# 2017年1月期 3Q決算説明資料

株式会社 鎌倉新書(6184)

2016年12月8日

# 決算概要

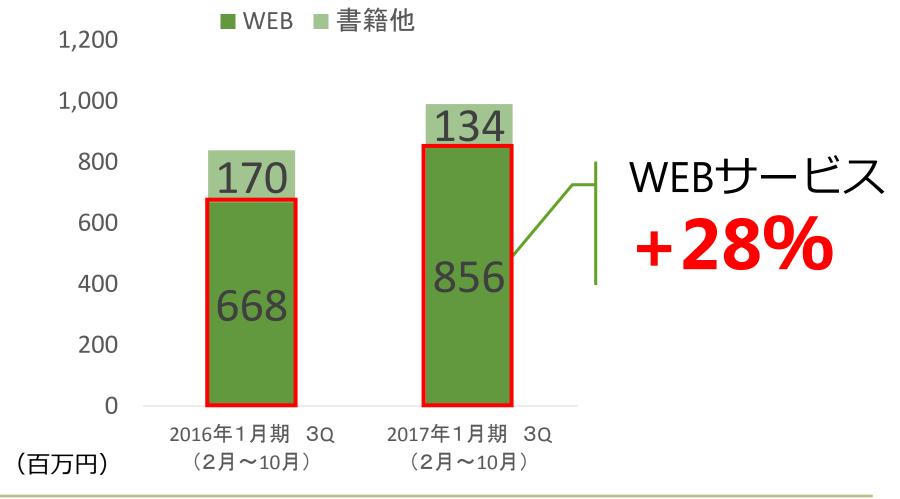
# 2017年1月期 3Qハイライト

対前年同期比で売上、営業利益ともに増加しました。

単位:百万円	2017年 1月期3Q (2016年2-10月)	2016年 1月期3Q (2015年2-10月)	増減	前年同期比
売上高	988	839	+149	+17.8%
営業利益	254	165	+89	+54.0%
経常利益	250	158	+92	+58.0%
当期純利益	157	94	+63	+66.4%
営業利益率	25.7%	19.7%	+6.0pt	-

# 売上の内訳

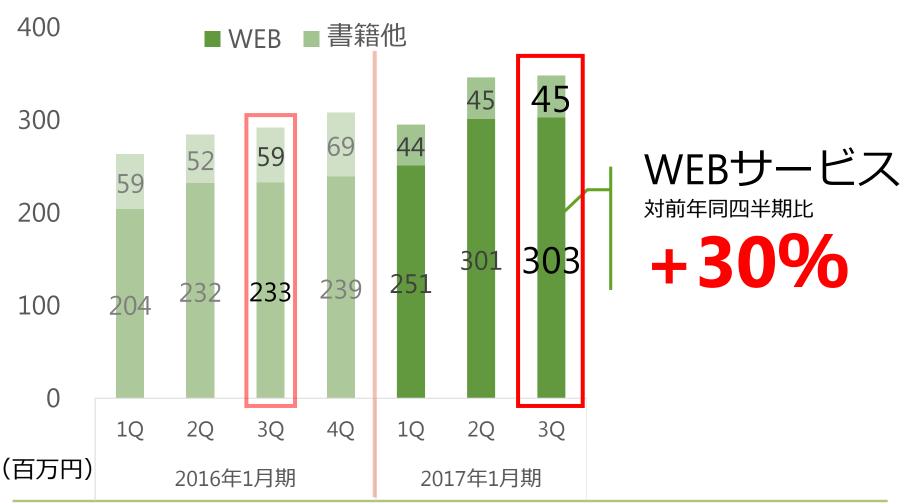
WEBサービスの売上が対前年同期比で+28%と大きく伸長しました。 書籍他は引き続き利益率を維持しながら、効率化を図っています。



<sup>※</sup>WEBはWEBサービスの収益を表示しています。

# 売上の内訳 四半期推移

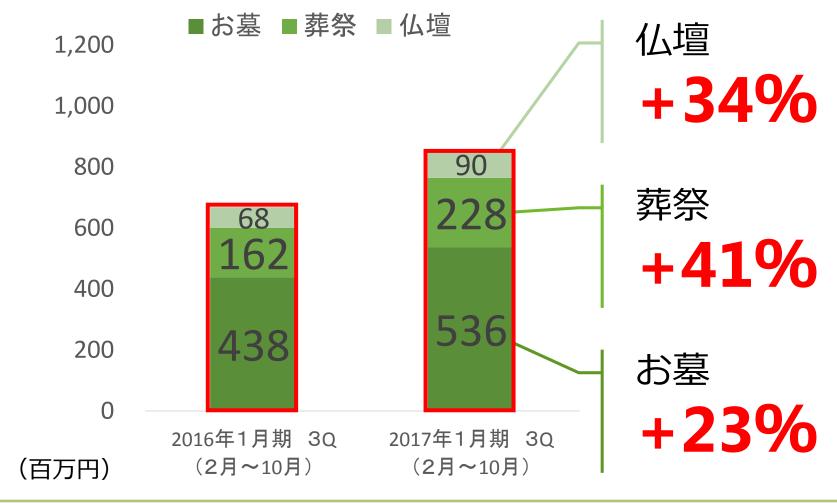
対前年同四半期比でも+30%と大きく伸長しています。



※WEBはWEBサービスの収益を表示しています。

# WEBサービスの内訳

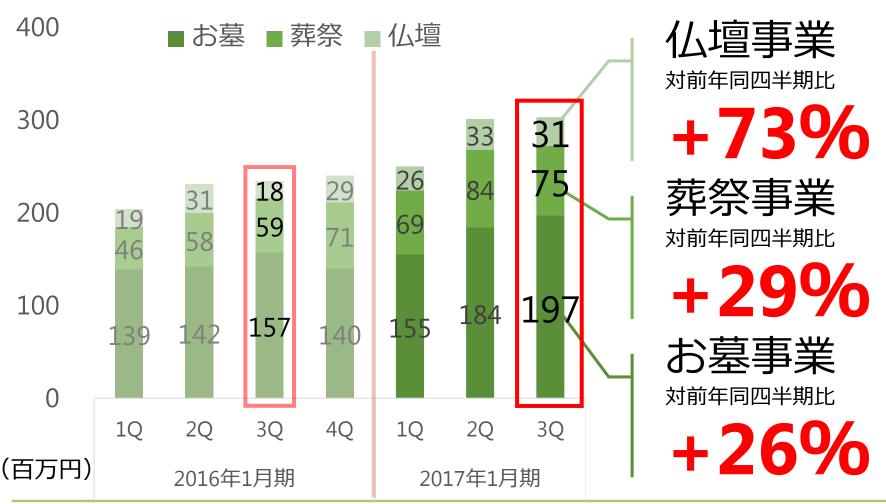
全ての事業において対前年同期比で+20%以上と大きく伸長しました。



<sup>※</sup>各事業のWEBサービスによる売上の内訳を表示しています。

# WEBサービスの内訳 四半期推移

全ての事業で25%以上の成長をすることができました。特に仏壇事業の成長は著しく、70%以上となっています。



※各事業のWEBサービスによる売上の内訳を表示しています。

# お墓事業の状況

対前年同四半期で紹介数が16%増加しました。今期は低単価トレンドですが、2 Qからは若干の回復傾向となりました。個別相談会やアンケートによるお客様とのコミュニケーション強化により成約率が向上し、対前年同四半期+26%の成長となりました。



<sup>※</sup>ご紹介から3ヶ月以内に成約した案件の成約率を表示しています。

<sup>※</sup>日程の都合上、一部計測が完了していないものがあります。

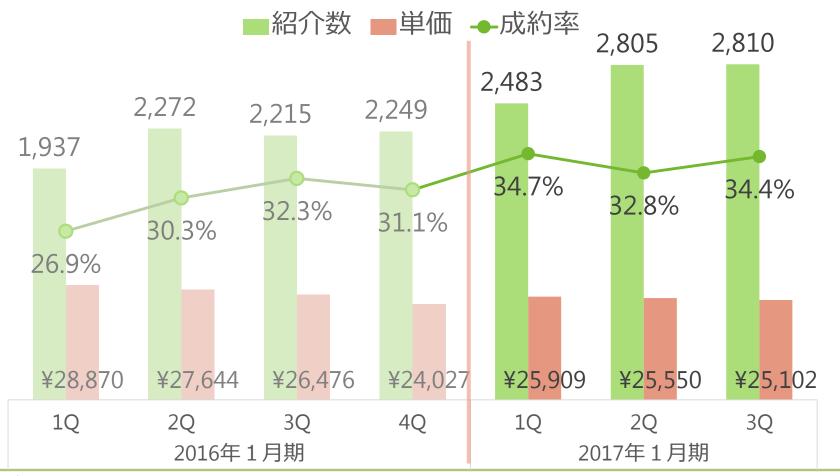
# 葬祭事業の状況

対前年同四半期で紹介数が9%増加しました。また手数料率の変更により単価が上昇し、対前年同四半期で+29%の成長となりました。



# 仏壇事業の状況

対前年同四半期で紹介数が27%増加し、成約率が2%以上の伸びたため、対前年 同四半期で+73%の成長となりました。



<sup>※</sup>ご紹介から60日以内に成約した案件の成約率を表示しています。

※日程の都合上、一部計測が完了していないものがあります。

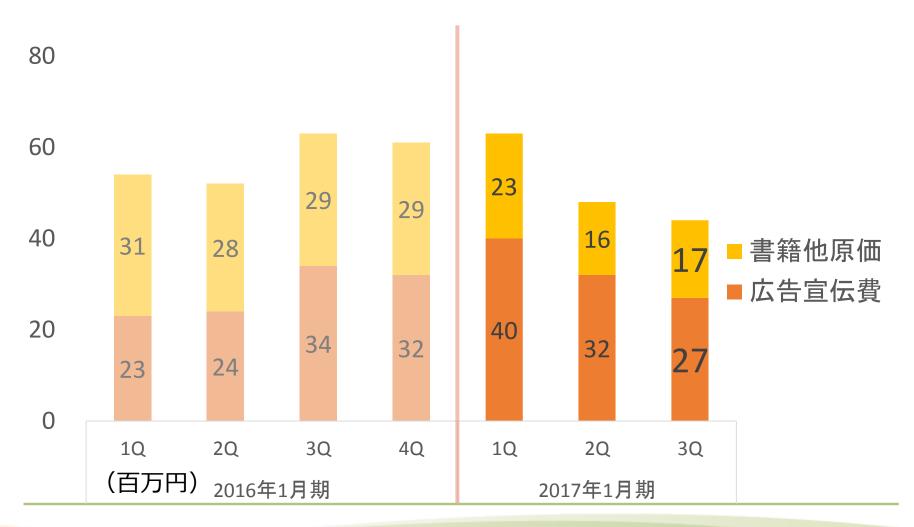
# 費用の内訳

本社移転に伴い、その他費用が増加しました。2Qに引き続き、原価率の高い 商品の見直しを行うことで利益率改善を図っています。

単位:百万円	2017年 1月期3Q <sup>(2016年2-10月)</sup>	2016年 1月期3Q (2015年2-10月)	増減
人件費等	348	338	+10
広告宣伝費	100	82	+18
業務委託費	89	67	+22
書籍他原価	57	89	▲32
他	137	95	+42

# 費用の内訳 四半期推移

広告宣伝費は年間を通してコントロールしており、2Qと同程度の投下となりました。引き続き書籍他原価の見直しを行っております。



# 貸借対照表

新オフィス移転に伴う建物、建物付属設備や敷金の増加により、固定資産が増加しております。流動負債の減少は未払法人税、未払消費税等の減少によるものです。

単位:百万円	2016年10月末	2016年1月末	前期比
流動資産	969	829	+17.0%
うち現金及び預金	693	604	<b>▲</b> 14.8%
固定資産	143	39	+259.5%
総資産	1,112	868	+28.1%
流動負債	231	213	+8.7%
固定負債	27	32	<b>▲</b> 15.8%
純資産	853	623	+37.0%
うち資本金	250	213	+17.1%
自己資本比率	76.7%	71.7%	+5.0pt

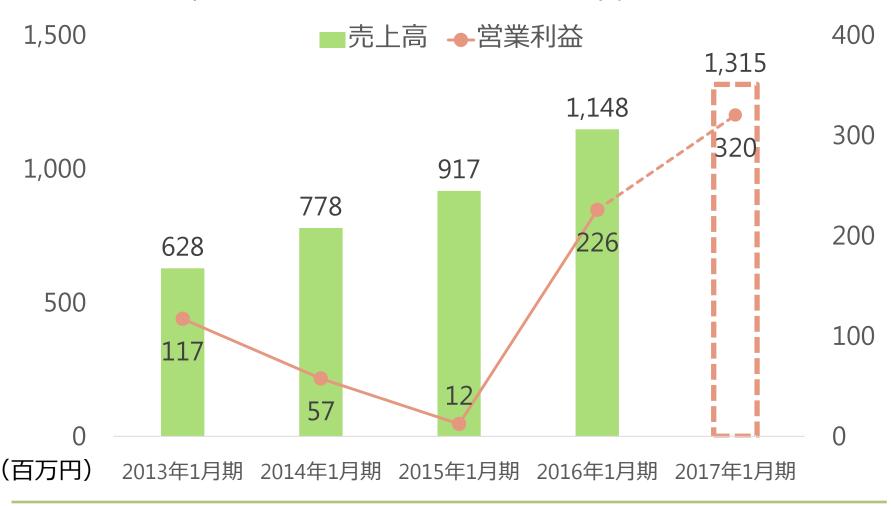
# 今期予想との差異

2Qに引き続き、全ての事業で対前年四半期比の紹介数が増加したことで、 売上高、営業利益ともに想定より上回る進捗となりました。

単位:百万円	2017年 1月期予想 <sup>(2016年2月-</sup> 2017年1月)	2017年 1月期3Q実績 <sup>(2016年2-10月)</sup>	3 Q予想との 差異
売上高	1,315	988	+22
営業利益	320	254	+33
経常利益	315	250	+33
当期純利益	190	157	+20
営業利益率	24.3%	25.7%	+1.6pt

# 今期の見通し

3Q実績は3/10に開示した今期予想に対し、売上・営業利益とも想定以上に進捗しましたが、単価下落リスク等を鑑みて、今期予想の変更は行っておりません。



# **Topics**

セミナー

【情報発信力強化】日本全国で終活セミナーを開催

相談会

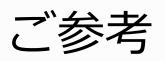
【成約率の向上】お墓の個別相談会を実施



代表取締役の清水をはじめプロフェッショナルな 講師陣による終活セミナーを大手証券会社や高齢 者施設などで開催しました。人生の最期に向けて 総合的な支援をするために、終活に関する情報発 信力をさらに高めていくことで、認知度の向上や 見込み客の獲得を図ります。



弊社お墓アドバイザーによるお墓の個別相談会を 行いました。お客様のご要望に応じて柔軟に対応 できるため、ご好評をいただいております。今後 もインターネットという枠に捉われることなく、 お客様の終活のお手伝いをすることで成約率の向 上を図ってまいります。



私たちは、人と人とのつながりに 「ありがとう」を感じる場面のお手伝いをすることで、 豊かな社会づくりに貢献します。



# 会社概要

会社名	株式会社鎌倉新書
代表者名	清水祐孝
設立日	1984年4月17日
資本金	2億1,370万円
所在地	東京都中央区日本橋本石町4-4-20 三井第二別館 3F
従業員数	75名(パート、アルバイト含む)
事業内容	(1)ライフエンディングサービス事業 マッチングプラットフォームとなるポータルサイト運営を中心とした、ライフエンディ ングに関わる情報サービスの提供 (2)ライフエンディング関連書籍出版事業

2016年1月31日現在

# 『本を買う人は、紙の印刷物が欲しいのではなく、 そこに書かれている情報を求めている』

わたしたちは、自分たちの提供する価値は「情報」であると定義。 情報加工業という視点で、「出版」にとらわれず、インターネットビジネスを 含めた情報ビジネスを行ってまいりました。

1984年 4月	仏壇仏具業界向け書籍の出版を目的として設立	
2000年 10月	全国の葬儀社や葬儀マナーなどに関する情報サイト「いい葬儀」を開始	
2001年 6月	月刊『仏事』を創刊	セ
2003年 12月	霊園・墓地・お墓探しの総合サイト「いいお墓」を開始 仏壇と仏壇店探しに関するサイト「いい仏壇」を開始	テー・イン
2006年 7月	エンディングノート「旅立ちの準備ノート」を刊行出版優良石材店と霊園探しサイト「優良墓石・石材店ガイド」開始事業	
2008年 10月	優良石材店と霊園探しサイト「優良墓石・石材店ガイド」開始	サルスツー
2010年 6月	生花・胡蝶蘭を当日配達できる販売サイト「供花・胡蝶蘭net」を開始	ディーサー
2014年 7月	「Yahoo!エンディング」へ情報提供開始	ングービ
2014年 8月	新しい形のお墓を探せるサイト「樹木葬なび」「納骨堂なび」を開始	事一人一
2014年 10月	終活に関する総合情報サイト「終活情報局」を開始	
2015年 12月	東京証券取引所マザーズ市場上場	

# ライフエンディングサービス事業の主要サービス

#### いい葬儀

- 全国の葬儀社・斎場・火葬場選びのポータルサイト。 2000年10月開設
- 希望のエリアや形態、予算を選択することで条件に合う葬儀社 や葬儀プランを選べる
- 葬儀の段取りや参列についての情報も提供

• 年間閲覧者数 : 330万人

• 年間総PV数:950万PV





#### いいお墓

- 全国の霊園・墓地・お墓選びのポータルサイト。 2003年12月開設
- 希望のエリアや現在地、予算を選択することで条件に合う霊園墓 地を探すことができる
- ペットと一緒に入れる霊園、海が見える霊園、などといったこだわりの条件から検索可能

• 年間閲覧者数 : 260万人

• 年間総PV数: 1,200万PV





#### いい仏壇

- 全国のお仏壇・仏具・仏壇店選びのポータルサイト。 2003年12月開設
- 住所や希望の条件、実際に購入した方の口コミなどから、仏 壇・仏具・店舗を探すことができる
- お仏壇の修理・修復などの情報も掲載
- 年間閲覧者数: 130万人
- 年間総PV数:420万PV





#### Yahoo!エンディング

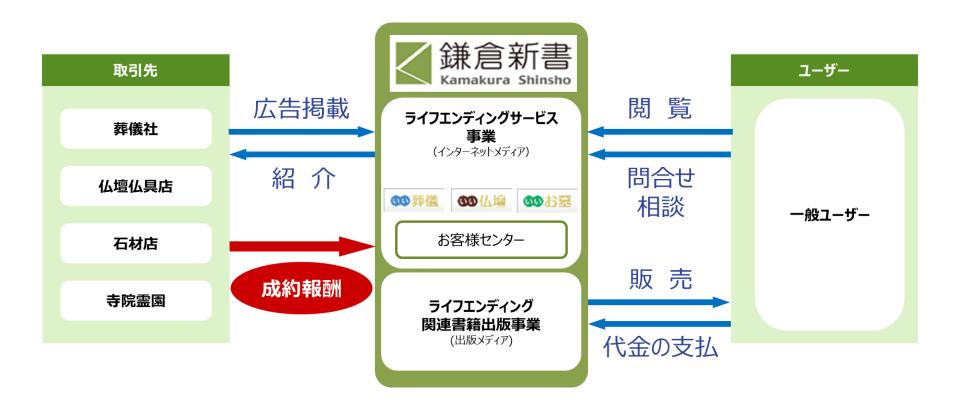
- ライフエンディング、終活に関連する総合ポータルサイト。 「Yahoo! JAPAN」上にて、鎌倉新書が運営。2014年7月開設
- 日本全国の優良な葬儀社からお客様の状況に応じたオーダーメイドの葬儀への対応、全国8000件以上の墓地・霊園からお客様のご希望に沿ったお墓選びが可能。





# ビジネスモデル

ユーザーに対しては、ポータルサイトを通して購買選択に必要な情報を提供し、 事業者に対しては、見込み客の紹介、販売支援を行っています



# 社会的背景(都市化)と鎌倉新書の役割

#### 都市化の推移



#### 当社の役割

#### ユーザーの悩み

- 誰に頼めばいいかわからない
- どうするべきかわからない
- 選ぶ基準がわからない
- 費用が適正かどうかわからない



#### 事業者の悩み

- 集客やセールスのコストが掛かりすぎる
- 信頼感を持たれていない

※東京圏:埼玉県、千葉県、東京都、神奈川県

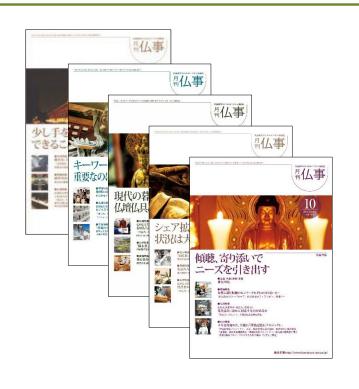
※三大都市圏:東京圏、名古屋圏(岐阜県、愛知県、三重県)、大阪圏(京都府、大阪府、兵庫県、奈良県)

総務省:国土交通省国土審議会政策部会長期展望委員会「国土の長期展望」

# ライフエンディング関連書籍出版事業

事業者に向けたビジネス情報誌、月刊『仏事』をはじめとして、 葬儀やお墓・仏壇など供養に関連する様々な出版物を発行しています。 出版社としての知名度や信頼感、業界ネットワーク、コンテンツ生成力がイン ターネットサービスにも活かされています。

#### 月刊『仏事』





# ライフエンディング全域をカバー

ユーザーとしての視点で終活から葬儀、仏壇、お墓、遺産相続といったライフ・エンディング全域をカバーし、高齢者のさまざまなニーズや課題に応える、 一連のサイトを開設・運営しています。

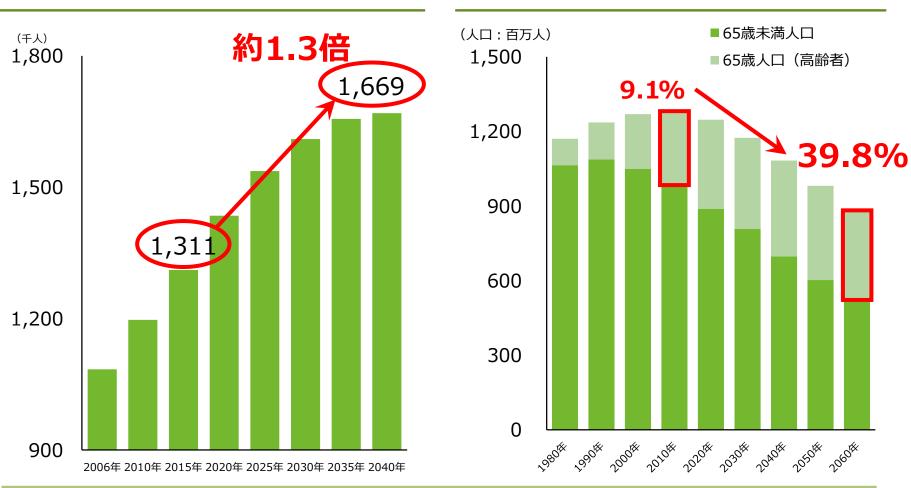


# 紹介数増加の背景① [増加する死亡者数]

2040年まで死亡者数は増加していきます。

#### 死亡者数の将来推計

#### 高齢化率の進展



左図:平成27年度高齢社会白書

右図:2010年まで総務省「国勢調査」、厚生労働省「人口動態統計」

2020年以降 国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口」

# 紹介数増加の背景② [高まるネット利用率]

当社サービスに対し、お問合せいただくのは、40~60歳代の方が多く、 これはITリテラシーが高くなりつつある世代でもあります。

#### 年齢階層別のインターネットと「いいお墓」利用状況

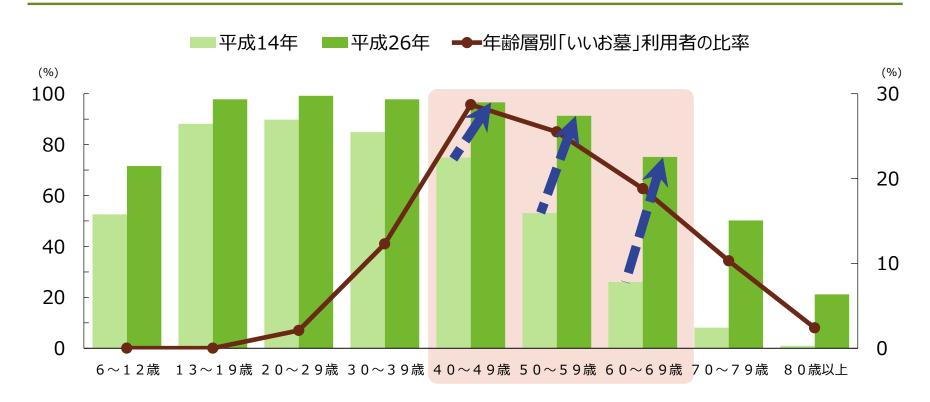
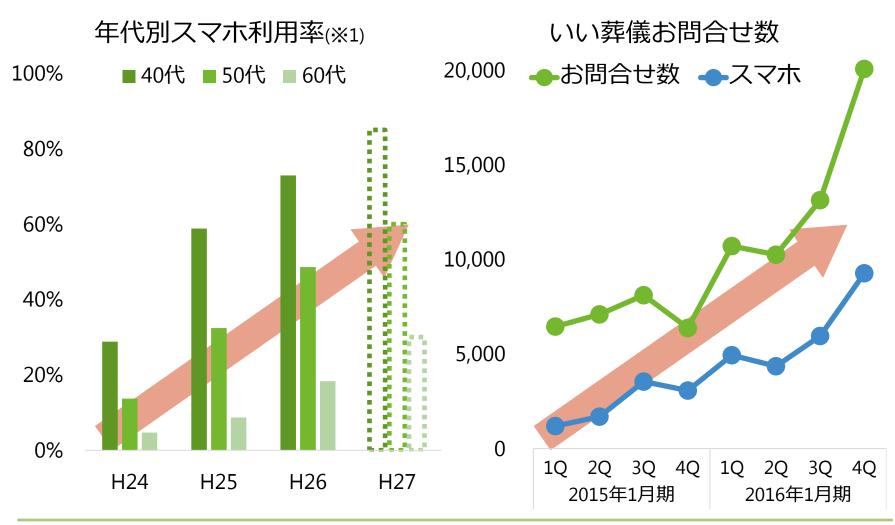


図:総務省:「平成27年度版情報通信白書」より作成

# 紹介数増加の背景③ [高まるスマホ普及率]

スマホ普及を背景にさらに伸びていくと考えられます。

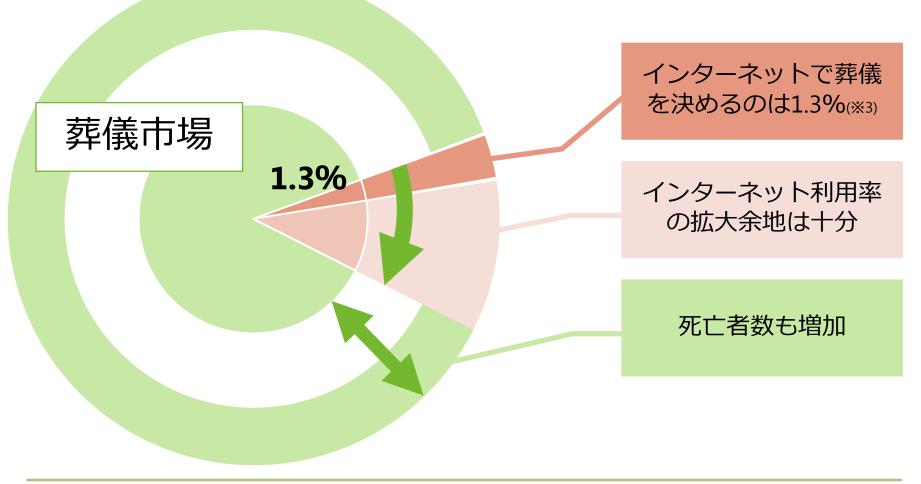


※1:総務省 平成26年情報通信メディアの利用時間と情報行動に関する調査

# 紹介数増加の背景④ [拡大するネット利用]

葬儀市場 1兆5千億円 (※1)、仏壇市場 1,639億円(※2)とライフエンディング市場は 巨大な個人消費市場です。

市場規模からみて、当社サービスの利用シェアには拡大の余地が残っています。



※1:平成26年 平成26年特定サービス産業実態調査

※2: 平成26年 商業統計 宗教用具小売業年間商品販売額

※3: 表現文化社 月刊 『SOGI』 No.126

本資料に記載された意見や予測などは資料作成時点での当社の 判断であり、その情報の正確性を保証するものではありませ ん。

市場環境や業界動向、その他内部・外部要因等により変動する可能性があります。

実際の業績や結果とは大きく異なる可能性があることをご承知おきください。