



平成 29 年 3 月 1 日

各 位

会 社 名 トヨタ自動車株式会社  
代 表 者 取締役社長 豊田 章男  
(コード番号 7203 全国証券取引所)  
お問合せ先 経 理 部 長 近 健 太  
(T E L . 0 5 6 5 - 2 8 - 2 1 2 1)

### 組織改正および役員人事に関するお知らせ

当社は、平成 29 年 3 月 1 日開催の取締役会において、組織改正を決議し、役員人事を内定しましたのでお知らせいたします。

本件に関する詳細につきましては、別紙プレスリリースをご参照ください。

以 上

# 「仕事の進め方変革」をさらに推進

## - 組織改正および役員人事について -

トヨタは、「もっといいクルマづくり」と「人材育成」の一層の促進のために、2016年4月に従来の「機能」軸ではなく「製品」軸で仕事を進める新体制への変更を発表した。その後も、社内ベンチャーであるEV事業企画室の立ち上げ（2016年12月）、新興国小型車カンパニーの設立（2017年1月）など、「仕事の進め方変革」を続けてきた。

一連の取り組みの背景には、「会社の規模拡大に伴い顕在化してきた2つの大きな課題を解決しなければ、持続的成長はない」という危機意識がある。課題のひとつは、従来の常識を覆す大きな変化に直面する中、「現地現物」で「即断・即決・即実行」できるリーダーを数多く育成していかなければならないこと。もうひとつは、機能間の調整に費やす時間を減らし、「もっといいクルマづくり」を柱にすえた仕事の進め方を確立しなければならないことである。

こうした考え方にに基づき、昨年4月から1年間、全社一丸となって、「仕事の進め方変革」に取り組む中で出てきた新たな課題を踏まえ、本年4月に以下の組織改正を実施する。

豊田社長は「組織改正は『ソリューション』ではなく、『オポチュニティ』である。皆で力をあわせ、心をあわせて、今回の変更を『もっといいクルマづくり』と『人材育成』を促進する『オポチュニティ』にしていきたい。今後も『もっといいやり方がある』ということを常に頭において、世界販売・生産1000万台時代を生き抜いていくための新しい仕事の進め方を、皆で構築していきたい」と述べた。

### ①意思決定の迅速化／経営の監督体制強化

▽よりスピードを上げた意思決定と業務執行を行うために、「取締役＝意思決定・監督」と「執行役員＝業務執行」の位置づけを一層明確化

▽また、取締役の人数をさらに減少させ、結果として社外取締役3名を含めた9名体制に変更\*。

\*定時株主総会以降

### ②さらなる「仕事の進め方変革」に向けた体制の見直し

▽「GAZOO Racing Company」を新設

モータースポーツ活動を通じて得た技術や技能を「走りの味作り」のための知見として蓄積し、自らの手で真のワクワクをお客様に提供するためのクルマを開発し、投入できる体制を整備。

▽地域軸ビジネスユニットを再編

「第1トヨタ」「第2トヨタ」を「事業・販売ビジネスユニット」に統合、再編し、地域軸一丸となって製品軸カンパニーと連携する。

▽ヘッドオフィスとビジネスユニット（地域軸・製品軸）の役割を一部見直し

企画から生産までを製品軸カンパニーで完結させるため、商品コンセプト企画、生産企画および生産技術などの体制を見直し。

## I. 役員人事

### ▽4月1日付 取締役の役職変更

氏名	新役職	現役職
加藤 光久	取締役	代表取締役副社長
伊地知 隆彦	取締役	代表取締役副社長
Didier Leroy	取締役 *	代表取締役副社長
寺師 茂樹	取締役 *	代表取締役副社長
早川 茂	取締役副会長	取締役・専務役員

\*…執行役員（副社長）を兼務

### ▽4月1日付 執行役員の変更

#### 1. 新任副社長（2名）

氏名	現役職
河合 満	専務役員
永田 理	専務役員

#### 2. 新任専務役員（7名）

氏名	現役職
村上 晃彦	富士重工業(株) 専務執行役員
大竹 哲也	常務役員
佐藤 和弘	常務役員
佐藤 康彦	常務役員
田口 守	トヨタ工業学園(学園長)
上田 達郎	常務役員
Johan van Zyl	常務役員

#### 3. 新任常務役員（8名）

氏名	現役職
中尾 清哉	常務理事
魚住 吉博	常務理事
二之夕裕美	常務理事
安井 慎一	常務理事
磯部 利行	常務理事
山本 圭司	常務理事
西 利之	国内販売事業本部 レンタリース事業部(部長)
菅田 道信	アジア・中東・北アフリカ本部 TMAP-Japan(室長)

4. 退任専務役員（3名）

氏名
牟田 弘文
嵯峨 宏英
奥平 総一郎

5. 退任常務役員（7名）

氏名
大原 一夫
北田 眞治
棚田 京一
下 義生
Karl Schlicht
小西 工己
河本 二郎

▽4月1日付 新執行役員の体制

◇社長の担当

氏名	新担当	現担当
豊田 章男	E V事業企画室	E V事業企画室

◇副社長の担当

\*…現担当から変更がある役員（除：組織改正による名称変更）

氏名	新担当	現担当
* Didier Leroy	事業・販売(President) Chief Competitive Officer	第1トヨタ(President) Chief Competitive Officer
* 寺師 茂樹	戦略副社長会事務局(事務局長) E V事業企画室 コーポレート戦略部 調査部 Chief Risk Officer	戦略副社長会事務局(事務局長) E V事業企画室 コーポレート戦略部 調査部
* 河合 満	工場統括 安全健康推進部	工場統括
* 永田 理	Chief Financial Officer	北米本部(副本部長) トヨタ モーター ノース アメリカ(株)

## ◇専務役員の担当

\*…現担当から変更がある役員 (除:組織改正による名称変更)

氏名	新担当	現担当
増井 敬二	CV Company (President) トヨタ車体(株)	CV Company (President) トヨタ車体(株)
大西 弘致	中国本部(本部長) トヨタ自動車(中国)投資(有) 中国事務所(総代表)	中国本部(本部長) トヨタ自動車(中国)投資(有) 中国事務所(総代表)
* 福市 得雄	Chief Branding Officer 先進技術開発カンパニー (先行デザイン担当)	先進技術開発カンパニー (先行デザイン担当) Lexus International Co. (President)
伊勢 清貴	先進技術開発カンパニー (President) Chief Safety Technology Officer	先進技術開発カンパニー (President) Chief Safety Technology Officer
* James E. Lentz	北米本部(本部長) トヨタ モーター ノース アメリカ(株)	北米本部(本部長) トヨタ モーター ノース アメリカ(株) トヨタ モーター エンジニアリング アント マニュファクチャリング ノースアメリカ(株)
吉田 守孝	Mid-size Vehicle Company (President)	Mid-size Vehicle Company (President)
宮内 一公	Toyota Compact Car Company (President) トヨタ自動車東日本(株)	Toyota Compact Car Company (President) トヨタ自動車東日本(株)
水島 寿之	パワートレーンカンパニー (President)	パワートレーンカンパニー (President)
* 友山 茂樹	事業開発本部(本部長) 渉外・広報本部 情報システム本部(本部長) コネクティッドカンパニー (President) GAZOO Racing Company (President) Chief Information Security Officer	事業開発本部(本部長) 情報システム本部(本部長) TOYOTA Gazoo Racing Factory (副本部長) コネクティッドカンパニー (President) Chief Information Security Officer
Steve St. Angelo	中南米本部(本部長) アルゼンチントヨタ(株) ブラジルトヨタ(有)	中南米本部(本部長) アルゼンチントヨタ(株) ブラジルトヨタ(有)
* 村上 晃彦	渉外・広報本部(本部長) Chief Communications Officer	富士重工業(株)専務執行役員
大竹 哲也	経理本部(本部長)	経理本部(本部長)

氏名	新担当	現担当
佐藤 和弘	カスタマーファースト推進本部 (本部長) カスタマーサービス領域(領域長) Global Chief Quality Officer	カスタマーファースト推進本部 (本部長) カスタマーサービス領域(領域長) Global Chief Quality Officer
佐藤 康彦	国内販売事業本部(本部長)	国内販売事業本部(本部長)
* 田口 守	GAZOO Racing Company (Executive Vice President)	トヨタ工業学園(学園長)
* 上田 達郎	戦略副社長会事務局 コーポレート戦略部 総務・人事本部(本部長)	総務・人事本部(本部長) トヨタインステイテュート(部長兼務)
Johan van Zyl	欧州本部(本部長) トヨタ モーター ヨーロッパ(株) 南アフリカトヨタ自動車(株)	欧州本部(本部長) トヨタ モーター ヨーロッパ(株) 南アフリカトヨタ自動車(株)

◇常務役員の新担当

\*…現担当から変更がある役員(ただし、組織改正による名称変更は除く)

氏名	新担当	現担当
* 小林 一弘	中国本部(副本部長) トヨタ自動車(中国)投資(有)	中国本部(副本部長) 广汽トヨタ自動車(有)
* 犬塚 力	販売金融事業本部(本部長) トヨタファイナンシャルサービス(株)	販売金融事業本部(本部長) 販売金融事業室(室長兼務) トヨタファイナンシャルサービス(株)
永田 雅久	トヨタ モーター ヨーロッパ(株)	トヨタ モーター ヨーロッパ(株)
柴川 早人	中国本部(副本部長) 天津一汽トヨタ自動車(有)	中国本部(副本部長) 天津一汽トヨタ自動車(有)
* 小寺 信也	事業・販売 (Executive Vice President) 新興国小型車カンパニー (President)	第2トヨタ(President) 新興国小型車カンパニー (President)
* 中尾 清哉	トヨタ自動車(中国)投資(有) トヨタ自動車研究開発センター (中国)(有)	トヨタ モーター ノース アメリカ(株) トヨタ モーター エンジニアリング アンド マニュファクチャリング ノース アメリカ(株)
高見 達朗	アジア・中東・北アフリカ本部 (副本部長) トヨタ ダイハツ エンジニアリング アンド マニュファクチャリング(株) インドネシアトヨタ自動車(株)	アジア・中東・北アフリカ本部 (副本部長) トヨタ ダイハツ エンジニアリング アンド マニュファクチャリング(株) インドネシアトヨタ自動車(株)

氏 名	新担当	現担当
* 福井 弘之	アジア・中東・北アフリカ本部 (本部長) トヨタ モーター アジア パシフィック(株)	アジア・中東・北アフリカ本部 (本部長) トヨタ モーター アジア パシフィック(株) トヨタアストラ自動車販売(株)
中嶋 裕樹	CV Company (Executive Vice President) (チーフエンジニア兼務) トヨタ車体(株)	CV Company (Executive Vice President) (チーフエンジニア兼務) トヨタ車体(株)
* 澤 良宏	Lexus International Co. (President)	先進技術開発カンパニー (先行デザイン担当) Lexus International Co. (Executive Vice President)
* 魚住 吉博	中国本部(副本部長) 広汽トヨタ自動車(有)	本社工場(工場長) 広瀬工場(工場長)
* 山本 卓	Mid-size Vehicle Company (Executive Vice President) (チーフエンジニア兼務)	Lexus International Co. (Executive Vice President)
磯谷 健	町いちばん室(室長兼務) アフリカ本部(本部長)	町いちばん室(室長兼務) アフリカ本部(本部長)
* 奥地 弘章	未来創生センター 先進技術開発カンパニー (Executive Vice President) (Model Based Development、 電池担当)	未来創生センター 先進技術開発カンパニー (自動運転、予防安全担当)
白柳 正義	調達本部(本部長)	調達本部(本部長)
Mark S. Templin	販売金融事業本部(副本部長) トヨタファイナンシャルサービス(株)	販売金融事業本部(副本部長) トヨタファイナンシャルサービス(株)
岸 宏尚	パワートレーンカンパニー (Executive Vice President) (製品・事業企画担当) (量産開発_設計担当) パワートレーンユニット統括部 (部長兼務) パワートレーン製品企画部 (部長兼務)	パワートレーンカンパニー (Executive Vice President) (製品・事業企画担当) (量産開発_設計担当) パワートレーンユニット統括部 (部長兼務) パワートレーン製品企画部 (部長兼務)
榎 祐治	戦略副社長会事務局 経営支援室	戦略副社長会事務局 経営支援室
* 宮崎 洋一	コーポレート戦略部 営業企画部(部長兼務) マーケティング部 東アジア・オセアニア本部(本部長)	コーポレート戦略部 第1トヨタ企画部(部長兼務) マーケティング部

氏名	新担当	現担当
* 二之夕 裕美	生産企画本部(本部長) TPS推進センター(部長兼務) 元町工場(工場長) GAZOO Racing Company (生産担当)	TPS推進センター(部長兼務) 生産管理本部 物流領域(領域長) 元町工場(工場長) 高岡工場(工場長)
* 小川 哲男	北米本部(副本部長) トヨタ モーター ノース アメリカ(株)	中国本部(副本部長) トヨタ自動車(中国)投資(有) 中国部(部長兼務)
* Christopher P. Reynolds	総務・人事本部(副本部長) トヨタ モーター ノース アメリカ(株) Chief Legal Officer	経営支援室 総務・人事本部(副本部長) Chief Legal Officer
* 安井 慎一	トヨタ モーター ノース アメリカ(株) トヨタ モーター エンジニアリング アンド マニュファクチャリング ノースアメリカ(株)	Mid-size Vehicle Company (チーフエンジニア兼務)
* 磯部 利行	未来創生センター 先進技術開発カンパニー (軽量化担当) Toyota Compact Car Company (生技担当) Mid-size Vehicle Company (Executive Vice President) CV Company (生技担当) Lexus International Co. (生技担当)	未来創生センター Mid-size Vehicle Company
* 村上 秀一	国内販売事業本部(副本部長) トヨタ マーケティング ジャパン(株)	国内販売事業本部(副本部長)
* 七原 弘晃	トヨタ モーター ヨーロッパ(株)	第2トヨタ企画部 KD事業企画部 東アジア・オセアニア本部(本部長)
* 山本 圭司	コネクティッドカンパニー (Executive Vice President) コネクティッド先行開発部 (部長兼務)	コネクティッドカンパニー コネクティッド統括部(部長兼務)
* 西 利之	国内販売事業本部(副本部長)	国内販売事業本部 レンタリース事業部(部長)
* 菅田 道信	タイ国トヨタ自動車(株)	アジア・中東・北アフリカ本部 TMAP-Japan(室長)



## ▽第 113 回定時株主総会後の取締役・監査役の体制について

取締役・監査役の選任については、第 113 回定時株主総会の承認を経て正式決定する。代表取締役の選定、役付取締役の選定については、第 113 回定時株主総会後の取締役会にて正式決定する。退任予定取締役については、第 113 回定時株主総会日付で退任する。

### ◇新任取締役候補（1名）

氏名	新役職	現役職
永田 理	取締役・副社長	専務役員

### ◇退任予定取締役（3名）

氏名	現役職
*1 加藤 光久	代表取締役副社長
*1 伊地知 隆彦	代表取締役副社長
小平 信因	取締役

\*1…4月1日付で取締役に役職変更し、第 113 回定時株主総会で取締役に退任予定

<ご参考> 第 113 回定時株主総会後の取締役、監査役の体制（候補者）

### 1. 取締役（9名）

氏名	新役職
内山田 竹志	代表取締役会長
早川 茂	取締役副会長
*2 豊田 章男	代表取締役社長
*3 Didier Leroy	取締役 *4
*3 寺師 茂樹	取締役 *4
*3 永田 理	取締役
*5 宇野 郁夫	取締役
*5 加藤 治彦	取締役
*5 Mark T. Hogan	取締役

\*2…執行役員（社長）を兼務

\*3…執行役員（副社長）を兼務

\*4…4月1日付で代表取締役副社長から取締役に役職変更

\*5…会社法で定める社外取締役

2. 監査役（6名）

氏 名	新 役 職
中津川 昌樹	常 勤 監 査 役
加藤 雅大	常 勤 監 査 役
香川 佳之	常 勤 監 査 役
和気 洋子	監 査 役
北山 禎介	監 査 役
小津 博司	監 査 役

▽第 113 回定時株主総会日付 退任名誉会長（1名）

氏 名
張 富士夫