



**2017年2月期**

**第3四半期決算補足資料（第92期）**

**Brief Summary**

**3<sup>rd</sup> Quarter of the Fiscal Year Ending Feb. 28, 2017**

## 目次 (Contents)

### I. 連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1. 決算概要 (Financial Highlights)	1
2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)	1
3. 金融収支の状況 (Financial Position)	2
4. 特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)	2
5. 連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)	3
〔参考〕有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)	3
〔参考〕イオン株式会社発行の社債明細 ((Ref.) Outstanding Corporate Bonds of AEON CO., LTD.)	4
6. 設備投資 (Capital Expenditures)	5
7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)	5
〔参考〕トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)	5

### II. 事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Income and Capital Expenditures by Business Segment)	6
---	---

### III. 地域別の状況 (Segment Information by Region)

9. 地域別実績 (Information by Region)	7
1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)	7
国内外比率 (Ratio of Japan & Overseas)	7
2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)	7
国内外比率 (Ratio of Japan & Overseas)	7

### IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

10. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiary & Equity-method Affiliates Companies)	8
1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiary Companies)	8
2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates Companies)	8
3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiary Companies)	8
11. 主要企業一覧 (Major Group Companies)	8
12. 主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)	9
〔参考〕為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)	9

## 目 次 (Contents)

1 3. 主要各企業の概況 (Information of Major Companies)	10
1) G M S 事業 (General Merchandise Store Business)	10
2) S M ・ D S 事業 (Supermarket & Discount Store Business)	11-12
3) 小型店事業 (Small-sized Store Business)	13
4) ドラッグ・ファーマシー事業 (Drugstore & Pharmacy Business)	13
5) サービス・専門店事業 (Specialty Store Business)	14
6) 総合金融事業 (Financial Services Business)	15
7) デイベロップ事業 (Shopping Center Development Business)	15
8) 国際事業 (International Business)	15
<b>V. 参考資料 (Reference Materials)</b>	
1 4. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)	16
«決算概要(Financial Highlights)»	
1) 要約損益計算書 (Summary of Statements of Income)	16
2) 設備投資 (Capital Expenditures)	16
3) 面積・従業員一人当たりの売上高 (Sales per m <sup>2</sup> and per Employee)	16
4) 従業員数 (Number of Employees)	16
«G M S 6 カンパニーの状況 (Information of General Merchandise Store 6 Regional Companies)»	
5) 部門別既存店売上伸び率 (Sales Growth by Product Category)	17
6) 部門別売上構成比 (Sales Share by Product Category)	17
7) 部門別荒利益率 (Gross Profit Margin by Product Category)	17
8) 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)	17
9) G M S 6 カンパニー別売上高構成比 (Sales Share by General Merchandise Store 6 Regional Companies)	17
1 0) 期末G M S 店舗数 (Number of General Merchandise Store end of the term)	17
1 1) 期末G M S 活性化店舗数 (Number of Refurbished General Merchandise Store end of the term)	17

本資料に掲載されております事項は、決算発表時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。また、本資料には、将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等に係るリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。本資料と併せて、決算短信などの開示書類をご参考にしてくださいませよう願ひ申し上げます。

The information presented in these materials represents Aeon's views at the time of the release of its financial results, and Aeon makes no guarantees, warranties, or representations as to the accuracy or completeness of the information. Further, these materials contain forward-looking statements including projections based on assumptions, forecasts, and future plans. Actual results may differ from expectations and the projections presented in these materials due to certain risks and uncertainties, including, but not limited to, the state of the global economy, competition environment, and exchange rate fluctuations. Please refer to these materials in conjunction with Aeon's earnings reports and other disclosure documents.

# I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

## 1.決算概要 (Financial Highlights)

百万円(Millions of Yen)

		2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11	前年同期比 YoY
営業収益	Operating Revenue	4,133,064	4,621,112	5,077,044	6,036,049	6,099,860	+1.1%
営業利益	Operating Income	98,917	94,843	49,374	80,851	85,376	+5.6%
経常利益	Ordinary Income	116,886	98,513	56,959	81,988	85,040	+3.7%
税金等調整前四半期純利益	Income before Taxes and Minority Interests	111,226	86,853	79,652	73,239	75,897	+3.6%
親会社株主に帰属する四半期純利益	Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent	37,463	19,927	29,364	-17,474	-17,256	-
1株当たり四半期純利益(円)	EPS (Yen)	48.23	24.66	35.03	-20.91	-20.61	-
期中平均株式数(千株)	Average number of Shares Outstanding (Share in thousands)	776,774	808,266	838,174	835,880	837,235	+0.2%
総資産	Total Assets	4,397,887	6,891,644	7,740,192	8,255,078	8,674,751	+5.1%
純資産	Net Assets	1,331,751	1,635,423	1,747,582	1,840,069	1,783,832	-3.1%
非支配株主持分	Non-controlling Interests	359,338	546,248	598,149	662,314	696,524	+5.2%
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Operating Activities	177,107	450,972	37,461	-119,269	115,378	-
減価償却費	Depreciation	110,808	127,704	138,632	160,447	173,461	+8.1%
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Investing Activities	-239,979	-141,309	-281,235	-386,719	-351,103	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Financing Activities	86,315	-114,173	240,688	326,352	176,988	-45.8%

## 2.経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

百万円(Millions of Yen)

		2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11	前年同期比 YoY
人件費	Personnel Expenses	573,120	650,367	728,092	860,227	895,740	+4.1%
販売促進費	Advertising and Selling Expenses	147,117	173,872	212,975	229,127	230,556	+0.6%
販促費	Advertising Expenses	89,564	105,810	126,865	145,432	146,670	+0.9%
販売費	Selling Expenses	57,553	68,061	86,110	83,695	83,885	+0.2%
設備費	Facilities Expenses	463,125	528,859	610,047	703,159	711,097	+1.1%
一般費	General Expenses	140,456	182,085	203,140	230,730	239,502	+3.8%
合計	Total	1,323,820	1,535,184	1,754,256	2,023,246	2,076,897	+2.7%

## I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

### 3.金融収支 (Financial Position)

百万円(Millions of Yen)

		2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11	前年同期比 YoY
受取利息	Interest Income	1,906	2,480	2,520	2,607	2,220	-14.9%
受取配当金	Dividends Income	1,268	1,594	1,553	1,786	1,552	-13.1%
小計 (A)	Financial Income (A)	3,175	4,074	4,074	4,394	3,772	-14.2%
支払利息	Interest Expenses	5,654	7,419	7,133	8,627	8,691	+0.7%
社債利息	Interest on Bonds	2,530	2,611	2,426	2,160	2,304	+6.7%
コマーシャル・ペーパー支払利息	Interest on Commercial Paper	24	44	19	69	4	-93.0%
小計 (B)	Financial Expenses (B)	8,209	10,074	9,580	10,857	11,000	+1.3%
金融収支 (A) - (B)	Net Financial Charges (A)-(B)	-5,034	-5,999	-5,506	-6,462	-7,227	-

### 4.特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)

百万円(Millions of Yen)

		2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11	前年同期比 YoY
固定資産売却益	Gain on Sale of Fixed Assets	835	7,090	1,458	4,784	4,038	
受取保険金	Insurance Income	-	-	-	64	1,537	
事業分離における移転利益	Gain on transfer from Business Divestitures	-	-	-	-	469	
段階取得に係る差益	Gain on Step Acquisition	-	-	31,677	7,473	-	
その他特別利益	Other Extraordinary Income	10,633	23,163	5,486	6,192	763	
特別利益合計	Total Extraordinary Income	11,469	30,254	38,622	18,514	6,808	-63.2%
減損損失	Impairment Loss	11,321	16,772	10,245	13,255	5,197	
災害による損失	Loss on Disaster	-	-	-	-	2,074	
その他特別損失	Other Extraordinary Loss	5,807	25,141	5,683	14,008	8,679	
特別損失合計	Total Extraordinary Losses	17,129	41,913	15,929	27,263	15,951	-41.5%

※当期決算短信の損益計算書の開示項目に分類しています。過年度のうち該当期間の決算において重要性の観点から非開示としていた項目は、上記分類に係わらず「その他」に含めています。

(The disclosure items are based on the consolidated financial statements of income for this term. The nondisclosure items of past fiscal year, will be included in "Other Extraordinary Income/Loss" regardless of the above classification.)

# I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

## 5.連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2016/11	前期末比 Change from '16/2
長期借入金 (*1)	Long-term Debt (*1)	936,802	1,012,261	1,143,186	1,255,717	1,229,945	-2.1%
短期借入金	Short-term Debt	262,858	259,064	232,167	328,570	450,588	+37.1%
コマーシャル・ペーパー	Commercial Paper	48,942	10,000	63,000	115,500	87,284	-24.4%
借入金 計	Debts Subtotal	1,248,604	1,281,325	1,438,353	1,699,787	1,767,818	+4.0%
社債 (*1)	Corporate Bonds (*1)	281,838	246,253	337,427	389,579	455,772	+17.0%
新株予約権付社債 (*1)	Convertible Bonds with Stock Acquisition Rights (*1)	79,958	3,910	90	50	30,050	-
社債 計	Bonds Subtotal	361,796	250,163	337,517	389,629	485,822	+24.7%
リース債務 (*1)	Lease Obligations (*1)	23,099	35,153	54,205	66,433	62,471	-6.0%
割賦長期設備未払金 (*1)	Accounts Payable for Capital Expenditures Installment (*1)	5,548	8,249	14,955	14,950	13,783	-7.8%
その他流動負債 (*2)	Other current liabilities (*2)	-	-	-	-	5,633	-
その他 計	Others Subtotal	28,647	43,402	69,161	81,383	81,887	+0.6%
合計	Total	1,639,048	1,574,892	1,845,032	2,170,800	2,335,528	+7.6%

\*1: 1年以内返済・償還予定分を含む。(Repayable within one year.)

\*2: 一部の連結子会社における債権の流動化による資金調達額。(The amount of capital procurement due to fluidization of debts in a part of consolidated subsidiaries.)

## 参考) 有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2016/11	前期末比 Change from '16/2
連結有利子負債	Consolidated Interest-bearing Debt	1,639,048	1,574,892	1,845,032	2,170,800	2,335,528	+7.6%
総合金融事業除く有利子負債	Excluding Financial Services Business	920,972	941,522	1,125,728	1,374,351	1,523,886	+10.9%
総合金融事業有利子負債	Financial Services Business	718,075	633,369	719,303	796,448	811,642	+1.9%

## I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

### 参考) イオン株式会社発行の社債明細 ((Ref.) Outstanding Corporate Bonds of AEON CO., LTD.)

百万円(Millions of Yen)

		利率 Coupon	発行日 Date of Issue	償還期限 Maturity Date	2016/2 Outstanding	2016/11 Outstanding
第13回無担保社債	# 13 Unsecured Straight Bond	2.590%	2005/6/22	2025/6/20	15,000	15,000
第16回無担保社債	# 16 Unsecured Straight Bond	1.010%	2011/11/21	2018/11/21	20,000	20,000
第17回無担保社債	# 17 Unsecured Straight Bond	0.720%	2012/8/9	2019/8/9	20,000	20,000
第18回無担保社債	# 18 Unsecured Straight Bond	1.150%	2012/8/9	2022/8/9	20,000	20,000
第19回無担保社債	# 19 Unsecured Straight Bond	0.462%	2014/6/30	2021/6/30	10,000	10,000
第20回無担保社債	# 20 Unsecured Straight Bond	0.820%	2014/6/30	2024/6/28	25,000	25,000
第21回無担保社債	# 21 Unsecured Straight Bond	0.472%	2015/7/2	2020/7/2	15,000	15,000
第22回無担保社債	# 22 Unsecured Straight Bond	0.749%	2015/7/2	2022/7/1	10,000	10,000
第23回無担保社債	# 23 Unsecured Straight Bond	1.073%	2015/7/2	2025/7/2	10,000	10,000
第2回 (劣後特約付) 無担保社債	# 2 Subordinated Bond	(*1)	2006/9/29	2056/9/29	26,500	-
第3回 (劣後特約付) 無担保社債	# 3 Subordinated Bond	(*2)	2016/9/21	2046/9/21	-	24,800
第4回 (劣後特約付) 無担保社債	# 4 Subordinated Bond	(*3)	2016/9/21	2046/9/21	-	21,700
合計	Total				171,500	191,500

\*1: 2016年9月29日まで6ヶ月ユーロ円LIBOR+1.40%、2016年9月29日の翌日以降は6ヶ月ユーロ円LIBOR+2.40%。(Coupon: 6-Month Euro Yen LIBOR plus 1.40% per annum until Sep. 29, 2016 and 6-Month Euro Yen LIBOR plus 2.40% after the following day of Sep. 29, 2016.)

\*2: 2026年9月21日まで年2.17%、2026年9月21日の翌日以降は6ヶ月ユーロ円LIBOR+3.05%。(Coupon:2.17% per annum until Sep. 21, 2026 and 6-Month Euro Yen LIBOR plus +3.05% after the following day of Sep. 21, 2026.)

\*3: 2026年9月21日まで6ヶ月ユーロ円LIBOR+2.05%、2026年9月21日の翌日以降は6ヶ月ユーロ円LIBOR+3.05%。(Coupon: 6-Month Euro Yen LIBOR plus 2.05% per annum until Sep. 21, 2026 and 6-Month Euro Yen LIBOR plus +3.05% after the following day of Sep. 21, 2026.)

## I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

### 6.設備投資 (Capital Expenditures)

百万円(Millions of Yen)

		2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11	前年同期差 Inc./dec.
設備投資	Capital Expenditures	251,612	306,770	329,375	418,833	375,833	-43,000
株式投資	Investment in Equity	14,487	3,212	6,938	-	-	-

※株式投資：投資先企業の現預金等を差し引いた純投資額。(Investment in Equity: The amount after deducted the cash and cash equivalent of the investment companies.)

### 7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)

		2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11
営業収益営業利益率	Operating Profit Margin	2.4%	2.1%	1.0%	1.3%	1.4%
営業収益経常利益率	Ordinary Profit Margin	2.8%	2.1%	1.1%	1.4%	1.4%
自己資本当期純利益率	Return on Equity (ROE)	3.9%	1.9%	2.6%	-1.5%	-1.5%
投下資本利益率	Return on Invested Capital (ROIC)	2.5%	2.3%	1.1%	1.7%	1.7%
総資産経常利益率	Ordinary Income to Total Assets Ratio	2.8%	1.6%	0.8%	1.0%	1.0%
総資産当期純利益率	Net Income to Total Assets Ratio	0.9%	0.3%	0.4%	-0.2%	-0.2%
1株当たり純資産(円)	Net Assets per Share (Yen)	1,227.18	1,298.56	1,377.77	1,405.70	1,295.64
自己資本比率	Shareholder's Equity Ratio	22.1%	15.8%	14.8%	14.2%	12.5%
D/Eレシオ (金融除く) (倍)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times)	1.0	0.9	0.9	1.2	1.4
D/Eレシオ (金融含む) (倍)	Debt Equity Ratio (incl. Financial Services Business) (Times)	1.5	1.4	1.7	1.9	2.2

### 参考) トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)

億円(Hundred-millions of Yen)

		2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11	前年同期比 YoY
トップバリュ売上 グループ計	Total TOPVALU Sales of Aeon Group	4,871	5,463	5,793	5,633	5,388	-4.4%



## Ⅱ.事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

### 8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Income and Capital Expenditures by Business Segment)

百万円(Millions of Yen)

		営業収益 Operating Revenue			営業利益 Operating Income			設備投資 Capital Expenditures		
		2015/11	2016/11	前年同期比 YoY	2015/11	2016/11	前年同期比 YoY	2015/11	2016/11	前年同期差 Inc./dec.
GMS事業	General Merchandise Store Business	2,059,241	2,221,398	+7.9%	-25,839	-35,020	-	48,912	53,169	+4,257
SM・DS事業	Supermarket & Discount Store Business	2,291,679	2,158,101	-5.8%	7,499	16,038	+113.9%	77,048	48,727	-28,320
小型店事業	Small-sized Store Business	271,352	287,025	+5.8%	2,043	3,037	+48.6%	18,114	15,837	-2,277
ドラッグ・ファーマシー事業	Drugstore & Pharmacy Business	440,674	465,605	+5.7%	12,354	15,638	+26.6%	14,105	15,810	+1,704
総合金融事業	Financial Services Business	258,215	271,716	+5.2%	35,523	41,428	+16.6%	25,650	42,653	+17,003
ディベロッパー事業	Shopping Center Development Business	199,164	232,640	+16.8%	30,496	30,800	+1.0%	175,637	138,825	-36,811
サービス・専門店事業	Services & Specialty Store Business	551,376	575,139	+4.3%	18,523	20,093	+8.5%	21,449	20,781	-668
国際事業	International Business	318,080	298,223	-6.2%	-2,461	-6,698	-	28,502	28,287	-214
その他事業	Others Business	9,168	13,705	+49.5%	-2,704	-2,826	-	583	1,919	+1,335
調整額	Adjustments	-362,903	-423,696	-	5,415	2,884	-46.7%	8,828	9,819	+990
連結合計	Consolidated Total	6,036,049	6,099,860	+1.1%	80,851	85,376	+5.6%	418,833	375,833	-43,000

### Ⅲ. 地域別の状況 (Segment Information by Region)

#### 9. 地域別実績 (Information by Region)

##### 1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)

百万円(Millions of Yen)

			2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11	前年同期比 YoY	
日本	Japan	営業収益	Operating Revenue	3,896,250	4,259,195	4,650,317	5,517,979	5,602,496	+1.5%
		営業利益	Operating Income	88,001	85,383	38,193	72,785	81,546	+12.0%
アセアン	ASEAN	営業収益	Operating Revenue	102,983	186,476	219,412	248,012	231,913	-6.5%
		営業利益	Operating Income	11,464	17,288	16,268	15,287	12,220	-20.1%
中国	China	営業収益	Operating Revenue	93,731	122,435	145,408	184,659	180,436	-2.3%
		営業利益	Operating Income	-1,046	-5,356	-5,432	-8,143	-8,616	-
その他	Others	営業収益	Operating Revenue	40,099	53,005	61,905	85,398	85,013	-0.5%
		営業利益	Operating Income	498	-2,471	345	922	226	-75.5%
合計	Total	営業収益	Operating Revenue	4,133,064	4,621,112	5,077,044	6,036,049	6,099,860	+1.1%
		営業利益	Operating Income	98,917	94,843	49,374	80,851	85,376	+5.6%

##### 国内外比率 (Ratio of Japan & Overseas)

			2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11	前年同期差 Inc./dec.	
営業収益	Operating Revenue	国内	Japan	94.3%	92.2%	91.6%	91.4%	91.8%	+0.4 pts.
		海外	Overseas	5.7%	7.8%	8.4%	8.6%	8.2%	-0.4 pts.
営業利益	Operating Income	国内	Japan	89.6%	90.0%	77.4%	90.0%	95.5%	+5.5 pts.
		海外	Overseas	10.4%	10.0%	22.6%	10.0%	4.5%	-5.5 pts.

##### 2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)

百万円(Millions of Yen)

			2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11	前年同期差 Inc./dec.
日本	Japan	/		259,072	252,469	325,897	309,338	-16,558
アセアン	ASEAN			30,067	53,034	50,944	33,881	-17,062
中国	China			14,534	19,736	36,597	27,597	-9,000
その他	Others			3,096	4,134	5,394	5,015	-379
合計	Total			306,770	329,375	418,833	375,833	-43,000

##### 国内外比率 (Ratio of Japan & Overseas)

			2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11	前年同期差 Inc./dec.
国内	Japan	/		84.5%	76.7%	77.8%	82.3%	+4.5 pts.
海外	Overseas			15.5%	23.3%	22.2%	17.7%	-4.5 pts.

※設備投資は固定資産取得による支出及び差入保証金の支出合計となります。(Capital expenditures will be summed up by the expenses of buying fixed asset and the expenses of fixed leasehold deposits to lessors.)

## IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

### 10. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiary & Equity-method Affiliates Companies)

#### 1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiary Companies)

2016/2	増加 Increase	減少 Decrease	2016/11
295	9	8	296

#### 2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates Companies)

2016/2	増加 Increase	減少 Decrease	2016/11
33	0	1	32

#### 3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiary Companies)

会社名 Company	増減 Inc./dec.	異動日 Change Date	事業セグメント Business Segment
(株)CFSコーポレーション CFS Corporation	減 Decrease	2016/9/1	ドラッグ・ファーマシー事業 Drugstore & Pharmacy Business
(株)クリエイト CREATE Co., Ltd.	減 Decrease	2016/9/1	SM・DS事業 Supermarket & Discount Store Business

### 11. 主要企業一覧 (Major Group Companies)

百万円(Millions of Yen)

事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio	事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio
GMS事業 General Merchandise Store Business	イオン北海道(株) AEON Hokkaido Corporation	101,724	81.40%	総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) AEON Financial Service Co., Ltd	/	/
	イオン九州(株) AEON KYUSHU CO., LTD.	103,181	69.61%		イオンタナシンサップ (タイランド) AEON THANA SINSAP (THAILAND) PLC.		
	(株)サンデー SUNDAY CO., LTD.	32,607	76.99%		イオンクレジットサービス (マレーシア) AEON CREDIT SERVICE (M) BERHAD		
	イオンリテール(株) (*1) AEON Retail Co., Ltd.	1,233,577	100.00%		イオンクレジットサービス (アジア) AEON CREDIT SERVICE (ASIA) CO.,LTD		
SM・DS事業 Supermarket & Discount Store Business	マックスバリュ北海道(株) Maxvalu Hokkaido Co., Ltd.	33,618	61.43%	ディベロップター事業 Shopping Center Development Business	イオンモール(株) (*2) AEON Mall Co., Ltd.	1,036,670	50.85%
	マックスバリュ東北(株) Maxvalu Tohoku Co., Ltd.	23,606	71.02%	サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	イオンディライト(株) (*2) AEON DELIGHT CO., LTD.	137,185	56.40%
	マックスバリュ東海(株) (*2) Maxvalu Tokai Co., Ltd.	70,796	69.55%		(株)ツヴァイ ZWEI CO., LTD.	4,699	67.08%
	マックスバリュ中部(株) (*2) Maxvalu Chubu Co., Ltd.	49,861	66.90%		(株)イオンファンタジー (*2) AEON Fantasy Co., Ltd.	42,444	67.31%
	マックスバリュ西日本(株) (*2) Maxvalu Nishinohon Co., Ltd.	94,088	61.80%		(株)ジーフット GFOOT CO., LTD.	61,084	64.24%
	マックスバリュ九州(株) (*2) Maxvalu Kyushu Co., Ltd.	36,748	78.06%	(株)コックス (*2) COX CO., LTD.	18,438	68.73%	
	U.S.M.H(株) (*2) United Super Markets Holdings Inc.	260,590	37.87%	国際事業 International Business	イオンマレーシア AEON CO. (M) BHD.	/	/
小型店事業 Small-sized Store Business	ミニストップ(株) (*2) MINISTOP CO., LTD.	119,650	51.62%		イオンストアーズ香港 AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited.		
ドラッグ・ファーマシー事業 Drugstore & Pharmacy Business	ウエルシアホールディングス(株) (*2) WELCIA HOLDINGS CO., LTD.	240,453	50.91%				

\*1: 非上場会社です。(Unlisted company)

\*2: 連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)

\*3: 決算期が異なる為、記載していません。(As the companies' financial year end are different thus it will not be indicated here.)

## IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

### 1 2. 主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)

※営業収益欄の斜体数値は、売上高です。(Italic figures are sales figures.)

			営業収益		営業利益		経常利益		四半期純利益	
			Operating Revenue		Operating Income		Ordinary Income		Net Income	
			2016/11	前年同期比 YoY	2016/11	前年同期差 Inc./dec.	2016/11	前年同期差 Inc./dec.	2016/11	前年同期差 Inc./dec.
G M S 事業 General Merchandise Store Business	イオン北海道(株)	AEON Hokkaido Corporation	<i>134,329</i>	+11.5%	<i>4,848</i>	+427	<i>4,865</i>	+186	<i>2,762</i>	+152
	イオン九州(株)	AEON KYUSHU CO., LTD.	<i>174,171</i>	-1.1%	<i>-1,706</i>	+1,285	<i>-1,560</i>	+1,299	<i>-493</i>	+2,426
	(株)サンデー	SUNDAY CO., LTD.	<i>36,723</i>	+15.6%	<i>932</i>	+296	<i>954</i>	+314	<i>507</i>	+122
	イオンリテール(株)	AEON Retail Co., Ltd.	<i>1,610,849</i>	+1.5%	<i>-22,203</i>	+1,371	<i>-23,101</i>	+980	<i>-18,624</i>	+267
S M ・ D S 事業 Supermarket & Discount Store Business	マックスバリュ北海道(株)	Maxvalu Hokkaido Co., Ltd.	<i>91,542</i>	+15.8%	<i>171</i>	-53	<i>192</i>	-108	<i>-259</i>	-222
	マックスバリュ東北(株)	Maxvalu Tohoku Co., Ltd.	<i>80,304</i>	-5.1%	<i>892</i>	+57	<i>912</i>	+48	<i>541</i>	+43
	マックスバリュ東海(株) (*1)	Maxvalu Tokai Co., Ltd. (*1)	<i>167,583</i>	+2.8%	<i>3,155</i>	+517	<i>3,119</i>	+529	<i>1,771</i>	+619
	マックスバリュ中部(株) (*1)	Maxvalu Chubu Co., Ltd. (*1)	<i>132,708</i>	+2.4%	<i>2,789</i>	+772	<i>2,808</i>	+778	<i>1,527</i>	+762
	マックスバリュ西日本(株) (*1)	Maxvalu Nishinohon Co., Ltd. (*1)	<i>208,307</i>	+1.4%	<i>3,673</i>	+521	<i>3,818</i>	+510	<i>2,032</i>	+993
	マックスバリュ九州(株) (*1)	Maxvalu Kyushu Co., Ltd. (*1)	<i>127,157</i>	+11.3%	<i>1,557</i>	+525	<i>1,582</i>	+471	<i>581</i>	+48
	U.S.M.H(株) (*1)	United Super Markets Holdings Inc. (*1)	<i>510,318</i>	+3.8%	<i>10,052</i>	-211	<i>10,079</i>	-223	<i>6,121</i>	+1,226
小型店事業 Small-sized Store Business	ミニストップ(株) (*1)	MINISTOP CO., LTD. (*1)	<i>150,156</i>	+1.0%	<i>1,876</i>	-1,275	<i>2,562</i>	-1,356	<i>830</i>	-680
ドラッグ・ファーマシー事業 Drugstore & Pharmacy Business	ウエルシアホールディングス(株) (*1)	WELCIA HOLDINGS CO., LTD. (*1)	<i>464,155</i>	+23.1%	<i>16,468</i>	+4,374	<i>17,706</i>	+4,557	<i>10,307</i>	+3,765
ディベロップー事業 Shopping Center Development	イオンモール(株) (*1)	AEON Mall Co., Ltd. (*1)	<i>198,403</i>	+18.3%	<i>29,893</i>	+63	<i>30,153</i>	+2,043	<i>16,572</i>	+1,627
サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	イオンディライト(株) (*1)	AEON DELIGHT CO., LTD. (*1)	<i>222,872</i>	+5.8%	<i>12,455</i>	+486	<i>12,471</i>	+456	<i>7,637</i>	+662
	(株)ツヴァイ (*2)	ZWEI CO., LTD. (*2)	<i>2,832</i>	-	<i>-18</i>	-	<i>14</i>	-	<i>-5</i>	-
	(株)イオンファンタジー (*1)	AEON Fantasy Co., Ltd. (*1)	<i>47,312</i>	+12.3%	<i>1,933</i>	+827	<i>1,751</i>	+917	<i>662</i>	+415
	(株)ジーフット	GFOOT CO., LTD.	<i>79,282</i>	+0.3%	<i>4,149</i>	-214	<i>4,162</i>	-170	<i>2,327</i>	+36
(株)コックス (*1)	COX CO., LTD. (*1)	<i>15,708</i>	-2.4%	<i>-73</i>	-66	<i>54</i>	-64	<i>-117</i>	-24	
国際事業 International Business	イオンマレーシア (*3)	AEON CO. (M) BHD. (*3)	<i>81,214</i>	-11.5%	<i>3,056</i>	-1,691	<i>2,416</i>	-2,005	<i>1,355</i>	-1,659

\*1: 連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)

\*2: (株)ツヴァイは、2016年2月期第3四半期に非連結の業績を開示していない為、前年同期比・差を表示していません。(YoY and the difference are not presented for ZWEI CO., LTD. as it did not disclose the non-consolidated financial results in the 3<sup>rd</sup> quarter of FY2015.)

\*3: イオンマレーシアの連結業績会計期間は2016/1/1~2016/9/30。(The consolidated financial results period for AEON CO. (M) BHD. is between Jan. 1, 2016 and Sep. 30, 2016.)

### 参考) 為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)

		通貨 Currency	2015/11 期中平均 Average for 9 months FY2015	2016/11 期中平均 Average for 9 months FY2016
イオンマレーシア	AEON CO. (M) BHD.	1マレーシアリングギット (MYR)	32.10円(JPY)	<b>26.93円(JPY)</b>

## IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

### 1.3. 主要各企業の概況 (Information of Major Companies)

※斜体数値は、単体数値です。(Italic figures are non-consolidated figures.)

#### 1) GMS事業 (General Merchandise Store Business)

##### i) 全規模売上高前年同期比 (YoY of All Stores Sales)

		FY2015								FY2016				
		3 months				6 months		9 months	FY	3 months		6 months	3 months	9 months
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1H	2 H	3 Q		1Q	2Q	1H	3Q	3Q
		'15/3-5	'15/6-8	'15/9-11	'15/12-'16/2	'15/3-8	'15/9-16/2	'15/3-11	'15/3-16/2	'16/3-5	'16/6-8	'16/3-8	'16/9-11	'16/3-11
イオン北海道(株)	AEON Hokkaido Corporation	-0.9%	+1.9%	+15.1%	+19.6%	+0.5%	+17.5%	+5.2%	+9.0%	+15.6%	+15.2%	+15.4%	+4.2%	+11.5%
イオン九州(株)	AEON KYUSHU CO., LTD.	-2.5%	-0.5%	-1.6%	-0.9%	-1.5%	-1.2%	-1.5%	-1.4%	-1.6%	-1.4%	-1.5%	-2.5%	-1.8%
(株)サンデー	SUNDAY CO., LTD.	-	-	-	-	-	-	-	+9.8%	-	-	-	+3.8%	+15.6%
参考) イオンリテール(株) (*1)	Ref.) AEON Retail Co., Ltd. (*1)	-2.3%	-0.1%	+0.3%	+1.2%	-1.2%	+0.8%	-0.7%	-0.2%	-0.4%	-0.7%	-0.6%	+0.3%	-0.3%

##### ii) 既存店売上高前年同期比 (YoY of Same Stores Sales)

		FY2015								FY2016				
		3 months				6 months		9 months	FY	3 months		6 months	3 months	9 months
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1H	2 H	3 Q		1Q	2Q	1H	3Q	3Q
		'15/3-5	'15/6-8	'15/9-11	'15/12-'16/2	'15/3-8	'15/9-16/2	'15/3-11	'15/3-16/2	'16/3-5	'16/6-8	'16/3-8	'16/9-11	'16/3-11
イオン北海道(株)	AEON Hokkaido Corporation	-3.0%	-0.6%	-3.0%	+1.3%	-1.8%	-0.7%	-2.2%	-1.3%	-1.1%	-1.4%	-1.3%	+2.7%	-0.0%
イオン九州(株)	AEON KYUSHU CO., LTD.	-3.3%	-0.7%	-0.3%	+0.2%	-2.0%	-0.0%	-1.4%	-1.0%	-1.9%	-0.6%	-1.2%	-2.4%	-1.6%
(株)サンデー	SUNDAY CO., LTD.	-	-	-	-	-	-	-	-3.0%	-	-	-	+2.8%	-0.1%
参考) イオンリテール(株) (*1)	Ref.) AEON Retail Co., Ltd. (*1)	-2.7%	-0.1%	+0.3%	+1.2%	-1.4%	+0.8%	-0.9%	-0.3%	-1.7%	-2.0%	-1.8%	-1.0%	-1.6%

##### iii) 売上総利益率前年同期差 (Inc./dec. of Gross Operating Profit Margin)

(Points)

		FY2015								FY2016				
		3 months				6 months		9 months	FY	3 months		6 months	3 months	9 months
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1H	2 H	3 Q		1Q	2Q	1H	3Q	3Q
		'15/3-5	'15/6-8	'15/9-11	'15/12-'16/2	'15/3-8	'15/9-16/2	'15/3-11	'15/3-16/2	'16/3-5	'16/6-8	'16/3-8	'16/9-11	'16/3-11
イオン北海道(株)	AEON Hokkaido Corporation	-0.1	+0.2	-0.2	+0.6	+0.0	+0.2	+0.0	+0.2	+0.4	+0.5	+0.4	+0.7	+0.5
イオン九州(株)	AEON KYUSHU CO., LTD.	+0.1	-0.5	+0.8	+0.3	-0.3	+0.6	+0.1	+0.1	+1.1	+1.2	+1.2	+0.4	+0.9
(株)サンデー	SUNDAY CO., LTD.	-	-	-	-	-	-	-	-0.6	-	-	-	+0.1	-0.3
参考) イオンリテール(株) (*1)(*2)	Ref.) AEON Retail Co., Ltd. (*1)(*2)	-0.6	+0.6	+0.2	+1.0	-0.0	+0.6	+0.1	+0.3	+1.3	+0.8	+1.0	+0.9	+1.0

##### iv) 営業利益前年同期差 (Inc./dec. of Operating Income)

百万円(Millions of Yen)

		FY2015								FY2016				
		3 months				6 months		9 months	FY	3 months		6 months	3 months	9 months
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1H	2 H	3 Q		1Q	2Q	1H	3Q	3Q
		'15/3-5	'15/6-8	'15/9-11	'15/12-'16/2	'15/3-8	'15/9-16/2	'15/3-11	'15/3-16/2	'16/3-5	'16/6-8	'16/3-8	'16/9-11	'16/3-11
イオン北海道(株)	AEON Hokkaido Corporation	-295	+98	-821	+868	-197	+46	-1,019	-150	-147	-307	-454	+882	+427
イオン九州(株)	AEON KYUSHU CO., LTD.	-172	-31	+1,035	+676	-204	+1,712	+832	+1,507	+1,321	+363	+1,685	-399	+1,285
(株)サンデー	SUNDAY CO., LTD.	-	-	-	-	-	-	-	-437	-	-	-	+121	+296
参考) イオンリテール(株)	Ref.) AEON Retail Co., Ltd.	-3,254	+811	-2,837	+7,583	-2,443	+4,746	-5,280	+2,303	-876	+983	+107	+1,264	+1,371

注記 (Notes) \*1 : GMS 6カンパニー (General Merchandise Store 6 Regional Companies)

\*2 : 荒利益率 (Gross Profit Margin)

## IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

### 1 3. 主要各企業の概況 (Information of Major Companies)

※斜体数値は、単体数値です。(Italic figures are non-consolidated figures.)

#### 2) SM・DS事業 (Supermarket & Discount Store Business)

##### i) 全規模売上高前年同期比 (YoY of All Stores Sales)

		FY2015								FY2016				
		3 months				6 months		9 months	12 months	3 months		6 months	3 months	9 months
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 H	2 H	3 Q	FY	1Q	2Q	1H	3Q	3Q
		'15/3-5	'15/6-8	'15/9-11	'15/12-'16/2	'15/3-8	'15/9-16/2	'15/3-11	'15/3-16/2	'16/3-5	'16/6-8	'16/3-8	'16/9-11	'16/3-11
マックスバリュ北海道(株)	Maxvalu Hokkaido Co., Ltd.	+4.2%	+6.2%	+20.1%	+23.7%	+5.2%	+22.0%	+10.0%	+13.5%	+20.8%	+20.2%	+20.5%	+7.2%	+15.8%
マックスバリュ東北(株)	Maxvalu Tohoku Co., Ltd.	+1.1%	+2.0%	+1.6%	-0.1%	+1.6%	+0.7%	+1.6%	+1.2%	-4.2%	-6.2%	-5.2%	-4.8%	-5.1%
マックスバリュ東海(株)	Maxvalu Tokai Co., Ltd.	+2.7%	+5.2%	+5.0%	+6.0%	+4.0%	+5.5%	+4.3%	+4.7%	+4.1%	+2.6%	+3.3%	+2.6%	+3.1%
マックスバリュ中部(株)	Maxvalu Chubu Co., Ltd.	+6.8%	+4.7%	+4.3%	+5.3%	+5.7%	+4.8%	+5.2%	+5.3%	+4.5%	+1.5%	+3.0%	+2.3%	+2.8%
マックスバリュ西日本(株)	Maxvalu Nishinohon Co., Ltd.	+2.5%	+2.0%	+1.0%	+3.8%	+2.2%	+2.4%	+1.8%	+2.3%	+2.0%	+0.5%	+1.2%	+1.8%	+1.4%
マックスバリュ九州(株)	Maxvalu Kyushu Co., Ltd.	+5.8%	+5.3%	+11.6%	+12.7%	+5.6%	+12.2%	+7.6%	+8.9%	+11.6%	+13.9%	+13.0%	+8.2%	+11.3%
U.S.M.H(株)	United Super Markets Holdings Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	+4.0%	+3.6%	+3.8%	+4.0%	+3.8%

##### ii) 既存店売上高前年同期比 (YoY of Same Stores Sales)

		FY2015								FY2016				
		3 months				6 months		9 months	12 months	3 months		6 months	3 months	9 months
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 H	2 H	3 Q	FY	1Q	2Q	1H	3Q	3Q
		'15/3-5	'15/6-8	'15/9-11	'15/12-'16/2	'15/3-8	'15/9-16/2	'15/3-11	'15/3-16/2	'16/3-5	'16/6-8	'16/3-8	'16/9-11	'16/3-11
マックスバリュ北海道(株)	Maxvalu Hokkaido Co., Ltd.	+4.3%	+4.9%	+4.7%	+5.3%	+4.6%	+5.0%	+4.6%	+4.8%	+2.7%	+3.4%	+3.0%	+4.9%	+3.6%
マックスバリュ東北(株)	Maxvalu Tohoku Co., Ltd.	+0.2%	+1.1%	+1.2%	-0.3%	+0.6%	+0.4%	+0.8%	+0.5%	-0.5%	-1.6%	-1.1%	+0.4%	-0.6%
マックスバリュ東海(株)	Maxvalu Tokai Co., Ltd.	-0.7%	+1.6%	+3.4%	+4.7%	+0.4%	+4.0%	+1.4%	+2.2%	+1.8%	+0.3%	+1.1%	+1.0%	+1.0%
マックスバリュ中部(株)	Maxvalu Chubu Co., Ltd.	+0.1%	+2.0%	+3.7%	+4.2%	+1.0%	+3.9%	+1.9%	+2.5%	+4.3%	+2.0%	+3.1%	+1.8%	+2.7%
マックスバリュ西日本(株)	Maxvalu Nishinohon Co., Ltd.	+0.5%	+1.0%	+0.6%	+2.8%	+0.8%	+1.7%	+0.7%	+1.2%	+1.5%	+1.5%	+1.5%	+2.3%	+1.8%
マックスバリュ九州(株)	Maxvalu Kyushu Co., Ltd.	+0.4%	+0.1%	+0.8%	+3.2%	+0.3%	+2.0%	+0.4%	+1.1%	+3.1%	+5.0%	+4.1%	+4.0%	+4.0%
U.S.M.H(株)	United Super Markets Holdings Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	+1.7%	+0.9%	+1.3%	+1.0%	+1.2%

## IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

### 1 3. 主要各企業の概況 (Information of Major Companies)

※斜体数値は、単体数値です。(Italic figures are non-consolidated figures.)

#### 2) SM・DS事業 (Supermarket & Discount Store Business)

##### iii) 売上総利益率前年同期差 (Inc./dec. of Gross Operating Profit Margin)

(Points)

		FY2015								FY2016				
		3 months				6 months		9 months	12 months	3 months		6 months	3 months	9 months
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 H	2 H	3 Q	FY	1Q	2Q	1H	3Q	3Q
		'15/3-5	'15/6-8	'15/9-11	'15/12-'16/2	'15/3-8	'15/9-16/2	'15/3-11	'15/3-16/2	'16/3-5	'16/6-8	'16/3-8	'16/9-11	'16/3-11
マックスバリュ北海道(株)	Maxvalu Hokkaido Co., Ltd.	-0.2	-0.5	-0.3	+0.2	-0.3	+0.0	-0.3	-0.1	+0.0	-0.1	-0.1	<i>-0.1</i>	<i>-0.1</i>
マックスバリュ東北(株)	Maxvalu Tohoku Co., Ltd.	+0.5	+0.3	+0.6	+0.5	+0.4	+0.5	+0.5	+0.4	+0.2	+0.2	+0.2	<i>-0.2</i>	<i>+0.1</i>
マックスバリュ東海(株)	Maxvalu Tokai Co., Ltd.	+0.1	+0.1	+0.0	+0.3	+0.1	+0.2	+0.1	+0.1	-0.1	+0.1	+0.0	<i>-0.1</i>	<i>+0.0</i>
マックスバリュ中部(株)	Maxvalu Chubu Co., Ltd.	+1.0	+0.9	+0.8	+0.8	+1.0	+0.8	+0.9	+0.9	+0.5	+0.2	+0.4	<i>+0.1</i>	<i>+0.2</i>
マックスバリュ西日本(株)	Maxvalu Nishinohon Co., Ltd.	+0.7	+0.8	+0.3	-0.4	+0.7	-0.0	+0.6	+0.4	+0.2	-0.1	+0.1	<i>-0.2</i>	<i>+0.0</i>
マックスバリュ九州(株)	Maxvalu Kyushu Co., Ltd.	-0.1	+0.1	+0.1	+0.4	+0.0	+0.2	+0.0	+0.1	+0.4	-0.1	+0.2	<i>-0.4</i>	<i>+0.1</i>
U.S.M.H(株)	United Super Markets Holdings Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	+0.2	-0.3	-0.0	<i>+0.1</i>	<i>+0.0</i>

##### iv) 営業利益前年同期差 (Inc./dec. of Operating Income)

百万円(Millions of Yen)

		FY2015								FY2016				
		3 months				6 months		9 months	12 months	3 months		6 months	3 months	9 months
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 H	2 H	3 Q	FY	1Q	2Q	1H	3Q	3Q
		'15/3-5	'15/6-8	'15/9-11	'15/12-'16/2	'15/3-8	'15/9-16/2	'15/3-11	'15/3-16/2	'16/3-5	'16/6-8	'16/3-8	'16/9-11	'16/3-11
マックスバリュ北海道(株)	Maxvalu Hokkaido Co., Ltd.	-28	-127	-451	+248	-155	-202	-606	-358	-185	+7	-178	<i>+124</i>	<i>-53</i>
マックスバリュ東北(株)	Maxvalu Tohoku Co., Ltd.	+287	+208	+257	+238	+496	+495	+752	+990	+58	+19	+78	<i>-20</i>	<i>+57</i>
マックスバリュ東海(株)	Maxvalu Tokai Co., Ltd.	+283	+383	+457	+446	+667	+904	+1,124	+1,571	+169	+230	+399	<i>+69</i>	<i>+469</i>
マックスバリュ中部(株)	Maxvalu Chubu Co., Ltd.	+764	+900	+727	+351	+1,665	+1,078	+2,392	+2,744	+671	+226	+897	<i>-125</i>	<i>+772</i>
マックスバリュ西日本(株)	Maxvalu Nishinohon Co., Ltd.	+473	+996	+327	+35	+1,469	+362	+1,797	+1,832	+671	-101	+569	<i>-48</i>	<i>+521</i>
マックスバリュ九州(株)	Maxvalu Kyushu Co., Ltd.	+133	+230	+94	+202	+364	+296	+458	+660	+375	+164	+539	<i>-14</i>	<i>+524</i>
U.S.M.H(株)	United Super Markets Holdings Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	+114	-308	-193	<i>-18</i>	<i>-211</i>



## IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

### 1 3. 主要各企業の概況 (Information of Major Companies)

※斜体数値は、単体数値です。(Italic figures are non-consolidated figures.)

#### 3) 小型店事業 (Small-sized Store Business)

##### ミニストップ<sup>株</sup> (MINISTOP CO., LTD.)

		FY2015								FY2016				
		3 months				6 months		9 months	12 months	3 months		6 months	3 months	9 months
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 H	2 H	3 Q	FY	1 Q	2 Q	1 H	3 Q	3 Q
		'15/3-5	'15/6-8	'15/9-11	'15/12-16/2	'15/3-8	'15/9-16/2	'15/3-11	'15/3-16/2	'16/3-5	'16/6-8	'16/3-8	'16/9-11	'16/3-11
全店平均日販前年同期比	YoY of All Stores Ave. Daily Sales	+1.0%	+0.4%	+1.4%	+0.7%	+0.6%	+1.0%	+0.6%	+0.6%	-0.4%	+0.2%	-0.1%	<b>-0.8%</b>	<b>-0.2%</b>
既存店平均日販前年同期比	YoY of Same-stores Ave. Daily Sales	+0.5%	+0.0%	+1.4%	+0.7%	+0.2%	+1.1%	+0.6%	+0.6%	-0.3%	+0.3%	+0.0%	<b>-0.8%</b>	<b>-0.2%</b>
売上総利益率前年同期差 (Pts.)	Inc./dec. of Gross Operating Profit Margin (Pts.)	+0.6	+0.7	+0.5	+0.2	+0.7	+0.1	+0.6	+0.4	+0.2	+0.0	+0.1	<b>+0.2</b>	<b>+0.2</b>
営業利益前年同期差 (百万円)	Inc./dec. of Operating Income (Millions of yen)	+881	-177	-174	-895	+704	-1,070	+529	-366	-904	-243	-1,147	<b>-128</b>	<b>-1,275</b>

##### 期末店舗数 (Number of stores end of the term)

		FY2015				FY2016		
		1 Q	2 Q	3 Q	FY	1 Q	2 Q	3 Q
期末店舗数	Number of stores end of the term	4,734	4,844	4,933	5,061	5,096	5,170	<b>5,207</b>
内) 国内	Japan	2,162	2,187	2,195	2,221	2,227	2,242	<b>2,241</b>
内) 海外	Overseas	2,572	2,657	2,738	2,840	2,869	2,928	<b>2,966</b>

#### 4) ドラッグ・ファーマシー事業 (Drugstore & Pharmacy Business)

##### ウエルシアホールディングス<sup>株</sup> (WELCIA HOLDINGS CO., LTD.)

		FY2015								FY2016				
		3 months				6 months		9 months	12 months	3 months		6 months	3 months	9 months
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 H	2 H	3 Q	FY	1 Q	2 Q	1 H	3 Q	3 Q
		'15/3-5	'15/6-8	'15/9-11	'15/12-16/2	'15/3-8	'15/9-16/2	'15/3-11	'15/3-16/2	'16/3-5	'16/6-8	'16/3-8	'16/9-11	'16/3-11
全規模売上高前年同期比	YoY of All Stores Sales	+21.5%	+23.6%	+55.5%	+54.3%	+22.6%	+54.9%	+33.5%	+38.9%	+36.8%	+32.6%	+34.6%	<b>+4.9%</b>	<b>+23.1%</b>
既存店売上高前年同期比	YoY of Same-stores Sales	+3.9%	+7.6%	+8.6%	+9.4%	+5.8%	+9.0%	+6.7%	+7.4%	+7.2%	+5.0%	+6.0%	<b>+3.4%</b>	<b>+5.0%</b>
売上総利益率前年同期差 (Pts.)	Inc./dec. of Gross Operating Profit Margin (Pts.)	+0.0	-0.3	+0.7	+0.6	-0.2	+0.7	+0.1	+0.3	+0.4	+1.6	+1.0	<b>+1.0</b>	<b>+1.0</b>
営業利益前年同期差 (百万円)	Inc./dec. of Operating Income (Millions of yen)	-84	+783	+2,242	+2,847	+698	+5,089	+2,941	+5,788	+1,298	+2,674	+3,972	<b>+401</b>	<b>+4,374</b>

※2014年度に決算期変更を行った為、便宜的に2014年3月から2015年2月の業績を前々年実績として比較しています。

(Due to the change of accounting term in FY2014, year-on-year comparison is made with the figures for the period from Mar. 1, 2014. to Feb. 28, 2015. for convenience.)

※会計方針の変更に伴い、2014年度の実績につきましては、「物流手数料」を「販売費及び一般管理費」から「売上原価」に変更して計算しています。

(Due to the change of accounting policy, "Distribution charges" for the period of FY2014 are calculated under the "Cost of sales" instead of "Selling, general and administrative expenses".)

##### 期末店舗数 (Number of stores end of the term)

		FY2015				FY2016		
		1 Q	2 Q	3 Q	FY	1 Q	2 Q	3 Q
期末店舗数	Number of stores end of the term	1,145	1,154	1,464	1,472	1,477	1,480	<b>1,504</b>
内) 調剤併設店	of which, with dispensing pharmacy	727	750	874	894	898	919	<b>973</b>



## IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

### 1 3. 主要各企業の概況 (Information of Major Companies)

※斜体数値は、単体数値です。(Italic figures are non-consolidated figures.)

#### 5) サービス・専門店事業 (Specialty Store Business)

##### i) ㈱イオンファンタジー (AEON Fantasy Co., Ltd.)

		FY2015								FY2016				
		3 months				6 months		9 months	12 months	3 months		6 months	3 months	9 months
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 H	2 H	3 Q	FY	1Q	2Q	1H	3Q	3Q
		'15/3-5	'15/6-8	'15/9-11	'15/12-'16/2	'15/3-8	'15/9-16/2	'15/3-11	'15/3-16/2	'16/3-5	'16/6-8	'16/3-8	'16/9-11	'16/3-11
全規模売上高前年同期比	YoY of All Stores Sales	+3.7%	+29.9%	+37.6%	+33.4%	+17.3%	+35.3%	+23.5%	+26.2%	+27.1%	+8.3%	+16.3%	+4.6%	+12.3%
既存店売上高前年同期比 (*1)	YoY of Same Stores Sales (*1)	-4.5%	-6.1%	+0.8%	+4.4%	-5.3%	+2.8%	-3.5%	-1.5%	+0.2%	+6.8%	+3.6%	+6.6%	+4.5%
売上総利益率前年同期差 (Pts.)	Inc./dec. of Gross Operating Profit Margin (Pts.)	-2.3	-3.0	-3.0	+3.4	-2.5	+0.5	-2.8	-1.0	-0.4	+1.5	+0.5	+2.5	+1.2
営業利益前年同期差 (百万円)	Inc./dec. of Operating Income (Millions of yen)	-330	-153	-342	+945	-483	+602	-826	+119	+13	+412	+426	+401	+827

\*1: 国内の数値です。(Figures of Japan only.)

##### ii) ㈱ジーフット (GFOOT CO., LTD.)

		FY2015								FY2016				
		3 months				6 months		9 months	12 months	3 months		6 months	3 months	9 months
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 H	2 H	3 Q	FY	1Q	2Q	1H	3Q	3Q
		'15/3-5	'15/6-8	'15/9-11	'15/12-'16/2	'15/3-8	'15/9-16/2	'15/3-11	'15/3-16/2	'16/3-5	'16/6-8	'16/3-8	'16/9-11	'16/3-11
全規模売上高前年同期比	YoY of All Stores Sales	-0.8%	-0.2%	+2.5%	+0.9%	-0.5%	+1.7%	+0.4%	+0.4%	+0.5%	+2.0%	+1.2%	-1.8%	+0.3%
既存店売上高前年同期比	YoY of Same Stores Sales	-4.8%	-5.9%	-2.7%	-3.8%	-5.3%	-3.3%	-4.5%	-4.3%	-3.4%	+0.4%	-1.8%	-2.3%	-1.9%
売上総利益率前年同期差 (Pts.)	Inc./dec. of Gross Operating Profit Margin (Pts.)	+2.5	+1.7	+1.5	-0.3	+2.1	+0.6	+2.0	+1.4	+0.4	+0.8	+0.5	-1.3	-0.1
営業利益前年同期差 (百万円)	Inc./dec. of Operating Income (Millions of yen)	+439	+11	-96	-346	+450	-442	+354	+8	-11	+149	+137	-351	-214

##### iii) ㈱コックス (COX CO., LTD.)

		FY2015								FY2016				
		3 months				6 months		9 months	12 months	3 months		6 months	3 months	9 months
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 H	2 H	3 Q	FY	1Q	2Q	1H	3Q	3Q
		'15/3-5	'15/6-8	'15/9-11	'15/12-'16/2	'15/3-8	'15/9-16/2	'15/3-11	'15/3-16/2	'16/3-5	'16/6-8	'16/3-8	'16/9-11	'16/3-11
全規模売上高前年同期比	YoY of All Stores Sales	-2.3%	+3.6%	+1.1%	-8.1%	+0.5%	-3.9%	+0.7%	-1.6%	-4.5%	-2.1%	-3.3%	-0.4%	-2.4%
既存店売上高前年同期比	YoY of Same Stores Sales	+0.0%	+5.0%	-0.4%	-8.9%	+2.1%	-4.9%	+1.3%	-1.4%	-5.2%	-2.2%	-3.7%	-0.2%	-2.8%
売上総利益率前年同期差 (Pts.)	Inc./dec. of Gross Operating Profit Margin (Pts.)	-0.9	-1.8	-2.6	-6.0	-1.4	-4.2	-1.7	-2.8	-0.6	+0.3	-0.2	+1.3	+0.3
営業利益前年同期差 (百万円)	Inc./dec. of Operating Income (Millions of yen)	+34	+68	-64	-485	+102	-550	+38	-447	-159	+4	-154	+87	-66

## IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

### 13. 主要各企業の概況 (Information of Major Companies)

#### 6) 総合金融事業 (Financial Services Business)

イオンフィナンシャルサービス㈱：有効会員数・カード取扱高の推移 (AEON Financial Service Co., Ltd.: Number of Credit Cardholders・Trading Volume)

		FY2015								FY2016				
		3 months				6 months		9 months	12 months	3 months		6 months	3 months	9 months
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 H	2 H	3 Q	FY	1Q	2Q	1H	3Q	3Q
		'15/3-5	'15/6-8	'15/9-11	'15/12-'16/2	'15/3-8	'15/9-16/2	'15/3-11	'15/3-16/2	'16/3-5	'16/6-8	'16/3-8	'16/9-11	'16/3-11
有効会員数 (万人)	Number of Credit Cardholders (Ten Thousand)	2,488	2,515	2,546	2,578	2,515	2,578	2,546	2,578	2,608	2,638	2,638	2,660	2,660
カードショッピング (百万円)	Credit Card Contracts (Millions of Yen)	1,019,142	998,696	1,010,614	1,060,323	2,017,839	2,070,938	3,028,453	4,088,777	1,085,913	1,095,494	2,181,407	1,118,665	3,300,072
カードキャッシング (百万円)	Cash Advances (Millions of Yen)	94,953	85,961	96,660	81,960	180,914	178,620	277,575	359,535	100,693	87,971	188,665	101,772	290,438

※上記は国内の数値です。(Figures above are for Japan only.)

#### 7) ディベロッパー事業 (Shopping Center Development Business)

イオンモール㈱：専門店売上高前年比 (AEON Mall Co., Ltd.: Year-on-Year changes in Sales at Specialty Stores)

		FY2015								FY2016				
		3 months				6 months		9 months	12 months	3 months		6 months	3 months	9 months
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 H	2 H	3 Q	FY	1Q	2Q	1H	3Q	3Q
		'15/3-5	'15/6-8	'15/9-11	'15/12-'16/2	'15/3-8	'15/9-16/2	'15/3-11	'15/3-16/2	'16/3-5	'16/6-8	'16/3-8	'16/9-11	'16/3-11
大型専門店	Large Specialty Stores	-9.6%	-3.0%	-2.3%	+3.1%	-6.4%	+0.6%	-5.2%	-3.0%	+1.3%	+0.8%	+1.0%	+0.3%	+0.8%
中小型専門店	Medium and Small Specialty Stores	-4.3%	-2.1%	-0.1%	+0.3%	-3.2%	+0.1%	-2.2%	-1.6%	-1.9%	-1.6%	-1.8%	-0.4%	-1.3%
合計	Total	-4.9%	-2.2%	-0.3%	+0.6%	-3.6%	+0.2%	-2.6%	-1.7%	-1.6%	-1.4%	-1.5%	-0.3%	-1.1%

#### 期末モール数 (Number of Shopping Malls end of the term)

		FY2014				FY2015				FY2016		
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1Q	2Q	3Q
国内	Japan	135	135	138	139	141	142	143	144	147	145	145
海外	Overseas	6	7	8	9	11	11	14	17	17	18	19
合計	Total	141	142	146	148	152	153	157	161	164	163	164

#### 8) 国際事業 (International Business)

イオンマレーシア (AEON CO. (M) BHD.)

		FY2015								FY2016				
		3 months				6 months		9 months	12 months	3 months		6 months	3 months	9 months
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 H	2 H	3 Q	FY	1Q	2Q	1H	3Q	3Q
		'15/1-3	'15/4-6	'15/7-9	'15/10-12	'15/1-6	'15/7-12	'15/1-9	'15/1-12	'16/1-3	'16/4-6	'16/1-6	'16/7-9	'16/1-9
営業収益前年比	YoY of Revenue	+23.8%	-0.0%	+1.9%	-3.3%	+12.5%	-3.0%	+5.4%	-0.3%	-17.7%	+0.0%	-11.0%	-13.9%	-11.5%
営業利益前年差 (百万円)	Inc./dec. of Profit from Operations (Millions of yen)	+326	-1,381	-406	-837	-1,054	-1,322	-1,629	-2,709	-981	+270	-737	-998	-1,691
為替換算レート (MYR 1=円)	Exchange Rates (MYR 1=JPY)	33.15	33.23	32.10	31.22	33.23	31.22	32.10	31.22	28.07	27.66	27.66	26.93	26.93

## V. 参考資料 (Reference Materials)

### 14. 参考) イオンリテール株式会社 決算概況 ((Ref.) AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)

#### 「決算概要 (Financial Highlights)」

#### 1) 要約損益計算書 (Summary of Statements of Income)

億円(Hundred-millions of Yen)

		2015/11	2016/11	前年同期比 YoY
売上高	Net Sales	14,501	14,788	+2.0%
衣料	Clothing	2,590	2,534	-2.2%
食品	Food	7,840	7,884	+0.6%
住居余暇	Home Fashion and H&BC	3,093	3,066	-0.9%
その他	Others	792	1,089	+37.5%
商品供給	Commodity Supply	185	214	+15.9%
その他の営業収入	Other Revenues	1,374	1,319	-4.0%
<b>営業収益</b>	<b>Operating Revenue</b>	15,876	16,108	+1.5%
売上総利益	Gross Profit	3,694	3,828	+3.6%
衣料	Clothing	964	977	+1.3%
食品	Food	1,874	2,004	+6.9%
住居余暇	Home Fashion and H&BC	831	843	+1.4%
その他	Others	23	3	-86.9%
営業総利益	Gross Operating Profit	5,069	5,148	+1.6%
販売管理費	Selling, General and Administrative Expenses	5,305	5,370	+1.2%
人件費	Personnel Expenses	2,071	2,219	+7.2%
販売促進費	Advertising and Selling Expenses	828	824	-0.5%
設備費	Facilities Expenses	1,972	1,911	-3.1%
一般費	General Expenses	432	415	-4.0%
<b>営業利益</b>	<b>Operating Income</b>	-235	-222	-
営業外収益	Non-operating Income	107	80	-24.8%
営業外費用	Non-operating Loss	112	89	-20.2%
<b>経常利益</b>	<b>Ordinary Income</b>	-240	-231	-
特別利益	Extraordinary Gain	16	20	+22.4%
特別損失	Extraordinary Loss	18	6	-62.4%
<b>四半期純利益</b>	<b>Net Income</b>	-188	-186	-

※「商品分類」の変更に伴い、2016年2月期第3四半期における売上高の部門別内訳は、2017年2月期第3四半期の基準に合わせ修正しています。

(The departmental details of the net sales for the 3<sup>rd</sup> quarter of FY2015 have been restated to conform the 3<sup>rd</sup> quarter of FY2016 due to change in measurement of commodity classification.)

#### 2) 設備投資 (Capital Expenditures) (\*1)

億円(Hundred-millions of Yen)

		2016/11	前年同期差 Inc./dec.
新店投資 (*2)	Investment of New Stores (*2)	174	+5
既存店投資	Investment of Existing Stores	366	+12
設備投資計	Total Capital Expenditures	540	+18

#### 3) 面積・従業員一人当たりの売上高 (Sales per m<sup>2</sup> and per Employee)

千円(Thousands of Yen)

		2016/11	前年同期差 Inc./dec.
売上/m <sup>2</sup> (*3)	Sales/sqm (*3)	333	+5
売上高/従業員 (*4)	Sales per Employee (*4)	17,036	-608

#### 4) 従業員数 (Number of Employees) (\*5)(\*6)

		2016/11	前年同期差 Inc./dec.
社員	Full-time Employees	21,615	+4,645
コミュニティ社員	Part-timers	64,674	-1,589
合計	Total	86,289	+3,056

#### 注記 (Notes)

\*1: 新店及び既存店の投資実績は、資本的支出及び修繕費等の経費部分を含む総投資額 (支払ベース) です。

The investment results of new stores and existing stores are the aggregate investment (payment base) including capital expenditures and repair/maintenance expenses.

\*2: 先行投資分を含みます。

Prior investment is included.

\*3: 直営売上高 ÷ 加重平均直営面積

Directly operated sales divided by weighted average sales floor space.

\*4: 直営売上高 ÷ 加重平均従業員数

Directly operated sales divided by weighted average number of employees.

\*5: 従業員数は期末ベース、コミュニティ社員 (有期契約) は月間160H換算。社員は、他社への出向者を除き、受入出向者を含む勤務者です。

The number of employees is calculated at the term-end. Full-time employees include seconded staff but exclude those loaned to other companies. The number of part-time employees (fixed term contract) are calculated by dividing the total working hours by 160 hours per month.

\*6: 前年同期との人数の差異は、主に新人事制度の導入によるものです。

The difference in the number of full-time employees and part-timers YoY is mainly due to the introduction of a new personnel system.

## V. 参考資料 (Reference Materials)

### 14. 参考) イオンリテール株式会社 決算概況 ((Ref.) AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)

#### 「GMS 6カンパニーの状況 (Information of General Merchandise Store 6 Regional Companies)」

#### 5) 部門別既存店売上伸び率 (Sales Growth by Product Category) (\*7) (%)

		FY2015								FY2016				
		1Q	2Q	3Q(3M)	4Q	1H	2H	3Q(9M)	FY	1Q	2Q	1H	3Q(3M)	3Q(9M)
		既存比 (Per Comp. Stores)												
衣料	Clothing	-3.9	-1.4	-1.3	-0.6	-2.7	-1.0	-2.3	-1.9	-3.7	-2.3	-3.0	-2.8	-2.9
食品	Food	-0.8	-0.3	+0.9	+1.4	-0.5	+1.2	-0.1	+0.3	-0.9	-1.3	-1.1	-0.3	-0.8
住居余暇	Home Fashion and H&BC	-6.5	+1.4	+0.4	+2.0	-2.7	+1.3	-1.7	-0.7	-1.7	-3.5	-2.6	-1.2	-2.1
直営計	Total	-2.7	-0.1	+0.3	+1.2	-1.4	+0.8	-0.9	-0.3	-1.7	-2.0	-1.8	-1.0	-1.6

#### 6) 部門別売上構成比 (Sales Share by Product Category) (\*7) (%)

		FY2015								FY2016				
		1Q	2Q	3Q(3M)	4Q	1H	2H	3Q(9M)	FY	1Q	2Q	1H	3Q(3M)	3Q(9M)
衣料	Clothing	21.2	19.9	19.8	19.2	20.5	19.5	20.3	20.0	20.7	19.8	20.2	19.5	20.0
食品	Food	56.3	57.8	57.7	57.8	57.1	57.8	57.3	57.4	56.8	58.4	57.6	58.2	57.8
住居余暇	Home Fashion and H&BC	22.3	22.2	22.3	22.8	22.3	22.6	22.3	22.4	22.3	21.8	22.0	22.2	22.1
直営計	Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

#### 7) 部門別荒利益率 (Gross Profit Margin by Product Category) (\*7) (Points)

		FY2015								FY2016				
		1Q	2Q	3Q(3M)	4Q	1H	2H	3Q(9M)	FY	1Q	2Q	1H	3Q(3M)	3Q(9M)
		前年同期差、管理ベース (GPM Change, Reporting Basis)												
衣料	Clothing	-0.1	-0.0	-0.1	+1.2	-0.1	+0.6	-0.1	+0.2	+1.1	+1.6	+1.4	+1.7	+1.5
食品	Food	-0.8	+1.3	+0.5	+1.2	+0.3	+0.9	+0.4	+0.6	+1.6	+0.3	+0.9	+0.9	+0.9
住居余暇	Home Fashion and H&BC	-0.5	-0.9	+0.1	+0.3	-0.6	+0.3	-0.4	+1.8	+1.1	+1.5	+1.3	+0.5	+1.0
直営計	Total	-0.6	+0.6	+0.2	+1.0	-0.0	+0.6	+0.1	+0.3	+1.3	+0.8	+1.0	+0.9	+1.0

#### 8) 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses) (\*7) (%)

		FY2015								FY2016				
		1Q	2Q	3Q(3M)	4Q	1H	2H	3Q(9M)	FY	1Q	2Q	1H	3Q(3M)	3Q(9M)
		既存比 (Per Comp. Stores)												
人件費	Personnel Expenses	-1.4	+0.1	-0.4	+0.5	-0.6	+0.1	-0.6	-0.3	+1.4	-5.3	-2.0	+2.6	-0.5
販売促進費	Advertising & Selling Expenses	+2.8	+0.9	+7.2	-3.1	+1.8	+1.8	+3.6	+1.8	-7.6	+5.7	+0.0	+0.2	-0.5
	販促費	+5.8	+0.8	+8.2	-7.7	+3.3	-0.1	+5.0	+1.6	-13.8	-0.4	-7.4	-9.8	-8.2
	販売費	-2.7	+1.1	+5.4	+4.5	-0.6	+4.9	+1.3	+2.1	+4.4	+14.3	+9.9	+18.1	+12.6
設備費	Facilities Expenses	+0.3	-2.5	+0.0	-1.6	-1.1	-0.8	-0.7	-0.9	-2.8	-1.3	-2.1	-3.1	-2.4
一般費	General Expenses	+1.6	-4.5	-6.0	-8.0	-1.6	-7.0	-3.1	-4.3	-4.8	-2.1	-3.4	+1.8	-1.7
合計	Total	-1.2	-0.9	+0.6	-1.0	-1.0	-0.2	-0.5	-0.6	-0.9	-1.9	-1.4	-0.3	-1.0

#### 9) GMS 6カンパニー別売上高構成比

		2015/11	2016/11
東北カンパニー	Tohoku Regional Company	9.1%	9.0%
北関東・新潟カンパニー	Kita Kanto and Niigata Regional Company	14.6%	14.6%
南関東カンパニー	Minami Kanto Regional Company	22.2%	22.2%
東海・長野カンパニー	Tokai and Nagano Regional Company	19.7%	19.3%
近畿・北陸カンパニー	Kinki and Hokuriku Regional Company	26.3%	26.7%
中四国カンパニー	Chu Shikoku Regional Company	8.0%	8.2%
合計	Total	100.0%	100.0%

#### 10) 期末GMS店舗数

		2016/2	2016/11
全GMS店舗数	Total Number of General Merchandise Store	343	344
内) イオンスタイル	of which, Aeon Style	25	37

#### GMS新店

GMS新店	New General Merchandise Store	4	4
GMS閉店	Closure General Merchandise Store	5	3

#### 11) 期末GMS活性化店舗数

		FY2016		
GMS活性化店舗数	Total Number of Refurbished General Merchandise Store	1Q	1H	3Q
			21	38

注記 (Notes)

\*7:数値の対象期間は下記の通りです。

1Q: 3月1日~5月末、2Q: 6月1日~8月末、3Q(3M): 9月1日~11月末、4Q: 12月1日~翌年2月末、1H: 3月1日~8月末、2H: 9月1日~翌年2月末、3Q(9M): 3月1日~11月末、FY: 3月1日~翌年2月末  
Accounting periods are as follows,  
1Q:Mar. 1 to the end of May. 2Q:Jun. 1 to the end of Aug. 3Q(3M):Sep. 1 to the end of Nov.  
4Q:Dec. 1 to the end of Feb. of the following year, 1H:Mar. 1 to the end of Aug.  
2H:Sep. 1 to the end of Feb. of the following year, 3Q(9M):Mar. 1 to the end of Nov.  
FY:Mar. 1 to the end of Feb. of the following year.

\*8:投資額30百万円以上の活性化店舗です。

Refurbished stores which are invested 30 millions yen and over.