2017年2月期 **決算補足資料**

対象期間:2016年3月~2017年2月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2017 This covers the period from March 1, 2016 to February 28, 2017.

■連結業績	■単体業績	■売上及び商品の状況 (国内コンビニエンスストア)	■従業員の状況
Consolidated operating results	Non-consolidated operating results	Sales and products (Convenience stores in Japan)	Number of employees
01 主な業績と予想	12 主な業績と予想	24 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比	27 従業員の状況
Results and forecasts for major financial indicators	Results and forecasts for major financial indicators	Net sales at existing stores and gross profit at existing stores	Number of employees
02 連結損益計算書	13 損益計算書	平均日版	
Consolidated statement of income	Non-consolidated statement of income	Average daily sales per store	
販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses	既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at exsisting stores	 ■株式の状況 Stock information
3 営業外収益・営業外費用内訳	営業外収益・営業外費用内訳	全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況	28 株式に関する所有者分布別状況
Non-operating income & Non-operating expenses	Non-operating income & Non-operating expenses	Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)	Distribution of shareholders by type
特別利益•特別損失内訳	特別利益・特別損失内訳	25 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数	大株主の状況
Extraordinary income & Extraordinary losses	Extraordinary income & Extraordinary losses	Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores	Major shareholders
A 投融資の状況	15 投融資の状況	平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)	配当の推移
Capital expenditure	Capital expenditure	Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)	Dividend
<mark>のれんの状況</mark>	16 貸借対照表	壳場面積(全店)	
Goodwill	Non-consolidated balance sheet	Area of floor (All stores)	
5 連結貸借対照表		収納代行業務の状況(全店)	■ご参考
Consolidated balance sheet		Third party bill settlement (All stores)	Reference
7 連結キャッシュ・フロー計算書	■ 店舗の状況	26 国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高	29 他チェーンからのブランド転換実績一覧
Consolidated statement of cash flows	Number of stores	Total sales of convenience store business in Japan	Number of stores list: Conversion from other convenience store chair
9 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates	18 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan		
	19 国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type		
	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture		
	22 海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad		
	23 その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments		

本資料では、ローンンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過 去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界に おける競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見 込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

体式云社 ローノン Lawson, Inc. 東証第1部:コード 2651

The First Section of the TSE, Code No. 2651 April 12, 2017

http://www.lawson.co.jp/

(財)財務会計基準機構 (いうない) 財務会計基準機構 (いうない) 株式会社 ローソン

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016		2017年	F度(計画)/FY20	2017年度(計画) / FY2017 (Forecast) ^{*3}		
	通期/Full ye		通期/Full ye		第2四半期累計期間/1H		通期計画/Ful		
	2015.3.1 - 2016 金額/Amount	i.2.29 前年比/YoY	2016.3.1 - 2017 金額/Amount	.2.28 前年比/YoY	2017.3.1 - 2017 金額/Amount	.8.31 前年比/YoY	2017.3.1 - 2018 金額/Amount	.2.28 前年比/YoY	
チェーン全店売上高 (百万円) ^{*1} Net sales of convenience stores (millions of yen)	2,049,554	104.5%	2,157,951	105.3%	1,150,000	106.8%	2,310,000	107.0%	
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,887,865	103.2%	1,969,920	104.3%	-	_	-	_	
ー 直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	161,689	121.5%	188,030	116.3%	-	-	-	-	
*2 當葉総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen)	583,452	117.2%	631,288	108.2%	334,000	109.1%	675,000	106.9%	
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	427,503	115.6%	457,033	106.9%	-	-	-	_	
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	20.9%		21.2%		_		_		
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	354,961	118.6%	383,260	108.0%	-	-	-		
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	17.3%		17.8%		-		-	-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	72,541	102.9%	73,772	101.7%	37,500	93.9%	68,500	92.9%	
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	3.5%		3.4%		-		_		
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	69,622	97.1%	73,014	104.9%	36,000	93.8%	65,500	89.7%	
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	31,381	96.0%	36,400	116.0%	21,000	92.9%	33,500	92.0%	
1株当たり当期純利益 (円) Net profit per share (yen)	313.8	1	363.90	6	209.96		334.95	_	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	272,99	7	285,99	5	-		-		
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	803,21	2	866,57	7	-		_		
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,643.9	7	2,748.3	9	-		_		
総資産当期純利益率 ROA	4.0	%	4.49	%	-		_		
自己資本当期純利益率 ROE	12.0	%	13.55	%	-		-		
流動比率 Current ratio	70.2	%	69.9	%	-		-	<u> </u>	
固定比率 Fixed ratio	219.0	%	224.65	%	-		-		
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	32.9	%	31.79	%	-		_		

Notes:

(注)

*1 チェーン全店売上高は、㈱ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業 および成城石井事業の店舗売上高の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2017年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2017.

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2015年度/FY201	5	2016年度/FY2016		前年増減
		2015.3.1 - 2016.2.29		2016.3.1 - 2017.2.28		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Gross operating revenue	B + E	583,452	117.2%	631,288	108.2%	47,835
B.売上高 Net sales		227,606	130.8%	254,169	111.7%	26,562
C.売上原価 Cost of sales		155,949	121.7%	174,255	111.7%	18,305
D.売上総利益 Gross profit *3	B - C	71,656	156.0%	79,914	111.5%	8,257
E.営業収入 Operating revenues	F + G	355,846	109.9%	377,119	106.0%	21,272
F.加盟店からの収入 Income from franchised stores		261,681	105.7%	275,312	105.2%	13,630
G.その他の営業収入 Other operating revenue		94,165	123.6%	101,806	108.1%	7,641
H.営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	427,503	115.6%	457,033	106.9%	29,529
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		354,961	118.6%	383,260	108.0%	28,298
J.営業利益 Operating income	H-I	72,541	102.9%	73,772	101.7%	1,231
営業外収益 Non-operating income		2,853	60.1%	4,081	143.0%	1,228
営業外費用 Non-operating expenses		5,772	164.3%	4,839	83.8%	-932
経常利益 Ordinary income		69,622	97.1%	73,014	104.9%	3,391
特別利益 Extraordinary income		892	79.3%	-	-	-892
特别損失 Extraordinary losses		15,112	104.4%	14,558	96.3%	-554
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes		55,402	94.9%	58,456	105.5%	3,053
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		19,233	77.1%	18,928	98.4%	-305
法人税等調整額 Income taxes - deferred		4,031	-	2,453	60.8%	-1,578
当期純利益 Profit		32,136	97.0%	37,074	115.4%	4,937
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		755	174.2%	674	89.2%	-81
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent		31,381	96.0%	36,400	116.0%	5,019

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016		前年増減
	2015.3.1 - 2016.2.29		2016.3.1 - 2017.2.28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	108,795	112.3%	115,926	106.6%	7,130
人件費 Personnel expenses	68,994	113.4%	73,893	107.1%	4,898
動産リース料 Equipment leasing charges	2,762	77.2%	2,149	77.8%	-613
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	40,270	122.2%	44,652	110.9%	4,381
広告宣伝費 Advertising expenses	29,461	176.2%	30,594	103.8%	1,133
その他 Other	104,677	118.5%	116,045	110.9%	11,368
合計 Total	354,961	118.6%	383,260	108.0%	28,298
(注)	Notes	:			
1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。	1 1	let sales of company-o	operated stores, e-commerce business, wholesale	business and others.	

*2「売上原価」は、商品売上原価です。

*3「売上総利益」は、商品売上総利益です。

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■営業外収益・営業外費用内訳 Non-operating income & Non-operating expenses

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減
	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest income	759	725	-33
受取補償金 Compensation income	646	524	-122
持分法による投資利益 Share of profit of entities accounted for using equity method	292	602	309
デリパティブ評価益 Gain on valuation of derivatives	-	409	409
その他 Other	1,155	1,820	664
営業外収益合計 Non-operating income	2,853	4,081	1,228
支払利息 Interest expenses	1,903	1,919	15
リース解約損 Loss on cancellation of leases	1,953	1,274	-678
災害による損失 Loss on disaster		772	772
その他 Other	1,916	873	-1,042
営業外費用合計 Non-operating expenses	5,772	4,839	-932

■特別利益•特別損失内訳 Extraordinary income & Extraordinary losses

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減
	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
持分変動利益 Gain on change in equity	892	-	-892
特別利益合計 Extraordinary income	892	-	-892
固定資産売却損 Loss on sales of non-current assets	228	294	66
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	4,342	3,554	-787
減損損失 Impairment loss	10,542	9,535	-1,006
その他 Other	-	1,174	1,174
特別損失合計 Extraordinary losses	15,112	14,558	-554

■投融資の状況 Capital expenditure

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減	2017年度計画
	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)	Forecasts / 2017.3.1 - 2018.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	40,460	47,594	7,134	69,000
既存店投資 Existing store investments	6,727	7,233	506	10,500
システム関連投資 IT - related investments	15,882	19,261	3,379	18,000
その他 Other	1,465	1,464	-1,696	1,500
投資小計 Subtotal	64,535	75,554	11,019	99,000
出資•融資 Investments and advances	4,122	1,594	-2,527	7,000
リース Leases *	38,089	42,634	4,545	63,000
合計 Total	106,746	119,784	13,037	169,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	40,396	44,792	4,395	49,700
無形固定資產償却費 Amortization of intangible assets	8,896	11,406	2,510	12,600
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	49,293	56,199	6,906	62,300
(注)		Note:		

* リース債務の返済による支出は、2015年度は25,302百万円、2016年度は30,054百万円です。

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 25,302 millions of yen in fiscal year 2015 and 30,054 millions of yen in fiscal year 2016.

■のれんの状況 Goodwill

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016		前年増減
	2015.3.1 - 2016.2.29		2016.3.1 - 2017.2.28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	596	145.9%	911	152.8%	314
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,437	400.0%	1,676	116.7%	239
エンタテイメント関連事業 Entertainment-related business	664	153.5%	501	75.5%	-163
その他 Other business	103	54.2%	99	95.8%	-4
合計 Total	2,802	201.2%	3,189	113.8%	386

	2015年度/FY2015 (2016年2月29日現者		2016年度/FY2016 (2017年2月28日現在		2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)		FY2016 (As of 2017.2.28)		Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	8,589	97.7%	11,269	131.2%	2,679
成城石井事業 Seijo Ishii business	26,946	94.9%	25,270	93.8%	-1,676
エンタテイメント関連事業 Entertainment-related business	9,192	93.3%	8,690	94.5%	-501
その他 Other business	1,581	136.4%	812	51.4%	-769
合計 Total	46,309	96.1%	46,041	99.4%	-267

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度 (2017年2月28日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2017.2.28)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資產 Current assets	224,209	249,278	25,069
- 現金及び預金 Cash and deposits	69,797	68,115	-1,682
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	30,547	39,982	9,434
 リース債権 Lease receivables	5,905	12,336	6,430
商品 Merchandise	17,976	18,130	153
未収入金 Accounts receivable - other	67,736	78,363	10,627
操延税金資産 Deferred tax assets	4,524	3,907	-617
その他 Other	27,729	28,493	764
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-50	-42
固定資產 Non-current assets	579,002	617,299	38,296
有形固定資産 Property and store equipment	302,761	324,510	21,749
・建物及び構築物 Buildings and structures	167,098	183,747	16,649
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,307	18,581	2,274
•土地 Land	9,794	9,701	-92
・リース資産 Leased assets	101,546	110,472	8,925
・建設仮勘定 Construction in progress	7,870	1,742	-6,128
·その他 Other	143	265	121
無形固定資產 Intangible assets	84,595	94,800	10,204
・ソフトウエア Software	26,377	37,567	11,190
・のれん Goodwill	46,309	46,041	-267
	11,381	10,691	-689
・その他 Other	527	499	-28
投資その他の資産 Investments and other assets	191,645	197,988	6,342
・投資有価証券 Investments securities	22,325	22,283	-41
▪ 長期貸付金 Long-term loans receivable	40,886	44,495	3,609
·差入保証金 Guarantee deposits	92,495	95,594	3,098
・繰延税金資産 Deferred tax assets	22,016	23,138	1,122
・その他 Other	14,782	13,444	-1,337
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-860	-968	-108
資産合計 Total assets	803,212	866,577	63,365
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment		294.350	2,695

Fight Act and the same and the same act and the sam		2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度 (2017年2月28日現在)	2015年度末からの増減
Bit Ref. Creme tankins 319.007 356.783 37.175 THE & counts payobe 112.255 110.834 -1.390 LIR DA & Counts payobe 1.900 31.180 22.910 LIR DA & Counts payobe		FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2017.2.28)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
東景令 Arcents properts vise 112225 110.834 -1.390 周景令 Arcents properts vise 1900 31.180 29.190 1字A 2K Arcents represent must properts 575 575 1/- AK KARA 6.000 36.100 4.114 4FA 2K Arcents properts 67214 60.724 2.019 # Lat Arcents properts 67214 60.724 2.019 # Lat Arcents properts 6.500 9.676 1.375 The De Devolution for thoses 3.832 4.422 -4.65 Conti Cont 9.442 9.985 5.233 BR 2K Burnet statistis 210.607 223.788 1.129 Junc ArgBit is an etalgotistis 6.101.007 223.788 1.129 Junc ArgBit is an etalgotistis 7.100.07 223.788 1.129 Junc ArgBit is an etalgotistis 7.100.07 223.788 1.129 Junc ArgBit is an etalgotististis 7.100.07 23.799 1.149 Junc ArgBit is an etalgotististististististististististististist				百万円/Millions of yen
短期名点音のcham Sam pageba 1990 31.180 25.190 リナス復花 Less configurates 23.988 28.002 4.114 米私益 A.K @monet super pageba 7.214 58.74 2.519 リナス復花 Less configurates 7.214 58.74 32.818 2.519 米基 A.K @monet super pageba 8.500 9.676 1.3375 男子 Dia G. Proprise Transme 8.500 9.676 1.3375 男子 Dia G. Proprise Transme 9.462 9.985 5.633 夏夏 Rg A. Proviewer State pageba 2.10007 22.3398 1.1190 KB Rg A. Sate reserver State pageba 2.10007 22.3398 1.1393 Rg Rg A. Sate reserver State pageba 2.10007 22.3398 1.1393 Rg Rg A.Sate reserver State pageba 2.10007 22.3398 1.1393 Jarg Rate reserver State pageba 2.10007 22.3398 1.1393 Jarg Rate reserver State and State Stat	流動負債 Current liabilities	319,607	356,783	37,175
14PP3及予定の長期借入金 Currant patter of targe papeth 575 575 リース低着 Lasse add patter 23.898 28.012 4.114 KL & Construct Forman 57.214 56.734 2.519 水L & Construct Forman 67.214 56.734 2.317 R Jul & Decode Forman 68.000 9.876 1.017 R Jul & Decode Forman 9.842 9.845 5.232 R Jul & Decode Forman 9.842 9.845 5.233 R Jul & Decode Forman 9.842 9.845 5.823 R Jul & Decode Forman 9.842 9.845 5.233 R Jul & Decode Forman 21.0607 2.23.788 1.013.00 J - ACK & Locas Registerin 3.000 9.99.983 1.1233 R Jul & Decode Forman 8.000 9.99.983 1.2933 R Jul & Decode Forman Bask and sportary bask and sportary	買掛金 Accounts payable - trade	112,225	110,834	-1,390
リース構 Lass ordigations 23.888 28.012 4.114 東払金 Accounts payshes - other 57.214 59.734 2.519 東汕本 Accounts payshes - other 57.224 59.734 2.519 現立 Exposition rotines 59.734 0.8370 1.375 現立 Exposition rotines 3.832 3.842 -405 マク Die Oner 9.462 9.865 553 調定 Age Inno-connent Italitika 210.667 223.738 13.190 リース (推然 Long-tion Totas payshile 57.552 56.703 -689 リース (推然 Long-tion Totas payshile - 9.973 9.973 リース (推然 Long-tion Long-totas payshile - 9.973 -61 リース (推然 Long-tion Long-totas	短期借入金 Short-term loans payable	1,990	31,180	29,190
株益点 Accorate papale - inde 57.214 59.734 2.519 株益人発導 increate same papale 6.500 9.8376 1.3175 Rubic Properties received 1019.060 101.0156 1.247 String Fight Same received 0.03.156 1.247 String Fight Same received 0.03.156 1.247 Same received 0.03.156 1.247 Same received 0.03.156 1.247 Same received 0.0422 0.9885 0.523 Same received 0.03.156 1.247 0.03.156 0.03.156 Same received	1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575	-
表記人形等 rooms uses payable 6.800 9.876 1.375 預少型 concent mentioned 101,908 100,106 1.247 夏今月電子Polia Protosino tronues 3.832 3.427 -4.057 夏今日電子Polia Protosino tronues 9.862 9.985 5.523 夏家長債 resources tabilities 20.0607 223,788 13.190 夏家長債 resources tabilities 20.0607 223,788 13.193 夏家長債 resources tabilities 3.01 6.053 6.053 リースζ街 Late disploris 8.000 9.98,83 11.1923 夏家長人債 Resources tabilities - 9.977 9.977 एд ই 家 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大	リース債務 Lease obligations	23,898	28,012	4,114
財业金 backets readved 101.908 103.156 1.247 賞与引金 Provision for tonuse 3.822 3.427 405 賞友 (1) Second 9.985 5.233 5.233 調定負責 tonuseren likelikes 210.607 223.798 13.190 人工 (2) Kusse originations 88.060 9.985 6.853 調定負責 tonuseren likelikes 57.562 56.703 -889 (1) - 人 (2) Kusse originations 88.060 9.9883 11.1923 REERSS (2) Celement us kabites - 9.957 9.957 Provision for reliments benefits to seconduc effects and audi and supervisory board members 11.213 3.333 -81 Provision for reliments benefits to seconduc effects and audi and supervisory board members 2.6164 2.6958 2.293 Q (2) Conter 2.77.19 2.77.79 -1.940 Q (2) Conter 2.77.19 2.77.79 -1.940 Q (2) Conter 2.77.19 2.77.19 2.77.19 Q (2) Conter 2.77.19 2.77.19 2.77.19 2.77.19 Q (2) Conter 3.77.19 2.7	未払金 Accounts payable - other	57,214	59,734	2,519
直与引当金 Provision for bonusas 3.832 3.422 405 その他 Char 9.462 9.965 6223 歴史魚 Rowcurrent tabilities 210.007 223.738 [31]100 長期借入金 Long-term is payable 57.562 56.703 859 リーマス様 Laws oblightion 88.060 99.983 [1523] WEENA charge Charlows this isolations - 957 957 Q-Jagang 29.7192 - 957 957 Zagang 29.7192 - 12.186 13.083 897 Zagang 29.7194 22.709 2.215 555.558 553.558 Zoda Ohar - 2.201 - 1.940 Sgade Troubait babilities 530.215 558.058 - - Sgade Troubait Babilities - 2.2023 2.71.541	未払法人税等 Income taxes payable	8,500	9,876	1,375
その他 Oner 9,462 9,965 5523 閲覧負債 Non-current tabilities 210,607 223,788 13,190 見期借入後 Long term Isan puplie 57,552 56,703 3-859 リーズ電塔 Lasse oblighters 88,060 99,983 11,923 MaEXX 全負債 Non-durrent tabilities - 967 9677 QFL2 Rag (ST) High - 9677 9677 Protection for estimated its to securitie affects and audit and appendixty board members 12,188 13,083 3897 gata Ref (Lise & 5gl Rev otherwent tability 12,188 13,083 897 gata Ref (Lise & 5gl Rev otherwent tability 27,719 27,779 -1,4940 Stage Off Net Asset (Stage Off Net Asset (St	預り金 Deposits received	101,908	103,156	1,247
副定集値 Non-Current stabilities 210,607 223,788 13,190 長期信入金 (ong-sem top possible) 57,562 56,703 -559 少不夜形 (sace obligations) 88,060 99,983 11,123 #WEW 全貨費 calement to tabilities - 957 957 Wei Right Sace obligations 11,168 13,083 6897 Wei Right Sace obligations 12,166 13,083 6897 Weite Right Calement A colligations 24,664 26,558 2,233 For the colling obligations 27,719 25,779 -1,940 Stage for Main Sace obligations 259,532 271,541 12,009 gata systematic deriver a coll sace obligations 550,051 550,056 56,506 Stage of Balance 553,021 271,541 12,009 12,486 10,553 1,346 1,	賞与引当金 Provision for bonuses	3,832	3,427	-405
長期借入金 (conjterm loars payable 57,562 56,703 -	その他 Other	9,462	9,985	523
リース依然 Lease obligation 88,060 99,983 11,923 端遅校全負疫 Learner tax liabilies - 957 957 びみこのないたいできたいたいたい 413 332 -81 Provision for referement bunch searchive offices and audit and supervisory board members 12,186 13,083 0.897 資産除た気気後 We define benefit liability 12,186 13,083 0.897 資産除た気気後 We define benefit liability 24,664 26,958 2,293 その他 Other 24,664 26,958 2,293 その他 Other 530,215 580,951 50,953 【創会上 Trotal baselities 530,215 580,951 50,953 【創会上 Trotal baselities 530,215 580,950 - 「創金上 Trotacy shares 259,532 271,1541 12,009 資本損余 Capital surplus 47,097 49,083 1,386 利益到余 Capital surplus 47,097 49,083 1,386 利益損余 Capital surplus 47,097 49,083 1,386 利益損余 Capital surplus 47,097 49,083 1,386 日言之社 Troacy shares	固定負債 Non-current liabilities	210,607	223,798	13,190
極遅税金負債 Detend tax labilities 967 967 役員選職型分目通金 Provision for treitments benefits to sexcurbe officers and audit and supervisory board members 413 332 -81 週期総付に係.公員儀 Net officer 5 and audit and supervisory board members 12,166 13,083 8977 資産除.人係.Asset retirement obligations 24,664 26,058 2,293 ざ.Orte Oter 27,719 25,777 -1,140 費産合 Net assets I	長期借入金 Long-term loans payable	57,562	56,703	-859
役員選幣部分目金合作 413 322	リース債務 Lease obligations	88,060	99,983	11,923
Procession for altiment banefits to executive officers and audit and supervisory board members 413 3322	繰延税金負債 Deferred tax liabilities		957	957
Provision for letinement benefits to assective officient and subpriving board members 12.186 13.083 600 ğā gab kā (Kā Sā (Kā vai deninde banefit lability) 12.186 13.083 897 ğā gab kā (Kā Sā (Kā vai deninde banefit lability) 24.664 26.958 2.233 č 0th Other 27.719 25.779 -1.940 gā gab Thotal labilities 530.215 580.581 503.686 [Atgā Gā Nā Vei assets] - - - # ± xā Shareholders' equity 259.532 271.541 12.009 jā sā capital stock 58.506 58.506 - - jā sā capital stock 58.506 58.506 - - jā sā capital stock 1154.608 165.162 10.533 jā cā kā treasury shares -1.280 -1.210 68 conte naita shift as cumulated tober comprehensive income 4.860 3.338 -1.521 conte naita shift as cumulated tober comprehensive income -666 -618 -522 conte naita shift as cumulated tober comprehensive income 5.533 4.610 -920 <td></td> <td>413</td> <td>332</td> <td>-81</td>		413	332	-81
資産除去債務 Asset retirement obligations 24,664 26,958 2.203 その他 Oner 27,719 25,779 -1.940 資産合計 roal liabilities 530.215 580.581 50.366 [#主資產 One Net assets] - - - #主資產 Shareholders' equity 259,532 271,541 12.009 資本金 Capital stock 58,506 58,506 - 資本剩余金 Capital stock 58,506 58,506 - 資本剩余金 Capital stock 154,608 165,162 10.553 百年秋 Tressury shares -1,220 -1,210 66 そOne Aff 配置券育価 差額 & valuation difference on available-for-sale securities 801 271,541 - 文One Aff 配置券育価 差額 & valuation difference on available-for-sale securities - - - - Zone Aff 配置券育価 差額 & valuation difference on available-for-sale securities -				
その他 Other 27,719 25,779 -1,940 算慣合計 Total liabilities 530,215 580,581 50,366 [純資産の部 Net assets] - - - 株主菜本 Shareholders' equity 259,532 271,541 12,000 資本金 Capital stock - - - - 資本金 Capital stock - 586,506 586,506 - - 資本象余 Capital stock - 47,697 49,083 1,386 - </td <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>				
資債合計 Total liabilities 530,215 580,581 50,366 「純資産の部 Net assets]				
「納資産の部 Net assets] [株主資本 Shareholders' equity 259.532 271.541 12.009 資本金 Capital stock 58.506 58.506 - 資本剩余金 Capital surplus 47.697 49.083 1.386 利益剩余金 Retained earnings 154.608 165.162 10.553 自己株式 Treasury shares -1.280 -1,210 69 その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income 4.860 3.338 -1.521 その他の自転募評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities 801 274 -527 土地再評価差額金 Revaluation reserve for land -5566 -618 -522 為替換算調整點 Foreign currency translation adjustments -506 -618 -522 減離給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans -906 -927 -21 新作券約権 Subscription rights to shares 307 314 71 新作教権 大利 Non-controling interests 8.296 10,800 2.503 練習社会社 Not assets 272.997 285.995 12.998		,	1	
株主資本 Shareholders' equity 259,532 271,541 12,009 資本金 Capital stock 58,506 58,506 - 資本剰余金 Capital surplus 47,697 49,083 1,386 利益剰余金 Retained earnings 154,608 165,162 10,553 自己株式 Treasury shares -1,200 69 その他の包括利益累計職 Accumulated other comprehensive income 4,860 3,338 -1,521 その他の包括利益累計職 Scurulated other comprehensive income 4,860 3,338 -1,521 その他の包括利益累計職 Scurulated other comprehensive income 4,860 3,338 -1,521 支の他有価証券評価差額金 Revaluation reserve for land -566 -618 -522 道路総行に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans -920 -211 新株予約権 Subscription rights to shares 307 314 7 非支配株主持分 Non-controlling interests 8,296 10,800 2,503 練貨産合計 Net assets 272,997 285,995 12,998		530,215	580,581	50,300
資本金 Capital stock 58,506 58,506 - 資本和余金 Capital strok 47,697 49,083 1,386 利益剩余金 Retained earnings 154,608 165,162 10,553 自己株式 Treasury shares -1,280 -1,210 69 その他の包括利益案計額 Accumulated other comprehensive income 4,860 3,338 -1,521 その他の包括利益案計額 Accumulated other comprehensive income 4,860 3,338 -1,521 その他の包括利益案計額 Accumulated other comprehensive income 4,860 3,338 -1,521 女の他の包括利益案計額 Accumulated other comprehensive income 4,860 3,338 -1,521 支の他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities 801 274 -527 土地再評価差額金 Navaluation reserve for land -566 -618 -520 道撥算調整勘定 Foreign currency translation adjustments 5,531 4,610 -920 這職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans -906 -927 -21 新休予約者 subscription rights to shares 307 314 7 非支配株主持分 Non-controlling interests 8296 10,800 2,503 純				
資本剝余金 Capital surplus 47,697 49,083 1,386 利益剝余金 Retained earnings 154,608 165,162 10,553 自己株式 Treasury shares -1,280 -1,210 69 その他の包括利益累計観 Accumulated other comprehensive income 4,860 3,338 -1,521 その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities 801 274 -527 土地再評価差額金 Revaluation reserve for land -566 -618 -522 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments 5,531 4,610 -9200 退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans -906 -927 -211 新木予約権 Subscription rights to shares 307 314 7 非支配株主特分 Non-controlling interests 8,296 10,800 2,503 純黄產合計 Net assets 272,997 285,995 12,998				12,009
利益剰余金 Retained earnings 154,608 165,162 10,553 自己株式 Treasury shares -1,280 -1,210 69 その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income 4,860 3,338 -1,521 その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities 801 274 -527 土地再評価差額金 Revaluation reserve for land -566 -618 -527 直着検算調整勘定 Foreign currency translation adjustments 5,531 4,610 -920 退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans -906 -927 -21 新体予約権 Subscription rights to shares 307 314 7 非支配株主持分 Non-controlling interests 8,296 10,800 2,503 純資產合計 Net assets 272,997 285,995 12,998				=
自己株式 Treasury shares -1,200 -1,210 69 その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income 4,860 3,338 -1,521 その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities 801 274 -527 土地再評価差額金 Revaluation reserve for land -566 -618 -527 人為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments -566 -618 -520 退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans -9006 -9207 -211 新林予約権 Subscription rights to shares 3007 314 77 非支配株主持分 Non-controlling interests 68,296 10,800 2,503 純資產合計 Net assets 272,997 285,995 12,998				
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income4,8603,338-1,521その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities801274土地再評価差額金 Revaluation reserve for land-566-618基特換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments5,5314,610退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans-906-927新林予約権 Subscription rights to shares3,07314非支配株主持分 Non-controlling interests8,29610,800純資產合計 Net assets272,997285,995			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities801274土地再評価差額金 Revaluation reserve for land-566-618土地再評価差額金 Revaluation reserve for land-526為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments5,5314,610退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans-906-927動株予約権 Subscription rights to shares307314非支配株主特分 Non-controlling interests8,29610,800純資產合計 Net assets272,997285,995			· · · ·	
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land -668 -618 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments 0 5,531 4,610 -920 退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans -906 -927 -21 新株予約権 Subscription rights to shares 307 314 7 非支配株主特分 Non-controlling interests 6 272,997 285,995 12,998		·		
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments 4.610 -920 退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans -906 -927 -21 新株予約権 Subscription rights to shares 307 314 -7 非支配株主特分 Non-controlling interests 6 8,296 10,800 2,503 純資產合計 Net assets 272,997 285,995 12,998				
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans -906 -927 新株予約権 Subscription rights to shares 307 314 7 非支配株主持分 Non-controlling interests 8,296 10,800 2,503 純資產合計 Net assets 272,997 285,995 12,998	土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566		
新株予約権 Subscription rights to shares 307 非支配株主持分 Non-controlling interests 8,296 10,800 純資產合計 Net assets 272,997 285,995 12,998				-920
非支配株主特分 Non-controlling interests 8,296 10,800 2,503 純資產合計 Net assets 272,997 285,995 12,998	退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-906	-927	-21
純資產合計 Net assets 272,997 285,995 12,998	新株予約権 Subscription rights to shares	307	314	7
	非支配株主持分 Non-controlling interests	8,296	10,800	2,503
負債純資産合計 Liabilities and net assets 803,212 866,577 63,365	純資產合計 Net assets	272,997	285,995	12,998
	負債純資產合計 Liabilities and net assets	803,212	866,577	63,365

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

Be会理最好的場所的社会 Profes before income taxes 55.402 58.466 3.053 ※ 簡単分 Dependention 44.9223 56.199 6.906 8.053 7.755 7.757 7.755 7.757 7.757 7.757 7.757 7.757 7.954 7.757 7.954 7.757 7.954 7.954 7.954 7.954 7.954 7.954 7.174 7.10970 7.10970 7.10970 7.10970 7.10970 7.124 7.124 7.124 7.124 7.124 7.124 7.124 7.123 7.1097 7.109 7.30 7.109 7.300 7.109 7.300 7.191		2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減
Be会理最好的集解的性料量 Profe before income taxes 55,402 58,465 30,053 第6番校長 Operation 44,223 56,199 6,006 8,007 9,055 -1,006 9,055 -1,006 9,019 10,042 9,555 -1,000 10,014 9,555 -1,000 10,019 10,013 10,019 10,013 10,010 10,020 10,210 10,210 10,210 10,210 10,220 2,724 -9,806 11,220 2,724 -9,806 11,220 11,223 -11,017 11,027 11,223 -11,017 11,023 -11,017 11,023 -11,017 -11,017 -11,017 -11,017 -11,023 -21,020 -11,017 <li< th=""><th>I.営業活動によるキャッシュ・フロー</th><th>2015.3.1 - 2016.2.29</th><th>2016.3.1 - 2017.2.28</th><th>Increase (Decrease)</th></li<>	I.営業活動によるキャッシュ・フロー	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)
 第6番号 Directation 49.233 56.199 6.906 第3日天 (nymmeric loss 10.542 9.535 -1.000 9.535 -1.000 1.919 1.55 54.148 (norme coprose) 1.903 1.919 1.55 4.4.242 3.554 -7.87 7.8.158 (normatic loss on numeric loss and accounts neolecular tasks 4.342 3.554 -7.87 7.8.12 (more coprose) 1.903 1.919 1.55 4.4.242 3.554 -7.87 7.8.548 (C+17-12/420) Increase (increase) in accounts neolecular tasks 6.307 -9.542 -1.5850 4.2.48(ord #48(C+17-12/420)) Increase (increase) in accounts neolecular tasks 6.307 -9.542 -1.5850 4.2.48(ord #48(C+17-12/420)) Increase (increase) in accounts neolecular tasks 1.6260 2.7274 -9.8984 3.2.988 3.2.988 3.3.0 1.9.73 1.1.8107 1.1.828 7.3.29 5.5.01 1.1.828 7.3.29 5.5.01 1.1.828 7.3.29 5.5.01 1.1.828 7.3.29 5.1.800 1.9.107 1.9.107	I.Net cash provided by (used in) operating activities	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
構 損失 10.542 9.533 -1.006 受教利義 -759 -725 33 こち利利義 1.003 1.019 15 国共変振動 (interest income 6.307 -9.542 -7.859 東上集権の営業版(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - rate 6.307 -9.542 -1.5850 東上集権の増減版(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - rate -1.2619 -1.0.04 1.873 化大集励の増減版(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - rate 9.548 -1.421 -10.070 現と会の増減版(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - rate -1.2619 -1.0.74 -9.896 現と会の増減版(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - rate 1.2620 2.724 -9.896 現と会の増減版(マイナスは増加) Decrease (increase) in note indirect barent liabity 6.66 7.47 -0.01 -1.021 -0.01 -1.023 2.968 -1.017 -1.017 -1.017 -1.017 -1.017 -1.017 -1.017 -1.017 -1.017 -1.017 -1.017 -1.017 -1.017 -1.017 -1.017 -1.017 -1.01	税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	55,402	58,456	3,053
要要利息.insert income -759 -725 33 支払利息.insert income 1,903 1,919 15 支払利息.insert income 4,342 3,555 -787 死上機械の増減幅(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts notweble - trade 6,307 -9,554 -11,833 セン人薬の増減価(マイナスは減少) Increase (increase) in accounts notweble - trade 9,558 -1,421 -10,970 ペンス塗の増減価(マイナスは減少) Increase (increase) in accounts notweble - trade 9,548 -1,421 -10,970 ダン酸塗の増減価(マイナスは減少) Increase (increase) in accounts notweble - trade 9,548 -1,421 -10,970 ダン酸塗の増減価(マイナスは減少) Increase (increase) in accounts notweble - trade 9,548 -7,124 -2,368 週端 (ヤイナスは減少) Increase (increase) in note and accounts notweble - trade 9,586 7,474 -9,986 グン酸 (小酸 interse incores notweble - trade - 1,2670 2,724 -9,986 -1,970 オーム 1,37380 119,273 -1,8107 利意の支払数 (increase) in note and accounts notweble - trade - 1,370 -1,321 -4,380 オーム 1,37,380 119,273 -1,8107 利意の支払数 (increase) in accounts notweble - trade - 2,3805	減価償却費 Depreciation	49,293	56,199	6,906
支払利息 1.903 1.919 1.5 加浸用食物和食(xoc) nreferred of non-current sets sets 4.342 3.554 -787 死上食物の水酸(xマイナスは物力) Decrease (increase) in notes and accounts prodube - trade 6.307 -9.542 -115300 水丸&の水酸(xマイナスは激力) increases (increase) in notes and accounts prodube - trade 12.619 -10.746 1.873 化入食物の水酸(xマイナスは激力) increase (increase) in notes and accounts prodube - trade 9.548 -1.421 -0.9070 水丸&on 水酸(xマイナスは激力) increase (increase) in notes and accounts prodube - trade -1.724 1.243 2.9688 別%の水酸(xマイナスは激力) increase (increase) in notes and accounts prodube - trade -1.724 1.243 2.9688 別%の水酸 (interest increase indicenses) in notes and accounts prodube - trade -1.724 1.243 2.9688 別%の水酸 (interest increase indicenses) in notes and accounts prodube - trade -1.724 1.243 2.9688 0.759 719 -3.309 7.329 5.501 NB sock Mit Interest income raceived -1.950 -1.923 2.86 素素 Sin Lis S4 + vryb'z - 7DH - -1.950 -1.923 2.86 素素 Sin Lis S4 + vryb'z - 7DH - -1.301	減損損失 Impairment loss	10,542	9,535	-1,006
固定資産施設換 Lots on mitument of non-current assets 4.342 3.554 -787 死上環機の消滅範(マイナスは強D) Decrease (menase) in notes and accounts receivable - under -12.619 -10.746 1.873 性入環想の消滅範(マイナスは違D) Decrease (menase) in notes and accounts receivable - under -12.619 -10.746 1.873 性入環想の消滅範(マイナスは渡D) Increase (decrease) in notes and accounts receivable - under 9.548 -1.421 -10.970 #Au & Ongbass (decrease) in notes and accounts pupable - trade 9.548 -1.421 -10.970 #Au & Ongbass (decrease) in notes and accounts pupable - trade -1.724 1.248 -9.686 UPs Ongbass (decrease) in notes and accounts pupable - trade -1.724 1.248 -9.686 UPs Ongbass (decrease) in notes and accounts pupable - trade -1.724 1.248 -9.686 UPs Ongbass (decrease) in notes and accounts pupable - trade -1.724 1.248 -9.686 UPs Ongbass (decrease) in notes and accounts pupable - trade -1.727 1.8128 -9.686 UPs Ongbass (decrease) in notes and accounts pupable - trade -1.727 1.8128 -1.817 NB Sockab (menett segme) in notes and accounts pupable - trade -1.820 -1.820	受取利息 Interest income	-759	-725	33
先算種の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notours and accounts receivable - trade 6.307 -9.542 -15.850 未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notours notwable - ther -12.619 -10.746 18.73 人気後の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notours notwable - ther -12.619 -10.746 18.73 素払金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notours notwable - ther 12.620 2.724 -9.896 漬り含の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notours notwable - ther 12.620 2.724 -9.896 潤い含の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notours notwable - ther 12.620 2.724 -9.896 潤い合の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notours notwable - ther 12.620 2.724 -9.896 酒い合の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in noted index Denset liability 666 747 50 そのも Other - net 1.828 7.329 5.501 和島の支気額 Instruct none received 759 719 -33 和島の支気額 Instruct none received -1.950 -1.923 266 素気額 Docs 大額 Instruct none received -1.950 -1.923 266 エム教育の支気気気 -1.801 -1.244 -2.340	支払利息 Interest expenses	1,903	1,919	15
未収入金の端着額(マイナスは強力) Increase (increase) in accounts produced to the method of	固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	4,342	3,554	-787
仕人債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade 9.548 -1.421 -10.970 未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received -1.724 1.2620 .2.724 -9.999 預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received -1.724 1.243 .2.988 通勤給付に優ふ負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received -1.724 1.243 .2.988 通勤給付に優ふ負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability 665 7.074 .501 本目 1.828 7.329 .5.501 小財 Succoal 1.37.380 119.273 1.8107 利息の支払額 Interest income received -1.950 -1.923 .26 法人移動の支払額 Interest separates paid -2.3.985 -1.82.04 .5.780 営業活動によるキャッシュ・フロー Nucleash field deposits .12.205	売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	6,307	-9,542	-15,850
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other 12.620 2.724 -9.896 預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other -1.724 1.243 2.986 週期給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability 696 747 500 マの他 Oner- net -1.724 1.828 7.329 5501 ハ計 subcial 137.880 119.273 18.107 利息の支減額 Interest income received 755 719 39 利息の支減額 Interest income received -1.950 -1.923 265 法税等の支払額 Interest income received -1.950 -1.923 265 法税等の支払額 Interest income received -23.985 -18.204 5.780 買煮預量活動によるキャッシュ・フロー -23.985 -18.204 5.780 ご換預量公式額 Interest into time deposits -1.301 -842 459 定約預金の資源によるれ provided by (used in) operning activities -1.301 -842 459 ご換預量ご換加量 -1.301 -40.883 -42.063 -1.179 水粉面の支換運貨車の取用による支出 Purchase of there duponents -1.301 -3.361 -1.179	未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-12,619	-10,746	1,873
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability 1.243 2.968 週期給付に係る負貨の増減額(マイナスは減少) mcrease (decrease) in net defined benefit liability 666 747 500 Coll Chur - net 1.828 7.329 5.501 小H Subtral 1.828 7.329 5.501 Als Dogug in Interest income received 1.828 7.329 5.501 Als Dogug in Interest income received 1.828 7.329 5.501 Als Dogug in Interest income received 7.59 7.19 -3.39 Als Dogug in Interest income received -1.950 -1.923 6.5780 Significial Familicial Fami	仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	9,548	-1,421	-10,970
温暖給付に係る負債の増減値(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit idabitity 696 747 50 その他 Other - net 1.828 7,329 5,501 小計 subtatil 137,380 119,273 -18,107 利息の受取額 Interest ncome received 759 719 -39 月点の受取額 Interest ncome received -1,950 -1,923 26 法人税等の支払額 Interest ncome received -23,985 -18,204 5,780 営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities 112,205 99,864 -12,340 I. 投資活動によるキャッシュ・フロー -1,301 -842 459 定期預金の私具による支出 Purphase of property and store equipment -1,301 -842 459 定期預金の私具による支出 Purphase of property and store equipment -40,883 -42,063 -1,179 無形面定資産の取得による支出 Purphase of property and store equipment -40,883 -42,063 -1,179 無形面定資産の取得による支出 Purphase of property and store equipment -3,361 -1,802 -3,283 夏保護会社株式の取得による支出 Purphase of property and store equipment -3,361 -1,802 -3,283 夏保護会社株式の取得(法名支出 Purphase of long-term loars receivable - net	未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	12,620	2,724	-9,896
その他 Other-net 1.828 7.329 5.501 小計 subtral 137,380 119.273 -18.107 利息の支取額 Interest none received 755 719 -39 利息の支払額 Interest none received -1.950 -1.923 26 法人税等の支払額 Interest none received -23.985 -18.204 5.780 営業活動によるキャッシュ・フロー 112.205 99.864 -12.340 II. 投資活動によるキャッシュ・フロー 112.205 99.864 -12.340 Fajfa金の払入による支出 Payments into time deposits 113.01 -842 459 定期預金の払入による支出 Payments into time deposits 1.301 1.763 462 オが固定資産の取得による支出 Payments into time deposits 1.301 1.763 462 オが固定資産の取得による支出 Payments into time deposits -1.101 -42.063 -1.179 無形面定資産の取得による支出 Payments into time deposits -1.509 -18.892 -3.283 関係会社株式の取得による支出 Payments into time deposits -1.1509 -18.892 -3.283 関係会社株式の取得による支出 Payments in time deposits -1.179 -1.805 1.556 長期資貨付金の増業額(純額) Decrease (increase) in long-term payed expenses <	預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	-1,724	1,243	2,968
小H Subtral 137,380 119,273 -18,107 利息の受取額 Interest income received 759 719 -33 利息の支払額 Interest income received 759 719 -33 利息の支払額 Interest expenses paid -1,950 -1,923 265 法人税等の支払額 Interest expenses paid -23,985 -18,204 5,780 営業活動によるキャッシュ・フローN tet cash provided by (used in) operating activities 112,205 99,864 -12,340 工人投資活動によるキャッシュ・フロー Externation of the deposits -1,301 -842 459 定期預金の払用による支出 Payments into time deposits -1,301 -842 459 定期預金の払用による支出 Payments into time deposits -1,301 1,63 462 有形菌定資産の取得による支出 Payments into time deposits 1,301 1,163 462 有形菌定資産の取得による支出 Paychase of intergible assets -1,509 -1,8892 -3,283 関係会社株式の取得による支出 Paychase of intergible assets -3,361 -1,805 1,556 長期貸付金の増減額(輸額) Decrease (increase) in long-term loans receivable - net -3,631 -3,917 -285 長期貨貨用金 5,780 -1,310 -1,301 -1,	退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	696	747	50
利息の受取額 1111 111 111 1	その他 Other - net	1,828	7,329	5,501
利息の支払額 Interest expenses paid -1,920 -1,923 26 法人税率の支払額 Interest expenses paid -23,985 -18,204 5,780 営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities 112,205 99,864 -12,340 I. 投資活動によるキャッシュ・フロー ILNet cash provided by (used in) investing activities -1.301 -842 459 定期預金の私人による支出 Payments into time deposits -1.301 -842 459 定期預金の私人による支出 Payments into time deposits 1.301 1.763 462 有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment -40,883 -42,063 -1.179 無形固定資産の取得による支出 Purchase of statistic and associates -3.361 -1.805 1.556 見知覚付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term loans receivable - net -3.631 -3.917 -285 見期指払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses -1.801 -3.112 -1.301 その他 Other - net -3.369 -7.358 -3.989	小計 Subtotal	137,380	119,273	-18,107
法人税等の支払額 1-23,985 1-18,204 5,780 営業活動によるキャッシュ・フロー 112,205 99,864 -12,340 I.投資活動によるキャッシュ・フロー I.Ly 112,205 99,864 -12,340 定期預金の私人によるキャッシュ・フロー I.Ly 112,205 99,864 -12,340 定期預金の私人による支出 Payments into time deposits -1,301 -842 459 定期預金の私民による支出 Payments into time deposits 1,301 1,763 462 有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment -40,883 -42,063 -1,179 無形固定資産の取得による支出 Purchase of intengible assets -15,609 -18,892 -3,283 関係会社株式の取得による支出 Purchase of intengible assets -3,361 -3,917 -285 長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses -1,801 -3,112 -1,310 その他 Other - net -3,369 -7,358 -3,989	利息の受取額 Interest income received	759	719	-39
加速 112,205 99,864 -12,340 I.投資活動によるキャッシュ・フロー I.Net cash provided by (used in) operating activities -12,340 -12,340 E期存金の預入による支出 Payments into time deposits -1,301 -842 459 定期預金の預入による支出 Payments into time deposits 11,205 -842 459 定期預金の預入による支出 Payments into time deposits -1,301 -1,763 462 有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment -40,883 -42,063 -1,179 解形固定資産の取得による支出 Purchase of subsidiaries and associates -1,509 -18,892 -3,283 関係会社株式の取得による支出 Purchase of subsidiaries and associates -3,361 -1,805 1,556 長期貸付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term leans receivable - net -3,631 -3,917 -285 長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses -1,801 -3,112 -1,310 その他 Other - net -3,369 -7,358 -3,989	利息の支払額 Interest expenses paid	-1,950	-1,923	26
I.投資活動によるキャッシュ・フロー II.Net cash provided by (used in) investing activities	法人税等の支払額 Income taxes paid	-23,985	-18,204	5,780
I.Net cash provided by (used in) investing activitiesInvesting activities定期預金の預入による支出 Payments into time deposits-1,301-842定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits1,3011,763有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment-40,883-42,063有形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets-15,609-18,892関係会社株式の取得による支出 Purchase of subsidiaries and associates-3,361-1,805長期貸付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term loans receivable - net-3,631-3,917その他 other - net-1,801-3,312-1,310	営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	112,205	99,864	-12,340
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits 1,301 1,763 462 有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment -40,883 -42,063 -1,179 無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets -15,609 -18,892 -3,283 関係会社株式の取得による支出 Purchase of subsidiaries and associates -3,361 -1,805 1,556 長期貸付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term loans receivable - net -3,631 -3,917 -285 長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses -1,800 -3,112 -1,310 その他 Other - net -3,369 -7,358 -3,989	Ⅱ.投資活動によるキャッシュ・フロー Ⅱ.Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment100有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment-42,063-1,179無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets-15,609-18,892-3,283関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates-3,361-1,8051,556長期貸付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term prepaid expenses-1,801-3,917-285長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses-1,801-3,112-1,310その他 Other - net-3,369-7,358-3,989	定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-1,301	-842	459
無形面定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets -15,609 -18,892 -3,283 関係会社株式の取得による支出 Purchase of subsidiaries and associates -3,361 -1,805 1,556 長期貸付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term loans receivable - net -3,631 -3,917 -285 長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses -1,800 -3,112 -1,310 その他 Other - net -3,369 -7,358 -3,989	定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	1,301	1,763	462
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates - 1,805 長期貸付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term loans receivable - net	有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-40,883	-42,063	-1,179
長期貸付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term loans receivable - net -3,631 -3,917 -285 長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses -1,801 -3,112 -1,310 その他 Other - net -3,369 -7,358 -3,989	無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-15,609	-18,892	-3,283
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses -1,801 -3,112 -1,310 その他 Other - net -3,369 -7,358 -3,989	関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-3,361	-1,805	1,556
その他 Other - net -3,369 -7,358 -3,989	長期貸付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term loans receivable - net	-3,631	-3,917	-285
	長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-1,801	-3,112	-1,310
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities -68,657 -76,227 -7,570	その他 Other - net	-3,369	-7,358	-3,989
	投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-68,657	-76,227	-7,570

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減
Ⅲ.財務活動によるキャッシュ・フロー	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)
II.Net cash provided by (used in) financing activities	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	250	29,190	28,940
	-25,302	-30,054	-4,751
配当金の支払額 Cash dividends paid	-24,249	-24,751	-501
その他 Other - net	-899	-22	876
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-50,201	-25,638	24,563
Ⅳ.現金及び現金同等物に係る換算差額 Ⅳ.Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-451	-435	16
V.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) V.Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	-7,105	-2,436	4,669
VI.現金及び現金同等物の期首残高 VI.Cash and cash equivalents at beginning of period	76,754	69,793	-6,961
 亚.連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) 亚.Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation 	144	335	191
ᅋ.現金及び現金同等物の期末残高 ᅋ.Cash and cash equivalents at end of period	69,793	67,692	-2,101

1.連結子会社

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社	(材	シローソンストア100	*2	(株)成城石井 ^{*3}			(株)ローソンHMVエンタテイメント			
1.Consolidated subsidiaries		Lawson Store100, Inc.		SEIJO ISHII CO., LTD.			Lawson HMV Entertainment, Inc.			
設立日 Date of establishment		2013年11月 2013.11			1927年2月 1927.2			1 992年7月 1992.7		
決算月 Fiscal year end		2月 February		2月 February			2月 February			
*1 グループ出資比率 Share of group companies	100.0%		100.0%			100.0%				
事業内容 Business activities	及び	·ソンストア100」の店舗 指導並びに商品関連引 eration and merchandising fur LAWSON STORE100	■業			、 売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 rt, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities		
他出資者 Other shareholders			-			-			-	
	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2014.10-2014.12	2015.1-2015.12	2016.1-2017.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen	
チェーン全店売上高 Total net sales	74,034	45,850	43,305	16,580	64,177	79,572	-	-	-	

チェーン全店売上高 Total net sales	74,034	45,850	43,305	16,580	64,177	79,572		-	-
営業総収入 Gross operating revenue	78,232	50,674	48,111	17,880	68,993	85,824	46,018	50,205	50,423
営業利益 Operating income	1,763	375	545	1,547	5,794	7,795	3,093	2,468	2,119
経常利益 Ordinary income	1,774	338	551	1,465	5,661	7,693	3,094	2,487	2,130
当期純利益 Profit	984	286	441	1,086	2,624	4,616	2,918	1,644	1,466

	(株)ローソ	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス		(株)ベストプラクティス			ユナイテッド・シネマ(株) ^{*4}		
		Lawson ATM Networks, Inc.			BestPractice, Inc.		United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment		2001年5月 2001.5		2004年3月 2004.3					
決算月 Fiscal year end	 2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	76.3%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management			- 映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	銀行(42行) Bank (42 companies) 23.4%				_				-
	セコム株式会社 SECOM	CO., LTD.	0.1%			-			-
	沖電気工業株式会社 이	i Electric Industry Co., Ltd.	0.1%			_			-
	日本通運株式会社 NIPP	ON EXPRESS CO., LTD.	0.1%			-			-
	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2014.9-2014.12	2015.1-2016.2	2016.3-2017.2
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yer
営業総収入 Gross operating revenue	23,566	24,688	25,722	1,113	1,077	804	5,773	24,959	22,637
営業利益 Operating income	5,935	6,187	5,991	149	117	-140	155	2,337	2,457
経常利益 Ordinary income	5,828	6,043	5,777	149	118	-140	159	2,345	2,424
当期純利益 Profit	3,605	3,876	3,857	94	54	-50	-112	2,260	2,137
ATM設置台数 Number of ATMs installed	10,767	11,201	台数/Unit 11,912						

Notes:

ATM設置台数 Number of ATMs installed (注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2016年度累計で220百万円となっております。 これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。 なお、(株)ローソンストア100は、2016年3月より商号を(株)ローソンマートから変更しております。

*3 当社は、2014年10月に(株)成城石井の株式を取得し、同社を連結子会社化いたしました。 そのため、上表中の2014年度累計の数値は、3か月(2014年10月~12月)の実績値となります。 なお、設立日については、創業時点を記載しております。また、2016年度に決算月を12月から2月に変更しており、 上表中の2016年度累計の数値は14か月(2016年1月~2017年2月)の実績値となります。

*4 当社グループは、2014年8月にユナイテッド・シネマ(株)の親会社株式を取得した事に伴い、同社を連結子会社化いたしました。 そのため、上表中の2014年度累計の数値は4か月(2014年9月~12月)の実績値となります。 また、2015年度に決算月を3月から2月に変更しており、上表中の2015年度累計の数値は 14か月(2015年1月~2016年2月)の実績値となります。

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of 220 million yen in fiscal year 2016. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division. Furthermore, Lawson Mart, Inc. has changed its name to Lawson Store100, Inc. since March 2016.

*3 Lawson group has consolidated with SEIJO ISHII CO., LTD. as its consolidated subsidiary since it acquired shares of SEIJO ISHII CO., LTD. in October 2014. Therefore, the result of fiscal year 2014 is result of 3 months (from October 2014 to December 2014). In addition, it states the date of foundation. Also, due to changing closing month from December to February in fiscal year 2016, the result of fiscal year 2016 is result of 14 months(from January 2016 to February 2017).

*4 Lawson group has consolidated with United Cinemas Co., Ltd. as its consolidated subsidiary since it acquired its parent company's shares in August 2014. Therefore, the result of fiscal year 2014 is result of 4 months (from September 2014 to December 2014).

Also, due to changing closing month from March to February in fiscal year 2015, the result of fiscal year 2015 is result of 14 months (from January 2015 to February 2016).

Copyright © 2017 Lawson, Inc. All Rights Reserved.

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

		(株)ローソン山陰*2		上海羅森便利有限公司 ^{*3}			重慶羅森便利店有限公司			
		Lawson Sanin, Inc.			Shanghai Lawson, Inc.		Chongqing Lawson, Inc.			
設立日 Date of establishment		2016年9月 2016.9			1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end		2月 February			12月 December			12月 December		
*1 グループ出資比率 Share of group companies		70.2%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities		におけるコンビニエンスス store development and operati		Lawson's o	中国上海市及びその周辺におけるコンピニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	株式会社ポプラ POPLAR	R Co.,Ltd.	29.8%			-			-	
	_	-	2016.9-2017.2	2014.1-2014.12	2015.1-2015.12	2016.1-2016.12	2014.1-2014.12	2015.1-2015.12	2016.1-2016.12	
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of ye	
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	15,783	1,282	13,450	20,042	3,208	4,043	3,90	
営業総収入 Gross operating revenue	-	-	2,460	1,359	8,531	13,561	3,473	4,399	3,586	
営業利益 Operating income	-	-	-56	-645	-755	-555	-903	-778	-45	
経常利益 Ordinary income	-	-	-45	-583	-844	-644	-882	-898	-57	
当期純利益 Profit		-75	-924	-1,099	-1,347	-1,046	-972	-62		
	大	連羅森便利店有限公	·司	羅森(北京)有限公司 *4		Saha Lawson Co., Ltd.				
		Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.			-		
設立日 Date of establishment		2011年9月 2011.9		2013年5月 2013.5			2012年11月 2012.11			
決算月 Fiscal year end		12月 December		12月 December		12月 December				
グループ出資比率 Share of group companies *1		98.3%		100.0%			49.0%			
事業内容 Business activities		「におけるコンビニエンス pre development and operation			におけるコンビニエンス re development and operation			おけるコンビニエンススト s "LAWSON 108" and "108SH		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acas	sia Foods Co.,LTD.	1.7%			-	Saha Pathanapibul PLC. 20.			
			-			-	Saha Pathana Interholding PLC.			
			-			-	I.C.C International PLC.	ternational PLC. 9.0%		
			-				Thai President Foods P	LC.	9.0	
			-			_	Others		4.0	
	2014.1-2014.12	2015.1-2015.12	2016.1-2016.12	-	-	2016.1-2016.12	2014.1-2014.12	2015.1-2015.12	2016.1-2016.12	
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of ye	
チェーン全店売上高 Total net sales	975	1,469	2,534	-	-	2,114	7,416	6,404	6,499	
営業総収入 Gross operating revenue	995	1,502	2,043	-	-	2,168	7,800	6,962	7,17	
営業利益 Operating income	-312	-312	-183	-	-	-643	-655	-251	-30	
経常利益 Ordinary income	-315	-308	-185		-	-568	-730	-260	-32	
当期純利益 Profit	-338	-344	-190		-	-634	-831	-308	-39	
		····		Notes:						
*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資の *2 (株)ローソン山陰は、2016年9月より当社の連結子		資を含みます。		 *1 Share of group companies *2 Lawson Sanin, Inc. has be 			estments from Lawson, Inc.	ove numbers		
そのため、上表中の2016年度累計の数値は6か月		青値となります。				mber 2016 to February 2017).	ember 2010. Therefore, the a	Jove numbers		
*3 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、				*3 The operating result of Sh			3 companies			
上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3					.		ejiang Lawson, Inc. located in S	Shanghai and surrounding area	a).	
なお、上海羅森便利有限公司は、2017年2月より商				Furthermore, Shanghai H	ualian Lawson, Inc. has chan	ged its name to Shanghai Law	son, Inc. since February 2017.			
*4 羅森(北京)有限公司は、2016年度より連結の範囲				*4 Beijing Lawson, Inc. has b		-				
*4 羅森(北京)有限公司は、2016年度より連結の範囲 なお、上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司		を営成績を合算しております	0			-	cal year 2016. t of BEIJING LUOSONG Co., L	.td.		

Copyright © 2017 Lawson, Inc. All Rights Reserved.

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

		(株)SCI					
		SCI, Inc.					
設立日 Date of establishment		2012年7月 2012.7					
決算月 Fiscal year end		2月 February					
*1 グループ出資比率 Share of group companies	100.0%						
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses						
他出資者 Other shareholders			-				
	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2				
			百万円/Millions of yen				
		101 000					
取扱高 Gross sales	87,638	191,299	256,143				
	87,638 1,128	<u>191,299</u> 2,364	,				
取扱高 Gross sales 営業利益 Operating income 経常利益 Ordinary income			256,143 1,860 2,065				

2.持分法適用関連会社		(株)ローソン沖縄			(株)ローソン南九州			(株)ローソン高知 ^{*2}	
2. Equity method affiliates		Lawson Okinawa, Inc.		Lawson Minamikyushu, Inc.			Lawson Kochi, Inc.		
設立日 Date of establishment	_	2009年10月 2009.10		2013年5月 2013.5			2015年4月 2015.4		
決算月 Fiscal year end		2月 February			2月 February			2月 February	
グループ出資比率 Share of group companies *1		49.0%			49.0%			49.0%	
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima				こおけるコンビニエンスス in-store development and oper	
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-	A CO., LTD.	51.0%	南国殖産株式会社 Nan	goku Corporation Co., Ltd.	51.0%	0% 株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd.		51.0%
	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	-	2015.4-2016.2	2016.3-2017.2
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yer
営業総収入 Gross operating revenue	4,674	5,605	6,509	3,594	3,756	4,007	-	4,208	4,482
営業利益 Operating income	1,182	1,406	1,637	-421	-183	94	-	430	463
経常利益 Ordinary income	1,194	1,414	1,646	-441	-173	99	-	438	468
当期純利益 Profit	738	953	1,081	-472	-590	-93	-	285	298
(注)				Notes:					

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソン高知は、2015年4月より当社の持分法適用関連会社になっております。

そのため、上表中の2015年度累計の数値は11か月(2015年4月~2016年2月)の実績値となります。

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson Kochi, Inc. has become an equity method affiliates of Lawson, Inc. since April 2015.

Therefore, the result of fiscal year 2015 is result of 11 months (from April 2015 to February 2016).

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2015年度/F	/2015	2016年度/FY	2016	2017年	■度(計画)/FY2	017 (Forecast) ^{*2}	2
	通期/Full y		通期/Full ye		第2四半期累計	期間/1H	通期計画/Fu	ll year
	2015.3.1 - 2016 金額/Amount	5.2.29 前年比/YoY	2016.3.1 - 2017. 金額/Amount	2.28 前年比/YoY	2017.3.1 - 201 金額/Amount	7.8.31 前年比/YoY	2017.3.1 - 2018 金額/Amount	3.2.28 前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,960,266	101.4%	2,027,504	103.4%	1,070,000	104.0%	2,140,000	105.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,926,544	101.3%	1,986,572	103.1%	-	-	-	_
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	33,722	109.8%	40,931	121.4%	_	-	_	-
*1 営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen)	333,855	105.5%	356,186	106.7%	192,000	106.6%	384,000	107.8%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	308,889	105.1%	325,716	105.4%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.8%		16.1%		-		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	251,641	108.0%	268,296	106.6%	_	_	_	_
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	12.8%		13.2%		-		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	57,247	93.9%	57,419	100.3%	30,000	94.4%	52,000	90.6%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.9%		2.8%		_		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	54,982	89.2%	56,459	102.7%	29,000	95.4%	49,500	87.7%
当期純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	21,802	83.2%	19,088	87.6%	17,500	96.1%	25,000	131.0%
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	218	.02	190.	86	174.9	97	249.9)6
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	243,5	576	237,4	09		-		-
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	714,8	375	767,9	86		-		-
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,432	.73	2,370.	59		-		-
総資産当期純利益率 ROA	3	.1%	2.	6%		-		-
自己資本当期純利益率 ROE	8	.9%	7.	9%		-		-
流動比率 Current ratio	52	.8%	55.	8%		-		-
固定比率 Fixed ratio	233	.2%	247.	1%			-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	34	.0%	30.	9%		-	_	
(注)	Note	s:						

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2017年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2017.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2015年度/FY2015		2016年度/FY2016		前年増減
		2015.3.1 - 2016.2.29		2016.3.1 - 2017.2.28		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Gross operating revenue	B + E	333,855	105.5%	356,186	106.7%	22,331
*1 B.売上高 Net sales		35,013	111.2%	42,365	121.0%	7,351
C.売上原価 Cost of sales		24,966	111.4%	30,470	122.0%	5,503
▶ 50.売上総利益 Gross profit *3	B - C	10,047	110.4%	11,894	118.4%	1,847
E.営業収入 Operating revenue	F + G	298,841	104.9%	313,821	105.0%	14,979
F.加盟店からの収入 Income from franchised stores		263,067	103.9%	273,945	104.1%	10,877
G.その他の営業収入 Other operating revenue		35,774	113.2%	39,876	111.5%	4,102
H.営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	308,889	105.1%	325,716	105.4%	16,827
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		251,641	108.0%	268,296	106.6%	16,654
J.営業利益 Operating income	H - I	57,247	93.9%	57,419	100.3%	172
営業外収益 Non-operating income		2,763	66.9%	3,170	114.7%	406
営業外費用 Non-operating expenses		5,028	145.8%	4,130	82.1%	-898
経常利益 Ordinary income		54,982	89.2%	56,459	102.7%	1,477
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		15,727	112.9%	21,710	138.0%	5,982
税引前当期純利益 Profit before income taxes		39,255	81.8%	34,749	88.5%	-4,505
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		15,680	71.8%	14,749	94.1%	-931
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,772	-	912	51.4%	-860
当期純利益 Profit		21,802	83.2%	19,088	87.6%	-2,713

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016		前年増減	
	2015.3.1 - 2016.2.29		2016.3.1 - 2017.2.28		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents	95,405	104.2%	100,182	105.0%	4,777	
人件費 Personnel expenses	39,247	107.0%	41,527	105.8%	2,279	
勤産リース料 Equipment leasing charges	2,300	72.7%	1,677	72.9%	-622	
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	35,929	119.3%	39,210	109.1%	3,281	
広告宣伝費 Advertising expenses	14,705	178.7%	13,808	93.9%	-896	
その他 Other	64,053	101.4%	71,889	112.2%	7,836	
合計 Total	251,641	108.0%	268,296	106.6%	16,654	
(注)	Notes	8:				
*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。	*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.					

「売上局」は、直宮店売上局及OE く売上局の合計です

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

pany-o

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■営業外収益・営業外費用内訳 Non-operating income & Non-operating expenses

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減
	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest income	879	780	-98
受取配当金 Dividend income	327	516	189
受取補償金 Compensation income	645	524	-121
デリバティブ評価益 Gain on valuation of derivatives	-	409	409
その他 Other	911	939	28
営業外収益合計 Non-operating income	2,763	3,170	406
支払利息 Interest expenses	1,540	1,569	29
リース解約損 Loss on cancellation of leases	1,881	1,243	-637
為替差損 Foreign exchange losses	980	481	-498
災害による損失 Loss on disaster	-	422	422
その他 Other	626	412	-213
営業外費用合計 Non-operating expenses	5,028	4,130	-898

■特別利益•特別損失内訳 Extraordinary income & Extraordinary losses

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減
	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
特別利益合計 Extraordinary income		-	
固定資産売却損 Loss on sales of non-current assets	170	294	124
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	4,172	3,388	-783
減損損失 Impairment loss	9,155	9,034	-120
関係会社出資金評価損 Loss on valuation of investments in capital of subsidiaries and associates	773	8,603	7,830
その他 Other	1,455	387	-1,067
特別損失合計 Extraordinary losses	15,727	21,710	5,982

■投融資の状況 Capital expenditure	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減	2017年度計画
	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)	Forecasts / 2017.3.1 - 2018.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	38,433	44,746	6,313	64,500
既存店投資 Existing store investments	5,839	6,155	316	9,000
システム関連投資 IT - related investments	10,597	17,771	7,173	15,500
その他 Other	1,026	827	-199	1,000
投資小計 Subtotal	55,896	69,501	13,604	90,000
出資 · 融資 Investments and advances	308	-3,181	-3,489	7,000
リース Leases *	32,311	37,834	5,523	54,000
合計 Total	88,516	104,154	15,638	151,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	35,929	39,210	3,281	42,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	5,307	5,981	673	7,400
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	41,237	45,192	3,954	49,900
(注)		Note:		

(汪)

* リース債務の返済による支出は、2015年度は21,710百万円、2016年度は26,120百万円です。

* The amount of repayments of lease obligations is 21,710 millions of yen in fiscal year 2015 and 26,120 millions of yen in fiscal year 2016.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度 (2017年2月28日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2017.2.28)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	147,670	182,009	34,338
現金及び預金 Cash and deposits	48,453	51,283	2,829
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	29,636	38,301	8,664
リース債権 Lease receivables	5,905	20,276	14,370
商品 Merchandise	952	1,426	473
前払費用 Prepaid expenses	12,179	13,741	1,561
未収入金 Accounts receivable - other	40,895	46,705	5,810
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,141	2,718	-422
その他 Other	6,513	7,563	1,049
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-6	2
固定資產 Non-current assets	567,204	585,976	18,772
有形固定資產 Property and store equipment	281,753	292,400	10,646
•建物 Buildings	136,941	144,619	7,678
·構築物 Structures	22,346	26,147	3,801
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	13,770	14,760	989
•土地 Land	9,741	9,648	-92
・リース資産 Leased assets	91,137	95,632	4,495
•建設仮勘定 Construction in progress	7,816	1,591	-6,225
無形固定資產 Intangible assets	27,348	40,186	12,837
・ソフトウエア Software	18,269	29,852	11,583
•のれん Goodwill	8,589	9,831	1,242
・その他 Other	489	501	12
投資その他の資産 Investments and other assets	258,102	253,390	-4,712
•投資有価証券 Investments securities	9,892	8,781	-1,110
•関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	62,958	63,375	416
•長期貸付金 Long-term loans receivable	39,951	43,564	3,612
	20,482	16,823	-3,658
·長期前払費用 Long-term prepaid expenses	9,352	10,313	961
·差入保証金 Guarantee deposits	85,111	87,783	2,672
	20.883	21,599	716
	10,328	2,111	-8,217
•貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		-962	-104
資產合計 Total assets	714,875	767,986	53,111
七双田白波在小球压带和围鞋板 。			
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	259,981	255,226	

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度 (2017年2月28日現在)	2015年度末からの増減
「各库办如	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2017.2.28)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
[負債の部 Liabilities]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	279,880	326,070	46,189
買掛金 Accounts payable - trade	97,005	100,160	3,155
短期借入金 Short-term loans payable		30,000	30,000
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	37,880	47,280	9,400
リース債務 Lease obligations	21,431	25,385	3,954
未払金 Accounts payable - other	24,966	21,425	-3,540
未払法人税等 Income taxes payable	6,175	8,349	2,174
未払費用 Accrued expenses	2,028	2,157	128
預り金 Deposits received	81,015	84,380	3,365
賞与引当金 Provision for bonuses	3,047	2,586	-461
その他 Other	6,331	4,345	-1,985
固定負債 Non-current liabilities	191,418	204,506	13,087
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	
リース債務 Lease obligations	82,425	93,337	10,911
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	9,417	10,098	680
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	341	242	-98
資産除去債務 Asset retirement obligations	21,702	23,654	1,952
その他 Other	27,532	27,173	-358
負債合計 Total liabilities	471,298	530,576	59,277
 [純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	243,016	237,439	-5,577
資本金 Capital stock	58,506	58,506	
資本剰余金 Capital surplus	47,697	47,696	-0
•資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	
・その他資本剰余金 Other capital surplus	0	-	-0
利益剰余金 Retained earnings	138,093	132,447	-5,645
•利益準備金 Legal retained earnings	727	727	
·別途積立金 General reserve	50,000	50,000	
·繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	87,365	81,719	-5,645
自己株式 Treasury shares	-1,280	-1,210	69
評価 •換算差額等 Valuation and translation adjustments	252	-344	-596
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	818	274	-544
 土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-618	-52
新株予約権 Subscription rights to shares	307	314	7
純資產合計 Net assets	243,576	237,409	-6,166
 負債純資產合計 Liabilities and net assets	714,875	767,986	53,111

■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2015年度/FY2015 [*]	2	2016年度/FY2016	*3	2017年度(計画)/FY2017(Forecast)
	2015.3.1 - 2016.2.29		2016.3.1 - 2017.2.28		2017.3.1 - 2018.2.28	
単体 Non-consolidated		ッ」「ナチュラルローソン」のみ	「ローソン」「	ナチュラルローソン」のみ	「ローソン」	「ナチュラルローソン」のみ
開店 Opening (店/Store)	967	964	1,055	1,049	1,350	1,300
閉店 Closure (店/Store)	859	514	413	396	470	460
うち置換(-) Re-location(-)	145	145	101	99	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	108	450	642	653	880	840
総店舗数 Total number of stores	11,880	11,071	12,288	11,490	13,168	12,330
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	40		88		50	
閉店 Closure (店/Store)	29		14		30	
純増 Net Increase (店/Store)	11		74		20	
総店舗数 Total number of stores	515		823		843	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	1,007		1,143		1,400	
閉店 Closure (店/Store)	888		427		500	
純増 Net Increase (店/Store)	119		716		900	
総店舗数 Total number of stores	12,395		13,111		14,011	

(注)

- *1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、 (株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。
- Notes:
- *1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 2015年度通期実績(2016年4月発表)から、従来はカウントしていなかった「ローソン」(「ナチュラルローソン」含む)と「ローソンストア100」 * 間での業態変更件数を、出店数および閉店数としてカウントしています。

*3 2016年11月に単体から(株)ローソン山陰に移管した234店舗は、2016年度からグループ会社に集計を変更しております。

*2 The counting standard for store opening/closure has been changed in actual results from fiscal year 2015 (disclosed in April 2016). Now, the number of stores, which are converted into a different format within LAWSON (includes NATURAL LAWSON) and LAWSON STORE100, also are counted in "opening" and "closure".

*3 Number of stores (234 stores), which were transferred into Lawson Sanin, Inc. from parent company in November 2016, were excluded from non-consolidated figures and counted in group company figures from fiscal year 2016.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2016年2月		2017年2月*		期中増減店舗数
	February, 2016		February, 2017		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.					
直當店 Company-operated stores					
ローソン LAWSON	166	1.3%	248	1.9%	82
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	30	0.2%	30	0.2%	-
加盟店 Franchised stores					
Bタイプ Туре В	1,191	9.6%	1,306	10.0%	115
Gタイプ Type G	1,821	14.7%	1,680	12.8%	-141
Сタイプ Туре С	7,759	62.6%	8,115	61.9%	356
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	104	0.8%	111	0.8%	7
ローソンストア100 LAWSON STORE100	809	6.5%	798	6.1%	-11
小計 Subtotal	11,880	95.8%	12,288	93.7%	408
株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.					
直営店 Company-operated stores	_	-	5	0.0%	5
加盟店 Franchised stores	-	-	282	2.2%	282
小計 Subtotal	-	-	287	2.2%	287
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.					
直営店 Company-operated stores	5	0.0%	5	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	127	1.0%	130	1.0%	3
小計 Subtotal	132	1.1%	135	1.0%	3
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.					
直當店 Company-operated stores	1	0.0%	1	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	191	1.5%	190	1.4%	-1
小計 Subtotal	192	1.5%	191	1.5%	-1
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
直當店 Company-operated stores	2	0.0%	3	0.0%	1
加盟店 Franchised stores	189	1.5%	207	1.6%	18
小計 Subtotal	191	1.5%	210	1.6%	19
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	12,395	100.0%	13,111	100.0%	716

(注)

Note:

* 2016年11月に(株)ローソンから234店舗を(株)ローソン山陰に移管しております。

* In November 2016, 234 stores were transferred into Lawson Sanin, Inc. from Lawson, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

			2016年2月			2017年2月			期中増減店舗数	
			February, 2016			February, 2017			Net increase (Decrease)	
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store		店/Store	店/Store		店/Store	店/Store		店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	628		628	637		637	9		9
東北 Tohoku	青森 Aomori	219		219	234		234	15	-	15
	秋田 Akita	184		184	188		188	4	-	4
	岩手 Iwate	165	-	165	169		169	4	-	4
	宫城 Miyagi	208	_	208	227	-	227	19	-	19
	山形 Yamagata	81	-	81	105	-	105	24	-	24
	福島 Fukushima	107	-	107	130	-	130	23	-	23
	小計 Subtotal	964	-	964	1,053	-	1,053	89	-	89
関東 Kanto	栃木 Tochigi	147	-	147	157	-	157	10	-	10
	群馬 Gunma	101	-	101	115	-	115	14	-	14
	埼玉 Saitama	488	44	532	555	44	599	67	-	67
	千葉 Chiba	416	48	464	503	47	550	87	-1	86
	茨城 Ibaraki	154	4	158	189	4	193	35	-	35
	東京 Tokyo	1,246	289	1,535	1,302	286	1,588	56	-3	53
	神奈川 Kanagawa	699	136	835	737	135	872	38	-1	37
	小計 Subtotal	3,251	521	3,772	3,558	516	4,074	307	-5	302
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	139	-	139	148	-	148	9	-	9
	山梨 Yamanashi	119	-	119	122	-	122	3	_	3
	長野 Nagano	171	-	171	173	-	173	2	-	2
	小計 Subtotal	429	-	429	443	-	443	14	-	14
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	104	-	104	104	-	104	-	-	-
	富山 Toyama	189	-	189	186		186	-3	-	-3
	福井 Fukui	106	-	106	110	-	110	4	-	4
	小計 Subtotal	399	-	399	400	-	400	1	-	1
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	236	-	236	256	-	256	20	-	20
	愛知 Aichi	485	96	581	534	. 95	629	49	-1	48
	岐阜 Gifu	149		156	158	6	164	9	-1	8
	三重 Mie	121	_	121	131	-	131	10	-	10
	小計 Subtotal	991	103	1,094	1,079	101	1,180	88	-2	86

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

			2016年2月			2017年2月			期中増減店舗数	
			February, 2016			February, 2017			Net increase (Decrease)	
		ローソン [*]	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	e 店/Store	店/Store	店/Store	e 店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	292	30	322	299) 29	328		/ –1	6
	滋賀 Shiga	154	-	154	154	↓ –	154	-		-
	奈良 Nara	128	-	128	128	} –	128	-		-
	和歌山 Wakayama	134	-	134	137		137	3	} –	3
	大阪 Osaka	890	120	1,010	930) 118	1,048	40) –2	38
	兵庫 Hyogo	605	35	640	629) 34	663	24	↓ –1	23
	小計 Subtotal	2,203	185	2,388	2,277	181	2,458	74	4 –4	70
中国 Chugoku	岡山 Okayama	155	-	155	172	2 –	172	17		17
	広島 Hiroshima	186	-	186	199) –	199	13	3 –	13
	Щ П Yamaguchi	123		123	122		122	-1	-	-1
	鳥取 Tottori	115	-	115	137		137	22	2 –	22
	島根 Shimane	120	-	120	149) –	149	29) –	29
	小計 Subtotal	699	_	699	779) –	779	80) –	80
四国 Shikoku	香川 Kagawa	131	-	131	131	_	131	-		-
	愛媛 Ehime	212	-	212	214	+ –	214	2	2 –	2
	徳島 Tokushima	134	-	134	134	+ –	134			
	高知 Kochi	132	-	132	135	j –	135		3 –	3
	小計 Subtotal	609		609	614		614	5	5 –	5
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	447		447	473	3 –	473	26		26
	佐賀 Saga	66		66	68		68	2	2 –	2
	長崎 Nagasaki	105		105	106		106	1		1
	大分 Oita	169		169	176		176	7		7
	熊本 Kumamoto	140		140	145		145	5	5 –	5
	宮崎 Miyazaki	103	-	103	104		104	1	-	1
	鹿児島 Kagoshima	192	-	192	191		191			-1
	小計 Subtotal	1,222	-	1,222	1,263		1,263	41		41
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	191	-	191	210) –	210	19		19
国内コンビニエンスストアグル Total number of convenience store		11,586	809	12,395	12,313	8 798	13,111	727	7 –11	716

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2015年2月	2016年2月	2017年2月	期中増減店舗数
	February, 2015	February, 2016	February, 2017	Net increase (Decrease)
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	店/Store 354	店/Store 458	店/Store 665	
中国 重慶市 China Chongqing	104	110	136	26
中国 大連市 China Dalian	30	53	82	29
中国 北京市 China Beijing	19	34	48	14
中国 武漢市 China Wuhan		-	72	72
タイ Thailand	32	47	85	38
インドネシア Indonesia	48	38	36	-2
フィリピン Philippines		16	30	14
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	3	2	2	

■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2015年2月	2016年2月	2017年2月	期中増減店舗数
	February, 2015	February, 2016	February, 2017	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 ^{*1} SEIJO ISHII CO., LTD.	107	120	132	12
株式会社ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	53	53	55	2
ユナイテッド・シネマ株式会社 ^{*2} United Cinemas Co., Ltd.	36		38	

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

 $\ast 2~$ For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	2017年度(計画) /FY2017 (Forecast)		
	通期/Full year	通期/Full year	第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year	
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	
売上高 Net sales	101.4%	99.8%	101.0%	101.0%	
総荒利益高 Gross profit	101.3%	100.0%	102.0%	102.0%	
*2 売上高(LS100含む) Net sales (including LS100)	101.4%	99.9%			

■平均日販 Average daily sales per store

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016
	通期/Full year	通期/Full year
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	540	540
新店 New stores	494	494

■既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at exsisting stores

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016	
	通期/Full year		通期/Full year	
	人、円/Person, Yen	前年比/YoY	人、円/Person, Yen	前年比/YoY
客数 Number of customers	826	100.9%	819	99.0%
客単価 Spending per customer	604	100.4%	608	100.8%

■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	20	2015年度/FY2015 通期/Full year		20	2016年度/FY2016		2017年度(計画)/FY2017 (Forecast)	
				通期/Full year		第2四半 期累計期間/1H	通期計画/Full year	
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード Fast foods	450.5	24.7%	38.4%	464.8	24.5%	38.4%	-	-
日配食品 Daily delivered foods	235.6	12.9%	34.0%	251.4	13.3%	34.0%	-	_
加工食品 Processed foods	960.8	52.8%	24.0%	995.3	52.6%	24.1%	-	_
うち、タバコ Cigarettes	460.0	25.3%	10.8%	471.9	24.9%	10.8%	_	-
*3 非食品 Non-food products	174.0	9.6%	49.7%	182.1	9.6%	49.1%		-
合計 Total	1,821.1	100.0%	31.3%	1,893.7	100.0%	31.4%	31.6%	31.7%

_ 分類 Category	
ファストフード Fast foods	米飯 •麺 ·調理パン(サンドイッチ等) · デリカ · ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetable, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料 •酒類 • タバコ • 加工食品 • 菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌・ギフトカード等 Daily necessities, books, magazines, gift cards, etc.
(注)	Notes:

*1 売上高(LS100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。 なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、 (株)ローソン沖縄)の数値は含んでおりません。 *1 These figures except for Net sales (including LS100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Futhermore, results of area franchise companies (Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Net sales (including LS100) for fiscal year 2015 include LAWSON MART.
 *3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

*2 2015年度の売上高(LS100含む)には、「ローソンマート」を含みます。

■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016	
	通期/Full year		通期/Full year	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	11,530	97.1%	11,896	96.8%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	10,993	92.5%	11,426	93.0%
24時間営業店 24-hour operating stores	11,387	95.9%	11,715	95.3%
駐車場設置店 Stores equipped with parking lots	8,327	70.1%	8,654	70.4%

■平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価) Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016	
	通期/Full year		通期/Full year	
	千円, 日 Thousands of yen, days	前年比/YoY	千円, 日 Thousands of yen, days	前年比/YoY
在庫 Inventory	6,189	90.8%	6,618	106.9%
在庫日数 Inventory turnover in days	14.4	94.9%	13.8	95.9%

■売場面積(全店) Area of floor (All stores)

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016	
	 通期/Full year		通期/Full year	
	m ² /Square meter	前年比/YoY	m ² /Square meter	前年比/YoY
全店売場面積 Area of floor	1,436,680	102.2%	1,479,716	103.0%

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores)

	2015年度/FY2015	2015年度/FY2015 通期/Full year		2016年度/FY2016	
	 通期/Full year				
	百万件、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	
収納金額 Transaction amount	2,088,692	100.8%	2,132,450	102.1%	
取扱件数 Number of settlement	198.3	99.7%	202.0	101.9%	
手数料収入 Commission revenues	10,671	99.0%	10,788	101.1%	
(注)	Noto				

* 上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンストア100」「ローソンマート」の合計です。

* These figures are sums of total LAWSON, NATURAL LAWSON, LAWSON STORE100 and LAWSON MART operated by Lawson, Inc.

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	1,960,266	101.4%	2,027,504	103.4%
ゲループ会社 Group company *1	82,769	146.8%	106,925	129.2%
*2 チケット等取扱高 Tickets etc.	317,502	118.5%	320,647	101.0%
合計 Total	2,360,538	104.6%	2,455,076	104.0%

Notes:

Lawson group.

*1 For group company, it is a total sales of stores oprerated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

高を合計しております。 *2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む) の取扱高を合計しております。

*1 グループ会社は、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上

(注)

*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group company) operated by

	2015年度/FY201	5	2016年度/FY2016 通期/Full year	
	通期/Full year			
	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)
単体 Non-consolidated				
従業員数 Employees	3,846	167	4,217	371
パートタイマー Part-time and temporary workers	1,848	_	2,197	349
連結子会社 Consolidated subsidiaries				
従業員数 Employees	4,531	604	5,186	655
パートタイマー Part-time and temporary workers	6,916	-1,261	7,686	770
連結計 Consolidated				
従業員数 Employees	8,377	771	9,403	1,026
パートタイマー Part-time and temporary workers	8,764	-1,261	9,883	1,119

■株式に関する所有者分布別状況 Distribution of shareholders by type

		2017年2月28日現在 As of 2017.2.28			
	株主数(人)				
	Number of shareholders	Number of shares (thousands)	Percentage of total shares		
金融機関 Financial institutions	162	16,565	16.5%		
金融商品取引業者 Securities companies	40	1,851	1.8%		
その他の国内法人 Other domestic entities	405	53,772	53.6%		
外国法人等 Foreign entities	592	20,313	20.3%		
個人その他 Individuals, others	27,770	7,511	7.5%		
証券保管振替機構 JASDEC	1	0	0.0%		
自己株式 Treasury stock	1	285	0.3%		
発行済株式の総数 Shares issued and outstanding	28,971	100,300	100%		
/ <u>```</u>					

(注)

* 1単元の株式数は100株です。

Note:

* The number of unit (tangen) shares is 100 shares.

■大株主の状況 Major shareholders

	2017年2月28日現在 As of 2017.2.28		
	所有株式数(千株)*	出資比率	
	Number of shares held (thousands)	Percentage of total shares held	
三菱商事株式会社 Mitsubishi Corporation	50,150	50.0%	
- 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	2,657	2.6%	
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	2,360	2.4%	
株式会社NTTドコモ NTT DOCOMO, INC.	2,092	2.1%	
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	1,394	1.4%	
全国共済農業協同組合連合会 National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives	1,001	1.0%	
メリルリンチ日本証券株式会社 Merrill Lynch Japan Securities Co.,Ltd.	933	0.9%	
ーローン - ローン - ローン - ローン - ローン - ローン - Dapan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 7)	816	0.8%	
ローソン社員持株会 Lawson Employee Stock Holding Partnership	754	0.8%	
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口1) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 1)	733	0.7%	
議決権総数(個) Total number of voting share	998,937		

(注)

* 上記の所有株式数は、株主名簿に基づき記載しております。

Note: * Shareholdings above are based on the shareholders' register.

■配当の推移 Dividend

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016
	年間/Annual	年間/Annual
1株当たり配当額(円) Cash dividends per share (yen)	245	250
配当性向(単体) Payout ratio (non-consolidated)	112.4%	131.0%
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	78.1%	68.7%
発行済株式数(千株) Shares issued (thousands)	100,300	100,300

ご参考 Reference

■2016年度 他チェーンからのブランド転換実績一覧 2016.3.1 - 2017.2.28 Number of Stores List: Conversion from Other Convenience Store Chains



(注)

- *1 (株)セーブオンのグループ会社が、山形県、福島県、茨城県で運営
- *2 (株)スリーエフと(株)ローソンの共同出資会社である(株)エル・ティーエフ(非連結)が運営
- *3 移管に伴い、1店舗が「ローソン」から「ローソン・ポプラ」にブランド転換

- *1 Operated by a group company of Save On Corp. in Yamagata, Fukushima and Ibaraki prefectures.
- *2 Operated by L+TF Co., Ltd. (non-consolidated subsidiary), a joint venture company by Three F Co., Ltd. and Lawson, Inc.
- *3 One store out of 232 converted from "LAWSON" to "LAWSON POPLAR."