

2017年3月期第3四半期

# 決算補足説明資料

---

2017年1月31日

ソフトバンク・テクノロジー株式会社

# 資料留意事項

1. 当社グループの事業セグメント『ICTサービス事業』を構成するサービス区分について、2017年3月期より「システムインテグレーション」を「クラウドシステム」に名称変更しております。また、「プラットフォームソリューション」分野における「プラットフォームソリューション」は「ITインフラソリューション」に、「クラウドシステム」分野における「マイクロソフトソリューション」は「クラウドソリューション」に名称を変更いたしました。
2. 2016年3月期より、クラウド上におけるシステム開発案件について、「システムインテグレーション」から「クラウドソリューション」にサービス区分を変更しており、2015年3月期以前の数値は現在の区分に合わせて組み替えております。
3. 2016年3月期より、限界利益における各子会社との内部取引消去額の分配方法について見直しを行ったため、各サービス区分の2015年3月期以前の売上高及び限界利益の金額は現在の計上方法に則して算出しております。
4. 本資料に記載のEBITDAについては、「営業損益+減価償却費+のれん償却費」で算出しております。
5. 本資料に記載した各種グラフ内に表示している数値については、その端数処理の関係から、各種グラフ内の数値と決算短信に記載した数値に乖離が出ている場合があります。

## 免責事項

本資料に記載されている計画、見通し、及びその他の歴史的事実でないものは、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、様々なリスク及び不確実性が内在しています。実際の業績等は経営環境の変化等、様々な要因により、これら見通しと大きく異なる可能性があります。

また、本資料は当社グループの業績や事業進捗等に関する情報提供を目的としており、当社及び当社グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。

本資料に掲載されている会社名、ロゴ、サービス名等は、当社、当社グループ会社、または該当する各社の商標または登録商標です。

<b>1. 業績概況</b>	.....	<b>P 4</b>
<b>2. 各事業概況</b>	.....	<b>P14</b>
<b>3. 数値データ</b>	.....	<b>P21</b>
<b>4. Appendix</b>	.....	<b>P26</b>

# 業績概況

## 概況

- SBグループや公共向け案件の増加により、売上高は前年同期比13.9%増
- 限界利益率の低下と固定費増加により営業利益は減益

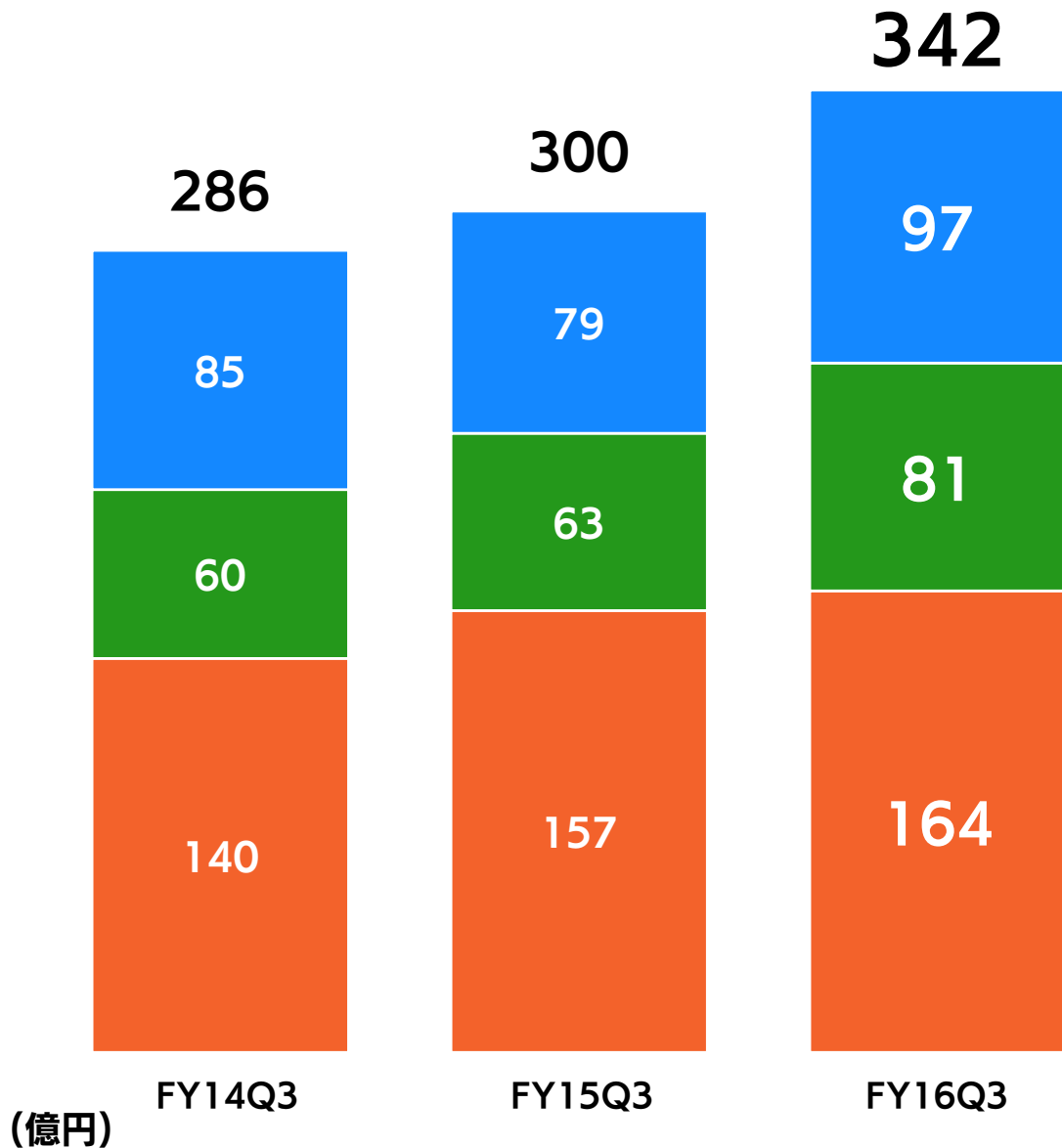
(百万円)	FY16Q3 累計	FY15Q3 累計	増減額	増減率
売上高	34,243	30,075	+4,167	+13.9%
営業利益	1,008	1,014	▲ 5	▲0.6%
経常利益	1,027	935	+ 91	+9.8%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	613	485	+127	+26.3%
EBITDA	1,720	1,741	▲ 21	▲1.2%

※EBITDAは「営業利益+減価償却費+のれん償却費」で算出しております。

## 概況

- 売上高は順調、経常利益は通期業績予想に対し約45%の進捗

	(百万円)	FY16Q3 累計	通期 業績予想	差額	進捗率
売上高		34,243	47,000	12,756	72.9%
営業利益		1,008	2,400	1,391	42.0%
経常利益		1,027	2,300	1,272	44.7%
親会社株主に帰属する 四半期純利益		613	1,500	886	40.9%



FY16Q3  
累計売上高

**342**億円

前年同期比 +41億円(+13.9%)

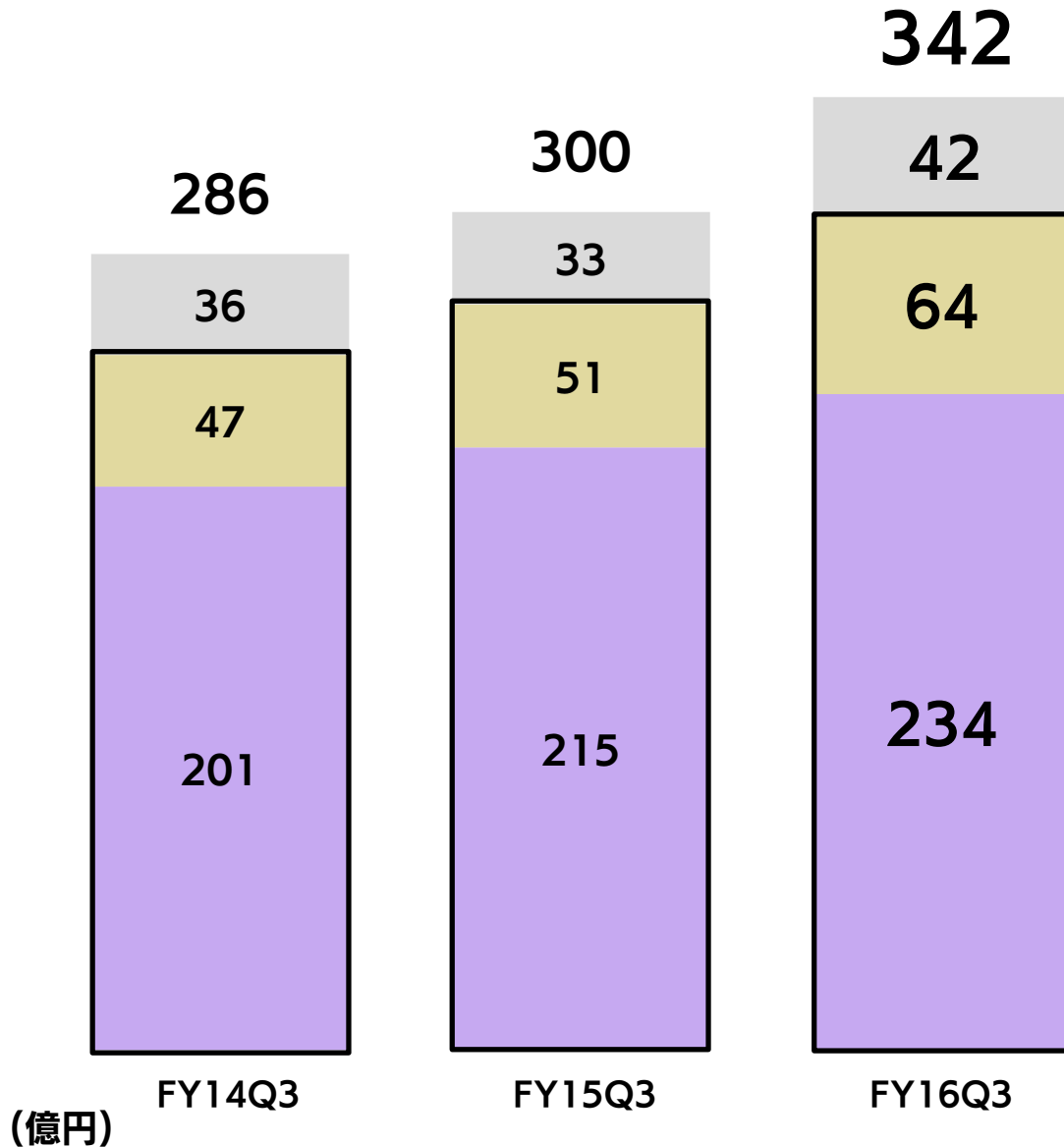
## サービス別売上高 前年同期比

プラットフォームソリューション + 17億円 (+21.6%)

クラウドシステム + 17億円 (+27.8%)

デジタルマーケティング + 6億円 (+4.3%)

# 連結 形態別売上高

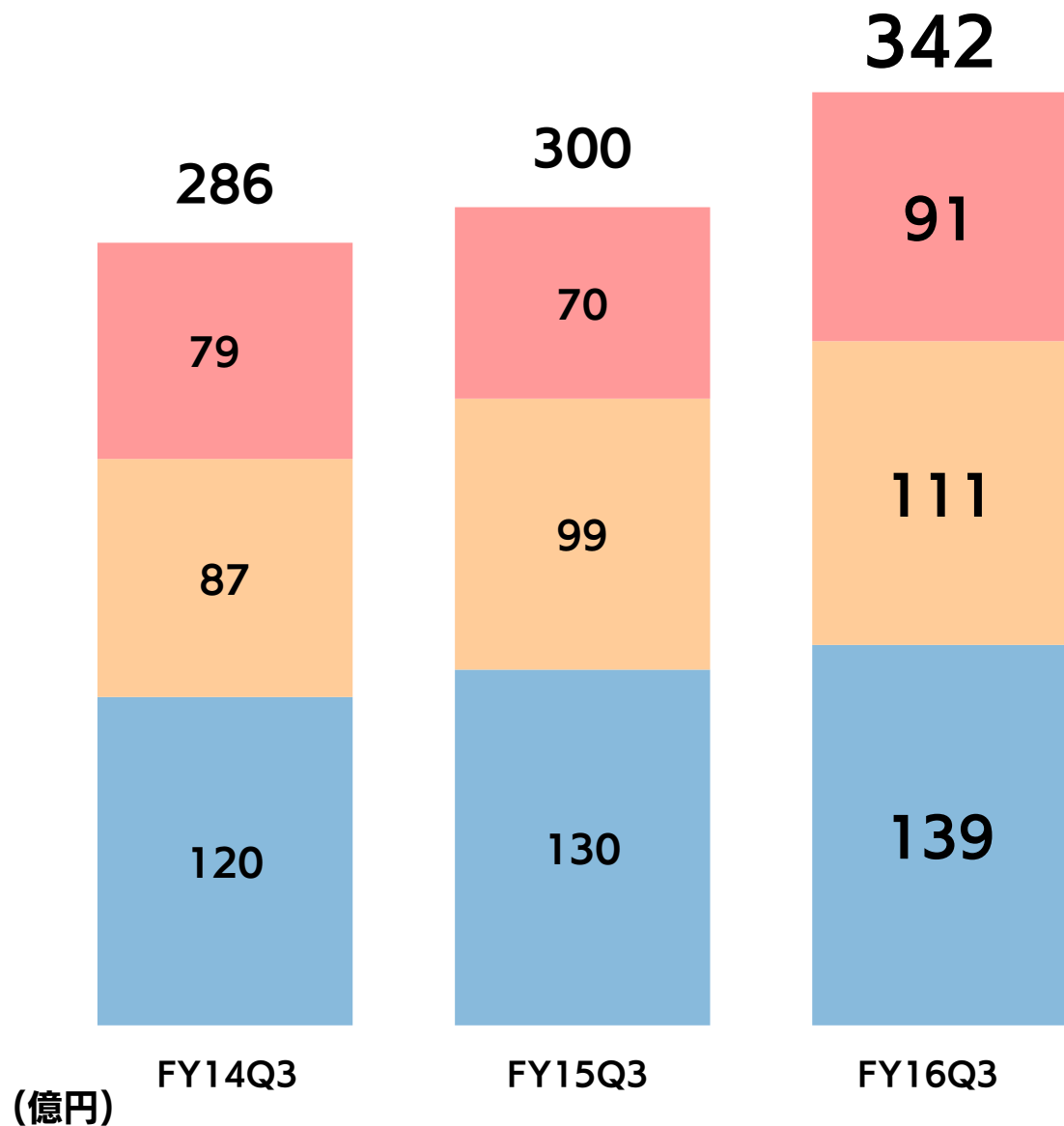


**事業の構造改革が着実に進展**  
**機器販売除く運用・サービス+開発**  
**前年同期比 +32億円 (+12.2%)**

## 形態別売上高 前年同期比







### SBグループ内 売上高

➡ 前年同期比 +20億円 (+28.8%)  
機器販売とシステム構築が大幅増

### SBグループ外 売上高

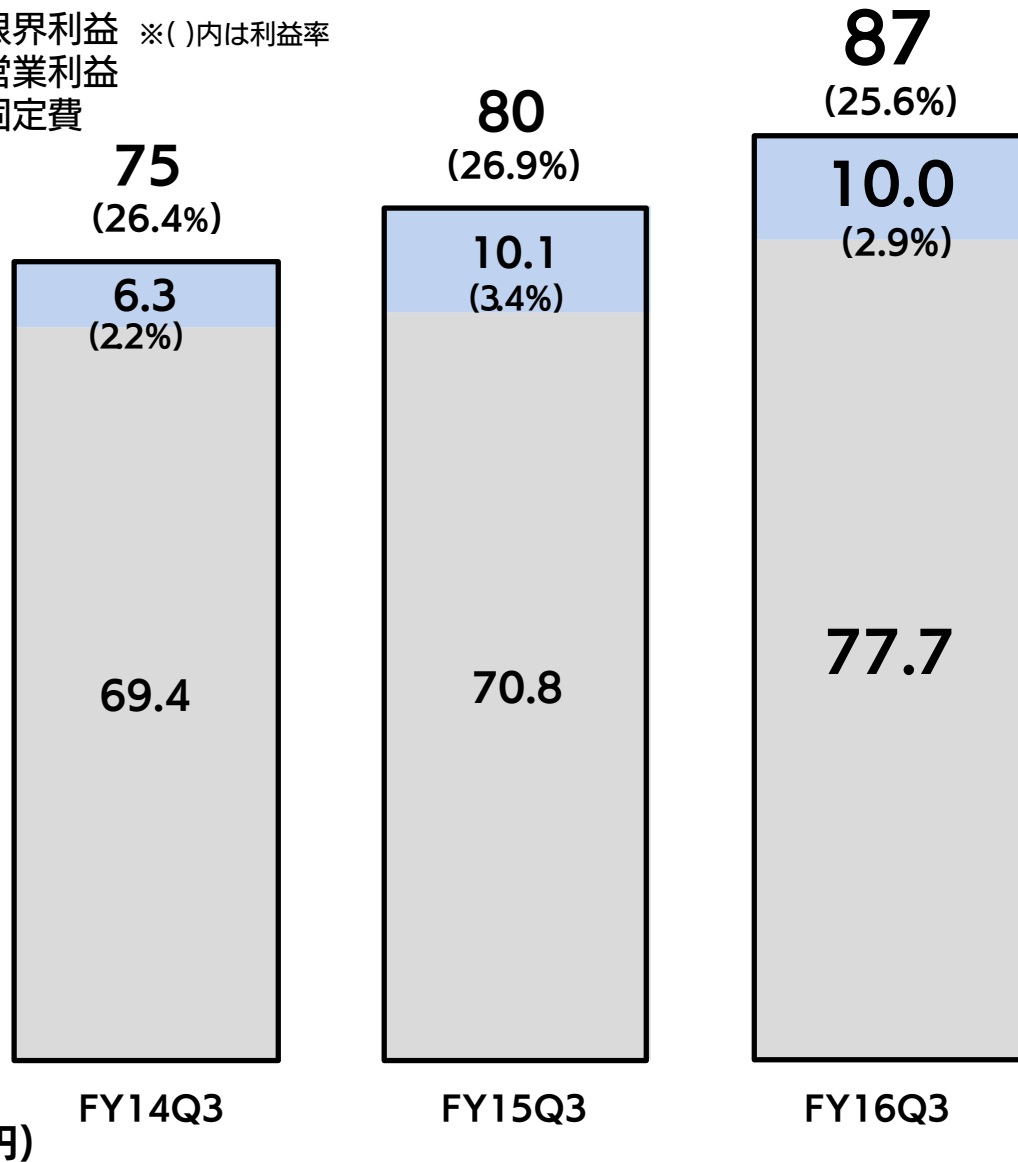
➡ 前年同期比 +12億円 (+12.1%)  
公共を中心に大型案件を受注

### 個人向け販売 売上高 (EC販売)

➡ 前年同期比 + 9億円 (+7.0%)

# 連結 限界利益

□ 限界利益 ※( )内は利益率  
 ■ 営業利益  
 ■ 固定費



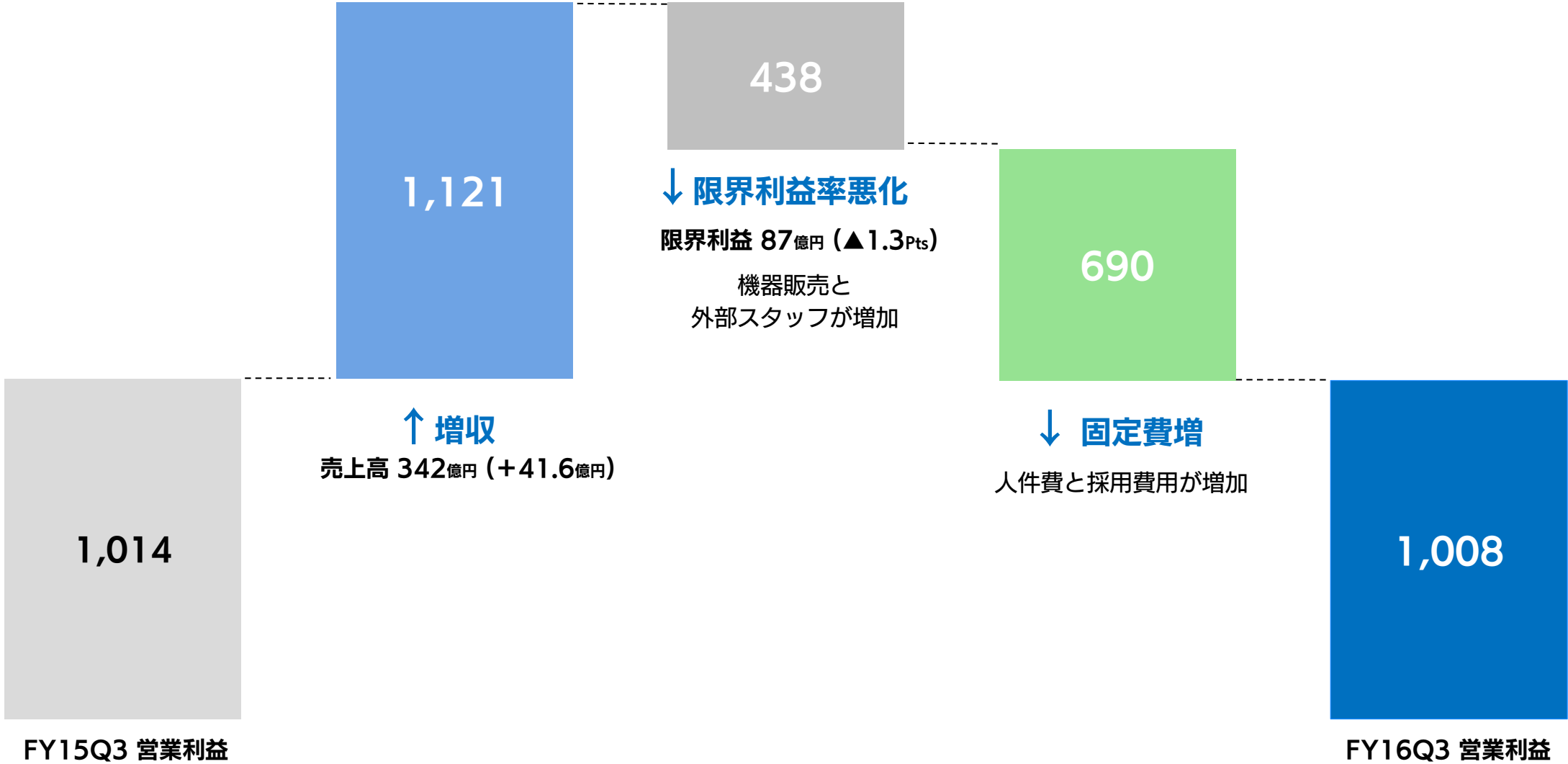
FY16Q3 累計 限界利益 **87** 億円  
 前年同期比 + **6.8** 億円 (+8.4%)

営業利益 **10.0** 億円  
 前年同期比 ▲ **5** 百万円 (▲0.6%)

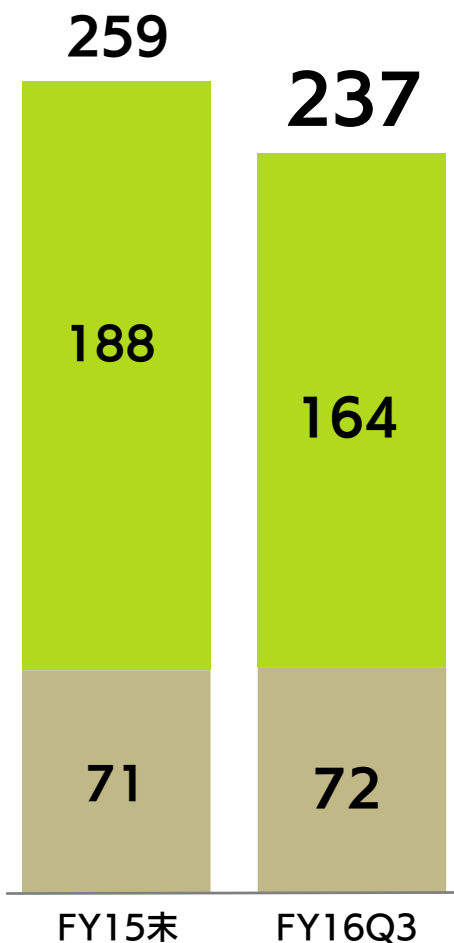
限界利益率低下傾向 (前年同期比 ▲1.3pts)

採用強化により人員増

営業利益率は前年同期比 ▲0.5pts



(百万円)

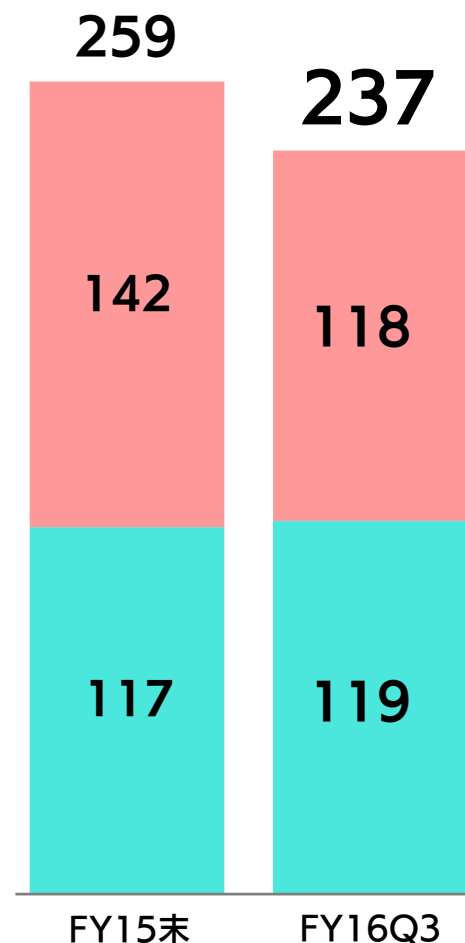


## 流動資産

現預金等	59億円	前期末比 +2億円
売上債権	78億円	前期末比 ▲34億円
仕掛品	7億円	前期末比 +5億円

## 固定資産

のれん	10億円	前期末比 ▲1億円
ソフトウェア	13億円	前期末比 +2億円



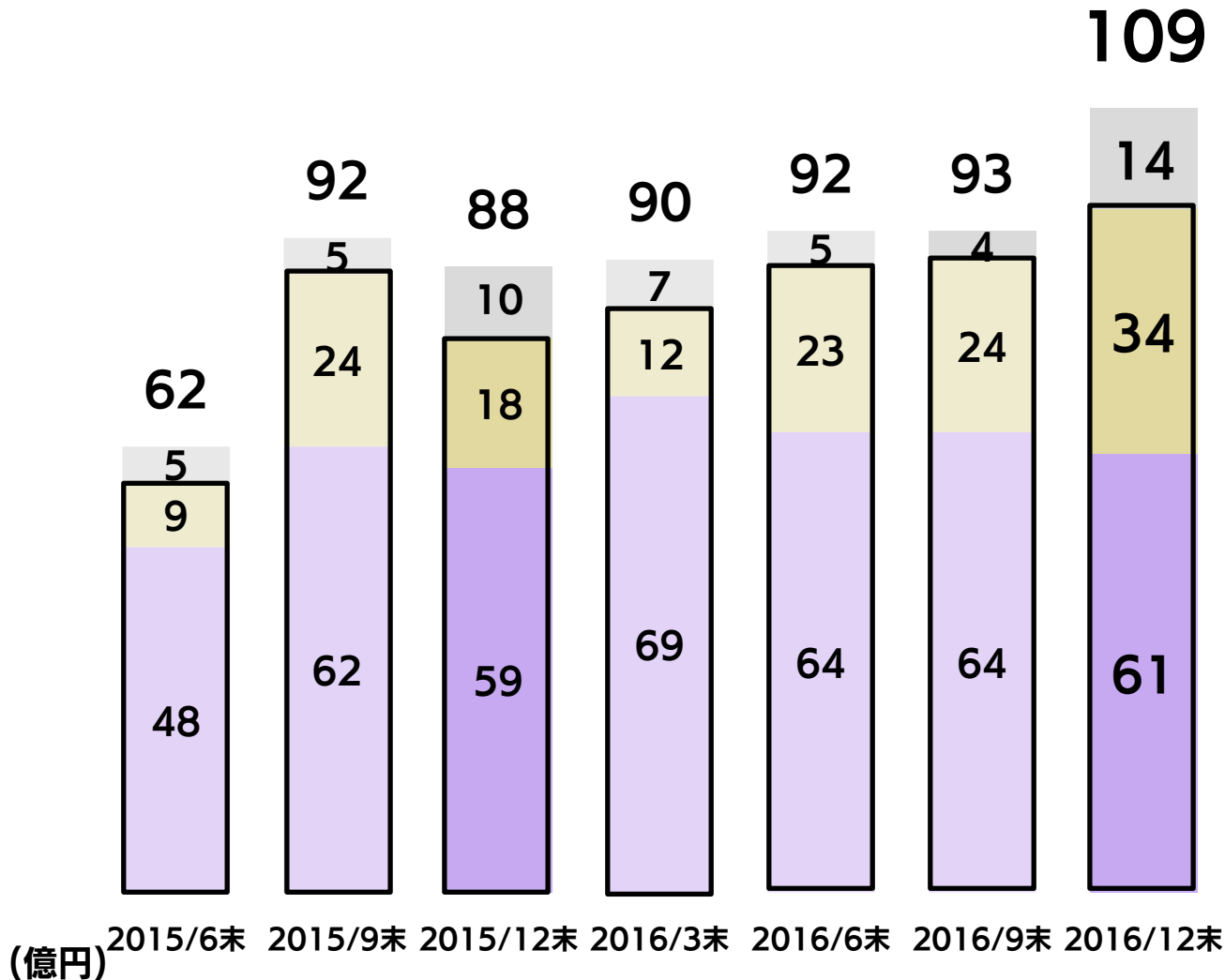
## 負債

買掛金	57億円	前期末比 ▲15億円
借入金	7億円	前期末比 ▲2億円
未払法人税等	0.3億円	前期末比 ▲5億円

## 純資産

利益剰余金	109億円	前期末比 +3億円
-------	-------	-----------

# 単体 受注残高 (ECサービスを除く)



12月末受注残高 **109**億円  
前年同期比 **+21.5**億円(+24.4%)

継続的に公共向け案件を受注

## 形態別受注残高 前年同期比

機器販売 + 4.0億円 (+39.1%)

開発 + 15.5億円 (+83.5%)

運用・サービス + 2.0億円 (+3.4%)

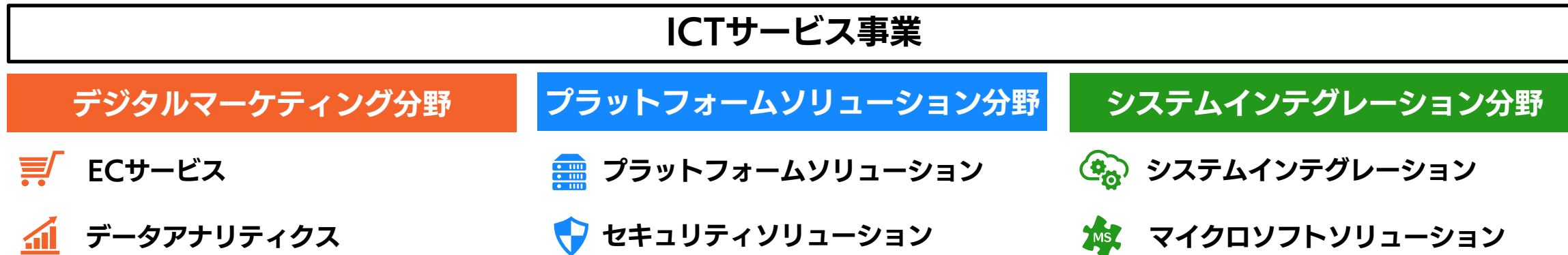
※ 受注残高は工事進行基準計上分を除いた金額を記載しております

# 各事業概況

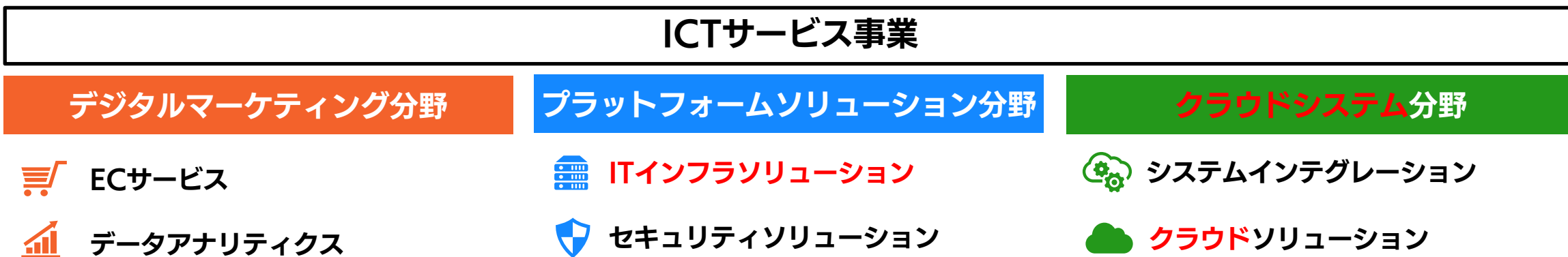
# サービス区分の変更

今期より事業セグメントにおけるサービス区分の名称を変更

<変更前>



<変更後>

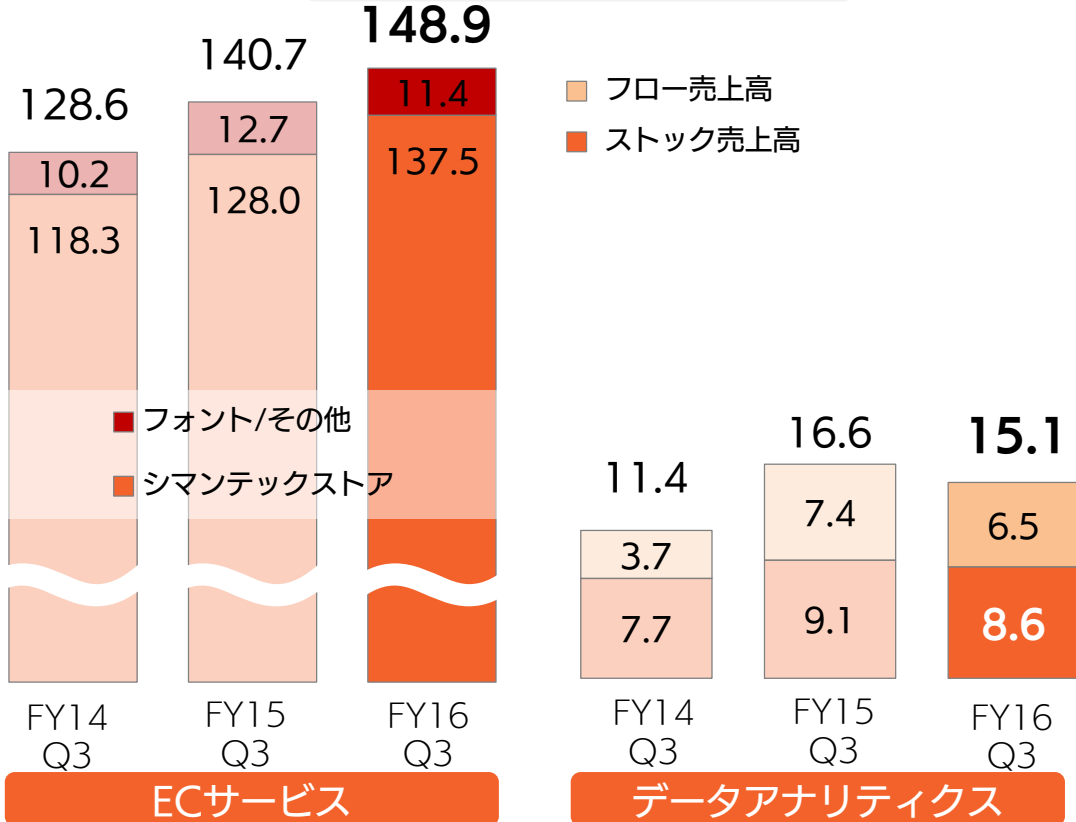




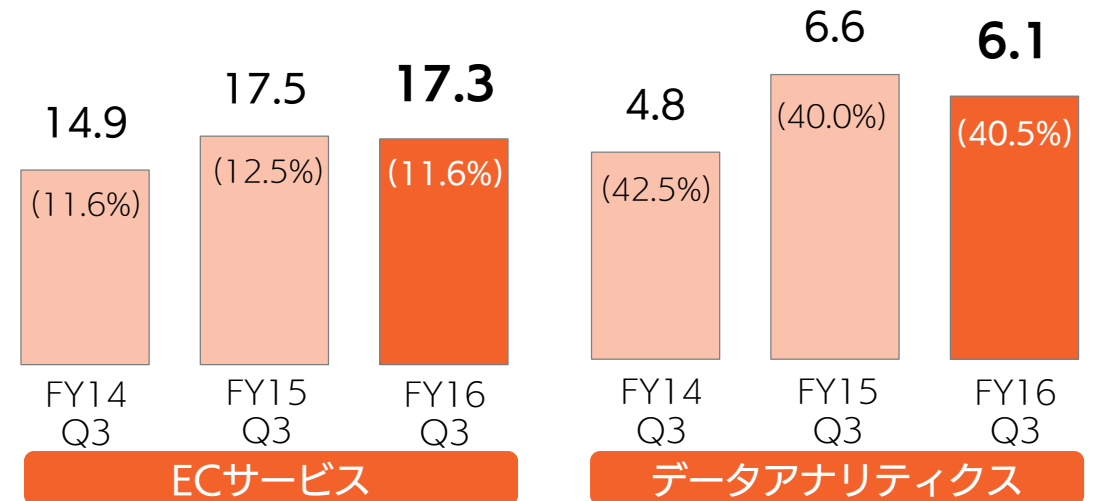
シマンテックストア売上高が好調に推移

ウェブサイトのアクセスログ解析ツール、コンテンツ管理システムの構築が減少

### サービス区分別 売上高



### サービス区分別 限界利益



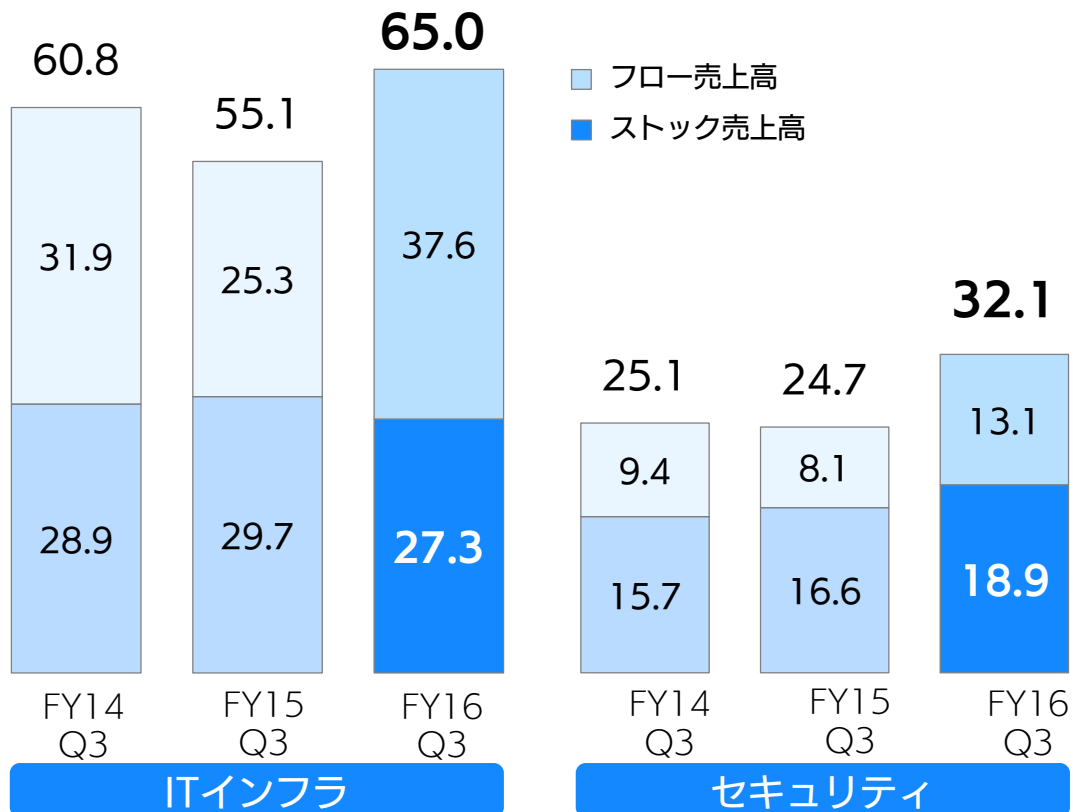




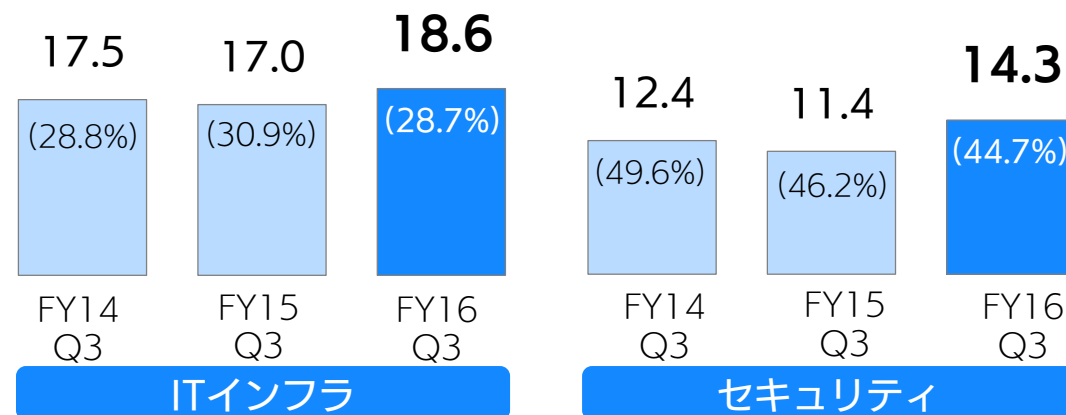
大型機器販売の受注増加によりストック比率が低下

自治体向けセキュリティ構築案件の受注、標的型攻撃対策サービスの伸長

### サービス区分別 売上高



### サービス区分別 限界利益



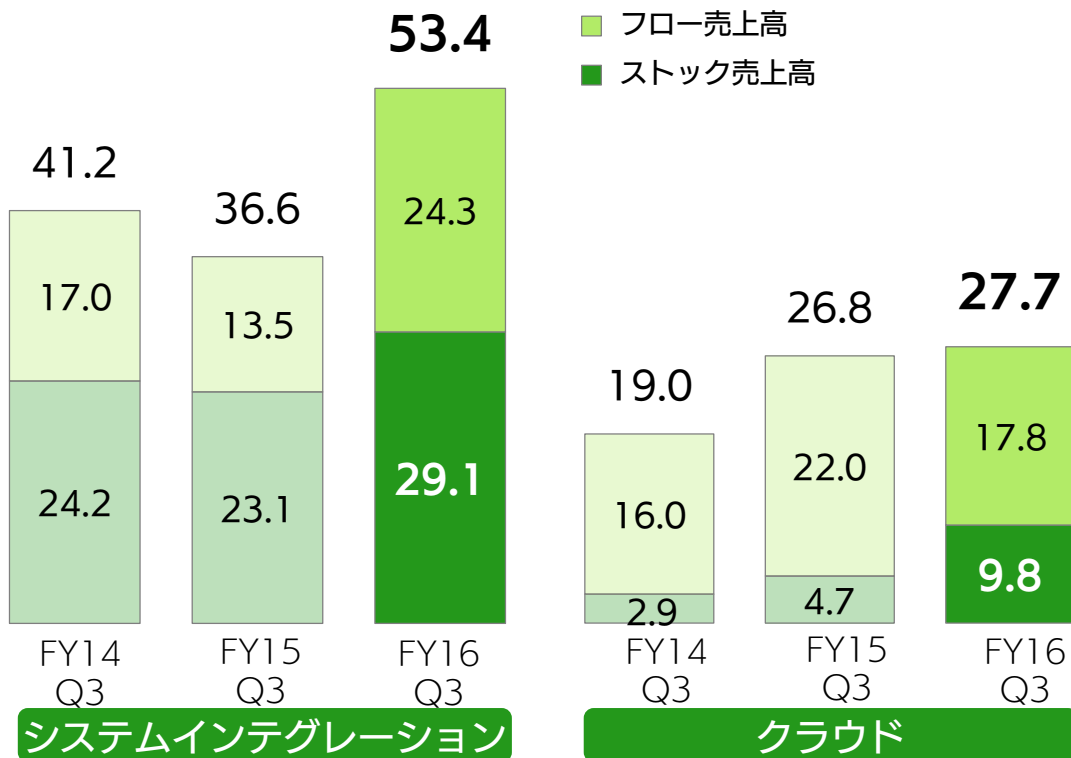


ソフトバンクグループ向けシステム構築、運用・サービス案件の増加

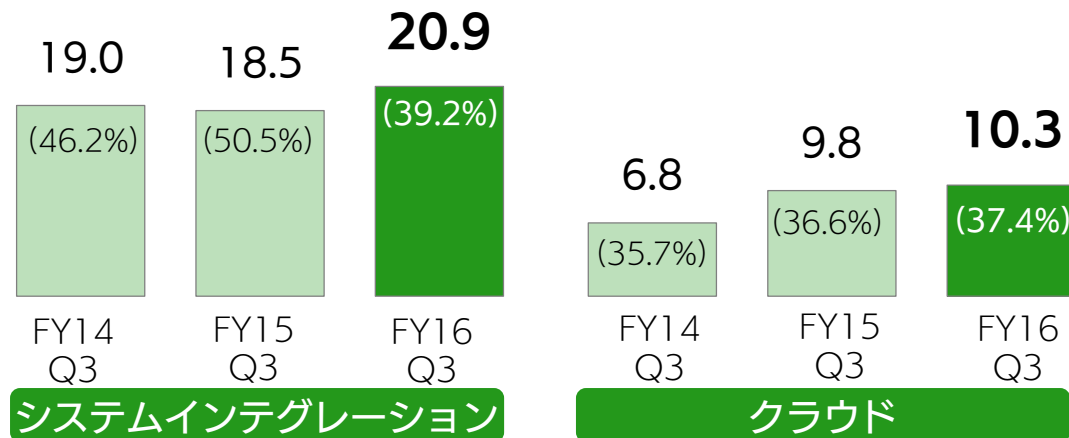


公共分野の大型クラウド開発、運用・サービス案件が増加

### サービス区分別 売上高



### サービス区分別 限界利益



(億円)

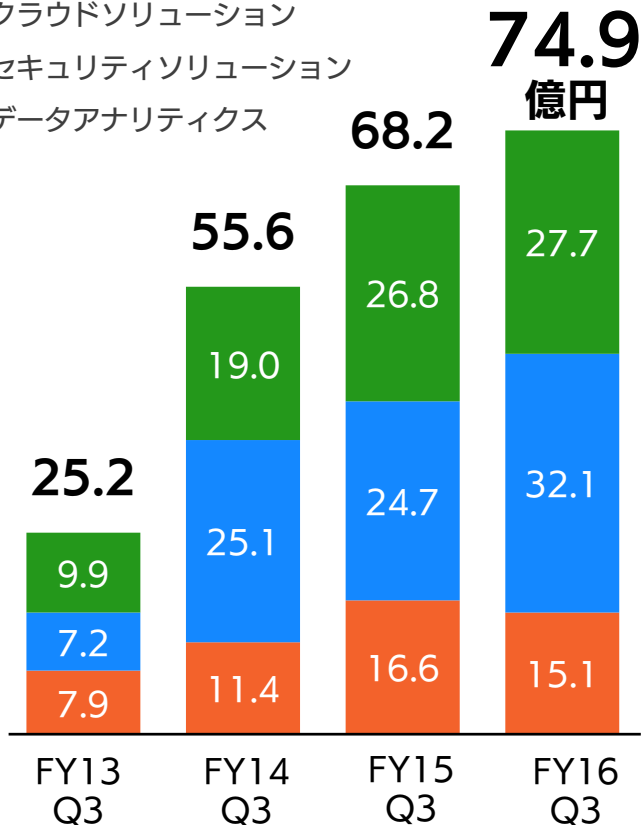
※2016年3月期より、クラウド上におけるシステム開発案件及びアソラテック(株)について、システムインテグレーションからクラウドソリューションへサービス区分を変更しております

# これまでの経営戦略と進捗

## 3つの注力事業の成長

### 約3倍に成長

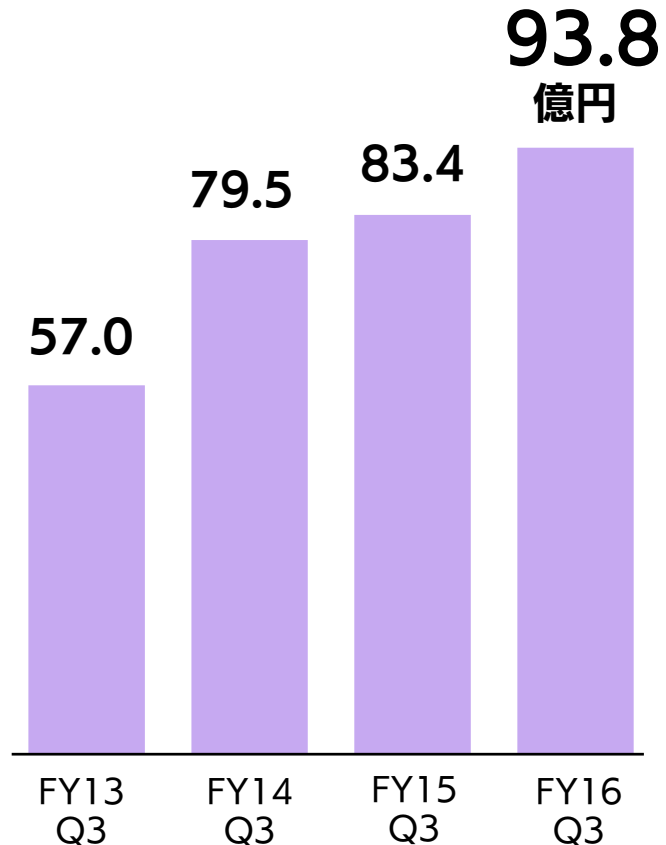
- クラウドソリューション
- セキュリティソリューション
- データアナリティクス



## ストックビジネスの拡大

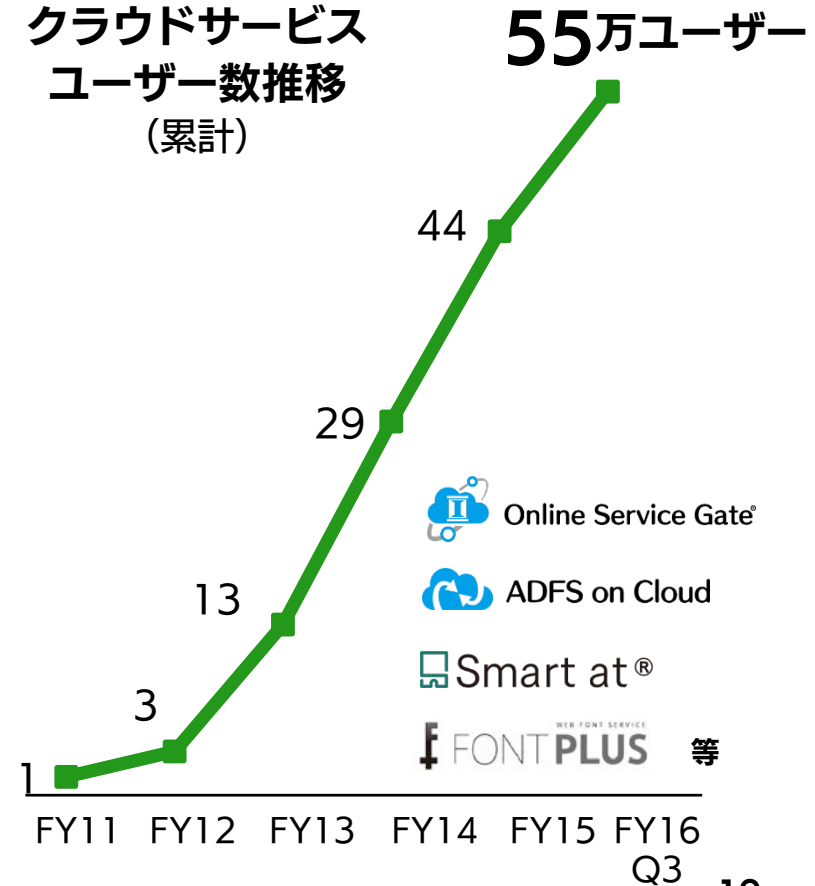
※シマンテックビジネス（個人向け）を除く

### 約1.6倍に成長



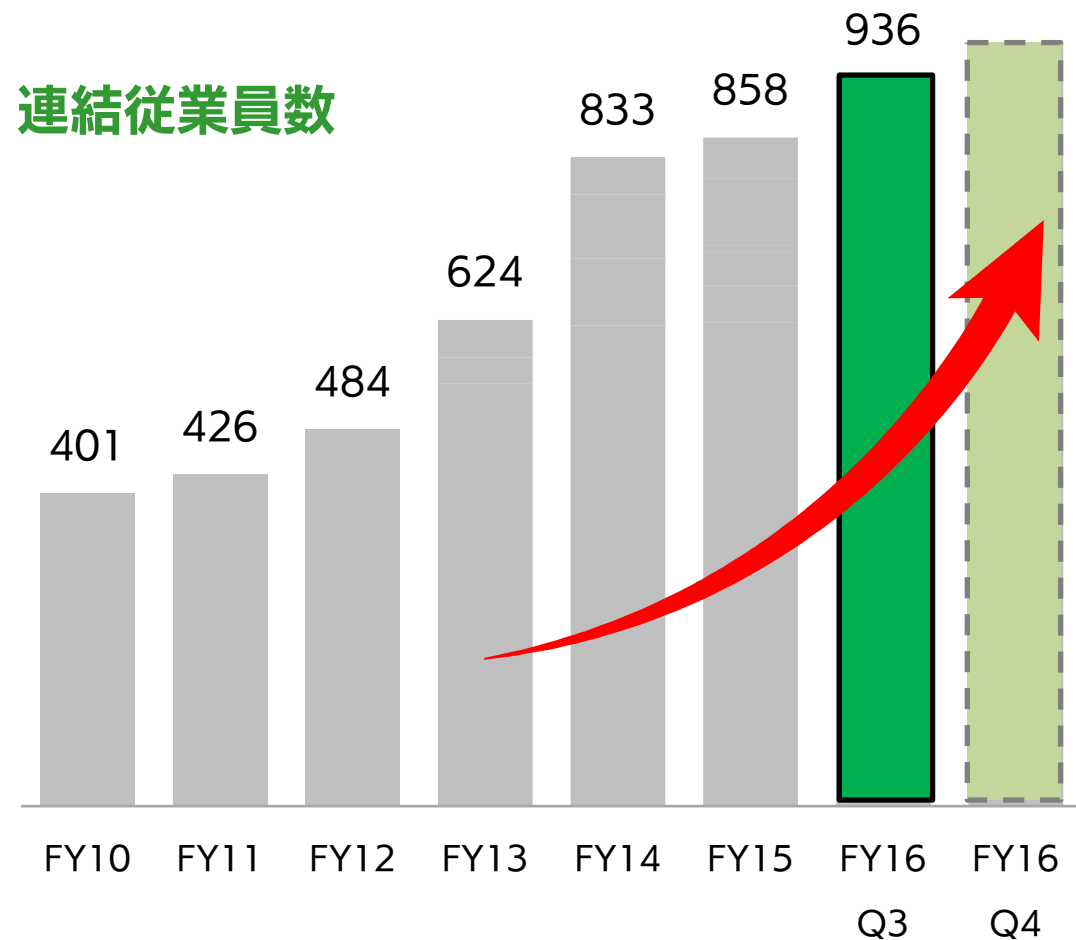
## 自社サービスの拡大

### SBT独自 クラウドサービス ユーザー数推移 (累計)



# 採用・技術教育の継続

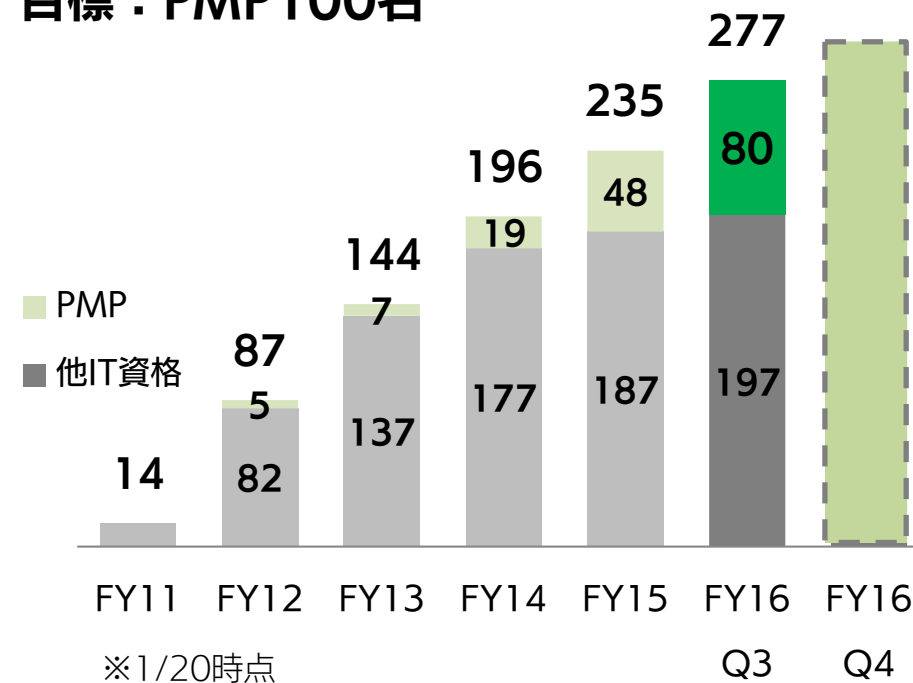
- 成長の原動力である社員の積極採用と技術力強化を継続して推進中
- 生産性向上とワークライフバランスの適正化施策に関する取り組みを強化



### PMP (※) を含む上級IT資格数

※プロジェクト管理の国際標準資格

目標：PMP100名



# 数値データ

## 概況

- 売上・限界利益は伸長。採用強化に伴う固定費の増加により、営業利益は減益

(百万円)	FY16Q3	FY15Q3	増減額	増減率
売上高	11,380	10,435	+ 944	+ 9.1%
営業利益	324	364	▲ 39	▲10.9%
経常利益	338	290	+ 48	+16.6%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	202	140	+ 62	+44.3%
EBITDA	573	612	▲ 39	▲ 6.4%

※EBITDAは「営業利益+減価償却費+のれん償却費」で算出しております。

連結業績	FY15Q3		FY16Q3		前年同期比	
	金額 (百万円)	利益率	金額 (百万円)	利益率	増減額 (百万円)	増減率
売上高	30,075	-	<b>34,243</b>	-	+4,167	+13.9%
デジタルマーケティング	15,735	-	<b>16,411</b>	-	+676	+4.3%
プラットフォームソリューション	7,989	-	<b>9,713</b>	-	+1,723	+21.6%
クラウドシステム	6,350	-	<b>8,118</b>	-	+1,767	+27.8%
売上原価	25,310	-	<b>29,020</b>	-	+3,709	+14.7%
売上総利益	4,765	15.8%	<b>5,222</b>	<b>15.3%</b>	+457	+9.6%
販売管理費	3,750	-	<b>4,214</b>	-	+463	+12.4%
営業利益	1,014	3.4%	<b>1,008</b>	<b>2.9%</b>	▲5	▲0.6%
営業外損益	▲78	-	<b>18</b>	-	+97	-
経常利益	935	3.1%	<b>1,027</b>	<b>3.0%</b>	+91	+9.8%
特別損益	8	-	<b>0</b>	-	▲8	-
親会社株主に帰属する 四半期純利益	485	1.6%	<b>613</b>	<b>1.8%</b>	+127	+26.3%
連結 限界利益	8,097	26.9%	<b>8,781</b>	<b>25.6%</b>	+683	+8.4%
連結 固定費	7,082	-	<b>7,772</b>	-	+689	+9.7%
単体 受注残高	8,834	-	<b>10,991</b>	-	+2,158	+24.4%

連結業績 (百万円)		FY15Q3	FY16Q3	増減	増減率	
デジタルマーケティング	売上高	15,735	16,411	+676	+4.3%	
	限界利益	2,417	2,347	▲70	▲2.9%	
	利益率	15.4%	14.3%	▲1.1pts	-	
	(1) ECサービス	売上高	14,072	14,895	+822	+5.8%
		限界利益	1,752	1,732	▲19	▲1.1%
		利益率	12.5%	11.6%	▲0.9pts	-
	(2) データアナリティクス <span style="border: 1px solid red; border-radius: 5px; padding: 2px;">注力事業</span>	売上高	1,663	1,516	▲146	▲8.8%
		限界利益	665	614	▲50	▲7.6%
		利益率	40.0%	40.5%	+0.5pts	-
プラットフォームソリューション	売上高	7,989	9,713	+1,723	+21.6%	
	限界利益	2,845	3,300	+455	+16.0%	
	利益率	35.6%	34.0%	▲1.6pts	-	
	(1) ITインフラソリューション	売上高	5,513	6,502	+988	+17.9%
		限界利益	1,702	1,865	+162	+9.6%
		利益率	30.9%	28.7%	▲2.2pts	-
	(2) セキュリティソリューション <span style="border: 1px solid red; border-radius: 5px; padding: 2px;">注力事業</span>	売上高	2,475	3,210	+735	+29.7%
		限界利益	1,142	1,435	+292	+25.6%
		利益率	46.2%	44.7%	+1.5pts	-
クラウドシステム	売上高	6,350	8,118	+1,767	+27.8%	
	限界利益	2,834	3,133	+298	+10.5%	
	利益率	44.6%	38.6%	▲6.0pts	-	
	(1) システムインテグレーション	売上高	3,664	5,347	+1,683	+45.9%
		限界利益	1,851	2,098	+247	+13.3%
		利益率	50.5%	39.2%	▲11.3pts	-
	(2) クラウドソリューション <span style="border: 1px solid red; border-radius: 5px; padding: 2px;">注力事業</span>	売上高	2,686	2,770	+83	+3.1%
		限界利益	983	1,035	+51	+5.3%
		利益率	36.6%	37.4%	+0.8pts	-






連結業績（百万円）		FY14Q1	FY14Q2	FY14Q3	FY14Q4	FY14	FY15Q1	FY15Q2	FY15Q3	FY15Q4	FY15	FY16Q1	FY16Q2	FY16Q3	
デジタルマーケティング	売上高	4,743	4,616	4,645	5,048	19,053	5,251	5,201	5,282	5,720	21,456	5,496	5,333	5,582	
	限界利益	638	687	655	847	2,829	867	805	744	938	3,355	793	772	781	
	利益率	13.5%	14.9%	14.1%	16.8%	14.9%	16.5%	15.5%	14.1%	16.4%	15.6%	14.4%	14.5%	14.0%	
	(1) ECサービス	売上高	4,424	4,191	4,244	4,519	17,380	4,738	4,540	4,794	4,955	19,027	5,020	4,816	5,058
		限界利益	515	499	482	600	2,097	667	548	536	623	2,375	603	563	566
		利益率	11.6%	11.9%	11.4%	13.3%	12.1%	14.1%	12.1%	11.2%	12.6%	12.5%	12.0%	11.7%	11.2%
	(2) データアナリティクス	売上高	318	424	400	528	1,672	513	660	488	765	2,428	475	516	523
		限界利益	123	188	173	246	732	200	257	207	315	980	189	209	214
		利益率	38.9%	44.4%	43.3%	46.7%	43.8%	39.0%	38.9%	42.4%	41.2%	40.4%	39.9%	40.6%	41.0%
プラットフォームソリューション	売上高	2,911	3,248	2,437	3,283	11,880	2,255	3,077	2,656	4,987	12,976	2,656	3,995	3,060	
	限界利益	873	1,122	1,004	1,213	4,214	890	1,037	917	1,334	4,179	1,012	1,202	1,085	
	利益率	30.0%	34.6%	41.2%	37.0%	35.5%	39.5%	33.7%	34.5%	26.8%	32.2%	38.1%	30.1%	35.5%	
	(1) ITインフラソリューション	売上高	2,195	2,321	1,568	2,307	8,393	1,598	2,197	1,717	3,835	9,348	1,846	2,831	1,824
		限界利益	496	717	539	762	2,515	546	647	508	878	2,581	581	716	566
		利益率	22.6%	30.9%	34.4%	33.0%	30.0%	34.2%	29.5%	29.6%	22.9%	27.6%	31.5%	25.3%	31.1%
	(2) セキュリティソリューション	売上高	716	926	868	975	3,487	656	880	938	1,152	3,628	809	1,164	1,236
		限界利益	376	405	465	451	1,698	344	390	408	455	1,598	430	485	519
		利益率	52.6%	43.7%	53.6%	46.3%	48.7%	52.4%	44.4%	43.5%	39.5%	44.1%	53.2%	41.7%	42.0%
クラウドシステム	売上高	2,078	2,080	1,878	2,845	8,882	1,693	2,161	2,495	4,379	10,730	2,518	2,863	2,736	
	限界利益	729	1,048	812	1,238	3,828	719	1,122	991	1,569	4,403	873	1,128	1,131	
	利益率	35.1%	50.4%	43.2%	43.5%	43.1%	42.5%	52.0%	39.7%	35.8%	41.0%	34.7%	39.4%	41.3%	
	(1) システムインテグレーション	売上高	1,353	1,455	1,320	1,739	5,869	1,100	1,243	1,319	2,050	5,714	1,411	1,832	2,103
		限界利益	549	702	657	674	2,584	579	657	614	648	2,499	544	701	852
		利益率	40.6%	48.3%	49.8%	38.8%	44.0%	52.7%	52.8%	46.6%	31.6%	43.7%	38.6%	38.3%	40.5%
	(2) クラウドソリューション	売上高	724	624	557	1,106	3,013	593	917	1,176	2,329	5,015	1,106	1,030	633
		限界利益	180	346	154	563	1,244	139	465	377	920	1,903	329	426	279
		利益率	24.9%	55.4%	27.7%	50.9%	41.3%	23.6%	50.8%	32.1%	39.5%	38.0%	29.8%	41.4%	44.0%

※前期以前の売上高及び限界利益の金額は、現在のサービス区分及び計上方法に則して算出しております。

# Appendix

# 会社情報

# ソフトバンク・テクノロジー 会社概要

商号	ソフトバンク・テクノロジー株式会社
設立	1990年10月16日
本社所在地	東京都新宿区新宿6-27-30 新宿イーストサイドスクエア17階
代表者	代表取締役社長 CEO 阿多 親市
上場市場	東京証券取引所 市場第一部 (証券コード：4726 業種分類：情報・通信業)
資本金	664百万円 (2016年3月末)
連結売上高	45,163百万円 (2016年3月末)
連結従業員数	858名 (2016年3月末)
事業所	新宿オフィス(本社)、汐留オフィス、汐留開発ベース、名古屋オフィス、大阪支社、福岡支社、福岡開発センター、台湾支店
事業内容	ICTサービス事業 ECサービス、データアナリティクス、ITインフラソリューション、セキュリティソリューション、システムインテグレーション、クラウドソリューション
代表電話番号	03-6892-3050
認証	 10820357  ISMS Registration JUSE-IR-302  ISMS ISIR005 <small>ISMS 認証登録範囲：本社、汐留、大阪、福岡</small>

## クラウド

インターネットビジネスを支える



データ  
アナリティクス



ECサービス

安全な情報システム基盤を作る



セキュリティ  
ソリューション



ITインフラ  
ソリューション

ワークスタイルを変革する



クラウド  
ソリューション



システム  
インテグレーション

ソフトバンクグループ  
株式会社

ヤフービジネス

国内通信ビジネス

流通ビジネス

ホークス関連ビジネス

等

ICTサービスビジネス

ソフトバンク・テクノロジー株式会社

※2016年4月1日付でソフトバンクグループジャパン合同会社が当社親会社となりました。



**阿多 親市**

ソフトバンク・テクノロジー株式会社  
代表取締役社長 CEO

## 経営理念

情報革命で人々を幸せに  
～ 技術の力で、未来をつくる ～

ソフトバンクグループは、創業以来一貫して、情報革命を通じた人類と社会への貢献を推進してきました。

私たちソフトバンク・テクノロジーは、クラウド技術をコアとしたICTサービスの提供を通じて、企業のベストパートナーを目指してまいります。

## コーポレートスローガン 「One! SBT」



ソフトバンク・テクノロジーグループがひとつになって、No.1事業領域を創っていこうという想いを込めて、2014年より、「One! SBT」のスローガンを掲げました。従業員一丸となって「大きく成長すること」を目指します。

# 各サービス区分で提供している事業のご紹介

## デジタル マーケティング分野

### ECサービス

- ・ シマンテックストア（日本、中国、香港、台湾、韓国）を主としたECサイトの運営代行ビジネス。ハイブリッドクラウドを活用したシステム構成で、ECサイトの運営全般をワンストップで提供。  
※B2Cモデルで提供、消費者の課金を売上計上
- ・ デジタルフォント（書体）の企画・開発・販売およびソフトウェアの開発。デジタルフォントをクラウドからWebサイトに呼び出すサービス等も提供。

### データアナリティクス

注力

- ・ データ活用状況の現状分析から、自社データを蓄積したり、外部データを連携したりするための環境をクラウド上に構築し、クラウドシステムの運用・監視までワンストップで提供。
- ・ クラウドに蓄積されたデータをB2B、B2Cマーケティングで利用するためのコンサルティングから、データ分析、データのレポート（見える化）までワンストップで提供。

## プラットフォーム ソリューション分野

### ITインフラソリューション

- ・ ソフトバンクグループ各社を中心に、ネットワークやサーバー、ストレージなどのIT機器の販売と構築を提供。
- ・ オープンソースのLinux OSに関するディストリビューション、サービス・サポートを提供。カーナビゲーション、自動販売機、医療機器、映像配信機器など専用機器、デジタルサイネージ向けの組み込みLinuxソリューションの提供。

### セキュリティソリューション

注力

- ・ サイバーセキュリティ対策として、海外メーカーの製品販売から構築から運用保守までワンストップで提供。24時間365日、社内システムやセキュリティ対策機器、クラウドサービスのログを収集して相関分析を行うセキュリティ運用サービスも提供。
- ・ PKI（公開鍵暗号基盤）構築・運用で蓄積した技術と経験を基にした、SSLサーバー証明書、デバイス（端末）認証サービス等、認証サービスの提供。

## クラウド システム分野

### システムインテグレーション

- ・ ソフトバンクグループ各社を中心に、社内や商用の情報システムやアプリケーションの設計、開発、運用を提供。
- ・ IoTデバイス（モバイル端末、ロボット、ドローン等）の専用アプリケーションの設計、開発を提供。ソフトバンクロボティクス（株）の「Pepperパートナープログラム」であるロボアプリパートナー認定も取得、Pepper動作設定サービスを提供。

### クラウドソリューション

注力

- ・ マイクロソフト社のクラウド製品導入・移行や、それらと親和性の高い独自サービスを提供。エンタープライズ向けのクラウドサービス導入実績は国内トップクラス。
- ・ パブリッククラウドであるMicrosoft Azure 上でのシステム開発から、ハイブリッドクラウド環境向けの24時間365日運用・監視サービスまで、ワンストップで提供。

# サービス区分の業績、その他の数字

## デジタル マーケティング分野



### ECサービス

売上高：190.2億円（構成比率：42.1%）

限界利益：23.7億円（利益率：12.5%）



### データアナリティクス

売上高：24.3億円（構成比率：5.4%）

限界利益：9.8億円（利益率40.4%）

## プラットフォーム ソリューション分野



### ITインフラソリューション

売上高：93.5億円（構成比率：20.7%）

限界利益：25.8億円（利益率27.6%）



### セキュリティソリューション

売上高：36.2億円（構成比率：8.0%）

限界利益：15.9億円（利益率44.1%）

## クラウド システム分野



### システムインテグレーション

売上高：57.7億円（構成比率：12.8%）

限界利益：25.1億円（利益率43.5%）



### クラウドソリューション

売上高：49.4億円（構成比率：11.0%）

限界利益：18.8億円（利益率38.1%）

※2016年3月期のサービス別の業績になります。連結売上高は451億円、連結限界利益は119億円、連結営業利益は23億円です。

## 社員数の割合 ※SBT単体

技術系：約 8 割

営業系：約 1 割

管理系：約 1 割

## SBTクラウドサービス利用者

累計45万ユーザー

ADFS on Cloud、OSG等

## クラウド導入実績

累計100万ユーザー

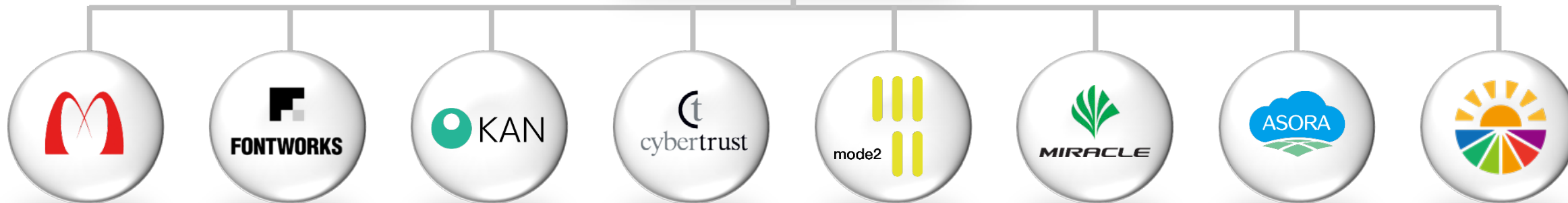
累計500社超

Office 365、SBTクラウドサービス等



# SBTグループのご紹介

「独自のIT技術」を  
保有する集団



M-SOLUTIONS

フォントワークス

KAN

サイバートラスト

モードツー

ミラクル・リナックス

アソラテック

リデン

2001/04

2013/06

2013/06

2014/04

2014/05

2014/07

2015/07

2016/07

IoTデバイス  
アプリ開発

デジタルフォント  
の開発・販売

ウェブ解析士  
協会の運営

電子認証  
セキュリティ

クリエイティブ

Linux OS 開発

農地台帳管理

ICT農業

# 事業の推移

# 「大きな成長」に向けたSBTの歩み

主な事業：EC、IT商材の販売・構築

## ビジネス変革の土台作り

1990

1999

2004

2006

2012

2013

2014

2015

3つのビジネスユニットが合併

ECサービス

ソフトバンク技研

システムインテグレーション

ソフトバンク 情報システム部

プラットフォームソリューション

ソフトバンクネットワークセンター

～大きな仕事を受けられる企業へ～

積極採用 & 技術力強化を推進

～独自技術の保有による優位性を確立～

注力3事業の設定とM&Aの推進

～プロジェクト管理体制の強化～

生産性と品質向上のため資格取得を推奨、体制を強化

SoftBank Technology 誕生

## プロジェクト管理体制の強化を実施（継続中）

### ◆ プロジェクト管理資格（PMP）の取得推奨

- プロジェクト管理者の管理能力が向上
- プロジェクトメンバーも共通認識で対応可能

### ◆ 専門組織によるプロジェクト進行状況の確認

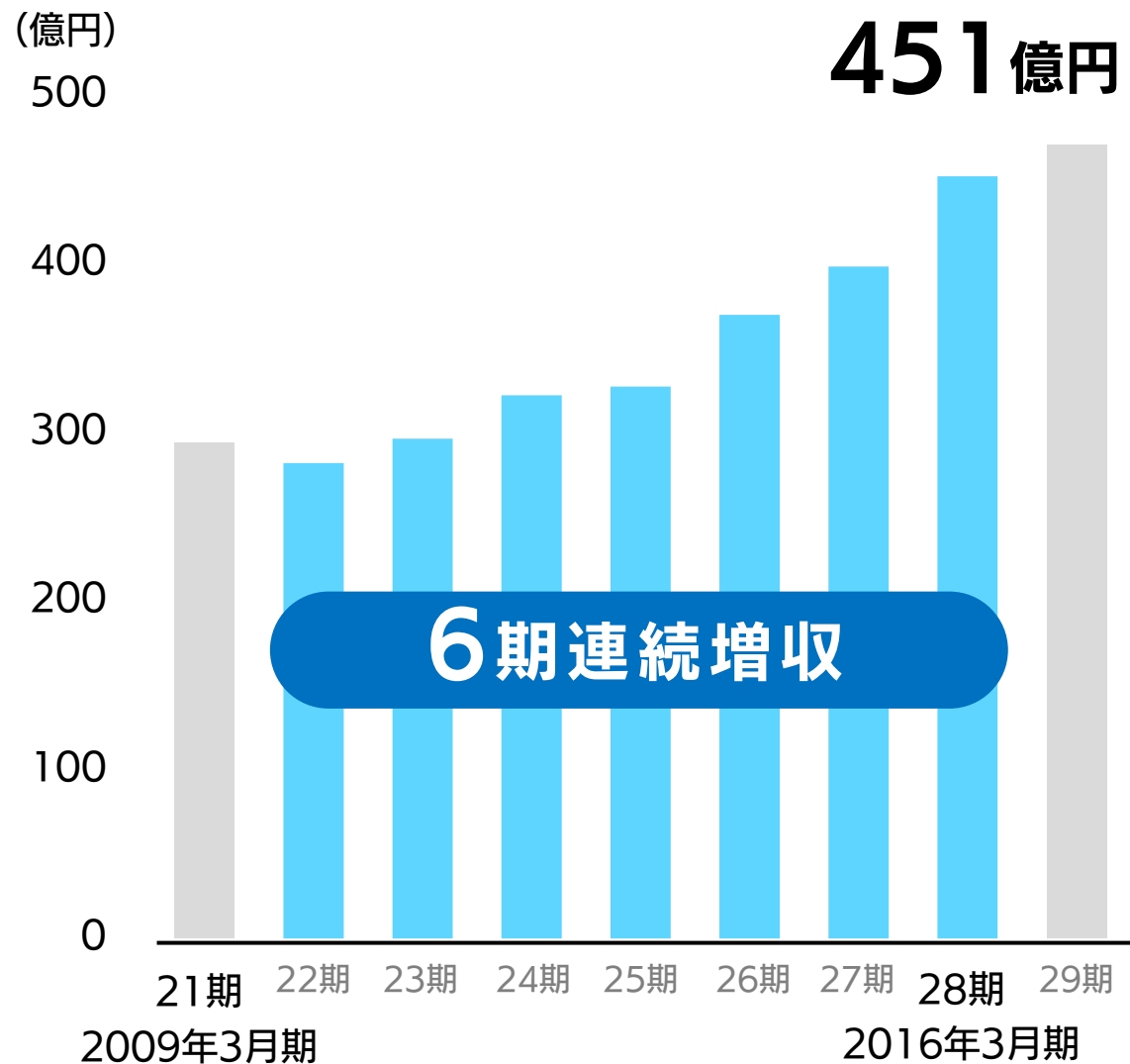
- 大型/複合案件複数のノウハウを集約・蓄積
- 工程別チェック

### 管理体制強化による効果

1. 最適チーム構築
2. 早期リカバリー体制の整備
3. 「手戻り=やり直し」の減少

# 売上高の推移

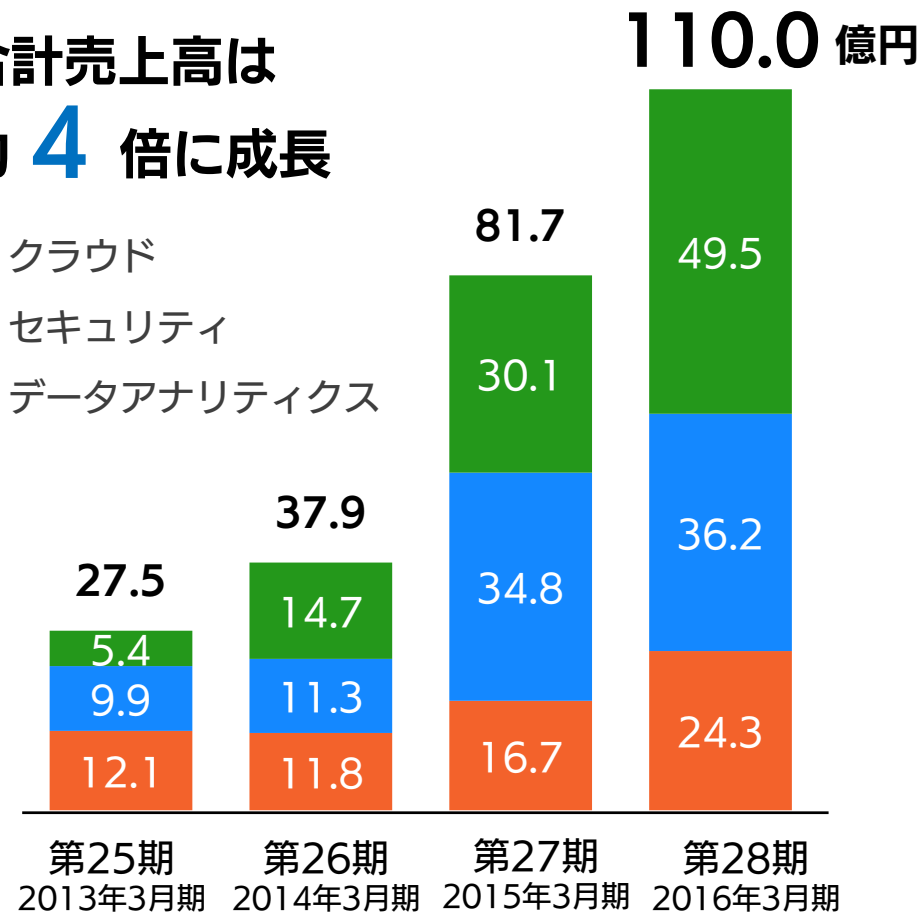
SoftBank  
Technology



## 注力3事業の成長

合計売上高は  
約 **4** 倍に成長

- クラウド
- セキュリティ
- データアナリティクス



# 事業内容・顧客構成の変化

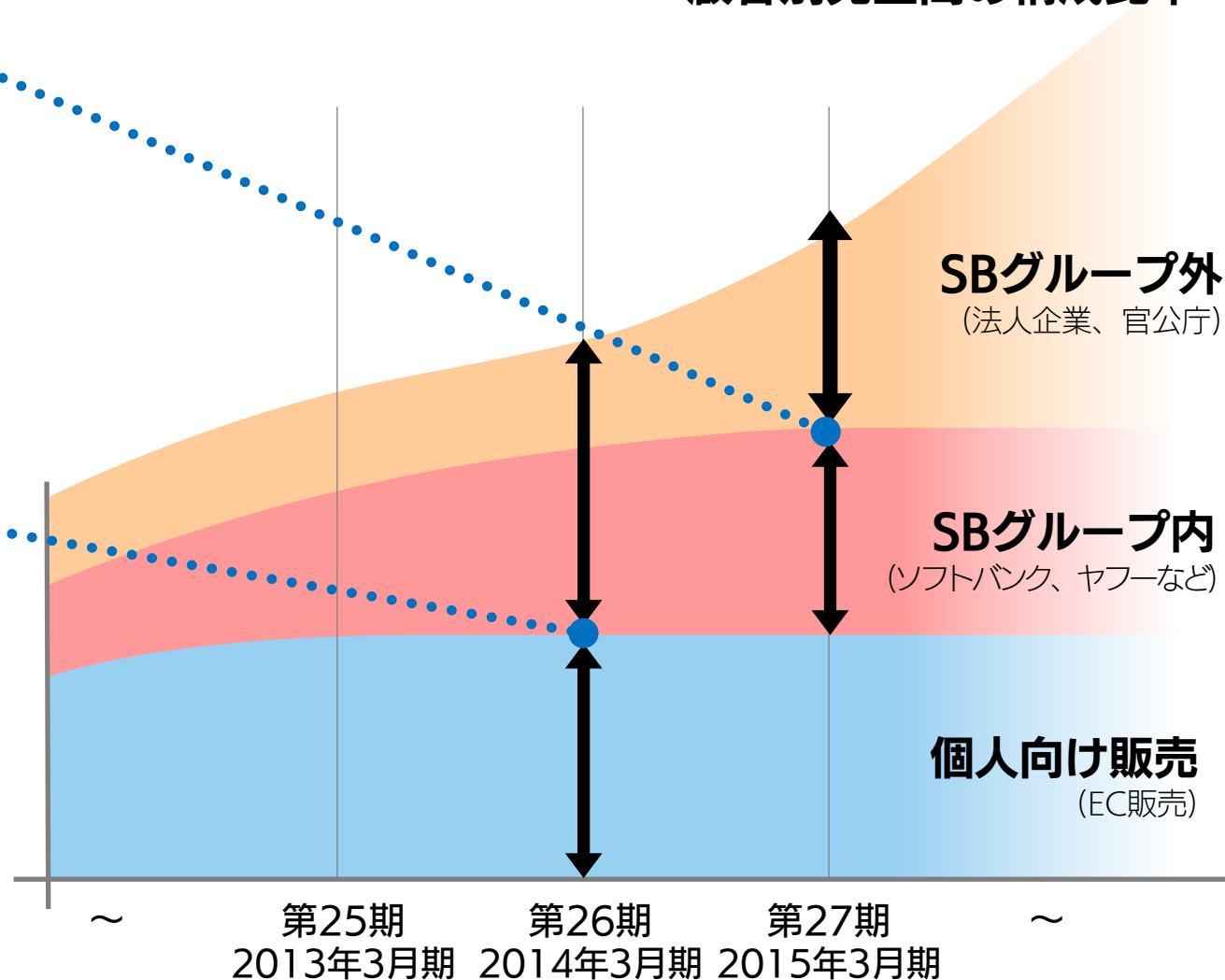
## 顧客別売上高の構成比率

第27期（2015年3月期）  
SBグループ内・外の比率が逆転

SBグループ外企業からの  
SBTに対する評価が向上

第26期（2014年3月期）  
EC販売と、SBグループ内外が逆転

EC運営代行事業への依存から  
注力3事業にシフト



# クラウド案件の獲得継続と顧客関係の変革

## クラウドトランスフォーメーションを推進、お客様のビジネスパートナーへ

### STAGE 1

コミュニケーション基盤を確立  
(メール・グループウェアなど)

### STAGE 2

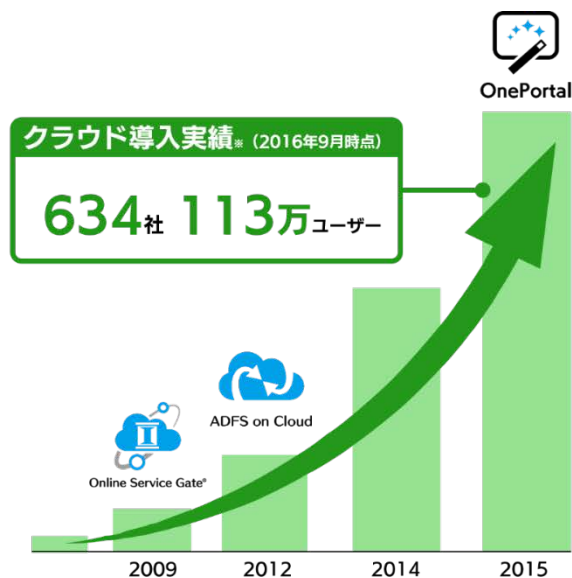
顧客関係の管理基盤を確立  
(CRMなど)

### STAGE 3

本業の変革・向上を支援する  
ビジネスプラットフォームを確立

ITパートナー

ビジネスパートナー



国内エンタープライズ企業への  
Office 365 業界トップクラスの導入実績

Microsoft Azure と連携可能な  
多数のサービス

製品に関する専門性と、顧客ニーズに  
応える高度な技術力・開発力

※クラウド導入実績は、下記の導入実績総数です。  
Office 365、Online Service Gate、ADFS on Cloud、Enterprise Mobility Suite

STAGE1を継続しつつ  
STAGE2へと着手

## 日本再興戦略2016

### 600兆円に向けた 「官民戦略プロジェクト10」

1-1：新たな有望成長市場の創出

第4次産業革命

(IoT・ビッグデータ・人工知能)



### 第4次産業革命を支える環境整備

サイバーセキュリティの確保と  
IT利活用の徹底 など

自治体情報セキュリティクラウド

1-2：ローカルアベノミクスの深化

攻めの農林水産業の展開と

輸出力の強化



### 攻めの農林水産業の展開と輸出力の強化

農地中間管理機構の機能強化 など

農地情報公開システム（全国農地ナビ）

経営体の育成・確保と優れた知見の結集・活用

子会社リデンとしてサービス提供



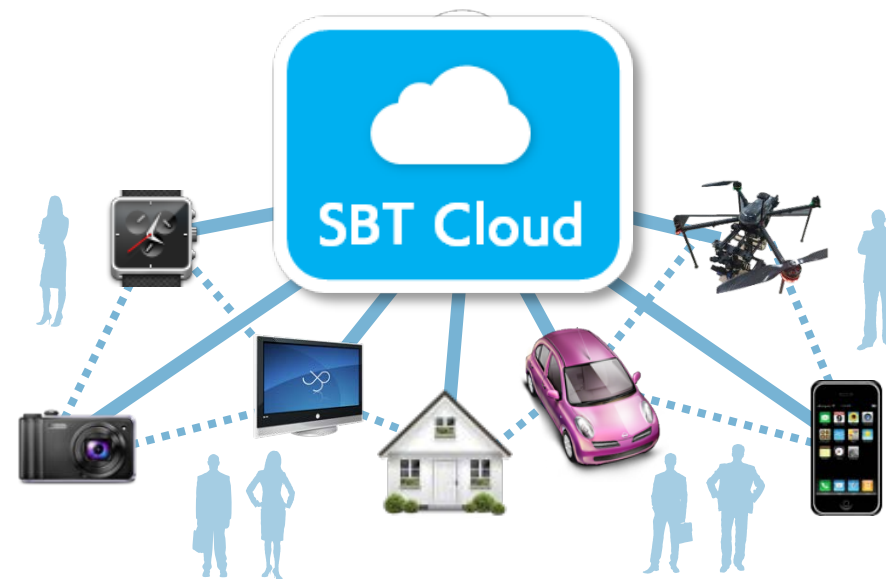
# 中長期の事業戦略

# さらなる成長のための2つの基本戦略

## 基本戦略1 クラウドへの集約



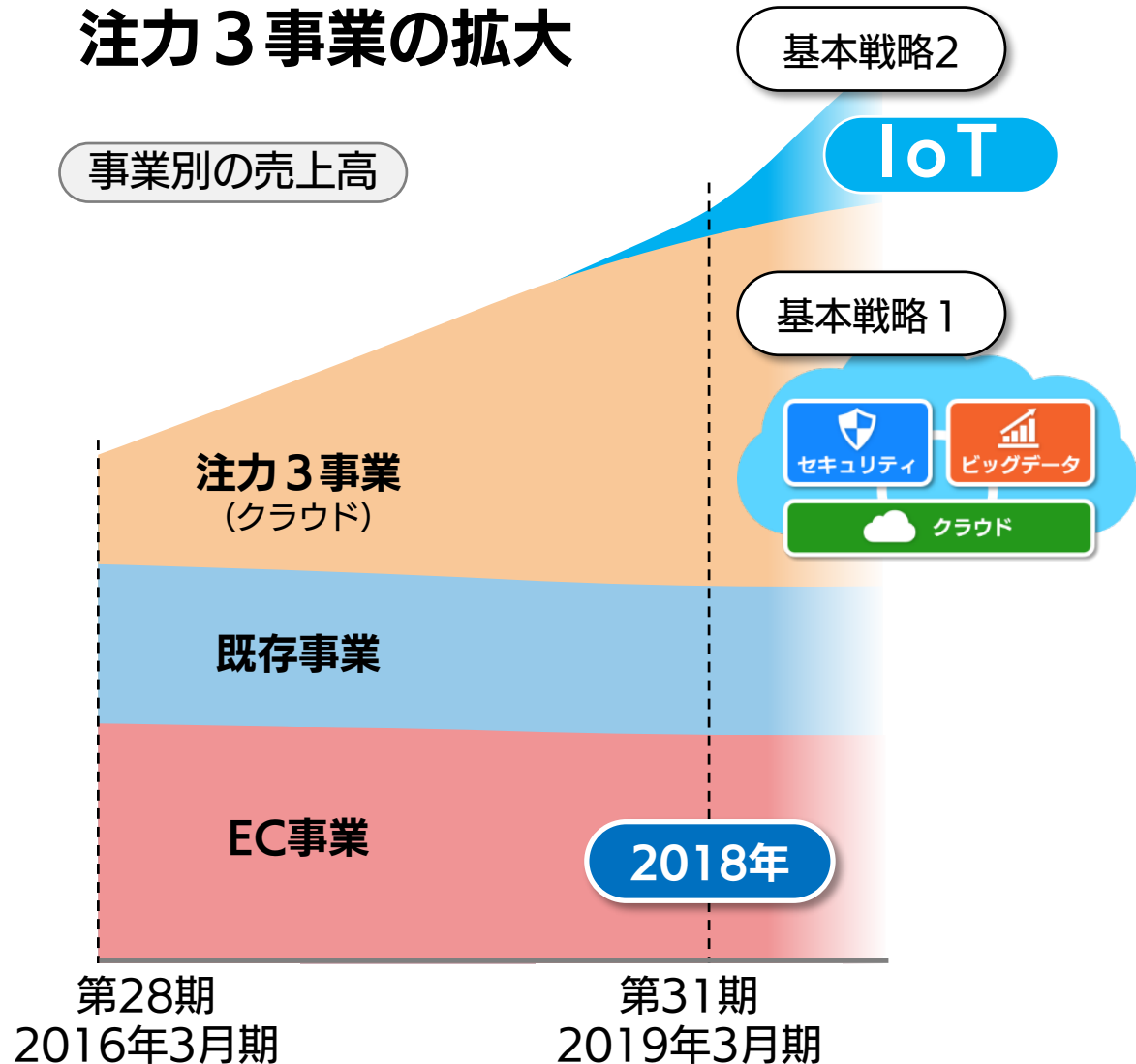
## 基本戦略2 IoTビジネスの開発



ビジネスをトランスフォーメーションできる  
お客様のビジネスパートナーへ

# 今後の事業成長イメージ

## 注力3事業の拡大



### 基本戦略1

誰に対して

1,000名以上の企業・官公庁

何を提供することで

ビジネス拡大のソリューション

どの程度、成長する見込みか

年率20%以上の成長を継続

### 基本戦略2

いつから業績に貢献するか

2018年以降に本格化

国内エンタープライズ向け  
クラウドソリューション<sup>(※)</sup>

導入実績 No.1

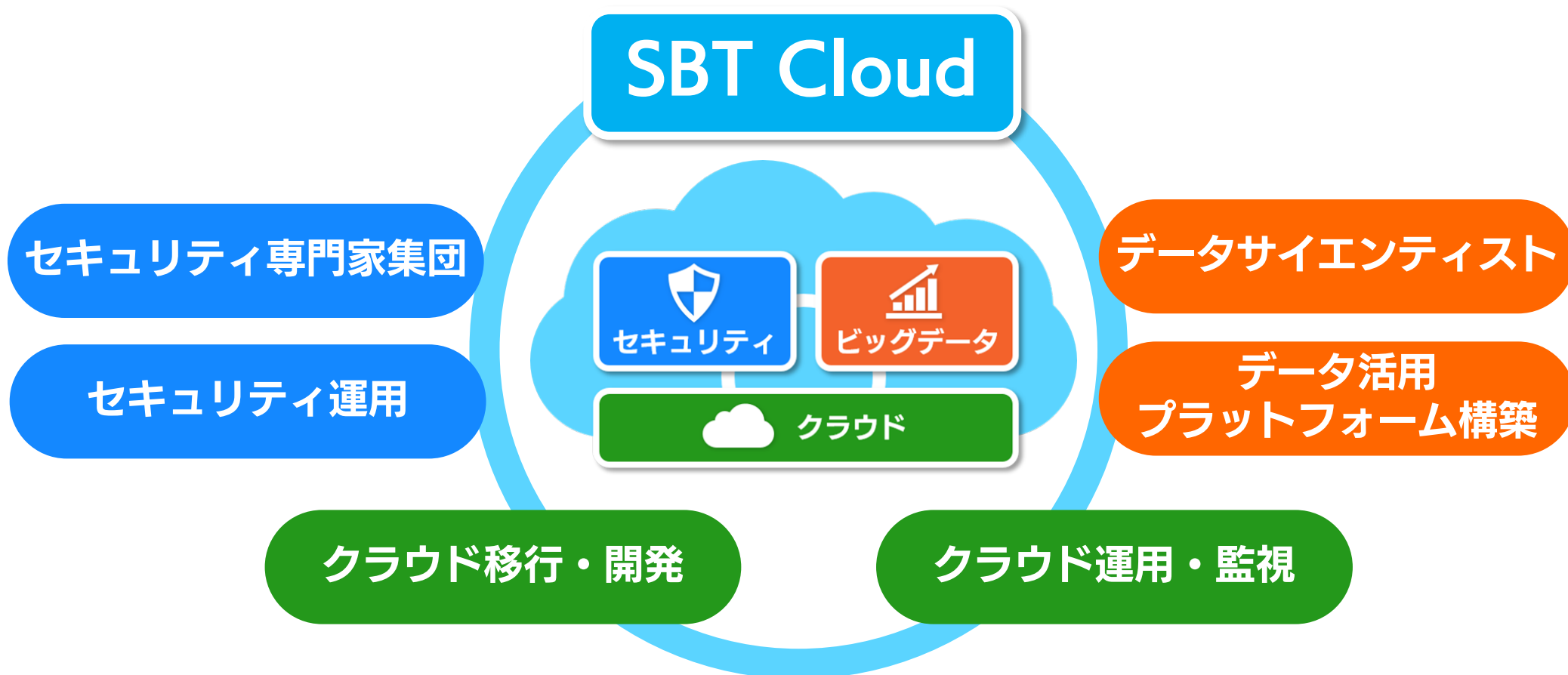
業界リーディングカンパニー  
豊富な導入・移行実績

マイクロソフト社のパートナーとして  
グローバル4部門でアワードを受賞

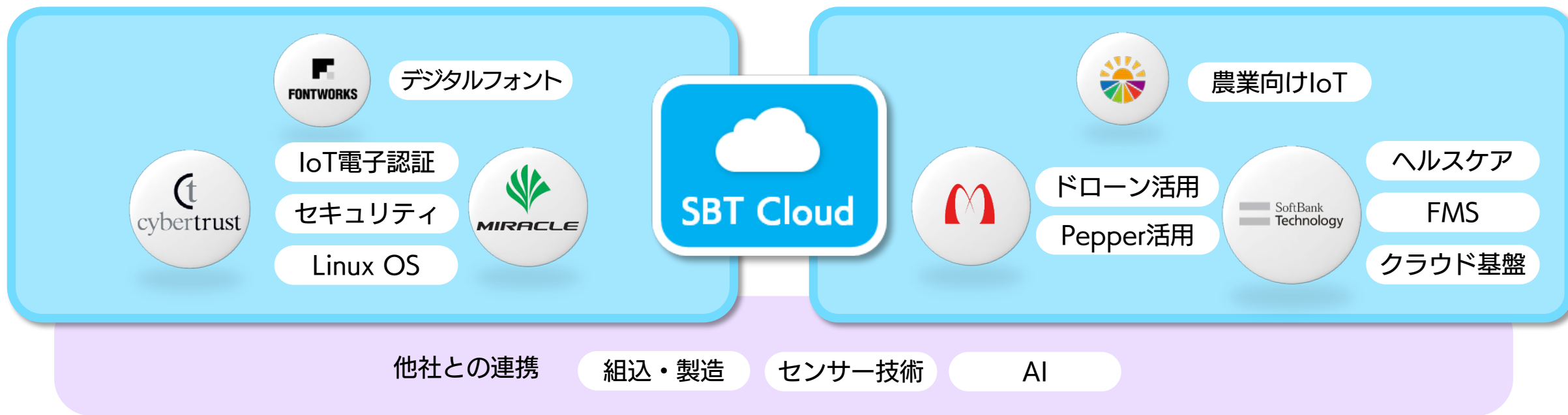
ビッグデータ基盤構築・データ分析、  
セキュリティ対策まで対応可能

※クラウド導入実績は、下記ソリューションの導入ユーザー数より算定 (SBT調べ)  
Office 365、Enterprise Mobility Suite、SBT独自サービス (OSG、AoC)

## セキュリティとデータ活用を考慮したクラウド導入と運用



## SBTグループによる一気通貫のサービス提供



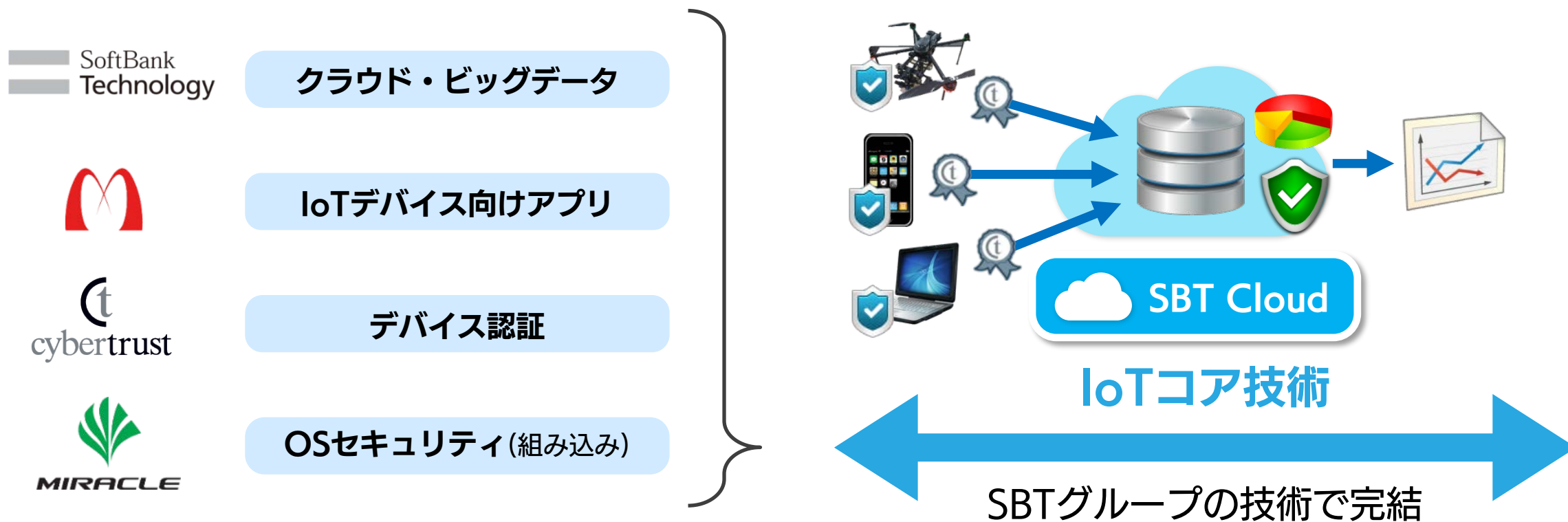
### 要素技術・専門サービスの提供

①メーカー・プラットフォームからのアプローチ

### 課題・ニーズの解決

②業種/顧客の課題・ニーズからのアプローチ

## SBTグループで、セキュアなデバイス連携とデータ解析を提供



## 組み込み機器によるデータ収集・分析の実証実験例

リアルタイム  
モニタリング

スマートフォン × 人の位置情報  
スタッフ認証&配置の見える化

精密農業

ドローン × 画像データ  
ドローン自動航行による農作物生育栽培

ヘルスケア

ウェアラブル × バイタルデータ  
ストレスの予知・予防



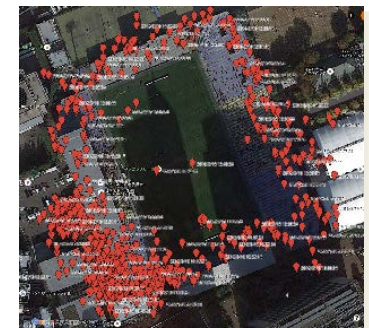
## スーパーラグビーボランティアスタッフ認証&配置の見える化



### 配置状況の見える化

ダイナミックアロケーション

いつ・どこで・誰が 認証ログ



- モニタリング+リアルタイムでの配置指示
- 結果分析を活用した次回への改善対応

## セキュアドローン協議会の一員として、農作物生育における実証実験

4Kカメラ、赤外線カメラ  
マルチスペクトルカメラ搭載

cybertrust



安心・安全な  
認証プラットフォーム

Wi-Fi  
ネットワーク  
制御用 PC



M-SOLUTIONS

自動航行・状態の見える化

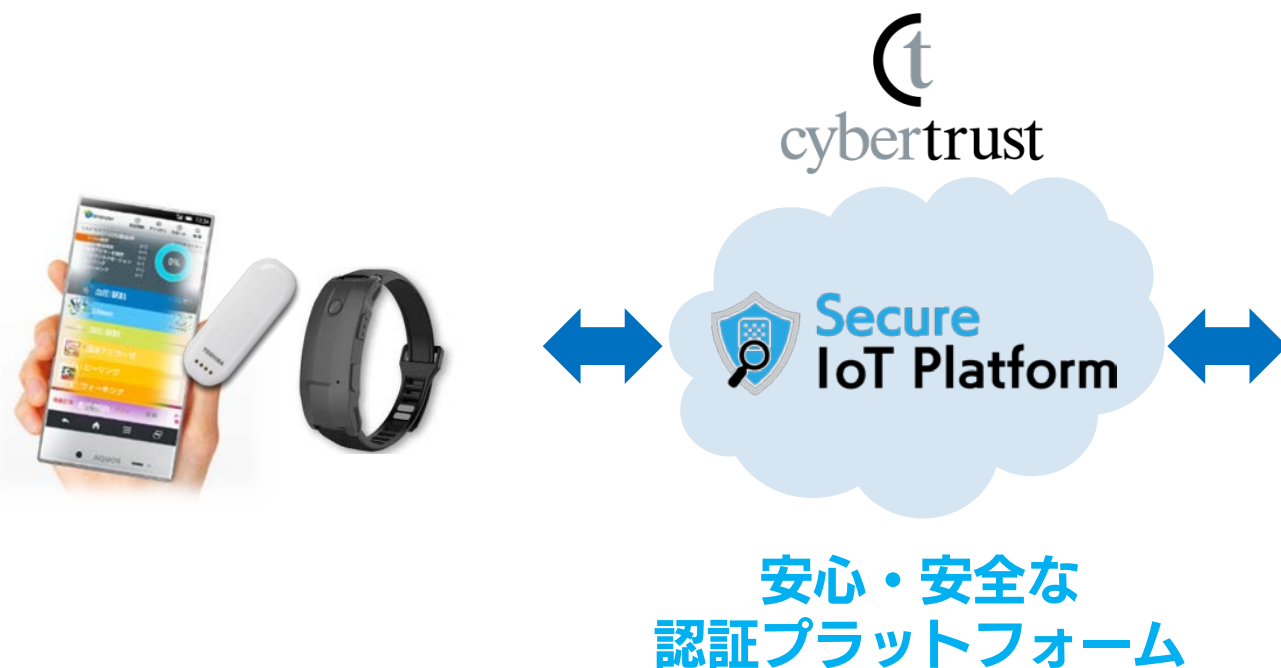
正確な位置測位/リアルタイム状態監視  
いつ・どこで・どの機体が 認証ログ

画像データの解析・活用

自動航行制御/画像判定アプリ/レポート

- 農作物の正確な生育状況の把握
- 就農者の省力化
- 病害虫の発生範囲の早期発見と対策活用

## ウェアラブルデバイスを使ったストレスケア遠隔診断システム



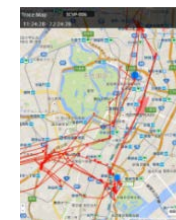
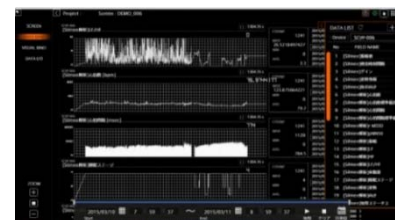
### ストレスの見える化

プライバシー保護/気分/主観/  
コミュニケーション/バイタル

### セキュアな運用

スマートデバイス/クラウドセキュリティ

いつ・どこで・誰が・どんな状態 認証ログ



- ストレス予防・予知への連携サービス実現の可能性を確認
- 安全に生体データを管理できる高度なセキュリティ環境を実現

# 2016年10月～12月のプレスリリース

主なプレスリリース 2017年3月期 第3四半期 (2016/10/1~12/31)

日付	【SBT単体】	日付	【子会社】
10/03	<a href="#">組織変更および人事異動に関するお知らせ</a>	10/06	<a href="#">Pepper の設定が簡単にできるSmart at robo for Pepperをバージョンアップ</a>
10/05	<a href="#">【SBT導入事例】イオンペットにクラウド型データウェアハウスを導入</a>	10/17	<a href="#">オプテックスとM-SOLUTIONSが Pepper のIoTソリューションを開発</a>
10/06	<a href="#">ソフトバンク・テクノロジー、日本マイクロソフトのテレワーク推進に賛同</a>	10/31	<a href="#">サイバートラスト、デバイスIDのWindowsプラットフォーム向け機能を強化</a>
10/11	<a href="#">【SBT導入事例】日産自動車が販売会社ポータルサイトをクラウドへ移行</a>	11/01	<a href="#">ミラクル・リナックス、OSSを活用したパブリッククラウドでのシステム監視についてパネルディスカッションを開催</a>
10/13	<a href="#">【SBT導入事例】大成建設が次世代コミュニケーション基盤をクラウドで構築</a>	11/01	<a href="#">ミラクル・リナックスの企業向けシステムバックアップ製品「MIRACLE System Savior」がWindows Server 2016に対応</a>
10/14	<a href="#">「分散から集約へ Sitecore Platform &amp; Microsoft Azure活用セミナー」開催のお知らせ</a>	11/04	<a href="#">『エヴァンゲリオン公式フォント マティスEB TrueType 版』の発売決定</a>
10/21	<a href="#">【SBT導入事例】ソニー・インタラクティブエンタテインメントにAdobe Experience Managerを導入</a>	11/07	<a href="#">Webフォントサービス「FONTPLUS」公式サイトをリニューアル</a>
10/24	<a href="#">ソフトバンク・テクノロジーとミラクル・リナックスが、ルネサスが提供するRZ/G専用Linux BSP開発環境をMicrosoft Azureで実現</a>	11/08	<a href="#">ガイアックスとサイバートラスト、ブロックチェーンと電子認証技術を用いた本人確認・認証事業での協業に合意</a>
10/26	<a href="#">「SoftBank Technology Forum 2016」開催のお知らせ</a>	11/16	<a href="#">最新Linux OSに対応した高可用性クラスタソフトウェアを販売開始</a>
11/08	<a href="#">「SoftBank Technology Forum 2016」開催迫る！（11/18虎ノ門にて）</a>	11/22	<a href="#">SAP HANA対応のシステムバックアップ製品を提供開始</a>
11/14	<a href="#">McAfee SIEM 認定スペシャリスト数が世界一！（2016年10月時点）</a>	11/29	<a href="#">運用効率を大幅に向上させた大規模システム向け統合監視アプライアンスを販売開始</a>
11/17	<a href="#">「自治体データ活用の最前線～共通語彙基盤の理解と応用に向けて～」を開催！</a>	11/29	<a href="#">さくらインターネット、ビットスター、ミラクル・リナックスがオープンソースソフトウェア「Hatohol」の共同開発を開始</a>
11/22	<a href="#">「2016年インターネットIR表彰」にて「優良賞」を受賞</a>	11/30	<a href="#">「たてよこWebアワード」公式サイトにFONTPLUS採用</a>
11/24	<a href="#">仙台開発センター開設のお知らせ</a>	12/01	<a href="#">エンタープライズやIoT領域でのFPGA活用に関する研究開発成果を公開</a>
11/28	<a href="#">汐留開発センター開設のお知らせ</a>	12/12	<a href="#">フォントワークスUDフォントが「IAUDアワード2016」を受賞</a>
11/29	<a href="#">株式会社イメージア・ソリューションとの業務提携に関するお知らせ</a>	12/14	<a href="#">空港の案内ロボットとしてPepperを活用する実証実験を実施</a>
11/30	<a href="#">「Gomez IRサイトランキング2016」にて「優秀企業：銅賞」を受賞</a>	12/14	<a href="#">メンテナンス更新終了後のCentOS 5利用者を救う、パッチ提供サービスを開始</a>
12/01	<a href="#">組織変更および人事異動に関するお知らせ</a>	12/19	<a href="#">複数台Pepper の一斉操作や、他のPepper に連動した動作設定が可能に！</a>
12/06	<a href="#">「2016年度 全上場企業ホームページ充実度ランキング」最優秀サイトを受賞</a>	12/22	<a href="#">セキユアドローン協議会 旭川での実証研究成果報告会を開催</a>
12/19	<a href="#">【開催レポート】「SoftBank Technology Forum 2016」</a>		



# 情報革命で人々を幸せに ～ 技術の力で、未来をつくる～

## ソフトバンク・テクノロジー グループ



ソフトバンク・テクノロジー



エムソリューションズ



フォントワークス



環



サイバートラスト



ミラクル・リナックス



モードツー



アソラテック



リデン

※このドキュメントは、フォントワークス株式会社 (<http://fontworks.co.jp/?cid=sbt>) のLETSフォントを使用しています。

Copyright (C) SoftBank Technology Corp. All rights reserved.