

The page features several vertical black bars of varying lengths and positions. Three bars are located in the top left, three in the middle left, and three in the bottom left. The main title is positioned to the right of the middle-left bars.

# 2017年9月期 第1四半期決算説明資料 (当社株式に関するお知らせ追加)

株式会社チェンジ  
2017/2/27

CHANGE  
PEOPLE, BUSINESS, JAPAN

# 当社株式に関するお知らせ

2017年9月期 1Q決算概要

業績見通し

事業・戦略の進捗と今後の方針

## 当社株式に関するお知らせ

- 当社取締役及び執行役員を含む全ての個人大株主が現在保有している全ての当社株式について、ロックアップ終了後も引き続き売却および貸株を行わない旨の宣誓書を提出。
- ロックアップ後における個人株主の皆様の需給悪化懸念などを払しょくし、安心して継続保有して頂くことが目的。

株主名	株主の住所	誓約書記載の株式数 (当社平成28年9月30日の 株主名簿上の株数と同数)	売却・貸株を行わない期間 (180日毎の自動更新の 定め有)	株主と当社との関係
神保 吉寿	東京都渋谷区	723,300株	平成29年3月25日～ 平成30年9月20日	当社代表取締役 兼執行役員会長
福留 大士	東京都品川区	420,000株	平成29年3月25日～ 平成30年9月20日	当社代表取締役 兼執行役員社長
伊藤 彰	東京都目黒区	318,900株	平成29年3月25日～ 平成30年9月20日	当社取締役 兼執行役員副社長
金田 憲治	東京都文京区	303,900株	平成29年3月25日～ 平成30年9月20日	当社執行役員
石原 徹哉	東京都小金井市	303,900株	平成29年3月25日～ 平成30年9月20日	当社執行役員
高橋 範光	東京都港区	225,000株	平成29年3月25日～ 平成30年9月20日	当社執行役員
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505086 (注1)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A	150,000株	平成29年3月25日～ 平成30年9月20日	社外協力者 (Jun Emi)
山田 裕	埼玉県川口市	75,000株	平成29年3月25日～ 平成30年9月20日	当社取締役 兼執行役員CFO

注1) 当社大株主である、Jun Emiのカストディアン（有価証券を管理する機関）

当社株式に関するお知らせ

## 2017年9月期 1Q決算概要

業績見通し

事業・戦略の進捗と今後の方針

# 1Qハイライト



1

## 大幅な 増収・増益

売上高： 465百万円 (対前年比 **182.3%** **210百万円増**)

営業利益： 36百万円 (対前年比 **669.4%** **30百万円増**)

2

## 東急電鉄・東京メトロ iPad導入・アプリ開発

↳ 鉄道業顧客の業務オペレーション変革と市場深耕

3

## 伊藤忠商事 セキュリティ・モバイル業務アプリ導入

↳ ワークスタイル変革のリーディングカンパニー

4

## 地方自治体 ビッグデータ活用サービス事業の加速

↳ 政策立案プロセスの変革

# 1 Q損益計算書

## 大幅な 増収・増益

売上高： 465百万円（対前年比 +82.3% 210百万円増）

営業利益： 36百万円（対前年比 +569.4% 30百万円増）

単位：百万円	2016年9月期 第1四半期		2017年9月期 第1四半期			
	金額	売上比	金額	売上比	増減額	増減%
売上高	255	100.0%	↗ 465	100.0%	210	+82.3%
売上原価	164	64.6%	323	69.5%	158	+96.2%
売上総利益	90	35.4%	↗ 141	30.5%	51	+57.0%
販売費及び一般管理費	84	33.3%	105	22.7%	20	+24.5%
営業利益	5	2.1%	↗ 36	7.8%	30	+569.4%
経常利益	5	2.3%	↗ 31	6.8%	25	+438.7%
四半期純利益	3	1.5%	↗ 21	4.5%	17	+453.6%

# 1Q売上高（四半期）

大幅な増収

売上高



約1.8倍

対前年同期比

1Q売上高

前期：255百万円  
今期：465百万円

(単位：百万円)

+82%

600

465

500

434

400

347

300

255

200

今期

100

前期

0

1Q

2Q

3Q

4Q

# 1 Q営業利益（四半期）

大幅な増益

営業利益

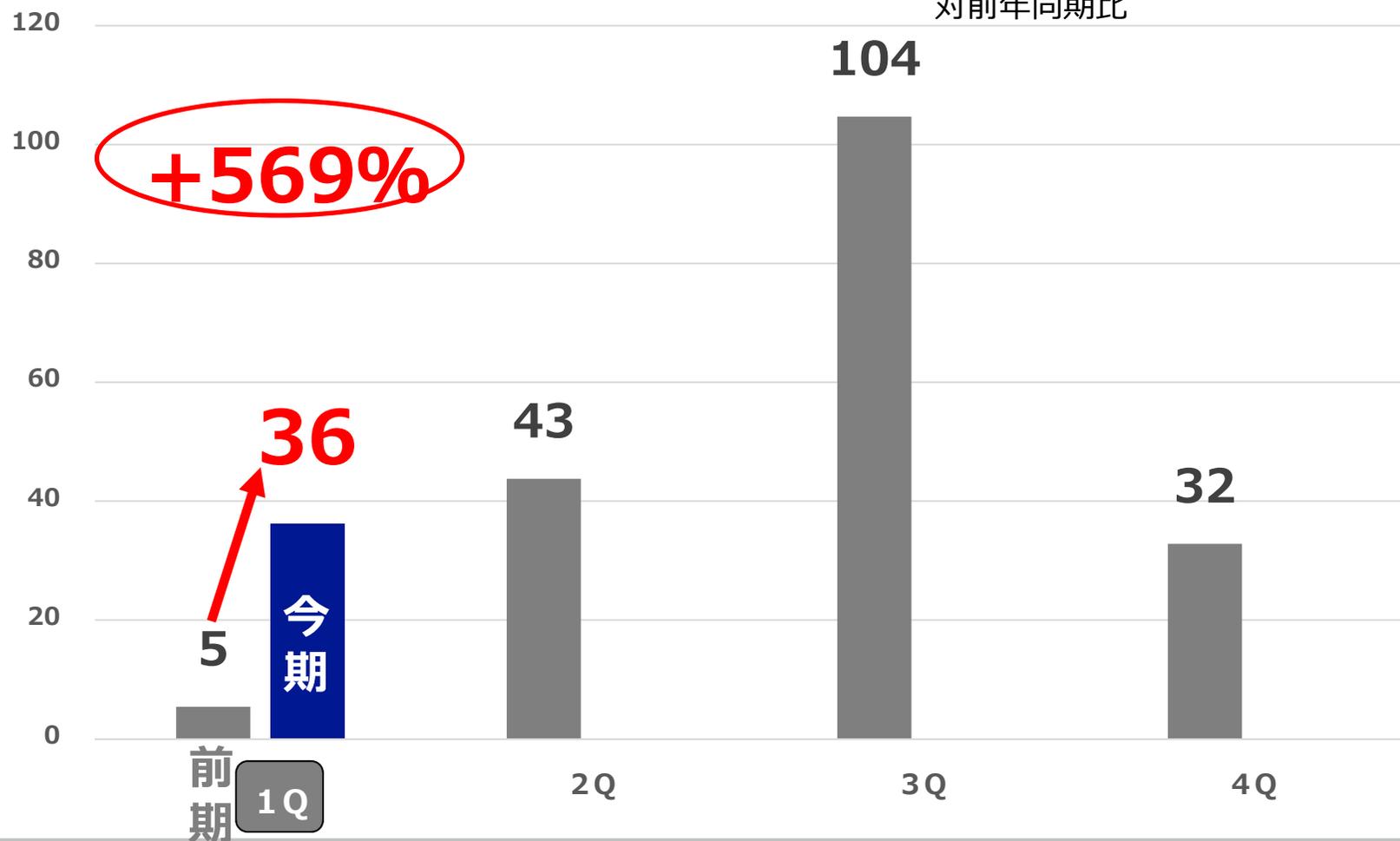


約6.7倍

1 Q営業利益

前期：	5百万円
今期：	36百万円

(単位：百万円)



2017年9月期 1Q決算概要

**通期業績見通し**

事業・戦略の進捗と今後の方針

# 通期業績見通し

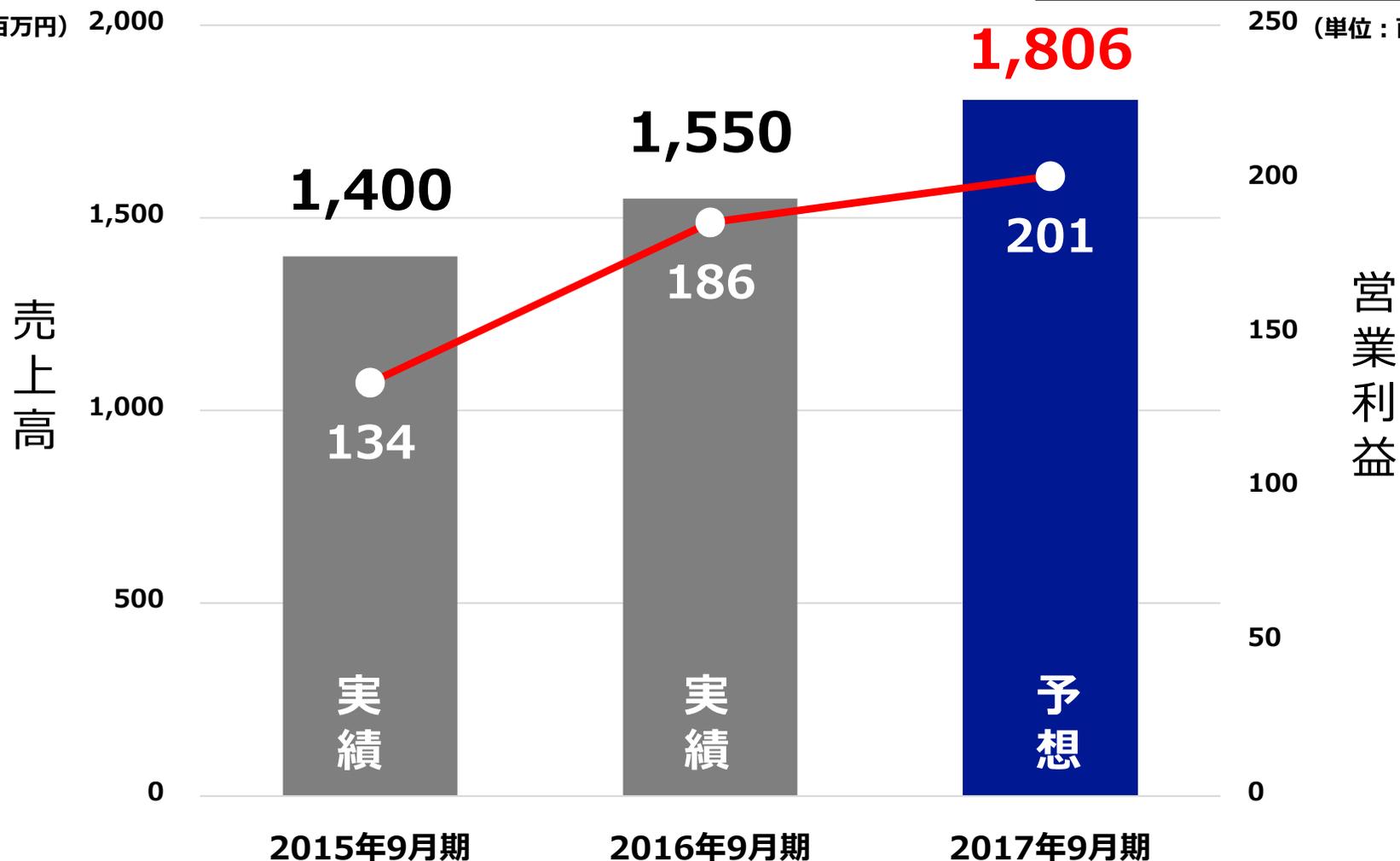
6期連続  
増収・増益を見込む

通期

売上高 : 1,806百万円  
営業利益 : 201百万円

(単位 : 百万円) 2,000

250 (単位 : 百万円)



2017年9月期 1 Q決算概要

業績見通し

**事業・戦略の進捗と今後の方針**

# 事業成長に向けた4つの戦略

## 提携戦略

- 海外発の先進技術・製品の目利き・調達
- 国内でのIT販売・提供網の強化

## 顧客戦略

- フラグシップユーザーの獲得
- 業界内への横展開

## 商品戦略

- 先進技術の研究開発
- ユースケース開発・ライブラリ化

## M&A戦略

- M&AによるNEW-ITトランスフォーメーション事業の成長

# 提携戦略

## 2017年度 重点テーマ

USを中心とした海外の先進技術・製品ラインナップの拡充  
NEW-ITサービス提供に向けた販売パートナーの拡充

### 大企業のニーズに即したUS製品群を拡充

#### 高度なセキュリティを有するBlackBerry製品拡充

- 大手企業のセキュリティポリシーに準拠するレベルの製品を拡充
  - ✓ WatchDox : セキュアファイル共有ソリューション
  - ✓ AtHoc : 危機管理・BCPソリューション

#### SimpliVity社のハイパーコンバード・インフラストラクチャー製品の提供開始

- コンバードシステム関連市場における成長セグメントである、ハイパーコンバード製品をSimpliVity社と提携し提供開始
- 従来製品の優位性に加え、「スモールスタート」「柔軟性/拡張性」を優位性とし、企業のIT基盤のスマート化を推進

#### クラウドエースパートナーズ（CAP）へ参画

- AI（人工知能）・機械学習のソリューションパートナーとして初期参画
- Google Cloud Platformを活用した音声データ利活用サービス、機械学習アプリケーション導入等を開始

### 期待成果

- 製品ライセンスによるストックビジネスの強化
- 製品を活用したユースケースの拡充

### ネクストアクション

- 各業界の顧客基盤への提案・導入
- クラウド/モバイル関連領域の製品・ユースケースのさらなる拡張

# 顧客戦略

## 2017年度 重点テーマ

サービスラインそれぞれにフラッグシップユーザーとなる業界内大手顧客・先進事例を獲得し、業界内展開に向けた橋頭堡の構築

### フラッグシップユーザー獲得が着実に進展

#### 伊藤忠商事へのBlackberry製品全社導入

- モバイルセキュリティソフトウェア製品のGood Secure Mobility Suitの全社導入
- Good Secure Mobility Suite のセキュリティを搭載したモバイル業務アプリを運用開始

#### 東京メトロ・東急電鉄へiOS導入・アプリ開発

- 東京メトロ向けに土木構造物の検査専用アプリを開発、大幅な業務時間の短縮・管理精度の向上を実現
- 東急電鉄向けに鉄道事業の業務支援端末としてiPad/iPhone導入を包括的に推進

#### 鹿児島県へのRESAS活用サービス提供

- 鹿児島県と地域データ利活用促進業務の委託契約を締結
- 自治体・教育機関におけるRESAS活用人材の創出、鹿児島県における政策課題分析・政策形成を支援

### 期待成果

- NEW-ITサービス提供に係る業界内ブランド形成
- ニュース/メディアを通じた引合いの増加

### ネクストアクション

- サービス提供と合わせて、ノウハウをライブラリ化
- ライブラリをもとに同業界内へ順次展開

# 商品戦略

## 2017年度 重点テーマ

人工知能（AI）、アナリティクス、ロボティクス、AR/VR等の先端技術の業務実装に向けた研究開発および試行プロジェクトを通じた検証

### AI、ロボティクスの業務活用を検証開始

#### AIを活用した画像・音声ビッグデータ解析サービスを提供開始

- コールセンター、社内会議、館内放送等の業務上の「音声」を、ビッグデータ技術により加工/分析し、業務改善、新商品開発等への活用を検証
- 人工知能（AI）、API等を用いた画像処理技術とデータ分析技術を組み合わせ、画像データのビジネスへの有効活用を検証

#### ロボティクス・インテグレーションサービス提供開始→羽田空港におけるロボット導入実証を開始

- 自律移動ロボットテクノロジー、コミュニケーションロボットテクノロジーなどのロボティクス技術のコンセプトデザインから実際の導入を統合的に支援するサービスを開始
- ANAエアポートサービス株式会社と羽田空港における物流分野（手荷物仕分け等）の自動化を狙いとしたロボット導入実証事業を開始
- 訪日外国人の増加に向けた空港業務の省力化・省人化を研究

### 期待成果

- 最先端技術の有効なユースケースの実証
- 従来のサービスと組合わせたライブラリの拡充

### ネクストアクション

- 各業界における活用シーンの探求（お客様との共同研究）
- 他の技術の検証の推進

# M&A戦略

2017年度  
重点テーマ

NEW-ITトランスフォーメーション事業の成長レバーとなるM&Aメソッドの確立と候補選定の開始

## M&Aの実行に向けた各種準備を着工

サービスライン全体の成長戦略とあわせた中期的なM&Aシナリオの検討

M&A推進のための社内外の体制の構築に向けたプランニングを推進

Pre/Post Mergerの全工程を俯瞰したプロセスの設計と実行アプローチの検討

### ネクストアクション

- 各種準備作業の継続と合わせて、M&A先候補のソーシングに着手

# 直近のトピックス

1

**羽田空港** ロボティクスインテグレーション事業

↳ 各種業務の自動化

2

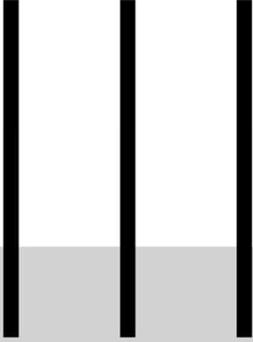
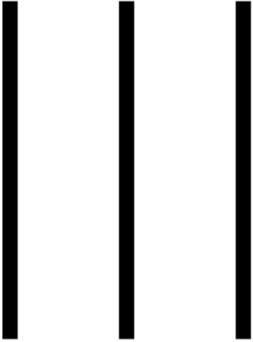
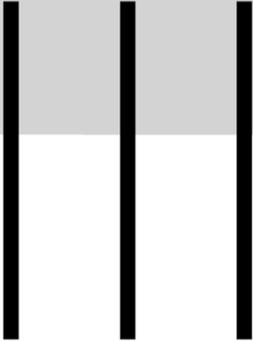
**AIの活用** 画像・音声ビッグデータ解析サービス

↳ 提供開始

3

**Athoc** 危機管理・BCPソリューション

↳ 日本市場展開開始



**【お問い合わせ】**  
**E-mail : [ir\\_info@change-jp.com](mailto:ir_info@change-jp.com)**

CHANGE  
PEOPLE, BUSINESS, JAPAN