



2017年2月27日

各 位

株 式 会 社 I H I  
東京都江東区豊洲三丁目1番1号  
代表取締役社長 満岡 次郎  
(コード番号 7013)  
問合せ先 広報・IR室長 馬場 正  
T E L 0 3 - 6 2 0 4 - 7 0 3 0

**2017年4月1日付 組織改訂のお知らせ  
～事業領域－SBU制へ移行し、事業戦略の実行力を強化～**

当社は、2016年度から取り組んでいる中期経営計画「グループ経営方針2016」の経営目標の達成のために、2017年4月1日付で、下記のとおり組織改訂を行なうことといたしましたので、お知らせいたします。

記

1. 「事業領域－SBU制」への移行

現在の1事業本部・8セクターを廃止し、「資源・エネルギー・環境」、「社会基盤・海洋」、「産業システム・汎用機械」、「航空・宇宙・防衛」の4開示セグメントをそのまま「事業領域」と称する組織とし、それぞれ取締役を事業領域長とします。各事業領域には、事業遂行組織として「SBU」\*を配置します。グループ会社が主体となって事業遂行している場合も、事業領域に直結した「SBU会社」と位置付けて指揮・命令系統を明確化し、グループが一体となった連結経営を加速します。これらの組織改訂のねらいは次のとおりです。

(1) 事業構造改革の加速

「事業領域」は、傘下の「SBU」の事業戦略実行を管理監督するとともに、「SBU」の事業戦略実行に必要な経営資源の配分を行ない、事業構造改革を進めます。また、「事業領域」直下には、戦略立案・リスク管理・内部統制・業績管理の各機能を担う領域運営部門を設置するとともに、「事業領域」のビジョン・戦略に応じ、営業・技術開発・調達・建設・品質保証等の共通機能を配置します。

(2) 事業戦略実行体制の強化

「SBU」は、「事業領域」が立案するビジョン・戦略に基づき、営業・開発・設計・生産・建設・サービスなどの一貫したビジネスプロセスを有する単位とし、SBU連結での利益責任を負います。

2. 「プロジェクトリスクマネジメント部」の新設

本社部門に分散していた大型受注工事・大型投資の審査・モニタリング機能を集約した「プロジェクトリスクマネジメント部」を新設します。「事業領域」におけるリスク管理能力と連携し、リスクの適切な把握・評価および対応を図って、大型案件を着実に遂行します。

当社は、今般の組織改訂により「グループ経営方針2016」の主眼である「新たなポートフォリオマネジメントによる集中と選択」ならびに「プロジェクト遂行体制の強化による収益力向上」の取り組みを加速します。これにより、収益基盤の強化を図り、本中期経営計画で目標とする営業利益率7%の実現を目指してまいります。

以上

※SBU：Strategic Business Unit(戦略的事業単位)の略称であり、組織名称とする。

(別紙)2017年4月1日付組織改訂後の事業遂行体制

取締役会
会長
社長
最高経営責任者

資源・エネルギー・環境事業領域長  
取締役(兼)常務執行役員 大谷 宏之

資源・エネルギー・環境事業領域

プロセスプラントSBU	
原動機プラントSBU	
ボイラSBU	
原子力SBU	
環境対応システムSBU	(株)IHI環境エンジニアリング)
医薬プラントSBU	(株)IHIプラントエンジニアリング)
アジア拠点EPC SBU	(Jurong Engineering Limited)
大型原動機SBU	(株)ディーゼルユナイテッド)
陸船用原動機SBU	(新潟原動機(株))

社会基盤・海洋事業領域長  
代表取締役副社長(兼)副社長執行役員 寺井 一郎

社会基盤・海洋事業領域

F-LNG SBU	
都市開発SBU	
橋梁・水門SBU	(株)IHIインフラシステム)
コンクリート建材SBU	(株)IHI建材工業)
シールドシステムSBU	(JIMテクノロジー(株))
交通システムSBU	(新潟トランス(株))

産業システム・汎用機械事業領域長  
取締役(兼)常務執行役員 望月 幹夫

産業システム・汎用機械事業領域

回転機械SBU	
車両過給機SBU	
農機・小型原動機SBU	
熱・表面処理SBU	
パーキングSBU	(IHI運搬機械(株))
運搬機械SBU	(IHI運搬機械(株))
物流・産業システムSBU	(株)IHI物流産業システム)

航空・宇宙・防衛事業領域長  
取締役(兼)常務執行役員 識名 朝春

航空・宇宙・防衛事業領域

防衛システム事業部	防衛機器システムSBU
民間エンジン事業部	航空エンジンSBU
整備事業部	
宇宙開発事業推進部	ロケットシステム・宇宙利用SBU