

平成29年3月期 決算概要

平成29年4月27日

株式会社 野村総合研究所

I.平成29年3月期 決算概要（連結）

II.平成30年3月期 業績見通し（連結）

III.主要ニュースリリース一覧【平成28年4月～】

IV.ファクトシート（連結）

I.平成29年3月期 決算概要（連結）

(1) 業績概況

| 通期 | 28年3月期 | 29年3月期 | 前期比 | | 公表予想 | |
|---------------------|-------------|-------------|--------------|------------|-------------|--------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) | 金額 (百万円) | 予想比 (百万円) |
| 売上高 | 421,439 | 424,548 | 3,109 | 0.7 | 425,000 | △451 |
| コンサルティングサービス | 52,131 | 62,734 | 10,602 | 20.3 | 61,000 | 1,734 |
| 開発・製品販売 | 145,157 | 131,908 | △13,249 | △9.1 | 137,000 | △5,091 |
| 運用サービス | 212,952 | 217,271 | 4,318 | 2.0 | 215,000 | 2,271 |
| 商品販売 | 11,197 | 12,634 | 1,437 | 12.8 | 12,000 | 634 |
| 売上原価 | 287,270 | 280,761 | △6,509 | △2.3 | | |
| 売上総利益 | 134,168 | 143,787 | 9,618 | 7.2 | | |
| (売上総利益率) | 31.8% | 33.9% | 2.0P | | | |
| 販売費及び一般管理費 | 75,873 | 85,272 | 9,399 | 12.4 | | |
| 営業利益 | 58,295 | 58,514 | 218 | 0.4 | 59,000 | △485 |
| (営業利益率) | 13.8% | 13.8% | △0.0P | | 13.9% | △0.1P |
| 営業外損益(ネット) | 2,705 | 1,839 | △865 | △32.0 | | |
| 経常利益 | 61,001 | 60,354 | △647 | △1.1 | 61,000 | △645 |
| 特別損益(ネット) | 1,304 | 4,638 | 3,333 | 255.6 | | |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 42,648 | 45,064 | 2,416 | 5.7 | 45,500 | △435 |
| 包括利益 | 16,802 | 46,903 | 30,100 | 179.1 | | |
| 1株当たり当期純利益(円) | 171.42 | 181.77 | 10.35 | | | |
| 1株当たり年間配当金(円) | 80.00 | 80.00 | — | | 80.00 | — |
| 第2四半期末(円) | 40.00 | 40.00 | — | | 40.00 | — |
| 期末(円) | 40.00 | 40.00 | — | | 40.00 | — |
| 連結配当性向 | 41.1% | 42.4% | 1.3P | | | |
| 自己資本利益率(ROE) | 10.6% | 10.7% | 0.0P | | | |

※1 平成27年10月1日付及び平成29年1月1日付で、それぞれ普通株式1株につき1.1株の割合で株式分割を行いました。1株当たり当期純利益は、前年度の期首に株式分割が行われたと仮定して算出した値を記載しています。また、平成28年3月期及び平成29年3月期第2四半期末の配当は、これに伴う1株当たり配当金の調整は行わないため、実質増配となります。

※2 売上高の内訳は、サービス別の売上高です。

※3 連結配当性向は、NRIグループ社員持株会専用信託に対する配当金を含めて計算しています。

- ・売上高は、前年度に大型の製品販売があった影響により開発・製品販売が減少したが、コンサルティングサービス及び運用サービスが増加し4,245億円(前年度比0.7%増)となった。
- ・売上原価は、子会社の(株)だいこう証券ビジネスにおいて業務体制見直しに向けた事業構造改善費用を計上(※1)したが、大型のシステム開発案件の減少により外部委託費が減少し、また大型の製品販売があった前年度と比べ減価償却費は少なくなり売上原価2,807億円(同2.3%減)、売上総利益1,437億円(同7.2%増)となった。
- ・販売費及び一般管理費は、新規事業の企画開発や海外事業拡大に向けた営業費用及び研究開発費が増加し、またM&Aにより子会社が増えたこともあり、852億円(同12.4%増)となった。
- ・この結果、営業利益は585億円(同0.4%増)、営業利益率は前年度と同水準の13.8%、経常利益は603億円(同1.1%減)となった。
- ・特別損益については、保有株式の売却に伴い投資有価証券売却益を特別利益に計上し、また、事業資産の効率化を目的とした横浜第一データセンターの売却(※2)により、特別損失を計上した。
- ・この結果、親会社株主に帰属する当期純利益は450億円(同5.7%増)となった。

※1 (株)だいこう証券ビジネスにおける事業構造改善費用は、同社では特別損失で計上しているが、当社連結では営業費用として計上。

※2 横浜第一データセンターは、売却後も当社が賃借により引き続き使用する。

I.平成29年3月期 決算概要 (連結)

| 第4四半期 | 前第4四半期 | 当第4四半期 | 前年同四半期比 | |
|----------------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 売上高 | 107,817 | 116,014 | 8,197 | 7.6 |
| コンサルティングサービス | 13,744 | 19,622 | 5,878 | 42.8 |
| 開発・製品販売 | 35,416 | 33,149 | △2,266 | △6.4 |
| 運用サービス | 54,541 | 58,657 | 4,116 | 7.5 |
| 商品販売 | 4,115 | 4,584 | 468 | 11.4 |
| 売上原価 | 72,917 | 77,130 | 4,212 | 5.8 |
| 売上総利益 | 34,899 | 38,884 | 3,984 | 11.4 |
| (売上総利益率) | 32.4% | 33.5% | 1.1P | |
| 販売費及び一般管理費 | 19,833 | 23,014 | 3,180 | 16.0 |
| 営業利益 | 15,066 | 15,870 | 804 | 5.3 |
| (営業利益率) | 14.0% | 13.7% | △0.3P | |
| 営業外損益(ネット) | 610 | 33 | △576 | △94.5 |
| 経常利益 | 15,676 | 15,904 | 227 | 1.5 |
| 特別損益(ネット) | 71 | △8,574 | △8,646 | — |
| 親会社株主に帰属する 四半期純利益 | 10,734 | 4,784 | △5,949 | △55.4 |
| 1株当たり四半期純利益(円) | 42.86 | 19.29 | △23.57 | |

| 第3四半期 | 前第3四半期 | 当第3四半期 | 前年同四半期比 | |
|----------------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 売上高 | 101,283 | 105,368 | 4,085 | 4.0 |
| コンサルティングサービス | 13,310 | 15,972 | 2,661 | 20.0 |
| 開発・製品販売 | 32,690 | 32,381 | △308 | △0.9 |
| 運用サービス | 53,062 | 54,111 | 1,048 | 2.0 |
| 商品販売 | 2,220 | 2,904 | 683 | 30.8 |
| 売上原価 | 66,791 | 67,709 | 918 | 1.4 |
| 売上総利益 | 34,491 | 37,659 | 3,167 | 9.2 |
| (売上総利益率) | 34.1% | 35.7% | 1.7P | |
| 販売費及び一般管理費 | 19,511 | 21,356 | 1,844 | 9.5 |
| 営業利益 | 14,979 | 16,303 | 1,323 | 8.8 |
| (営業利益率) | 14.8% | 15.5% | 0.7P | |
| 営業外損益(ネット) | 503 | 189 | △313 | △62.4 |
| 経常利益 | 15,482 | 16,492 | 1,009 | 6.5 |
| 特別損益(ネット) | 1,428 | 223 | △1,204 | △84.3 |
| 親会社株主に帰属する 四半期純利益 | 11,787 | 11,436 | △350 | △3.0 |
| 1株当たり四半期純利益(円) | 47.09 | 46.17 | △0.92 | |

I.平成29年3月期 決算概要 (連結)

| 第2四半期 | 前第2四半期 | 当第2四半期 | 前年同四半期比 | |
|----------------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 売上高 | 110,816 | 102,773 | △8,042 | △7.3 |
| コンサルティングサービス | 12,878 | 14,806 | 1,928 | 15.0 |
| 開発・製品販売 | 43,922 | 33,121 | △10,801 | △24.6 |
| 運用サービス | 52,084 | 52,115 | 31 | 0.1 |
| 商品販売 | 1,931 | 2,730 | 798 | 41.3 |
| 売上原価 | 77,593 | 69,772 | △7,821 | △10.1 |
| 売上総利益 | 33,223 | 33,001 | △221 | △0.7 |
| (売上総利益率) | 30.0% | 32.1% | 2.1P | |
| 販売費及び一般管理費 | 18,508 | 20,349 | 1,840 | 9.9 |
| 営業利益 | 14,714 | 12,652 | △2,061 | △14.0 |
| (営業利益率) | 13.3% | 12.3% | △1.0P | |
| 営業外損益(ネット) | 263 | 65 | △197 | △75.1 |
| 経常利益 | 14,977 | 12,718 | △2,259 | △15.1 |
| 特別損益(ネット) | △106 | 13,143 | 13,249 | — |
| 親会社株主に帰属する 四半期純利益 | 10,861 | 18,492 | 7,630 | 70.3 |
| 1株当たり四半期純利益(円) | 43.44 | 74.73 | 31.29 | |

| 第1四半期 | 前第1四半期 | 当第1四半期 | 前年同四半期比 | |
|----------------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 売上高 | 101,521 | 100,391 | △1,130 | △1.1 |
| コンサルティングサービス | 12,199 | 12,332 | 133 | 1.1 |
| 開発・製品販売 | 33,128 | 33,255 | 126 | 0.4 |
| 運用サービス | 53,264 | 52,387 | △876 | △1.6 |
| 商品販売 | 2,929 | 2,415 | △513 | △17.5 |
| 売上原価 | 69,967 | 66,149 | △3,818 | △5.5 |
| 売上総利益 | 31,554 | 34,241 | 2,687 | 8.5 |
| (売上総利益率) | 31.1% | 34.1% | 3.0P | |
| 販売費及び一般管理費 | 18,018 | 20,553 | 2,534 | 14.1 |
| 営業利益 | 13,535 | 13,688 | 153 | 1.1 |
| (営業利益率) | 13.3% | 13.6% | 0.3P | |
| 営業外損益(ネット) | 1,329 | 1,551 | 221 | 16.7 |
| 経常利益 | 14,864 | 15,239 | 375 | 2.5 |
| 特別損益(ネット) | △88 | △153 | △65 | — |
| 親会社株主に帰属する 四半期純利益 | 9,265 | 10,351 | 1,086 | 11.7 |
| 1株当たり四半期純利益(円) | 37.92 | 41.66 | 3.73 | |

1.平成29年3月期 決算概要（連結）

(2) セグメント情報

①セグメント別損益（各セグメントは内部売上高を含む）

| 通期 | | 28年3月期 | | 29年3月期 | | 前期比 | |
|---------------------|---------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|
| | | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 売上高 | 28,823 | 6.8 | 31,161 | 7.3 | 2,338 | 8.1 |
| | 営業利益 | 5,487 | 9.4 | 5,853 | 10.0 | 366 | 6.7 |
| | (営業利益率) | 19.0% | | 18.8% | | △0.3P | |
| 金融ITソリューション | 売上高 | 253,802 | 60.2 | 248,188 | 58.5 | △5,613 | △2.2 |
| | 営業利益 | 29,171 | 50.0 | 26,461 | 45.2 | △2,709 | △9.3 |
| | (営業利益率) | 11.5% | | 10.7% | | △0.8P | |
| 産業ITソリューション | 売上高 | 102,859 | 24.4 | 107,672 | 25.4 | 4,813 | 4.7 |
| | 営業利益 | 9,974 | 17.1 | 9,076 | 15.5 | △898 | △9.0 |
| | (営業利益率) | 9.7% | | 8.4% | | △1.3P | |
| IT基盤サービス | 売上高 | 110,044 | 26.1 | 122,107 | 28.8 | 12,063 | 11.0 |
| | 営業利益 | 11,575 | 19.9 | 14,015 | 24.0 | 2,439 | 21.1 |
| | (営業利益率) | 10.5% | | 11.5% | | 1.0P | |
| その他 | 売上高 | 12,924 | 3.1 | 13,461 | 3.2 | 536 | 4.2 |
| | 営業利益 | 919 | 1.6 | 1,968 | 3.4 | 1,048 | 114.0 |
| | (営業利益率) | 7.1% | | 14.6% | | 7.5P | |
| 調整額 (内部売上高消去を含む) | 売上高 | △87,014 | △20.6 | △98,043 | △23.1 | △11,029 | |
| | 営業利益 | 1,167 | 2.0 | 1,139 | 1.9 | △27 | |
| 計 | 売上高 | 421,439 | 100.0 | 424,548 | 100.0 | 3,109 | 0.7 |
| | 営業利益 | 58,295 | 100.0 | 58,514 | 100.0 | 218 | 0.4 |
| | (営業利益率) | 13.8% | | 13.8% | | △0.0P | |

- ・コンサルティングの売上高は、企業収益の改善を受け、顧客業務の実行を支援する業務コンサルティングなどが増加したことに加え、グローバル関連ではASG Group Limitedがシステムコンサルティングの増加に寄与した。
この結果、売上高311億円（前年度比8.1%増）、営業利益58億円（同6.7%増）となった。
- ・金融ITソリューションの売上高は、証券業を中心にシステムコンサルティングが増加したが、前年度に大型の製品販売があった証券業向け開発・製品販売や、保険業向け開発・製品販売が減少し、2,481億円（同2.2%減）となった。
子会社の株だいこう証券ビジネスにおいて業務体制見直しに向けた事業構造改善費用を計上したこともあり、営業利益は264億円（同9.3%減）となった。
- ・産業ITソリューションの売上高は、開発・製品販売が流通業、製造・サービス業ともに増加したことに加え、ASG Group Limitedが運用サービスの増加に寄与し、1,076億円（同4.7%増）となった。
外部委託費や運用経費が増加し、営業利益は90億円（同9.0%減）となった。
- ・IT基盤サービスは、外部顧客に対する売上高は、セキュリティ事業で増加し、内部売上高は大阪第二データセンターの開業に伴い、災害復旧（DR）を支援する運用サービスやIT基盤構築案件が増加した。
この結果、売上高1,221億円（同11.0%増）、営業利益140億円（同21.1%増）となった。
- ・その他事業セグメントは、売上高134億円（同4.2%増）、営業利益19億円（同114.0%増）となった。営業利益が前年度比で大幅に増加しているのは、前年度に子会社におけるソフトウェアの評価減等があったことによるものである。

I.平成29年3月期 決算概要 (連結)

| 第4四半期 | | 前第4四半期 | | 当第4四半期 | | 前年同四半期比 | |
|---------------------|---------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|
| | | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 売上高 | 8,216 | 7.6 | 9,987 | 8.6 | 1,770 | 21.6 |
| | 営業利益 | 2,062 | 13.7 | 2,164 | 13.6 | 102 | 5.0 |
| | (営業利益率) | 25.1% | | 21.7% | | △3.4P | |
| 金融ITソリューション | 売上高 | 64,735 | 60.0 | 65,595 | 56.5 | 859 | 1.3 |
| | 営業利益 | 7,204 | 47.8 | 6,532 | 41.2 | △672 | △9.3 |
| | (営業利益率) | 11.1% | | 10.0% | | △1.2P | |
| 産業ITソリューション | 売上高 | 26,275 | 24.4 | 30,902 | 26.6 | 4,626 | 17.6 |
| | 営業利益 | 2,236 | 14.8 | 3,094 | 19.5 | 857 | 38.3 |
| | (営業利益率) | 8.5% | | 10.0% | | 1.5P | |
| IT基盤サービス | 売上高 | 28,707 | 26.6 | 31,212 | 26.9 | 2,505 | 8.7 |
| | 営業利益 | 2,782 | 18.5 | 3,249 | 20.5 | 466 | 16.8 |
| | (営業利益率) | 9.7% | | 10.4% | | 0.7P | |
| その他 | 売上高 | 3,603 | 3.3 | 3,537 | 3.0 | △65 | △1.8 |
| | 営業利益 | 389 | 2.6 | 509 | 3.2 | 119 | 30.8 |
| | (営業利益率) | 10.8% | | 14.4% | | 3.6P | |
| 調整額 (内部売上高消去を含む) | 売上高 | △23,719 | △22.0 | △25,220 | △21.7 | △1,500 | |
| | 営業利益 | 389 | 2.6 | 320 | 2.0 | △69 | |
| 計 | 売上高 | 107,817 | 100.0 | 116,014 | 100.0 | 8,197 | 7.6 |
| | 営業利益 | 15,066 | 100.0 | 15,870 | 100.0 | 804 | 5.3 |
| | (営業利益率) | 14.0% | | 13.7% | | △0.3P | |

| 第3四半期 | | 前第3四半期 | | 当第3四半期 | | 前年同四半期比 | |
|---------------------|---------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|
| | | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 売上高 | 7,229 | 7.1 | 7,774 | 7.4 | 544 | 7.5 |
| | 営業利益 | 1,407 | 9.4 | 1,600 | 9.8 | 193 | 13.7 |
| | (営業利益率) | 19.5% | | 20.6% | | 1.1P | |
| 金融ITソリューション | 売上高 | 59,761 | 59.0 | 62,287 | 59.1 | 2,526 | 4.2 |
| | 営業利益 | 7,074 | 47.2 | 8,158 | 50.0 | 1,084 | 15.3 |
| | (営業利益率) | 11.8% | | 13.1% | | 1.3P | |
| 産業ITソリューション | 売上高 | 25,587 | 25.3 | 25,937 | 24.6 | 349 | 1.4 |
| | 営業利益 | 2,495 | 16.7 | 2,329 | 14.3 | △166 | △6.7 |
| | (営業利益率) | 9.8% | | 9.0% | | △0.8P | |
| IT基盤サービス | 売上高 | 27,927 | 27.6 | 30,167 | 28.6 | 2,239 | 8.0 |
| | 営業利益 | 3,395 | 22.7 | 3,427 | 21.0 | 32 | 1.0 |
| | (営業利益率) | 12.2% | | 11.4% | | △0.8P | |
| その他 | 売上高 | 3,167 | 3.1 | 3,377 | 3.2 | 209 | 6.6 |
| | 営業利益 | 441 | 2.9 | 550 | 3.4 | 109 | 24.7 |
| | (営業利益率) | 13.9% | | 16.3% | | 2.4P | |
| 調整額 (内部売上高消去を含む) | 売上高 | △22,390 | △22.1 | △24,175 | △22.9 | △1,784 | |
| | 営業利益 | 165 | 1.1 | 236 | 1.4 | 70 | |
| 計 | 売上高 | 101,283 | 100.0 | 105,368 | 100.0 | 4,085 | 4.0 |
| | 営業利益 | 14,979 | 100.0 | 16,303 | 100.0 | 1,323 | 8.8 |
| | (営業利益率) | 14.8% | | 15.5% | | 0.7P | |

I.平成29年3月期 決算概要 (連結)

| 第2四半期 | 前第2四半期 | | 当第2四半期 | | 前年同四半期比 | | |
|---------------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|-------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) | |
| コンサルティング | 売上高 | 7,226 | 6.5 | 7,261 | 7.1 | 35 | 0.5 |
| | 営業利益 | 1,374 | 9.3 | 1,738 | 13.7 | 364 | 26.5 |
| | (営業利益率) | 19.0% | | 23.9% | | 4.9P | |
| 金融ITソリューション | 売上高 | 69,561 | 62.8 | 60,588 | 59.0 | △8,972 | △12.9 |
| | 営業利益 | 7,270 | 49.4 | 5,079 | 40.1 | △2,191 | △30.1 |
| | (営業利益率) | 10.5% | | 8.4% | | △2.1P | |
| 産業ITソリューション | 売上高 | 25,417 | 22.9 | 25,337 | 24.7 | △80 | △0.3 |
| | 営業利益 | 2,252 | 15.3 | 1,486 | 11.7 | △765 | △34.0 |
| | (営業利益率) | 8.9% | | 5.9% | | △3.0P | |
| IT基盤サービス | 売上高 | 26,390 | 23.8 | 30,372 | 29.6 | 3,981 | 15.1 |
| | 営業利益 | 3,132 | 21.3 | 3,536 | 27.9 | 403 | 12.9 |
| | (営業利益率) | 11.9% | | 11.6% | | △0.2P | |
| その他 | 売上高 | 3,050 | 2.8 | 3,343 | 3.3 | 293 | 9.6 |
| | 営業利益 | 359 | 2.4 | 469 | 3.7 | 110 | 30.7 |
| | (営業利益率) | 11.8% | | 14.0% | | 2.3P | |
| 調整額 (内部売上高消去を含む) | 売上高 | △20,830 | △18.8 | △24,130 | △23.5 | △3,299 | |
| | 営業利益 | 325 | 2.2 | 342 | 2.7 | 17 | |
| 計 | 売上高 | 110,816 | 100.0 | 102,773 | 100.0 | △8,042 | △7.3 |
| | 営業利益 | 14,714 | 100.0 | 12,652 | 100.0 | △2,061 | △14.0 |
| | (営業利益率) | 13.3% | | 12.3% | | △1.0P | |

| 第1四半期 | 前第1四半期 | | 当第1四半期 | | 前年同四半期比 | | |
|---------------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|-------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) | |
| コンサルティング | 売上高 | 6,150 | 6.1 | 6,138 | 6.1 | △12 | △0.2 |
| | 営業利益 | 643 | 4.8 | 350 | 2.6 | △292 | △45.5 |
| | (営業利益率) | 10.5% | | 5.7% | | △4.8P | |
| 金融ITソリューション | 売上高 | 59,744 | 58.8 | 59,717 | 59.5 | △27 | △0.0 |
| | 営業利益 | 7,620 | 56.3 | 6,691 | 48.9 | △929 | △12.2 |
| | (営業利益率) | 12.8% | | 11.2% | | △1.6P | |
| 産業ITソリューション | 売上高 | 25,578 | 25.2 | 25,495 | 25.4 | △82 | △0.3 |
| | 営業利益 | 2,990 | 22.1 | 2,166 | 15.8 | △823 | △27.5 |
| | (営業利益率) | 11.7% | | 8.5% | | △3.2P | |
| IT基盤サービス | 売上高 | 27,018 | 26.6 | 30,355 | 30.2 | 3,336 | 12.3 |
| | 営業利益 | 2,265 | 16.7 | 3,801 | 27.8 | 1,536 | 67.8 |
| | (営業利益率) | 8.4% | | 12.5% | | 4.1P | |
| その他 | 売上高 | 3,103 | 3.1 | 3,202 | 3.2 | 99 | 3.2 |
| | 営業利益 | △270 | △2.0 | 438 | 3.2 | 709 | — |
| | (営業利益率) | △8.7% | | 13.7% | | 22.4P | |
| 調整額 (内部売上高消去を含む) | 売上高 | △20,073 | △19.8 | △24,518 | △24.4 | △4,444 | |
| | 営業利益 | 286 | 2.1 | 239 | 1.8 | △46 | |
| 計 | 売上高 | 101,521 | 100.0 | 100,391 | 100.0 | △1,130 | △1.1 |
| | 営業利益 | 13,535 | 100.0 | 13,688 | 100.0 | 153 | 1.1 |
| | (営業利益率) | 13.3% | | 13.6% | | 0.3P | |

Ⅰ.平成29年3月期 決算概要 (連結)

②セグメント別外部売上高

| 通期 | 28年3月期 | | 29年3月期 | | 前期比 | |
|-------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 28,370 | 6.7 | 30,574 | 7.2 | 2,204 | 7.8 |
| 金融ITソリューション | 252,842 | 60.0 | 246,979 | 58.2 | △5,863 | △2.3 |
| 証券業 | 123,896 | 29.4 | 119,128 | 28.1 | △4,767 | △3.8 |
| 保険業 | 57,082 | 13.5 | 51,982 | 12.2 | △5,100 | △8.9 |
| 銀行業 | 37,541 | 8.9 | 40,286 | 9.5 | 2,745 | 7.3 |
| その他金融業等 | 34,321 | 8.1 | 35,580 | 8.4 | 1,259 | 3.7 |
| 産業ITソリューション | 101,538 | 24.1 | 107,208 | 25.3 | 5,670 | 5.6 |
| 流通業 | 51,882 | 12.3 | 54,256 | 12.8 | 2,374 | 4.6 |
| 製造・サービス業等 | 49,656 | 11.8 | 52,952 | 12.5 | 3,295 | 6.6 |
| IT基盤サービス | 28,720 | 6.8 | 29,241 | 6.9 | 520 | 1.8 |
| その他 | 9,966 | 2.4 | 10,544 | 2.5 | 577 | 5.8 |
| 計 | 421,439 | 100.0 | 424,548 | 100.0 | 3,109 | 0.7 |

※セグメントの内訳は、相手先業種別の売上高です。

| 第4四半期 | 前第4四半期 | | 当第4四半期 | | 前年同四半期比 | |
|-------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 8,012 | 7.4 | 9,765 | 8.4 | 1,753 | 21.9 |
| 金融ITソリューション | 64,339 | 59.7 | 65,261 | 56.3 | 922 | 1.4 |
| 証券業 | 32,080 | 29.8 | 31,993 | 27.6 | △87 | △0.3 |
| 保険業 | 14,203 | 13.2 | 12,927 | 11.1 | △1,276 | △9.0 |
| 銀行業 | 9,139 | 8.5 | 11,243 | 9.7 | 2,103 | 23.0 |
| その他金融業等 | 8,916 | 8.3 | 9,098 | 7.8 | 182 | 2.0 |
| 産業ITソリューション | 25,901 | 24.0 | 30,763 | 26.5 | 4,862 | 18.8 |
| 流通業 | 12,443 | 11.5 | 14,558 | 12.5 | 2,115 | 17.0 |
| 製造・サービス業等 | 13,457 | 12.5 | 16,205 | 14.0 | 2,747 | 20.4 |
| IT基盤サービス | 6,691 | 6.2 | 7,477 | 6.4 | 785 | 11.7 |
| その他 | 2,872 | 2.7 | 2,745 | 2.4 | △126 | △4.4 |
| 計 | 107,817 | 100.0 | 116,014 | 100.0 | 8,197 | 7.6 |

| 第3四半期 | 前第3四半期 | | 当第3四半期 | | 前年同四半期比 | |
|-------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 7,135 | 7.0 | 7,631 | 7.2 | 495 | 6.9 |
| 金融ITソリューション | 59,522 | 58.8 | 61,962 | 58.8 | 2,440 | 4.1 |
| 証券業 | 27,779 | 27.4 | 30,081 | 28.5 | 2,301 | 8.3 |
| 保険業 | 13,598 | 13.4 | 13,633 | 12.9 | 34 | 0.3 |
| 銀行業 | 9,304 | 9.2 | 10,078 | 9.6 | 773 | 8.3 |
| その他金融業等 | 8,839 | 8.7 | 8,169 | 7.8 | △669 | △7.6 |
| 産業ITソリューション | 25,217 | 24.9 | 25,815 | 24.5 | 597 | 2.4 |
| 流通業 | 12,805 | 12.6 | 13,031 | 12.4 | 226 | 1.8 |
| 製造・サービス業等 | 12,411 | 12.3 | 12,783 | 12.1 | 371 | 3.0 |
| IT基盤サービス | 6,936 | 6.8 | 7,344 | 7.0 | 407 | 5.9 |
| その他 | 2,471 | 2.4 | 2,615 | 2.5 | 144 | 5.8 |
| 計 | 101,283 | 100.0 | 105,368 | 100.0 | 4,085 | 4.0 |

I.平成29年3月期 決算概要 (連結)

| 第2四半期 | 前第2四半期 | | 当第2四半期 | | 前年同四半期比 | |
|-------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 7,117 | 6.4 | 7,129 | 6.9 | 11 | 0.2 |
| 金融ITソリューション | 69,386 | 62.6 | 60,303 | 58.7 | △9,083 | △13.1 |
| 証券業 | 37,282 | 33.6 | 28,645 | 27.9 | △8,636 | △23.2 |
| 保険業 | 14,019 | 12.7 | 12,663 | 12.3 | △1,356 | △9.7 |
| 銀行業 | 9,589 | 8.7 | 9,538 | 9.3 | △50 | △0.5 |
| その他金融業等 | 8,494 | 7.7 | 9,455 | 9.2 | 960 | 11.3 |
| 産業ITソリューション | 25,108 | 22.7 | 25,238 | 24.6 | 129 | 0.5 |
| 流通業 | 13,173 | 11.9 | 13,121 | 12.8 | △51 | △0.4 |
| 製造・サービス業等 | 11,935 | 10.8 | 12,116 | 11.8 | 180 | 1.5 |
| IT基盤サービス | 6,892 | 6.2 | 7,468 | 7.3 | 576 | 8.4 |
| その他 | 2,311 | 2.1 | 2,634 | 2.6 | 323 | 14.0 |
| 計 | 110,816 | 100.0 | 102,773 | 100.0 | △8,042 | △7.3 |

| 第1四半期 | 前第1四半期 | | 当第1四半期 | | 前年同四半期比 | |
|-------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 金額 (百万円) | 構成比 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 6,104 | 6.0 | 6,049 | 6.0 | △55 | △0.9 |
| 金融ITソリューション | 59,594 | 58.7 | 59,451 | 59.2 | △142 | △0.2 |
| 証券業 | 26,753 | 26.4 | 28,408 | 28.3 | 1,654 | 6.2 |
| 保険業 | 15,260 | 15.0 | 12,758 | 12.7 | △2,502 | △16.4 |
| 銀行業 | 9,509 | 9.4 | 9,427 | 9.4 | △81 | △0.9 |
| その他金融業等 | 8,071 | 8.0 | 8,857 | 8.8 | 785 | 9.7 |
| 産業ITソリューション | 25,311 | 24.9 | 25,391 | 25.3 | 80 | 0.3 |
| 流通業 | 13,460 | 13.3 | 13,544 | 13.5 | 84 | 0.6 |
| 製造・サービス業等 | 11,850 | 11.7 | 11,847 | 11.8 | △3 | △0.0 |
| IT基盤サービス | 8,199 | 8.1 | 6,950 | 6.9 | △1,249 | △15.2 |
| その他 | 2,311 | 2.3 | 2,548 | 2.5 | 236 | 10.2 |
| 計 | 101,521 | 100.0 | 100,391 | 100.0 | △1,130 | △1.1 |

I.平成29年3月期 決算概要 (連結)

(3) 主要顧客別売上高

| 通期 | 28年3月期 | | 29年3月期 | | 前期比 | |
|--------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 野村ホールディングス(株) | 68,666 | 16.3 | 71,600 | 16.9 | 2,934 | 4.3 |
| (株)セブン&アイ・ホールディングス | 43,254 | 10.3 | 45,285 | 10.7 | 2,030 | 4.7 |

※顧客別の売上高には、顧客の子会社に対するもの及びリース会社等を経由したものを含めています。

| 第4四半期 | 前第4四半期 | | 当第4四半期 | | 前年同四半期比 | |
|--------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 野村ホールディングス(株) | 19,400 | 18.0 | 19,533 | 16.8 | 133 | 0.7 |
| (株)セブン&アイ・ホールディングス | 10,058 | 9.3 | 12,761 | 11.0 | 2,703 | 26.9 |

| 第3四半期 | 前第3四半期 | | 当第3四半期 | | 前年同四半期比 | |
|--------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 野村ホールディングス(株) | 16,339 | 16.1 | 18,798 | 17.8 | 2,459 | 15.1 |
| (株)セブン&アイ・ホールディングス | 10,449 | 10.3 | 10,689 | 10.1 | 239 | 2.3 |

| 第2四半期 | 前第2四半期 | | 当第2四半期 | | 前年同四半期比 | |
|--------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 野村ホールディングス(株) | 16,268 | 14.7 | 16,498 | 16.1 | 230 | 1.4 |
| (株)セブン&アイ・ホールディングス | 11,102 | 10.0 | 10,642 | 10.4 | △459 | △4.1 |

| 第1四半期 | 前第1四半期 | | 当第1四半期 | | 前年同四半期比 | |
|--------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 野村ホールディングス(株) | 16,658 | 16.4 | 16,769 | 16.7 | 111 | 0.7 |
| (株)セブン&アイ・ホールディングス | 11,644 | 11.5 | 11,191 | 11.1 | △452 | △3.9 |

I.平成29年3月期 決算概要 (連結)

(4) 外注実績

| 通期 | 28年3月期 | | 29年3月期 | | 前期比 | |
|--------------|-------------|-----------|-------------|-----------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 外注実績 | 139,303 | 33.1 | 126,361 | 29.8 | △12,942 | △9.3 |
| うち、中国オフショア開発 | 23,476 | 16.9 | 18,815 | 14.9 | △4,661 | △19.9 |

※外注実績の割合は、売上高に対する割合です。

また、中国オフショア開発の割合は、総外注実績に対する割合です。

| 第4四半期 | 前第4四半期 | | 当第4四半期 | | 前年同四半期比 | |
|--------------|-------------|-----------|-------------|-----------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 外注実績 | 34,099 | 31.6 | 32,211 | 27.8 | △1,888 | △5.5 |
| うち、中国オフショア開発 | 5,295 | 15.5 | 4,336 | 13.5 | △958 | △18.1 |

| 第3四半期 | 前第3四半期 | | 当第3四半期 | | 前年同四半期比 | |
|--------------|-------------|-----------|-------------|-----------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 外注実績 | 32,911 | 32.5 | 30,849 | 29.3 | △2,061 | △6.3 |
| うち、中国オフショア開発 | 5,495 | 16.7 | 4,373 | 14.2 | △1,121 | △20.4 |

| 第2四半期 | 前第2四半期 | | 当第2四半期 | | 前年同四半期比 | |
|--------------|-------------|-----------|-------------|-----------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 外注実績 | 36,578 | 33.0 | 31,681 | 30.8 | △4,897 | △13.4 |
| うち、中国オフショア開発 | 6,464 | 17.7 | 5,064 | 16.0 | △1,399 | △21.7 |

| 第1四半期 | 前第1四半期 | | 当第1四半期 | | 前年同四半期比 | |
|--------------|-------------|-----------|-------------|-----------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 金額 (百万円) | 割合 (%) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 外注実績 | 35,714 | 35.2 | 31,619 | 31.5 | △4,095 | △11.5 |
| うち、中国オフショア開発 | 6,222 | 17.4 | 5,040 | 15.9 | △1,181 | △19.0 |

1.平成29年3月期 決算概要（連結）

(5) キャッシュ・フロー

| 通期 | 28年3月期 | 29年3月期 | 前期比 | |
|----------------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 81,470 | 61,147 | △20,323 | △24.9 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △75,344 | △30,341 | 45,002 | △59.7 |
| （除く：資金運用目的投資※） | △52,725 | △41,348 | 11,377 | △21.6 |
| フリー・キャッシュ・フロー | 6,126 | 30,805 | 24,679 | 402.9 |
| （除く：資金運用目的投資※） | 28,744 | 19,799 | △8,945 | △31.1 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 9,326 | △34,327 | △43,653 | — |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少） | 14,381 | △2,897 | △17,278 | — |
| （除く：資金運用目的投資※） | 37,000 | △13,903 | △50,903 | — |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 154,949 | 152,051 | △2,897 | △1.9 |
| 現金及び現金同等物＋資金運用目的投資残高 | 206,031 | 192,028 | △14,003 | △6.8 |

※資金運用目的投資は、預入日から償還日までの期間が3か月を超える債券等への投資です。

I.平成29年3月期 決算概要 (連結)

(6) 設備投資・研究開発費

| 通期 | 28年3月期 | 29年3月期 | 前期比 | |
|--------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 設備投資 | 48,325 | 38,668 | △9,656 | △20.0 |
| 有形固定資産 | 20,285 | 13,640 | △6,644 | △32.8 |
| 無形固定資産 | 28,040 | 25,027 | △3,012 | △10.7 |
| 研究開発費 | 5,110 | 5,674 | 564 | 11.0 |

| 第4四半期 | 前第4四半期 | 当第4四半期 | 前年同四半期比 | |
|--------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 設備投資 | 11,009 | 9,346 | △1,663 | △15.1 |
| 有形固定資産 | 3,095 | 3,859 | 764 | 24.7 |
| 無形固定資産 | 7,913 | 5,486 | △2,427 | △30.7 |
| 研究開発費 | 1,757 | 1,660 | △96 | △5.5 |

| 第3四半期 | 前第3四半期 | 当第3四半期 | 前年同四半期比 | |
|--------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 設備投資 | 15,381 | 9,134 | △6,246 | △40.6 |
| 有形固定資産 | 7,879 | 3,611 | △4,267 | △54.2 |
| 無形固定資産 | 7,501 | 5,522 | △1,978 | △26.4 |
| 研究開発費 | 1,279 | 1,414 | 134 | 10.5 |

| 第2四半期 | 前第2四半期 | 当第2四半期 | 前年同四半期比 | |
|--------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 設備投資 | 12,510 | 8,875 | △3,634 | △29.1 |
| 有形固定資産 | 6,294 | 1,780 | △4,514 | △71.7 |
| 無形固定資産 | 6,215 | 7,095 | 879 | 14.2 |
| 研究開発費 | 1,376 | 1,608 | 231 | 16.8 |

| 第1四半期 | 前第1四半期 | 当第1四半期 | 前年同四半期比 | |
|--------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 設備投資 | 9,424 | 11,312 | 1,887 | 20.0 |
| 有形固定資産 | 3,015 | 4,388 | 1,373 | 45.5 |
| 無形固定資産 | 6,409 | 6,923 | 514 | 8.0 |
| 研究開発費 | 696 | 990 | 294 | 42.2 |

I.平成29年3月期 決算概要（連結）

(7) 減価償却費

| 通期 | 28年3月期 | 29年3月期 | 前期比 | |
|--------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 有形固定資産 | 9,242 | 10,488 | 1,246 | 13.5 |
| 無形固定資産 | 23,356 | 17,988 | △5,368 | △23.0 |
| 計 | 32,598 | 28,476 | △4,122 | △12.6 |

| 第4四半期 | 前第4四半期 | 当第4四半期 | 前年同四半期比 | |
|--------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 有形固定資産 | 2,592 | 2,883 | 290 | 11.2 |
| 無形固定資産 | 6,136 | 6,207 | 70 | 1.1 |
| 計 | 8,729 | 9,090 | 360 | 4.1 |

| 第3四半期 | 前第3四半期 | 当第3四半期 | 前年同四半期比 | |
|--------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 有形固定資産 | 2,448 | 2,688 | 240 | 9.8 |
| 無形固定資産 | 3,568 | 3,972 | 404 | 11.3 |
| 計 | 6,016 | 6,661 | 644 | 10.7 |

| 第2四半期 | 前第2四半期 | 当第2四半期 | 前年同四半期比 | |
|--------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 有形固定資産 | 2,182 | 2,519 | 337 | 15.4 |
| 無形固定資産 | 9,252 | 4,056 | △5,195 | △56.2 |
| 計 | 11,434 | 6,576 | △4,858 | △42.5 |

| 第1四半期 | 前第1四半期 | 当第1四半期 | 前年同四半期比 | |
|--------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| 有形固定資産 | 2,018 | 2,397 | 378 | 18.7 |
| 無形固定資産 | 4,399 | 3,751 | △647 | △14.7 |
| 計 | 6,418 | 6,148 | △269 | △4.2 |

I.平成29年3月期 決算概要 (連結)

(8) セグメント別外部受注額

① 受注残高

| 期末 | 28年3月期 | 29年3月期 | 前期末比 | |
|--------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 4,677 | 8,711 | 4,034 | 86.3 |
| 金融ITソリューション | 149,718 | 148,893 | △825 | △0.6 |
| 産業ITソリューション | 58,523 | 67,650 | 9,126 | 15.6 |
| IT基盤サービス | 11,837 | 14,019 | 2,182 | 18.4 |
| その他 | 3,553 | 3,472 | △80 | △2.3 |
| 計 | 228,310 | 242,748 | 14,437 | 6.3 |
| (うち、翌期売上予定分) | 227,420 | 238,644 | 11,223 | 4.9 |

| 第3四半期末 | 前第3四半期末 | 当第3四半期末 | 前年同四半期末比 | |
|--------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 6,202 | 8,407 | 2,204 | 35.5 |
| 金融ITソリューション | 57,524 | 63,773 | 6,249 | 10.9 |
| 産業ITソリューション | 18,273 | 23,910 | 5,636 | 30.8 |
| IT基盤サービス | 6,445 | 4,659 | △1,786 | △27.7 |
| その他 | 1,834 | 1,644 | △190 | △10.4 |
| 計 | 90,280 | 102,394 | 12,113 | 13.4 |
| (うち、当期売上予定分) | 80,966 | 90,434 | 9,468 | 11.7 |

| 第2四半期末 | 前第2四半期末 | 当第2四半期末 | 前年同四半期末比 | |
|--------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 7,162 | 7,500 | 338 | 4.7 |
| 金融ITソリューション | 90,634 | 93,184 | 2,550 | 2.8 |
| 産業ITソリューション | 33,210 | 34,188 | 977 | 2.9 |
| IT基盤サービス | 9,500 | 8,358 | △1,141 | △12.0 |
| その他 | 2,494 | 2,892 | 398 | 16.0 |
| 計 | 143,001 | 146,125 | 3,123 | 2.2 |
| (うち、当期売上予定分) | 137,262 | 142,687 | 5,424 | 4.0 |

| 第1四半期末 | 前第1四半期末 | 当第1四半期末 | 前年同四半期末比 | |
|--------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 8,029 | 8,700 | 671 | 8.4 |
| 金融ITソリューション | 125,307 | 124,119 | △1,187 | △0.9 |
| 産業ITソリューション | 47,565 | 48,534 | 968 | 2.0 |
| IT基盤サービス | 12,708 | 10,971 | △1,737 | △13.7 |
| その他 | 2,455 | 4,199 | 1,744 | 71.0 |
| 計 | 196,065 | 196,525 | 459 | 0.2 |
| (うち、当期売上予定分) | 192,292 | 194,203 | 1,911 | 1.0 |

I.平成29年3月期 決算概要 (連結)

| 期首 | 28年3月期 | 29年3月期 | 前期比 | |
|--------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 5,622 | 4,677 | △945 | △16.8 |
| 金融ITソリューション | 146,268 | 149,718 | 3,450 | 2.4 |
| 産業ITソリューション | 55,412 | 58,523 | 3,111 | 5.6 |
| IT基盤サービス | 17,205 | 11,837 | △5,368 | △31.2 |
| その他 | 2,679 | 3,553 | 873 | 32.6 |
| 計 | 227,188 | 228,310 | 1,122 | 0.5 |
| (うち、当期売上予定分) | 224,785 | 227,420 | 2,634 | 1.2 |

②受注高

| 通期 | 28年3月期 | 29年3月期 | 前期比 | |
|-------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 27,425 | 34,609 | 7,183 | 26.2 |
| 金融ITソリューション | 256,293 | 246,153 | △10,139 | △4.0 |
| 産業ITソリューション | 104,650 | 116,335 | 11,685 | 11.2 |
| IT基盤サービス | 23,352 | 31,423 | 8,071 | 34.6 |
| その他 | 10,840 | 10,463 | △376 | △3.5 |
| 計 | 422,561 | 438,986 | 16,424 | 3.9 |

| 第4四半期 | 前第4四半期 | 当第4四半期 | 前年同四半期比 | |
|-------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 6,487 | 10,069 | 3,582 | 55.2 |
| 金融ITソリューション | 156,534 | 150,381 | △6,152 | △3.9 |
| 産業ITソリューション | 66,151 | 74,504 | 8,352 | 12.6 |
| IT基盤サービス | 12,083 | 16,837 | 4,754 | 39.3 |
| その他 | 4,591 | 4,574 | △16 | △0.4 |
| 計 | 245,847 | 256,368 | 10,521 | 4.3 |

I.平成29年3月期 決算概要（連結）

| 第3四半期 | 前第3四半期 | 当第3四半期 | 前年同四半期比 | |
|-------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 6,175 | 8,537 | 2,361 | 38.2 |
| 金融ITソリューション | 26,412 | 32,551 | 6,139 | 23.2 |
| 産業ITソリューション | 10,280 | 15,537 | 5,257 | 51.1 |
| IT基盤サービス | 3,881 | 3,644 | △236 | △6.1 |
| その他 | 1,812 | 1,367 | △445 | △24.6 |
| 計 | 48,562 | 61,638 | 13,075 | 26.9 |

| 第2四半期 | 前第2四半期 | 当第2四半期 | 前年同四半期比 | |
|-------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 6,251 | 5,929 | △321 | △5.1 |
| 金融ITソリューション | 34,712 | 29,368 | △5,344 | △15.4 |
| 産業ITソリューション | 10,754 | 10,892 | 137 | 1.3 |
| IT基盤サービス | 3,685 | 4,856 | 1,171 | 31.8 |
| その他 | 2,349 | 1,327 | △1,021 | △43.5 |
| 計 | 57,752 | 52,373 | △5,379 | △9.3 |

| 第1四半期 | 前第1四半期 | 当第1四半期 | 前年同四半期比 | |
|-------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 金額 (百万円) | 金額 (百万円) | 増減額 (百万円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 8,511 | 10,072 | 1,561 | 18.3 |
| 金融ITソリューション | 38,633 | 33,852 | △4,781 | △12.4 |
| 産業ITソリューション | 17,464 | 15,402 | △2,062 | △11.8 |
| IT基盤サービス | 3,702 | 6,084 | 2,382 | 64.3 |
| その他 | 2,087 | 3,194 | 1,107 | 53.0 |
| 計 | 70,399 | 68,606 | △1,793 | △2.5 |

II.平成30年3月期 業績見通し (連結)

(1) 業績予想及び配当予想

| | 29年3月期 | 30年3月期 | 前期比 | |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| | (実績) | (予想) | 増減額 | 増減率 |
| | 金額 (億円) | 金額 (億円) | (億円) | (%) |
| 売上高 | 4,245 | 4,600 | 354 | 8.4 |
| コンサルティングサービス | 627 | 700 | 72 | 11.6 |
| 開発・製品販売 | 1,319 | 1,470 | 150 | 11.4 |
| 運用サービス | 2,172 | 2,330 | 157 | 7.2 |
| 商品販売 | 126 | 100 | △26 | △20.9 |
| 営業利益 | 585 | 640 | 54 | 9.4 |
| (営業利益率) | 13.8% | 13.9% | 0.1P | |
| 経常利益 | 603 | 655 | 51 | 8.5 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 450 | 465 | 14 | 3.2 |
| 1株当たり年間配当金(円) | 80.00 | 90.00 | 10.00 | 12.5 |
| 第2四半期末(円) | 40.00 | 45.00 | 5.00 | 12.5 |
| 期末(円) | 40.00 | 45.00 | 5.00 | 12.5 |

※1 平成29年1月1日付で普通株式1株につき1.1株の割合で株式分割を行いました。平成29年3月期第2四半期末の配当は、これに伴う1株当たり配当金の調整は行っていません。

※2 売上高の内訳は、サービス別の売上高です。

- ・当社は、長期経営ビジョン「Vision2022」の実現に向け、平成28年4月に中期経営計画(2016年度～2018年度、3年間)を策定した。当社グループは、この中期経営計画に基づき、生産性向上と既存事業の拡大に取り組むとともに、グローバルやデジタルビジネス分野等の新領域において、事業基盤の形成や実績づくりを進めている。この3年間で事業領域のすそ野を広げ、次の2019年度から2022年度の成長を加速する土台づくりを目指す。
- ・平成30年3月期は中期経営計画の2年目となり、コンサルティングからシステム開発・運用までを一貫して提供できる当社グループの総合力を生かし、中期経営計画の実現に向けた取組みを加速させていく。
- ・平成30年3月期の連結業績は、売上高4,600億円(当年度比8.4%増)、営業利益640億円(同9.4%増)、経常利益655億円(同8.5%増)、親会社株主に帰属する当期純利益465億円(同3.2%増)を見込む。
- ・なお、中期経営計画では平成31年3月期の連結業績として、売上高5,000億円、営業利益700億円、ROE12%前後を目指している。

- ・平成30年3月期は、(株)野村総合研究所と野村コンピュータシステム(株)が合併して30年目の年になる。そこで、平成30年3月期の配当金については「NRI合併30周年記念配当」を1株につき10円実施し、普通配当と合わせた1株当たり配当金は、年間90円(第2四半期末45円、年度末45円(それぞれ普通配当40円、記念配当5円))を予定している。

II.平成30年3月期 業績見通し（連結）

(2) セグメント別外部売上高予想

| | 29年3月期 (実績) | | 30年3月期 (予想) | | 前期比 | |
|-------------|----------------|------------|----------------|------------|-------------|------------|
| | 金額 (億円) | 構成比 (%) | 金額 (億円) | 構成比 (%) | 増減額 (億円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 305 | 7.2 | 370 | 8.0 | 64 | 21.0 |
| 金融ITソリューション | 2,469 | 58.2 | 2,600 | 56.5 | 130 | 5.3 |
| 証券業 | 1,191 | 28.1 | 1,230 | 26.7 | 38 | 3.2 |
| 保険業 | 519 | 12.2 | 560 | 12.2 | 40 | 7.7 |
| 銀行業 | 402 | 9.5 | 420 | 9.1 | 17 | 4.3 |
| その他金融業等 | 355 | 8.4 | 390 | 8.5 | 34 | 9.6 |
| 産業ITソリューション | 1,072 | 25.3 | 1,210 | 26.3 | 137 | 12.9 |
| 流通業 | 542 | 12.8 | 570 | 12.4 | 27 | 5.1 |
| 製造・サービス業等 | 529 | 12.5 | 640 | 13.9 | 110 | 20.9 |
| IT基盤サービス | 292 | 6.9 | 310 | 6.7 | 17 | 6.0 |
| その他 | 105 | 2.5 | 110 | 2.4 | 4 | 4.3 |
| 計 | 4,245 | 100.0 | 4,600 | 100.0 | 354 | 8.4 |

※セグメントの内訳は、相手先業種別の売上高です。

(3) 設備投資予想

| | 29年3月期 (実績) | 30年3月期 (予想) | 前期比 | |
|--------|----------------|----------------|-------------|------------|
| | 金額 (億円) | 金額 (億円) | 増減額 (億円) | 増減率 (%) |
| 設備投資 | 386 | 450 | 63 | 16.4 |
| 有形固定資産 | 136 | 190 | 53 | 39.3 |
| 無形固定資産 | 250 | 260 | 9 | 3.9 |
| 研究開発費 | 56 | 60 | 3 | 5.7 |

(4) 減価償却費予想

| | 29年3月期 (実績) | 30年3月期 (予想) | 前期比 | |
|-------|----------------|----------------|-------------|------------|
| | 金額 (億円) | 金額 (億円) | 増減額 (億円) | 増減率 (%) |
| 減価償却費 | 284 | 310 | 25 | 8.9 |

II.平成30年3月期 業績見通し（連結）

(5) 業績予想（上期、下期）

| 上期 | 29年3月期 | 30年3月期 | 前年同期比 | |
|-----------------|------------|------------|-------|-------|
| | (実績) | (予想) | 増減額 | 増減率 |
| | 金額 (億円) | 金額 (億円) | (億円) | (%) |
| 売上高 | 2,031 | 2,250 | 218 | 10.7 |
| コンサルティングサービス | 271 | 320 | 48 | 17.9 |
| 開発・製品販売 | 663 | 720 | 56 | 8.5 |
| 運用サービス | 1,045 | 1,160 | 114 | 11.0 |
| 商品販売 | 51 | 50 | △1 | △2.8 |
| 営業利益 | 263 | 310 | 46 | 17.7 |
| (営業利益率) | 13.0% | 13.8% | 0.8P | |
| 経常利益 | 279 | 320 | 40 | 14.5 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 288 | 230 | △58 | △20.3 |

| 下期 | 29年3月期 | 30年3月期 | 前年同期比 | |
|-----------------|------------|------------|-------|-------|
| | (実績) | (予想) | 増減額 | 増減率 |
| | 金額 (億円) | 金額 (億円) | (億円) | (%) |
| 売上高 | 2,213 | 2,350 | 136 | 6.2 |
| コンサルティングサービス | 355 | 380 | 24 | 6.8 |
| 開発・製品販売 | 655 | 750 | 94 | 14.4 |
| 運用サービス | 1,127 | 1,170 | 42 | 3.8 |
| 商品販売 | 74 | 50 | △24 | △33.2 |
| 営業利益 | 321 | 330 | 8 | 2.6 |
| (営業利益率) | 14.5% | 14.0% | △0.5P | |
| 経常利益 | 323 | 335 | 11 | 3.4 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 162 | 235 | 72 | 44.9 |

II.平成30年3月期 業績見通し（連結）

(6) セグメント別外部売上高予想（上期、下期）

| 上期 | 29年3月期 (実績) | | 30年3月期 (予想) | | 前年同期比 | |
|-------------|----------------|------------|----------------|------------|-------------|------------|
| | 金額 (億円) | 構成比 (%) | 金額 (億円) | 構成比 (%) | 増減額 (億円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 131 | 6.5 | 170 | 7.6 | 38 | 29.0 |
| 金融ITソリューション | 1,197 | 58.9 | 1,270 | 56.4 | 72 | 6.1 |
| 証券業 | 570 | 28.1 | 610 | 27.1 | 39 | 6.9 |
| 保険業 | 254 | 12.5 | 270 | 12.0 | 15 | 6.2 |
| 銀行業 | 189 | 9.3 | 200 | 8.9 | 10 | 5.5 |
| その他金融業等 | 183 | 9.0 | 190 | 8.4 | 6 | 3.8 |
| 産業ITソリューション | 506 | 24.9 | 600 | 26.7 | 93 | 18.5 |
| 流通業 | 266 | 13.1 | 280 | 12.4 | 13 | 5.0 |
| 製造・サービス業等 | 239 | 11.8 | 320 | 14.2 | 80 | 33.5 |
| IT基盤サービス | 144 | 7.1 | 155 | 6.9 | 10 | 7.5 |
| その他 | 51 | 2.6 | 55 | 2.4 | 3 | 6.1 |
| 計 | 2,031 | 100.0 | 2,250 | 100.0 | 218 | 10.7 |

| 下期 | 28年3月期 (実績) | | 29年3月期 (予想) | | 前年同期比 | |
|-------------|----------------|------------|----------------|------------|-------------|------------|
| | 金額 (億円) | 構成比 (%) | 金額 (億円) | 構成比 (%) | 増減額 (億円) | 増減率 (%) |
| コンサルティング | 173 | 7.9 | 200 | 8.5 | 26 | 15.0 |
| 金融ITソリューション | 1,272 | 57.5 | 1,330 | 56.6 | 57 | 4.5 |
| 証券業 | 620 | 28.0 | 620 | 26.4 | △0 | △0.1 |
| 保険業 | 265 | 12.0 | 290 | 12.3 | 24 | 9.2 |
| 銀行業 | 213 | 9.6 | 220 | 9.4 | 6 | 3.2 |
| その他金融業等 | 172 | 7.8 | 200 | 8.5 | 27 | 15.8 |
| 産業ITソリューション | 565 | 25.6 | 610 | 26.0 | 44 | 7.8 |
| 流通業 | 275 | 12.5 | 290 | 12.3 | 14 | 5.1 |
| 製造・サービス業等 | 289 | 13.1 | 320 | 13.6 | 30 | 10.4 |
| IT基盤サービス | 148 | 6.7 | 155 | 6.6 | 6 | 4.6 |
| その他 | 53 | 2.4 | 55 | 2.3 | 1 | 2.6 |
| 計 | 2,213 | 100.0 | 2,350 | 100.0 | 136 | 6.2 |

（将来に関する記述等についてのご注意）

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提(仮定)に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、国内外の経済情勢、ITサービスの市場需要、他社との競争、税制その他諸制度の変更などがありますが、これらに限定されるものではありません。なお、新たな情報や事象が生じた場合において、当社が業績見通し等を常に見直すとは限りません。

III.主要ニュースリリース一覧

■経営

- ・2017年度 NRIグループ入社式 祝辞 (2017/04/03)
～「デジタル革命」への対応と、企業理念の真の実現を～
- ・代表取締役の異動に関するお知らせ (2017/03/10)
- ・子会社(NRI みらい)の新社長の就任について (2017/03/10)
- ・海外子会社(NRI 北京)の新社長の就任について (2017/03/10)
- ・海外子会社(NRI APAC)の新社長の就任について (2017/03/10)
- ・海外子会社(NRI 香港)の新社長の就任について (2017/03/10)
- ・海外子会社(NRI シンガポール)の新社長の就任について (2017/03/10)
- ・海外子会社(NRI ソウル)の新社長の就任について (2017/03/10)
- ・海外子会社(NRI アメリカ)の新社長の就任について (2017/03/10)
- ・海外子会社(brierley japan)の新社長の就任について (2017/03/10)
- ・高木証券株式会社に対する公開買付けへの応募に関するお知らせ (2017/02/20)
- ・海外子会社(カッター・アソシエイツ)のCo-CEOの就任について (2017/01/10)
- ・豪州ASG社の完全子会社化を完了 (2016/12/26)
- ・主要株主、主要株主である筆頭株主及びその他の関係会社の異動に関するお知らせ (2016/10/27)
- ・株式の分割及び分割にかかる定款の一部変更に関するお知らせ (2016/10/27)
- ・第2四半期累計業績予想と実績との差異及び通期業績予想の修正に関するお知らせ (2016/10/27)
- ・ASG Group Limited の株式の取得(子会社化)に向けた契約締結のお知らせ (2016/09/30)
- ・投資有価証券売却益(特別利益)の計上に関するお知らせ (2016/09/12)
- ・NRIグリーンボンド発行に関するお知らせ (2016/09/09)
- ・本店移転のお知らせ (2016/09/09)
- ・投資有価証券売却益(特別利益)計上に関するお知らせ (2016/08/26)
- ・投資有価証券の売却に関するお知らせ (2016/08/24)
- ・ストックオプション(新株予約権)の内容確定に関するお知らせ (2016/07/06)
- ・ストックオプション(新株予約権)の割当てに関するお知らせ (2016/06/17)
- ・自己株式の消却に関するお知らせ (2016/06/10)
- ・自己株式の取得状況及び取得終了に関するお知らせ (2016/06/07)
- ・自己株式の取得状況に関するお知らせ (2016/06/03)
- ・剰余金の配当に関するお知らせ (2016/05/13)
- ・自己株式立会外買付取引(ToSTNeT-3)による自己株式の取得結果に関するお知らせ (2016/04/28)
- ・自己株式の取得及び自己株式立会外買付取引(ToSTNeT-3)による自己株式の買付けに関するお知らせ (2016/04/27)
- ・NRIグループ中期経営計画(2016～18年度)を策定 (2016/04/27)
～売上高5,000億円、営業利益700億円を目標とし、グローバルやデジタルビジネス分野等の
新領域へ事業拡大～
- ・2016年度 NRIグループ入社式 祝辞 (2016/04/01)
～「新しいITの時代」への対応と、企業理念の真の実現を～

■事業活動

- ・FinTech企業のTORANOTECにITソリューションを一括提供 (2017/03/15)
～投資信託のバックオフィス業務を支援～
- ・金融機関の「期日管理」「資金管理」「為替管理」業務をサポートする「VOLCS」が、米国でアワードを受賞 (2017/02/16)
～ファンドテクノロジー・WSLアワード2017 ベスト・ユーティリティ・テクノロジー賞～
- ・NRIセキュアとGEデジタルが制御システムやIoTシステムのセキュリティ対策支援で協業 (2016/11/08)
～「アキレス認証」を行う第三者機関として、NRIセキュアが国内初の認定～
- ・横浜みなとみらい21地区に事業所内保育所を開設 (2016/10/31)
- ・NRIサイバーパテントとFRONTEOが特許調査におけるAI活用について協業を開始 (2016/10/26)
- ・金融ITサービス企業の世界ランキング2種でトップ10入り (2016/10/06)
～「FinTech Rankings」と「FinTech Forward Rankings」～
- ・マイナンバー管理サービス「e-BANGO」についてISAE3000保証報告書を受領 (2016/09/28)
～安全管理措置のデザインおよび運用状況の適切性を確認～
- ・Webサービスへの不正アクセスを検知するソリューション「Uni-ID Identity Fraud Detection」を販売開始 (2016/09/13)
～ユーザーの振る舞いを分析して、検知困難な攻撃手法にも対応～
- ・「NRIデジタル株式会社」を設立 (2016/07/28)
～NRIの総合力をデジタル領域に結集し、事業変革を支援～
- ・次期J-GATEに対応した新機能を「I-STAR」に追加 (2016/07/19)
- ・資産運用会社など機関投資家向けの「ほふり次期システム」対応に着手 (2016/07/12)

III.主要ニュースリリース一覧

- ・NRIグループが米国Cutter Associates社を買収 (2016/06/20)
- ・SAP® S/4HANA Enterprise Managementが日本で初めて稼働を開始 (2016/05/16)
～NRIセキュアテクノロジーズの業務効率化とセキュリティ機能の強化を短期に実現～
- ・「I-STARファミリー」の国債決済期間短縮(T+1)化の銘柄後決め方式Gレボ取引への対応に着手 (2016/04/26)
～新現先取引の取り扱い対応、ほふり接続のISO20022化は完了し、安定稼働中～
- ・米国で2つのソリューションがアワードを受賞 (2016/04/26)
～FTFニュース・テクノロジー・イノベーションアワードの2部門～
- ・ブロックチェーン技術の証券分野における活用に向けた、実証実験第二弾を開始 (2016/04/07)
- ・本社オフィス移転のお知らせ (2016/04/04)
～事業活動の継続性強化に加え、新しいワークスタイルに対応する環境配慮型オフィスへ移転～

■商品・サービス

- ・公的個人認証と連携する署名検証(本人確認)サービス「e-NINSHO」を提供開始 (2017/04/11)
- ・大好評の「どこかにマイル」に伊丹空港発着の路線を追加 (2017/04/10)
～6,000マイルで日本のどこかに行ける国内線特典航空券～
- ・ポストトレード業務を支援する「プライム・セトルメント・サービス」にロボティック・プロセス・オートメーションを導入 (2017/04/04)
～効率化と業務品質向上の取り組みを強化～
- ・投信評価レポート「Fundmark」をWebサイトで公開 (2017/03/13)
- ・最適なセキュリティ対策を実現する「IoTセキュリティコンサルティングサービス」を提供開始 (2017/03/06)
～IoTや制御システムのセキュリティ状況を可視化～
- ・消費者向けWebサービスに特化した認証・アクセス管理ソリューション「Uni-ID Libra」を2017年6月に提供開始 (2017/03/02)
～高度なセキュリティ対策とユーザの利便性を両立～
- ・金融情報データベース提供サービス「IDS」にDRオプションを追加 (2017/01/13)
～災害復旧機能を追加し、業務継続を支援～
- ・日本航空と野村総合研究所 共同開発 (2016/11/29)
日本初、6,000マイルで4つの行き先候補のどこかにいける日本国内線特典航空券「どこかにマイル」登場
～国内旅行の需要創出に向けたイノベーション～
- ・Eコマースにおけるデジタル・ロイヤリティ・マーケティングの企画・構築・運用までをワンストップで提供 (2016/11/18)
～ECにおけるロイヤリティプログラムのスピーディな導入を可能に～
- ・FinTechやIoTサービス向け「APIセキュリティコンサルティングサービス」を提供開始 (2016/11/10)
- ・重要書類の電子化・管理サービス「e-BANGO/image α」を提供開始 (2016/11/01)
～改正電子帳簿保存法・マイナンバー法などに対応～
- ・リテール証券向け「STAR-IV DRサービス」を10月に開始 (2016/10/13)
～証券総合バックオフィスシステムに災害復旧機能を追加～
- ・富士ゼロックスにマルチクラウドサービスの提供を開始 (2016/09/05)
～アマゾン ウェブ サービスにGoogle Cloud Platformを加えた複数のパブリッククラウド活用で、高度な処理とコストの削減を実現～
- ・米国シリコンバレーでの「CUI」に関する実証実験について (2016/08/15)
～邦銀初 Amazon Echo や Facebook bot を活用した新しいチャネル・コミュニケーション～
- ・投資ファンドに関するデータを自動受信できる金融機関向けサービスを12月に開始 (2016/08/04)
～投資ファンド管理業務の効率化とリスク管理の高度化を推進～
- ・クレジット決済におけるセキュリティ基準の評価機関「P2PE QSA」として認定され (2016/07/27)
「PCI P2PE」準拠支援サービスを提供開始 ～日本企業で唯一、PCI SSCから5つの認定を取得～
- ・2017年1月のバーゼル規制変更(SA-CCR等)に対応し、「T-STAR/GX」に (2016/07/13)
信用リスクアセット計算機能等を追加
- ・人工知能を活用し、窓口業務の効率化と高度化を支援するAI型ソリューション (2016/06/30)
「TRAINA/トレイナ」を提供開始 ～対話シナリオの自動生成で導入期間・コストも削減～
- ・金融機関向け多目的管理システム「VOLCS」を提供開始 (2016/06/13)
～仕組債や店頭デリバティブの「期日管理」や決済等の「資金管理」を支援～
- ・企業向け「セキュリティ対策状況可視化サービス」を提供開始 (2016/04/13)
～セキュリティ経営の推進を支援～

III.主要ニュースリリース一覧

■研究・情報発信

- ・2021年までのITロードマップをとりまとめ (2017/03/09)
～新たな顧客接点としての活用が期待される「チャットボット」～
- ・第3回「生活者1万人アンケート調査(金融編)」を実施 (2016/12/15)
～FinTechの普及や新しい金融サービスの拡大には、金融リテラシーの向上が必要～
- ・自治体の防災行政に対する住民評価が高い都市は住民の防災・減災への取り組み実施率も高い (2016/12/06)
～東京特別区および政令指定都市在住者へのアンケート調査～
- ・特例子会社を持たず自社で障がい者を雇用する上場企業のうち、障がい者雇用率が2.2%以上は14.4%にとどまる (2016/12/01)
～障がい者雇用及び特例子会社の経営に関する実態調査を実施～
- ・日本の富裕層は122万世帯、純金融資産総額は272兆円 (2016/11/28)
～いずれも2013年から2015年にかけて増加、今後富裕層の生前贈与が活発化する見込み～
- ・2022年度までのICT・メディア市場の規模とトレンドを展望 (2016/11/21)
～AIやIoTを使いこなす「真のICT先進国」への道筋～
- ・ポイント・マイレージの年間発行額は2022年度に約1兆1,000億円に到達 (2016/10/05)
～国内11業界の年間最少発行額について、2014年度の推計と2022年度までの予測を実施～
- ・NRIデジタル、国内有力メーカーと「オムニチャネル研究会」を発足 (2016/08/31)
～業界を超え、顧客経験価値創造のイノベーションを促進～
- ・企業のサイバーセキュリティに関する動向を分析 (2016/08/18)
～標的型メールの侵入リスクはゼロにはならず、それを前提とした多層防御が必要～
- ・2030年の既存住宅流通量は34万戸に増加 (2016/06/07)
～空き家は2033年に2,000万戸超へと倍増～
- ・2030年度の新設住宅着工戸数は54万戸に減少 (2016/06/02)
～リフォーム市場規模は6兆円台で横ばいに～
- ・東京工業大学と野村総合研究所が連携協定を締結 (2016/05/10)
～サイバーセキュリティ分野で世界をリードする研究・教育を推進～
- ・ネットショッピングの定着と消費者向けビジネスの構造変化 (2016/04/21)
～インターネット利用者調査に見る買い物行動と意識～

■その他

- ・「改めて問い直す、広告の意味とは。」をテーマに「マーケティング分析コンテスト2017」を開催 (2017/04/11)
～マーケティング指標や手法など、斬新なアイデアを募集～
- ・女性活躍推進に優れた上場企業として平成28年度「なでしこ銘柄」に選定 (2017/03/24)
- ・「マーケティング分析コンテスト2016」の受賞者を決定 (2017/01/13)
～過去最多の82作品から、着眼点や結果の解釈に秀でた5作品を選出～
- ・「NRI学生小論文コンテスト2016」の入賞者を決定 (2016/12/02)
～全国の大学生・留学生・高校生が、「世界を変える、新たな挑戦」のテーマに取り組む～
- ・世界的な社会的責任投資指標「DJSI Asia Pacific」の構成銘柄に選定されました (2016/09/13)
- ・平成28年熊本地震に関するNRIグループの取り組みについて<続報> (2016/07/21)
- ・平成28年熊本地震に関するNRIグループの取り組みについて (2016/06/16)
- ・大学生・留学生・高校生から、未来社会に向けた斬新な提案を募集 (2016/04/26)
～第11回「NRI学生小論文コンテスト2016」を開催～
- ・「生活者の変化が広告にもたらすもの」をテーマに「マーケティング分析コンテスト2016」を開催 (2016/04/12)
～10周年記念として提供データを拡充し、さらに深い分析を可能に～

IV.ファクトシート（連結）



| | (単位：百万円) | |
|--------------------|----------------|----------------|
| | 平成28年3月期 | 平成29年3月期 |
| 【連結貸借対照表】 | | |
| 流動資産 | 306,943 | 295,915 |
| 現金及び預金 | 62,138 | 152,610 |
| 売掛金 | 64,876 | 67,290 |
| 開発等未収収益 | 32,585 | 26,259 |
| 有価証券 | 100,572 | 6,278 |
| 営業貸付金 | 6,758 | 4,030 |
| 信用取引資産 | 10,338 | 11,621 |
| 商品 | 540 | 518 |
| 仕掛品 | 281 | 553 |
| 前払費用 | 5,143 | 5,619 |
| 繰延税金資産 | 12,140 | 9,218 |
| 短期差入保証金 | 7,527 | 8,846 |
| その他 | 4,210 | 3,211 |
| 貸倒引当金 | △172 | △142 |
| 固定資産 | 314,751 | 333,029 |
| 有形固定資産 | 65,384 | 63,790 |
| 建物及び構築物（純額） | 41,915 | 35,461 |
| 機械及び装置（純額） | 6,304 | 7,226 |
| 工具、器具及び備品（純額） | 9,714 | 9,481 |
| 土地 | 7,446 | 7,526 |
| リース資産（純額） | 4 | 787 |
| 建設仮勘定 | - | 3,306 |
| 無形固定資産 | 65,085 | 99,485 |
| ソフトウェア | 42,038 | 45,239 |
| ソフトウェア仮勘定 | 14,563 | 16,227 |
| のれん | 7,864 | 35,404 |
| その他 | 618 | 2,614 |
| 投資その他の資産 | 184,280 | 169,754 |
| 投資有価証券 | 120,397 | 103,841 |
| 関係会社株式 | 1,959 | 1,842 |
| 長期貸付金 | 8,297 | - |
| 従業員に対する長期貸付金 | 31 | 12 |
| リース投資資産 | 386 | 328 |
| 差入保証金 | 16,634 | 15,140 |
| 退職給付に係る資産 | 25,907 | 40,771 |
| 繰延税金資産 | 1,684 | 2,100 |
| その他 | 9,138 | 5,857 |
| 貸倒引当金 | △156 | △140 |
| 資産合計 | 621,695 | 628,944 |
| 流動負債 | 134,304 | 111,552 |
| 買掛金 | 22,177 | 20,638 |
| 短期借入金 | 2,270 | 2,870 |
| 1年内償還予定の社債 | 15,000 | - |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 3,230 | 4,545 |
| 信用取引負債 | 6,344 | 8,786 |
| リース債務 | 243 | 326 |
| 未払金 | 12,082 | 10,504 |
| 未払費用 | 7,429 | 11,087 |
| 未払法人税等 | 14,325 | 8,396 |
| 前受金 | 12,440 | 10,778 |
| 短期受入保証金 | 8,708 | 7,705 |
| 賞与引当金 | 17,147 | 17,914 |
| 受注損失引当金 | 1,345 | 1,591 |
| 資産除去債務 | - | 67 |
| その他 | 11,559 | 6,339 |
| 固定負債 | 61,327 | 69,500 |
| 社債 | 15,000 | 25,000 |
| 長期借入金 | 27,969 | 24,396 |
| リース債務 | 156 | 349 |
| 繰延税金負債 | 10,575 | 13,839 |
| 退職給付に係る負債 | 6,396 | 4,771 |
| 資産除去債務 | 963 | 938 |
| その他 | 265 | 204 |
| 特別法上の準備金 | 654 | 594 |
| 金融商品取引責任準備金 | 654 | 594 |
| 負債合計 | 196,286 | 181,646 |
| 株主資本 | 376,231 | 396,339 |
| 資本金 | 18,600 | 18,600 |
| 資本剰余金 | 27,944 | 14,710 |
| 利益剰余金 | 378,083 | 400,345 |
| 自己株式 | △48,396 | △37,316 |
| その他の包括利益累計額 | 35,317 | 38,093 |
| その他有価証券評価差額金 | 39,231 | 37,165 |
| 繰延ヘッジ損益 | △25 | △11 |
| 為替換算調整勘定 | △1,289 | △893 |
| 退職給付に係る調整累計額 | △2,597 | 1,832 |
| 新株予約権 | 1,033 | 1,220 |
| 非支配株主持分 | 12,825 | 11,644 |
| 純資産合計 | 425,409 | 447,297 |
| 負債純資産合計 | 621,695 | 628,944 |

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved.

IV.ファクトシート (連結)

(単位：百万円)

| | 平成28年3月期 | 平成29年3月期 |
|------------------------|----------------|----------------|
| 【連結損益及び包括利益計算書】 | | |
| 売上高 | 421,439 | 424,548 |
| コンサルティング | 28,370 | 30,574 |
| 金融ITソリューション | 252,842 | 246,979 |
| 証券業 | 123,896 | 119,128 |
| 保険業 | 57,082 | 51,982 |
| 銀行業 | 37,541 | 40,286 |
| その他金融業等 | 34,321 | 35,580 |
| 産業ITソリューション | 101,538 | 107,208 |
| 流通業 | 51,882 | 54,256 |
| 製造・サービス業等 | 49,656 | 52,952 |
| IT基盤サービス | 28,720 | 29,241 |
| その他 | 9,966 | 10,544 |
| 売上原価 | 287,270 | 280,761 |
| 売上総利益 | 134,168 | 143,787 |
| 売上総利益率 | 31.8% | 33.9% |
| 販売費及び一般管理費 | 75,873 | 85,272 |
| 貸倒引当金繰入額 | 4 | 17 |
| 役員報酬 | 1,227 | 1,213 |
| 給料及び手当 | 25,395 | 27,576 |
| 賞与引当金繰入額 | 5,802 | 5,993 |
| 退職給付費用 | 2,155 | 3,038 |
| 福利厚生費 | 4,935 | 5,842 |
| 教育研修費 | 1,712 | 1,768 |
| 不動産賃借料 | 5,371 | 5,798 |
| 事務委託費 | 14,246 | 16,722 |
| 減価償却費 | 1,106 | 1,537 |
| うち研究開発費 | 5,110 | 5,674 |
| 営業利益 | 58,295 | 58,514 |
| コンサルティング | 5,487 | 5,853 |
| 金融ITソリューション | 29,171 | 26,461 |
| 産業ITソリューション | 9,974 | 9,076 |
| IT基盤サービス | 11,575 | 14,015 |
| その他 | 919 | 1,968 |
| 調整額 | 1,167 | 1,139 |
| 営業利益率 | 13.8% | 13.8% |
| 営業外収益 | 2,883 | 2,112 |
| 受取利息 | 328 | 242 |
| 受取配当金 | 1,630 | 1,527 |
| 持分法による投資利益 | 92 | - |
| 保険返戻金 | 255 | - |
| 為替差益 | 187 | 95 |
| その他 | 387 | 247 |
| 営業外費用 | 177 | 272 |
| 支払利息 | 138 | 143 |
| 投資事業組合運用損 | 12 | 28 |
| 社債発行費 | - | 50 |
| 自己株式取得費用 | - | 19 |
| 持分法による投資損失 | - | 19 |
| その他 | 26 | 10 |
| 経常利益 | 61,001 | 60,354 |
| 特別利益 | 4,039 | 13,234 |
| 投資有価証券売却益 | 2,277 | 13,159 |
| 投資有価証券償還益 | 49 | - |
| 関係会社株式売却益 | 357 | - |
| 退職給付信託設定益 | 1,345 | - |
| 新株予約権戻入益 | 9 | 15 |
| 金融商品取引責任準備金戻入 | - | 60 |
| 特別損失 | 2,734 | 8,596 |
| 固定資産売却損 | - | 8,567 |
| 投資有価証券売却損 | 0 | - |
| 投資有価証券評価損 | 111 | 28 |
| オフィス再編費用 | 2,515 | - |
| 金融商品取引責任準備金繰入れ | 107 | - |
| 税金等調整前当期純利益 | 62,305 | 64,992 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 18,050 | 15,746 |
| 法人税等調整額 | 1,463 | 5,295 |
| 法人税等合計 | 19,513 | 21,042 |
| 当期純利益 | 42,792 | 43,950 |
| (内訳) 親会社株主に帰属する当期純利益 | 42,648 | 45,064 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益又は | | |
| 非支配株主に帰属する当期純損失(△) | 143 | △1,114 |
| その他有価証券評価差額金 | △9,795 | △2,015 |
| 繰延ヘッジ損益 | 1 | 14 |
| 為替換算調整勘定 | △1,623 | 437 |
| 退職給付に係る調整額 | △14,487 | 4,557 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △85 | △40 |
| 包括利益 | 16,802 | 46,903 |
| (内訳) 親会社株主に係る包括利益 | 16,998 | 47,840 |
| 非支配株主に係る包括利益 | △196 | △937 |
| 1株当たり当期純利益金額(円) | 171.42 | 181.77 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額(円) | 170.94 | 181.43 |

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。
Copyright(C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved.

IV.ファクトシート（連結）

| | (単位：百万円) | |
|----------------------------|----------------|----------------|
| | 平成28年3月期 | 平成29年3月期 |
| 【連結キャッシュ・フロー計算書】 | | |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 62,305 | 64,992 |
| 減価償却費 | 32,598 | 28,476 |
| 貸倒引当金の増減額（△は減少） | △42 | △48 |
| 受取利息及び受取配当金 | △1,959 | △1,769 |
| 支払利息 | 138 | 143 |
| 投資事業組合運用損益（△は益） | 12 | 28 |
| 持分法による投資損益（△は益） | △92 | 19 |
| 固定資産売却損益（△は益） | - | 8,567 |
| 投資有価証券売却損益（△は益） | △2,276 | △13,159 |
| 投資有価証券評価損益（△は益） | 111 | 28 |
| 投資有価証券償還損益（△は益） | △49 | - |
| 関係会社株式売却損益（△は益） | △357 | - |
| 退職給付信託設定損益（△は益） | △1,345 | - |
| 新株予約権戻入益 | △9 | △15 |
| オフィス再編費用 | 2,515 | - |
| 売上債権の増減額（△は増加） | 7,391 | 3,478 |
| たな卸資産の増減額（△は増加） | △44 | 105 |
| 仕入債務の増減額（△は減少） | △2,537 | △822 |
| 賞与引当金の増減額（△は減少） | 765 | 767 |
| 退職給付に係る資産の増減額（△は増加） | △10,530 | △10,721 |
| 退職給付に係る負債の増減額（△は減少） | 936 | 745 |
| 受注損失引当金の増減額（△は減少） | △2,566 | 246 |
| 差入保証金の増減額（△は増加） | △3,588 | 1,489 |
| 営業貸付金の増減額（△は増加） | 4,010 | 2,728 |
| 信用取引資産の増減額（△は増加） | 6,425 | △1,282 |
| 短期差入保証金の増減額（△は増加） | 226 | △1,318 |
| 信用取引負債の増減額（△は減少） | △5,970 | 2,442 |
| 短期受入保証金の増減額（△は減少） | 31 | △1,002 |
| 金融商品取引責任準備金の増減額（△は減少） | 107 | △60 |
| その他 | △1,615 | △2,221 |
| 小計 | 84,591 | 81,838 |
| 利息及び配当金の受取額 | 2,031 | 1,841 |
| 利息の支払額 | △142 | △153 |
| 法人税等の支払額又は還付額（△は支払） | △5,010 | △22,379 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 81,470 | 61,147 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 定期預金の預入による支出 | △1,247 | △1,383 |
| 定期預金の払戻による収入 | 1,017 | 1,319 |
| 有価証券の取得による支出 | △9,002 | △12,008 |
| 有価証券の売却及び償還による収入 | 7,000 | 13,000 |
| 有形固定資産の取得による支出 | △19,180 | △13,530 |
| 有形固定資産の売却による収入 | 22 | 3,558 |
| 無形固定資産の取得による支出 | △27,863 | △25,261 |
| 資産除去債務の履行による支出 | △25 | △58 |
| 投資有価証券の取得による支出 | △32,097 | △6,922 |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入 | 14,824 | 33,591 |
| 関係会社株式の取得による支出 | △528 | - |
| 関係会社株式の売却による収入 | 530 | - |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | △8,806 | △31,064 |
| 長期貸付金の回収による収入 | - | 8,400 |
| 従業員に対する長期貸付けによる支出 | △9 | △3 |
| 従業員に対する長期貸付金の回収による収入 | 20 | 21 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △75,344 | △30,341 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 短期借入金の純増減額（△は減少） | △8,577 | - |
| 長期借入れによる収入 | 10,200 | - |
| 長期借入金の返済による支出 | △2,481 | △3,459 |
| 社債の発行による収入 | - | 9,949 |
| 社債の償還による支出 | - | △15,000 |
| ファイナンス・リース債務の返済による支出 | △26 | △38 |
| 自己株式の処分による収入 | 36,381 | 3,650 |
| 自己株式の取得による支出 | △9,530 | △10,839 |
| 配当金の支払額 | △16,451 | △18,273 |
| 非支配株主への配当金の支払額 | △187 | △144 |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 | - | △172 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 9,326 | △34,327 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △1,071 | 624 |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少） | 14,381 | △2,897 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 140,567 | 154,949 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 154,949 | 152,051 |

IV.ファクトシート（連結）

| | (単位：百万円) | |
|---|----------------|----------------|
| | 平成28年3月期 | 平成29年3月期 |
| 【サービス別売上高】 | | |
| コンサルティングサービス | 52,131 | 62,734 |
| 開発・製品販売 | 145,157 | 131,908 |
| 運用サービス | 212,952 | 217,271 |
| 商品販売 | 11,197 | 12,634 |
| 【主な相手先別の販売実績】 | | |
| 野村ホールディングス(株) | 68,666 | 71,600 |
| (株)セブン&アイ・ホールディングス | 43,254 | 45,285 |
| ※顧客の子会社に販売したものとびりーす会社等を経由して販売したものを含めています。 | | |
| 【受注状況】 | | |
| 受注高 | 422,561 | 438,986 |
| コンサルティング | 27,425 | 34,609 |
| 金融ITソリューション | 256,293 | 246,153 |
| 産業ITソリューション | 104,650 | 116,335 |
| IT基盤サービス | 23,352 | 31,423 |
| その他 | 10,840 | 10,463 |
| 受注残高 | 228,310 | 242,748 |
| コンサルティング | 4,677 | 8,711 |
| 金融ITソリューション | 149,718 | 148,893 |
| 産業ITソリューション | 58,523 | 67,650 |
| IT基盤サービス | 11,837 | 14,019 |
| その他 | 3,553 | 3,472 |
| 【設備投資】 | | |
| 有形固定資産取得額(CF) | 19,180 | 13,530 |
| 無形固定資産取得額(CF) | 27,863 | 25,261 |
| 計 | 47,043 | 38,792 |
| 【退職給付関係】 | | |
| 積立型制度の退職給付債務 | 124,421 | 123,400 |
| 年金資産 | △146,630 | △162,088 |
| 計 | △22,209 | △38,688 |
| 非積立型制度の退職給付債務 | 2,698 | 2,688 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | △19,510 | △35,999 |
| 退職給付に係る負債 | 6,396 | 4,771 |
| 退職給付に係る資産 | △25,907 | △40,771 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | △19,510 | △35,999 |
| 【発行済株式数】 | | |
| 期末発行済株式数(千株)(自己株式を含む) | 272,250 | 264,000 |
| 期末自己株式数(千株) | 22,367 | 15,866 |
| 期中平均株式数(千株) | 248,791 | 247,918 |
| 【従業員数】 | | |
| 従業員数(連結)(人) | 10,757 | 11,605 |
| 従業員数(単体)(人) | 5,979 | 6,003 |