



## 将来見通し等に関する注意事項

本資料に記載されている計画や見通し、戦略などは本書面の作成時点において取得可能な情報に基づく将来の業績に関する見通しであり、これらにはリスクや不確実性が内在しております。

かかるリスク及び不確実性により、実際の業績等はこれらの見通しや予想とは異なる結果となる可能性があります。

当社が事業環境の説明を行う上で、参考となると考える情報を掲載しております。掲載データについては、調査方法や調査時期により結果が異なる可能性があります。

本資料に含まれる当社以外に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性、適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、またこれを保証するものではありません。



## もくじ

|                  |       |
|------------------|-------|
| 平成28年9月期 通期決算の概要 | .3p   |
| 平成29年9月期 業績見通し   | .1 3p |
| これから             | .1 7p |
| 会社概要             | .2 0p |
| よくあるご質問          | .2 5p |

---

## 平成28年9月期 通期決算の概要

## 1. 売上高100億円を達成しました

- 売上高は昨年比31.9億円増の101億円（YoY46.2%増）
- 公定価格（P.26ご参照）や入所率の改善、新規開設が主な要因

## 2. 運営効率が改善し、営業利益も伸びました

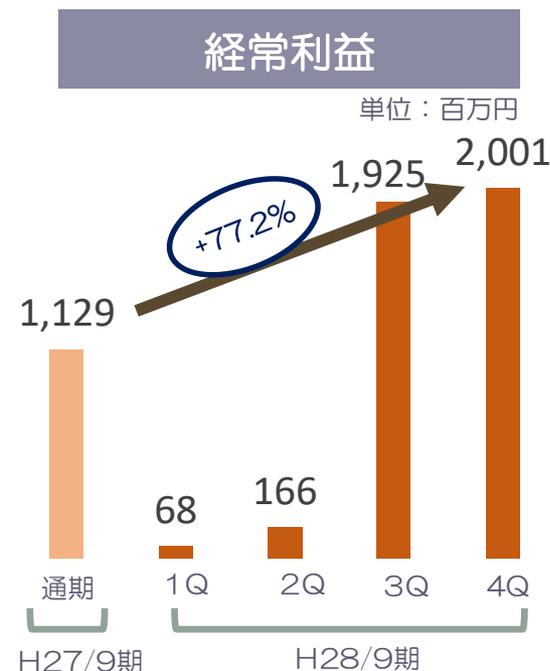
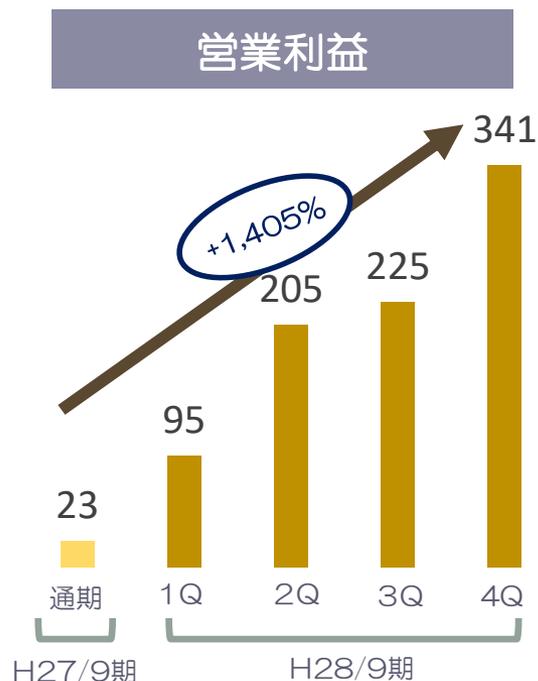
- 営業利益は昨年比318百万円増の340百万円（YoY1,405.2%増）
- 既存園の入所率が高まったことで売上原価率が低下
- 上場に伴う費用や本部人件費の増加などを吸収した上で、販管費率が改善

## 3. ドミナントによる施設展開が順調に進捗しました

- 東京・神奈川での運営施設数は93施設となり、全体の94%
- 首都圏での採用が厳しさを増す状況も、確実に施設数の増加に対応

注：昨年比は（株）グローバルキッズH27年9月期連結数値との比較となります

# 平成28年9月期 通期業績概要



注：H27年9月期は(株)グローバルキッズ連結数値となります

### 【売上高】

- ◆ 既存施設の売上21.8億円増加し（公定価格と入所率の改善等）、新規施設の売上10.1億円が加算されたことが主な要因

### 【営業利益】

- ◆ 安定期に入った施設数増加などの要因で原価比率が85.6%から83.9%に低下
- ◆ 販管費も本部人員増などで3.1億円増加したものの、費率は14.1%から12.7%に低下し営業利益率は上昇

### 【経常利益】

- ◆ 大規模施設開園に伴う補助金収入増等により経常利益は昨年比8.7億円増
- ◆ 設備投資に係る補助金収入は21.4億円と昨年比6.3億円増加

# 損益計算書

|                | 平成27年9月期  |        | 平成28年9月期   |        |          | 平成28年9月期<br>予想(当初) |        | 平成28年9月期<br>予想(修正後) |        |
|----------------|-----------|--------|------------|--------|----------|--------------------|--------|---------------------|--------|
|                |           | 構成比    |            | 構成比    | 前期比      |                    | 達成率    |                     | 達成率    |
| 売上高            | 6,917,092 | 100.0% | 10,113,772 | 100.0% | 46.2%    | 9,325,000          | 108.5% | 9,980,000           | 101.3% |
| 売上原価           | 5,919,734 | 85.6%  | 8,487,506  | 83.9%  | —        | 7,845,000          | —      | 8,435,000           | —      |
| 売上総利益          | 997,357   | 14.4%  | 1,626,266  | 16.1%  | —        | 1,480,000          | —      | 1,545,000           | —      |
| 販売費及び<br>一般管理費 | 974,723   | 14.1%  | 1,285,594  | 12.7%  | —        | 1,185,000          | —      | 1,250,000           | —      |
| 営業利益           | 22,633    | 0.3%   | 340,671    | 3.4%   | 1,405.2% | 295,000            | 115.5% | 295,000             | 115.5% |
| 営業外収益          | 1,523,906 | —      | 2,148,376  | —      | —        | 1,953,000          | —      | 2,150,000           | —      |
| 営業外費用          | 417,589   | —      | 488,516    | —      | —        | 509,000            | —      | 445,000             | —      |
| 経常利益           | 1,128,949 | 16.3%  | 2,000,532  | 19.8%  | 77.2%    | 1,739,000          | 115.0% | 2,000,000           | 100.0% |
| 特別損益           | -312,322  | —      | 0          | —      | —        | 0                  | —      | 0                   | —      |
| 税引前<br>当期純利益   | 816,627   | 11.8%  | 2,000,532  | 19.8%  | 77.2%    | 1,739,000          | 115.0% | 2,000,000           | 100.0% |
| 法人税等           | 280,636   | —      | 641,635    | —      | —        | 371,000            | —      | 632,000             | —      |
| 当期純利益          | 535,902   | 7.7%   | 1,358,896  | 13.4%  | 153.6%   | 1,368,000          | 99.3%  | 1,368,000           | 99.3%  |

(単位：千円)

注：H27年9月期は(株)グローバルキッズ連結数値となります

# キャッシュ・フロー

(単位:千円)

|                        | 平成27年<br>9月期      | 平成28年<br>9月期      |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>営業活動によるキャッシュフロー</b> | <b>1,098,575</b>  | <b>2,196,346</b>  |
| 税金等調整前当期純利益            | 816,627           | 2,000,532         |
| 減価償却費                  | 275,736           | 386,530           |
| 減損損失                   | 296,835           | —                 |
| 未収入金の増減額(△は増加)         | △301,330          | △277,858          |
| 前払費用の増減額(△は増加)         | △22,632           | △24,408           |
| <b>投資活動によるキャッシュフロー</b> | <b>△2,799,834</b> | <b>△2,916,942</b> |
| 有形固定資産の取得              | △1,987,550        | △2,656,770        |
| 敷金及び保証金の差入             | △467,713          | △267,223          |
| <b>財務活動によるキャッシュフロー</b> | <b>1,628,756</b>  | <b>2,026,760</b>  |
| 借入金及び社債の純増減(△は減少)      | 937,836           | △442,918          |
| 株式の発行による収入             | 697,000           | 2,300,000         |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)    | △72,503           | 1,306,164         |
| 現金及び現金同等物の期首残高         | 240,749           | 168,246           |
| 現金及び現金同等物の期末残高         | 168,246           | 1,474,411         |

• 営業利益及び経常利益が大幅に伸長したことで営業キャッシュフローも改善

• 設備投資額は前年対比同水準  
• ほぼ有形固定資産の取得によるもの

• 上場時に増資を実施  
• 一方で借入は減少

注：H27年9月期は(株)グローバルキッズ連結数値となります

# 貸借対照表

(単位:千円)

|                | 平成27年<br>9月期末    | 平成28年<br>9月期末     |                  |
|----------------|------------------|-------------------|------------------|
|                |                  |                   | 増減額              |
| <b>流動資産</b>    | <b>983,520</b>   | <b>2,588,332</b>  | <b>1,604,812</b> |
| 現預金            | 332,002          | 1,471,411         | 1,139,409        |
| <b>固定資産</b>    | <b>6,517,396</b> | <b>9,325,711</b>  | <b>2,808,315</b> |
| 有形固定資産         | 4,864,759        | 7,152,805         | 2,288,046        |
| <b>資産計</b>     | <b>7,500,916</b> | <b>11,914,043</b> | <b>4,413,127</b> |
| 流動負債           | 2,472,231        | 2,124,031         | △348,200         |
| 固定負債           | 3,605,121        | 4,547,178         | 942,057          |
| <b>負債計</b>     | <b>6,077,352</b> | <b>6,671,209</b>  | <b>593,857</b>   |
| <b>純資産</b>     | <b>1,423,563</b> | <b>5,242,834</b>  | <b>3,819,271</b> |
| <b>負債・純資産計</b> | <b>7,500,916</b> | <b>11,914,043</b> | <b>4,413,127</b> |
| 有利子負債          | 4,147,119        | 3,704,200         | △442,919         |
| 自己資本比率         | 18.9%            | 44.0%             | —                |

- 増資により手許現預金は増加
- 新規園の増加により固定資産も約23億円の増加

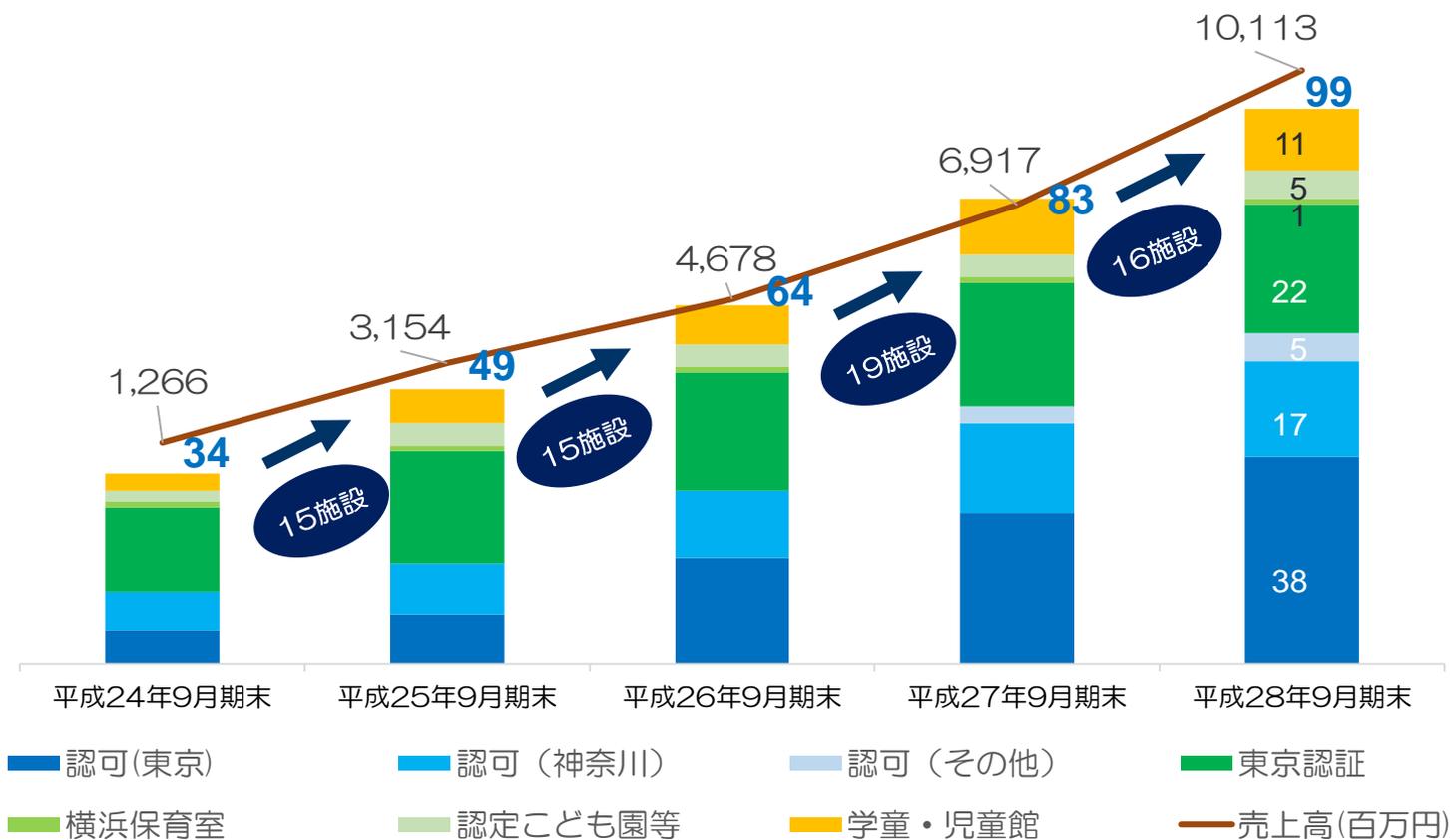
- 増資により純資産が大幅増
- 増資を踏まえた借入抑制により負債の増加も限定的

- 有利子負債が減少
- 増資と借入抑制で自己資本比率は大幅に改善

注：H27年9月期は(株)グローバルキッズ連結数値となります

# 運営施設数の推移

- 平成28年9月期で合計**16施設**を新規に開設
- 平成28年11月に1園新規開設したため**現在100施設**(平成28年11月1日時点)
- エリア別では、東京都で75施設、神奈川県（横浜市・川崎市）で18施設と2エリア計で94%



注：H27年9月期以前の売上高については(株)グローバルキッズ連結数値となります  
 認定こども園等には小規模保育を含みます

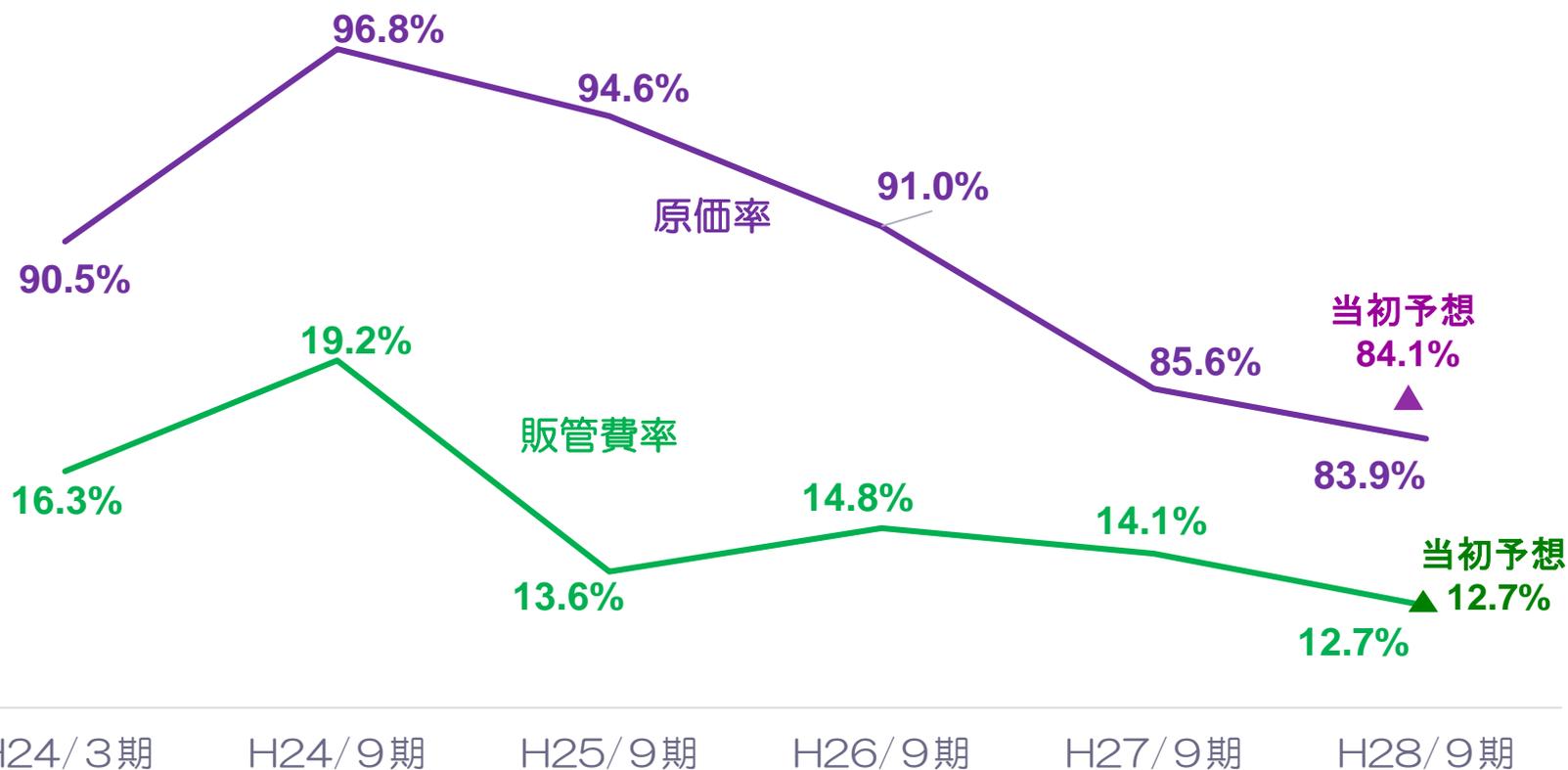
## H28年9月期新規開設一覧

| 所在地      | 施設名                | 現定員数 | 施設形態       | 開園時期     |
|----------|--------------------|------|------------|----------|
| 東京都 豊島区  | グローバルキッズ北池袋園       | 79名  | 認可         | 2015年12月 |
| 千代田区     | グローバルキッズ飯田橋こども園    | 79名  | 認定こども園     | 2016年4月  |
| 江東区      | グローバルキッズ江東亀戸サテライト園 | 186名 | 認可         | 2016年4月  |
| 大田区      | グローバルキッズ大森西園       | 69名  | 認可         | 2016年4月  |
| 豊島区      | グローバルキッズ西池袋園       | 109名 | 認可         | 2016年4月  |
| 豊島区      | グローバルキッズ東長崎園       | 60名  | 認可         | 2016年4月  |
| 北区       | グローバルキッズ王子園        | 38名  | 認可         | 2016年4月  |
| 葛飾区      | グローバルキッズ奥戸園        | 96名  | 認可         | 2016年4月  |
| 江戸川区     | グローバルキッズ南葛西園       | 46名  | 認可         | 2016年4月  |
| 小金井市     | グローバルキッズ武蔵小金井園     | 70名  | 認可         | 2016年4月  |
| 千代田区     | グローバルキッズ神田駅前保育園    | 40名  | 千代田区緊急保育事業 | 2016年4月  |
| 板橋区      | 常盤台小学校あいキッズ        | -    | 学童クラブ      | 2016年4月  |
| 世田谷区     | グローバルキッズ世田谷四丁目園    | 60名  | 認可         | 2016年9月  |
| 神奈川県 横浜市 | グローバルキッズ大口園        | 39名  | 認可         | 2016年4月  |
| 千葉県 船橋市  | グローバルキッズ西船橋園       | 90名  | 認可         | 2016年4月  |
| 大阪府 大阪市  | グローバルキッズ東淡路園       | 60名  | 認可         | 2016年4月  |

保育所：15施設  
 学童：1施設

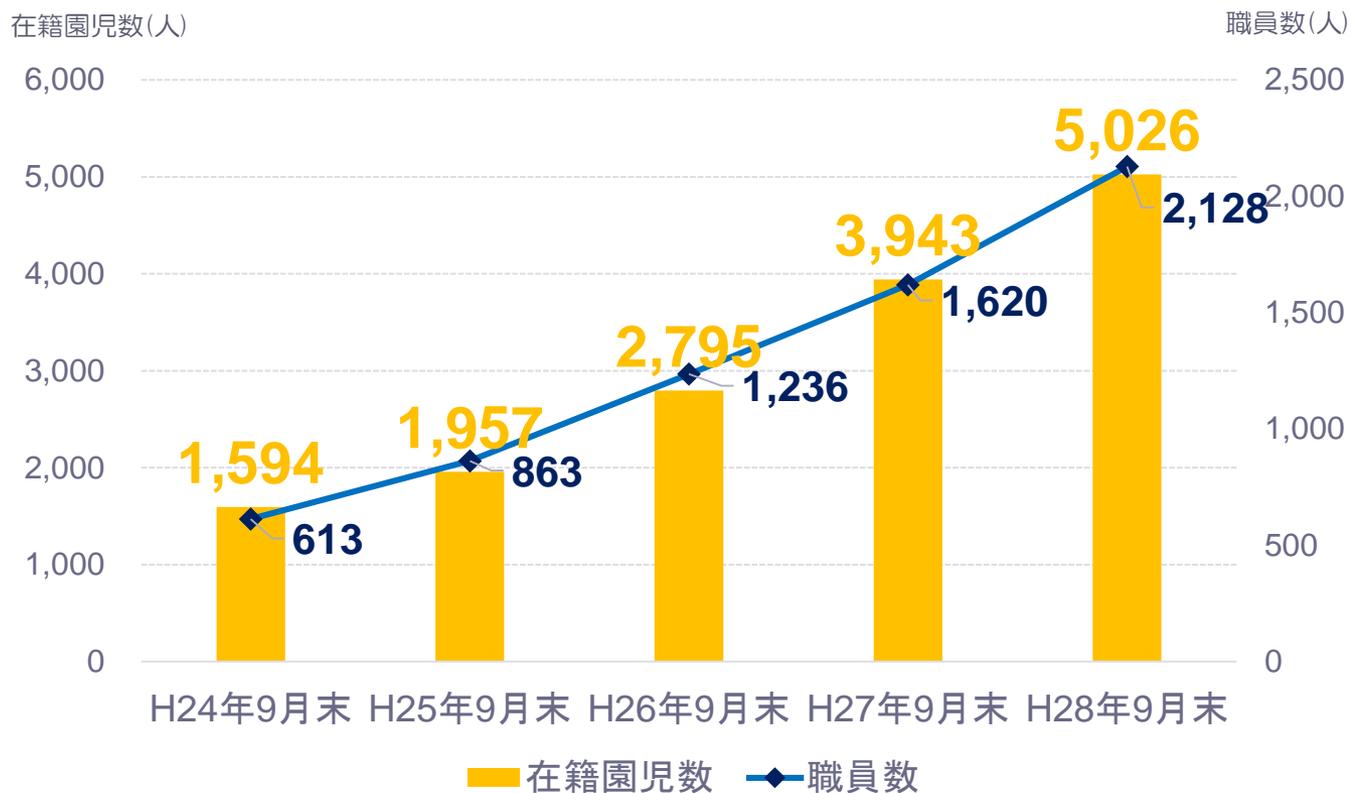
1,121名

## 原価率と販管費率



注：H26/9期とH27/9期は(株)グローバルキッズ連結数値となり、それ以前は(株)グローバルキッズ単体数値となります

## 在籍園児数と職員数の推移



在籍園児数：学童クラブ・児童館に在籍する児童数は含まず  
職員数：本部職員やパート職員等を含む

---

## 平成29年9月期 業績見通し

# H29年9月期連結の業績予想

(単位:千円)

|                | 平成28年9月期連結 |        | 平成29年9月期連結<br>業績見込み |        |        |
|----------------|------------|--------|---------------------|--------|--------|
|                |            | 構成比    |                     | 構成比    | 前期比    |
| 売上高            | 10,113,772 | 100.0% | 12,488,961          | 100.0% | 23.5%  |
| 売上原価           | 8,487,506  | 83.9%  | 10,626,487          | 85.1%  | —      |
| 売上総利益          | 1,626,266  | 16.1%  | 1,862,474           | 14.9%  | —      |
| 販売費及び<br>一般管理費 | 1,285,594  | 12.7%  | 1,448,218           | 11.6%  | —      |
| 営業利益           | 340,671    | 3.4%   | 414,256             | 3.3%   | 21.6%  |
| 営業外収益          | 2,148,376  | —      | 1,299,764           | —      | —      |
| 営業外費用          | 488,516    | —      | 669,045             | —      | —      |
| 経常利益           | 2,000,532  | 19.8%  | 1,044,975           | 8.4%   | △47.8% |
| 税引前<br>当期純利益   | 2,000,532  | 19.8%  | 1,044,975           | 8.4%   | △47.8% |
| 法人税等           | 641,635    | —      | 386,619             | —      | —      |
| 当期純利益          | 1,358,896  | 13.4%  | 658,356             | 5.3%   | △51.6% |

## 平成29年9月期 主な要因

- 売上の増加要因は、新園による増加11.1億円、既存施設による増加11.8億円を見込む

- 人件費増加等により原価比率が悪化の見込み

- 販管費率は効率性向上により改善の見込み

- 大型新規園の減少により営業外収益(補助金収入)は減少

- 新規園の採用コスト増により営業外費用(開設準備費用)も増加見込み

## H29年9月期新規開設予定施設

| 所在地      | 施設数及び施設名     | 想定定員数       | 施設形態  | 開園予定時期        |
|----------|--------------|-------------|-------|---------------|
| 東京都 中野区  | グローバルキッズ驚ノ宮園 | 73名         | 認可    | 2016年11月(開園済) |
| 江東区      | 3施設：名称未定     | 91名/73名/62名 | 認可    | 2017年4月       |
| 豊島区      | 2施設：名称未定     | 60名/60名     | 認可    | 2017年4月       |
| 新宿区      | 2施設：名称未定     | 60名/42名     | 認可    | 2017年4月       |
| 板橋区      | 1施設：名称未定     | 90名         | 認可    | 2017年4月       |
| 葛飾区      | 1施設：名称未定     | 57名         | 認可    | 2017年4月       |
| 世田谷区     | 1施設：名称未定     | 65名         | 認可    | 2017年4月       |
| 国分寺市     | 1施設：名称未定     | 60名         | 認可    | 2017年4月       |
| 狛江市      | 1施設：名称未定     | 69名         | 認可    | 2017年4月       |
| 三鷹市      | 1施設：名称未定     | 99名         | 認可    | 2017年4月       |
| 千代田区     | 1施設：名称未定     | 80名         | ※1    | 2017年6月       |
| 足立区      | 1施設：名称未定     | 60名         | 認可    | 2017年4月       |
| 神奈川県 横浜市 | 1施設：名称未定     | 60名         | 認可    | 2017年4月       |
| 横浜市      | 1施設：名称未定     | -           | 学童クラブ | 2017年4月       |
| 大阪府 大阪市  | 1施設：名称未定     | 90名         | 認可    | 2017年4月       |

保育所：18施設  
 学童：1施設

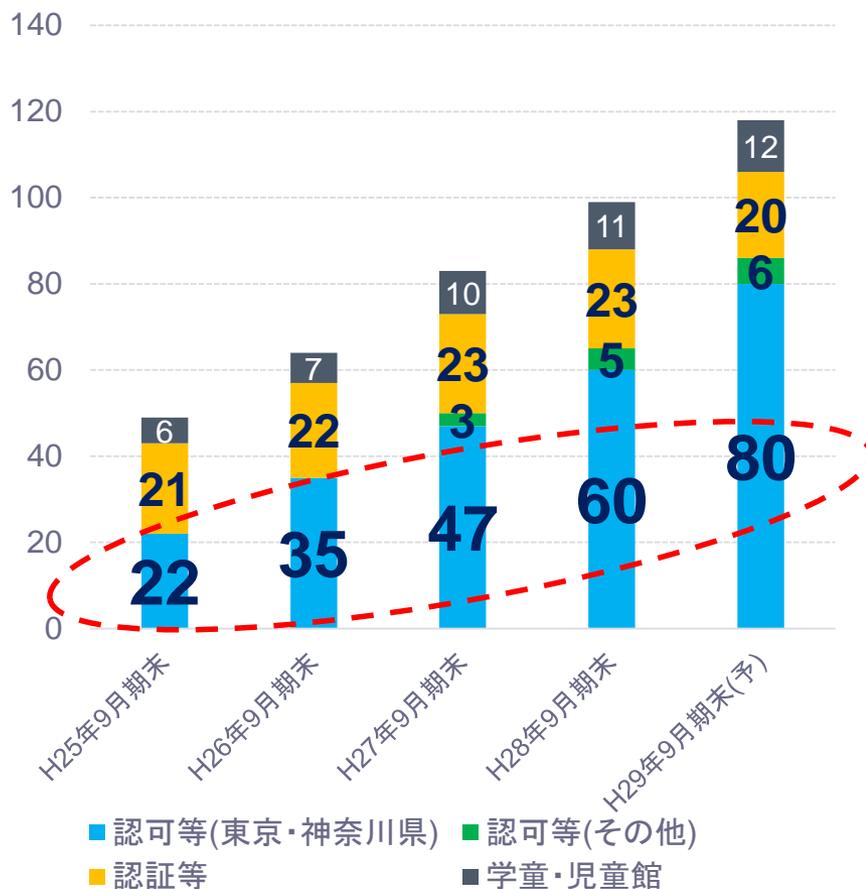
1,251名

※1：認可外として開園後、年内に認可移行予定

# H29年9月期末の運営規模の見通し

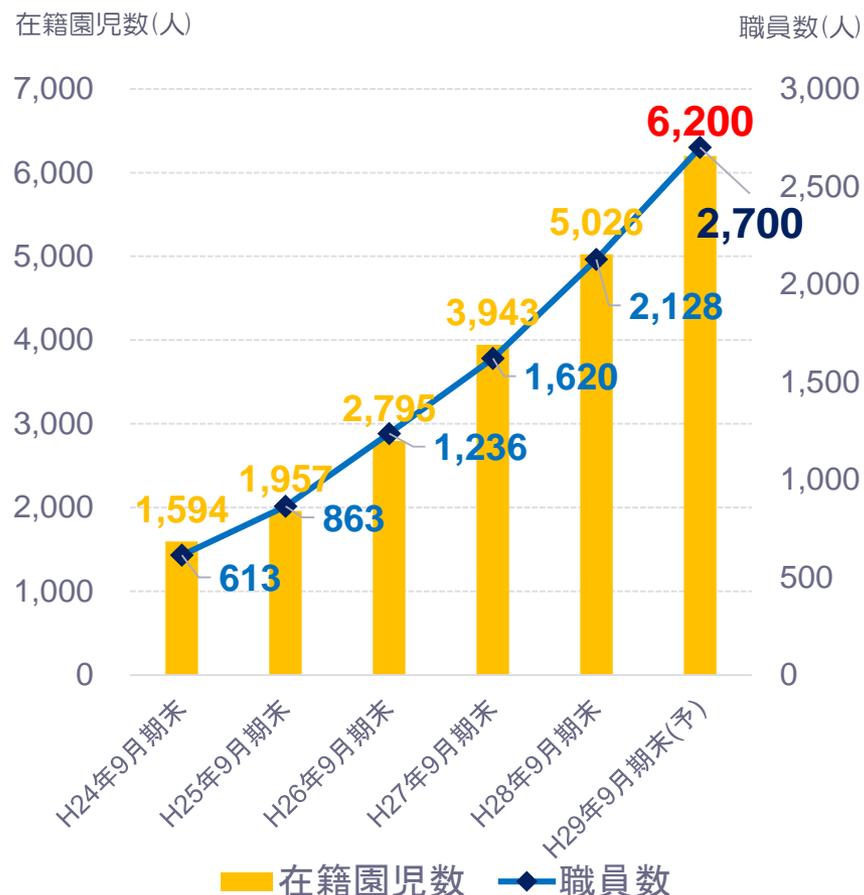
## 運営施設数

- 当社戦略地域である東京・横浜での認可施設等は80施設となる予定
- 認証等3施設が認可へと形態変更を予定



## 在籍園児数と職員数

- 在籍園児数は6,200名程度、職員数は2,700名程度を見込む



在籍園児数：学童クラブ・児童館に在籍する児童数は含まず  
職員数：本部職員やパート職員等を含む

---

これから

# 業界見通しと当社成長イメージ

東京オリンピック(2020年)頃まで?

業界

## 保育所不足

- 保育ニーズ大
- 保育士採用難
- 行政の積極的な新規開設支援



## 保育需給の安定化

- 保育ニーズ安定化  
(保育園が選ばれる時代へ)
- 公立園の民営化の推進



## 保育ニーズ減

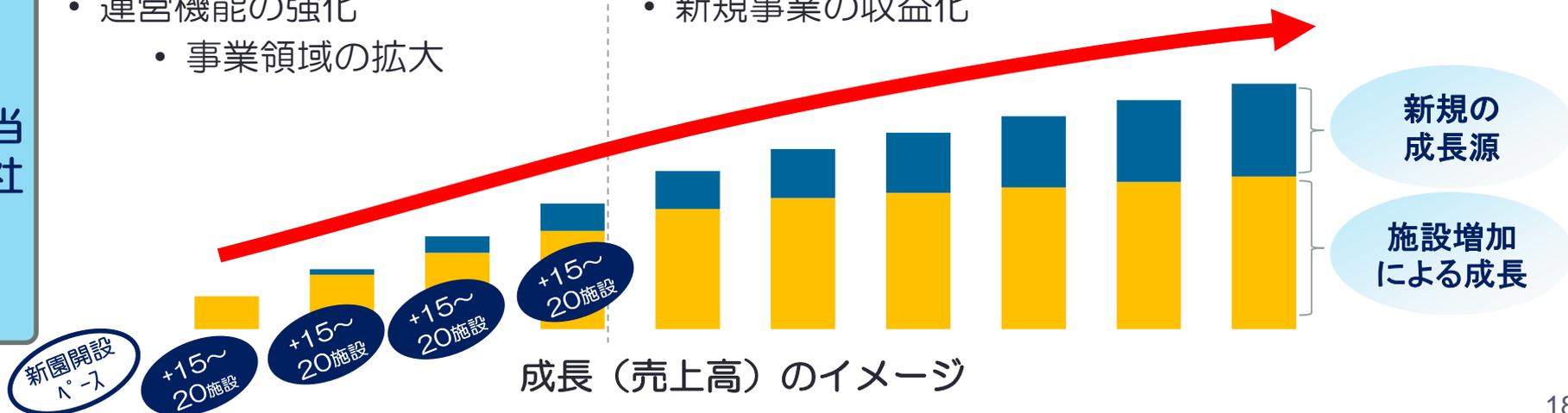
当社

## 既存事業の拡大に注力

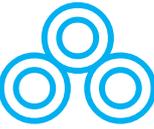
- 既存事業に注力(施設数の拡大)
- 運営機能の強化
  - 事業領域の拡大

## 多角化とM&A

- M&A
- 新規事業の収益化



# 中期における3つの基本戦略

| No       | 3つの基本戦略  | 重要度   |
|----------|--|---|
| <p>①</p> | <p><b>既存保育事業の拡大に注力</b></p> <p>~目の前に全力~</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ドミナント戦略による年間15-20の施設拡大</li> <li>人材確保の強化</li> <li>周辺領域事業の推進</li> </ul>              |    |
| <p>②</p> | <p><b>運営機能の強化</b></p> <p>~足腰の強化~</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>人材の育成</li> <li>運営体制の効率化 (IT化等)</li> <li>コンプライアンス遵守と情報管理の徹底</li> <li>情報発信機能の強化</li> </ul> |    |
| <p>③</p> | <p><b>事業領域の拡大</b></p> <p>~将来の成長基盤~</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>シナジー事業の掘り起こし</li> <li>海外展開の準備</li> </ul>   |  |

---

## 会社概要

# 会社概要

|         |                          |
|---------|--------------------------|
| 会社名     | : 株式会社グローバルグループ          |
| 設立      | : 2015年10月(H27年10月)      |
| 資本金     | : 125,000万円              |
| 発行済株式総数 | : 8,168,560株             |
| 決算期     | : 9月末                    |
| 上場取引所   | : 東京証券取引所マザーズ            |
| 代表      | : 代表取締役 中正 雄一            |
| 従業員数    | : 2,128人(パート含む)          |
| 運営施設数   | : 99施設                   |
| 完全子会社   | : 株式会社グローバルキッズ<br>株式会社ろく |

## 事業内容：

保育所の運営を主な事業とする子会社の経営管理およびそれに付帯する業務等

[子会社の事業内容]

- ・ 保育所等の運営
- ・ 学童保育の運営
- ・ 保育所に係る開業コンサルティング 等

平成28年9月末時点



経営指導

(両社とも100%子会社)

**GlobalKids**

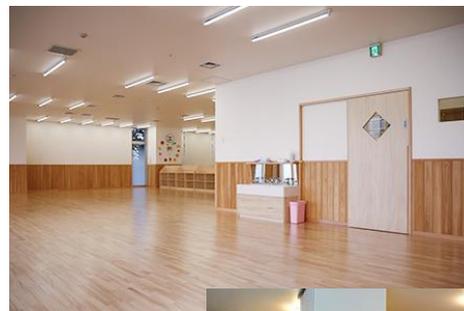
### 事業内容

- ・ 保育所等の運営
- ・ 学童保育の運営
- ・ 保育所に係る開業コンサルティング
- ・ 上記事業に係る関連事業等



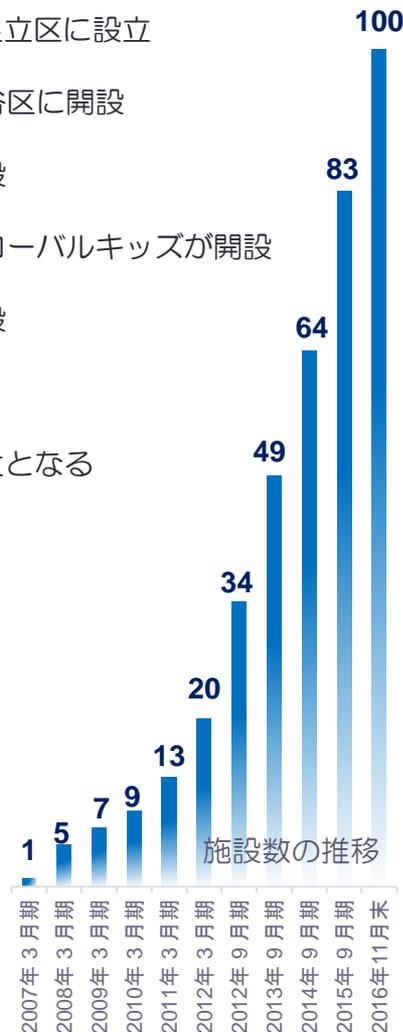
### 事業内容

- ・ 保育所の運営
- ・ 人材紹介業
- ・ 上記事業に係る関連事業等



# 沿革

| 年月      | 主な変遷   |
|---------|--|
| H18年1月  | 東京都足立区において、東京都認証保育所「六町駅前保育園」（現株式会社ろくが運営）を中正雄一名義で開設   |
| H18年5月  | 保育所の運営を目的として、株式会社グローバルキッズ（資本金30,000千円）を東京都足立区に設立   |
| H18年10月 | 株式会社グローバルキッズとして初めてとなる保育所（東京都認証保育所）を東京都世田谷区に開設  |
| H20年11月 | 当社グループとして初めての認可保育所を株式会社グローバルキッズが東京都板橋区に開設  |
| H21年4月  | 神奈川県横浜市緑区に東京以外で初めてとなる保育所（横浜市認可保育所）を株式会社グローバルキッズが開設   |
| H22年4月  | 当社グループとして初めての学童クラブを株式会社グローバルキッズが東京都板橋区に開設  |
| H24年2月  | 「六町駅前保育園」を法人化し株式会社ろく（資本金1,000千円）を設立  |
| H24年9月  | 株式会社ろくが増資（資本金44,000千円）を実施し、株式会社グローバルキッズの子会社となる   |
| H25年4月  | 株式会社グローバルキッズの本社を東京都足立区から東京都千代田区に移転   |
| H25年7月  | 株式会社グローバルキッズが埼玉県上尾市に認可外保育園（現小規模保育施設）を開設  |
| H26年4月  | 当社グループの運営施設数が60施設となる   |
| H27年4月  | 東京都中央区に当社グループとして初めてとなる児童館を開設<br>大阪府大阪市浪速区に大阪市認可保育所を株式会社グローバルキッズが開設<br>当社グループの運営施設数が83施設となる |
| H27年10月 | 共同株式移転により、株式会社グローバルグループ（資本金100,000千円）を設立し、株式会社グローバルキッズと株式会社ろくを完全子会社化                       |
| H28年3月  | 東京証券取引所マザーズ市場に上場   |
| H28年11月 | 当社グループの運営施設数が100施設となる  |



# “子ども達の未来のために”

～豊かな心を持った輝いた大人を魅せる～

## 保育方針1

- 子どもの安全と安心を基本として、自ら伸びる力を大切にし、成長と個性に応じた多様性のある保育をする。

## 保育方針2

- 子どもの目線で、豊かな愛情をもって、一人ひとりの気持ちをしっかりと受け止め、その主体的な活動を育む。

## 保育方針3

- 子どもを中心に据え、家庭や地域との信頼関係を築き、環境を通して、人や物との係りを大切にする。

## 多様な保育環境

- 『子ども』中心という理念を軸に、多様な保育環境を提供
- 多数の園を運営するため、希望に応じて多様な保育を経験することが可能

## 学べる環境作り

- 保育の実践に加え、海外研修、社内研修等により保育士として成長する環境作りを整備

学びへ

一斉保育

担当制保育

子ども達の  
未来のために

海外の保育  
(ハンガリー保育等)

海外から  
定期巡回  
指導

実践へ

## 海外研修

- 毎年6回程度、各約10名前後でフィンランド、ハンガリー、イタリアなど伝統的な保育を実践する都市へ研修視察を実施



## キャリアパスや階層研修など

- 成長に応じたキャリアパスの設定とキャリアに連動した階層別研修、任意参加の実践研修など様々な学ぶ機会を提供



---

## よくあるご質問

## Q. 売上の内容は？

- ✓ 当社グループの売上の多くは、自治体より交付を受ける保育施設の運営委託費となります。
- ✓ 認可保育園の運営委託費は、国が定める公定価格に、各自治体が独自予算で加算した金額の合計となります。

### [公定価格抜粋]

- ✓ 地域や定員数等により公定価格の水準に差があります。

| 地域区分            | 定員区分           | 年齢区分 | 標準保育基本単価 |
|-----------------|----------------|------|----------|
| 20/100<br>(23区) | 51人から<br>60人まで | 4歳以上 | 53,100円  |
|                 |                | 3歳   | 60,580円  |
|                 |                | 1,2歳 | 116,140円 |
|                 |                | 乳児   | 190,990円 |

| 地域区分              | 定員区分           | 年齢区分 | 標準保育基本単価 |
|-------------------|----------------|------|----------|
| 10/100<br>(仙台市など) | 51人から<br>60人まで | 4歳以上 | 49,840円  |
|                   |                | 3歳   | 56,760円  |
|                   |                | 1,2歳 | 108,400円 |
|                   |                | 乳児   | 177,660円 |

| 年齢区分 | 標準保育基本単価の推移 |          |          |
|------|-------------|----------|----------|
|      | H26年        | H27年     | H28年     |
| 4歳以上 | 51,110円     | 52,360円  | 53,100円  |
| 3歳   | 58,230円     | 59,720円  | 60,580円  |
| 1,2歳 | 111,350円    | 114,420円 | 116,140円 |
| 乳児   | 182,620円    | 188,040円 | 190,990円 |

| 地域区分              | 定員区分            | 年齢区分 | 標準保育基本単価 |
|-------------------|-----------------|------|----------|
| 10/100<br>(仙台市など) | 91人から<br>100人まで | 4歳以上 | 35,170円  |
|                   |                 | 3歳   | 42,090円  |
|                   |                 | 1,2歳 | 93,730円  |
|                   |                 | 乳児   | 162,990円 |

施設基準：20/100地域(18/100地域 H26年)、51-60名定員

出所：平成28年度公定価格(内閣府)

### Q. 営業外の金額が大きい が主な要因は？

#### (営業外収益について)

- ✓ 新規開設した施設に係る設備投資のうち、内装工事費などの一部に対して、自治体から補助金が交付される場合があります。当社グループでは交付を受けた補助金を営業外収益の補助金収入に計上しております。
- ✓ 補助金額は、例えば、「内装工事費の8分の7」など費用に応じて増減します。また、上限金額が設定されている自治体や交付の無い自治体もあります。

#### (営業外費用について)

- ✓ 新規開設した施設に係る開設時の費用（施設や保育に係る備品費や保育士等の採用費など）を営業外費用の開設準備費用に計上しております。
- ✓ なお、上記のとおり、営業外の収支については、新規開設した施設数や施設規模（設備投資金額）、開設する自治体、その他の要因などで変動します。

### Q. なぜ首都圏でのドミナント戦略なのか？

- ✓ 待機児童が集中している首都圏は、園児が集まりやすい地域です。2016年4月現在の待機児童数は全国で23,533人ですが、東京都ではそのうちの36%の8,466人に上ります。長期的にみても首都圏には人口流入が想定されることから高い保育需要が見込まれます。
- ✓ また、東京都や横浜市は公定価格単価や自治体加算が厚く、他地域の保育所に比べ収支面で安定した経営が可能となります。
- ✓ その他、施設間が近接しているため職員異動なども容易となり、管理が効率的・安定的となりコストの低減が見込みやすくなります。

**Q. 新規開設施設が安定期になるのは開設後どのくらい期間がかかるのか？**

- ✓ 概ね2、3年を要します。
- ✓ 開設年度、0-2歳児はほぼ定員まで入所しますが、3-5歳児は空きが多く、年々の持ち上がりで2、3歳児が5歳児となるまでに2、3年を要するためです。
- ✓ なお、施設運営費（人件費や家賃など）は開設年度から定員に応じたコストを要するため、安定期になるまでは施設単位で収支が悪い状況が続きます。

### Q. 園児はどのようにして募集するのか？

- ✓ 認可保育園や認定こども園などについては、各市区町村がウェブサイト等を通じて所管内施設の募集を行い、利用希望者は市区町村に入園希望施設を申請します。
- ✓ 利用希望者が空き定員を上回る場合は、市区町村が管理する希望者毎の優先順位に応じて、入園の可否や入園施設を決定します。
- ✓ 従って、施設側では、園児の募集や入園者の決定は行いません。
- ✓ なお、東京都認証保育所は、各市区がウェブサイト等を通じて所管内施設の空き情報を提供しますが、入園の申し込みは利用希望者が各園に直接行い、入園者も各施設が決定します。



ご清聴ありがとうございます  
ございました！