

# 2017年2月期 第3四半期決算補足資料

対象期間: 2016年3月～2016年11月

<http://www.lawson.co.jp/>

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2017

This covers the period from March 1, 2016 to November 30, 2016.

## ■連結業績

Consolidated operating results

01 主な業績と予想  
Results and forecasts for major financial indicators

02 連結損益計算書  
Consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細  
Selling, general and administrative expenses

03 連結損益計算書(四半期会計期間)  
Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間)  
Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

04 投融資の状況  
Capital expenditure

のれんの状況  
Goodwill

05 連結貸借対照表  
Consolidated balance sheet

07 連結キャッシュ・フロー計算書  
Consolidated statement of cash flows

09 主な関係会社の状況  
Main subsidiaries and equity method affiliates

## ■単体業績

Non-consolidated operating results

12 主な業績と予想  
Results and forecasts for major financial indicators

13 損益計算書  
Non-consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細  
Selling, general and administrative expenses

14 損益計算書(四半期会計期間)  
Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間)  
Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

15 投融資の状況  
Capital expenditure

16 貸借対照表  
Non-consolidated balance sheet

## ■店舗の状況

Number of stores

18 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移  
Number of convenience stores in Japan

19 国内コンビニエンスストア店舗数  
Number of convenience stores in Japan by store type

20 都道府県別店舗分布状況  
Number of convenience stores by region and prefecture

22 海外コンビニエンスストア店舗数  
Number of convenience stores abroad

23 その他セグメントの運営する店舗数  
Number of stores of other segments

## ■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

24 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比  
Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

平均日販  
Average daily sales per store

既存店客数及び客単価  
Average number of customers and average spending per customer at existing stores

全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況  
Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

25 国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高  
Total sales of convenience store business in Japan

## ■ご参考

Reference

26 他チェーンからのブランド転換実績一覧  
Number of stores list: Conversion from other convenience store chains

## 見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

## Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第3四半期/3Q 2015.3.1 - 2015.11.30		通期/Full year 2015.3.1 - 2016.2.29		第3四半期/3Q 2016.3.1 - 2016.11.30		通期計画/Full year (Forecast) 2016.3.1 - 2017.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) Net sales of convenience stores (millions of yen) <sup>*1</sup>	1,549,800	104.8%	2,049,554	104.5%	1,617,505	104.4%	2,180,000	106.4%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,429,314	102.8%	1,887,865	103.2%	1,487,956	104.1%	-	-
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	120,485	135.1%	161,689	121.5%	129,548	107.5%	-	-
<b>営業総収入</b> (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) <sup>*2</sup>	435,534	120.2%	583,452	117.2%	461,955	106.1%	642,000	110.0%
<b>営業総利益</b> (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	321,286	116.5%	427,503	115.6%	340,439	106.0%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	20.7%		20.9%		21.0%		-	
<b>販売費及び一般管理費</b> (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	259,227	120.1%	354,961	118.6%	282,754	109.1%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	16.7%		17.3%		17.5%		-	
<b>営業利益</b> (百万円) Operating income (millions of yen)	62,058	103.8%	72,541	102.9%	57,685	93.0%	76,000	104.8%
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Operating income on Net sales of convenience stores)	4.0%		3.5%		3.6%		-	
<b>経常利益</b> (百万円) Ordinary income (millions of yen)	60,677	101.6%	69,622	97.1%	56,906	93.8%	73,000	104.9%
<b>親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益</b> (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	31,472	95.5%	31,381	96.0%	33,855	107.6%	35,500	113.1%
<b>1株当たり四半期(当期)純利益</b> (円) Net profit per share (yen)	314.73		313.81		338.51		354.95 <sup>*3</sup>	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	272,693		272,997		281,931		-	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	799,254		803,212		853,939		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	2,644.47		2,643.97		2,709.34		-	
<b>総資産四半期(当期)純利益率</b> ROA	4.0%		4.0%		4.1%		-	
<b>自己資本四半期(当期)純利益率</b> ROE	12.1%		12.0%		12.7%		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	71.8%		70.2%		68.3%		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	215.6%		219.0%		226.4%		-	
<b>自己資本比率</b> Shareholders' equity ratio	33.1%		32.9%		31.7%		-	

(注)

\*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

\*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2016年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, It is a total of its company-operated stores.

\*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2016.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

	2015年度第3四半期累計期間		2016年度第3四半期累計期間		前年増減	
	2015.3.1 - 2015.11.30		2016.3.1 - 2016.11.30		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	435,534	120.2%	461,955	106.1%	26,421
B. 売上高 Net sales *1		166,592	144.3%	176,718	106.1%	10,125
C. 売上原価 Cost of sales *2		114,248	131.7%	121,516	106.4%	7,267
D. 売上総利益 Gross profit *3	B - C	52,343	182.4%	55,201	105.5%	2,857
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	268,942	108.9%	285,237	106.1%	16,295
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		198,681	105.0%	208,907	105.1%	10,226
G. その他の営業収入 Other operating revenue		70,260	121.5%	76,329	108.6%	6,069
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	321,286	116.5%	340,439	106.0%	19,153
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		259,227	120.1%	282,754	109.1%	23,526
J. 営業利益 Operating income	H - I	62,058	103.8%	57,685	93.0%	-4,373
営業外収益 Non-operating income		2,307	96.1%	2,997	129.9%	690
営業外費用 Non-operating expenses		3,688	149.1%	3,776	102.4%	87
経常利益 Ordinary income		60,677	101.6%	56,906	93.8%	-3,770
特別利益 Extraordinary income		892	79.3%	-	-	-892
特別損失 Extraordinary losses		7,947	168.0%	3,391	42.7%	-4,555
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		53,622	95.6%	53,514	99.8%	-107
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		15,619	76.7%	13,944	89.3%	-1,674
法人税等調整額 Income taxes - deferred		5,959	244.5%	5,098	85.6%	-861
四半期純利益 Profit		32,043	96.2%	34,472	107.6%	2,428
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		571	164.3%	617	108.0%	45
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		31,472	95.5%	33,855	107.6%	2,382

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2015年度第3四半期累計期間		2016年度第3四半期累計期間		前年増減	
	2015.3.1 - 2015.11.30		2016.3.1 - 2016.11.30		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents		80,498	114.4%	85,083	105.7%	4,585
人件費 Personnel expenses		51,137	117.1%	53,493	104.6%	2,356
動産リース料 Equipment leasing charges		2,187	81.2%	1,491	68.2%	-696
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		30,070	126.5%	33,272	110.6%	3,201
広告宣伝費 Advertising expenses		20,270	170.6%	24,384	120.3%	4,113
その他 Other		75,063	118.2%	85,028	113.3%	9,965
合計 Total		259,227	120.1%	282,754	109.1%	23,526

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

■ 連結損益計算書(四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

	2015年度第3四半期会計期間		2016年度第3四半期会計期間		前年増減	
	2015.9.1 - 2015.11.30		2016.9.1 - 2016.11.30		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	146,195	121.3%	155,724	106.5%	9,528
B. 売上高 Net sales *1		56,671	146.3%	59,720	105.4%	3,048
C. 売上原価 Cost of sales *2		38,836	135.4%	41,481	106.8%	2,644
D. 売上総利益 Gross profit *3	B - C	17,835	177.5%	18,239	102.3%	403
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	89,524	109.4%	96,003	107.2%	6,479
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		66,402	107.3%	69,484	104.6%	3,082
G. その他の営業収入 Other operating revenue		23,121	116.0%	26,518	114.7%	3,397
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	107,359	116.9%	114,242	106.4%	6,883
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		87,344	121.1%	96,483	110.5%	9,138
J. 営業利益 Operating income	H - I	20,014	101.3%	17,759	88.7%	-2,255
営業外収益 Non-operating income		866	76.7%	1,091	125.9%	224
営業外費用 Non-operating expenses		999	124.7%	328	32.9%	-670
経常利益 Ordinary income		19,882	99.0%	18,522	93.2%	-1,359
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,408	181.4%	840	59.7%	-567
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		18,473	95.7%	17,682	95.7%	-791
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,874	61.9%	4,545	117.3%	671
法人税等調整額 Income taxes - deferred		2,740	143.5%	1,710	62.4%	-1,029
四半期純利益 Profit		11,859	106.5%	11,426	96.3%	-433
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		197	270.9%	180	91.0%	-17
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		11,661	105.4%	11,246	96.4%	-415

■ 販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

	2015年度第3四半期会計期間		2016年度第3四半期会計期間		前年増減	
	2015.9.1 - 2015.11.30		2016.9.1 - 2016.11.30		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents		27,116	112.7%	28,814	106.3%	1,698
人件費 Personnel expenses		17,061	117.1%	17,951	105.2%	889
動産リース料 Equipment leasing charges		638	82.0%	586	91.8%	-52
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		10,501	125.8%	11,394	108.5%	893
広告宣伝費 Advertising expenses		6,871	176.3%	8,245	120.0%	1,374
その他 Other		25,154	123.0%	29,490	117.2%	4,335
合計 Total		87,344	121.1%	96,483	110.5%	9,138

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2015年度第3四半期累計期間	2016年度第3四半期累計期間	前年増減	2016年度計画
	2015.3.1 - 2015.11.30	2016.3.1 - 2016.11.30	Increase (Decrease)	Forecasts / 2016.3.1 - 2017.2.28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
新店投資 New store investments	27,046	34,291	7,244	51,500
既存店投資 Existing store investments	3,811	4,739	928	10,000
システム関連投資 IT - related investments	12,508	14,455	1,947	18,000
その他 Other	805	1,066	260	1,000
投資小計 Subtotal	44,172	54,552	10,379	80,500
出資・融資 Investments and advances	3,671	1,211	-2,460	1,500
リース Leases *	28,482	32,598	4,116	56,000
合計 Total	76,326	88,362	12,035	138,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	30,169	33,352	3,183	47,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	6,479	7,718	1,239	11,800
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	36,648	41,070	4,422	59,300

(注)

\* 2016年度のリース債務の返済による支出は22,149百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 22,149 millions of yen in fiscal year 2016.

■ のれんの状況 Goodwill

	2015年度第3四半期累計期間		2016年度第3四半期累計期間		前年増減
	2015.3.1 - 2015.11.30		2016.3.1 - 2016.11.30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
		前年比/YoY		前年比/YoY	
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	440	148.1%	573	130.3%	133
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,077	-	1,077	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	459	187.6%	376	81.9%	-83
その他 Other business	77	58.5%	67	87.4%	-9
合計 Total	2,055	304.7%	2,095	102.0%	40

	2015年度 (2016年2月29日現在)		2016年度第3四半期 (2016年11月30日現在)		2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)		FY2016 (As of 2016.11.30)		Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
		前年比/YoY		前年比/YoY	
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	8,589	97.7%	11,629	135.4%	3,040
成城石井事業 Seijo Ishii business	26,946	94.9%	25,869	96.0%	-1,077
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	9,192	93.3%	8,815	95.9%	-376
その他 Other business	1,581	136.4%	1,247	78.8%	-334
合計 Total	46,309	96.1%	47,561	102.7%	1,251

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度第3四半期 (2016年11月30日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2016.11.30)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>			
<b>流動資産 Current assets</b>	224,209	240,382	16,173
現金及び預金 Cash and deposits	69,797	62,008	-7,789
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	30,547	40,465	9,917
商品 Merchandise	17,976	18,615	638
未収入金 Accounts receivable - other	67,736	81,744	14,008
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,524	3,012	-1,512
その他 Other	33,635	34,561	926
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-24	-16
<b>固定資産 Non-current assets</b>	579,002	613,556	34,553
有形固定資産 Property and store equipment	302,761	326,722	23,960
・建物及び構築物 Buildings and structures	167,098	182,704	15,605
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,307	18,414	2,106
・リース資産 Leased assets	101,546	112,540	10,993
・その他 Other	17,808	13,062	-4,746
無形固定資産 Intangible assets	84,595	93,650	9,055
・ソフトウェア Software	26,377	34,637	8,260
・のれん Goodwill	46,309	47,561	1,251
・商標権 Trademark right	11,381	10,948	-432
・その他 Other	527	503	-24
投資その他の資産 Investments and other assets	191,645	193,183	1,538
・長期貸付金 Long-term loans receivable	40,886	42,529	1,642
・差入保証金 Guarantee deposits	92,495	95,396	2,900
・繰延税金資産 Deferred tax assets	22,016	20,496	-1,519
・その他 Other	37,107	35,627	-1,479
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-860	-866	-6
<b>資産合計 Total Assets</b>	803,212	853,939	50,727
<b>有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment</b>	291,655	296,137	4,482

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度第3四半期 (2016年11月30日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2016.11.30)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>			
<b>流動負債 Current liabilities</b>	319,607	351,855	32,248
買掛金 Accounts payable - trade	112,225	124,016	11,791
短期借入金 Short-term loans payable	1,990	1,210	-780
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575	-
リース債務 Lease obligations	23,898	27,076	3,178
未払金 Accounts payable - other	57,214	62,895	5,680
未払法人税等 Income taxes payable	8,500	5,556	-2,944
預り金 Deposits received	101,908	118,050	16,141
賞与引当金 Provision for bonuses	3,832	2,030	-1,801
その他 Other	9,462	10,444	982
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	210,607	220,152	9,544
長期借入金 Long-term loans payable	57,562	56,999	-563
リース債務 Lease obligations	88,060	97,852	9,792
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	413	434	21
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	12,186	12,783	596
資産除去債務 Asset retirement obligations	24,664	26,225	1,560
その他 Other	27,719	25,857	-1,862
<b>負債合計 Total liabilities</b>	530,215	572,008	41,792
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>			
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	259,532	268,938	9,405
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,697	49,083	1,386
利益剰余金 Retained earnings	154,608	162,569	7,960
自己株式 Treasury shares	-1,280	-1,221	58
<b>その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income</b>	4,860	2,029	-2,831
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	801	136	-665
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	5,531	3,301	-2,229
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-906	-842	63
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	307	323	15
<b>非支配株主持分 Non-controlling interests</b>	8,296	10,641	2,344
<b>純資産合計 Net assets</b>	272,997	281,931	8,934
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	803,212	853,939	50,727

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2015年度第3四半期累計期間	2016年度第3四半期累計期間	前年増減
	2015.3.1 - 2015.11.30	2016.3.1 - 2016.11.30	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>I. Net cash provided by (used in) operating activities</b>			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	53,622	53,514	-107
減価償却費 Depreciation	36,648	41,070	4,422
減損損失 Impairment loss	5,125	686	-4,438
受取利息 Interest income	-569	-542	27
支払利息 Interest expenses	1,390	1,434	43
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	2,821	2,420	-400
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	2,511	-10,135	-12,647
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-9,851	-14,556	-4,705
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	9,707	12,291	2,584
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	6,649	6,220	-429
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	6,821	16,139	9,318
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	-1,560	599	2,160
その他 Other - net	2,690	3,763	1,072
小計 Subtotal	116,008	112,909	-3,099
利息の受取額 Interest income received	573	540	-32
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,427	-1,442	-15
法人税等の支払額 Income taxes paid	-23,990	-17,270	6,720
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	91,164	94,736	3,572
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>II. Net cash provided by (used in) investing activities</b>			
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-1,297	-681	615
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	1,197	1,211	14
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-26,040	-28,813	-2,772
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-12,401	-14,085	-1,684
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-3,245	-1,497	1,748
長期貸付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term loans receivable - net	-2,013	-1,824	188
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-1,272	-2,716	-1,444
その他 Other - net	-2,871	-6,825	-3,954
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-47,944	-55,233	-7,289



■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2015年度第3四半期累計期間	2016年度第3四半期累計期間	前年増減
	2015.3.1 - 2015.11.30	2016.3.1 - 2016.11.30	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>Ⅲ.財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>Ⅲ.Net cash provided by (used in) financing activities</b>			
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-18,699	-22,149	-3,450
配当金の支払額 Cash dividends paid	-24,249	-24,751	-501
その他 Other - net	-491	-504	-13
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities</b>	<b>-43,440</b>	<b>-47,405</b>	<b>-3,965</b>
<b>Ⅳ.現金及び現金同等物に係る換算差額</b>			
<b>Ⅳ.Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents</b>	<b>-168</b>	<b>-903</b>	<b>-734</b>
<b>Ⅴ.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)</b>			
<b>Ⅴ.Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>-388</b>	<b>-8,805</b>	<b>-8,417</b>
<b>Ⅵ.現金及び現金同等物の期首残高</b>			
<b>Ⅵ.Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	<b>76,754</b>	<b>69,793</b>	<b>-6,961</b>
<b>Ⅶ.連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)</b>			
<b>Ⅶ.Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation</b>	<b>144</b>	<b>335</b>	<b>191</b>
<b>Ⅷ.現金及び現金同等物の四半期末残高</b>			
<b>Ⅷ.Cash and cash equivalents at end of period</b>	<b>76,510</b>	<b>61,322</b>	<b>-15,187</b>

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社 1. Consolidated subsidiaries	(株)ローンストア100 *2 Lawson Store100, Inc.			(株)成城石井 *3 SEIJO ISHII CO., LTD.			(株)ローンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			1927年2月 1927.2			1992年7月 1992.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business			チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities		
他出資者 Other shareholders	-			-			-		
	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2	2015.1-2015.9	2016.1-2016.9	2015.1-2015.12	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	35,365	33,249	45,850	46,323	50,183	64,177	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	38,862	36,750	50,674	49,634	53,364	68,993	37,288	37,170	50,205
営業利益 Operating income	312	314	375	3,841	4,420	5,794	2,247	1,357	2,468
経常利益 Ordinary income	274	320	338	3,743	4,353	5,661	2,254	1,369	2,487
当期純利益 Profit	230	232	286	1,598	2,377	2,624	1,784	1,099	1,644
	(株)ローン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) *4 United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2001年5月 2001.5			2004年3月 2004.3			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	76.3%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	銀行(42行) Bank (42 companies) 23.4%			-			-		
	セコム株式会社 SECOM CO., LTD. 0.1%			-			-		
	沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 0.1%			-			-		
	日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS CO., LTD. 0.1%			-			-		
	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2	2015.1-2015.9	2016.3-2016.11	2015.1-2016.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	18,652	19,384	24,688	812	622	1,077	16,648	17,154	24,959
営業利益 Operating income	4,852	4,675	6,187	91	-82	117	2,030	2,189	2,337
経常利益 Ordinary income	4,752	4,533	6,043	91	-82	118	2,047	2,162	2,345
当期純利益 Profit	3,056	3,033	3,876	60	-82	54	1,892	1,949	2,260
ATM設置台数 Number of ATMs installed	11,023	11,634	11,201						
	台数/Unit								

(注)

- \*1 グループ出資比率には、(株)ローンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
- \*2 ローンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2016年度第3四半期累計で280百万円となっております。これは、(株)ローンストア100の営業利益に、(株)ローンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。なお、(株)ローンストア100は、2016年3月より商号を(株)ローンストア100から変更しております。
- \*3 設立日については、創業時点を記載しております。
- \*4 2015年度に決算月を3月から2月に変更しており、上表中の2015年度累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ14か月(2015年1月～2016年2月)の実績値となります。

Notes:

- \*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
- \*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of 280 million yen in the third quarter of fiscal year 2016. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division. Furthermore, Lawson Mart, Inc. has changed its name to Lawson Store100, Inc. since March 2016.
- \*3 It states the date of establishment.
- \*4 Due to changing closing month from March to February in fiscal year 2015, the result of fiscal year 2015 is result of 14 months (from January 2015 to February 2016) shown in consolidated statement of income.

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソン山陰 <sup>*2</sup> Lawson Sanin, Inc.			上海華聯羅森有限公司 <sup>*3</sup> Shanghai Hualian Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	70.2%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			中国上海市及びその周辺におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	株式会社ポプラ POPLAR Co., Ltd. 29.8%			-			-		
	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2	2015.1-2015.9	2016.1-2016.9	2015.1-2015.12	2015.1-2015.9	2016.1-2016.9	2015.1-2015.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	3,759	-	9,369	13,032	13,450	3,125	2,759	4,043
営業総収入 Gross operating revenue	-	575	-	5,467	8,301	8,531	3,397	2,467	4,399
営業利益 Operating income	-	82	-	-1,053	-862	-755	-632	-333	-778
経常利益 Ordinary income	-	82	-	-1,075	-914	-844	-722	-405	-898
当期純利益 Profit	-	42	-	-1,107	-985	-1,099	-722	-405	-972
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司 <sup>*4</sup> Beijing Lawson, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	98.3%			100.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食用有限公司 Acasia Foods Co., LTD. 1.7%			-			Saha Pathanapibul PLC. 20.0%		
	-			-			Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%		
	-			-			I.C.C International PLC. 9.0%		
	-			-			Thai President Foods PLC. 9.0%		
	-			-			Others 4.0%		
	2015.1-2015.9	2016.1-2016.9	2015.1-2015.12	2015.1-2015.9	2016.1-2016.9	2015.1-2015.12	2015.1-2015.9	2016.1-2016.9	2015.1-2015.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	1,125	1,597	1,469	-	1,381	-	4,723	4,253	6,404
営業総収入 Gross operating revenue	1,139	1,356	1,502	-	1,409	-	5,122	4,679	6,962
営業利益 Operating income	-221	-131	-312	-	-421	-	-221	-201	-251
経常利益 Ordinary income	-221	-132	-308	-	-350	-	-231	-217	-260
当期純利益 Profit	-221	-133	-344	-	-400	-	-271	-217	-308

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 (株)ローソン山陰は、2016年9月より当社の連結子会社になっております。

なお、上表中の2016年度第3四半期累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ3か月(2016年9月~11月)の実績値となります。

\*3 上表中の決算数値は、上海華聯羅森有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海森匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

\*4 羅森(北京)有限公司は、2016年度より連結の範囲に含めております。

なお、上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 Lawson Sanin, Inc. has become an consolidated subsidiary of Lawson, Inc. since September 2016. In addition, the above numbers of the third quarter of fiscal year 2016 are results of 3 months (from September to November 2016) shown in consolidated statement of income.

\*3 The operating result of Shanghai Hualian Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

\*4 Beijing Lawson, Inc. has been included in the scope of consolidation starting from fiscal year 2016.

Furthermore, the operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

(株)SCI			
SCI, Inc.			
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2
	百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	141,166	191,268	191,299
営業利益 Operating income	1,782	1,797	2,364
経常利益 Ordinary income	1,783	1,796	2,368
当期純利益 Profit	1,103	1,164	1,422

2. 持分法適用関連会社  
2. Equity method affiliates

(株)ローソン沖縄				(株)ローソン南九州			(株)ローソン高知 *2		
Lawson Okinawa, Inc.				Lawson Minamikyushu, Inc.			Lawson Kochi, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5			2015年4月 2015.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.0%			49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima			高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD.	51.0%		南国産産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd.	51.0%		株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd.	51.0%	
	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2	2015.3-2015.11	2016.3-2016.11	2015.3-2016.2
	百万円/Millions of yen								
営業総収入 Gross operating revenue	4,164	4,880	5,605	2,808	3,024	3,756	3,122	3,400	4,208
営業利益 Operating income	1,076	1,282	1,406	-140	68	-183	316	436	430
経常利益 Ordinary income	1,082	1,291	1,414	-137	72	-173	317	439	438
当期純利益 Profit	683	838	953	-198	-51	-590	206	264	285

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 (株)ローソン高知は、2015年4月より当社の持分法適用関連会社となっております。

なお、上表中の2015年度第3四半期累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ8か月(2015年4月~11月)の実績値となります。

上表中の2015年度累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ11か月(2015年4月~2016年2月)の実績値となります。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 Lawson Kochi, Inc. has become an equity method affiliates of Lawson, Inc. since April 2015. In addition, the result of the

third quarter of fiscal year 2015 is result of 8 months (from April 2015 to November 2015) shown in consolidated statement of income.

The result of fiscal year 2015 is result of 11 months (from April 2015 to February 2016) shown in consolidated statement of income.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2015.3.1 - 2015.11.30		2015.3.1 - 2016.2.29		2016.3.1 - 2016.11.30		2016.3.1 - 2017.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,484,968	101.0%	1,960,266	101.4%	1,540,537	103.7%	2,048,000	104.5%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,459,666	100.9%	1,926,544	101.3%	1,510,242	103.5%	-	-
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	25,301	107.9%	33,722	109.8%	30,294	119.7%	-	-
<b>営業総収入</b> (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *1	251,670	103.8%	333,855	105.5%	270,131	107.3%	367,000	109.9%
<b>営業総利益</b> (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	233,012	103.4%	308,889	105.1%	247,669	106.3%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.7%		15.8%		16.1%		-	
<b>販売費及び一般管理費</b> (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	182,187	107.5%	251,641	108.0%	201,368	110.5%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	12.3%		12.8%		13.1%		-	
<b>営業利益</b> (百万円) Operating income (millions of yen)	50,824	91.0%	57,247	93.9%	46,301	91.1%	59,000	103.1%
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Operating income on Net sales of all convenience stores)	3.4%		2.9%		3.0%		-	
<b>経常利益</b> (百万円) Ordinary income (millions of yen)	49,849	88.6%	54,982	89.2%	45,344	91.0%	56,600	102.9%
<b>四半期(当期)純利益</b> (百万円) Profit (millions of yen)	22,806	72.8%	21,802	83.2%	27,502	120.6%	28,000	128.4%
<b>1株当たり四半期(当期)純利益</b> (円) Profit per share (yen)	228.06		218.02		275.00		279.96 *2	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	244,404		243,576		245,708		-	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	717,889		714,875		759,243		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	2,441.01		2,432.73		2,453.55		-	
<b>総資産当期純利益率</b> ROA	3.2%		3.1%		3.7%		-	
<b>自己資本当期純利益率</b> ROE	9.4%		8.9%		11.3%		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	55.8%		52.8%		51.2%		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	229.3%		233.2%		244.4%		-	
<b>自己資本比率</b> Shareholders' equity ratio	34.0%		34.0%		32.3%		-	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2016年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2016.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2015年度第3四半期累計期間		2016年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease)
		2015.3.1 - 2015.11.30		2016.3.1 - 2016.11.30		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
<b>A.営業総収入</b> Gross operating revenue	B + E	251,670	103.8%	270,131	107.3%	18,461
<b>B.売上高</b> Net sales *1		26,214	109.4%	31,340	119.6%	5,125
<b>C.売上原価</b> Cost of sales *2		18,657	109.6%	22,462	120.4%	3,804
<b>D.売上総利益</b> Gross profit *3	B - C	7,557	109.0%	8,878	117.5%	1,320
<b>E.営業収入</b> Operating revenue	F + G	225,455	103.2%	238,791	105.9%	13,335
F.加盟店からの収入 Income from franchised stores		199,859	103.3%	209,279	104.7%	9,419
G.その他の営業収入 Other operating revenue		25,595	102.8%	29,511	115.3%	3,916
<b>H.営業総利益</b> Operating gross profit	A - C = D + E	233,012	103.4%	247,669	106.3%	14,656
<b>I.販売費及び一般管理費</b> Selling, general and administrative expenses		182,187	107.5%	201,368	110.5%	19,180
<b>J.営業利益</b> Operating income	H - I	50,824	91.0%	46,301	91.1%	-4,523
営業外収益 Non-operating income		2,183	88.8%	2,510	115.0%	327
営業外費用 Non-operating expenses		3,158	155.1%	3,467	109.8%	308
経常利益 Ordinary income		49,849	88.6%	45,344	91.0%	-4,505
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		9,956	207.5%	3,163	31.8%	-6,793
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		39,893	77.3%	42,181	105.7%	2,288
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		13,050	72.5%	11,055	84.7%	-1,995
法人税等調整額 Income taxes - deferred		4,035	180.3%	3,622	89.8%	-413
四半期純利益 Profit		22,806	72.8%	27,502	120.6%	4,696

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2015年度第3四半期累計期間		2016年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease)
	2015.3.1 - 2015.11.30		2016.3.1 - 2016.11.30		
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
地代家賃 Rents	71,040	104.3%	74,671	105.1%	3,631
人件費 Personnel expenses	29,064	105.6%	30,954	106.5%	1,890
動産リース料 Equipment leasing charges	1,836	76.4%	1,152	62.8%	-683
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	26,986	122.6%	29,654	109.9%	2,667
広告宣伝費 Advertising expenses	8,063	140.5%	11,375	141.1%	3,312
その他 Other	45,197	103.3%	53,559	118.5%	8,361
合計 Total	182,187	107.5%	201,368	110.5%	19,180

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

■損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

	2015年度第3四半期会計期間			2016年度第3四半期会計期間			前年増減 Increase (Decrease)
	2015.9.1 - 2015.11.30		前年比/YoY	2016.9.1 - 2016.11.30		前年比/YoY	
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			
A.営業総収入 Gross operating revenue	B + E		84,208	106.5%	90,066	107.0%	5,857
B.売上高 Net sales *1			8,860	112.9%	10,931	123.4%	2,071
C.売上原価 Cost of sales *2			6,324	113.4%	7,892	124.8%	1,567
D.売上総利益 Gross profit *3	B - C		2,535	111.6%	3,039	119.9%	504
E.営業収入 Operating revenue	F + G		75,348	105.8%	79,134	105.0%	3,786
F.加盟店からの収入 Income from franchised stores			66,703	105.4%	69,197	103.7%	2,493
G.その他の営業収入 Other operating revenue			8,645	109.3%	9,937	114.9%	1,292
H.営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E		77,883	106.0%	82,174	105.5%	4,290
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses			61,482	110.2%	67,643	110.0%	6,160
J.営業利益 Operating income	H - I		16,401	92.6%	14,531	88.6%	-1,870
営業外収益 Non-operating income			731	68.1%	612	83.8%	-118
営業外費用 Non-operating expenses			842	114.3%	206	24.5%	-636
経常利益 Ordinary income			16,289	90.3%	14,937	91.7%	-1,351
特別利益 Extraordinary income			-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses			1,355	189.7%	830	61.2%	-525
税引前四半期純利益 Profit before income taxes			14,933	86.2%	14,106	94.5%	-826
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current			3,306	63.3%	3,707	112.1%	400
法人税等調整額 Income taxes - deferred			2,097	149.1%	1,113	53.1%	-984
四半期純利益 Profit			9,528	89.1%	9,286	97.5%	-241

■販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

	2015年度第3四半期会計期間			2016年度第3四半期会計期間			前年増減 Increase (Decrease)
	2015.9.1 - 2015.11.30		前年比/YoY	2016.9.1 - 2016.11.30		前年比/YoY	
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			
地代家賃 Rents			23,896	103.6%	25,211	105.5%	1,314
人件費 Personnel expenses			9,738	107.9%	10,247	105.2%	509
動産リース料 Equipment leasing charges			523	77.4%	474	90.6%	-48
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment			9,425	121.7%	10,139	107.6%	713
広告宣伝費 Advertising expenses			2,892	170.9%	3,714	128.4%	821
その他 Other			15,004	110.6%	17,855	119.0%	2,850
合計 Total			61,482	110.2%	67,643	110.0%	6,160

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2015年度第3四半期累計期間	2016年度第3四半期累計期間	前年増減	2016年度計画
	2015.3.1 - 2015.11.30 百万円/Millions of yen	2016.3.1 - 2016.11.30 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2016.3.1 - 2017.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	25,811	32,595	6,783	47,500
既存店投資 Existing store investments	3,331	4,150	819	8,000
システム関連投資 IT - related investments	8,077	13,253	5,176	15,500
その他 Other	527	643	116	1,000
投資小計 Subtotal	37,746	50,642	12,895	72,000
出資・融資 Investments and advances	1,669	-2,905	-4,575	-1,000
リース Leases *	25,014	29,000	3,986	51,000
合計 Total	64,430	76,737	12,306	122,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	26,986	29,654	2,667	42,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	3,855	4,432	577	6,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	30,841	34,086	3,245	48,900

(注)

\* 2016年度のリース債務の返済による支出は19,448百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations is 19,448 millions of yen in fiscal year 2016.



■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度第3四半期 (2016年11月30日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2016.11.30)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>			
<b>流動資産 Current assets</b>	147,670	159,543	11,872
現金及び預金 Cash and deposits	48,453	43,309	-5,144
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	29,636	38,825	9,188
商品 Merchandise	952	1,302	349
前払費用 Prepaid expenses	12,179	14,055	1,875
未収入金 Accounts receivable - other	40,895	46,239	5,343
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,141	2,010	-1,130
その他 Other	12,419	13,810	1,390
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-9	-1
<b>固定資産 Non-current assets</b>	567,204	599,700	32,495
有形固定資産 Property and store equipment	281,753	303,707	21,953
・建物 Buildings	136,941	149,038	12,097
・構築物 Structures	22,346	25,748	3,402
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	13,770	15,356	1,586
・土地 Land	9,741	10,002	260
・リース資産 Leased assets	91,137	100,773	9,635
・建設仮勘定 Construction in progress	7,816	2,787	-5,029
無形固定資産 Intangible assets	27,348	37,381	10,032
・ソフトウェア Software	18,269	26,779	8,509
・のれん Goodwill	8,589	10,094	1,505
・その他 Other	489	506	17
投資その他の資産 Investments and other assets	258,102	258,611	508
・投資有価証券 Investments securities	9,892	8,842	-1,049
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	62,958	63,375	417
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	8,651	8,635	-15
・長期貸付金 Long-term loans receivable	39,951	41,584	1,633
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	20,482	17,207	-3,274
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	9,352	10,408	1,055
・差入保証金 Guarantee deposits	85,111	87,783	2,671
・繰延税金資産 Deferred tax assets	20,883	19,654	-1,228
・その他 Other	1,677	1,979	301
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-857	-860	-2
<b>資産合計 Total assets</b>	714,875	759,243	44,368
<b>有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment</b>	259,981	262,299	2,318

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在) FY2015 (As of 2016.2.29)	2016年度第3四半期 (2016年11月30日現在) FY2016 (As of 2016.11.30)	2015年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>			
<b>流動負債 Current liabilities</b>	279,880	311,425	31,545
買掛金 Accounts payable - trade	97,005	111,706	14,701
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	37,880	51,010	13,130
リース債務 Lease obligations	21,431	24,458	3,026
未払金 Accounts payable - other	24,966	19,669	-5,297
未払法人税等 Income taxes payable	6,175	4,248	-1,927
未払費用 Accrued expenses	2,028	2,333	304
預り金 Deposits received	81,015	91,884	10,868
賞与引当金 Provision for bonuses	3,047	1,276	-1,771
その他 Other	6,331	4,840	-1,490
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	191,418	202,110	10,691
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	82,425	91,366	8,940
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	9,417	9,957	540
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	341	349	8
資産除去債務 Asset retirement obligations	21,702	22,947	1,245
その他 Other	27,532	27,489	-42
<b>負債合計 Total liabilities</b>	471,298	513,535	42,236
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>			
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	243,016	245,795	2,778
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,697	47,696	-0
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	0	-	-0
利益剰余金 Retained earnings	138,093	140,814	2,721
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	87,365	90,086	2,721
自己株式 Treasury shares	-1,280	-1,221	58
<b>評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>	252	-410	-662
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	818	155	-662
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	307	323	15
<b>純資産合計 Net assets</b>	243,576	245,708	2,131
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	714,875	759,243	44,368

## ■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan \*1

	2015年度3Q/FY2015 *2		2016年度3Q/FY2016 *3		2016年度計画/FY2016 (Forecast)	
	2015.3.1 - 2015.11.30		2016.3.1 - 2016.11.30		2016.3.1 - 2017.2.28	
	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
<b>単体</b> Non-consolidated						
開店 Opening (店/Store)	674	673	706	701	1,110	1,080
閉店 Closure (店/Store)	734	396	311	296	470	460
うち置換(-) Re-location(-)	112	112	83	81	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	-60	277	395	405	640	620
総店舗数 Total number of stores	11,712	10,898	12,041	11,242	12,285	11,456
<b>グループ会社</b> Group company						
開店 Opening (店/Store)	30		59		90	
閉店 Closure (店/Store)	18		10		30	
純増 Net Increase (店/Store)	12		49		60	
総店舗数 Total number of stores	516		798		810	
<b>グループ計</b> Total						
開店 Opening (店/Store)	704		765		1,200	
閉店 Closure (店/Store)	752		321		500	
純増 Net Increase (店/Store)	-48		444		700	
総店舗数 Total number of stores	12,228		12,839		13,095	

(注)

- \*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。
- \*2 2015年度通期実績(2016年4月発表)から、従来はカウントしていなかった「ローソン」「ナチュラルローソン」含む「ローソンストア100」間での業態変更件数を、出店数および閉店数としてカウントしています。本頁では2015年度3Q実績もこの新基準でカウントしています。
- \*3 2016年11月に単体から(株)ローソン山陰に移管した234店舗は、2016年度からグループ会社にて集計を変更しております。

Notes:

- \*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.
- \*2 The counting standard for store opening/closure has been changed in actual results from fiscal year 2015 (disclosed in April 2016). Now, the number of stores, which are converted into a different format within LAWSON (includes NATURAL LAWSON) and LAWSON STORE100, also are counted in "opening" and "closure". The same standard has been also applied for the third quarter of fiscal year 2015.
- \*3 Number of stores (234 stores), which were transferred into Lawson Sanin, Inc. from parent company in November 2016, were excluded from non-consolidated figures and counted in group company figures from fiscal year 2016.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2015年11月		2016年2月		2016年11月*		期中増減店舗数
	November, 2015		February, 2016		November, 2016		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>株式会社ローソン Lawson, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	158	1.3%	166	1.3%	209	1.6%	43
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	27	0.2%	30	0.2%	31	0.2%	1
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,201	9.8%	1,191	9.6%	1,309	10.2%	118
Gタイプ Type G	1,863	15.2%	1,821	14.7%	1,698	13.2%	-123
Cタイプ Type C	7,554	61.8%	7,759	62.6%	7,887	61.4%	128
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	95	0.8%	104	0.8%	108	0.8%	4
ローソンストア100 LAWSON STORE100	814	6.7%	809	6.5%	799	6.2%	-10
小計 Subtotal	11,712	95.8%	11,880	95.8%	12,041	93.8%	161
<b>株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores	-	-	-	-	3	0.0%	3
加盟店 Franchised stores	-	-	-	-	268	2.1%	268
小計 Subtotal	-	-	-	-	271	2.1%	271
<b>株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores	7	0.1%	5	0.0%	5	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	127	1.0%	127	1.0%	128	1.0%	1
小計 Subtotal	134	1.1%	132	1.1%	133	1.0%	1
<b>株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores	1	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	194	1.6%	191	1.5%	189	1.5%	-2
小計 Subtotal	195	1.6%	192	1.5%	190	1.5%	-2
<b>株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores	2	0.0%	2	0.0%	3	0.0%	1
加盟店 Franchised stores	185	1.5%	189	1.5%	201	1.6%	12
小計 Subtotal	187	1.5%	191	1.5%	204	1.6%	13
<b>国内コンビニエンスストアグループ店舗数計</b>							
<b>Total number of convenience stores in Japan</b>	<b>12,228</b>	<b>100.0%</b>	<b>12,395</b>	<b>100.0%</b>	<b>12,839</b>	<b>100.0%</b>	<b>444</b>

(注)

\* 2016年11月に(株)ローソンから234店舗を(株)ローソン山陰に移管しております。

Note:

\* In November 2016, 234 stores were transferred into Lawson Sanin, Inc. from Lawson, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2016年2月 February, 2016			2016年11月 November, 2016			期中増減店舗数 Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	628	-	628	637	-	637	9	-	9
東北 Tohoku	青森 Aomori	219	-	219	229	-	229	10	-	10
	秋田 Akita	184	-	184	186	-	186	2	-	2
	岩手 Iwate	165	-	165	166	-	166	1	-	1
	宮城 Miyagi	208	-	208	219	-	219	11	-	11
	山形 Yamagata	81	-	81	103	-	103	22	-	22
	福島 Fukushima	107	-	107	125	-	125	18	-	18
	小計 Subtotal	964	-	964	1,028	-	1,028	64	-	64
関東 Kanto	栃木 Tochigi	147	-	147	156	-	156	9	-	9
	群馬 Gunma	101	-	101	107	-	107	6	-	6
	埼玉 Saitama	488	44	532	530	44	574	42	-	42
	千葉 Chiba	416	48	464	488	47	535	72	-1	71
	茨城 Ibaraki	154	4	158	182	4	186	28	-	28
	東京 Tokyo	1,246	289	1,535	1,282	286	1,568	36	-3	33
	神奈川 Kanagawa	699	136	835	716	136	852	17	-	17
	小計 Subtotal	3,251	521	3,772	3,461	517	3,978	210	-4	206
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	139	-	139	145	-	145	6	-	6
	山梨 Yamanashi	119	-	119	122	-	122	3	-	3
	長野 Nagano	171	-	171	169	-	169	-2	-	-2
	小計 Subtotal	429	-	429	436	-	436	7	-	7
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	104	-	104	105	-	105	1	-	1
	富山 Toyama	189	-	189	186	-	186	-3	-	-3
	福井 Fukui	106	-	106	106	-	106	-	-	-
	小計 Subtotal	399	-	399	397	-	397	-2	-	-2
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	236	-	236	249	-	249	13	-	13
	愛知 Aichi	485	96	581	512	95	607	27	-1	26
	岐阜 Gifu	149	7	156	151	6	157	2	-1	1
	三重 Mie	121	-	121	125	-	125	4	-	4
	小計 Subtotal	991	103	1,094	1,037	101	1,138	46	-2	44

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2016年2月 February, 2016			2016年11月 November, 2016			期中増減店舗数 Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	292	30	322	297	29	326	5	-1	4
	滋賀 Shiga	154	-	154	155	-	155	1	-	1
	奈良 Nara	128	-	128	126	-	126	-2	-	-2
	和歌山 Wakayama	134	-	134	136	-	136	2	-	2
	大阪 Osaka	890	120	1,010	902	118	1,020	12	-2	10
	兵庫 Hyogo	605	35	640	616	34	650	11	-1	10
	小計 Subtotal	2,203	185	2,388	2,232	181	2,413	29	-4	25
中国 Chugoku	岡山 Okayama	155	-	155	165	-	165	10	-	10
	広島 Hiroshima	186	-	186	194	-	194	8	-	8
	山口 Yamaguchi	123	-	123	122	-	122	-1	-	-1
	鳥取 Tottori	115	-	115	134	-	134	19	-	19
	島根 Shimane	120	-	120	137	-	137	17	-	17
	小計 Subtotal	699	-	699	752	-	752	53	-	53
	四国 Shikoku	香川 Kagawa	131	-	131	131	-	131	-	-
愛媛 Ehime		212	-	212	210	-	210	-2	-	-2
徳島 Tokushima		134	-	134	136	-	136	2	-	2
高知 Kochi		132	-	132	133	-	133	1	-	1
小計 Subtotal		609	-	609	610	-	610	1	-	1
九州 Kyushu		福岡 Fukuoka	447	-	447	467	-	467	20	-
	佐賀 Saga	66	-	66	68	-	68	2	-	2
	長崎 Nagasaki	105	-	105	103	-	103	-2	-	-2
	大分 Oita	169	-	169	172	-	172	3	-	3
	熊本 Kumamoto	140	-	140	143	-	143	3	-	3
	宮崎 Miyazaki	103	-	103	103	-	103	-	-	-
	鹿児島 Kagoshima	192	-	192	190	-	190	-2	-	-2
	小計 Subtotal	1,222	-	1,222	1,246	-	1,246	24	-	24
沖縄 Okinawa	191	-	191	204	-	204	13	-	13	
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		11,586	809	12,395	12,040	799	12,839	454	-10	444

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2015年11月	2016年2月	2016年11月	期中増減店舗数
	November, 2015	February, 2016	November, 2016	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
<b>中国 上海市及びその周辺地域</b> China Shanghai and surrounding area	429	458	603	145
<b>中国 重慶市</b> China Chongqing	113	110	129	19
<b>中国 大連市</b> China Dalian	42	53	75	22
<b>中国 北京市</b> China Beijing	29	34	44	10
<b>中国 武漢市</b> China Wuhan	-	-	39	39
<b>タイ</b> Thailand	42	47	79	32
<b>インドネシア</b> Indonesia	38	38	36	-2
<b>フィリピン</b> Philippines	12	16	26	10
<b>米国 ハワイ州</b> United States of America Hawaii	2	2	2	-

■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2015年11月	2016年2月	2016年11月	期中増減店舗数
	November, 2015	February, 2016	November, 2016	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 *1 SEIJO ISHII CO., LTD.	117	120	130	10
株式会社ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	53	53	55	2
ユナイテッド・シネマ株式会社 *2 United Cinemas Co., Ltd.	37	38	38	-

(注)

\*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

\*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

\*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

\*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.



■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year		第3四半期累計期間/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY	
売上高 Net sales	101.6%		101.4%		99.6%		100.1%	
総荒利益高 Gross profit	101.5%		101.3%		99.7%		100.6%	
売上高(LS100含む) Net sales (include LS100) *2	101.6%		101.4%		99.7%			

■平均日販 Average daily sales per store

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016	
	第3四半期累計期間/3Q		第3四半期累計期間/3Q	
	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 All stores	547		540	546
新店 New stores	497		494	497

■既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year		第3四半期累計期間/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	人、円/Person, Yen	前年比/YoY	人、円/Person, Yen	前年比/YoY	人、円/Person, Yen	前年比/YoY	人、円/Person, Yen	前年比/YoY
客数 Number of customers	842	100.9%	826	100.9%	835	99.0%		
客単価 Spending per customer	602	100.7%	604	100.4%	606	100.6%		

■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2015年度/FY2015						2016年度/FY2016					
	第3四半期累計期間/3Q			通期/Full year			第3四半期累計期間/3Q			通期計画/Full year (Forecast)		
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード Fast foods	341.3	24.8%	38.2%	450.5	24.7%	38.4%	353.9	24.6%	38.6%			-
日配食品 Daily delivered foods	177.9	12.9%	34.3%	235.6	12.9%	34.0%	190.9	13.3%	33.9%			-
加工食品 Processed foods	729.0	52.9%	24.1%	960.8	52.8%	24.0%	757.3	52.6%	24.3%			-
うち、タバコ Cigarettes	348.9	25.3%	10.8%	460.0	25.3%	10.8%	358.4	24.9%	10.8%			-
非食品 Non-food products *3	129.4	9.4%	49.9%	174.0	9.6%	49.7%	136.1	9.5%	48.5%			-
合計 Total	1,377.7	100.0%	31.3%	1,821.1	100.0%	31.3%	1,438.4	100.0%	31.4%			31.5%

分類 Category

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetable, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌・ギフトカード等 Daily necessities, books, magazines, gift cards, etc.

(注)

\*1 売上高(LS100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(㈱ローソン山陰、㈱ローソン高知、㈱ローソン南九州、㈱ローソン沖縄)の数値は含んでおりません。

\*2 2015年度の売上高(LS100含む)には、「ローソンマート」を含みます。

\*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

\*1 These figures except for Net sales (include LS100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

\*2 Net sales (include LS100) for fiscal year 2015 include LAWSON MART.

\*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

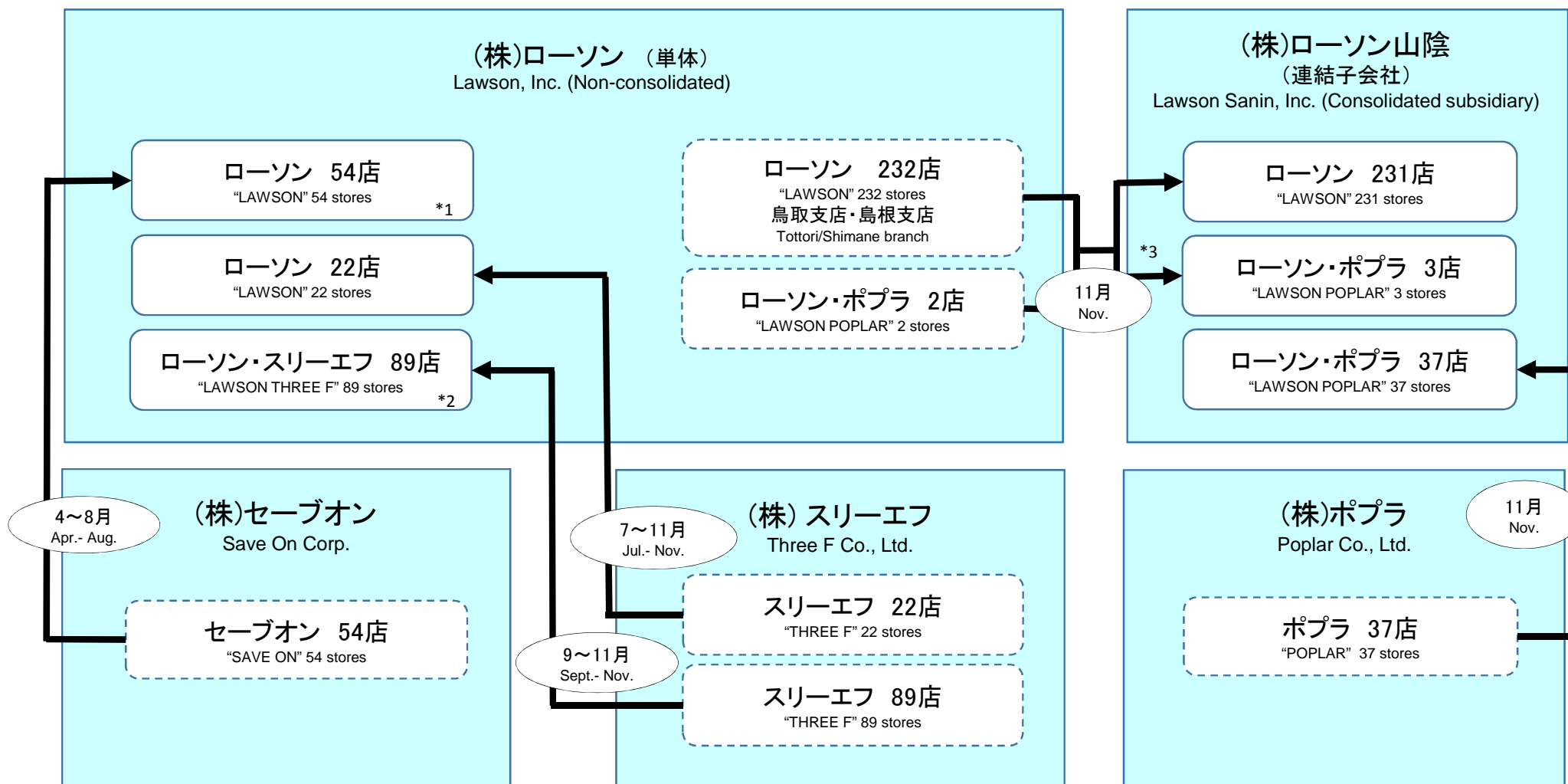
■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016	
	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year		第3四半期累計期間/3Q	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	1,484,968	101.0%	1,960,266	101.4%	1,540,537	103.7%
グループ会社 Group company *1	61,579	144.9%	82,769	146.8%	72,360	117.5%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	242,517	124.2%	317,502	118.5%	241,627	99.6%
合計 Total	1,789,064	104.8%	2,360,538	104.6%	1,854,524	103.7%

(注)  
 \*1 グループ会社は、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。  
 \*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:  
 \*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.  
 \*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (non-consolidated and group company) operated by Lawson group.

■2016年度第3四半期累計期間 他チェーンからのブランド転換実績一覧 2016.3.1 - 2016.11.30 Number of stores list: Conversion from other convenience store chains



(注)

- \* 1 ㈱セーブオンのグループ会社が、山形県、福島県、茨城県で運営
- \* 2 ㈱スリーエフと㈱ローソンの共同出資会社である㈱エル・ティーエフ(非連結)が運営
- \* 3 移管に伴い、1店舗がローソンからローソン・ポプラにブランド転換

Notes:

- \*1 Operated by a group company of Save On Corp. in Yamagata, Fukushima and Ibaraki Prefectures.
- \*2 Operated by L・TF Co., Ltd. (non-consolidated subsidiary), a joint venture company by Three F Co., Ltd. and Lawson, Inc.
- \*3 One store out of 232 converted from "LAWSON" to "LAWSON POPLAR."