

# WOWOW

## 2016年度第3四半期 決算概要

---

2017年1月31日  
株式会社WOWOW



- 1 2016年度第3四半期決算（4月～12月）
- 2 2016年度業績見通し
- 3 補足資料

# 2016年度第3四半期決算 ハイライト

累計正味加入件数は第3四半期末としては過去最高となる2,843千件に

## 加入

- 上期は錦織圭選手が活躍した「全米オープンテニス」、4年に一度のサッカーの祭典「UEFA EURO 2016™ サッカー 欧州選手権」等が新規加入獲得を牽引。10月以降は「VISUAL JAPAN SUMMIT 2016」や福山雅治の年越しライブなどの音楽番組が新規加入に貢献
- 解約件数は、お客様一人ひとりの嗜好に合わせた番組レコメンド施策が解約抑止に一定の成果をあげたこと等により、ほぼ想定どおりに推移

(単位：千件)

	2015年度3Q	2016年度3Q	前年同期差	前年同期比
新規加入件数	469	439	△30	93.7%
解約件数	387	401	14	103.6%
正味加入件数	82	38	△43	46.8%

## 収支(連結)

- 売上高は子会社の外部売上の増加や、累計正味加入件数の増加等により前年同期と比べ増収
- 経常利益は、広告宣伝費や番組費の効果的・効率的な費用投下等により、前年同期と比べ増益に

(単位：百万円)

	2015年度3Q	2016年度3Q	前年同期差	前年同期比
売上高	56,041	58,459	2,417	104.3%
営業利益	7,116	8,858	1,741	124.5%
経常利益	7,419	8,728	1,309	117.7%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

# 2016年度第3四半期 加入状況

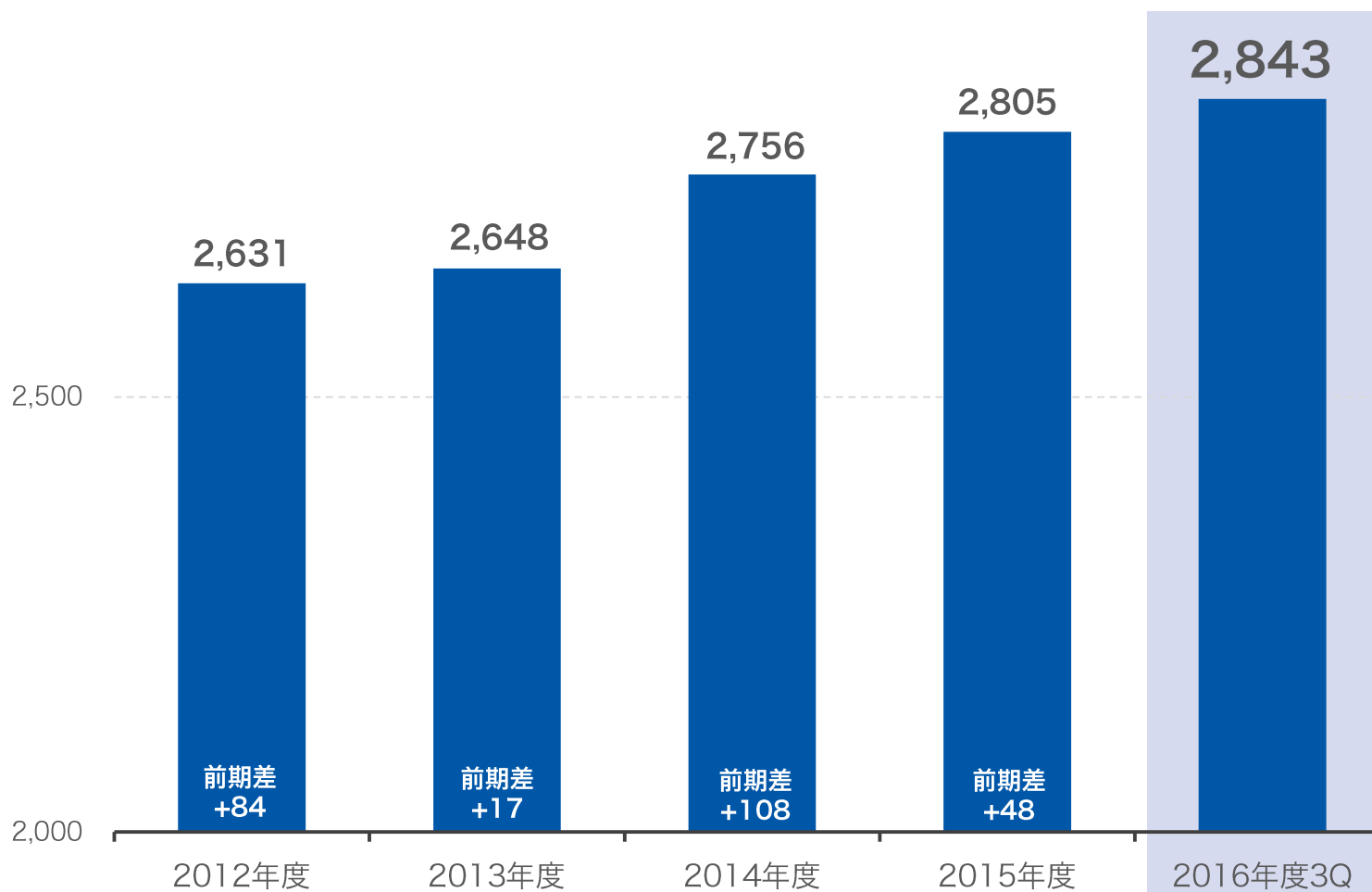
(単位：千件)

	2015年度3Q	2016年度3Q	前年同期比較	
			前年同期差	前年同期比
新規加入件数	469	439	△30	93.7%
解約件数	387	401	14	103.6%
正味加入件数	82	38	△43	46.8%
累計正味加入件数	2,838	2,843	5	100.2%

# 累計正味加入件数の推移

(単位：千件)

3,000



# 2016年度第3四半期 収支状況

(単位：百万円)

		2015年度3Q		2016年度3Q		前年同期比較	
		実績	収入比	実績	収入比	前年同期差	前年同期比
連結	売上高	56,041	100.0%	58,459	100.0%	2,417	104.3%
	営業利益	7,116	12.7%	8,858	15.2%	1,741	124.5%
	経常利益	7,419	13.2%	8,728	14.9%	1,309	117.7%
	親会社株主に帰属する 四半期純利益	4,955	8.8%	6,048	10.3%	1,093	122.1%

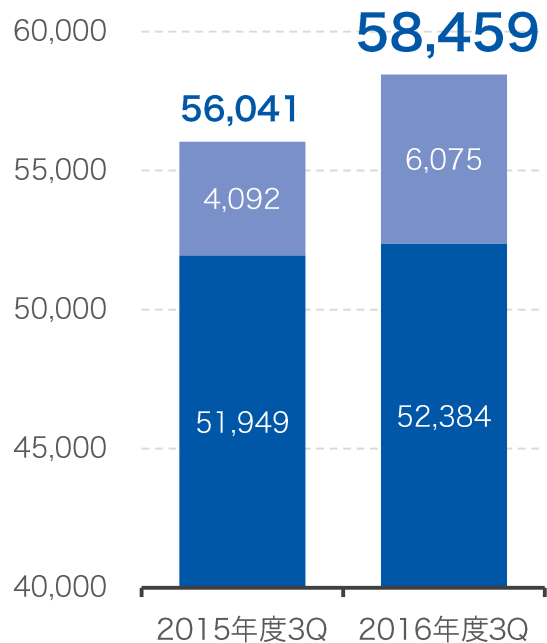
単体	売上高	53,704	100.0%	54,197	100.0%	493	100.9%
	営業利益	6,473	12.1%	8,736	16.1%	2,262	135.0%
	経常利益	6,845	12.7%	8,600	15.9%	1,754	125.6%
	四半期純利益	4,584	8.5%	5,928	10.9%	1,343	129.3%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

# 売上高 前年同期対比

## 連結

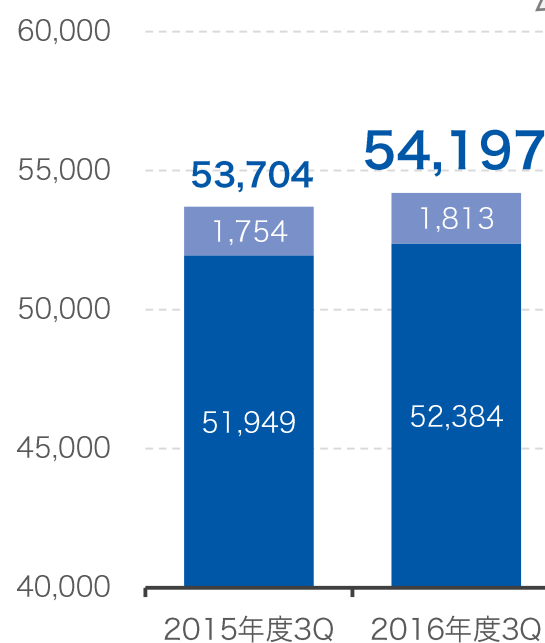
(単位：百万円)



前年同期比  
**104.3%**

## 単体

(単位：百万円)



前年同期比  
**100.9%**

(単位：百万円)

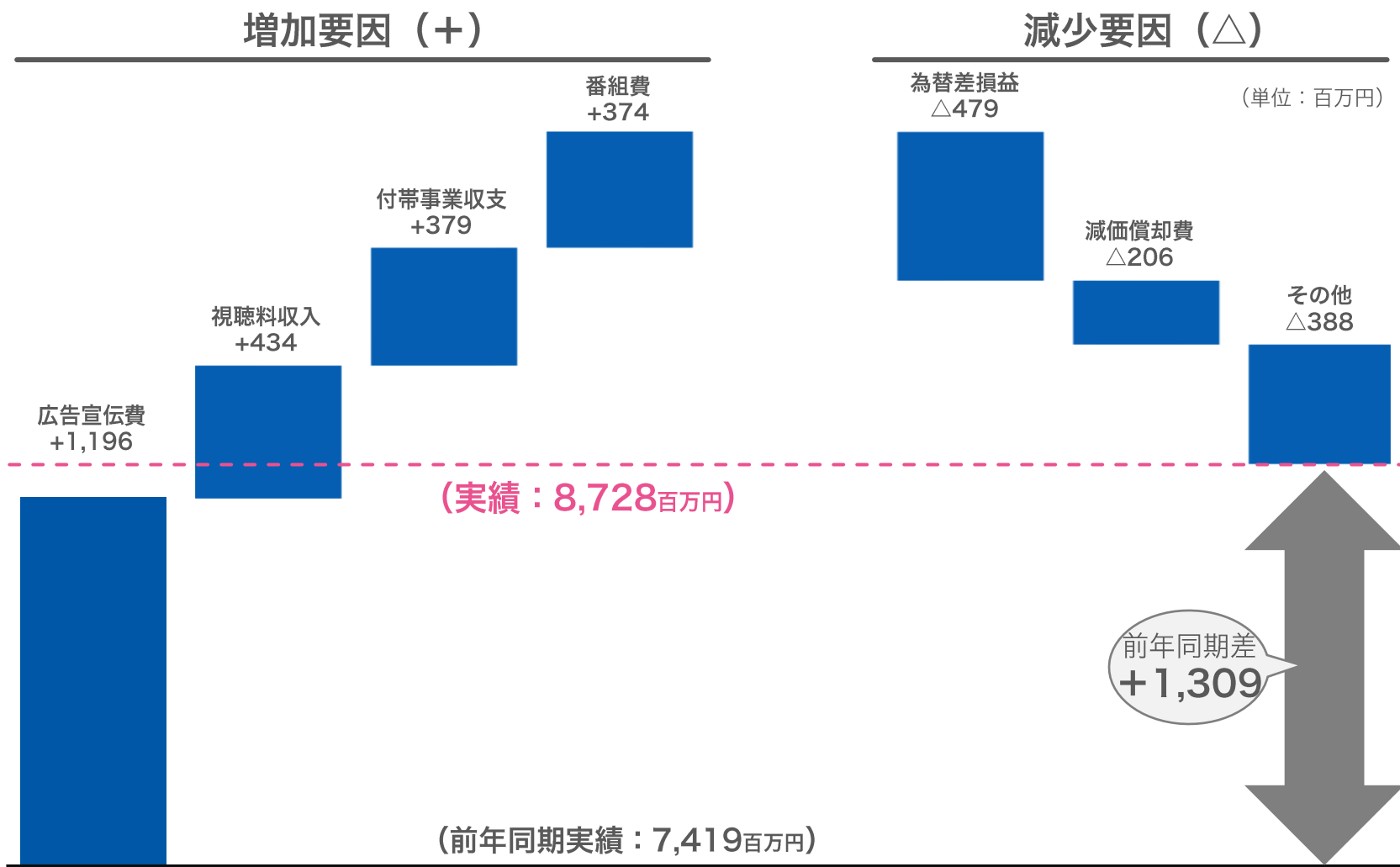
収入項目	2015年度3Q	2016年度3Q	前年同期差
有料放送収入	51,949	52,384	434
その他収入	4,092	6,075	1,982
<b>計</b>	<b>56,041</b>	<b>58,459</b>	<b>2,417</b>

(単位：百万円)

収入項目	2015年度3Q	2016年度3Q	前年同期差
有料放送収入	51,949	52,384	434
その他収入	1,754	1,813	58
<b>計</b>	<b>53,704</b>	<b>54,197</b>	<b>493</b>

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

# 連結経常利益 前年同期との差異要因



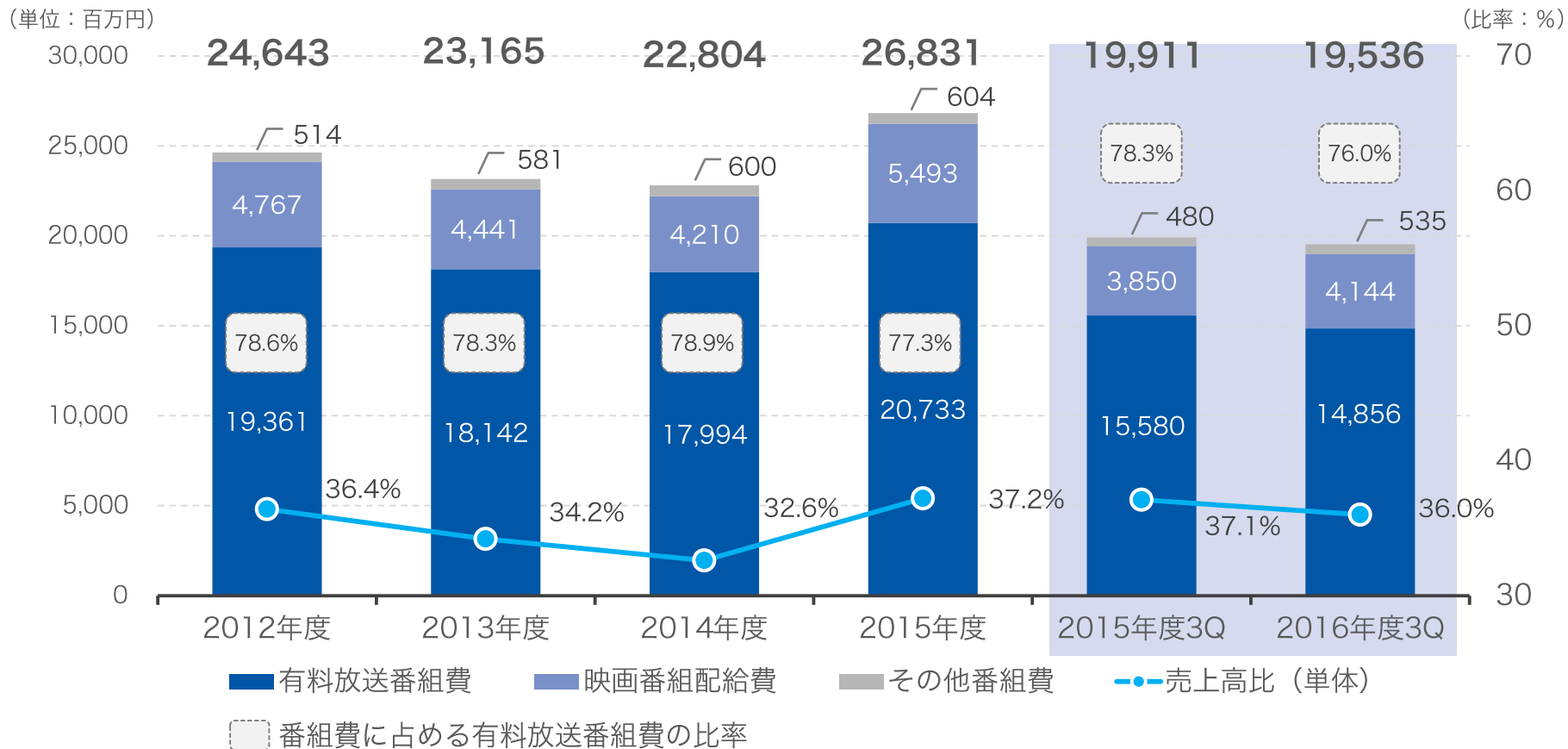
\*各要因の数値は前年同期との差異、“+”が増加要因

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。



# 番組費の推移

効果的・効率的な費用投下等により、番組費は前年同期に比べ減少



\*有料放送番組費：オリジナルドラマ、映画（ハリウッドメジャー以外）、スポーツ、音楽など  
 映画番組配給費：ハリウッドメジャーの映画    その他番組費：データ放送など

\*数値はすべて単体  
 それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

# 主要な連結決算会社の収支状況

## WOWOWコミュニケーションズ（テレマーケティング関連業務）

（単位：百万円）

	2015年度3Q		2016年度3Q		前年同期比較	
	実績	収入比	実績	収入比	前年同期差	前年同期比
売上高	4,816	100.0%	6,584	100.0%	1,767	136.7%
営業利益	165	3.4%	△45	△0.7%	△211	—
経常利益	168	3.5%	△44	△0.7%	△212	—
四半期純利益	105	2.2%	△23	△0.4%	△129	—

\*WOWOWコミュニケーションズ単体の数値です。

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

- 1 2016年度第3四半期決算（4月～12月）
- 2 2016年度業績見通し
- 3 補足資料

# 加入獲得・維持に資する編成及びコンテンツの創出①

## 大型ドラマプロジェクト「銭形警部」がついに始動



WOWOW×日テレ×Hulu 共同製作ドラマ  
連続ドラマW

### 銭形警部 漆黒の犯罪ファイル

WOWOWと日本テレビ、Huluは初めてタッグを組み、大型ドラマプロジェクト「銭形警部」の共同製作を行なう。日本テレビで基軸となるストーリーを放送した後、WOWOW、Hulu でそれぞれ独自のストーリーを描く。

**日テレ**

銭形警部 全曜ロードSHOW!

2月10日(金)放送  
(日本テレビ系全国ネット ※一部地域を除く)

**hulu**

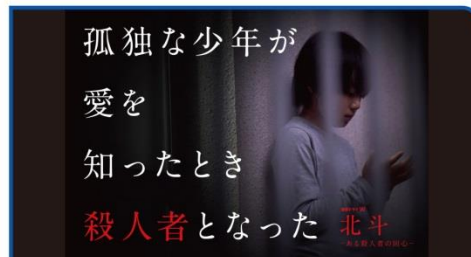
銭形警部 真紅の捜査ファイル(全4話)

2月10日(金)配信スタート

**WOWOW**

銭形警部 漆黒の犯罪ファイル(全4話)

2月19日(日)スタート  
[第1話無料放送]



土曜オリジナルドラマ 連続ドラマW  
**北斗 -ある殺人者の回心-**  
3月25日(土)スタート(全5話)  
[第1話無料放送]



日曜オリジナルドラマ 連続ドラマW  
**ヒトヤノゲ〜獄の棘〜**  
3月19日(日)スタート(全6話)  
[第1話無料放送]

WOWOW  
メンバーズオンデマンド

WOWOWメンバーズオンデマンドで配信

# 加入獲得・維持に資する編成及びコンテンツの創出②

 アカデミー賞授賞式にあわせ、過去の受賞作を60作品放送



生中継!  
第89回  
アカデミー賞  
授賞式  
2月27日(月)

© 第88回アカデミー賞授賞式より Image Group LA / ©A.M.P.A.S.

 グラミー賞授賞式を軸に洋楽ライブを編成



生中継!  
第59回  
グラミー賞  
授賞式  
2月13日(月)

第58回グラミー賞授賞式より Getty Images/GRAMMY®, GRAMMYs®, GRAMMY Awards®, and the gramophone logo are registered trademarks of The Recording Academy® and are used under license © 2017 The Recording Academy



レヴェナント:蘇えりし者  
2月25日(土)

© 2015 Twentieth Century Fox Film Corporation. All rights reserved.



スポットライト  
世紀のスcoop  
2月26日(日)

© 2015 SPOTLIGHT FILM, LLC



キューバコンサート  
放送記念!  
ザ・ローリング・  
ストーンズ  
4番組一挙放送  
2月11日(土・祝)

\*一部の番組はWOWOWメンバーズオンデマンド  
で配信を行いません

ザ・ローリング・ストーンズ ライブ・イン・キューバ 2016 ~HAVANA MOON~ Getty Images



WOWOWメンバーズオンデマンドで配信

# 加入獲得・維持に資する編成及びコンテンツの創出③

## 世界最高峰のスポーツを放送



### LPGA女子ゴルフツアー2017

1月26日(木)スタート  
今シーズンは10大会増えて29大会をお届け

Getty Images 宮里藍、リディア・コ、畑岡奈紗、野村敏京、ブルック・ヘンダーソン、アリア・ジュタヌガン、ジョン・インジ



### 生中継!ラグビー欧州6カ国対抗戦 シックス・ネーションズ

2月4日(土)~3月18日(土)

オーウェン・ファレル(ENG)、ジェイミー・ヒースリップ(IRL)、グレイグ・レイドロウ(SCO)、セルジオ・パリッセ(ITA)、  
リー・ハーブベニー(WAL)、マクシム・マシュノー(FRA) Getty Images

## 大型アーティストのライブが充実



### 生中継! X JAPAN LIVE 2017 at the WEMBLEY Arena in LONDON

3月5日(日)

\*WOWOWメンバーズオンデマンドでの配信は行いません。



### UVERworld ARENA TOUR 2016 TAKUYA∞生誕祭

2月19日(日)

## 日本初!トニー賞公認のミュージカル・コンサート開催



### WOWOW開局25周年記念 生中継!トニー賞コンサート in TOKYO

日米トップ・ミュージカルスターの夢の共演  
と生演奏で、ブロードウェイ作品を彩る  
ミュージカルの名曲をお届け

出演:ケリー・オハラ、マシュー・モリソン、  
井上芳雄、濱田めぐみ

会場:東京国際フォーラム ホールA

3月18日(土)開催&生中継!

WOWOW  
メンバーズオンデマンド

WOWOWメンバーズオンデマンドで配信

# 2016年度 加入計画 (2016年5月13日公表値)

(単位：千件)

	2015年度 実績	2016年度 計画	前期比較	
			前期差	前期比
新規加入件数	590	570	△20	96.7%
解約件数	541	510	△31	94.2%
正味加入件数	48	60	12	124.1%
累計正味加入件数	2,805	2,865	60	102.2%

# 2016年度 収支計画 (2016年5月13日公表値)

(単位：百万円)

		2015年度		2016年度		前期比較	
		実績	収入比	計画	収入比	前期差	前期比
連結	売上高	75,296	100.0%	76,800	100.0%	1,503	102.0%
	営業利益	9,080	12.1%	9,000	11.7%	△80	99.1%
	経常利益	9,516	12.6%	9,300	12.1%	△216	97.7%
	親会社株主に帰属する 当期純利益	6,707	8.9%	6,400	8.3%	△307	95.4%

単体	売上高	72,079	100.0%	72,900	100.0%	820	101.1%
	営業利益	8,480	11.8%	8,800	12.1%	319	103.8%
	経常利益	8,940	12.4%	9,100	12.5%	159	101.8%
	当期純利益	6,350	8.8%	6,300	8.6%	△50	99.2%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

年間配当	70円/株*	60円/株	△10円	85.7%
------	--------	-------	------	-------

\* 開局25周年記念配当10円を含む



- 1 2016年度第3四半期決算（4月～12月）
- 2 2016年度業績見通し
- 3 補足資料

# 加入実績

(単位：件)

	第2四半期累計	10月	11月	12月	10月～12月	第3四半期累計
新規加入件数	312,662	31,145	39,815	55,853	126,813	439,475
解約件数	275,810	52,516	36,979	35,902	125,397	401,207
正味加入件数	36,852	△21,371	2,836	19,951	1,416	38,268
内) 複数契約*	3,348	△474	350	1,578	1,454	4,802
期末累計正味加入件数	2,841,526	2,820,155	2,822,991	2,842,942	2,842,942	2,842,942
内) 複数契約*	421,221	420,747	421,097	422,675	422,675	422,675

\*同一契約者による2つ目と3つ目のデジタル契約に割引制度を適用（月額2,300円の視聴料金を900円に割引。金額は税抜き）

# 前期（2015年度）加入実績

(単位：件)

	第1四半期	第2四半期	第2四半期累計	第3四半期	第3四半期累計	第4四半期	年度
新規加入件数	175,893	139,235	315,128	154,054	469,182	120,549	589,731
解約件数	133,576	134,526	268,102	119,340	387,442	153,945	541,387
正味加入件数	42,317	4,709	47,026	34,714	81,740	△33,396	48,344
内) 複数契約*	4,454	2,370	6,824	4,600	11,424	△3,735	7,689
期末累計正味加入件数	2,798,647	2,803,356	2,803,356	2,838,070	2,838,070	2,804,674	2,804,674
内) 複数契約*	414,638	417,008	417,008	421,608	421,608	417,873	417,873

\*同一契約者による2つ目と3つ目のデジタル契約に割引制度を適用（月額2,300円の視聴料金を900円に割引。金額は税抜き）

# 収支状況（連結）

（単位：百万円）

	2015年度第3四半期		2016年度第3四半期		
	実績	収入比	実績	収入比	前年同期比
I 売上高	56,041	100.0%	58,459	100.0%	104.3%
有料放送収入	51,949	92.7%	52,384	89.6%	100.8%
その他収入	4,092	7.3%	6,075	10.4%	148.5%
II 売上原価	29,873	53.3%	30,759	52.6%	103.0%
売上総利益	26,167	46.7%	27,699	47.4%	105.9%
III 販売費及び一般管理費	19,051	34.0%	18,841	32.2%	98.9%
営業利益	7,116	12.7%	8,858	15.2%	124.5%
IV 営業外収益	307	0.5%	301	0.5%	97.9%
受取利息	4	0.0%	6	0.0%	133.5%
持分法による投資利益	184	0.3%	229	0.4%	123.9%
為替差益	49	0.1%	—	—	—
その他	68	0.1%	65	0.1%	95.5%
V 営業外費用	5	0.0%	430	0.7%	—
為替差損	—	—	430	0.7%	—
その他	5	0.0%	0	0.0%	4.0%
経常利益	7,419	13.2%	8,728	14.9%	117.7%
VI 特別損益	△23	△0.0%	△24	△0.0%	—
税金等調整前四半期純利益	7,395	13.2%	8,704	14.9%	117.7%
法人税・法人税等調整額他	2,440	4.4%	2,655	4.5%	108.8%
親会社株主に帰属する四半期純利益	4,955	8.8%	6,048	10.3%	122.1%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

# 収支状況（単体）

（単位：百万円）

	2015年度第3四半期		2016年度第3四半期		
	実績	収入比	実績	収入比	前年同期比
I 売上高	53,704	100.0%	54,197	100.0%	100.9%
有料放送収入	51,949	96.7%	52,384	96.7%	100.8%
その他収入	1,754	3.3%	1,813	3.3%	103.3%
II 売上原価	29,712	55.3%	29,198	53.9%	98.3%
売上総利益	23,991	44.7%	24,998	46.1%	104.2%
III 販売費及び一般管理費	17,518	32.6%	16,262	30.0%	92.8%
営業利益	6,473	12.1%	8,736	16.1%	135.0%
IV 営業外収益	376	0.7%	294	0.5%	78.3%
受取利息	3	0.0%	6	0.0%	177.3%
為替差益	48	0.1%	—	—	—
その他	324	0.6%	288	0.5%	89.0%
V 営業外費用	5	0.0%	430	0.8%	—
為替差損	—	—	430	0.8%	—
その他	5	0.0%	0	0.0%	0.4%
経常利益	6,845	12.7%	8,600	15.9%	125.6%
VI 特別損益	△17	△0.0%	△15	△0.0%	—
税金等調整前四半期純利益	6,827	12.7%	8,585	15.8%	125.7%
法人税・法人税等調整額他	2,242	4.2%	2,656	4.9%	118.5%
四半期純利益	4,584	8.5%	5,928	10.9%	129.3%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

# 費用の明細（単体）

（単位：百万円）

	2015年度第3四半期	2016年度第3四半期	前年同期比
--	-------------	-------------	-------

## ①売上原価の主たる内訳

番組費	19,911	19,536	98.1%
映画番組配給費	3,850	4,144	107.6%
有料放送番組費	15,580	14,856	95.4%
その他番組費	480	535	111.5%
技術費	1,956	2,025	103.6%
プログラムガイド費	1,848	1,847	100.0%
その他	5,997	5,788	96.5%
計	29,712	29,198	98.3%

## ②販売費及び一般管理費の主たる内訳

販売促進費	1,068	920	86.2%
代理店手数料	235	211	89.8%
月額手数料	3,616	3,684	101.9%
回収手数料	1,125	1,122	99.7%
広告宣伝費	4,061	2,863	70.5%
カスタマーセンター費	1,985	1,791	90.2%
その他	5,424	5,668	104.5%
計	17,518	16,262	92.8%

## ③減価償却費

減価償却費	2,024	2,188	108.1%
-------	-------	-------	--------

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

# 特別損益の内訳

(単位：百万円)

2015年度第3四半期

2016年度第3四半期

前年同期比

(連結)

	2015年度第3四半期	2016年度第3四半期	前年同期比
特別損失			
固定資産除却損	15	24	163.0%
ゴルフ会員権評価損	8	—	—
計	23	24	106.2%

(単体)

	2015年度第3四半期	2016年度第3四半期	前年同期比
特別損失			
固定資産除却損	9	15	154.0%
ゴルフ会員権評価損	8	—	—
計	17	15	84.5%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

# 連結セグメント別状況

(単位：百万円)

	売上高			セグメント利益 (営業利益)		
	2015年度 第3四半期	2016年度 第3四半期	前年同期比	2015年度 第3四半期	2016年度 第3四半期	前年同期比
放送	54,100	54,593	100.9%	6,949	8,903	128.1%
テレマーケティング	4,816	6,584	136.7%	166	△45	—
計	58,917	61,178	103.8%	7,116	8,858	124.5%
調整額 (※)	△2,875	△2,719	—	—	—	—
連結	56,041	58,459	104.3%	7,116	8,858	124.5%

※売上高の調整額はセグメント間の取引を相殺消去したものであり、セグメント利益の調整額は連結調整によるものです。

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。



# 貸借対照表（連結）

（単位：百万円）

	2016年3月31日現在		2016年12月31日現在		前期末との比較	
	実績	構成比	実績	構成比	前期末差	前期末比
流動資産	39,315	62.0%	53,861	69.6%	14,546	137.0%
固定資産	24,137	38.0%	23,544	30.4%	△592	97.5%
流動負債	17,032	26.8%	26,428	34.1%	9,395	155.2%
固定負債	1,773	2.8%	1,767	2.3%	△6	99.6%
資本金	5,000	7.9%	5,000	6.5%	—	100.0%
資本剰余金	2,738	4.3%	2,738	3.5%	—	100.0%
利益剰余金	39,629	62.5%	43,788	56.6%	4,158	110.5%
自己株式	△3,081	△4.9%	△3,081	△4.0%	—	—
株主資本	44,287	69.8%	48,445	62.6%	4,158	109.4%
その他の包括利益累計額	359	0.6%	764	1.0%	405	212.8%
純資産	44,646	70.4%	49,210	63.6%	4,564	110.2%
総資産	63,452	100.0%	77,406	100.0%	13,953	122.0%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

# 貸借対照表（単体）

（単位：百万円）

	2016年3月31日現在		2016年12月31日現在		前期末との比較	
	実績	構成比	実績	構成比	前期末差	前期末比
流動資産	34,439	60.2%	49,305	69.3%	14,865	143.2%
固定資産	22,780	39.8%	21,889	30.7%	△890	96.1%
流動負債	16,242	28.4%	25,808	36.3%	9,565	158.9%
固定負債	1,771	3.1%	1,765	2.5%	△6	99.6%
資本金	5,000	8.7%	5,000	7.0%	—	100.0%
資本剰余金	2,738	4.8%	2,738	3.8%	—	100.0%
利益剰余金	33,976	59.4%	38,016	53.4%	4,039	111.9%
自己株式	△3,081	△5.4%	△3,081	△4.3%	—	—
株主資本	38,634	67.5%	42,673	59.9%	4,039	110.5%
評価・換算差額等	571	1.0%	947	1.3%	375	165.7%
純資産	39,205	68.5%	43,621	61.3%	4,415	111.3%
総資産	57,220	100.0%	71,195	100.0%	13,974	124.4%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

# WOWOW

## 本資料における注記事項

当資料に記載の業績予想は、現在入手している情報による判断及び仮定に基づいた発行日現在の見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。

実際の業績は、様々な要素によりこれら業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

実際の業績に影響を与え得る要素には、当社及び当社グループ会社の事業領域をとりまく経済情勢、市場の動向などが含まれております。

ただし、業績に影響を与え得る要素はこれらに限定されるものではありません。

株式会社WOWOW

