

FOSTER.

2017年3月期決算説明会

フォスター電機株式会社

(東証一部：6794)

2017年5月10日

I. 2017年3月期 決算概要	P. 2
II. 2018年3月期予想	P.12
III. 今後の取組み	P.17
IV. 参考資料	P.26

I . 2017年3月期 決算概要

主力製品の移行期に伴い減収減益

(百万円)

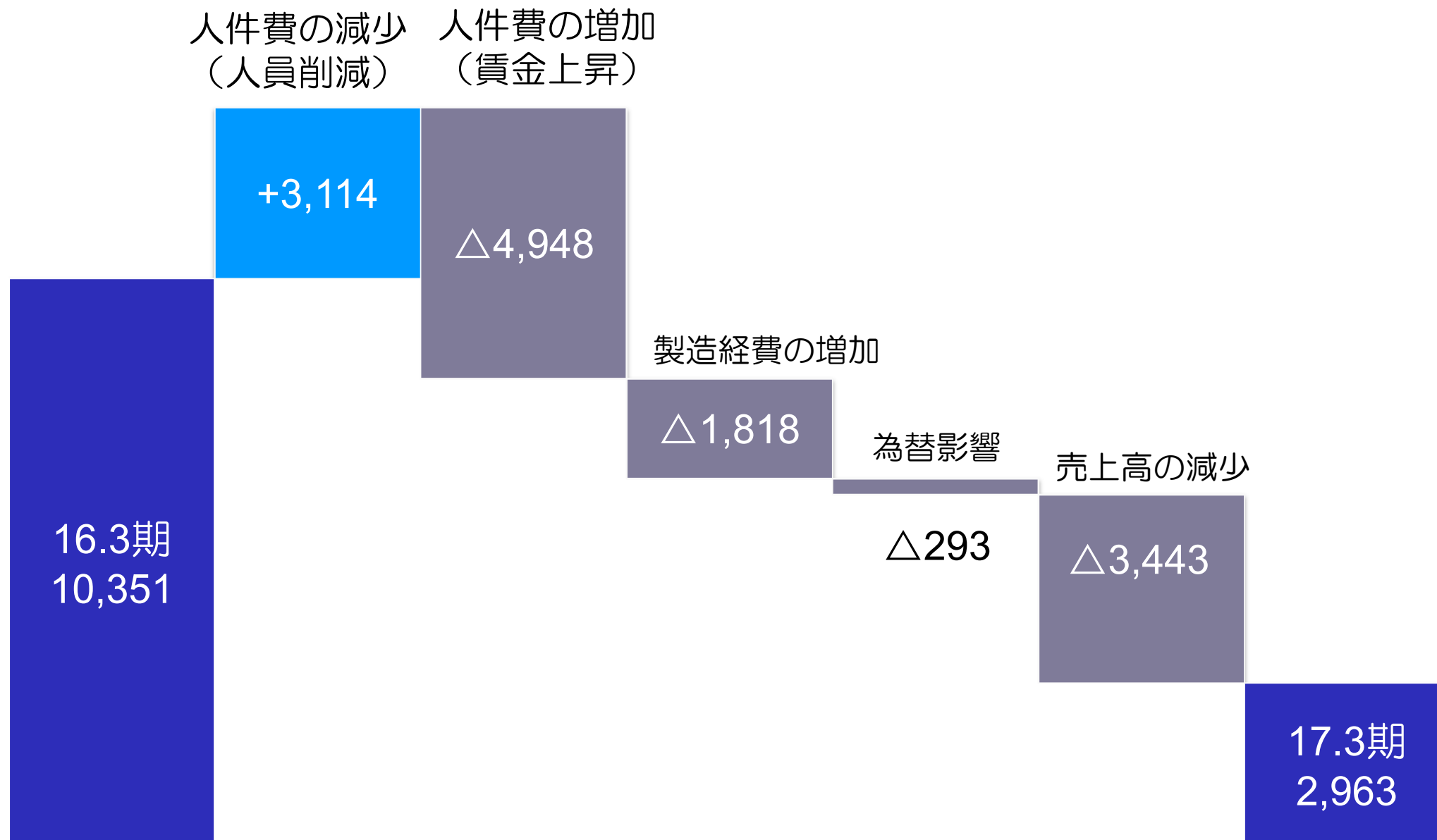
	16.3期	17.3期	増減額	増減率	17.3期 修正予想	差額	達成率
売上高	190,928	160,896	△30,032	△15.7%	165,000	△4,104	97.5%
営業利益	10,351	2,963	△7,388	△71.4%	2,500	463	118.5%
売上高営業利益率	5.4%	1.8%			1.5%		
経常利益	10,847	3,017	△7,830	△72.2%	2,500	517	120.7%
売上高経常利益率	5.7%	1.9%			1.5%		
当期純利益*1	6,833	1,088	△5,745	△84.1%	1,000	88	108.8%
売上高当期純利益率*1	3.6%	0.7%			0.6%		
一株利益	255.44円	41.16円	△214.28円	△83.9%	37.52円	3.64円	109.7%
一株配当	50.00円	40.00円	△10.00円	△20.0%			
配当性向	19.6%	97.2%					
ROE	11.0%	1.8%					
為替レート：米ドル	119.99円/\$	108.72円/\$					
：ユーロ	132.29円/€	118.64円/€					

*1. 親会社株主に帰属する四半期純利益、売上高親会社株主に帰属する四半期純利益率

*2. 前提となる為替レートは、期初の110円/\$・125円/€を中間期発表時に其々100円/\$・110円/€に、第3四半期発表時に110円/\$に見直し

増減分析（営業利益）

（百万円）



(百万円)

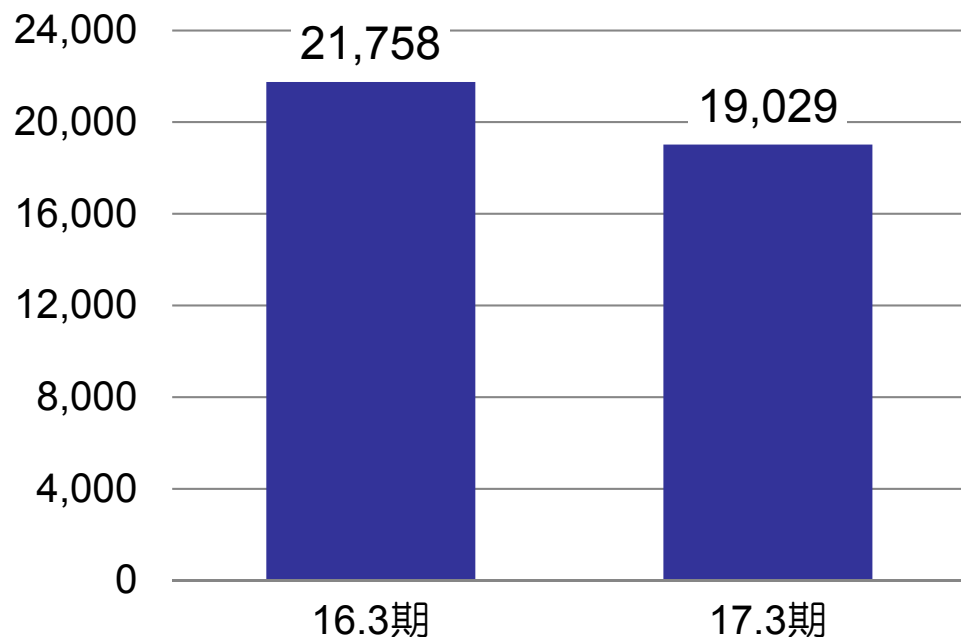
		16.3期	構成比	17.3期	構成比	増減率
売上高		190,928		160,896		△15.7%
営業利益		10,351		2,963		△71.4%
営業利益率		5.4%		1.8%		
音響部品・ 製品事業	売上高	21,758	11.4%	19,029	11.8%	△12.5%
	営業利益	1,201	11.6%	1,054	35.6%	△12.2%
	営業利益率	5.5%		5.5%		
自動車用部品・ 製品事業	売上高	65,039	34.1%	62,288	38.7%	△4.2%
	営業利益	3,623	35.0%	4,553	153.7%	25.7%
	営業利益率	5.6%		7.3%		
情報、通信機器用部品・ 製品事業	売上高	97,958	51.3%	73,815	45.9%	△24.6%
	営業利益	5,632	54.4%	△2,646	△89.3%	—
	営業利益率	5.7%		△3.6%		
その他事業	売上高	6,173	3.2%	5,762	3.6%	△6.6%
	営業利益	△106	△1.0%	1	0.0%	—
	営業利益率	△1.7%		0.0%		

- 各製品の出荷は概ね計画通りに推移
- 円高の影響により、減収減益

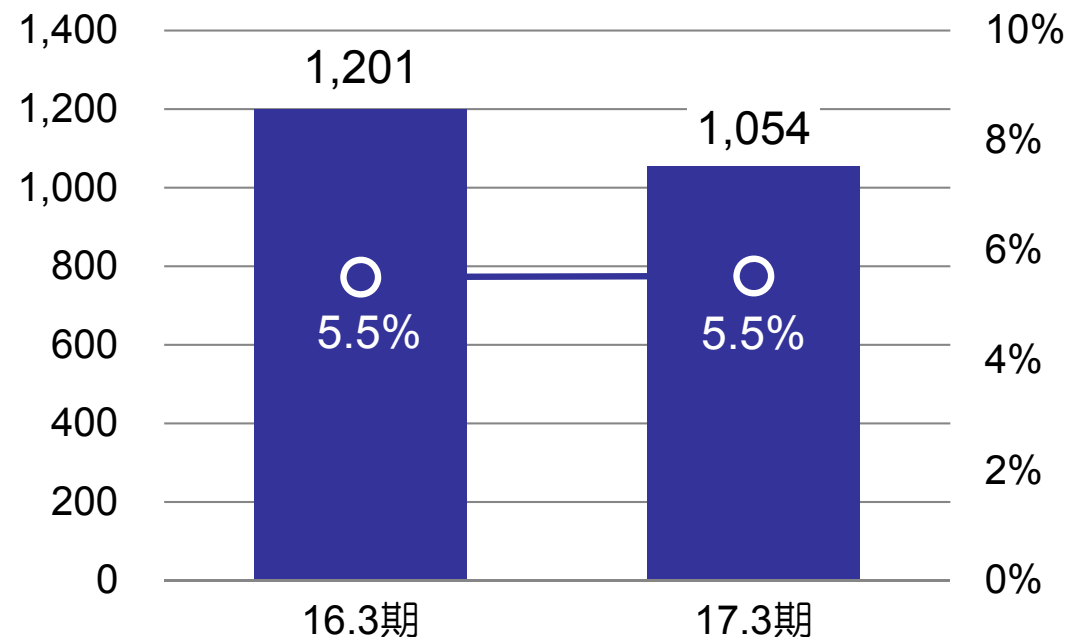
（百万円）

		16.3期	17.3期	構成比	増減率
音響部品・ 製品事業	売上高	21,758	19,029	11.8%	△12.5%
	営業利益	1,201	1,054	35.6%	△12.2%
	営業利益率	5.5%	5.5%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）

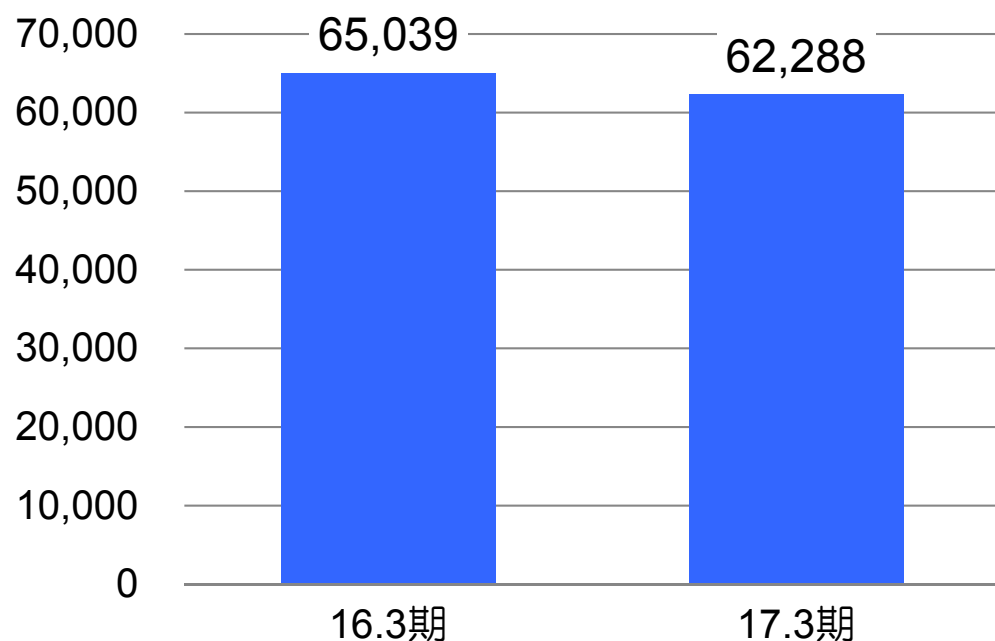


- ・北米市場の需要に支えられ好調に推移したが、円高の影響により、減収
- ・バクニン工場の操業度の向上、機械化・省力化効果等により、大幅増益

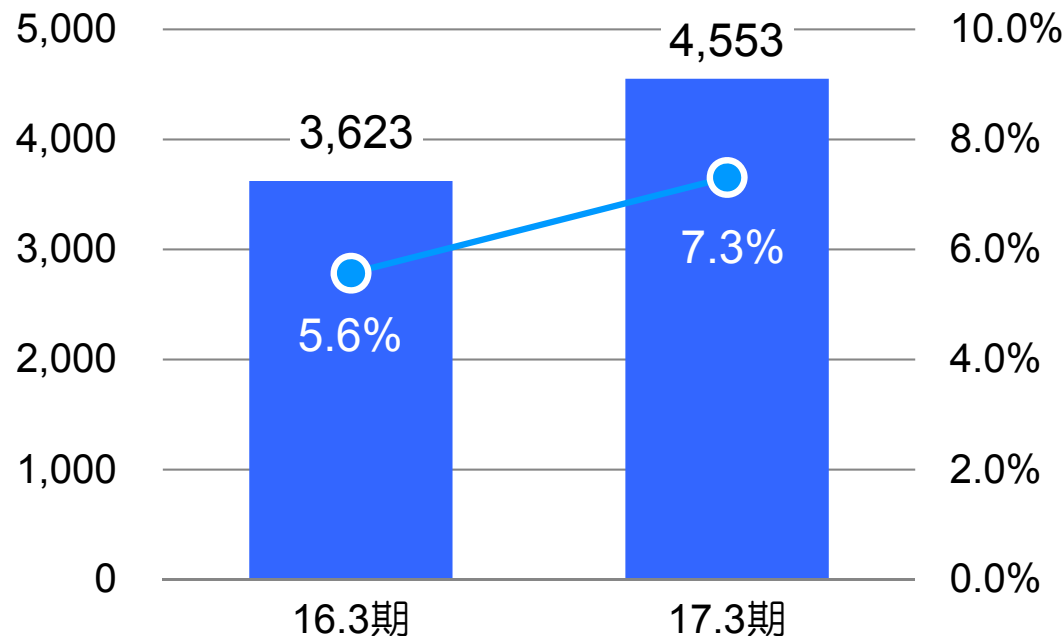
（百万円）

		16.3期	17.3期	構成比	増減率
自動車用部品・ 製品事業	売上高	65,039	62,288	38.7%	△4.2%
	営業利益	3,623	4,553	153.7%	25.7%
	営業利益率	5.6%	7.3%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



セグメント別概況（情報、通信機器用部品・製品事業）FOSTER

- 主力顧客のスマートフォンの販売鈍化と新機種が移行期となりヘッドセットの出荷が減少し、減収
- 新機種立ち上げに伴う労務費の増加、工場稼働率の低下により営業損失を計上

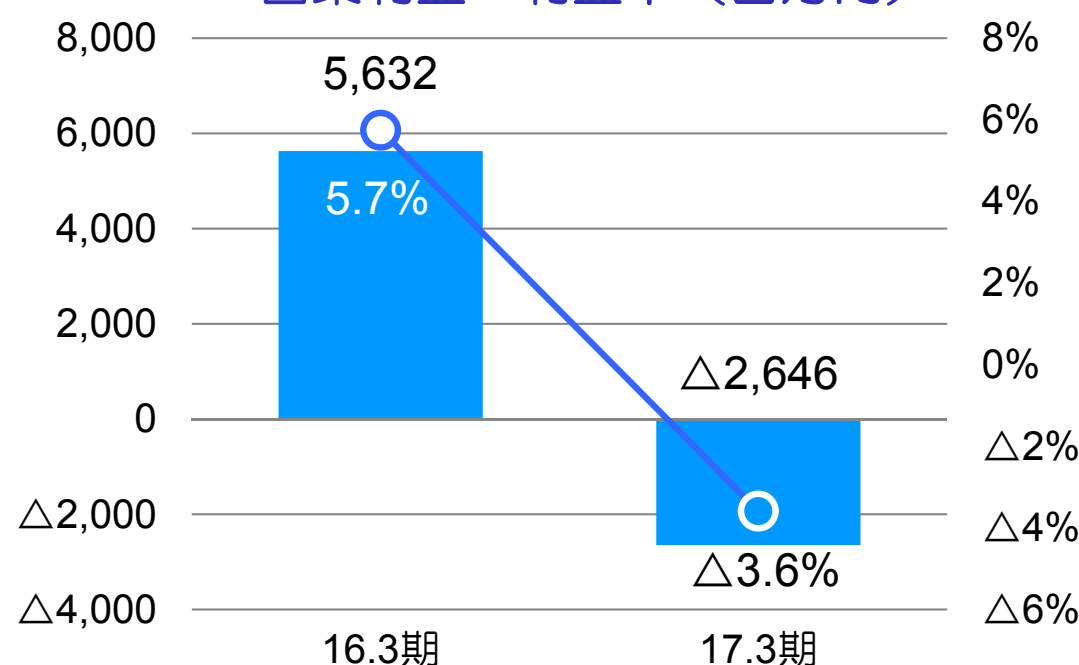
(百万円)

		16.3期	17.3期	構成比	増減率
情報、通信機器用部品・製品事業	売上高	97,958	73,815	45.9%	△24.6%
	営業利益	5,632	△2,646	△89.3%	—
	営業利益率	5.7%	△3.6%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）

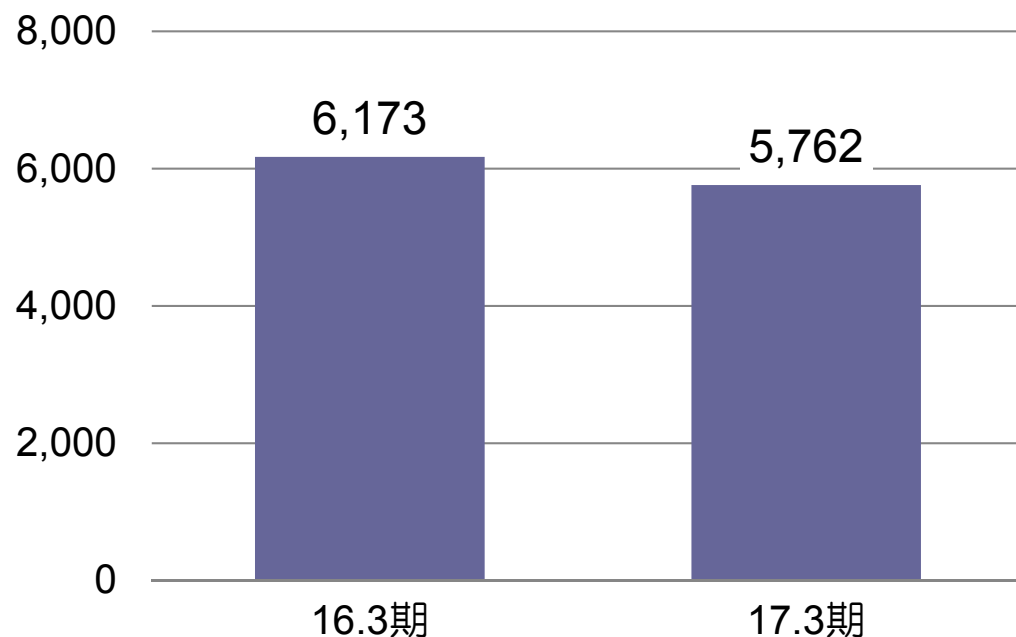


- 営業黒字に転換

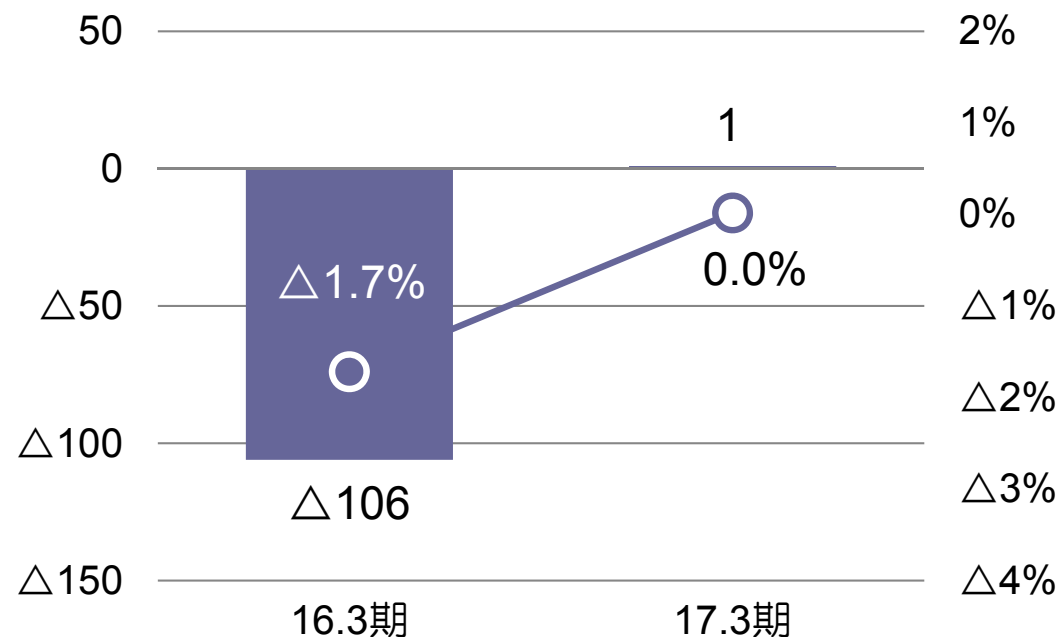
（百万円）

		16.3期	17.3期	構成比	増減率
その他事業	売上高	6,173	5,762	3.6%	△6.6%
	営業利益	△106	1	0.0%	—
	営業利益率	△1.7%	0.0%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



17.3期末の自己資本比率は58.2%（16.3期末63.7%）

	(百万円)		
	16.3期	17.3期	増減額
流動資産	69,959	69,315	△ 644
現金・預金	16,519	10,258	△ 6,261
受取手形・売掛金	24,444	19,479	△ 4,965
棚卸資産	23,513	34,018	10,505
その他	5,483	5,560	77
固定資産	28,775	33,094	4,319
有形固定資産	21,995	25,945	3,950
無形固定資産	1,534	1,429	△ 105
投資・その他の資産	5,245	5,718	473
資産合計	98,735	102,409	3,674
流動負債	29,111	29,390	279
支払手形・買掛金	13,096	15,512	2,416
短期借入金	2,236	3,905	1,669
1年以内長期借入金	5,093	1,335	△ 3,758
その他	8,686	8,638	△ 48
固定負債	2,605	9,116	6,511
長期借入金	1,432	8,135	6,703
その他	1,173	981	△ 192
純資産	67,017	63,901	△ 3,116
株主資本	60,954	58,972	△ 1,982
その他の包括利益合計額	1,924	620	△ 1,304
非支配株主持分	4,138	4,309	171
負債・純資産合計	98,735	102,409	3,674

17.3期末のフリーキャッシュ・フローは、マイナス67億円

(百万円)

	16.3期	17.3期	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	24,057	4,372	△19,685
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3,946	△11,089	△7,143
フリーキャッシュ・フロー*	20,111	△6,717	△26,828
財務活動によるキャッシュ・フロー	△6,676	1,690	8,366
現金及び現金同等物の増減額	11,934	△5,820	△17,754
現金及び現金同等物の期末残高	17,858	12,037	△5,821

*「フリーキャッシュ・フロー」＝「営業活動によるキャッシュ・フロー」＋「投資活動によるキャッシュ・フロー」

Ⅱ. 2018年3月期予想

売上高は横ばい、利益は増益予想

(百万円)

	17.3期	18.3期予	増減額	増減率
売上高	160,896	160,000	△ 896	△0.6%
営業利益	2,963	6,000	3,037	102.5%
売上高営業利益率	1.8%	3.8%		
経常利益	3,017	6,000	2,983	98.9%
売上高経常利益率	1.9%	3.8%		
当期純利益*	1,088	3,000	1,912	175.7%
売上高当期純利益率*	0.7%	1.9%		
一株利益	41.16円	116.60円	75.44円	183.3%
一株配当	40.00円	40.00円	0.00円	0.0%
配当性向	97.2%	34.3%		
為替レート：米ドル	108.72円/\$	105円/\$		
：ユーロ	118.64円/€	115円/€		

*親会社株主に帰属する当期純利益、売上高親会社株主に帰属する当期純利益率

2018年3月期第1四半期より報告セグメントを変更

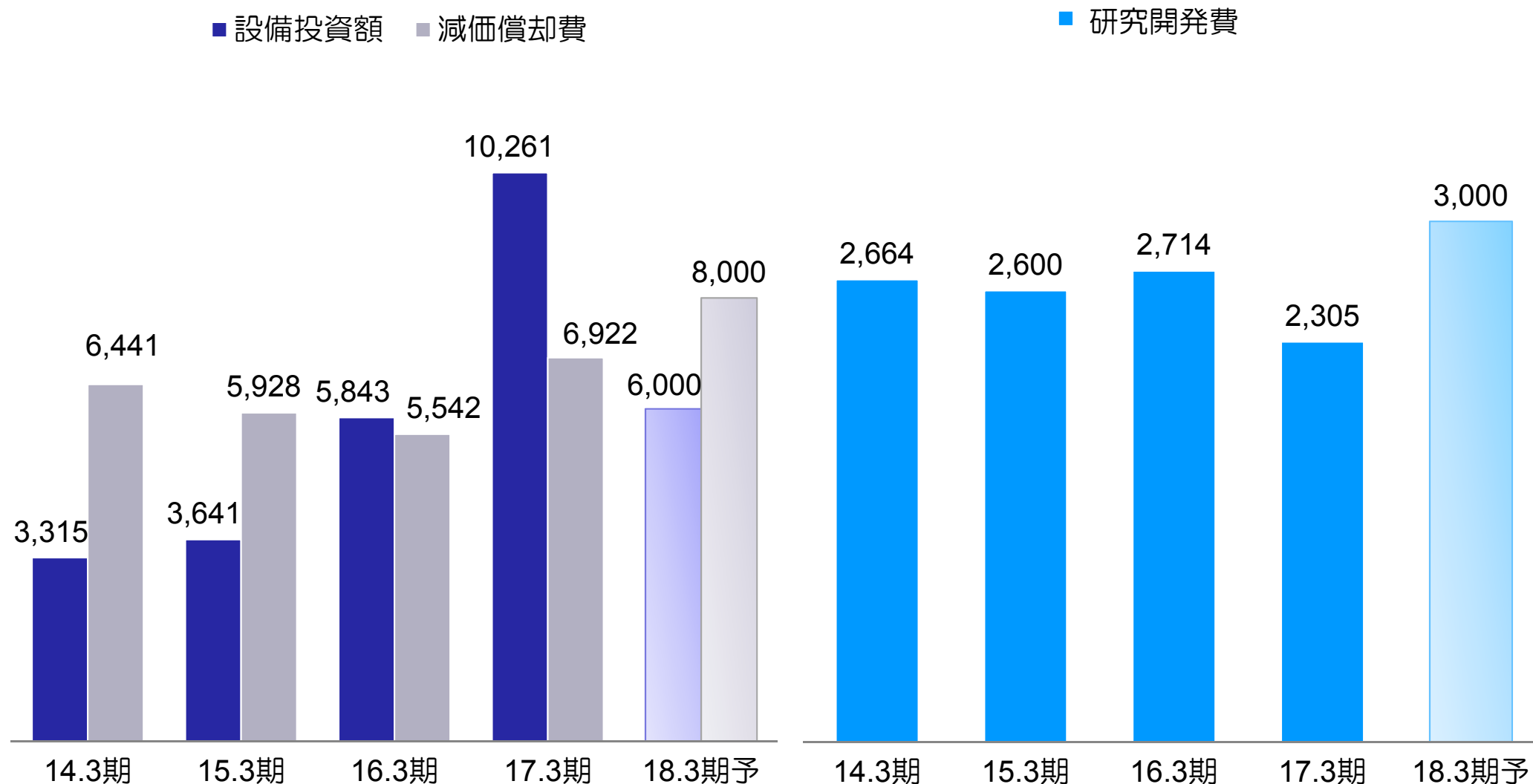
旧セグメント	主な製品等	新セグメント	主な製品等
音響部品・製品事業	オーディオ用及びテレビ用スピーカ・スピーカシステム等 ヘッドホン	SP (スピーカ) 事業	オーディオ用及びテレビ用スピーカ・スピーカシステム、 車載用スピーカ ・スピーカシステム等
自動車用部品・製品事業	車載用スピーカ ・スピーカシステム等		
情報、通信機器用部品製品事業	携帯電話用ヘッドセット、小型スピーカ及び業務用マイクロホン等	MA (モバイルオーディオ) 事業	ヘッドセット・ヘッドホン、 小型スピーカ及び業務用マイクロホン等
その他事業	警報音用ブザー・サウンド製品、 フォステクスブランドの製品、 物流サービス等	その他事業	警報音用ブザー・サウンド製品、 フォステクスブランドの製品、 物流サービス等

SP事業、MA事業の見通し

SP (スピーカ) 事業	売上高	<ul style="list-style-type: none">■ 車載用は、北米需要の好調さが期待されるが、ピークアウト懸念も■ 韓国車向けが地政学的リスク等より苦戦する可能性も
	営業利益	<ul style="list-style-type: none">■ 資材費の上昇■ ミャンマー工場生産体制構築に係るコスト
MA (モバイル オーディオ) 事業	売上高	<ul style="list-style-type: none">■ 新機種への移行が前年度に終了し、今期の売上高は回復見通し
	営業利益	<ul style="list-style-type: none">■ 生産性の向上による人件費削減、不良率の低下により採算性改善

設備投資額及び減価償却費（百万円）

研究開発費（百万円）



Ⅲ. 今後の取組み

品質経営を推進し、利益重視の長期成長を目指す

中期経営目標：ROE10%超（17.3期実績1.8%、最近5年間平均7.3%）

徹底した品質への取組みを土台にした 経営の品質の向上

- 製品の品質
- 顧客への提案の品質
- 顧客への対応の品質

高付加価値の追求

- スマートフォン用：高付加価値の追求
- 自動車用：自動運転時代に向けた取組み
- 新市場の開拓・新製品の開発

グローバル生産・供給体制の最適化

- アロケーションの改善・省力化によるコスト競争力の強化

キャッシュ・フロー経営の推進

■ 新機種（ヘッドセット）の生産立ち上げに苦戦

- 期中の仕様変更による生産の立上げ遅れとそれに伴う経費の増加
- 顧客承認の遅れ等による製造工程改善の遅れ

■ 好調な車載用スピーカ販売

- 地域特性に応じた戦略
- 機械化・省力化効果
- ベトナム・バクニン工場の増産体制の確立

■ 新規ビジネス事業化に向けてのマーケティング活動

- 振動技術の活用成果の兆し
- 確実な事業化に向けての取組み

未来社会に音で貢献する

技術革新の加速化

業界内でのプレゼンスを確固たるものに

当社強みの再認識・強化

世界をリードする

SOUND-TO-LIFE

ソリューションカンパニー

創業者精神

革新性
(イノベーション)

現場力

■ 強みを再認識し、次代への対応力を強化

音による差別化

より良い音を追求し、音楽を愛する皆様に感動を与える「音のスペシャリスト」

音響技術力

最新の技術・音響理論を積極的に取り入れ環境に配慮した先進的なインターフェースを提供

グローバルサポート

顧客各々に対応した製品・サービスを継続的に提供し、長期的信頼関係を構築

高品質 大量生産

低価格・高品質・短納期を実現する卓越した生産体制・製造プロセスを構築

音による差別化

- 多種多様な製品・商品が広がりを見せる中、さらなる差別化
 - 高性能振動板の開発
 - コア部品の内製化の強化
 - 音作りの伝承

音響技術力

- 新たな技術の潮流をビジネスチャンスとして活かすための技術開発
 - マルチ技術※の強化
 - 振動技術の強化
 - 環境対応力の強化

※ブルトウス、ノイズリダクション等の技術

グローバルサポート

- 開発、製造、営業の三位一体によるトータルソリューション
 - 経営品質の更なる向上
 - あらたなる顧客価値の提供
 - マーケティング力の強化

高品質 大量生産

- 人件費上昇と地産地消への対応、品質の安定化を図る製造・供給体制の構築
 - 生産・供給体制の最適化
 - 機械化・省力化の加速化
 - 製造プロセスの強化

MA（モバイルオーディオ）事業

高級機種・ワイヤレス化への取組み強化

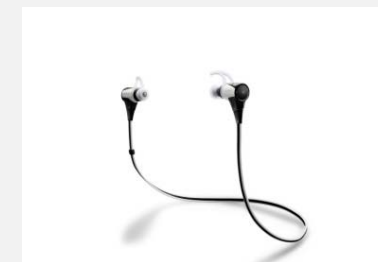
高機能化・高品質、用途の広がりへの対応

車載用ヘッドホンへの取組み強化

車内エンタテインメントの充実化への対応

AI搭載スピーカへの取組み強化

あらたなる市場への対応



SP（スピーカ）事業

標準化によるコストリーダーシップ

高級車向けの競争においてもさらなる優位性を発揮

さらなる軽量化・環境対応

省エネ・環境対応に向けた軽量化・薄型化対策、環境負荷物資の低減等

自動運転への対応強化

警報音用などニーズ拡大、次世代スピーカレイアウトへの対応



車載用ビジネス ⇒ 当社のコアビジネスへ

オーディオ用スピーカ



警報音スピーカ・ブザー



接近通報音用スピーカ

E-CALL用スピーカ

車載用ヘッドフォン

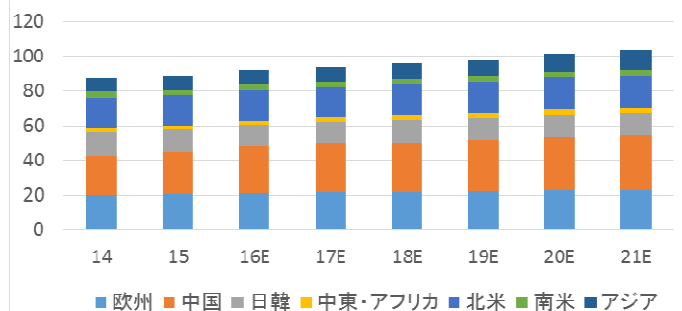


振動アクチュエータ



※製品の写真は車載用として実際に使われている製品とは限りません

自動車販売台数



(各種資料より弊社推計)

背景自動車画像出所：Shutterstock.comの使用許諾のもとで使用される画像

年間配当40円に加え、自己株式の取得を実施

【配当方針】

企業価値の向上を経営課題としつつ、業績に対応した利益配分と長期的な視野に立った内部留保の充実との調和を図りながら、総合的に株主利益の向上を図る

	14.3期	15.3期	16.3期	17.3期	18.3期予
一株利益	99.50円	206.18円	255.44円	41.16円	116.60円
一株配当	40.00円	40.00円	50.00円	40.00円	40.00円
配当性向	40.2%	19.4%	19.6%	97.2%	34.3%

【自己株取得】

取締役会決議日	2016年10月28日
取得株式総数	1,023,900株 (自社株式を除く発行済株式数の3.8%)
取得価額の総額	1,999,841,900円
取得期間	2016年10月31日～2017年1月20日

IV. 參考資料

社是は「誠実」、ビジョンは「未来社会に音で貢献する」

商号	フォスター電機株式会社
英文商号	Foster Electric Company, Limited
代表者	代表取締役社長 吉澤 博三
創業	1949年6月20日
本社所在地	〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号
上場市場	東京証券取引所 市場第二部上場（1962年5月） 市場第一部指定（1999年9月）
資本金	67億7千万円（2017年3月31日現在）
事業内容	スピーカ及び音響機器・電子機器の製造、販売
従業員数	連結：49,194名（中国・番禺の製造委託先の従業員数を含む） 単体：476名（連結、単体ともに2017年3月31日現在）

ODM・OEMを中心に、独自のアナログ技術の音響製品を供給

音響部品・製品事業

- オーディオ用及びテレビ用スピーカ並びにスピーカシステム、アンプ内蔵スピーカ、ヘッドホン等の製造販売

TV用スピーカ



アンプ内蔵スピーカ



ヘッドホン



自動車用部品・製品事業

- 車載用スピーカ及びスピーカシステム等の製造販売

車載用スピーカ



車載用スピーカシステム



情報、通信機器用部品・製品事業

- 携帯電話用ヘッドセット及び小型スピーカ、業務用マイクロホン等の製造販売

ヘッドセット



PC/スマートフォン用小型スピーカ



マイクロホン



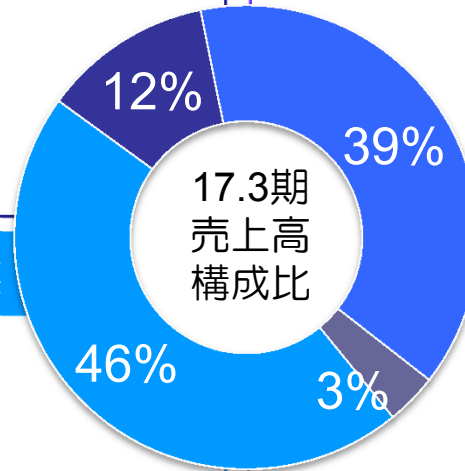
その他事業

- 小型音響部品の製造販売、「フォステクス」ブランド製品の製造販売、物流サービス等の提供

小型音響部品



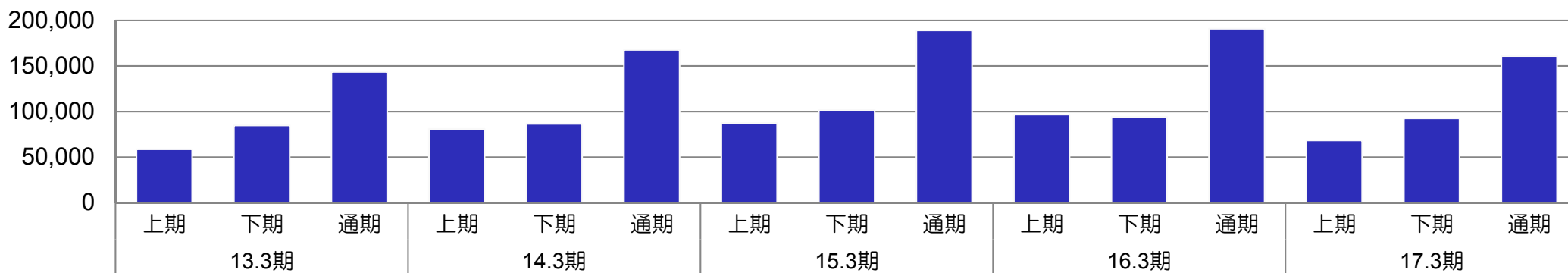
フォステクス製品



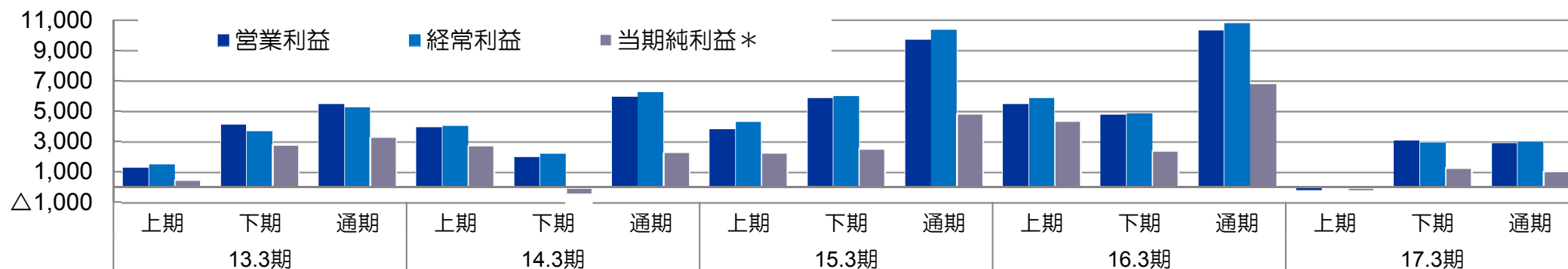
業績表 (百万円)

	13.3期			14.3期			15.3期			16.3期			17.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	58,637	84,905	143,542	81,032	86,608	167,640	87,481	101,643	189,124	96,641	94,287	190,928	68,342	92,554	160,896
営業利益	1,343	4,172	5,515	3,991	2,030	6,021	3,852	5,895	9,747	5,524	4,827	10,351	△182	3,145	2,963
経常利益	1,575	3,741	5,316	4,065	2,262	6,327	4,342	6,056	10,398	5,927	4,920	10,847	28	2,989	3,017
当期純利益*	500	2,833	3,333	2,767	△446	2,321	2,285	2,573	4,858	4,406	2,427	6,833	△227	1,315	1,088
営業利益率	2.3%	4.9%	3.8%	4.9%	2.3%	3.6%	4.4%	5.8%	5.2%	5.7%	5.1%	5.4%	△0.3%	3.4%	1.8%
経常利益率	2.7%	4.4%	3.7%	5.0%	2.6%	3.8%	5.0%	6.0%	5.5%	6.1%	5.2%	5.7%	0.0%	3.2%	1.9%
当期純利益率*	0.9%	3.3%	2.3%	3.4%	△0.5%	1.4%	2.6%	2.5%	2.6%	4.6%	2.6%	3.6%	△0.3%	1.4%	0.7%

売上高 (百万円)



利益 (百万円)



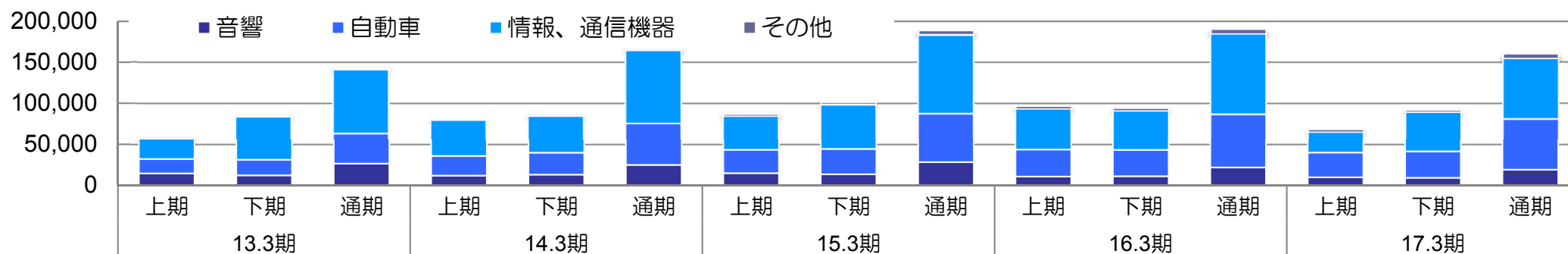
*親会社株主に帰属する半期純利益及び当期純利益、売上高親会社株主に帰属する半期利益率及び当期純利益率

半期及び通期 セグメント別業績

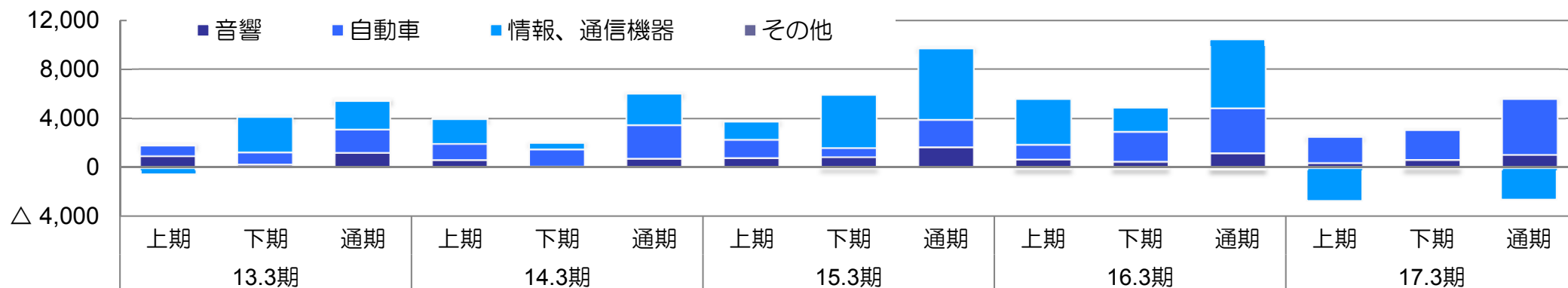
業績表 (百万円)

	13.3期			14.3期			15.3期			16.3期			17.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高															
音響	14,421	12,118	26,539	11,869	12,932	24,801	14,812	13,377	28,189	10,677	11,081	21,758	9,808	9,221	19,029
自動車	17,750	19,137	36,887	23,938	26,860	50,798	28,521	30,995	59,516	32,952	32,087	65,039	30,081	32,207	62,288
情報、通信機器	25,494	52,568	78,062	44,428	44,994	89,422	41,424	54,557	95,981	50,142	47,816	97,958	25,597	48,218	73,815
その他	969	1,085	2,054	794	1,824	2,618	2,723	2,714	5,437	2,867	3,306	6,173	2,853	2,909	5,762
営業利益															
音響	954	275	1,229	640	116	756	797	883	1,680	681	520	1,201	398	656	1,054
自動車	885	989	1,874	1,321	1,390	2,711	1,482	736	2,218	1,206	2,417	3,623	2,124	2,429	4,553
情報、通信機器	△568	2,895	2,327	1,994	548	2,542	1,503	4,307	5,810	3,695	1,937	5,632	△2,747	101	△2,646
その他	121	61	182	84	25	109	76	△32	44	△58	△48	△106	42	△41	1

売上高 (百万円)



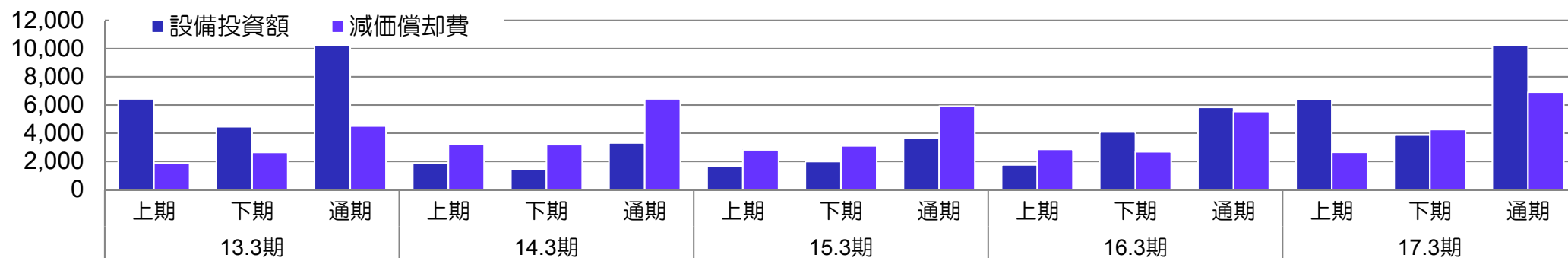
営業利益 (百万円)



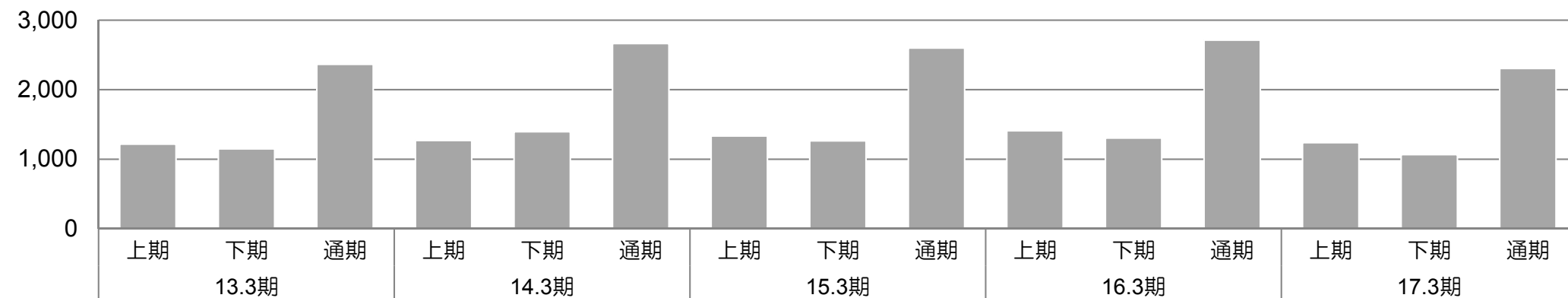
設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	13.3期			14.3期			15.3期			16.3期			17.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
設備投資額	6,448	4,465	10,913	1,869	1,446	3,315	1,647	1,994	3,641	1,751	4,092	5,843	6,395	3,866	10,261
減価償却費	1,874	2,641	4,515	3,248	3,193	6,441	2,822	3,106	5,928	2,860	2,682	5,542	2,651	4,271	6,922
研究開発費	1,217	1,148	2,365	1,269	1,395	2,664	1,335	1,265	2,600	1,409	1,305	2,714	1,238	1,067	2,305

設備投資額、減価償却費（百万円）



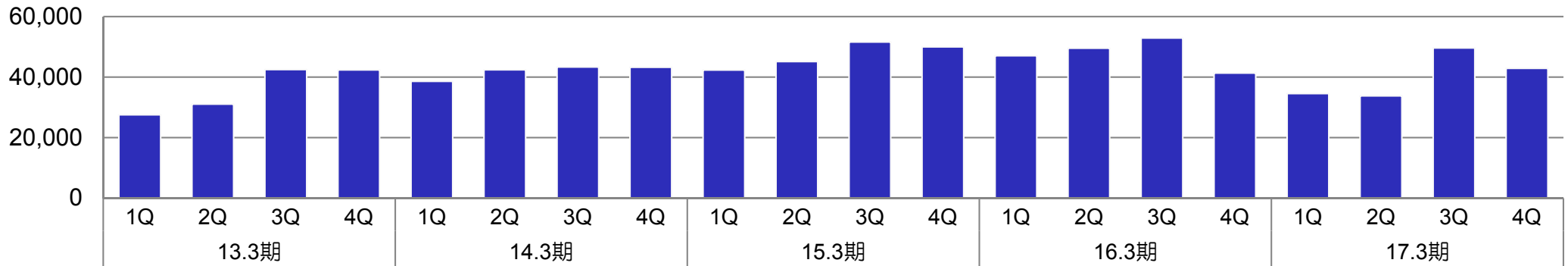
研究開発費（百万円）



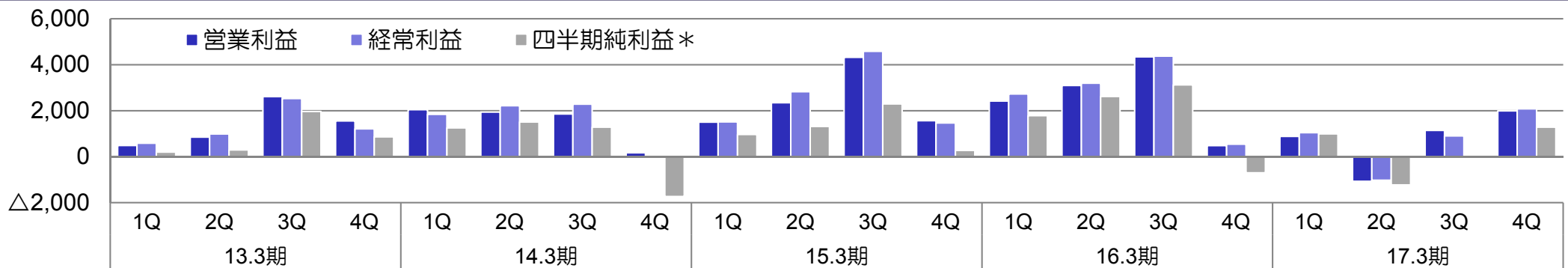
業績表 (百万円)

	13.3期				14.3期				15.3期				16.3期				17.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	27,543	31,094	42,505	42,400	38,595	42,437	43,360	43,248	42,327	45,154	51,624	50,019	47,092	49,549	52,934	41,353	34,555	33,787	49,645	42,909
営業利益	490	853	2,615	1,557	2,049	1,942	1,861	169	1,505	2,347	4,326	1,569	2,424	3,100	4,343	484	885	△1,067	1,148	1,997
経常利益	586	989	2,529	1,212	1,845	2,220	2,287	△25	1,516	2,826	4,586	1,470	2,728	3,199	4,376	544	1,048	△1,020	908	2,081
四半期純利益*	203	297	1,968	865	1,256	1,511	1,287	△1,733	967	1,318	2,299	274	1,784	2,622	3,124	△697	997	△1,224	28	1,287
営業利益率	1.8%	2.7%	6.2%	3.7%	5.3%	4.6%	4.3%	0.4%	3.6%	5.2%	8.4%	3.1%	5.1%	6.3%	8.2%	1.2%	2.6%	△3.2%	2.3%	4.7%
経常利益率	2.1%	3.2%	5.9%	2.9%	4.8%	5.2%	5.3%	△0.1%	3.6%	6.3%	8.9%	2.9%	5.8%	6.5%	8.3%	1.3%	3.0%	△3.0%	1.8%	4.8%
四半期純利益率*	0.7%	1.0%	4.6%	2.0%	3.3%	3.6%	3.0%	△4.0%	2.3%	2.9%	4.5%	0.5%	3.8%	5.3%	5.9%	△1.7%	2.9%	△3.6%	0.1%	3.0%

売上高 (百万円)



利益 (百万円)



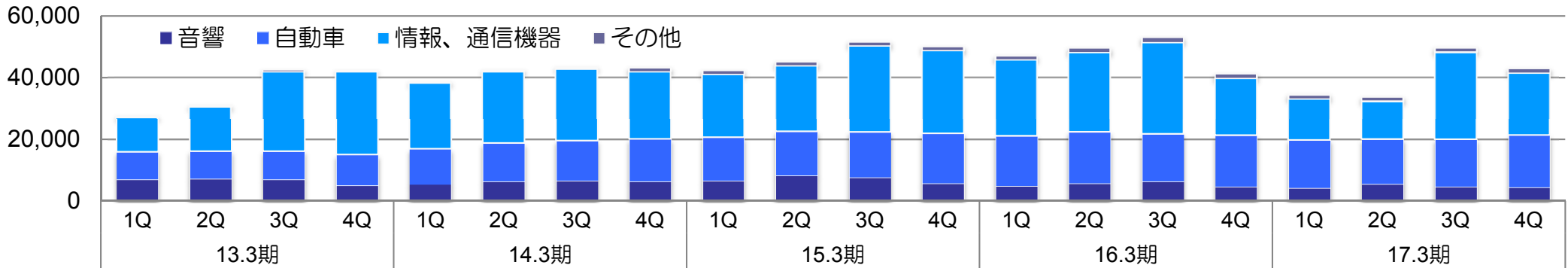
*親会社株主に帰属する四半期純利益、売上高親会社株主に帰属する四半期純利益率

セグメント別四半期業績

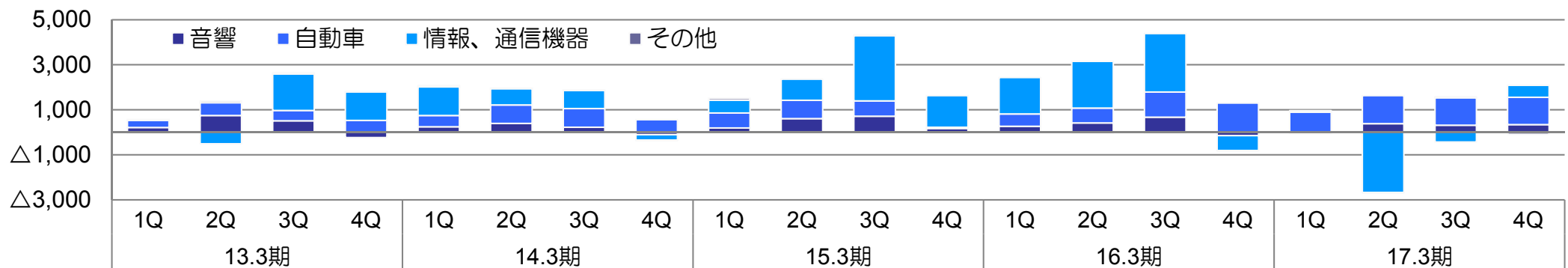
業績表 (百万円)

	13.3期				14.3期				15.3期				16.3期				17.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高																				
音響	7,108	7,313	7,010	5,108	5,436	6,433	6,547	6,385	6,517	8,295	7,624	5,753	4,869	5,808	6,371	4,710	4,212	5,596	4,773	4,448
自動車	8,875	8,875	9,165	9,972	11,526	12,412	13,071	13,789	14,194	14,327	14,808	16,187	16,293	16,659	15,429	16,658	15,576	14,505	15,256	16,951
情報、通信機器	11,151	14,343	25,726	26,842	21,255	23,173	23,231	21,763	20,279	21,145	27,827	26,730	24,607	25,535	29,487	18,329	13,361	12,236	28,151	20,067
その他	407	562	605	480	377	417	513	1,311	1,335	1,388	1,364	1,350	1,322	1,545	1,649	1,657	1,404	1,449	1,467	1,442
営業利益																				
音響	211	743	510	△235	246	394	221	△105	190	607	711	172	268	413	669	△149	15	383	314	342
自動車	315	570	460	529	500	821	832	558	666	816	685	51	544	662	1,117	1,300	880	1,244	1,218	1,211
情報、通信機器	△56	△512	1,624	1,271	1,273	721	802	△254	568	935	2,900	1,407	1,618	2,077	2,602	△665	△77	△2,670	△432	533
その他	44	77	45	16	54	30	31	△6	88	△12	30	△62	△6	△52	△45	△3	67	△25	48	△89

売上高 (百万円)



営業利益 (百万円)



貸借対照表 (百万円)

	13.3期				14.3期				15.3期				16.3期				17.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産合計	49,847	60,671	73,962	62,460	67,559	73,650	73,043	67,713	69,836	77,215	86,942	73,721	74,107	77,218	78,898	69,959	63,208	65,776	75,523	69,315
現金・預金	6,456	6,296	10,206	6,581	6,217	7,333	7,916	8,225	9,766	8,304	12,402	8,589	15,071	12,882	13,089	16,519	10,588	9,419	10,583	10,258
受取手形・売掛金	18,133	21,406	31,492	28,582	29,457	31,964	31,137	29,966	31,332	34,929	39,363	32,214	26,141	30,650	32,196	24,444	22,779	22,031	27,396	19,479
その他	25,258	32,969	32,264	27,297	31,885	34,353	33,990	29,522	28,738	33,982	35,177	32,918	32,895	33,686	33,613	28,996	29,841	34,326	37,544	39,578
固定資産合計	24,324	25,746	29,587	32,019	32,394	32,057	33,269	30,316	29,581	30,048	30,842	31,121	31,288	29,880	30,085	28,775	29,566	31,781	34,587	33,094
有形固定資産合計	19,743	21,234	24,773	26,396	26,817	25,682	26,671	24,079	23,054	23,321	23,806	23,271	23,017	22,396	22,293	21,995	23,335	23,749	26,445	25,945
無形固定資産合計	1,234	1,157	1,173	1,202	1,207	1,274	1,294	1,311	1,267	1,323	1,398	1,757	1,745	1,699	1,584	1,534	1,436	1,383	1,435	1,429
投資その他の資産合計	3,347	3,354	3,640	4,420	4,370	5,099	5,303	4,925	5,259	5,403	5,637	6,093	6,525	5,785	6,207	5,245	4,794	6,648	6,706	5,718
資産合計	74,171	86,417	103,550	94,480	99,954	105,708	106,313	98,030	99,418	107,264	117,785	104,843	105,395	107,099	108,983	98,735	92,775	97,557	110,111	102,409
流動負債合計	36,350	47,764	53,131	40,639	43,466	45,894	40,203	34,865	36,788	41,099	45,752	31,699	30,206	32,325	35,224	29,111	27,062	32,087	37,073	29,390
支払手形・買掛金	10,317	15,224	13,131	11,758	11,968	13,827	12,797	12,045	13,329	15,662	17,855	14,513	15,466	16,398	17,215	13,096	10,939	15,425	19,428	15,512
短期負債・社債合計	20,057	25,287	31,834	20,865	23,650	23,531	18,476	15,473	16,659	17,292	18,136	7,546	5,931	6,373	8,420	7,329	7,757	8,296	7,233	5,240
その他	5,976	7,253	8,166	8,016	7,848	8,536	8,930	7,347	6,800	8,145	9,761	9,640	8,809	9,554	9,589	8,686	8,366	8,366	10,412	8,638
固定負債合計	3,460	4,545	11,947	11,216	11,175	12,526	15,316	14,560	14,226	14,108	14,149	8,199	8,328	6,358	3,453	2,605	2,427	4,556	9,590	9,116
長期借入金・社債	2,631	3,752	10,807	9,958	9,899	11,068	13,730	13,080	12,843	12,631	12,537	6,514	6,600	4,804	1,768	1,432	1,241	3,428	8,238	8,135
その他	829	793	1,140	1,258	1,276	1,458	1,586	1,480	1,383	1,477	1,612	1,685	1,728	1,554	1,685	1,173	1,186	1,128	1,352	981
純資産合計	34,360	34,107	38,471	42,624	45,312	47,286	50,794	48,604	48,403	52,056	57,883	64,944	66,860	68,415	70,305	67,017	63,285	60,913	63,447	63,901
株主資本	41,025	41,321	43,056	43,921	44,789	46,339	47,159	45,426	45,927	47,244	49,264	55,538	56,573	59,195	61,650	60,954	61,282	60,057	58,247	58,972
その他の包括利益累計額	△8,719	△9,233	△6,682	△3,728	△2,058	△1,788	723	△58	△642	1,501	4,934	5,442	6,401	5,131	4,666	1,924	△1,961	△2,857	1,393	620
非支配株主持分	2,054	2,018	2,097	2,430	2,581	2,735	2,911	3,236	3,119	3,310	3,683	3,963	3,885	4,088	3,987	4,138	3,964	3,713	3,807	4,309
負債・純資産合計	74,171	86,417	103,550	94,480	99,954	105,708	106,313	98,030	99,418	107,264	117,785	104,843	105,395	107,099	108,983	98,735	92,775	97,557	110,111	102,409

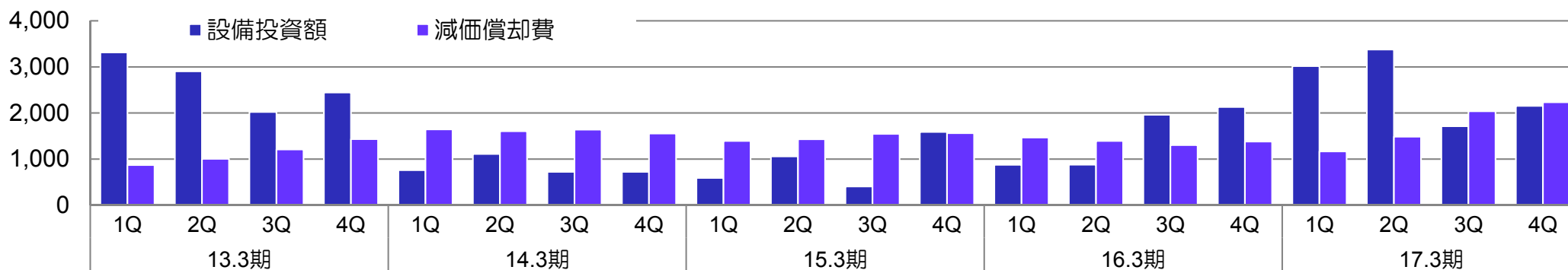
キャッシュ・フロー計算書 (百万円)

	13.3期				14.3期				15.3期				16.3期				17.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
営業活動によるCF	△776	△3,252	△5,072	10,677	△1,093	739	5,611	4,212	2,196	37	3,902	9,364	9,565	331	4,895	9,266	△1,015	1,260	△106	4,233
投資活動によるCF	△4,100	△2,931	△2,134	△2,782	△1,042	△1,108	△1,615	△484	△1,881	△1,211	△65	△1,260	△1,183	△302	△870	△1,591	△3,080	△5,137	△1,837	△1,035
財務活動によるCF	4,427	6,567	10,789	△12,526	1,237	1,205	△4,366	△3,464	671	△749	△248	△11,187	△2,429	△1,265	△1,500	△1,482	△330	2,665	1,940	△2,585
CFに係る換算差額	266	△286	254	635	227	168	102	147	△126	282	806	△443	381	△415	151	△1,616	△1,493	△332	1,089	△59
CFの増減額	△182	97	3,836	△3,994	△670	1,003	△270	413	859	△1,639	4,393	△3,525	6,333	△1,652	2,678	4,575	△5,920	△1,541	1,085	556
CFの期末残高	5,420	5,517	9,354	5,359	4,688	5,692	5,423	5,836	6,695	5,055	9,449	5,924	12,257	10,606	13,283	17,858	11,938	10,397	11,481	12,037

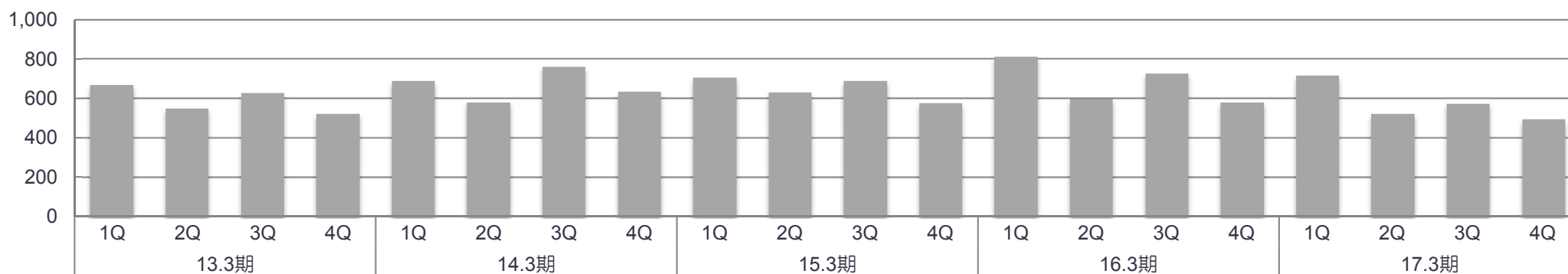
設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	13.3期				14.3期				15.3期				16.3期				17.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
設備投資額	3,545	2,903	2,022	2,443	759	1,110	723	723	590	1,057	404	1,589	874	877	1,962	2,130	3,018	3,377	1,713	2,153
減価償却費	869	1,005	1,208	1,433	1,643	1,605	1,638	1,555	1,392	1,430	1,545	1,561	1,466	1,394	1,302	1,380	1,166	1,485	2,037	2,234
研究開発費	669	548	627	521	688	581	760	635	705	630	689	576	811	598	726	579	715	523	574	493

設備投資額、減価償却費（百万円）

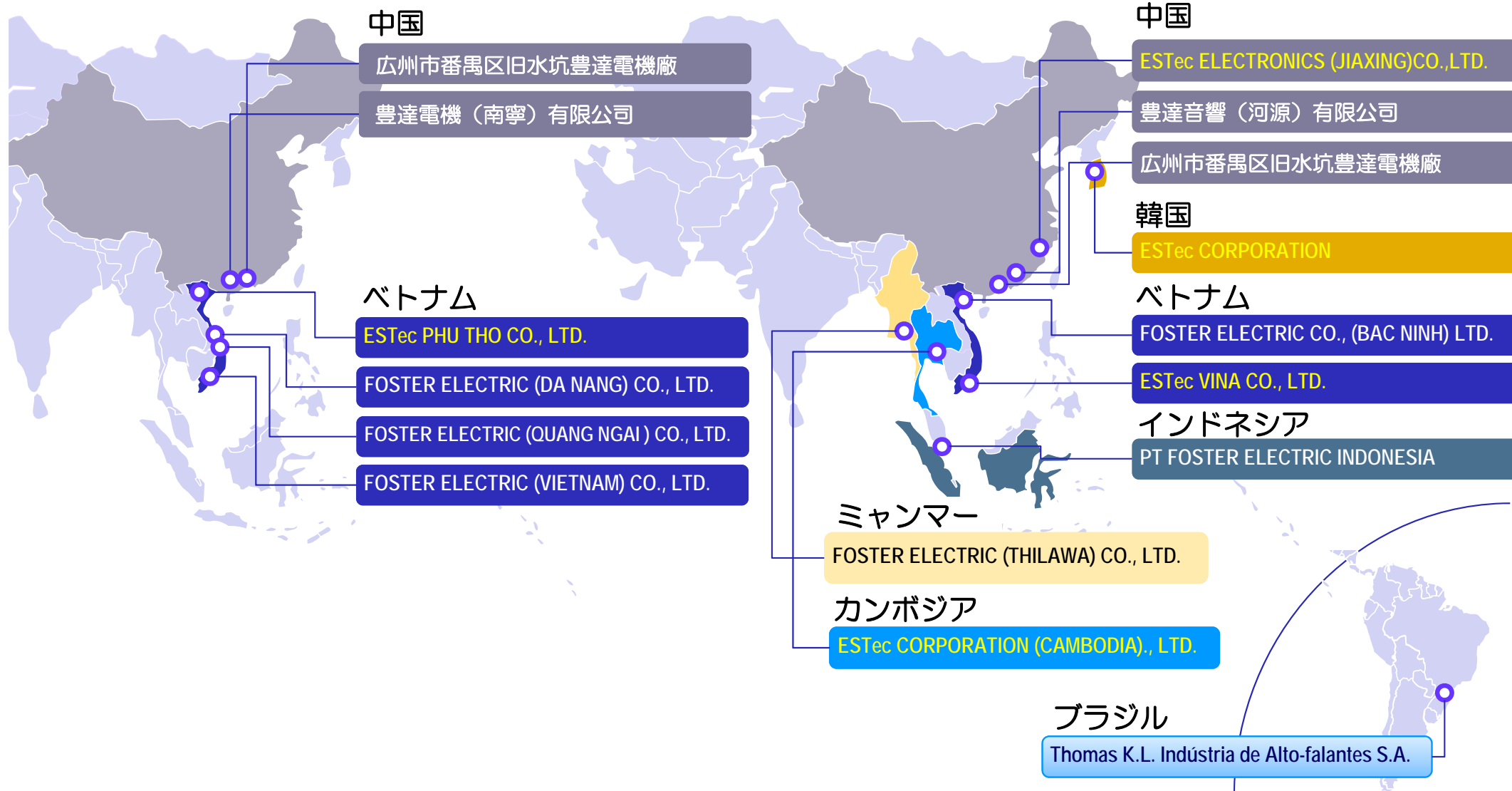


研究開発費（百万円）



ヘッドホン、ヘッドセット

スピーカ



(2017年3月31日現在)

【注記事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現時点において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与えるリスクや不確実な要因に関する現時点における仮定等に基づいて算定しておりますが、実際の業績結果は、当社グループの事業領域を取り巻く経済状況・関連市場やOEM得意先の景況、国内外の競合状況・価格競争の動向、原材料市況、為替相場、海外展開上のリスク、国内外の法規制、災害・事故、株価等、多分に今後様々な要因によって上記予想・見込みとは異なるものとなる可能性がありますので、ご承知おきください。

【お問合せ先】

フォスター電機株式会社 IR・法務部 IR課

TEL : 042-546-2305 / FAX : 042-546-2317

〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号