

2017年3月期 第3四半期 決算概況資料

2017年2月10日

東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

FUTAKO
TAMAGAWA



目次

I. 2017年3月期 第3四半期 決算実績・ 2017年3月期 業績予想 概要	2
II. 各事業の状況	5
III. 2017年3月期 第3四半期 決算実績 詳細資料	9
IV. 2017年3月期 業績予想 詳細資料	21

「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち、過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた、当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。

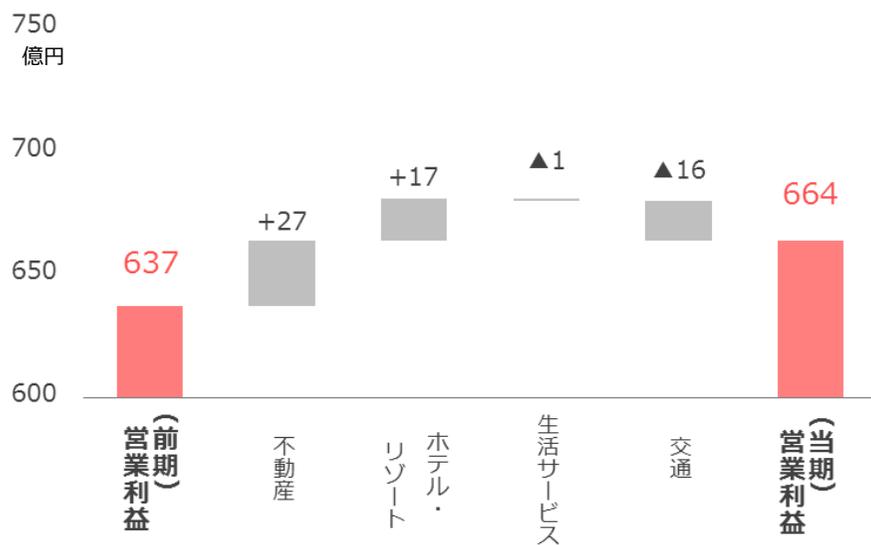
I . 2017年3月期 第3四半期 決算実績 ・
2017年3月期 業績予想 概要

第3四半期 決算実績ポイント

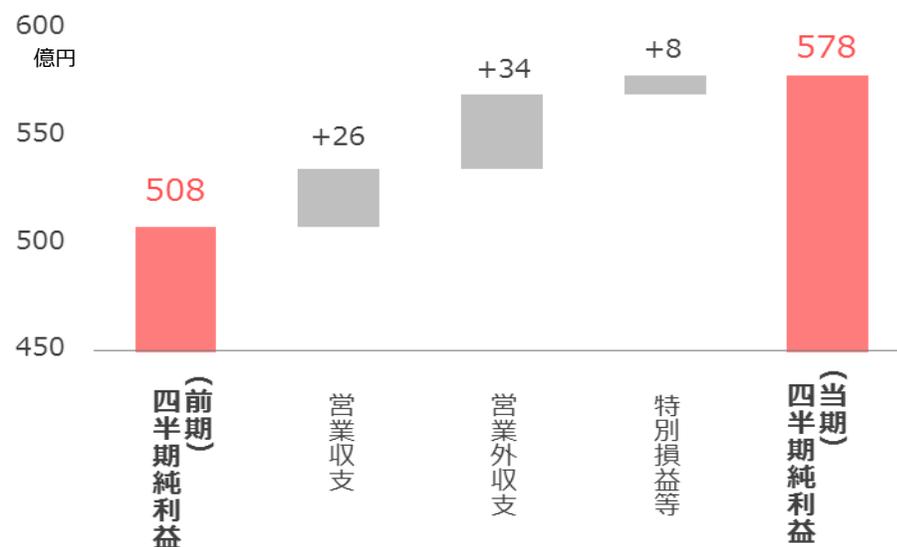
当社鉄軌道業における減価償却費の増加等があるものの、二子玉川ライズ2期の通期稼働等により、当社不動産賃貸業・鉄軌道業が増収となったことに加え、東急ホテルズの好調、東急レクリエーションの子会社化等により、増収増益。法人税等の減少もあり、四半期純利益は増益。

	実績	対前年
営業収益	8,254 億円	+ 300 億円 (+ 3.8%)
営業利益	664 億円	+ 26 億円 (+ 4.2%)
経常利益	659 億円	+ 61 億円 (+ 10.3%)
親会社株主に帰属する 四半期純利益	578 億円	+ 70 億円 (+ 13.8%)

セグメント別営業利益（対前年）



親会社株主に帰属する四半期純利益（対前年）

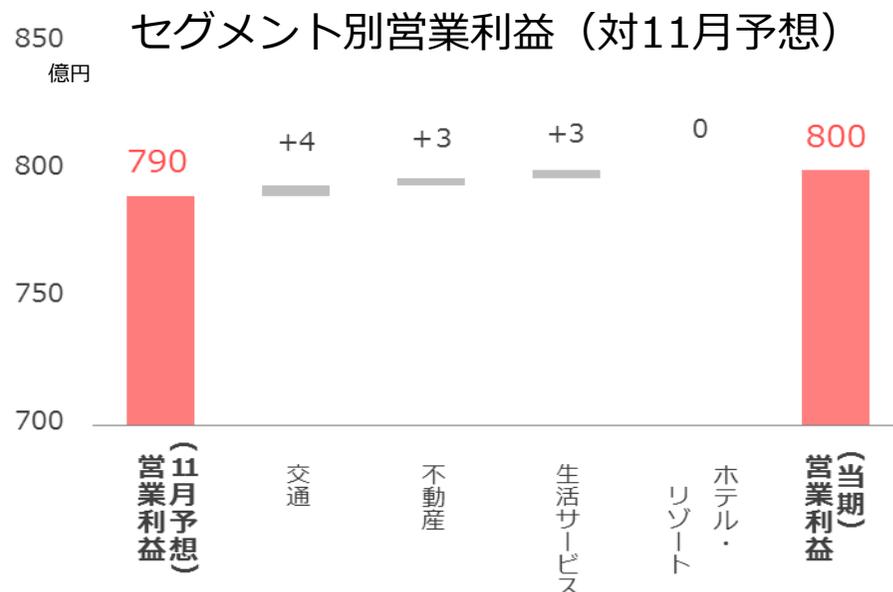
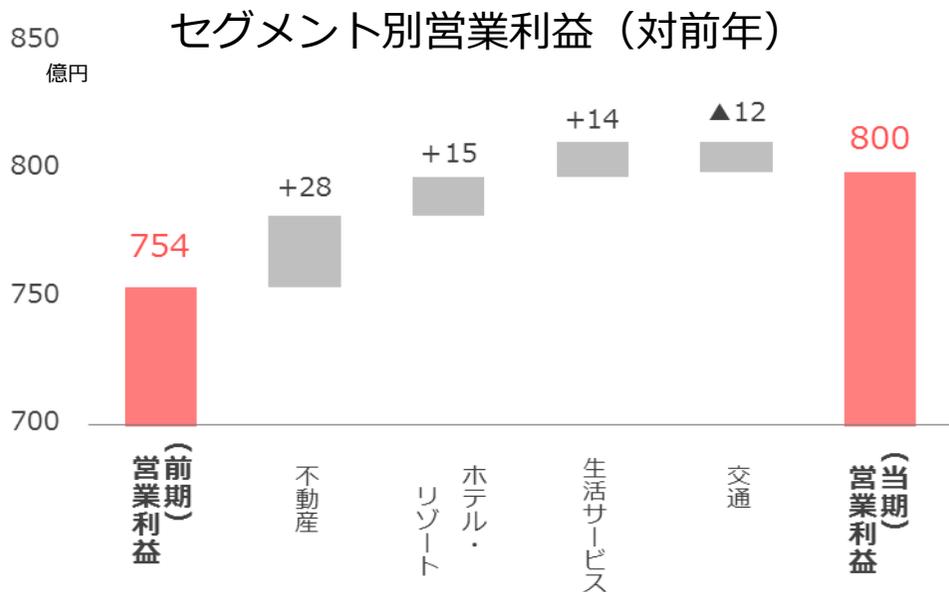


2017年3月期 業績予想ポイント

【対前年】 当社鉄軌道業における減価償却費等の増加や、当社における不動産販売の減少があるものの、二子玉川ライズ2期の通期稼働等により、増益。

【対11月】 交通事業、不動産事業を中心とした営業利益の増益に加え、営業外費用の減少や持分法投資利益の増加等により、当期純利益は増益。

	通期予想	対前年	対11月予想
営業収益	11,181 億円	+ 266 億円 (+ 2.4%)	△ 41 億円 (△ 0.4%)
営業利益	800 億円	+ 45 億円 (+ 6.0%)	+ 10 億円 (+ 1.3%)
経常利益	786 億円	+ 85 億円 (+ 12.2%)	+ 21 億円 (+ 2.7%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	670 億円	+ 117 億円 (+ 21.3%)	+ 30 億円 (+ 4.7%)



Ⅱ. 各事業の状況

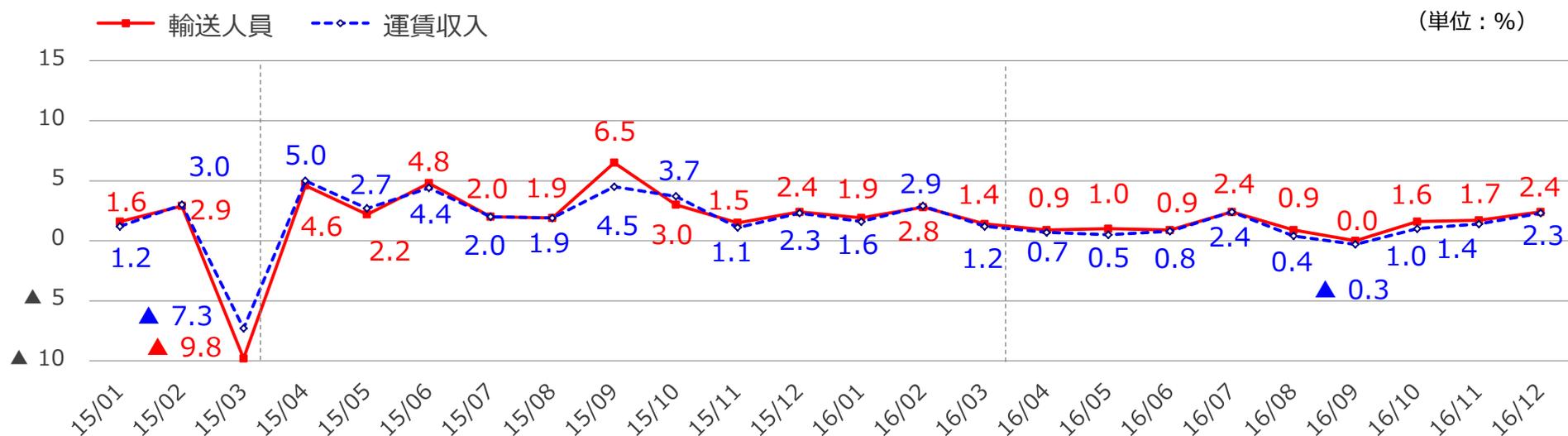
鉄軌道事業の状況

当社 鉄軌道事業： 輸送人員・運賃収入（実績）

（単位：千人、百万円）

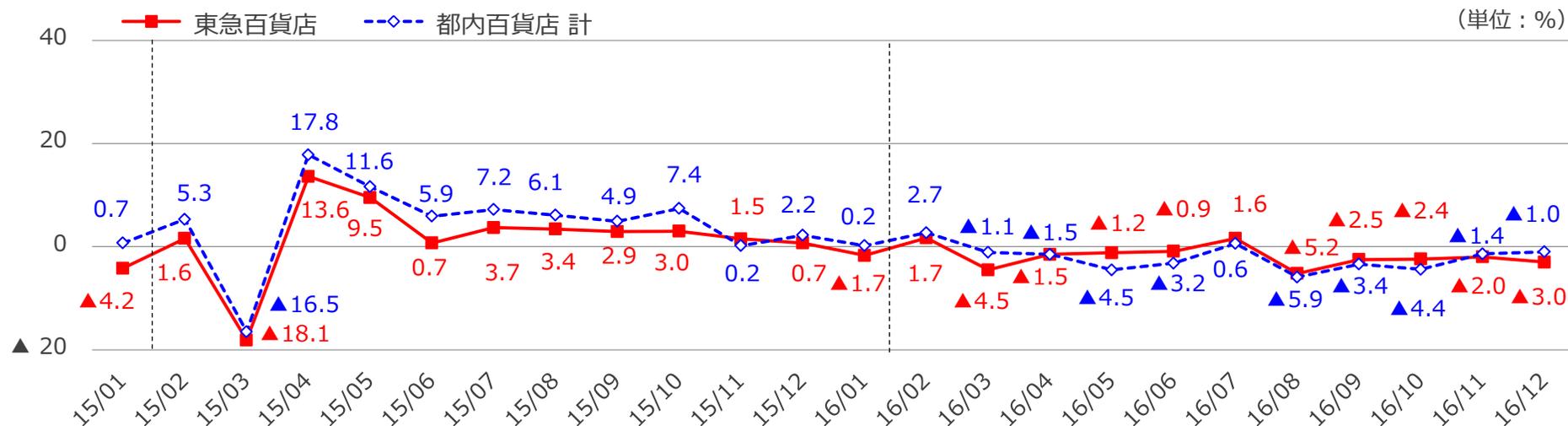
		2016/3 3Q実績	2017/3 3Q実績	増減	2016/3 通期実績	2017/3 通期予想	増減
輸送人員	合計	867,733	879,074	+1.3%	1,148,569	1,159,128	+0.9%
	定期外	348,199	349,786	+0.5%	461,956	464,179	+0.5%
	定期	519,534	529,288	+1.9%	686,613	694,949	+1.2%
運賃収入	合計	103,333	104,396	+1.0%	137,235	138,403	+0.9%
	定期外	56,940	57,140	+0.4%	75,499	75,913	+0.5%
	定期	46,393	47,256	+1.9%	61,736	62,490	+1.2%

当社 鉄軌道事業： 輸送人員・運賃収入（対前年同月比）

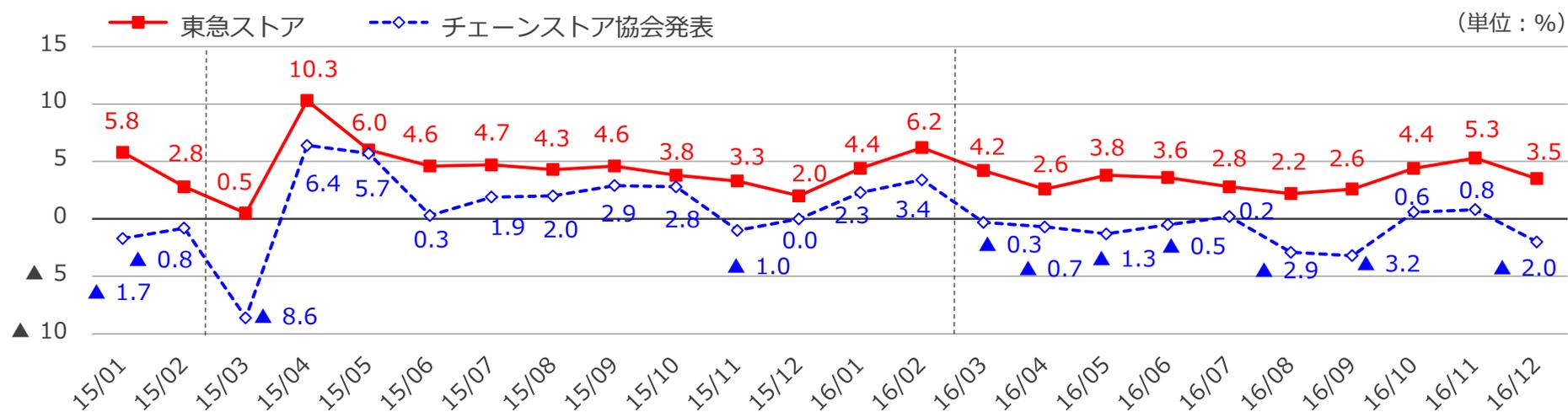


小売事業の状況

東急百貨店：売上高（対前年同月比）



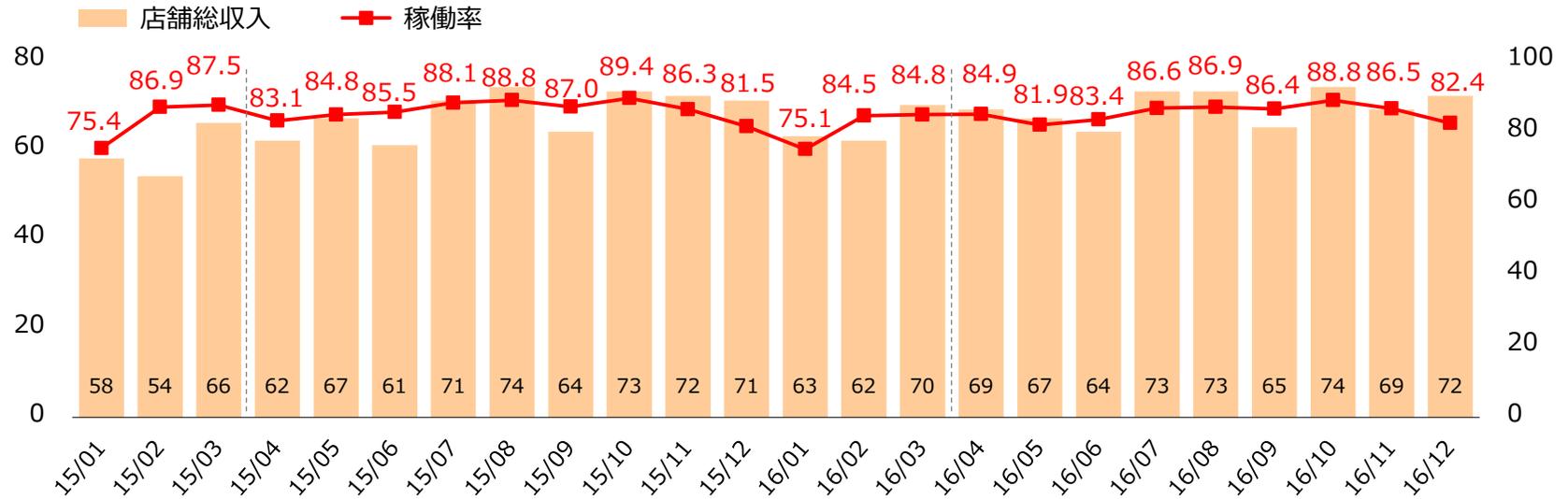
東急ストア：売上高（対前年同月比） ※ 既存店計



ホテル事業の状況

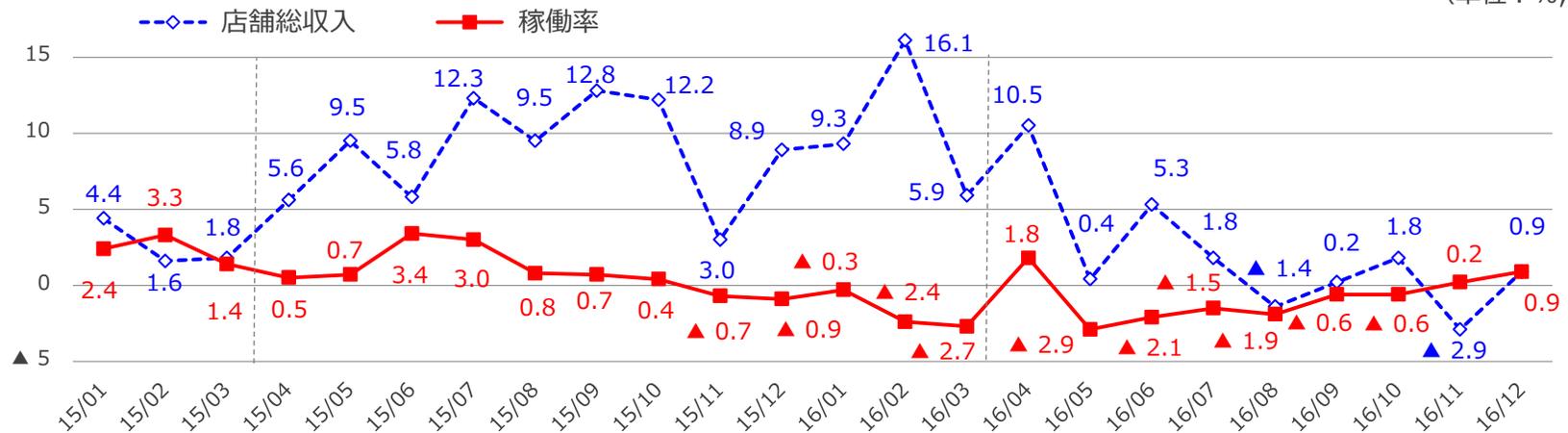
東急ホテルズ：店舗総収入・稼働率（実績）

（単位：億円,%）



東急ホテルズ：店舗総収入・稼働率（対前年同月比）

（単位：%、P）



Ⅲ. 2017年3月期 第3四半期 決算実績 詳細資料

財務諸表サマリー

(億円)

	2016/3 3Q実績	2017/3 3Q実績	増減	摘要
営業収益	7,954	8,254	+ 300 (+ 3.8%)	生活サービス +328、交通 +40、 ホテル・リゾート +14、不動産 △76
営業利益	637	664	+ 26 (+ 4.2%)	不動産 +27、ホテル・リゾート +17、 生活サービス △1、交通 △16
営業外収益	94	98	+ 3 (+ 4.1%)	受取利息・配当金 8 (+0)、持分法投資利益 57 (△1)
営業外費用	134	103	△ 30 (△ 22.8%)	固定資産解体費 - (△20)、支払利息 75 (△6)
経常利益	597	659	+ 61 (+ 10.3%)	
特別利益	207	29	△ 177 (△ 85.8%)	横浜駅西口駅前土地の売却 - (△159)
特別損失	119	15	△ 104 (△ 87.2%)	固定資産解体費 - (△99)
税金等調整前四半期純利益	685	673	△ 12 (△ 1.8%)	
法人税等	173	82	△ 91 (△ 52.7%)	法人税・住民税・事業税 111 (△85)、法人税等調整額 △28 (△6)
四半期純利益	511	590	+ 79 (+ 15.5%)	
非支配株主に帰属する四半期純利益	3	12	+ 9 (+ 258.8%)	
親会社株主に帰属する四半期純利益	508	578	+ 70 (+ 13.8%)	
その他の包括利益	19	△ 50	△ 70 (-)	
包括利益	530	540	+ 9 (+ 1.7%)	
東急EBITDA	1,272	1,338	+ 66 (+ 5.2%)	不動産 +28、ホテル・リゾート +15、生活サービス +13、 交通 +9、全社・消去 △0

* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

セグメント別営業収支

(億円)

		2016/3 3Q実績	2017/3 3Q実績	増減	摘要	
営業収益	合計	7,954	8,254	+ 300 (+ 3.8%)		
営業利益	合計	637	664	+ 26 (+ 4.2%)		
交通	営業収益	1,492	1,533	+ 40 (+ 2.7%)	当社 鉄軌道 +8	
	営業利益	268	252	△ 16 (△ 6.0%)	当社 鉄軌道 △19	
不動産	営業収益	1,343	1,267	△ 76 (△ 5.7%)	当社 販売 △94、当社 賃貸 +37	
	営業利益	210	238	+ 27 (+ 12.9%)	当社 販売 △2、当社 賃貸 +36	
生活サービス	生活サービス計	4,735	5,063	+ 328 (+ 6.9%)		
	営業収益	リテール	3,544	3,549	+ 5 (+ 0.1%)	東急百貨店 △29、東急ストア +34
	ICT・メディア	1,190	1,514	+ 323 (+ 27.1%)	東急レクリエーション +254、イツツ・コミュニケーションズ +7、東急エージェンシー +27	
	生活サービス計	104	102	△ 1 (△ 1.4%)		
	営業利益	リテール	33	28	△ 5 (△ 14.9%)	東急百貨店 △9、東急ストア +3
	ICT・メディア	70	73	+ 3 (+ 5.1%)	東急レクリエーション +13、イツツ・コミュニケーションズ +7、東急エージェンシー △2	
ホテル・リゾート	営業収益	786	801	+ 14 (+ 1.9%)	東急ホテルズ等 +13	
	営業利益	52	69	+ 17 (+ 32.7%)	東急ホテルズ等 +11	
消去等	営業収益	△ 404	△ 411	△ 7		
	営業利益	1	1	+ 0		

営業外・特別損益

(億円)

	2016/3 3Q実績	2017/3 3Q実績	増減	摘要
営業利益	637	664	+ 26 (+ 4.2%)	
営業外収益	94	98	+ 3 (+ 4.1%)	
受取利息・配当金	8	8	+ 0	
持分法投資利益	58	57	△ 1	東急不動産ホールディングス 34 (△3)、東急建設 14(+0)
その他営業外収益	27	32	+ 5	
営業外費用	134	103	△ 30 (△ 22.8%)	
支払利息	82	75	△ 6	
その他営業外費用	52	27	△ 24	固定資産解体費 - (△20)
経常利益	597	659	+ 61 (+ 10.3%)	
特別利益	207	29	△ 177 (△ 85.8%)	
固定資産売却益	162	5	△ 156	横浜駅西口駅前土地の売却 - (△159)
工事負担金等受入額	6	4	△ 2	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	18	18	-	
その他特別利益	19	0	△ 18	
特別損失	119	15	△ 104 (△ 87.2%)	
工事負担金等圧縮額	5	3	△ 1	
その他特別損失	114	12	△ 102	固定資産解体費 - (△99)
税金等調整前四半期純利益	685	673	△ 12 (△ 1.8%)	

セグメント別EBITDA

(億円)

	2016/3 3Q実績	2017/3 3Q実績	増減	摘要
交通事業	563	572	+ 9 (+ 1.7%)	
当社 鉄軌道	511	509	△ 2	
東急バス	31	32	+ 0	
その他	20	31	+ 10	
不動産事業	348	377	+ 28 (+ 8.2%)	
当社 不動産販売	42	38	△ 3	
当社 不動産賃貸	238	277	+ 39	
その他	68	61	△ 6	
生活サービス事業	208	222	+ 13 (+ 6.7%)	
リテール	96	94	△ 1	
東急百貨店	39	33	△ 5	
東急ストア	28	31	+ 3	
その他	28	29	+ 0	
ICT・メディア	111	127	+ 15	
東急レクリエーション	-	26	+ 26	
イツツ・コミュニケーションズ	50	56	+ 6	
東急エージェンシー	5	3	△ 1	
その他	56	40	△ 15	
ホテル・リゾート事業	83	99	+ 15 (+ 18.5%)	
東急ホテルズ等	76	84	+ 8	
その他	7	14	+ 6	
消去	0	1	+ 0	
合計	1,272	1,338	+ 66 (+ 5.2%)	
受取利息配当金	8	8	+ 0	
持分法投資損益	58	57	△ 1	
合計	67	65	△ 1 (△ 2.1%)	

* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

セグメント情報① 交通事業

(億円)

	2016/3 3Q実績	2017/3 3Q実績	増減	摘要
営業収益	1,492	1,533	+ 40 (+ 2.7%)	輸送人員 +1.3% (定期外 +0.5%、定期 +1.9%) ┌ 運賃収入 +1.0% (定期外 +0.4%、定期 +1.9%)
当社 鉄軌道	1,134	1,143	+ 8 (+ 0.7%)	運賃収入 1,043 (+10)
東急バス	212	213	+ 0 (+ 0.1%)	運賃収入 △0.1%
その他	144	177	+ 32 (+ 22.5%)	
営業利益	268	252	△ 16 (△ 6.0%)	
当社 鉄軌道	243	223	△ 19 (△ 8.1%)	【費用】減価償却費 254 (+14)、経費 174 (+7)、 修繕費 51 (+4)、動力費 41 (△10)
東急バス	17	16	△ 0 (△ 3.6%)	
その他	8	12	+ 4 (+ 49.4%)	

セグメント情報② 不動産事業

(億円)

	2016/3 3Q実績	2017/3 3Q実績	増減	摘要
営業収益	1,343	1,267	△ 76 (△ 5.7%)	
当社 不動産販売	209	115	△ 94 (△ 44.9%)	【売上高】 社有地 81 (△14)、資金回転型 33 (△79)
当社 不動産賃貸	542	579	+ 37 (+ 7.0%)	
その他	592	572	△ 19 (△ 3.4%)	
営業利益	210	238	+ 27 (+ 12.9%)	□ 【販売差益】 社有地 55 (+7)、資金回転型 6 (△19)
当社 不動産販売	40	37	△ 2 (△ 6.6%)	
当社 不動産賃貸	121	158	+ 36 (+ 30.1%)	
その他	49	42	△ 6 (△ 13.8%)	

セグメント情報③ 生活サービス事業

(億円)

	2016/3 3Q実績	2017/3 3Q実績	増減	摘要
営業収益	4,735	5,063	+ 328 (+ 6.9%)	
リテール計	3,544	3,549	+ 5 (+ 0.1%)	
東急百貨店	1,628	1,599	△ 29 (△ 1.8%)	売上高増減率 △1.6%
東急ストア	1,574	1,609	+ 34 (+ 2.2%)	売上高増減率 全店 +2.3% 既存店 +3.5%
その他	341	340	△ 0 (△ 0.1%)	
ICT・メディア計	1,190	1,514	+ 323 (+ 27.1%)	
東急レクリエーション	-	254	+ 254 (-)	
イツ・コミュニケーションズ	194	201	+ 7 (+ 4.1%)	
東急エージェンシー	641	669	+ 27 (+ 4.2%)	マスメディア +14
その他	354	388	+ 33 (+ 9.4%)	
営業利益	104	102	△ 1 (△ 1.4%)	
リテール計	33	28	△ 5 (△ 14.9%)	
東急百貨店	△ 0	△ 10	△ 9 (-)	
東急ストア	14	18	+ 3 (+ 24.0%)	
その他	20	20	+ 0 (+ 3.8%)	
ICT・メディア計	70	73	+ 3 (+ 5.1%)	
東急レクリエーション	-	13	+ 13 (-)	
イツ・コミュニケーションズ	24	31	+ 7 (+ 28.7%)	
東急エージェンシー	5	3	△ 2 (△ 40.2%)	
その他	39	25	△ 14 (△ 37.2%)	

	2016/3 3Q実績	2017/3 3Q実績	増減	摘要
営業収益	786	801	+ 14 (+ 1.9%)	
東急ホテルズ等 (※)	642	655	+ 13 (+ 2.1%)	全店稼働率 85.3% (対前年△0.8ポイント)
その他	144	145	+ 1 (+ 1.3%)	
営業利益	52	69	+ 17 (+ 32.7%)	
東急ホテルズ等 (※)	51	63	+ 11 (+ 21.4%)	
その他	0	6	+ 5 (-)	

(※) 「東急ホテルズ等」には、(株)東急ホテルズのほか、資産保有している当社や合同会社ニュー・パース・クリエイティブ、(株)ティ・エフ・プロパティーズを含んで表記しております

貸借対照表

(億円)

	2016/3 実績	2017/3 3Q実績	増減	摘要
資産 合計	20,925	21,236	+ 311 (+ 1.5%)	
流動資産	2,764	2,984	+ 219 (+ 7.9%)	
固定資産	18,160	18,252	+ 92 (+ 0.5%)	
負債 合計	14,692	14,608	△ 84 (△ 0.6%)	
流動負債	6,081	5,919	△ 162 (△ 2.7%)	有利子負債 +38
固定負債	8,384	8,481	+ 97 (+ 1.2%)	有利子負債 +175
特別法上の準備金	225	207	△ 18 (△ 8.3%)	
純資産 合計	6,232	6,628	+ 395 (+ 6.3%)	株主資本 +403、非支配株主持分 +17、 その他の包括利益累計額 △25
自己資本	5,768	6,147	+ 378 (+ 6.6%)	親会社株主に帰属する四半期純利益 +578、 自己株式△65、配当金 △110
有利子負債 期末残高	9,374	9,588	+ 213 (+ 2.3%)	
自己資本比率	27.6%	28.9%	+ 1.3P	
D/Eレシオ (倍)	1.6	1.6	-	

キャッシュ・フロー計算書

(億円)

	2016/3 3Q実績	2017/3 3Q実績	増減	摘要
営業活動キャッシュ・フロー	962	896	△ 66	
投資活動キャッシュ・フロー	△ 877	△ 866	+ 11	
うち、設備投資	△ 1,092	△ 934	+ 157	【前年】二子玉川再開発2期の開業
うち、工事負担金等受入額	49	58	+ 8	
うち、資産売却入金	164	22	△ 141	【前年】横浜駅西口駅前土地の売却
財務活動キャッシュ・フロー	△ 264	47	+ 311	
うち、有利子負債純増減	△ 3	221	+ 224	
うち、配当金支払等	△ 250	△ 159	+ 90	配当金支払 △110 (△11)、自己株式取得 △57 (+93)
フリーキャッシュ・フロー	85	30	△ 55	
有利子負債 期末残高	-	9,588	-	【前年度末】9,374 (+213)

セグメント別設備投資

(億円)

	2016/3 3Q実績	2017/3 3Q実績	増減	摘要
設備投資 合計	955	849	△ 105 (△ 11.0%)	
交通	217	267	+ 49 (+ 22.8%)	当社 鉄軌道 +19
不動産	592	375	△ 216 (△ 36.6%)	当社 不動産賃貸 △255
生活サービス計	106	179	+ 72 (+ 68.5%)	
リテール	50	67	+ 17 (+ 34.5%)	東急百貨店 +21
ICT・メディア	56	111	+ 55 (+ 99.1%)	東急レクリエーション +70、 イツ・コミュニケーションズ △18
ホテル・リゾート	36	35	△ 1 (△ 4.4%)	東急ホテルズ等 △4
全社	9	12	+ 3	
消去	△ 7	△ 20	△ 12	
分譲土地建物 支出 (当社及びベカメックス東急)	113	76	△ 37 (△ 32.6%)	社有地 △34、資金回转型 +1
減価償却費 合計	531	570	+ 39 (+ 7.4%)	交通 289 (+23)、生活サービス 116 (+16)、 不動産 135 (+0)、ホテル・リゾート 29 (△0)

* 設備投資金額は、設備投資の実施ベースのものであり、期末における未払金等を勘案する
「キャッシュ・フロー計算書」とは、数値が異なります

IV. 2017年3月期 業績予想 詳細資料

財務諸表サマリー

(億円)

	2016/3 実績	2017/3 通期予想	増減	摘要	2017/3 11月予想	増減
営業収益	10,914	11,181	+ 266 (+ 2.4%)	生活サービス +442、交通 +60、 ホテル・リゾート +7、不動産 △243	11,222	△ 41 (△ 0.4%)
営業利益	754	800	+ 45 (+ 6.0%)	不動産 +28、ホテル・リゾート +15、 生活サービス +14、交通 △12	790	+ 10 (+ 1.3%)
営業外収益	127	133	+ 5 (+ 4.2%)	持分法投資利益 76 (+1)	129	+ 4 (+ 3.1%)
営業外費用	182	147	△ 35 (△ 19.3%)	固定資産解体費 - (△20)	154	△ 7 (△ 4.5%)
経常利益	700	786	+ 85 (+ 12.2%)		765	+ 21 (+ 2.7%)
特別利益	265	109	△ 156 (△ 59.0%)	横浜駅西口駅前土地の売却 - (△159)	79	+ 30 (+ 38.0%)
特別損失	221	98	△ 123 (△ 55.8%)	固定資産解体費 - (△106)	70	+ 28 (+ 40.0%)
税金等調整前当期純利益	744	797	+ 52 (+ 7.0%)		774	+ 23 (+ 3.0%)
法人税等	189	117	△ 72 (△ 38.3%)	法人税・住民税・事業税 183 (△49)、法人税等調整額 △66 (△23)	126	△ 9 (△ 7.1%)
当期純利益	554	680	+ 125 (+ 22.5%)		648	+ 32 (+ 4.9%)
非支配株主に帰属する当期純利益	2	10	+ 7 (+ 318.0%)		8	+ 2 (+ 25.0%)
親会社株主に帰属する当期純利益	552	670	+ 117 (+ 21.3%)		640	+ 30 (+ 4.7%)
東急EBITDA	1,636	1,747	+ 110 (+ 6.7%)	交通 +39、生活サービス +28、不動産 +22、 ホテル・リゾート +15、全社・消去 +4	1,725	+ 22 (+ 1.3%)

* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

セグメント別営業収支

		2016/3 実績	2017/3 通期予想	増減	摘要	2017/3 11月予想	(億円) 増減	
営業収益	合計	10,914	11,181	+ 266 (+ 2.4%)		11,222	△ 41 (△ 0.4%)	
営業利益	合計	754	800	+ 45 (+ 6.0%)		790	+ 10 (+ 1.3%)	
交通	営業収益	2,005	2,066	+ 60 (+ 3.0%)	当社 鉄軌道 +6、東急バス △0	2,065	+ 1 (+ 0.0%)	
	営業利益	292	280	△ 12 (△ 4.4%)	当社 鉄軌道 △21、東急バス +0	276	+ 4 (+ 1.4%)	
不動産	営業収益	1,990	1,747	△ 243 (△ 12.2%)	当社 販売 △255、当社 賃貸 +46	1,760	△ 13 (△ 0.7%)	
	営業利益	280	309	+ 28 (+ 10.0%)	当社 販売 △26、当社 賃貸 +56	306	+ 3 (+ 1.0%)	
生活サービス	生活サービス計	6,441	6,884	+ 442 (+ 6.9%)		6,898	△ 14 (△ 0.2%)	
	営業収益	リテール	4,851	4,865	+ 13 (+ 0.3%)	東急百貨店 △40、東急ストア +39	4,867	△ 2 (△ 0.0%)
		ICT・メディア	1,590	2,019	+ 428 (+ 27.0%)	東急レクリエーション +335、イツツ・コミュニケーションズ +12、東急エージェンシー +26	2,031	△ 12 (△ 0.6%)
	生活サービス計	134	149	+ 14 (+ 10.9%)		146	+ 3 (+ 2.1%)	
	営業利益	リテール	52	54	+ 1 (+ 2.9%)	東急百貨店 △8、東急ストア +2	54	- (-)
		ICT・メディア	81	95	+ 13 (+ 16.0%)	東急レクリエーション +15、イツツ・コミュニケーションズ +3、東急エージェンシー +0	92	+ 3 (+ 3.3%)
ホテル・リゾート	営業収益	1,038	1,046	+ 7 (+ 0.7%)	東急ホテルズ等 +6	1,054	△ 8 (△ 0.8%)	
	営業利益	44	60	+ 15 (+ 33.7%)	東急ホテルズ等 +6	60	- (-)	
消去等	営業収益	△ 561	△ 562	△ 0		△ 555	△ 7	
	営業利益	1	2	+ 0		2	-	

営業外・特別損益

(億円)

	2016/3 実績	2017/3 通期予想	増減	摘要	2017/3 11月予想	増減
営業利益	754	800	+ 45 (+ 6.0%)		790	+ 10 (+ 1.3%)
営業外収益	127	133	+ 5 (+ 4.2%)		129	+ 4 (+ 3.1%)
受取利息・配当金	10	12	+ 1		12	-
持分法投資利益	74	76	+ 1		73	+ 3
その他営業外収益	42	45	+ 2		44	+ 1
営業外費用	182	147	△ 35 (△ 19.3%)		154	△ 7 (△ 4.5%)
支払利息	108	100	△ 8		100	-
その他営業外費用	74	47	△ 27	固定資産解体費 - (△20)	54	△ 7
経常利益	700	786	+ 85 (+ 12.2%)		765	+ 21 (+ 2.7%)
特別利益	265	109	△ 156 (△ 59.0%)		79	+ 30 (+ 38.0%)
固定資産売却益	166	7	△ 159	横浜駅西口駅前土地の売却 - (△159)	7	-
工事負担金等受入額	16	76	+ 59		46	+ 30
特定都市鉄道整備準備金取崩額	25	25	△ 0		25	-
その他特別利益	56	1	△ 55		1	-
特別損失	221	98	△ 123 (△ 55.8%)		70	+ 28 (+ 40.0%)
工事負担金等圧縮額	14	56	+ 41		27	+ 29
その他特別損失	206	42	△ 164	固定資産解体費 - (△106)	43	△ 1
税金等調整前当期純利益	744	797	+ 52 (+ 7.0%)		774	+ 23 (+ 3.0%)

セグメント別EBITDA

(億円)

	2016/3 実績	2017/3 通期予想	増減	摘要	2017/3 11月予想	増減
交通事業	715	755	+ 39 (+ 5.6%)		735	+ 20 (+ 2.7%)
当社 鉄軌道	644	664	+ 19		644	+ 19
東急バス	36	38	+ 2		37	+ 1
その他	34	51	+ 17		53	△ 1
不動産事業	472	495	+ 22 (+ 4.8%)		494	+ 1 (+ 0.2%)
当社 不動産販売	68	39	△ 29		39	-
当社 不動産賃貸	319	371	+ 52		371	△ 0
その他	84	84	△ 0		83	+ 1
生活サービス事業	276	305	+ 28 (+ 10.4%)		307	△ 2 (△ 0.7%)
リテール	137	144	+ 6		142	+ 2
東急百貨店	63	59	△ 3		60	△ 1
東急ストア	42	44	+ 2		42	+ 1
その他	31	39	+ 8		38	+ 1
ICT・メディア	138	161	+ 22		165	△ 4
東急レクリエーション	-	33	+ 33		35	△ 2
イツツ・コミュニケーションズ	68	62	△ 5		66	△ 4
東急エージェンシー	7	9	+ 2		9	-
その他	63	56	△ 7		53	+ 2
ホテル・リゾート事業	86	102	+ 15 (+ 17.5%)		102	- (-)
東急ホテルズ等	77	80	+ 3		82	△ 1
その他	9	20	+ 10		19	+ 0
全社	84	88	+ 3 (+ 3.7%)		85	+ 3 (+ 3.5%)
受取利息配当金	10	12	+ 1		12	-
持分法投資損益	74	76	+ 1		73	+ 3
消 去	0	2	+ 1		2	-
合 計	1,636	1,747	+ 110 (+ 6.7%)		1,725	+ 22 (+ 1.3%)

* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

セグメント情報① 交通事業

(億円)

	2016/3 実績	2017/3 通期予想	増減	摘要	2017/3 11月予想	増減
営業収益	2,005	2,066	+ 60 (+ 3.0%)	輸送人員 +0.9% (定期外 0.5%、定期 +1.2%) ┌ 運賃収入 +0.9% (定期外 0.5%、定期 +1.2%)	2,065	+ 1 (+ 0.0%)
当社 鉄軌道	1,513	1,520	+ 6 (+ 0.4%)	運賃収入 1,384 (+11)	1,520	△ 0 (△ 0.0%)
東急バス	281	281	△ 0 (△ 0.1%)		280	+ 0 (+ 0.3%)
その他	211	264	+ 53 (+ 25.4%)		263	+ 0 (+ 0.3%)
営業利益	292	280	△ 12 (△ 4.4%)		276	+ 4 (+ 1.4%)
当社 鉄軌道	259	238	△ 21 (△ 8.3%)	【費用】減価償却費 344 (+16)、動力費 54 (△13)	235	+ 2 (+ 1.1%)
東急バス	15	16	+ 0 (+ 4.2%)		14	+ 2 (+ 14.6%)
その他	17	25	+ 8 (+ 46.7%)		26	△ 0 (△ 3.0%)

セグメント情報② 不動産事業

(億円)

	2016/3 実績	2017/3 通期予想	増減	摘要	2017/3 11月予想	増減
営業収益	1,990	1,747	△ 243 (△ 12.2%)		1,760	△ 13 (△ 0.7%)
当社 不動産販売	404	148	△ 255 (△ 63.2%)	【売上高】 社有地 93 (△52)、資金回转型 54 (△202)	148	- (-)
当社 不動産賃貸	733	779	+ 46 (+ 6.3%)		780	△ 1 (△ 0.2%)
その他	852	818	△ 33 (△ 4.0%)		830	△ 11 (△ 1.4%)
営業利益	280	309	+ 28 (+ 10.0%)	┌ 【販売差益】 社有地 60 (+2)、資金回转型 11 (△45)	306	+ 3 (+ 1.0%)
当社 不動産販売	65	38	△ 26 (△ 41.2%)		38	- (-)
当社 不動産賃貸	156	212	+ 56 (+ 35.8%)		211	+ 1 (+ 0.6%)
その他	59	58	△ 1 (△ 1.8%)		56	+ 1 (+ 3.2%)

セグメント情報③ 生活サービス事業

(億円)

	2016/3 実績	2017/3 通期予想	増減	摘要	2017/3 11月予想	増減
営業収益	6,441	6,884	+ 442 (+ 6.9%)		6,898	△ 14 (△ 0.2%)
リテール計	4,851	4,865	+ 13 (+ 0.3%)		4,867	△ 2 (△ 0.0%)
東急百貨店	2,268	2,227	△ 40 (△ 1.8%)	売上高増減率 △1.8% (既存店賃貸化等修正後の実質増減率)	2,250	△ 22 (△ 1.0%)
東急ストア	2,130	2,170	+ 39 (+ 1.9%)	売上高増減率 全店 +2.0% 既存店 +3.1%	2,159	+ 10 (+ 0.5%)
その他	452	467	+ 14 (+ 3.3%)		456	+ 10 (+ 2.3%)
ICT・メディア計	1,590	2,019	+ 428 (+ 27.0%)		2,031	△ 12 (△ 0.6%)
東急レクリエーション	-	335	+ 335 (-)		335	- (-)
イツ・コミュニケーションズ	256	268	+ 12 (+ 4.8%)		267	+ 1 (+ 0.6%)
東急エージェンシー	861	887	+ 26 (+ 3.0%)		888	△ 0 (△ 0.0%)
その他	472	526	+ 54 (+ 11.6%)		539	△ 13 (△ 2.5%)
営業利益	134	149	+ 14 (+ 10.9%)		146	+ 3 (+ 2.1%)
リテール計	52	54	+ 1 (+ 2.9%)		54	- (-)
東急百貨店	8	0	△ 8 (△ 94.6%)		1	△ 1 (△ 67.6%)
東急ストア	23	25	+ 2 (+ 9.4%)		25	+ 0 (+ 0.2%)
その他	20	28	+ 7 (+ 38.1%)		27	+ 0 (+ 3.5%)
ICT・メディア計	81	95	+ 13 (+ 16.0%)		92	+ 3 (+ 3.3%)
東急レクリエーション	-	15	+ 15 (-)		15	- (-)
イツ・コミュニケーションズ	33	37	+ 3 (+ 11.5%)		37	- (-)
東急エージェンシー	6	7	+ 0 (+ 4.7%)		7	- (-)
その他	42	35	△ 6 (△ 14.6%)		32	+ 3 (+ 9.1%)

セグメント情報④ ホテル・リゾート事業

(億円)

	2016/3 実績	2017/3 通期予想	増減	摘要	2017/3 11月予想	増減
営業収益	1,038	1,046	+ 7 (+ 0.7%)		1,054	△ 8 (△ 0.8%)
東急ホテルズ等 (※)	847	853	+ 6 (+ 0.7%)	全店稼働率 84.4% (対前年△0.5ポイント)	859	△ 5 (△ 0.7%)
その他	191	192	+ 1 (+ 0.6%)		194	△ 2 (△ 1.1%)
営業利益	44	60	+ 15 (+ 33.7%)		60	- (-)
東急ホテルズ等 (※)	45	51	+ 6 (+ 14.1%)		52	△ 1 (△ 2.0%)
その他	△ 0	8	+ 8 (-)		7	+ 1 (+ 14.1%)

(※) 「東急ホテルズ等」には、(株)東急ホテルズのほか、資産保有している当社や合同会社ニュー・パースパケイブ・ワ、(株)ティ・エフ・プロパティーズを含んで表記しております

キャッシュ・フロー計算書

(億円)

	2016/3 実績	2017/3 通期予想	増減	摘要	2017/3 11月予想	増減
営業活動キャッシュ・フロー	1,296	1,330	+ 33		1,182	+ 148
投資活動キャッシュ・フロー	△ 1,216	△ 1,230	△ 13		△ 1,417	+ 187
うち、設備投資	△ 1,587	△ 1,318	+ 269		△ 1,483	+ 165
うち、工事負担金等受入額	72	76	+ 3		74	+ 2
うち、資産売却入金	335	24	△ 310	【前年】横浜駅西口駅前土地の売却	10	+ 14
財務活動キャッシュ・フロー	△ 52	△ 100	△ 47		135	△ 235
うち、有利子負債純増減	177	163	△ 14		398	△ 235
うち、配当金支払等	△ 252	△ 212	+ 40		△ 212	-
フリーキャッシュ・フロー	80	100	+ 19		△ 235	+ 335
有利子負債 期末残高	9,374	9,538	+ 163	有利子負債/東急EBITDA倍率 5.5倍 (△0.2)	9,773	△ 235

セグメント別設備投資

(億円)

	2016/3 実績	2017/3 通期予想	増減	摘要	2017/3 11月予想	増減
設備投資 合計	1,572	1,527	△ 45 (△ 2.9%)		1,641	△ 114 (△ 6.9%)
交通	580	675	+ 94 (+ 16.3%)	当社 鉄軌道 +44	670	+ 5 (+ 0.7%)
不動産	759	526	△ 233 (△ 30.7%)	当社 不動産賃貸 △292	594	△ 68 (△ 11.4%)
生活サービス計	176	248	+ 71 (+ 40.3%)		280	△ 32 (△ 11.4%)
リテール	79	95	+ 15 (+ 19.2%)		95	- (-)
ICT・メディア	97	153	+ 55 (+ 57.7%)	東急レクリエーション +78	185	△ 32 (△ 17.3%)
ホテル・リゾート	61	70	+ 8 (+ 13.5%)		73	△ 3 (△ 4.1%)
全社	20	23	+ 2		39	△ 16
消去	△ 25	△ 15	+ 10		△ 15	-
分譲土地建物 支出 (当社及びベカメックス東急)	230	114	△ 116 (△ 50.6%)	社有地 △44、資金回转型 △56	174	△ 60 (△ 34.5%)
減価償却費 合計	723	768	+ 44 (+ 6.1%)	交通 394 (+29)、生活サービス 153 (+16)、 ホテル・リゾート 41 (+0)、不動産 180 (△3)	770	△ 2 (△ 0.3%)

* 設備投資金額は、設備投資の実施ベースのものであり、期末における未払金等を勘案する「キャッシュ・フロー計算書」とは、数値が異なります