

証券コード：4631



2016年度決算 説明資料

2017年2月

DIC 株式会社

・セグメント別四半期業績推移（参考）	2
・業績概要	3
・セグメント別業績	4
プリンティングインキ	5
ファインケミカル	6
ポリマ	7
コンパウンド	8
アプリケーションマテリアルズ	9
・連結貸借対照表	10
・連結損益計算書	11
・連結キャッシュ・フロー計算書	12
・2017年度：業績見通し	13
・2017年度：セグメント別業績見通し	14
・参考情報	
セグメント別主要製品と当社の取り組み	15、16
業績の推移	17、18

当社グループの決算期は、海外子会社・国内会社ともに1月1日から12月31日までの12ヶ月を連結対象期間としています。当期は、2016年1月1日から12月31日までの12ヶ月間を連結対象期間として記載しています。

< 予想に関する注意事項 >

本資料は、情報の提供を目的としており、いかなる勧誘行為を行うものではありません。

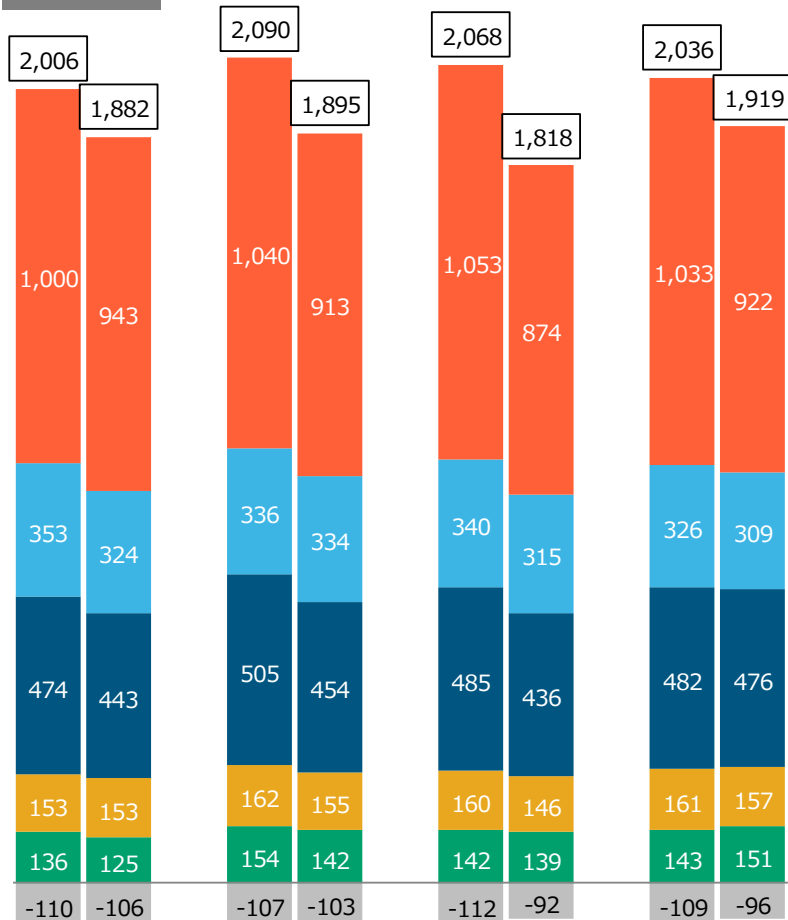
業績見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき、当社の経営者が判断した見通しですが、実際の売上高及び利益は、記載している予想数値とは大きく異なる場合がありますことをご承知おきください。当社は、業績見通しの正確性・完全性に関する責任を負うものではありません。

ご利用に際しては、ご自身の判断にてお願いいたします。本資料に全面的に依存して投資判断を下すことによって生じ得るいかなる損失に関しても、当社は責任を負うものではありません。

セグメント別四半期業績推移 (参考)

売上高

(億円)

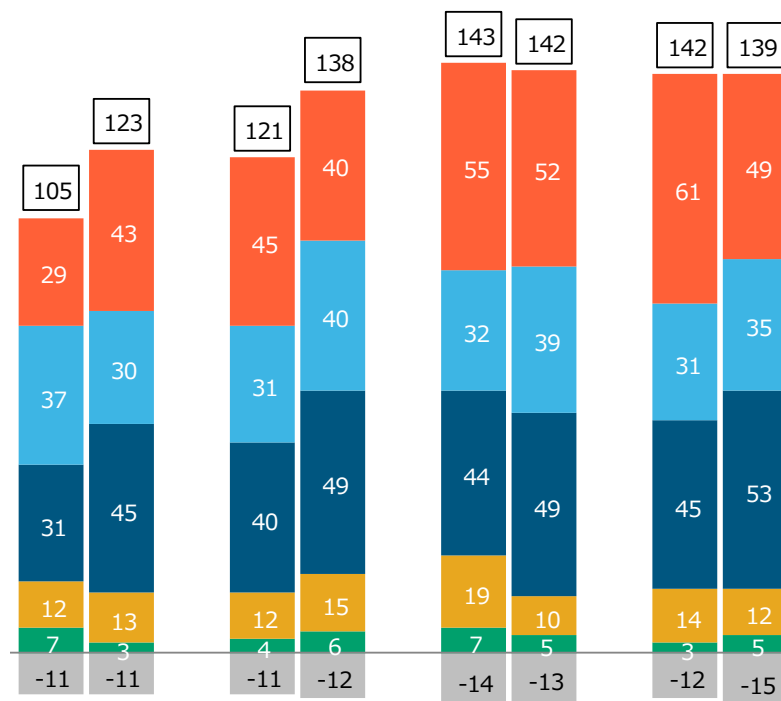


営業利益

通期の見通しに対する進捗率

	1Q	2Q	3Q	4Q
2016 (%)	22.9	48.3	74.7	100.3
2015 (%)	21.0	45.1	73.8	102.1

(億円)



1Q

2Q

3Q

4Q

1Q

2Q

3Q

4Q

2015 2016

2015 2016

2015 2016


2015 2016


2015 2016


2015 2016

2015 2016


2015 2016

 プリンティングインキ

 ファインケミカル

 ポリマ

 コンパウンド

 アプリケーションマテリアルズ

 その他、全社・消去

注) 2016年度より、中期経営計画「DIC108」の開始に伴い、セグメントを変更しました。2015年度実績については、変更後のセグメントに組み替えて記載しています。

業績

(億円)

	2015	2016	増減比	
				現地通貨 ベース
売上高	8,200	7,514	△8.4%	△0.3%
営業利益	511	542	+ 6.1%	+ 14.7%
営業利益率	6.2%	7.2%	-	-
経常利益	490	558	+ 13.9%	-
純利益*	374	348	△7.0%	-

USD/円	120.85	109.96
EUR/USD	1.11	1.11
1株当たり純利益** (円)	389.40	366.72

売上高 数量ベースでは概ね前年より増加するも、為替影響及び製品価格の低下により減収

【プラス要因】

- ・パッケージ用インキの数量増
- ・液晶新製品の出荷本格化
- ・機能性顔料の好調
- ・PPSコンパウンドの伸長

【マイナス要因】

- ・円高、新興国通貨安など為替の影響

財務体質

(億円)

	2015 期末	2016 期末	増減
有利子負債残高	2,595	2,413	△182
純資産	2,899	3,070	172
D/CLレシオ ***	47.2%	44.0%	-

期末レート (USD/円)	120.41	116.69
1株当たり純資産** (円)	2,768.41	2,938.12

* 親会社株主に帰属する当期純利益

** 2016年7月1日を効力発生日として普通株式10株につき1株の割合で株式併合したため、2015年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定

*** D/CLレシオ： 有利子負債 / (有利子負債 + 純資産)

営業利益 **過去最高** 国内インキの収益向上、高付加価値品の成長やコストダウンなどにより、為替影響をカバーして増益

経常利益 **過去最高** 金融収支の改善などにより増益

純利益* 固定資産売却益の減少などにより減益

セグメント別業績

(億円)

	売上高					営業利益					売上高営業利益率	
	2015	2016	増減	増減比		2015	2016	増減	増減比		2015	2016
				現地通貨	ベース				現地通貨	ベース		
プリンティングインキ	4,126	3,652	△ 474	△11.5%	△0.7%	190	184	△ 6	△3.3%	+ 8.8%	4.6%	5.0%
日本	808	798	△ 10	△1.2%	△1.2%	31	51	20	+ 62.5%	+ 62.5%	3.9%	6.4%
米州・欧州	2,731	2,327	△ 404	△14.8%	△1.1%	105	84	△ 21	△19.7%	△0.0%	3.9%	3.6%
アジア他	705	616	△ 89	△12.6%	△0.3%	53	48	△ 5	△8.9%	+ 3.5%	7.5%	7.9%
連結調整	△ 118	△ 89	29	-	-	0	△ 0	△ 0	-	-	-	-
ファインケミカル	1,355	1,282	△ 73	△5.4%	+ 2.2%	131	144	13	+ 10.0%	+ 16.8%	9.7%	11.3%
日本	427	413	△ 14	△3.2%	△3.2%	81	75	△ 6	△7.1%	△7.1%	18.9%	18.1%
海外	1,065	1,011	△ 54	△5.1%	+ 5.4%	51	71	20	+ 38.4%	+ 51.7%	4.8%	7.0%
連結調整	△ 137	△ 143	△ 6	-	-	△ 1	△ 1	△ 0	-	-	-	-
ポリマ	1,946	1,809	△ 137	△7.0%	△3.0%	160	196	36	+ 23.0%	+ 29.6%	8.2%	10.9%
日本	1,433	1,364	△ 69	△4.8%	△4.8%	86	129	43	+ 50.6%	+ 50.6%	6.0%	9.5%
海外	560	501	△ 59	△10.6%	+ 3.6%	73	67	△ 6	△8.1%	+ 6.6%	13.1%	13.4%
連結調整	△ 47	△ 56	△ 9	-	-	1	0	△ 1	-	-	-	-
コンパウンド	636	611	△ 25	△3.9%	+ 3.5%	57	50	△ 7	△13.3%	△6.1%	9.0%	8.1%
日本	395	392	△ 3	△0.7%	△0.7%	30	25	△ 5	△17.0%	△17.0%	7.6%	6.4%
海外	349	333	△ 16	△4.4%	+ 9.3%	27	24	△ 3	△13.4%	+ 1.7%	7.8%	7.1%
連結調整	△ 108	△ 115	△ 7	-	-	△ 0	1	1	-	-	-	-
アプリケーションマテリアルズ	575	557	△ 18	△3.2%	△0.5%	21	19	△ 2	△11.1%	△9.4%	3.7%	3.4%
日本	537	527	△ 10	△1.9%	△1.9%	15	16	1	+ 6.8%	+ 6.8%	2.7%	3.0%
海外	114	99	△ 15	△13.4%	+ 1.2%	6	3	△ 3	△51.5%	△45.3%	5.3%	3.0%
連結調整	△ 76	△ 69	7	-	-	0	0	△ 0	-	-	-	-
その他、全社・消去	△ 438	△ 397	41	-	-	△ 48	△ 51	△ 3	-	-	-	-
連結合計	8,200	7,514	△ 686	△8.4%	△0.3%	511	542	31	+ 6.1%	+ 14.7%	6.2%	7.2%

注) 2016年度より、中期経営計画「DIC108」の開始に伴い、セグメントを変更しました。2015年度実績については、変更後のセグメントに組み替えて記載しています。

プリンティングインキ

(億円)

	売上高					営業利益					売上高営業利益率	
	2015	2016	増減	増減比		2015	2016	増減	増減比		2015	2016
				現地通貨	ベース				現地通貨	ベース		
プリンティングインキ	4,126	3,652	△ 474	△11.5%	△0.7%	190	184	△ 6	△3.3%	+ 8.8%	4.6%	5.0%
日本	808	798	△ 10	△1.2%	△1.2%	31	51	20	+ 62.5%	+ 62.5%	3.9%	6.4%
米州・欧州	2,731	2,327	△ 404	△14.8%	△1.1%	105	84	△ 21	△19.7%	△0.0%	3.9%	3.6%
アジア他	705	616	△ 89	△12.6%	△0.3%	53	48	△ 5	△8.9%	+ 3.5%	7.5%	7.9%
連結調整	△ 118	△ 89	29	-	-	0	△ 0	△ 0	-	-	-	-

日本

売上高

- パッケージ用インキは出荷が好調に推移するも、出版用インキ、新聞用インキの需要減少及び全般的な製品価格の低下により、減収。

営業利益

- 上記の出荷状況に加え、コストダウンや品目構成の改善などにより、大幅な増益。

米州・欧州

売上高

- 欧州・北米： パッケージ用インキは成長するも、出版用インキ及び新聞用インキの需要減少により、減収。
- 中南米： パッケージ用インキ及び出版用インキの出荷好調により、増収。
- 全体： 為替の影響を受け、減収。

営業利益

- 現地通貨ベースでは前期並となるも、為替の影響を受け、減益。

アジア・オセアニア

売上高

- 中国： パッケージ用インキの出荷は堅調に推移するも、全般的な製品価格の低下により減収。
- 東南アジア： 出版用インキ及びパッケージ用インキが大きく成長し、増収。
- オセアニア： 出版用インキ及びパッケージ用インキの出荷が好調に推移し、増収。
- インド： 新聞用インキの落ち込みにより、減収。
- 全体： 為替の影響を受け、減収。

営業利益

- 高付加価値品の成長やコストダウンなどにより現地通貨ベースでは増益となるも、為替の影響により減益。

ファインケミカル

(億円)

	売上高					営業利益					売上高営業利益率	
	2015	2016	増減	増減比		2015	2016	増減	増減比		2015	2016
				現地通貨	ベース				現地通貨	ベース		
ファインケミカル	1,355	1,282	△ 73	△ 5.4%	+ 2.2%	131	144	13	+ 10.0%	+ 16.8%	9.7%	11.3%
日本	427	413	△ 14	△ 3.2%	△ 3.2%	81	75	△ 6	△ 7.1%	△ 7.1%	18.9%	18.1%
海外	1,065	1,011	△ 54	△ 5.1%	+ 5.4%	51	71	20	+ 38.4%	+ 51.7%	4.8%	7.0%
連結調整	△ 137	△ 143	△ 6	-	-	△ 1	△ 1	△ 0	-	-	-	-

売上高

- 国内顔料： カラーフィルタ用を含む機能性顔料の出荷が好調に推移したことにより、増収。
- 海外顔料： 化粧品用は大きく成長するも、為替の影響を受け、減収。
- TFT液晶： 中国の新工場からの出荷増に加え、遅れていた国内からの新製品の出荷が本格化したことで、大幅に増収。
- 全体： 上記の結果、現地通貨ベースでは増収となるも、為替の影響により減収。

営業利益

- 品目構成の改善などにより、大幅な増益。

主要製品の売上高推移

	対前年 増減比
液晶	+ 16%
機能性顔料	+ 2%
その他顔料	-9%

ポリマ

(億円)

	売上高					営業利益					売上高営業利益率	
	2015	2016	増減	増減比		2015	2016	増減	増減比		2015	2016
				現地通貨	ベース				現地通貨	ベース		
ポリマ	1,946	1,809	△ 137	△7.0%	△3.0%	160	196	36	+ 23.0%	+ 29.6%	8.2%	10.9%
日本	1,433	1,364	△ 69	△4.8%	△4.8%	86	129	43	+ 50.6%	+ 50.6%	6.0%	9.5%
海外	560	501	△ 59	△10.6%	+ 3.6%	73	67	△ 6	△8.1%	+ 6.6%	13.1%	13.4%
連結調整	△ 47	△ 56	△ 9	-	-	1	0	△ 1	-	-	-	-

売上高

- 国内： 製品価格低下の影響により全体としては減収ながら、出荷は総じて堅調。
- 海外： 電気・電子向けは堅調に推移するも、製品価格の低下や為替の影響などにより、減収。
- 全体： 上記の結果、減収。

営業利益

- コストダウンなどにより、大幅な増益。

主要製品の売上高推移

	対前年 増減比
水性樹脂	-2%
飽和ポリエステル樹脂	-7%
アクリル樹脂	-9%
UV硬化型樹脂	-3%
ウレタン樹脂	-7%
エポキシ樹脂	+ 1%
不飽和ポリエステル樹脂	-20%
ポリスチレン	-9%

コンパウンド

(億円)

	売上高					営業利益					売上高営業利益率	
	2015	2016	増減	増減比		2015	2016	増減	増減比		2015	2016
				現地通貨 ベース					現地通貨 ベース			
コンパウンド	636	611	△ 25	△3.9%	+ 3.5%	57	50	△ 7	△13.3%	△6.1%	9.0%	8.1%
日本	395	392	△ 3	△0.7%	△0.7%	30	25	△ 5	△17.0%	△17.0%	7.6%	6.4%
海外	349	333	△ 16	△4.4%	+ 9.3%	27	24	△ 3	△13.4%	+ 1.7%	7.8%	7.1%
連結調整	△ 108	△ 115	△ 7	-	-	△ 0	1	1	-	-	-	-

売上高

- PPSコンパウンド： 国内外の出荷が好調に推移したことにより、増収。
- ジェットインキ： 国内は輸出で為替の影響を受けるも、海外は出荷が好調に推移し、増収。
- 全体： 上記の結果、現地通貨ベースでは増収となるも、為替の影響などを受け、減収。

営業利益

- 上記の売上状況などにより、減益。

主要製品の売上高推移

	対前年 増減比
PPSコンパウンド	+ 7%
ジェットインキ	+ 4%
樹脂着色剤	-6%
機能性光学材料	-12%

アプリケーションマテリアルズ

(億円)

	売上高					営業利益					売上高営業利益率	
	2015	2016	増減	増減比		2015	2016	増減	増減比		2015	2016
				現地通貨	ベース				現地通貨	ベース		
アプリケーションマテリアルズ	575	557	△ 18	△3.2%	△0.5%	21	19	△ 2	△11.1%	△9.4%	3.7%	3.4%
日本	537	527	△ 10	△1.9%	△1.9%	15	16	1	+ 6.8%	+ 6.8%	2.7%	3.0%
海外	114	99	△ 15	△13.4%	+ 1.2%	6	3	△ 3	△51.5%	△45.3%	5.3%	3.0%
連結調整	△ 76	△ 69	7	-	-	0	0	△ 0	-	-	-	-

売上高

- 中空糸膜モジュール： 好調な出荷が継続し、増収。
- 工業用粘着テープ： スマートフォン向け需要停滞の影響を受け、減収。
- 全体： 上記の結果、現地通貨ベースでは前期並となるも、為替の影響などを受け、減収。

営業利益

- 上記の売上状況などにより、減益。

主要製品の売上高推移

	対前年 増減比
工業用粘着テープ	-7%
多層フィルム	-3%
中空糸膜モジュール	+ 13%
ヘルスケア食品	+ 5%

連結貸借対照表

(億円)	2015 期末	2016 期末	増 減
流動資産	4,087	3,987	△ 99
有形固定資産	2,331	2,267	△ 65
無形固定資産	113	89	△ 23
投資その他の資産	1,258	1,305	+47
資産合計	7,789	7,648	△ 140
流動負債	2,713	2,653	△ 59
固定負債	2,177	1,925	△ 252
負債合計	4,890	4,578	△ 312
株主資本	3,219	3,490	+271
その他の包括利益累計額	△ 594	△ 704	△ 110
(為替換算調整勘定)	(△299)	(△486)	(△187)
非支配株主持分	274	285	+11
純資産合計	2,899	3,070	+172
負債純資産合計	7,789	7,648	△ 140
期末レート USD/円	120.41	116.69	
自己資本比率	33.7%	36.4%	
有利子負債残高	2,595	2,413	△ 182

連結損益計算書

(億円)

	2015	2016	増 減
売上高	8,200	7,514	△ 686
売上原価	6,351	5,719	△ 632
販売費及び一般管理費	1,338	1,254	△ 85
営業利益	511	542	+31
金融収支	△ 43	△ 27	+16
持分法投資利益	27	33	+5
為替差損益	△ 6	6	+12
その他	0	4	+3
経常利益	490	558	+68
特別利益	185	9	△ 175
特別損失	△ 89	△ 68	+21
税前利益	586	499	△ 87
法人税等	△ 190	△ 123	+67
当期純利益	396	376	△ 20
非支配株主に帰属する当期純利益	△ 22	△ 28	△ 6
親会社株主に帰属する当期純利益	374	348	△ 26
USD/円	120.85	109.96	
EUR/USD	1.11	1.11	

連結キャッシュ・フロー計算書

(億円)

	2015	2016	増 減
営業キャッシュ・フロー	291	625	+334
(債権流動化影響の控除後)	(+516)	(+642)	(+126)
投資キャッシュ・フロー	△ 100	△ 322	△ 222
フリーキャッシュ・フロー	191	303	+112
(債権流動化影響の控除後)	(+416)	(+320)	(△96)
財務キャッシュ・フロー	△ 248	△ 269	△ 21
(債権流動化影響の控除後)	(△473)	(△285)	(+188)
現金及び現金同等物の増減額	△ 13	16	+29
現金及び現金同等物の期末残高	151	167	+16
「債権流動化影響の控除後」とは、売掛債権流動化の抑制による影響額を補正した数値です。			
運転資本の増減額	△ 263	△ 48	+215
(債権流動化影響の控除後)	(△38)	(△32)	(+6)
設備投融资額	340	321	△ 19
減価償却費	329	324	△ 5

2017年度：業績見通し

業績 出荷数量増、成長牽引事業の拡大、合理化効果で、営業利益は2年連続の過去最高益を見込む

(億円)

	2016 実績	2017 見通し	増減比	
				現地通貨 ベース
売上高	7,514	7,700	+ 2.5%	+ 4.8%
営業利益	542	580	+ 7.0%	+ 9.1%
営業利益率	7.2%	7.5%	-	-
経常利益	558	580	+ 3.9%	-
純利益*	348	375	+ 7.9%	-
1株当たり純利益(円)**	366.72	395.57		
USD/円	109.96	105.00		
EUR/USD	1.11	1.12		
ROE	12.9%	13.2%		
配当/株(円)**	100.0	120.0		
配当性向	27.3%	30.3%		

(億円)

2016 2Q 実績	2017 2Q 見通し	増減比	
			現地通貨 ベース
3,777	3,850	+ 1.9%	+ 6.1%
261	280	+ 7.4%	+ 10.8%
6.9%	7.3%	-	-
267	280	+ 4.9%	-
170	185	+ 9.0%	-
178.98	195.15		
112.49	105.00		
1.12	1.12		

* 親会社株主に帰属する当期純利益

** 2016年7月1日に実施した株式併合による影響を調整しています

設備投融資・減価償却費

	2016 実績	2017 見通し	増減
設備投融資額	321	650	+ 329
減価償却費	324	330	+ 6

財務体質

	2016 期末	2017 期末見通し	増減
有利子負債	2,413	2,500	+ 87
純資産	3,070	3,190	+ 120
D/CLレシオ*	44.0%	43.9%	-

* D/CLレシオ： 有利子負債 / (有利子負債 + 純資産)

2017年度：セグメント別業績見通し

(億円)

	売上高					営業利益					売上高営業利益率	
	2016	2017	増減	増減比		2016	2017	増減	増減比		2016	2017
	実績	見通し		現地通貨ベース	実績	見通し	現地通貨ベース		実績	見通し		
プリンティングインキ	3,652	3,716	64	+ 1.8%	+ 4.7%	184	210	26	+ 14.4%	+ 12.2%	5.0%	5.7%
日本	798	799	1	+ 0.2%	+ 0.2%	51	52	1	+ 3.2%	+ 3.2%	6.4%	6.6%
米州・欧州	2,327	2,347	20	+ 0.9%	+ 4.7%	84	102	18	+ 20.7%	+ 13.3%	3.6%	4.3%
アジア他	616	653	37	+ 6.2%	+ 10.0%	48	55	7	+ 14.1%	+ 18.4%	7.9%	8.5%
連結調整	△ 89	△ 84	5	-	-	△ 0	0	0	-	-	-	-
ファインケミカル	1,282	1,331	49	+ 3.9%	+ 7.2%	144	157	13	+ 8.7%	+ 14.9%	11.3%	11.8%
日本	413	445	32	+ 7.7%	+ 7.7%	75	81	6	+ 8.4%	+ 8.4%	18.1%	18.2%
海外	1,011	1,046	35	+ 3.5%	+ 8.0%	71	76	5	+ 7.8%	+ 21.0%	7.0%	7.3%
連結調整	△ 143	△ 160	△ 17	-	-	△ 1	△ 1	0	-	-	-	-
ポリマ	1,809	1,818	9	+ 0.5%	+ 1.7%	196	205	9	+ 4.2%	+ 5.7%	10.9%	11.3%
日本	1,364	1,348	△ 16	△ 1.2%	△ 1.2%	129	136	7	+ 5.1%	+ 5.1%	9.5%	10.1%
海外	501	529	28	+ 5.6%	+ 10.3%	67	71	4	+ 4.8%	+ 9.5%	13.4%	13.3%
連結調整	△ 56	△ 59	△ 3	-	-	0	△ 2	△ 2	-	-	-	-
コンパウンド	611	628	17	+ 2.8%	+ 5.2%	50	47	△ 3	△ 5.7%	△ 0.3%	8.1%	7.5%
日本	392	407	15	+ 3.8%	+ 3.8%	25	24	△ 1	△ 5.0%	△ 5.0%	6.4%	5.8%
海外	333	337	4	+ 0.9%	+ 5.7%	24	23	△ 1	△ 2.2%	+ 10.5%	7.1%	6.9%
連結調整	△ 115	△ 116	△ 1	-	-	1	0	△ 1	-	-	-	-
アプリケーションマテリアルズ	557	573	16	+ 2.9%	+ 3.6%	19	29	10	+ 56.8%	+ 61.5%	3.4%	5.1%
日本	527	560	33	+ 6.3%	+ 6.3%	16	22	6	+ 42.2%	+ 42.2%	3.0%	4.0%
海外	99	109	10	+ 10.5%	+ 15.4%	3	7	4	2.4倍	2.9倍	3.0%	6.4%
連結調整	△ 69	△ 96	△ 27	-	-	0	0	△ 0	-	-	-	-
その他、全社・消去	△ 397	△ 366	31	-	-	△ 51	△ 68	△ 17	-	-	-	-
連結合計	7,514	7,700	186	+ 2.5%	+ 4.8%	542	580	38	+ 7.0%	+ 9.1%	7.2%	7.5%
USD/円	109.96	105.00				109.96	105.00					
EUR/USD	1.11	1.12				1.11	1.12					

セグメント別主要製品と当社の取り組み

セグメント*	主要製品	主な用途	17年度の取り組み	
プリンティングインキ (→P.5)  <p>売上高 3,652億円</p> <p>営業利益 (率) 184億円 5.0%</p>	パッケージ用インキ  食品、飲料用パッケージ	 ペットボトルのラベル	<ul style="list-style-type: none"> ・マーケットニーズに対応した製品の投入 ・パッケージ関連分野での更なる拡販 <p style="text-align: right;">インキ製品情報</p>	
	出版用インキ 新聞用インキ  新聞	 カタログ、チラシ		<ul style="list-style-type: none"> ・環境に配慮した高付加価値品の拡販 <p style="text-align: right;">インキ製品情報</p>
ファインケミカル (→P.6)  <p>売上高 1,282億円</p> <p>営業利益 (率) 144億円 11.3%</p>	機能性顔料 液晶パ [®] ル用カラーフィルタ 	 化粧品  アルミ顔料	<ul style="list-style-type: none"> ・デジタル関連製品の拡充 ・光輝材事業の拡大 ・化粧品顔料の生産能力増による拡販 <p style="text-align: right;">顔料製品情報</p>	
	液晶材料  液晶	 液晶テレビ スマートフォン タブレット		<ul style="list-style-type: none"> ・強みのある製品へのリソースの集中
ポリマ (→P.7)  <p>売上高 1,809億円</p> <p>営業利益 (率) 196億円 10.9%</p>	水性樹脂 飽和ポリエステル樹脂 アクリル樹脂 UV硬化型樹脂 ウレタン樹脂 エポキシ樹脂	自動車関連  外装 カーシート	PC・IT機器  半導体の封止材	<ul style="list-style-type: none"> ・国内はニッチ・高付加価値品にシフト ・水性化・無溶剤化などの環境対応強化 <p style="text-align: right;">ポリマ製品情報</p>

*売上高、営業利益(率)は、2016年度実績

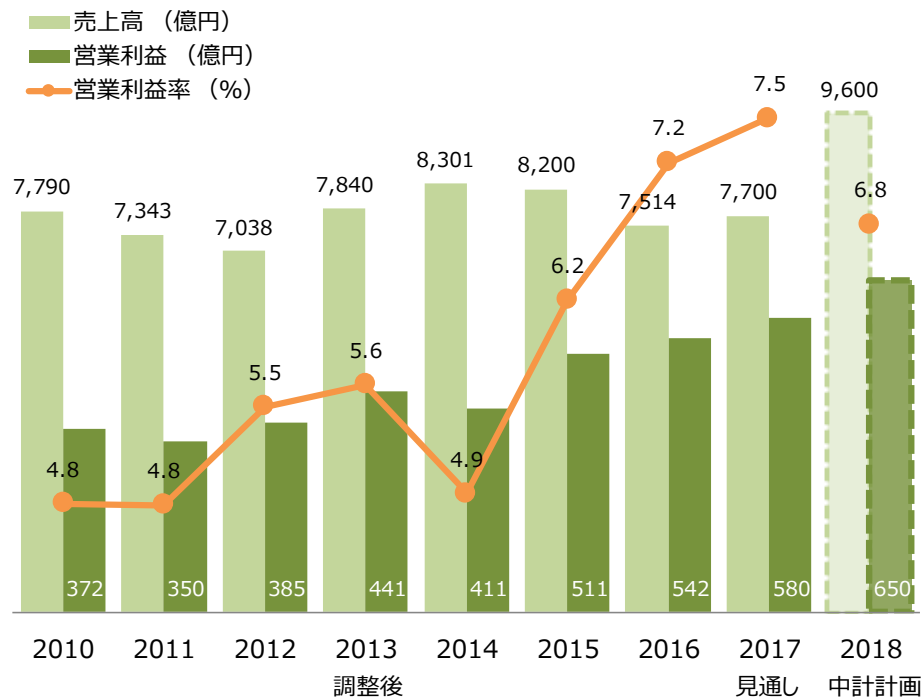
セグメント別主要製品と当社の取り組み

セグメント*	主要製品	主な用途	17年度の取り組み	
コンパウンド (→P.8)  <p>売上高 611億円</p> <p>営業利益 (率) 50億円 8.1%</p>	PPSコンパウンド	 <p>自動車のエンジン周辺部材</p>	<ul style="list-style-type: none"> 海外主要拠点での生産、販売、技術サービスの現地完結型販売体制の強化 <p>PPS製品情報</p>	
	ジェットインキ	 <p>産業用・業務用インクジェットプリンター</p>	<ul style="list-style-type: none"> 需要拡大する産業用・業務用大型インクジェットプリンター市場の確実な取り込み 	
アプリケーション マテリアルズ (→P.9)  <p>売上高 557億円</p> <p>営業利益 (率) 19億円 3.4%</p>	工業用粘着テープ	 <p>スマートフォン PC 自動車 OA機器</p>	<ul style="list-style-type: none"> 車載用ディスプレイ市場への参入 <p>粘着テープ製品情報</p>	
	中空糸膜モジュール	 <p>中空糸 中空糸膜モジュール</p>	<ul style="list-style-type: none"> ジェットインキの脱気* 超純水からの脱酸素 <p>*脱気とは、液体に溶け込む気体を除去すること。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 脱気モジュールのシェア拡大 <p>中空糸膜製品情報</p>
	ヘルスケア食品 (スピルリナ)	 <p>天然系青色素 健康食品</p>	<ul style="list-style-type: none"> 天然系青色素（リナブルー）の増産及び拡販 <p>スピルリナ製品情報</p>	

*売上高、営業利益（率）は、2016年度実績

業績の推移 (1)

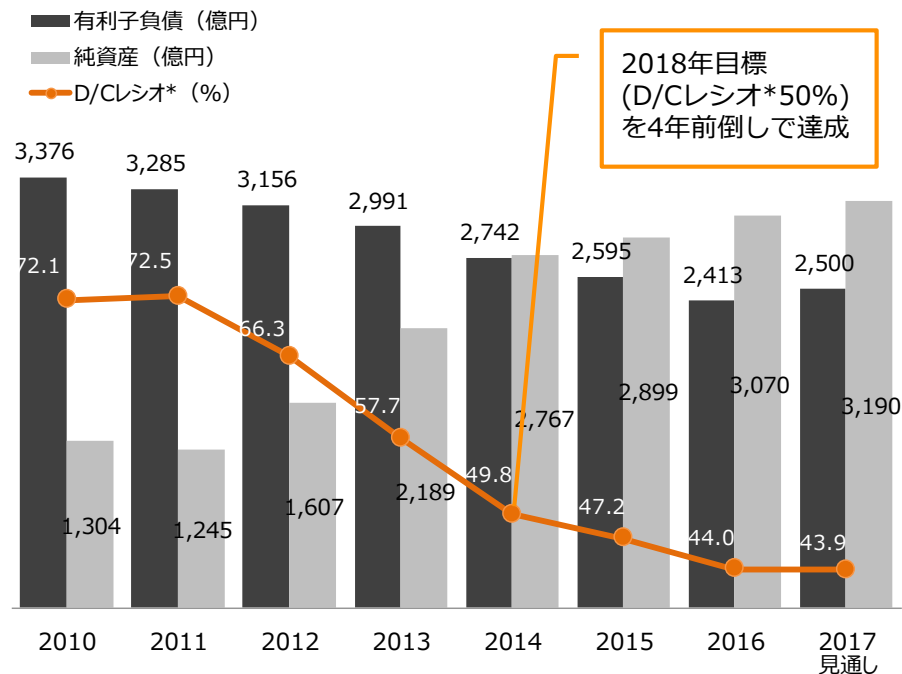
業績



営業利益率の改善

営業利益額の成長

財務体質



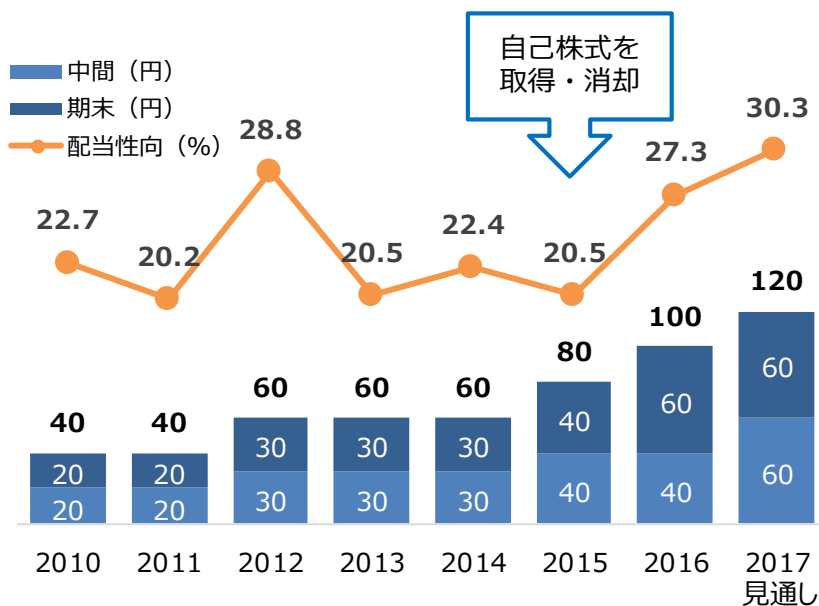
D/CLレシオ*の改善

D/CLレシオ* 50%程度

*D/CLレシオ : 有利子負債 / (有利子負債 + 純資産)

業績の推移 (2)

株主還元



安定的な配当

配当性向
30%程度

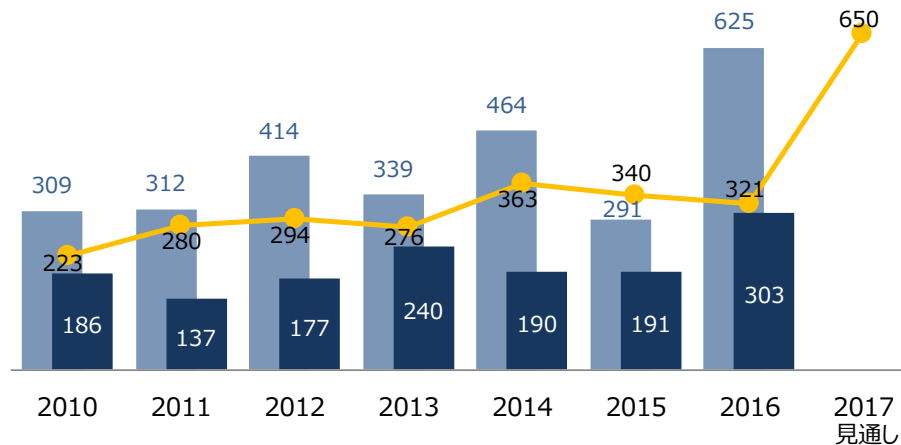
設備投融資・営業キャッシュフロー

(億円)

■ 営業キャッシュフロー
■ フリーキャッシュフロー
● 設備投融資

2016-2018年の計画

・ 通常投資： 1,200億円
・ 戦略投資枠： 1,500億円 (M&A等)



財務体質の改善を優先
しながらの成長投資

攻めの経営へ

*株式併合による影響を調整しています。



Color & Comfort