

**2017年3月期  
第3四半期決算説明資料**

2017年1月30日

# 2017年3月期 第3四半期決算概要

## 業績ハイライト

売上高	<b>1,174</b> 百万円	— 前年同期比	<b>1.5</b> 倍
営業利益	<b>279</b> 百万円	— 前年同期比	<b>1.3</b> 倍
経常利益	<b>279</b> 百万円	— 前年同期比	<b>1.3</b> 倍
四半期純利益	<b>178</b> 百万円	— 前年同期比	<b>1.3</b> 倍

## 事業トピックス

- 会員登録弁護士数が**12,000**人を突破
- 有料会員数が**90,000**人を突破
- クラウドサインの導入企業数が**4,500**社を突破

# 2017年3月期 第3四半期 業績概要

売上高・各利益において、**前年同期比増収増益を達成**

(単位:百万円)

	2017.3 3Q 実績	2016.3 3Q 実績	増減率	2017.3 2Q 実績	増減率
売上高	<b>422</b>	289	+45.7%	393	+7.3%
売上原価	<b>49</b>	26	+84.3%	41	+20.6%
売上総利益	<b>372</b>	262	+41.8%	352	+5.7%
販売費及び一般管理費	<b>273</b>	167	+63.0%	250	+9.0%
営業利益	<b>99</b>	95	+4.4%	101	-2.4%
営業利益率	<b>23.5%</b>	32.8%	-9.3pt	25.9%	-2.3pt
経常利益	<b>100</b>	94	+6.0%	101	-1.3%
四半期純利益	<b>63</b>	54	+18.2%	63	+0.0%

# 2017年3月期 通期予想に対する進捗

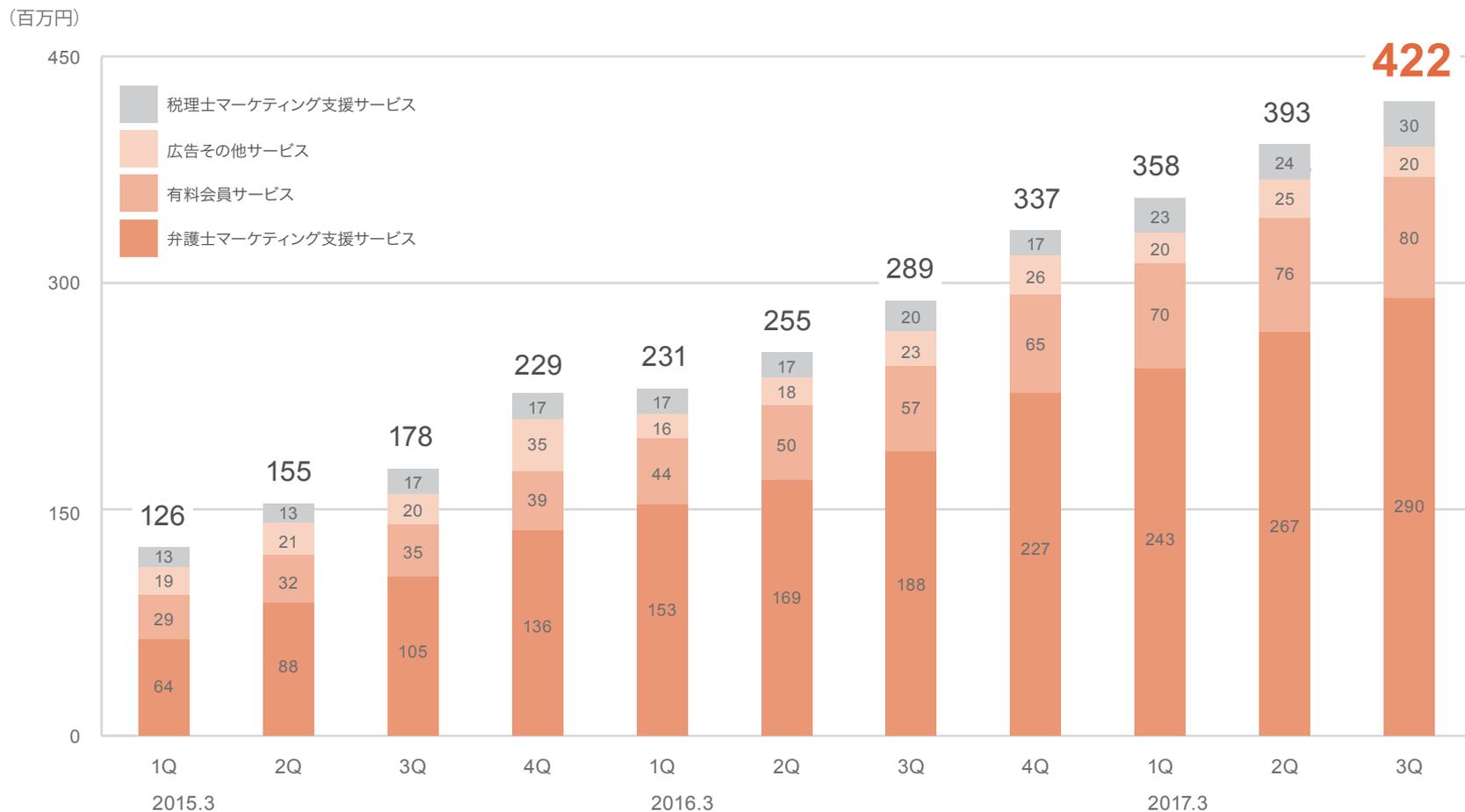
通期予想の達成にむけて順調に進捗

(単位:百万円)

	2017.3 3Q 累計実績	2016.3 3Q 累計実績	増減率	2017.3 通期予想	通期予想進捗率
売上高	1,174	777	+51.0%	1,642	<b>71.5%</b>
営業利益	279	218	+27.6%	400	<b>69.8%</b>
経常利益	279	218	+28.2%	398	<b>70.3%</b>
四半期(当期)純利益	178	133	+33.4%	240	<b>74.2%</b>

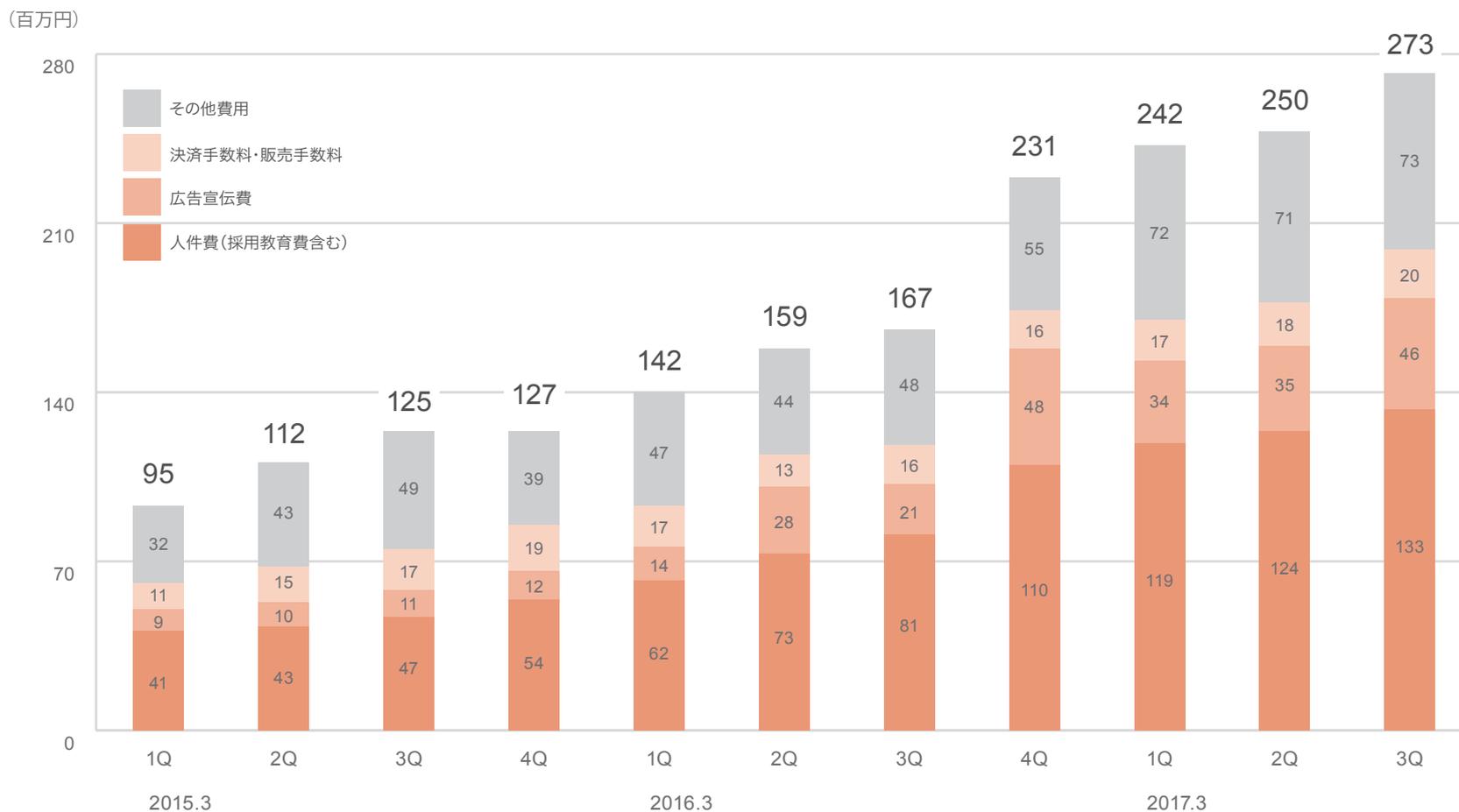
# 売上高の四半期推移

弁護士マーケティング支援サービスを中心に順調に拡大



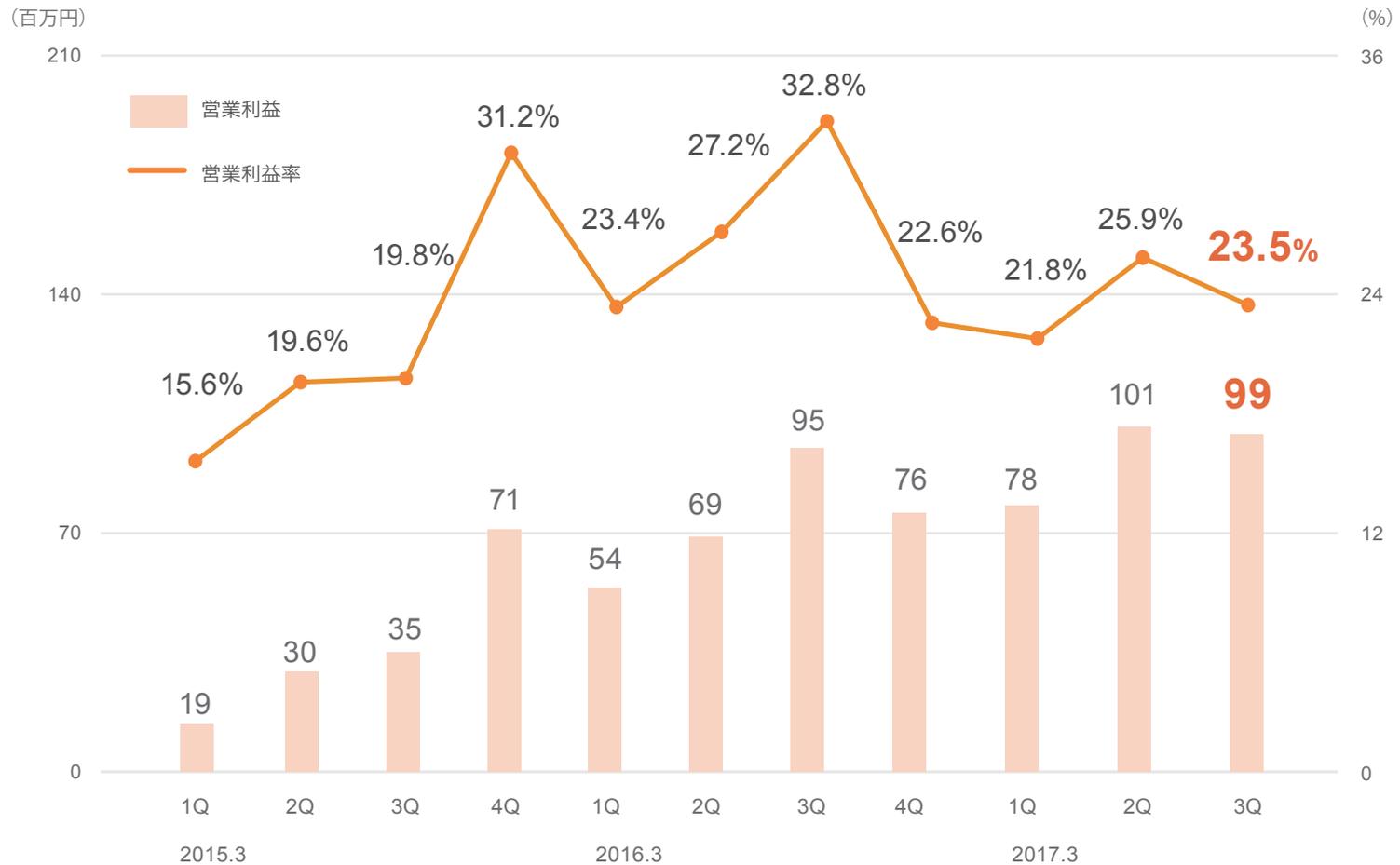
# 販売費及び一般管理費の四半期推移

人件費および広告宣伝費が増加



# 営業利益の四半期推移

販売費及び一般管理費の増加により、営業利益は前四半期比微減も順調に進捗



# 貸借対照表

現金及び預金の増加により流動資産が67百万円増加  
利益剰余金の増加により純資産が65百万円増加

	2016年12月末	2016年9月末	前四半期末比
流動資産	1,080	1,012	+67
現金及び預金	869	783	+86
固定資産	182	175	+6
総資産	1,263	1,190	+73
流動負債	164	156	+7
固定負債	-	-	-
純資産	1,099	1,033	+65
自己資本比率	87.0%	86.8%	+0.1pt

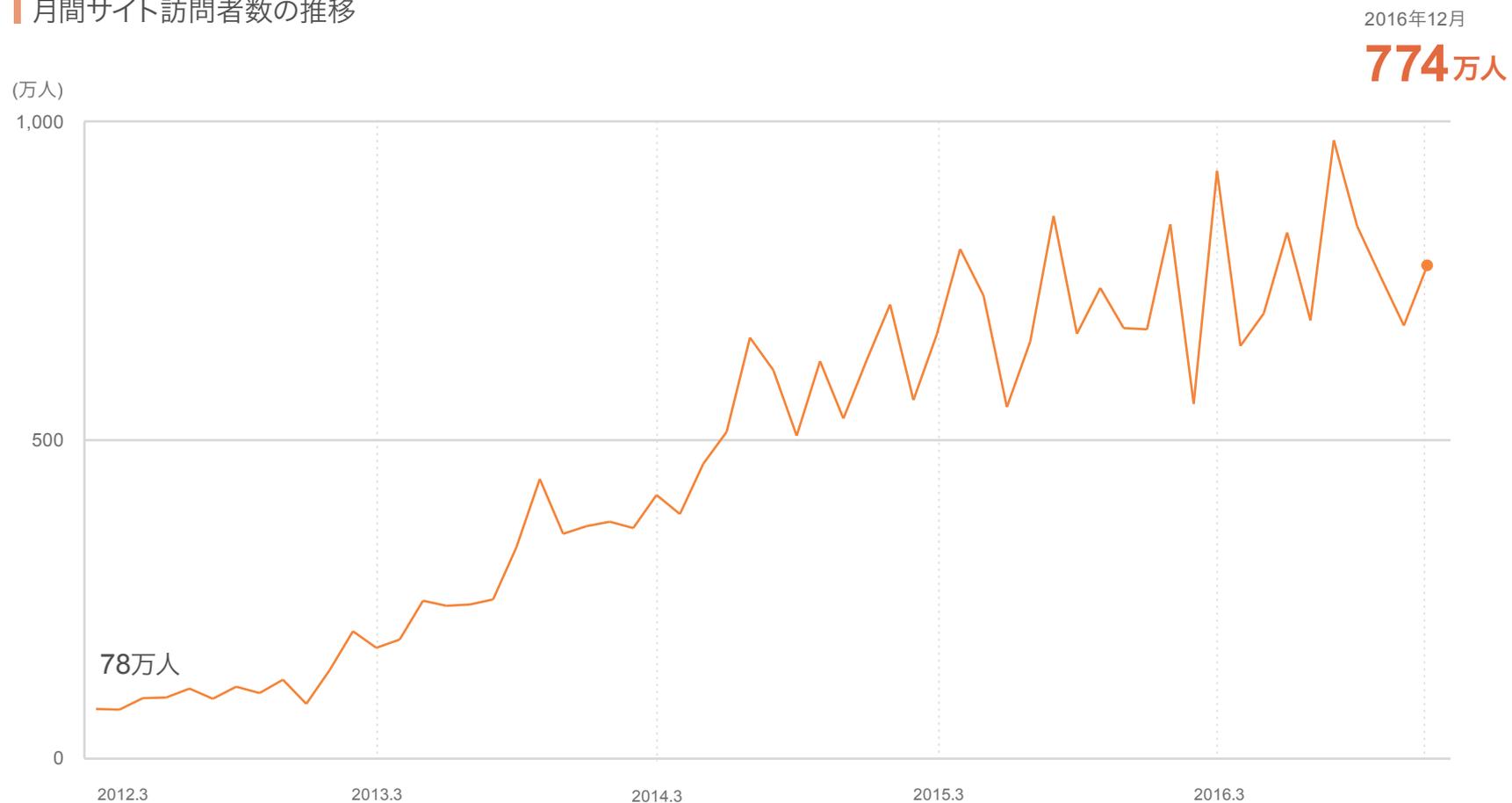
(単位:百万円)

## サービスの状況

# 月間サイト訪問者数の推移

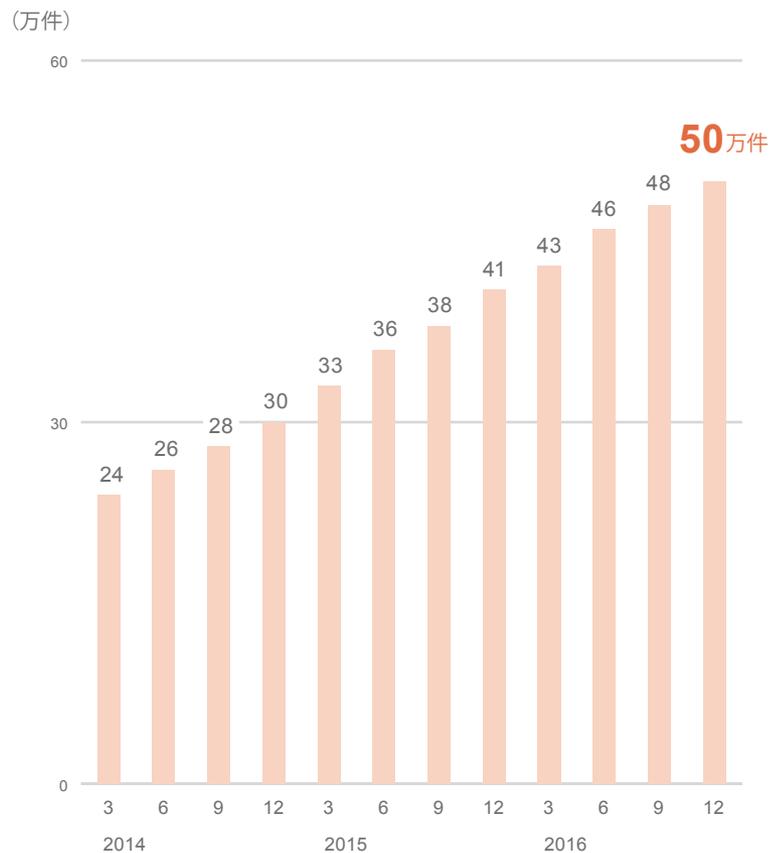
弁護士ドットコムニュースの好調を背景に月間サイト訪問者数は順調に推移

## 月間サイト訪問者数の推移

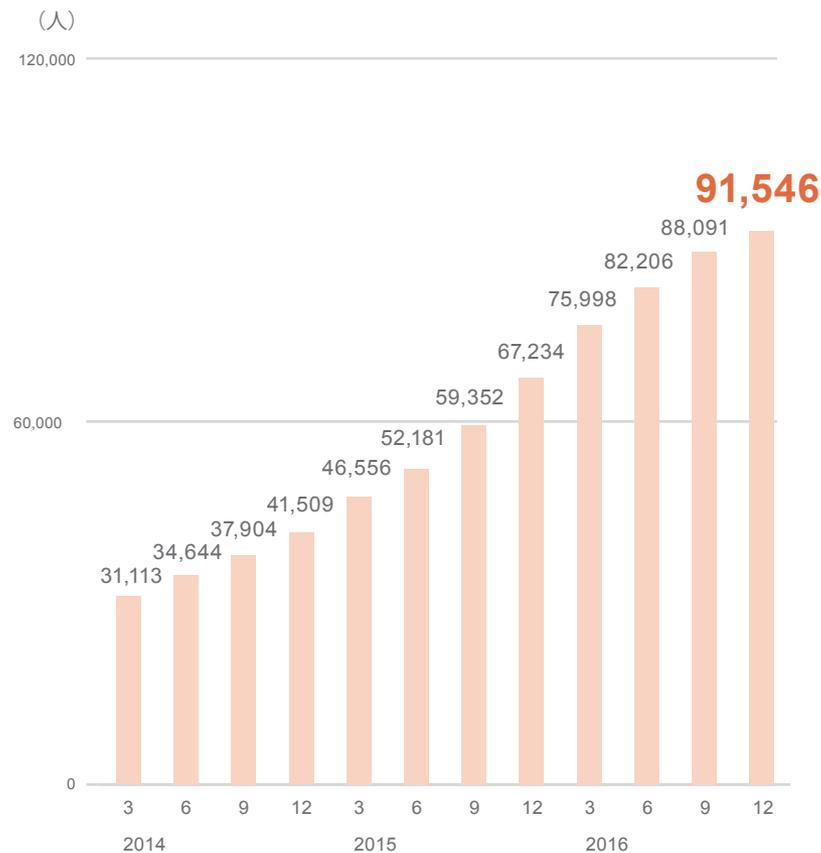


累計法律相談件数および有料会員数は**順調に増加**

## 累計法律相談件数の推移 (月末時点)

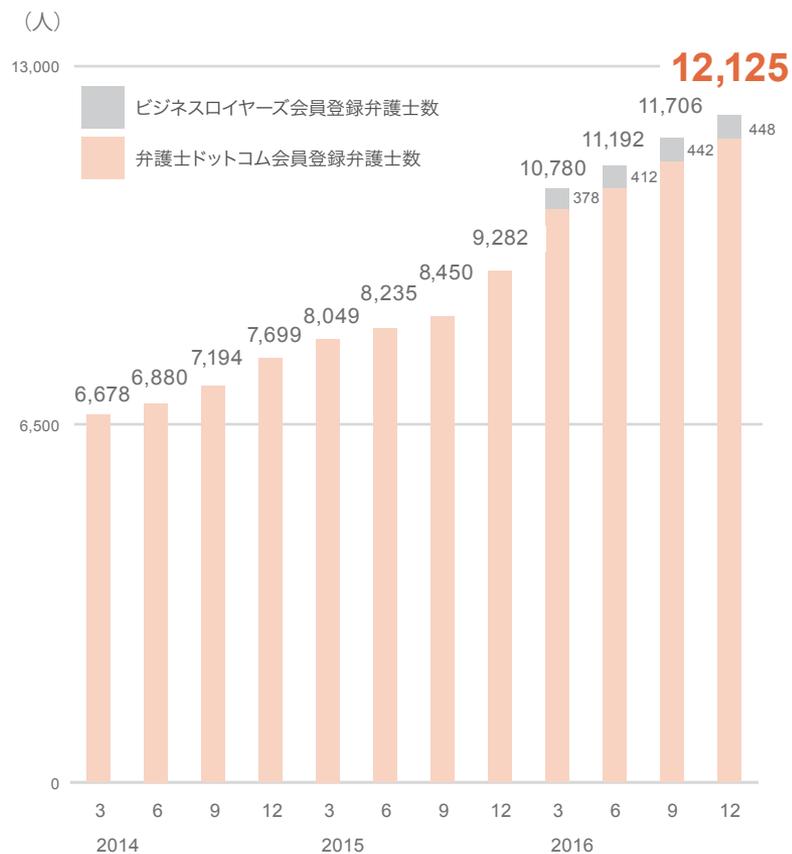


## 有料会員数の推移 (月末時点)



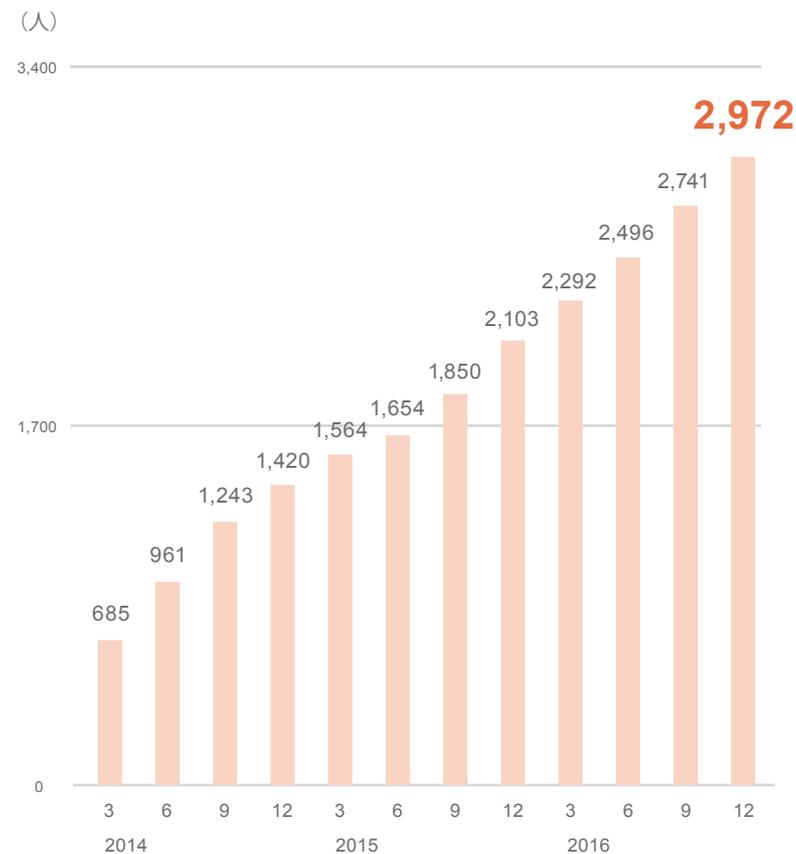
会員登録弁護士数および有料会員登録弁護士数は**順調に増加**

## 会員登録弁護士数の推移 (月末時点)



※ビジネスロイヤーズ会員登録弁護士数は、弁護士ドットコム会員登録弁護士との重複人数および外国特別会員人数を除いた数値

## 有料会員登録弁護士数の推移 (月末時点)



クラウドサインは2015年10月にリリースした**無料で利用可能な日本初のWeb完結型クラウド契約サービス**です

- 導入メリット**
- 契約締結作業の**スピードアップ**
  - 郵送代、紙代、インク代、印紙代などの**コスト削減**
  - 業務の透明性向上による**コンプライアンス強化**

**導入シーン** 秘密保持契約書や業務委託契約書など企業間の契約書類、見積書、発注書、請書、納品書、検収書、請求書、入社書類など

## 利用料金

	フリー	スタンダード	エンタープライズ
月額固定料金	0円	10,000円	個別見積り
1通当たりの料金	0円	50円	
ユーザー数	1人	制限なし	
契約締結件数	10件/月	制限なし	

## 1. API対応

2016年10月リリース

社内稟議システムや他社製の基幹システムで管理している取引先データや従業員データなどと連携させることで、社内稟議のワークフローと契約締結業務の自動連携が可能

## 2. 導入企業数は**4,500社**を突破

株式会社クレディセゾンや株式会社インテリジェンスなどの大企業から社会保険・雇用保険の手続きを自動化するクラウド型ソフトウェア「SmartHR」を提供する株式会社KUFUなどの急成長ベンチャー企業も導入

※2017年1月17日に**5,000社**を突破

## 3. 累計契約締結件数は**4万件**を突破

新機能のリリース、導入企業数の拡大により、累計契約締結件数は4万件を突破



## ご参考

会社名	弁護士ドットコム株式会社
所在地	東京都港区六本木四丁目1番4号
設立日	2005年7月4日
代表者	<small>もと え</small> 元榮 太一郎
従業員	99名 (2016年12月末時点)

経営理念

## 専門家をもっと身近に

世界中の人達が「生きる知恵＝知的情報」をより自由に活用できる社会を創り、  
人々が幸せに暮らせる社会を創造するため、「**専門家をもっと身近に**」を理念として、  
人々と専門家をつなぐポータルサイト「弁護士ドットコム」「税理士ドットコム」「ビジネスロイヤーズ」、  
弁護士事務所および税理士事務所の業務支援サービス  
「弁護士ドットコムPro」「税理士ドットコムPro」「弁護士ドットコムキャリア」、  
Web完結型クラウド契約サービス「クラウドサイン」を提供しています。



## 元榮 太一郎

- 1975年 12月 米国イリノイ州生まれ
- 1994年 3月 神奈川県立湘南高等学校卒業
- 1998年 3月 慶應義塾大学法学部法律学科卒業
- 1999年 10月 司法試験合格
- 2001年 10月 アンダーソン・毛利・友常法律事務所入所
- 2005年 1月 独立開業し、法律事務所オーセンス設立
- 2005年 7月 当社設立 代表取締役社長 兼 CEO就任

現在、第二東京弁護士会・弁護士業務センター・副委員長  
日本弁護士連合会・弁護士業務委員会  
弁護士紹介制度検討プロジェクトチーム幹事を歴任



## 取締役 CFO 杉山 慎一郎

不動産ファンド運用会社、プライダグル会社にて、  
未上場から東証一部までの管理部門を担当・統括  
2013年当社入社

**2013年9月取締役CFO就任**

## 取締役 渡邊 陽介

エン・ジャパン(株)、(株)オロ等で営業に従事  
2012年当社入社  
弁護士マーケティング支援サービスを立上げ、  
事業責任者として成長させる

**2016年6月取締役就任**

## 社外取締役 石丸 文彦

(株)アコード・ベンチャーズ代表取締役

(株)デジタルガレージ執行役員、(株)DGインキュベーション  
取締役COOを歴任、多数のインターネット企業へ投資実行、  
投資先企業の社外取締役を兼任し、事業育成も行う

**2012年8月社外取締役就任**

## 社外取締役 村上 敦浩

(株)カカクコム取締役

「食べログ」を創設し利用者数国内No.1の  
グルメサイトに成長させる  
2013年当社顧問として参画

**2014年8月社外取締役就任**

## 社外取締役 内田 陽介

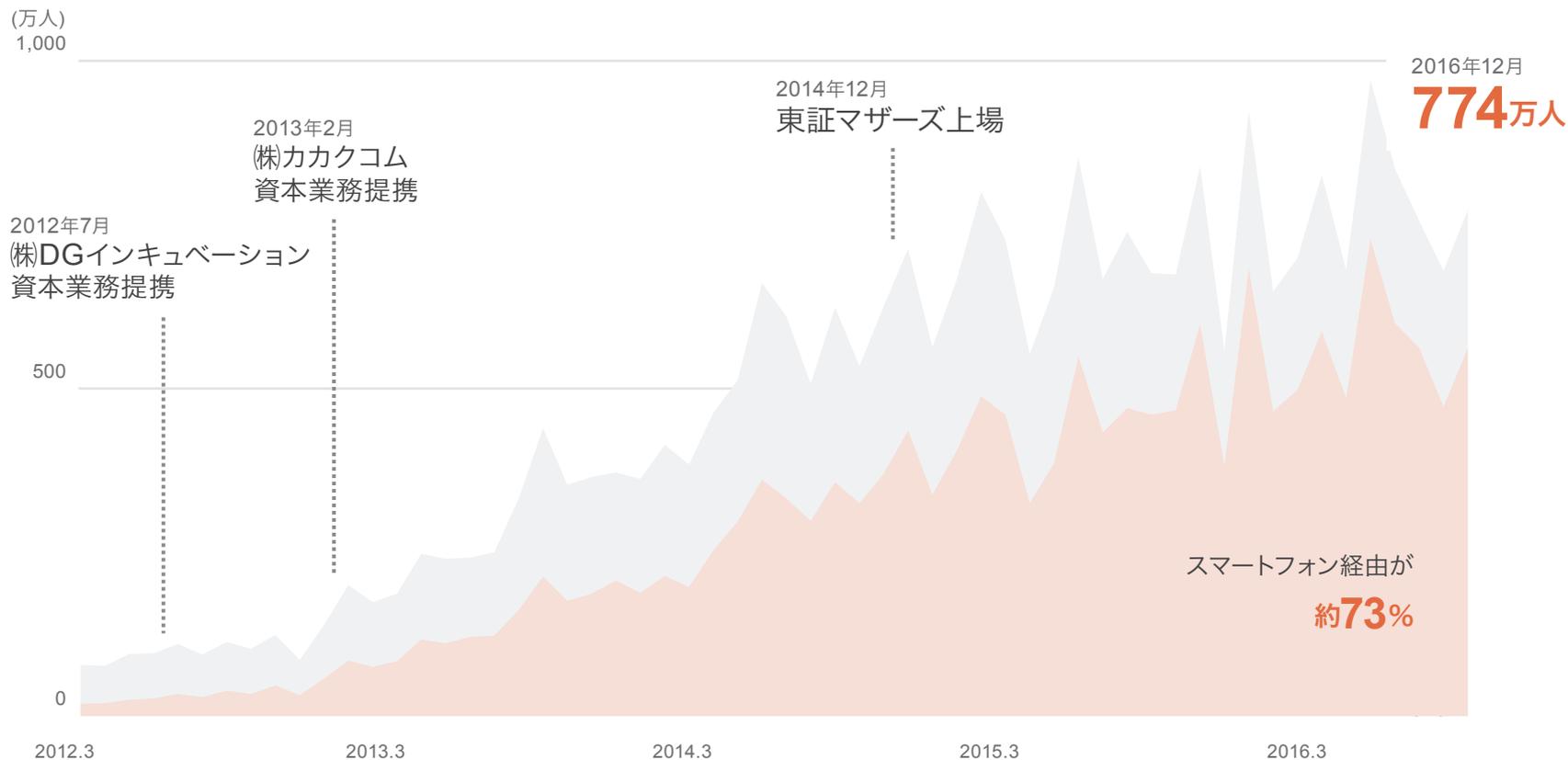
オフィス内田代表

(株)カカクコム取締役、(株)みんなのウェディング  
代表取締役を歴任

**2015年10月社外取締役就任**

プライバシーがより確保されるスマートフォン端末とコンテンツとの親和性を背景に、  
法律相談ポータルサイトとしてのメディア力が成長

## ■ 月間サイト訪問者数の推移と主要沿革



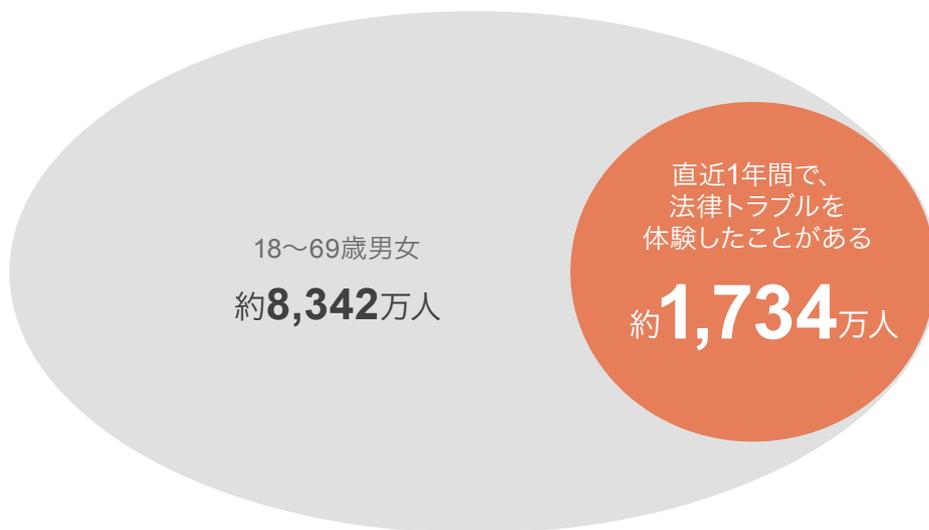
1年間に何らかの法律トラブルにあってる人が約**1,734万人**

実際に弁護士に相談する人は**23.8%**

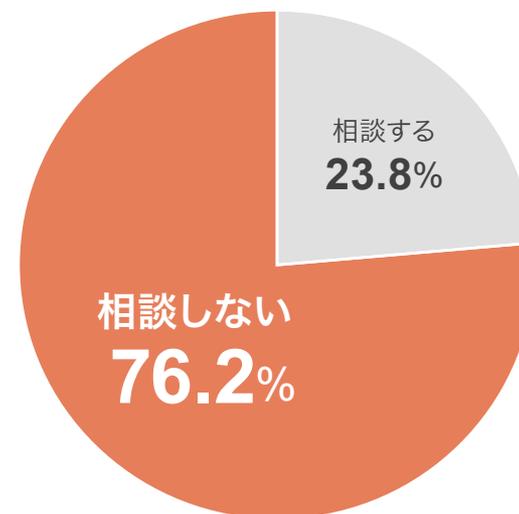
相談しない理由は「費用面での不安」**53.2%**、「頼む程では無い」**51.1%**、

「相談でも費用が請求されそう」「弁護士に頼むのは最終手段」**25.5%**

## ■ 直近1年間で、法律トラブルにあった人の数



## ■ 直近1年間で、弁護士に相談した人の割合

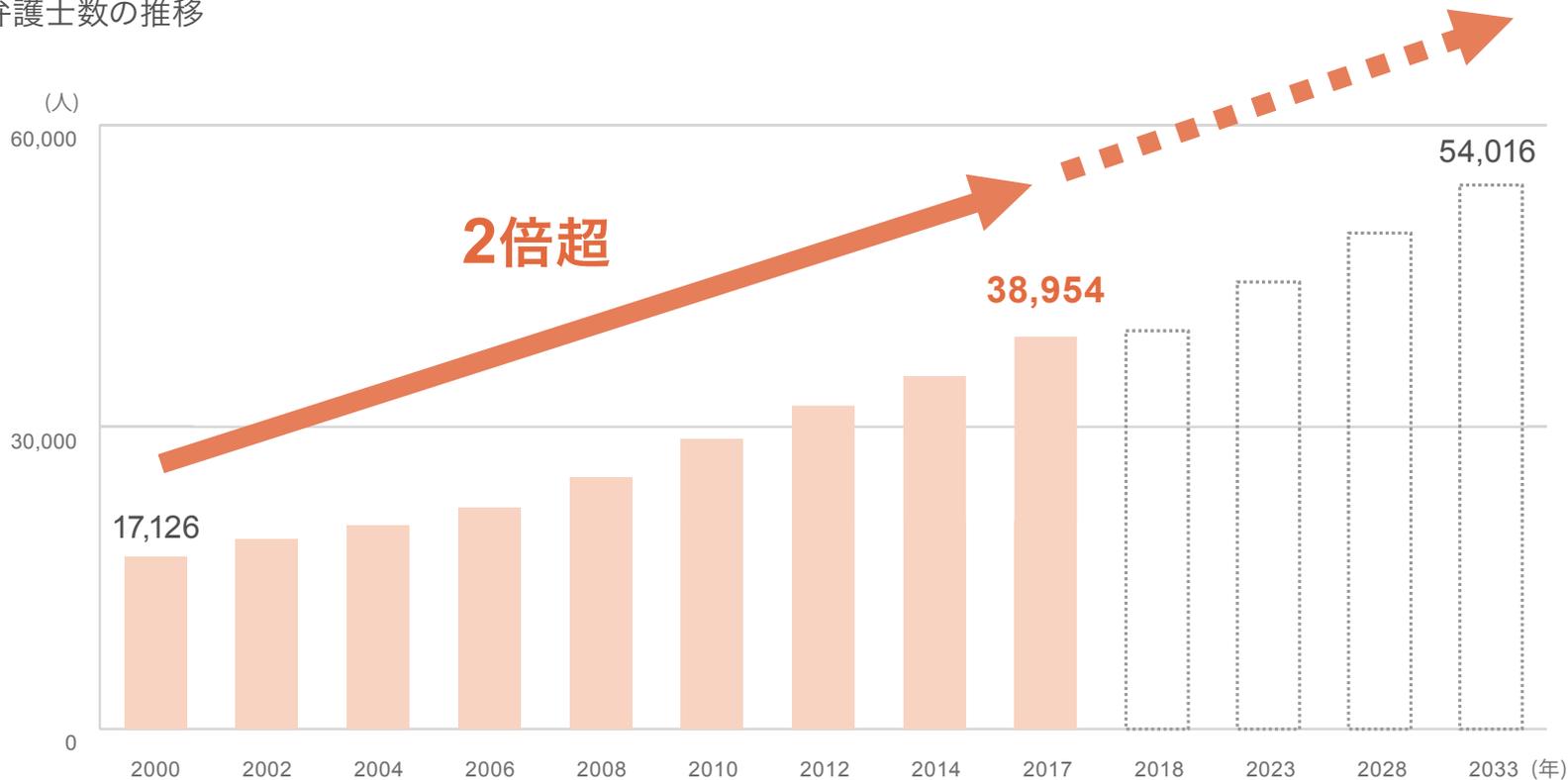


2016年12月 マクロミル調べ

調査対象者：18歳～69歳 男女個人 1,200名対象

弁護士広告の解禁、弁護士報酬の自由化、第1回新司法試験の実施など  
2000年以降の司法制度改革により弁護士業界は大きな変化が起きている

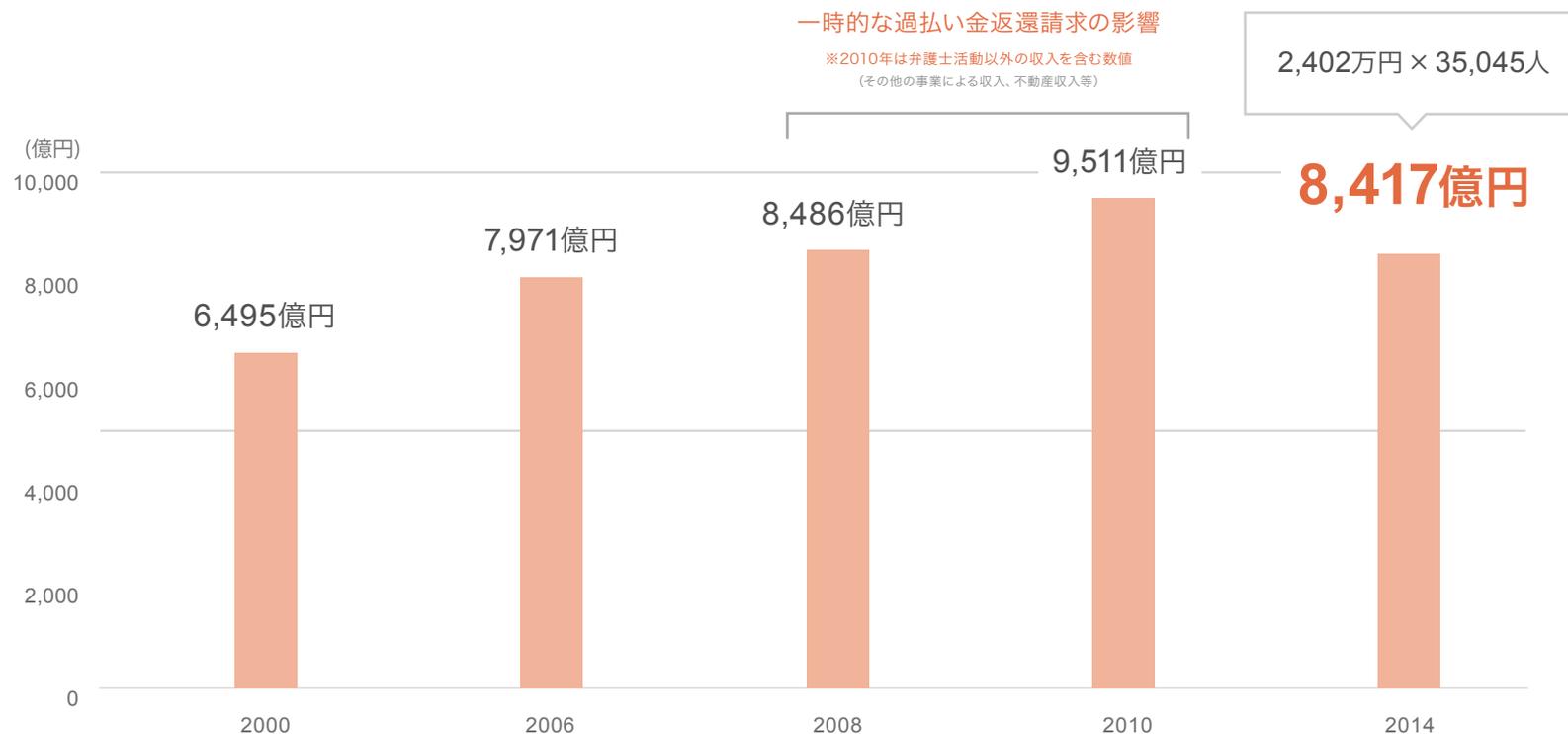
## ■ 弁護士数の推移



日本弁護士連合会発刊「弁護士白書2016年版」弁護士人口将来予測（司法試験合格者数1500名維持の場合）より抜粋

弁護士数の増加に伴い弁護士のマーケティングニーズの高まりから顧客開拓が進み、弁護士報酬市場は2000年から拡大している

## ■ 弁護士報酬市場の推移



日本弁護士連合会発刊「弁護士白書2015年版」「自由と正義2011臨時創刊号」より推測

「身近な司法」の実現のため一般ユーザーと弁護士を繋ぐ **プラットフォーム**

無料の法律相談や弁護士に関する詳細な情報を元に、ユーザーがより弁護士に繋がりがよくなるサービスを提供



月間サイト訪問者数約**774万人**、日本最大級の無料法律相談ポータルサイト

## 1. 弁護士が回答する無料インターネット法律相談

- 累計法律相談件数約**50万件**の圧倒的データベース

## 2. 豊富な弁護士データベース

- 登録弁護士数**11,667名** 国内弁護士約3.9万人の**3.3人に1人**が登録
- 弁護士の詳細なプロフィールを元に自分に合った弁護士を検索・問い合わせ
- 弁護士は顧客開拓メディアとして活用

## 3. ライトユーザーにもリーチするニュースメディア

- 時事問題の弁護士解説を中心としたメディア「弁護士ドットコムニュース」
- 法律×ニュースの独自のポジショニングで月間訪問者数約**527万人**

上記数値は全て2016年12月末実績数値



ユーザーの法律相談における深刻度に合わせた各コンテンツを提供

対象ユーザー	提供コンテンツ	ユーザーメリット
法的トラブルを抱えており、 すぐに弁護士に依頼したい ユーザー	弁護士プロフィール 弁護士検索	豊富な弁護士プロフィールと、 詳細な弁護士検索により、 ユーザーの法的トラブルに <b>最適な弁護士を 無料で検索することができます</b>
法的トラブルを抱えており、 情報収集したいユーザー	みんなの法律相談	無料の法律相談投稿で弁護士に 相談することができます また、 <b>他ユーザーの法律相談投稿と 弁護士の回答を閲覧することができます</b>
法的トラブルを抱えていない 一般ユーザー	弁護士ドットコムニュース	法律に関する知識を高め、 いざという時のための <b>予防法務知識を身に着けることができます</b>

## 注力分野検索結果の上位表示

The screenshot shows a list of search results for lawyers. Each result card includes a profile picture, name (見本 太郎), title (弁護士), and office address (東京都港区六本木4-1-4). The '注力分野' (Specialized Field) is highlighted as '離婚・男女問題' (Divorce/Relationship Issues). Other details include '初回相談無料' (Free initial consultation), '法テラス利用可' (Lawson available), and '後払いあり' (Payment on account available). A vertical arrow on the right side of the list points upwards, labeled '無料登録弁護士' (Free registration lawyer).

## 弁護士プロフィールの詳細表示

注力分野  
解決事例  
料金表

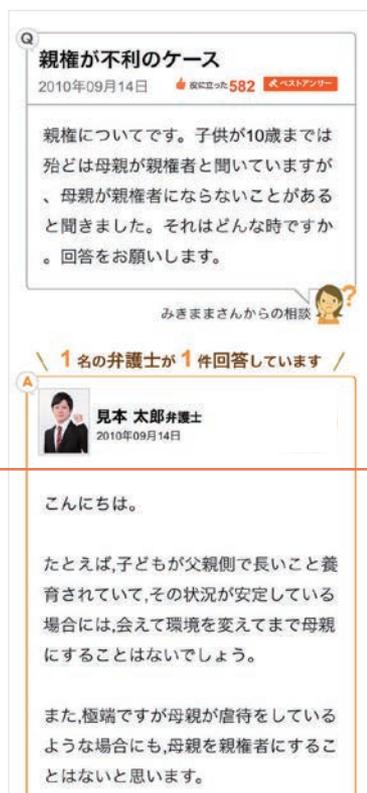
The screenshot shows the detailed profile of a lawyer (見本 太郎). The '注力分野' (Specialized Field) is '離婚・男女問題' (Divorce/Relationship Issues). The '料金表' (Fee Schedule) section is highlighted with a red box and contains the following information:

項目	費用・内容説明
相談料	初回30分の相談は無料です。通常は30分5,250円(税込)です。
着手金	交渉・調停の場合は15万7,500円(税込) 訴訟の場合は31万5,000円(税込)
成功報酬	9~24% 得た経済的利益が300万円までは24% 300万~3,000万円以下の部分は15% 3,000万円以上の部分は9%
備考	項目：離婚協議費・離婚公正証書の作成 本文：手数料として9万4,500円

Other sections include '初回相談無料' (Free initial consultation), '法テラス利用可' (Lawson available), and '後払いあり' (Payment on account available). A vertical arrow on the right side of the profile points upwards, labeled '有料登録弁護士' (Paid registration lawyer).

有料会員は月額300円(税抜)で携帯端末で法律相談データベースの他ユーザー投稿への弁護士回答が閲覧可能に  
法律相談はユーザーのプライバシーがより確保される**携帯端末との親和性が高く**  
スマートフォンシフトの流れに乗り、**スマートフォンからの流入、有料会員数が増加**

## 有料会員サービス登録後の画面



**Q 親権が不利のケース**  
2010年09月14日 役に立った582 ベストアンサー

親権についてです。子供が10歳までは殆どは母親が親権者と問っていますが、母親が親権者にならないことがあると聞きました。それはどんな時ですか。回答をお願いします。

みきまさんからの相談

**1名の弁護士が1件回答しています**

**A 見本 太郎弁護士**  
2010年09月14日

こんにちは。

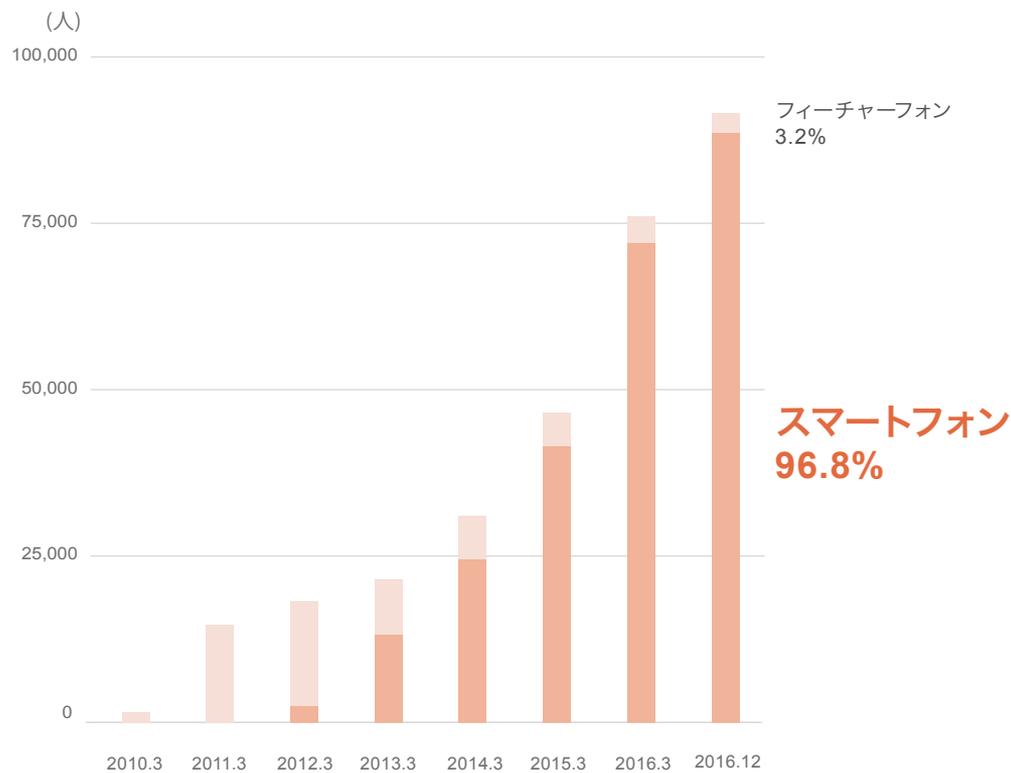
たとえば、子どもが父親側で長いこと養育されていて、その状況が安定している場合には、会えて環境を変えてまで母親にすることはないでしょう。

また、極端ですが母親が虐待をしているような場合にも、母親を親権者にすることはないと思います。

↓

**弁護士の回答は  
有料会員のみ閲覧可**

## 有料会員数推移



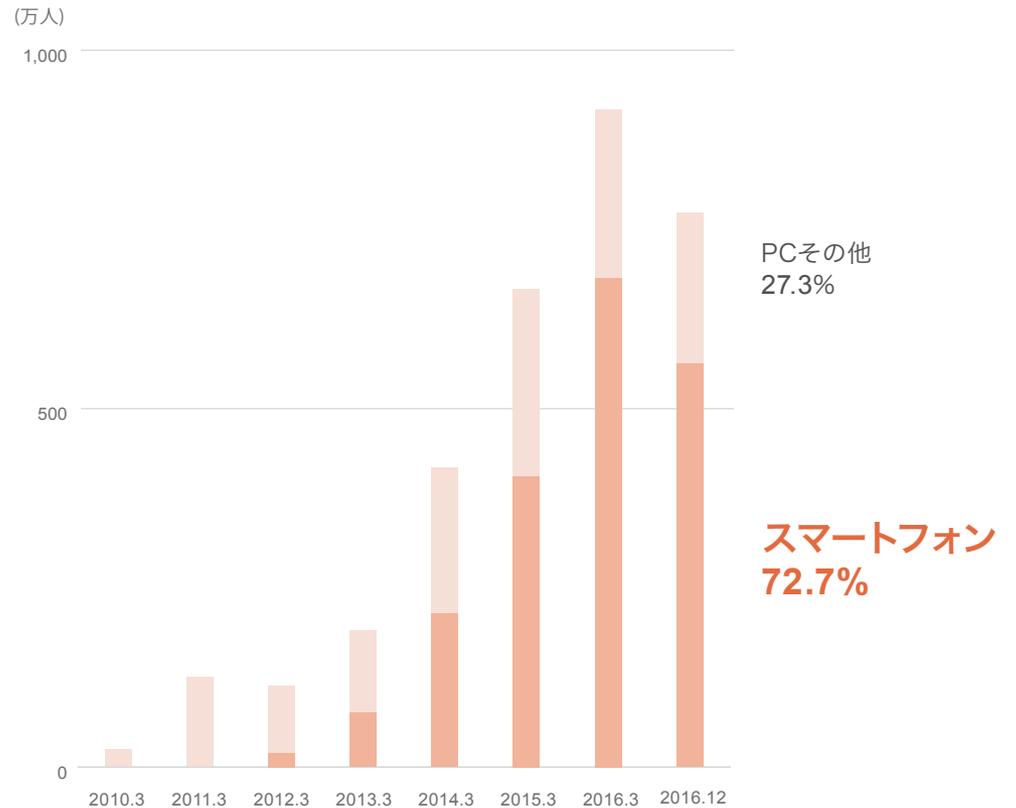
# 広告その他サービスの概要

サイト訪問者数が増加傾向にあり広告売上は安定的に推移  
スマートフォン経由の流入が増加

## サイトページ



## 月間サイト訪問者数推移

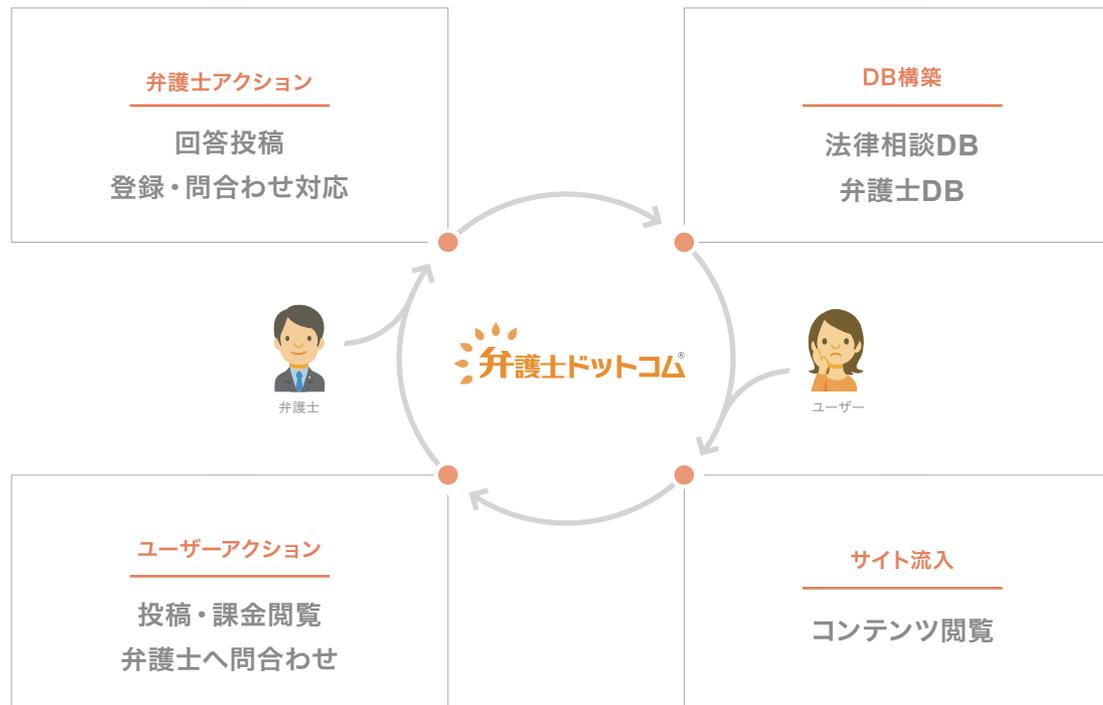


圧倒的な法律相談DB (データベース) を背景にサイト訪問者が増加

**ユーザー投稿型コンテンツ**のため、相談投稿・弁護士回答が**日々自動増殖**

拡大したDBを目的にさらに訪問者が増え、増加した訪問者からの問い合わせに対応したい

**登録弁護士のDBも拡大する成長サイクル**



## 本資料の取り扱いについて

本資料に含まれる将来の見通しに関する記述等は、現時点における情報に基づき判断したものであり、マクロ経済動向及び市場環境や当社の関連する業界動向、その他内部・外部要因等により変動する可能性があります。従いまして、実際の業績が本資料に記載されている将来の見通しに関する記述等と異なるリスクや不確実性がありますことを、予めご了承ください。