



【参考】

平成28年12月27日

平成29年2月期 第3四半期 業績説明資料

〔 自 平成28年 3月 1日  
至 平成28年 11月 30日 〕

J. フロント リテイリング株式会社

目 次

	ページ
<u>I. J. フロント リテイリング 連結決算関係</u>	
1. 連結経営成績	1
2. セグメント情報	1
3. 連結会社別の業績	2
4. 販売費及び一般管理費の内訳	3
5. 営業外損益の内訳	3
6. 特別損益の内訳	3
<u>II. 大丸松坂屋百貨店 個別決算関係</u>	
1. 経営成績	4
2. 売上高の概要	
① 店別売上高	4
② 月別売上高対前年増減率推移	5
③ 商品別売上高及び粗利益率	5
④ 免税売上高	5
3. 販売費及び一般管理費の内訳	6
4. 営業外損益の内訳	6
5. 特別損益の内訳	6

# I. J. フロント リテイリング 連結決算関係

## 1. 連結経営成績

(単位:百万円、%)

項 目	当第3四半期 連結累計期間 (28.11)	前年第3四半期 連結累計期間 (27.11)	増 減	
			金 額	増 減 率
1. 連 結 売 上 高	799,088	849,333	△50,245	△5.9
2. 連 結 売 上 高 総 利 益 率	21.23%	21.08%		差 0.15%
3. 連 結 売 上 総 利 益	169,610	179,010	△9,400	△5.3
4. 連 結 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	142,781	148,074	△5,293	△3.6
5. 連 結 営 業 利 益	26,828	30,936	△4,108	△13.3
6. 連 結 売 上 高 営 業 利 益 率	3.4%	3.6%		差 △0.2%
7. 連 結 経 常 利 益	25,932	31,833	△5,901	△18.5
8. 連 結 売 上 高 経 常 利 益 率	3.2%	3.7%		差 △0.5%
9. 親会社株主に帰属する 連結四半期純利益	16,101	18,445	△2,344	△12.7
10. 連 結 売 上 高 四 半 期 純 利 益 率	2.0%	2.2%		差 △0.2%

## 2. セグメント情報

当第3四半期連結累計期間(28.11)

(単位:百万円、%)

	百貨店事業	パルコ事業	卸売事業	クレジット事業	その他事業	計	調整額	連 結
売 上 高								
(1) 外部顧客への売上高	516,931	203,123	29,019	4,867	45,146	799,088	—	799,088
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	721	267	6,049	3,220	26,555	36,814	△36,814	—
売 上 高 計	517,653	203,390	35,068	8,087	71,702	835,902	△36,814	799,088
対前年増減率	△6.0	△2.1	△23.9	4.2	△6.8	△6.0	—	△5.9
セグメント利益	12,575	8,900	1,144	2,212	1,840	26,673	155	26,828
対前年増減率	△24.9	△2.7	△7.9	1.6	6.1	△14.1	—	△13.3

### 3. 連結会社別の業績

(単位:百万円、%)

会社名	資本金	所有割合	事業の内容	当第3四半期連結累計期間(28.11)			
				売上高	営業利益	経常利益	四半期純利益
1. J.フロントリテイリング(株)	30,000			12,792	10,436	10,099	8,637
2. (株)大丸松坂屋百貨店	10,000	100.0	百貨店事業	460,327	11,796	10,636	6,353
3. (株)博多大丸	3,037	69.9	百貨店事業	37,987	1,088	882	564
4. (株)下関大丸	480	100.0	百貨店事業	10,512	83	30	△115
5. (株)高知大丸	300	100.0	百貨店事業	8,825	36	39	12
6. (株)パルコ	34,367	64.9	ショッピングセンター事業	179,289	8,510	8,946	4,507
7. PARCO(SINGAPORE)PTE LTD	百万Sドル 4	64.9	ショッピングセンター事業	54	△39	△38	△38
8. (株)ヌーヴ・エイ	490	64.9	専門店事業	15,281	71	93	△56
9. (株)パルコスペースシステムズ	490	64.9	総合空間事業	15,380	548	562	385
10. (株)パルコ・シティ	10	64.9	インターネット関連事業	719	73	73	52
11. 大丸興業(株)	1,800	100.0	卸売事業	34,100	1,103	1,153	780
12. 大丸興業国際貿易(上海)有限公司	百万米ドル 2	100.0	卸売事業	2,391	45	54	48
13. 大丸興業(タイランド)(株)	百万タイバツ 202	99.9	卸売事業	555	6	13	13
14. 台湾大丸興業股份有限公司	百万NTドル 60	100.0	卸売事業	272	△14	△13	△13
15. J F R カード(株)	100	100.0	クレジット事業	8,087	2,212	2,111	1,400
16. (株)J.フロント建装	100	100.0	建築工事請負業 家具製造販売業	23,990	764	770	502
17. (株)J F R オンライン	100	100.0	通信販売業	6,852	△410	△459	△1,272
18. (株)ディンプル	90	100.0	人材派遣業	8,798	450	451	292
19. (株)J.フロントフーズ	100	100.0	飲食店業	2,021	32	26	19
20. (株)消費科学研究所	450	100.0	商品試験業 品質管理業	764	78	80	49
21. J F R P L A Z A Inc.	百万NTドル 185	90.0	雑貨小売業	442	△143	△147	△495
22. フォーレスト(株)	90	72.9	通信販売業	9,599	132	169	97
23. (株)エンゼルパーク	400	50.2	駐車場業	840	471	502	335
24. (株)J F R サービス	100	100.0	事務処理業務受託業 リース業 駐車場管理業	4,378	91	109	63
25. (株)J F R 情報センター	10	100.0	情報サービス業	3,796	316	318	211
26. (株)大丸松坂屋セールスアソシエイツ	90	100.0	販売・店舗運営 業務受託業	7,243	126	127	78
27. (株)大丸松坂屋友の会	100	100.0	前払式特定取引業	1,736	△372	143	47
28. (株)大丸コム開発	—	—	不動産賃貸業 テナント業	1,058	190	208	130
29. (株)J F R コンサルティング	—	—	コンサルティング業	87	△5	△5	△6
30. (株)J F R オフィスサポート	—	—	事務処理業務受託業	1,016	67	78	50

(注)平成28年9月1日付で、(株)大丸松坂屋百貨店は(株)大丸コム開発を、(株)J F R サービスは(株)J F R コンサルティング、(株)J F R オフィスサポートを吸収合併しております。

#### 4. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位:百万円、%)

内 訳	当第3四半期 連結累計期間 (28.11)		前年第3四半期 連結累計期間 (27.11)		増 減	
	金 額	売上比率	金 額	売上比率	金 額	増減率
人 件 費	50,712	6.4	51,992	6.1	△1,280	△2.5
広 告 宣 伝 費	20,931	2.6	21,888	2.6	△957	△4.4
包 装 配 達 費	4,225	0.5	4,612	0.5	△387	△8.4
賃 借 料	21,405	2.7	21,413	2.5	△8	△0.0
減 価 償 却 費	11,117	1.4	12,133	1.4	△1,016	△8.4
作 業 費	11,797	1.5	12,358	1.5	△561	△4.5
そ の 他	22,591	2.8	23,674	2.8	△1,083	△4.6
合 計	142,781	17.9	148,074	17.4	△5,293	△3.6

(注) 販管費処理の減価償却費以外に、売上原価処理の減価償却費があります。

当第3四半期連結累計期間 1,631百万円 前年第3四半期連結累計期間 1,553百万円

#### 5. 営業外損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 連結累計期間 (28.11)	前年第3四半期 連結累計期間 (27.11)	増 減 額
営 業 外 収 益	3,678	5,598	△1,920
1. 受取利息・配当金	596	579	17
2. 債務勘定整理益	2,048	2,105	△57
3. 持分法による投資利益	—	2,395	△2,395
4. その他	1,033	517	516
営 業 外 費 用	4,574	4,700	△126
1. 支払利息	911	1,073	△162
2. 固定資産除却損	387	646	△259
3. 商品券等回収損失引当金繰入額	2,234	2,328	△94
4. 持分法による投資損失	280	—	280
5. その他	760	652	108

#### 6. 特別損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 連結累計期間 (28.11)	前年第3四半期 連結累計期間 (27.11)	備 考
特 別 利 益	1,611	702	
1. 固定資産売却益	1,330	—	パルコ
2. 投資有価証券売却益	280	702	本年 主に大丸松坂屋百貨店、前年 主にパルコ
特 別 損 失	5,303	13,018	
1. 固定資産処分損	1,283	1,981	主に大丸松坂屋百貨店
2. 減損損失	241	1,293	本年 主に専門店店舗、前年 主にのれん
3. 店舗建替関連損失	—	7,671	前年 大丸心齋橋店本館建替
4. 事業整理損	3,108	1,718	本年 主に大津パルコ、JFRオンライン、大丸浦和パルコ店、前年 千葉パルコ
5. その他	670	352	

## Ⅱ. 大丸松坂屋百貨店 個別決算関係

### 1. 経営成績

(単位:百万円、%)

項 目	当第3四半期 累計期間(28.11)	前年第3四半期 累計期間(27.11)	増 減	
			金 額	増 減 率
1. 売 上 高	460,327	489,341	△29,014	△5.9
2. 売 上 高 総 利 益 率	23.49%	23.60%		差 △0.11%
3. 売 上 総 利 益	108,110	115,462	△7,352	△6.4
4. 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	96,313	100,066	△3,753	△3.8
5. 営 業 利 益	11,796	15,395	△3,599	△23.4
6. 売 上 高 営 業 利 益 率	2.6%	3.1%		差 △0.5%
7. 経 常 利 益	10,636	14,318	△3,682	△25.7
8. 売 上 高 経 常 利 益 率	2.3%	2.9%		差 △0.6%
9. 四 半 期 純 利 益	6,353	3,562	2,791	78.4
10. 売 上 高 四 半 期 純 利 益 率	1.4%	0.7%		差 0.7%

### 2. 売上高の概要

#### ① 店別売上高

(単位:百万円、%)

店 別	期 別	当第3四半期 累計期間(28.11)		前年第3四半期 累計期間(27.11)		増 減	
		金 額	構 成 比	金 額	構 成 比	金 額	増 減 率
大 丸	大 阪 ・ 心 斎 橋 店	52,123	11.3	68,182	13.9	△16,059	△23.6
	大 阪 ・ 梅 田 店	45,382	9.8	46,712	9.5	△1,330	△2.8
	東 京 店	54,014	11.7	52,940	10.8	1,074	2.0
	浦 和 パ ル コ 店	2,331	0.5	2,787	0.6	△456	△16.4
	京 都 店	47,753	10.4	50,139	10.3	△2,386	△4.8
	山 科 店	2,711	0.6	2,839	0.6	△128	△4.5
	神 戸 店	58,840	12.8	60,982	12.5	△2,142	△3.5
	須 磨 店	6,429	1.4	6,842	1.4	△413	△6.0
	芦 屋 店	4,855	1.1	5,100	1.0	△245	△4.8
	札 幌 店	43,403	9.4	44,477	9.1	△1,074	△2.4
松 坂 屋	名 古 屋 店	86,299	18.8	90,520	18.5	△4,221	△4.7
	上 野 店	29,003	6.3	29,571	6.0	△568	△1.9
	静 岡 店	15,216	3.3	15,721	3.2	△505	△3.2
	高 槻 店	6,229	1.4	6,593	1.4	△364	△5.5
	豊 田 店	5,731	1.2	5,930	1.2	△199	△3.4
合 計		460,327	100.0	489,341	100.0	△29,014	△5.9

(注) 大丸心斎橋店本館は建替えのため平成27年12月30日に営業を一時休止いたしました。

② 月別売上高対前年増減率推移

(単位:%)

月 別	3 月	4 月	5 月	6 月	7 月	8 月
全 店 合 計	△7.1	△6.2	△7.2	△7.1	△3.1	△7.3

月 別	9 月	10 月	11 月	当第3四半期 累計期間
全 店 合 計	△7.3	△4.7	△4.4	△5.9

③ 商品別売上高及び粗利益率

(単位:百万円、%)

商 品 別	当 第 3 四 半 期 累 計 期 間 (28.11)					
	売 上 高	対 前 年	構 成 比	前 年 構 成 比	粗 利 益 率	対 前 年 率 差
衣 料 品	190,372	△6.1	41.3	41.4	25.82	△0.72
身 回 品	40,446	△11.5	8.8	9.3	29.92	0.37
雑 貨	69,962	△4.8	15.2	15.0	25.01	0.34
家 庭 用 品	19,875	△12.9	4.3	4.7	25.99	0.47
食 料 品	103,378	△4.3	22.5	22.1	15.98	△0.19
そ の 他	36,291	△0.7	7.9	7.5	21.26	1.84
合 計	460,327	△5.9	100.0	100.0	23.49	△0.11

④ 免税売上高

(単位:百万円、%)

	金 額	対 前 年	売 上 シェア
大 丸 大 阪 ・ 心 齋 橋 店	10,268	△23.2	19.7
大 丸 大 阪 ・ 梅 田 店	1,932	△35.2	4.3
大 丸 東 京 店	1,534	△9.2	2.8
大 丸 京 都 店	1,255	△18.6	2.6
大 丸 神 戸 店	855	△26.1	1.5
大 丸 札 幌 店	2,314	△30.8	5.3
松 坂 屋 名 古 屋 店	675	△20.3	0.8
松 坂 屋 上 野 店	355	△11.3	1.2
松 坂 屋 静 岡 店	59	△0.7	0.4
合 計	19,252	△24.2	4.2

(注) 売上シェアは、各店売上高に占める免税売上高の構成比であります。

### 3. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位:百万円、%)

内 訳	当第3四半期 累計期間(28.11)		前年第3四半期 累計期間(27.11)		増 減	
	金 額	売上比率	金 額	売上比率	金 額	増 減 率
人 件 費	20,088	4.4	20,748	4.2	△660	△3.2
広 告 宣 伝 費 (うちポイント費)	11,904 ( 6,053 )	2.6 ( 1.3 )	12,609 ( 6,782 )	2.6 ( 1.4 )	△705 ( △729 )	△5.6 ( △10.8 )
包 装 配 達 費	2,231	0.5	2,446	0.5	△215	△8.8
賃 借 料	13,286	2.9	13,305	2.7	△19	△0.1
減 価 償 却 費	6,245	1.4	6,434	1.3	△189	△2.9
作 業 費	6,764	1.5	7,106	1.5	△342	△4.8
そ の 他	35,793	7.6	37,417	7.6	△1,624	△4.3
合 計	96,313	20.9	100,066	20.4	△3,753	△3.8

### 4. 営業外損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 累計期間(28.11)	前年第3四半期 累計期間(27.11)	増 減 額
営 業 外 収 益	2,033	2,185	△ 152
1. 受取利息・配当金	725	879	△ 154
2. 債務勘定整理益	1,191	1,164	27
3. その他	117	141	△ 24
営 業 外 費 用	3,193	3,263	△ 70
1. 支払利息	994	1,061	△ 67
2. 固定資産除却損	409	619	△ 210
3. 商品券等回収損失引当金繰入額	1,391	1,376	15
4. その他	397	205	192

### 5. 特別損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 累計期間(28.11)	前年第3四半期 累計期間(27.11)	備 考
特 別 利 益	179	66	
1. 投資有価証券売却益	179	66	保有株式売却
特 別 損 失	1,189	8,943	
1. 固定資産処分損	835	1,159	売場改装等
2. 事業整理損	354	—	大丸浦和パルコ店
3. 店舗建替関連損失	—	7,783	前年 大丸心斎橋店本館建替