

株式会社 イード

「2017年6月期（FY6/17）」

第3四半期 決算補足説明資料

2017年5月12日

iid



- |   |             |      |
|---|-------------|------|
| ① | セグメントの概要    | P.2  |
| ② | 第3四半期の概要    | P.6  |
| ③ | 第3四半期前年同期比較 | P.27 |
| ④ | 成長戦略及び基本情報  | P.31 |

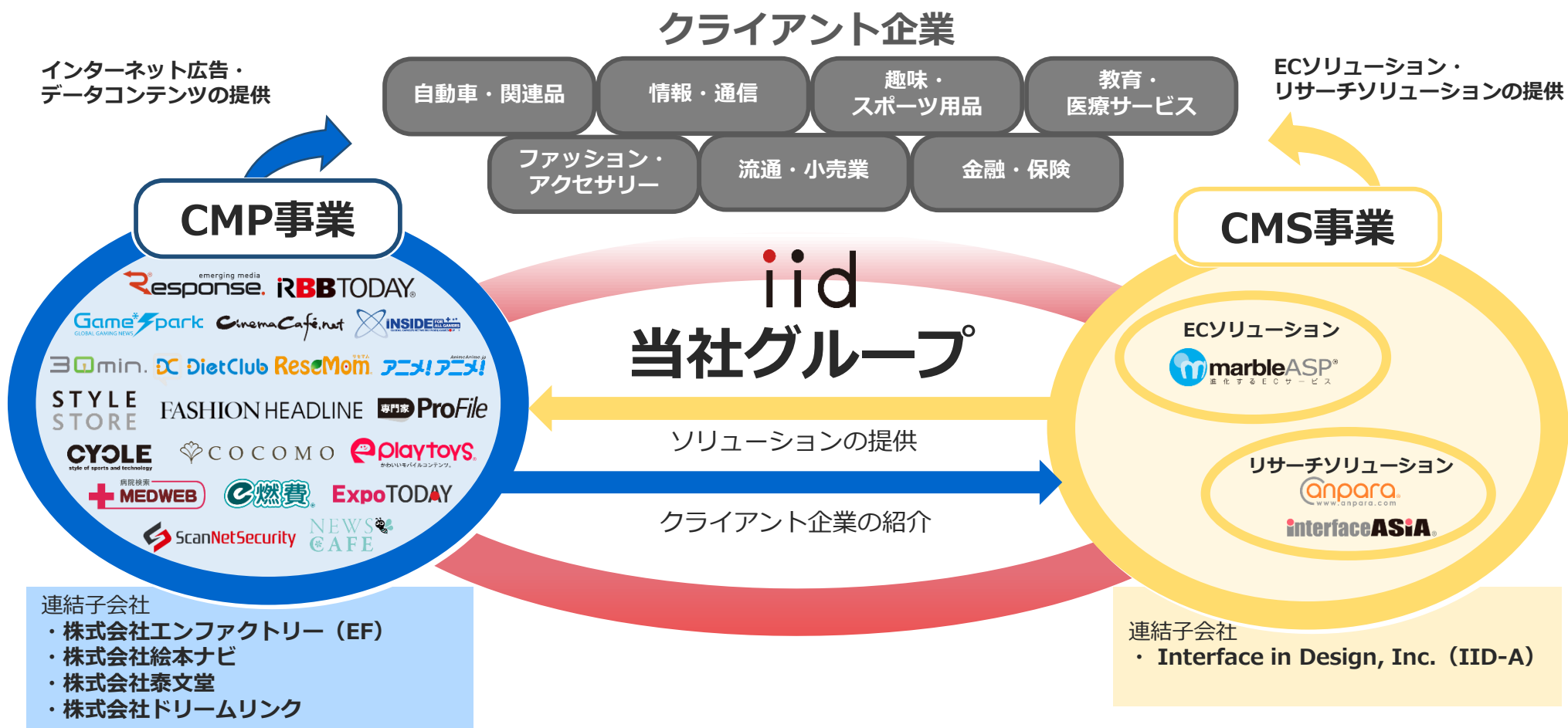


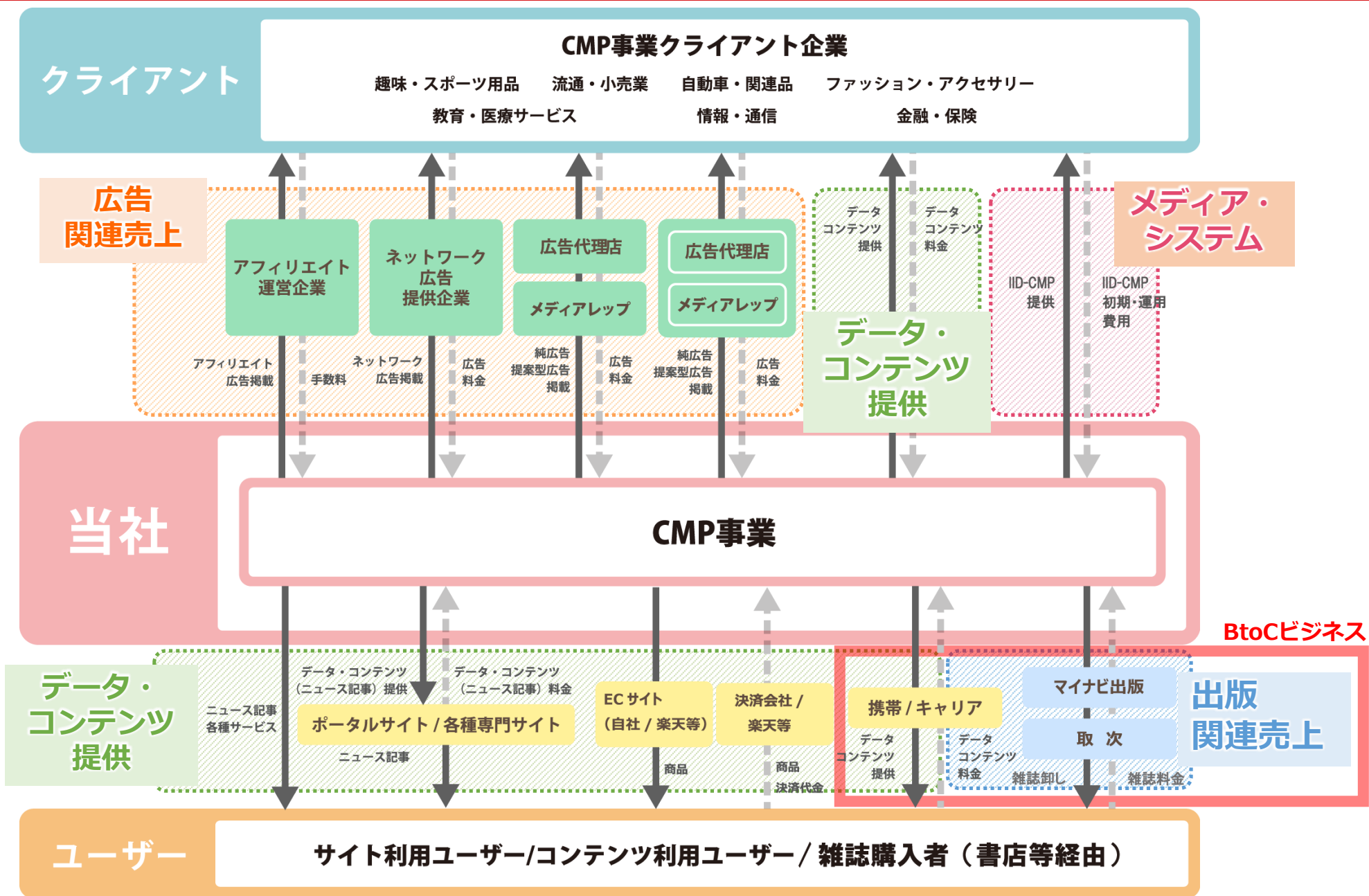
- 1** セグメントの概要 P.2
- 2 第3四半期の概要 P.6
- 3 第3四半期前年同期比較 P.27
- 4 成長戦略及び基本情報 P.31

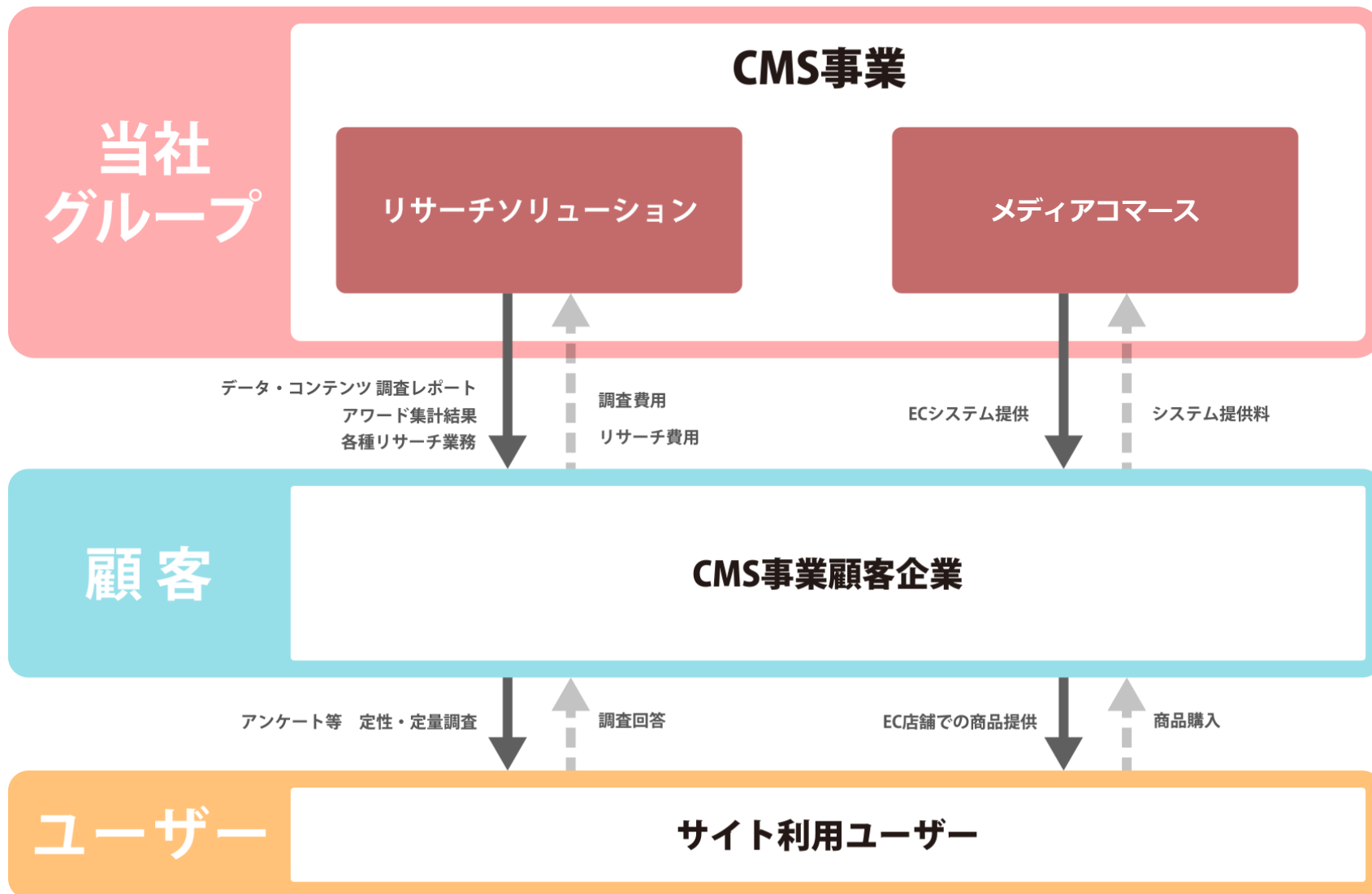
## ・ 2つのセグメントにて事業を展開

コンテンツマーケティングプラットフォーム事業（CMP事業）：Webメディア、コンテンツを運営

コンテンツマーケティングソリューション事業（CMS事業）：ソリューションを提供









- |   |             |      |
|---|-------------|------|
| 1 | セグメントの概要    | P.2  |
| 2 | 第3四半期の概要    | P.6  |
| 3 | 第3四半期前年同期比較 | P.27 |
| 4 | 成長戦略及び基本情報  | P.31 |

- ・ 売上高年平均成長率13.4%※

➡ **堅調な成長を維持**

- ・ リサーチソリューションの受注件数が大幅増

➡ **収益に大きく貢献**

- ・ PV数は減少したがRPMは引き続き高水準を維持

➡ **収益に影響**

※四半期実績から年平均成長率（CAGR）を用いて算出しています。



● **連結** 売上、営業利益ともに2Qと比較し大幅に増加 (百万円)

	3Q	2Q比	増減額	前期3Q比	増減額
売上	1,197	104.5%	+51	92.8%	△93
営業利益	104	275.1%	+66	68.6%	△47
営業利益率	8.7%	+5.4pt		△3.1pt	

● **CMP** 売上は2Qより減少したが、営業利益は増加 (百万円)

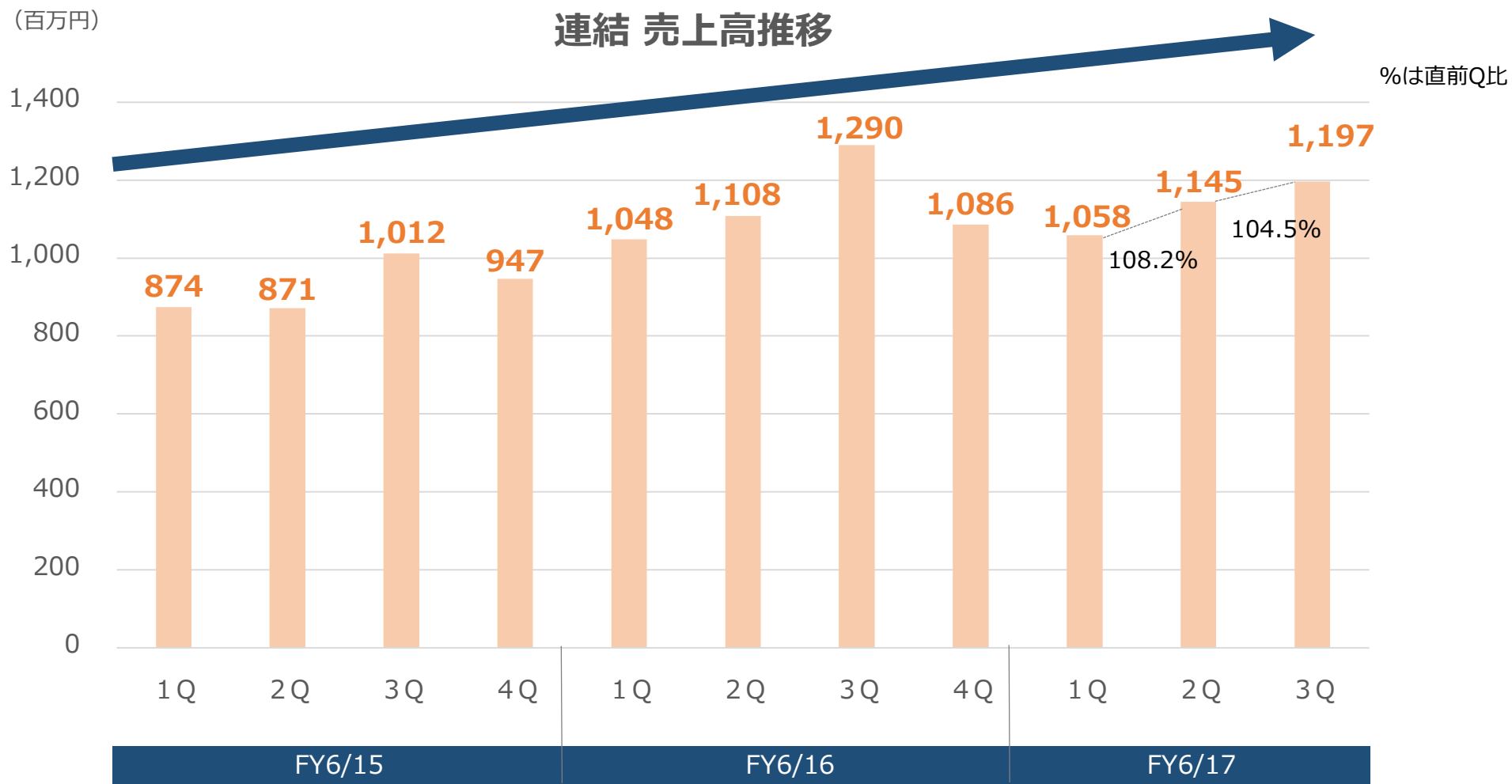
	3Q	2Q比	増減額	前期3Q比	増減額
売上	937	95.1%	△48	93.1%	△68
営業利益	56	147.8%	+18	61.7%	△35
営業利益率	6.1%	+2.2pt		△3.1pt	

● **CMS** 売上、営業利益ともに2Qと比較し大幅に増加 (百万円)

	3Q	2Q比	増減額	前期3Q比	増減額
売上	286	138.8%	+80	93.9%	△18
営業利益	57	461.7%	+44	83.1%	△11
営業利益率	20.0%	+14.0pt		△2.6pt	

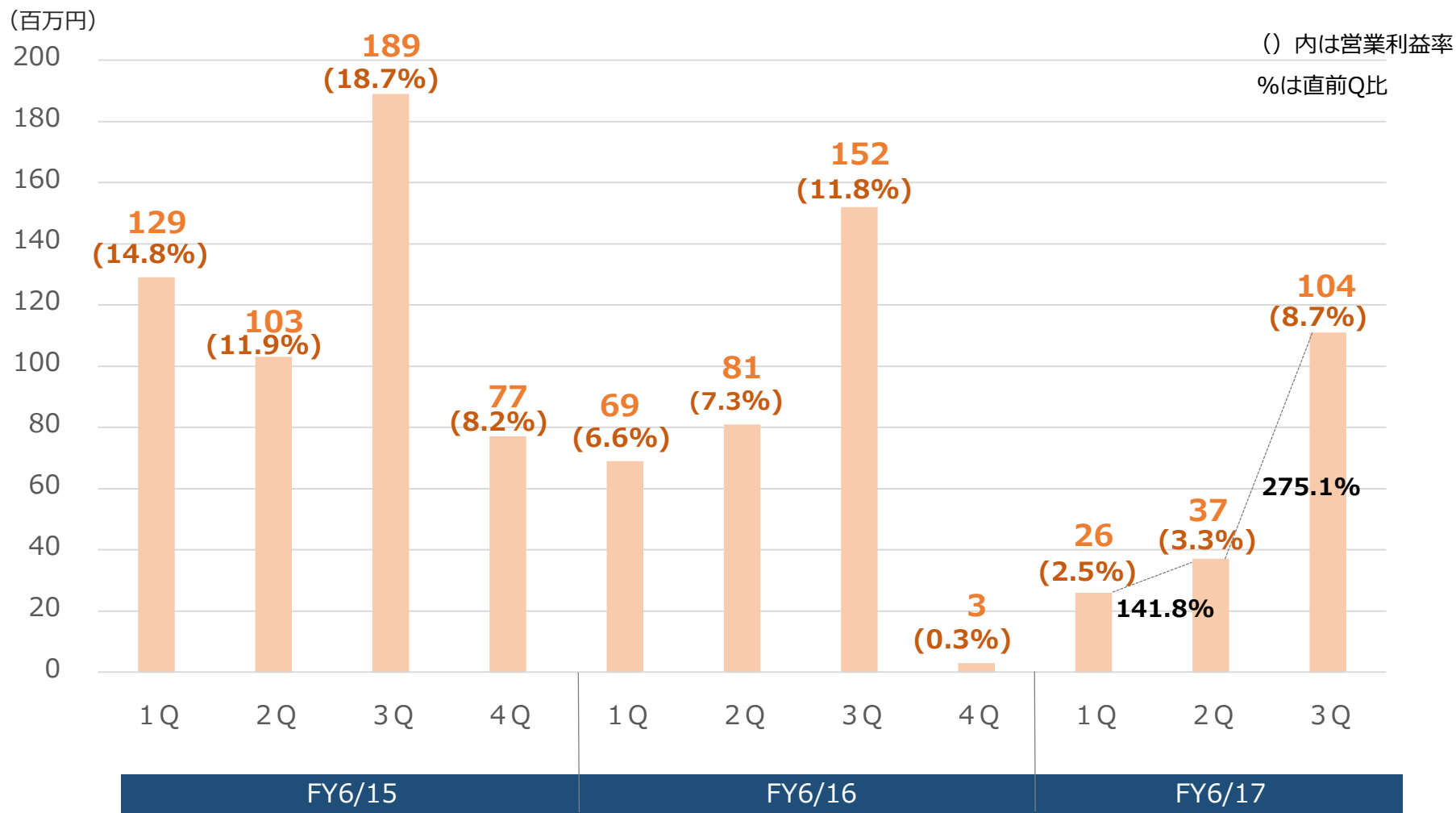
・年平均成長率は13.4%となり堅調な成長を維持

年平均成長率  
13.4%

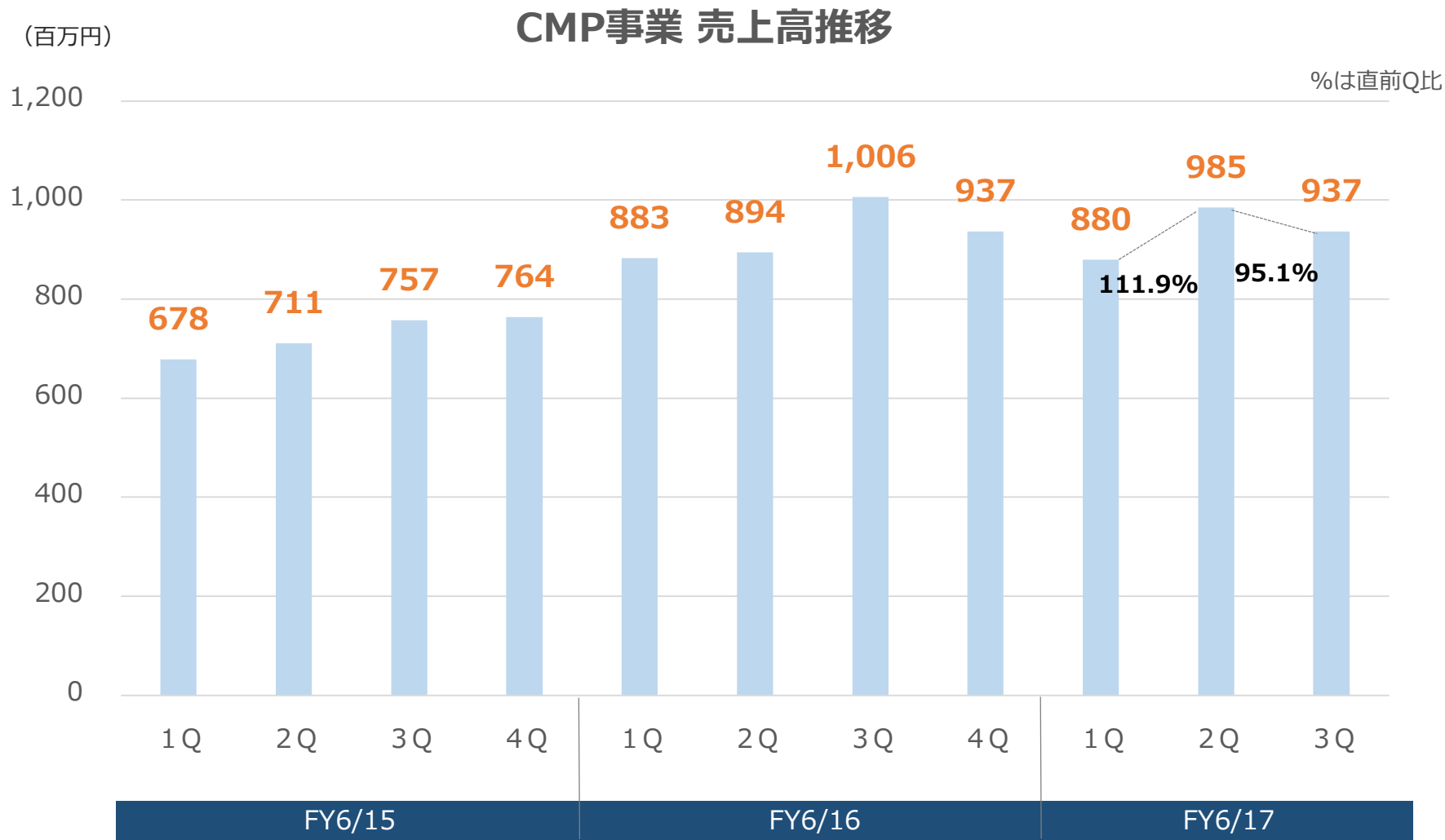


・ 3Qの営業利益104百万円、営業利益率8.7%となり、2Qより大幅に改善

連結 営業利益推移



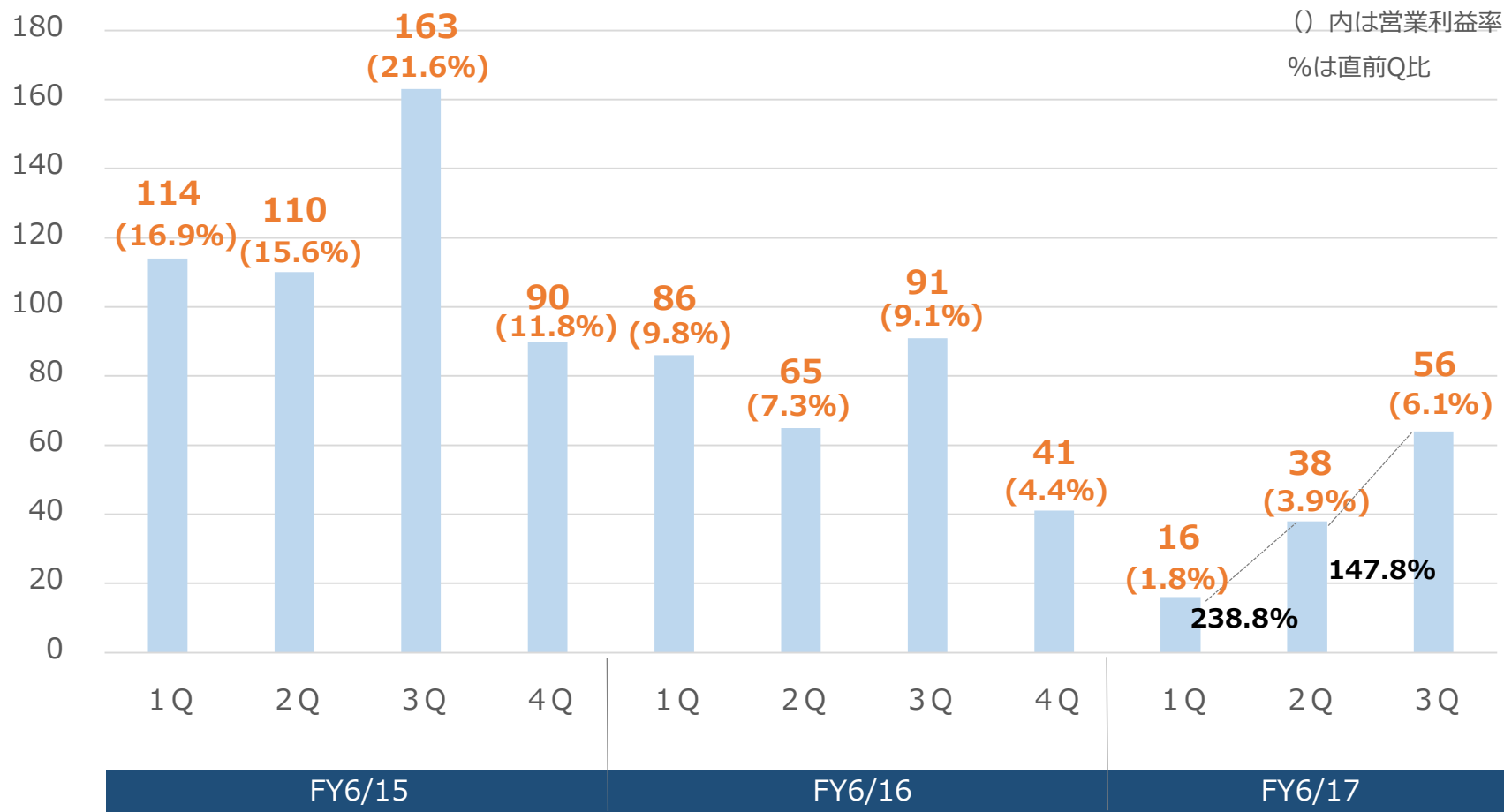
・2Qよりメディア・システムによる初期開発売上分が減少



- ・ ECサイトを中心としたデータ・コンテンツ提供の売上増により、2Qより営業利益が大幅に増加

(百万円)

CMP事業 営業利益推移

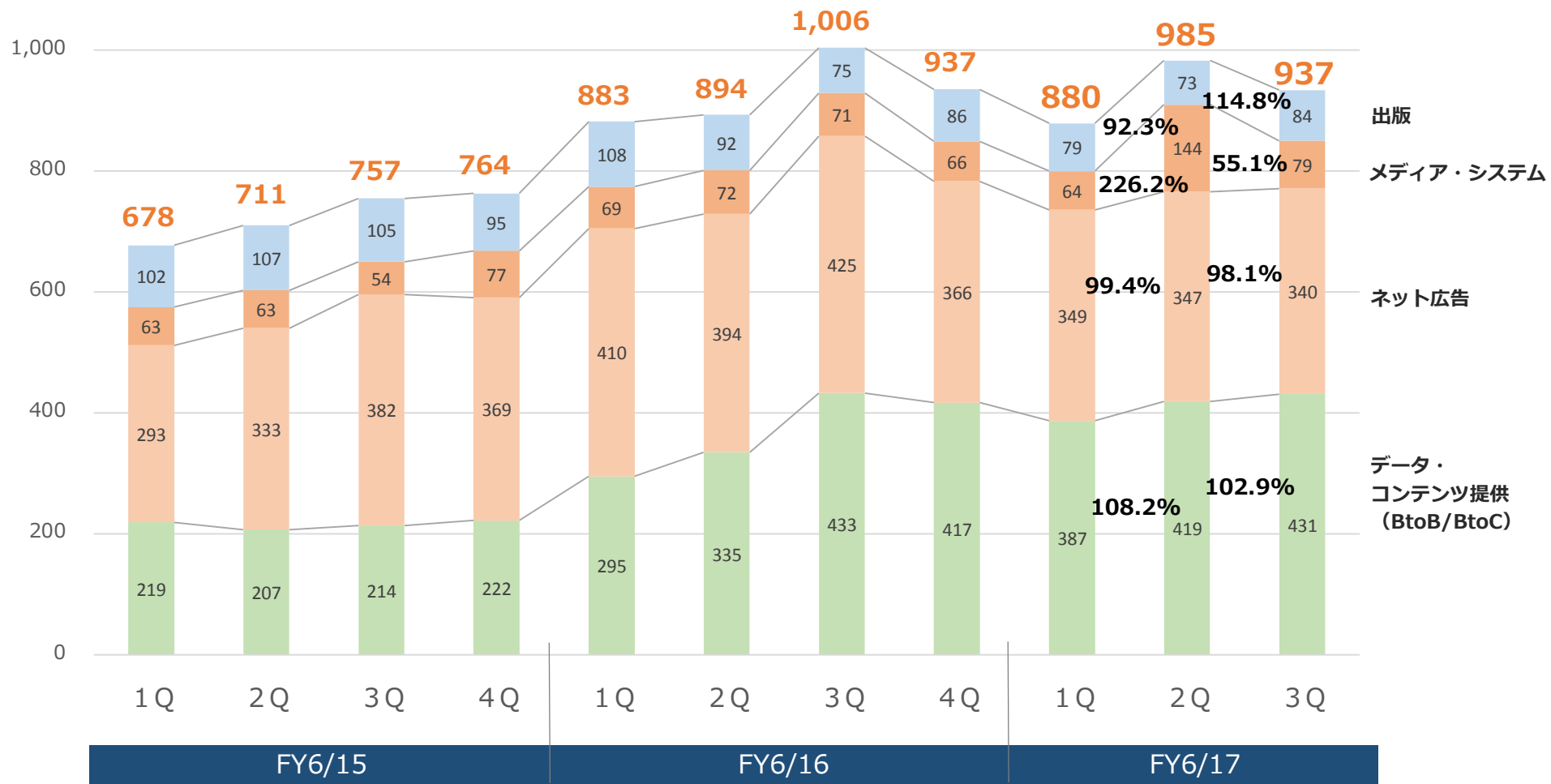


# ・メディア・システムの減少により売上減

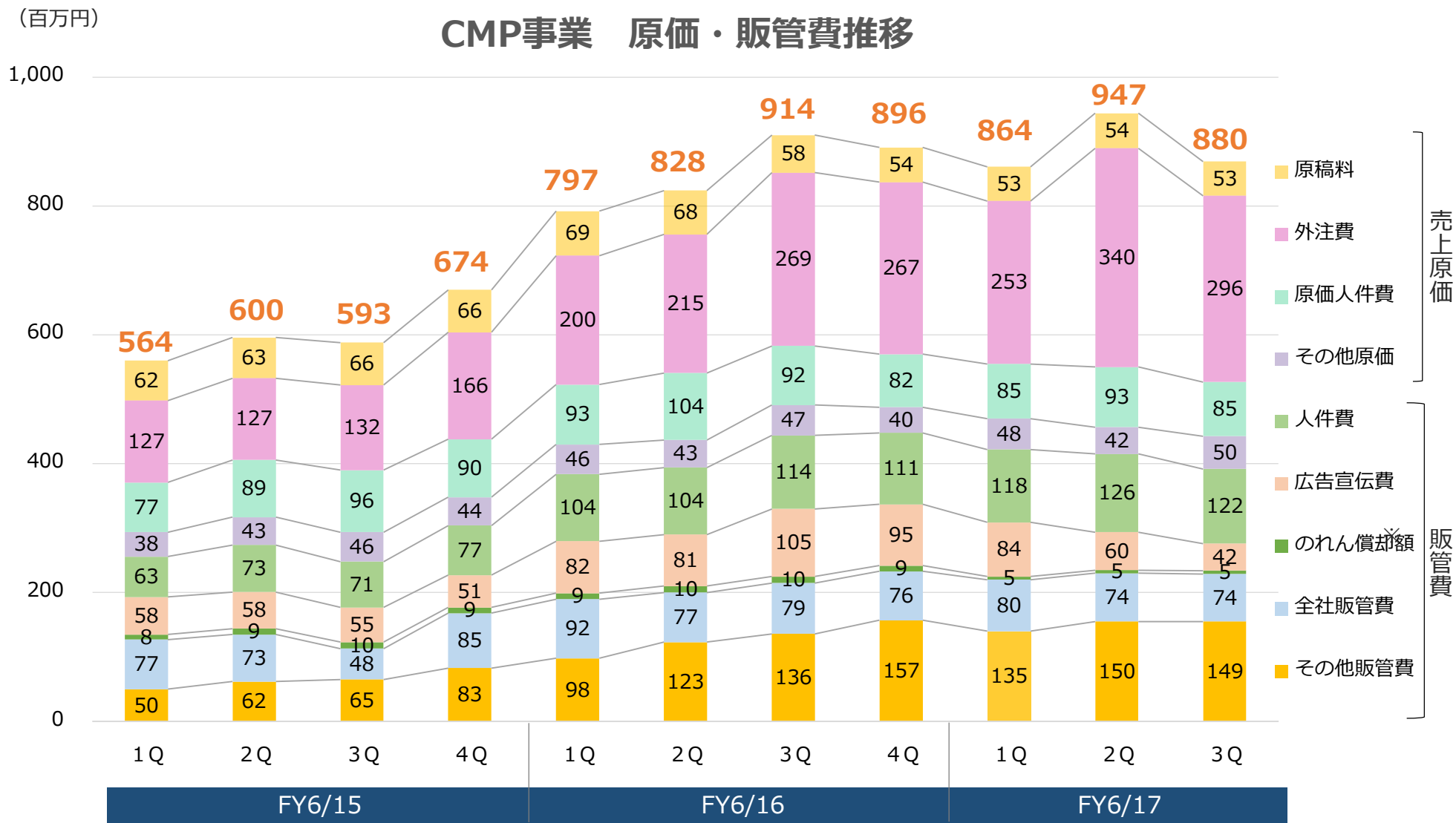
(百万円)  
1,200

CMP事業 RD売上推移

%は直前Q比

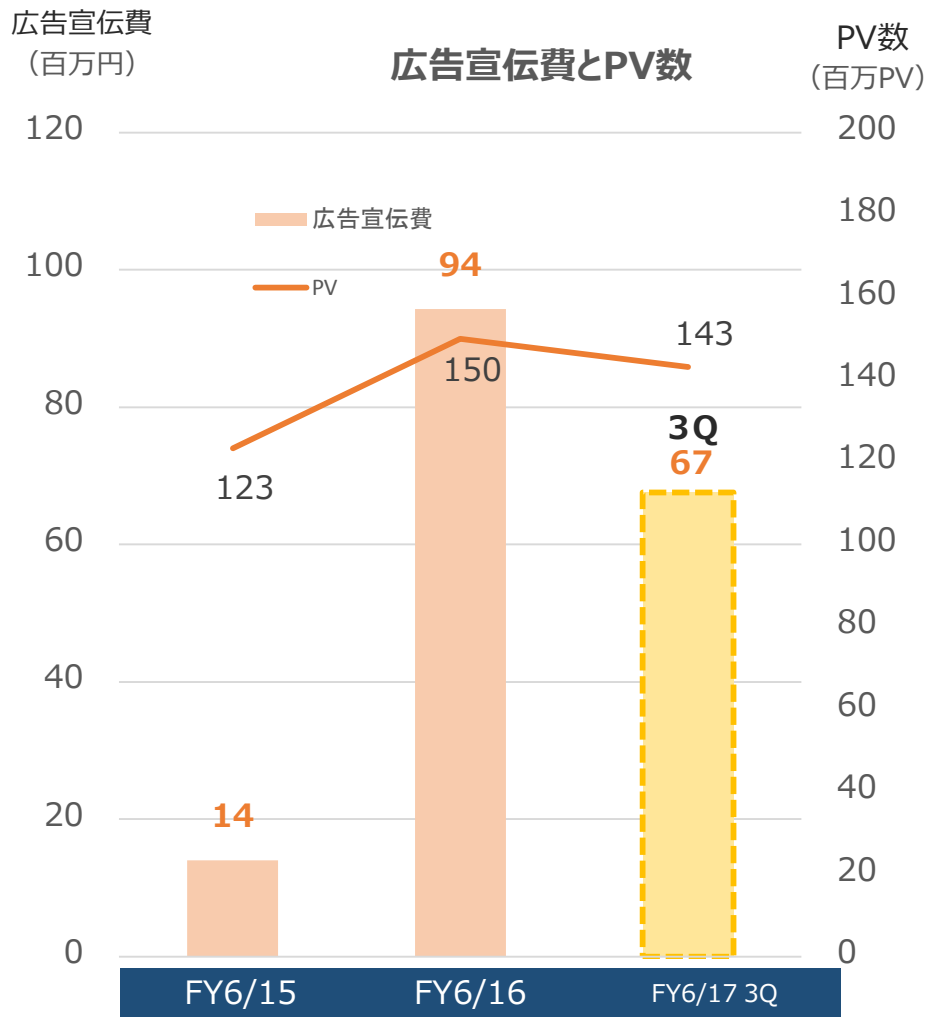


# ・メディア・システムの売上減により外注費が減少

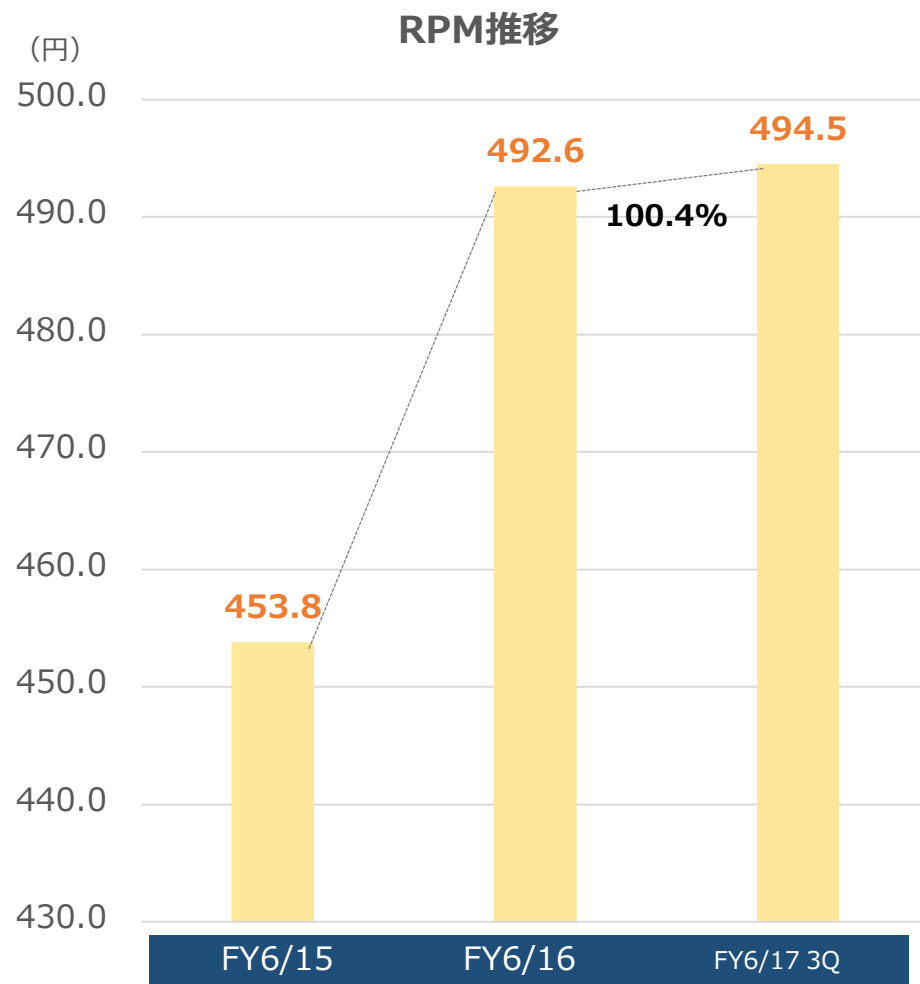


※のれん償却額には連結調整に含まれる連結のれん償却額は含んでおりません。

・計画より広告宣伝費投入できずPVは減少。RPMは引き続き高水準を維持



※広告宣伝費はPV増加を目的とした費用のみ PVは年間月平均値



※RPM：1,000PV当たりのパフォーマンス広告売上（但し、その年度末時点で3年以上運営しているWebメディアを対象とし、リードとASPを除く）

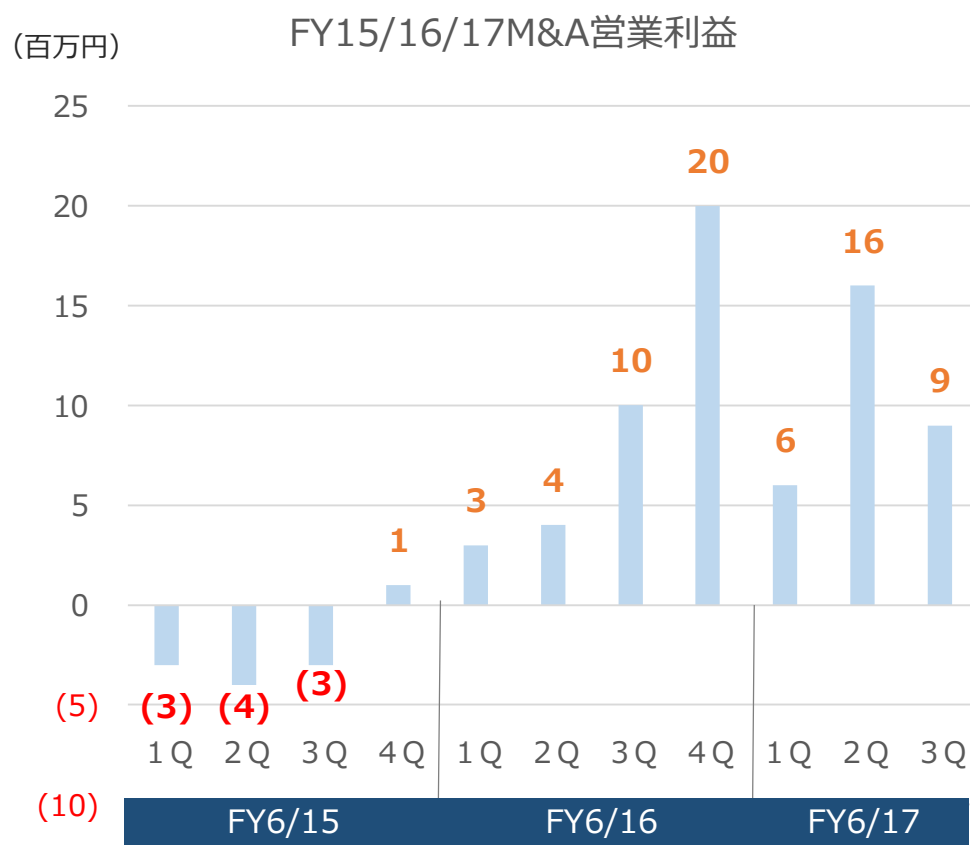
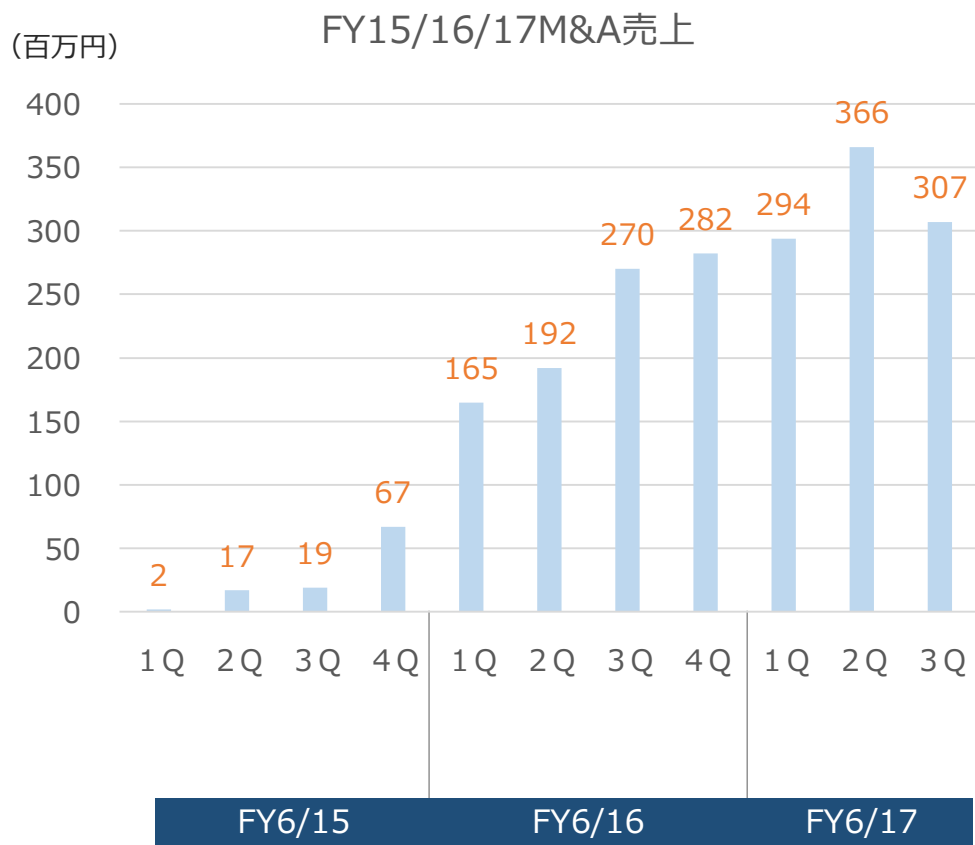


・ FY15/16/17にM&A取得等により運営を開始した事業は2Qより落ち込んだものの、高水準を維持しグループの収益に貢献。

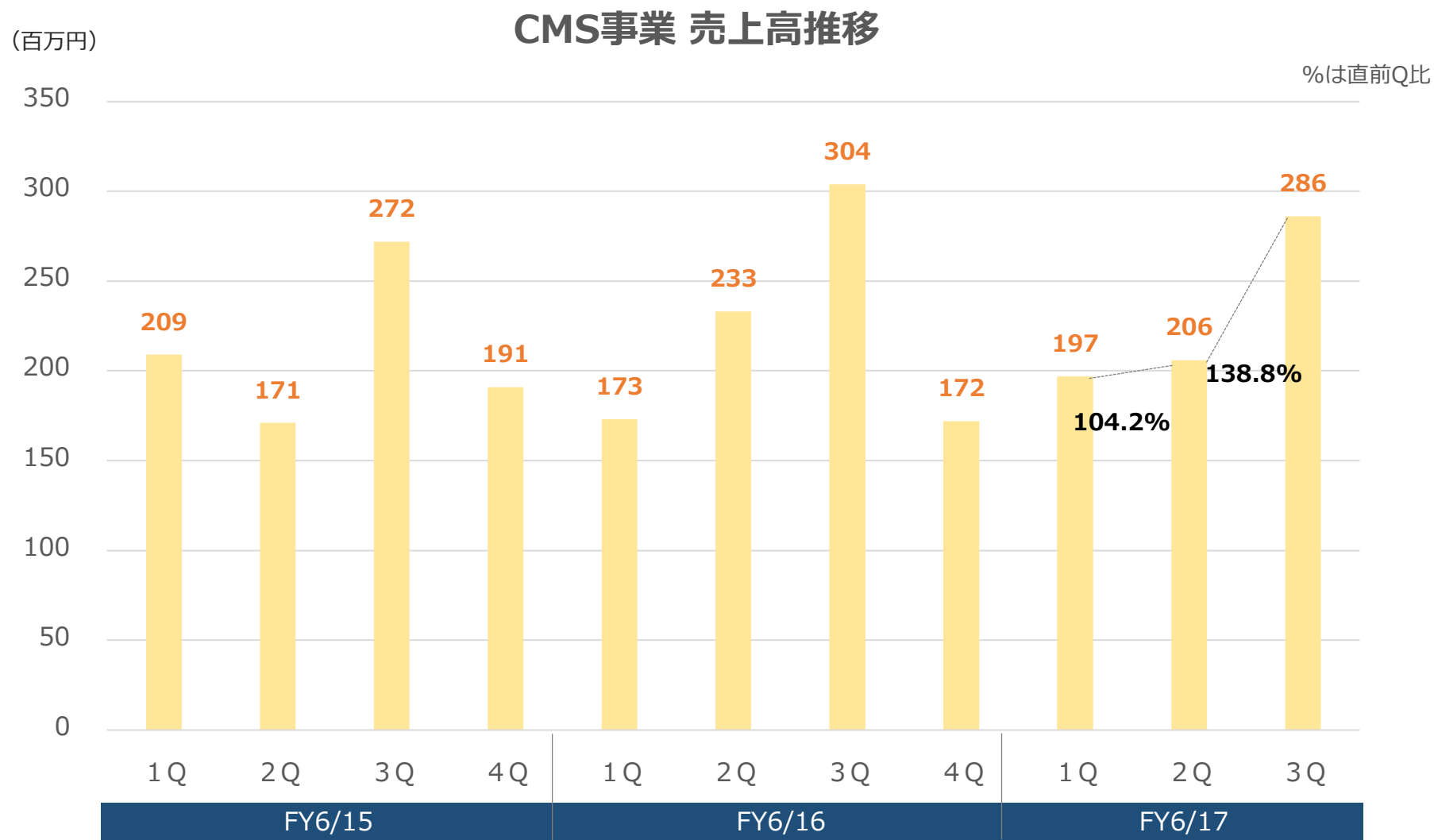
FY15 運営開始事業：韓流エンターテインメント/サンゼロミニッツ/My CAREER CENTER/絵本ナビ社

FY16 運営開始事業：東京IT新聞/ドリームリンク社/News Cafe/Push on My car life

FY17 運営開始事業：Kiraramedia



- ・ リサーチソリューションの受注件数増により売上高は大幅増。

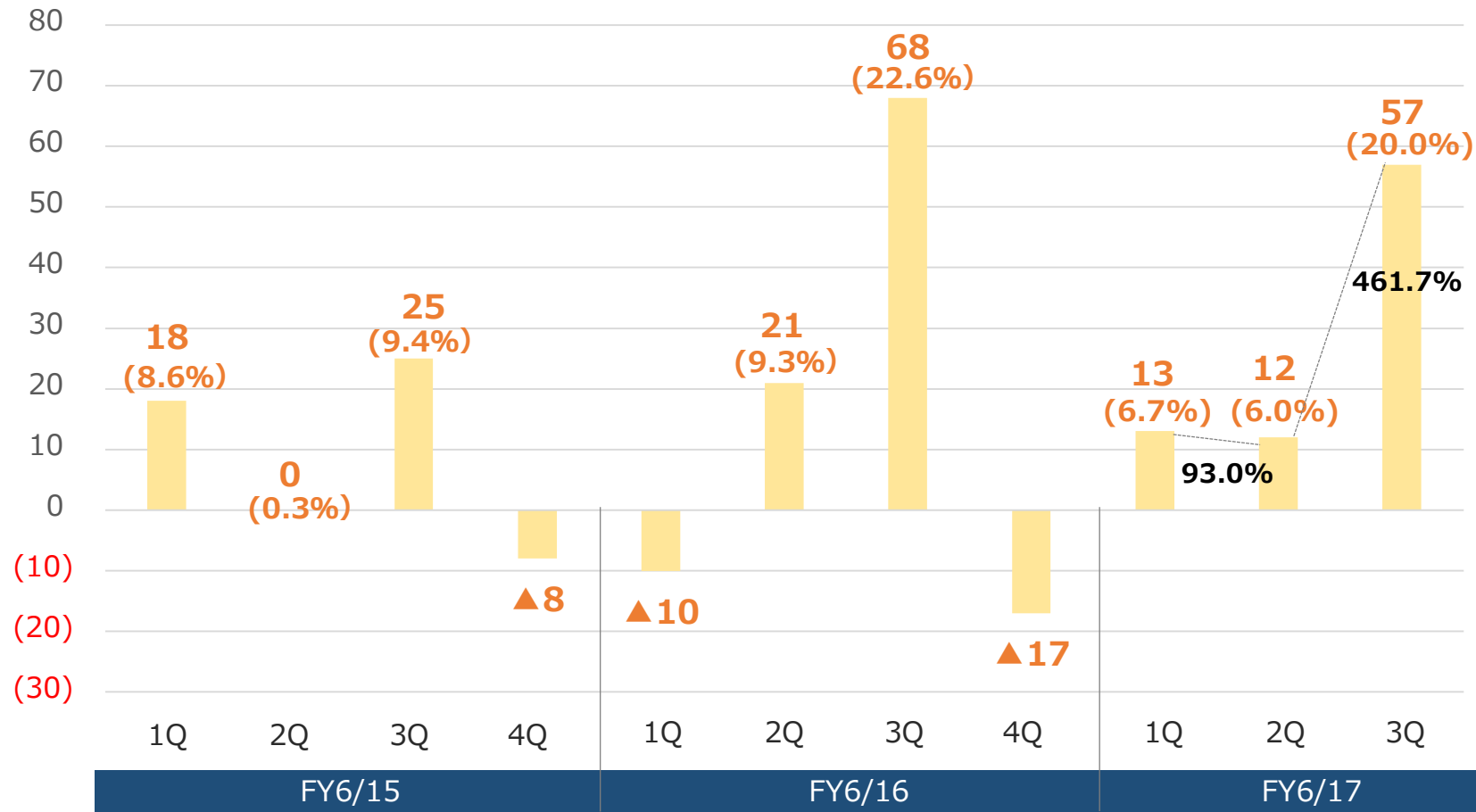


・リサーチソリューションの売上増により、2Qから営業利益が大幅に増加

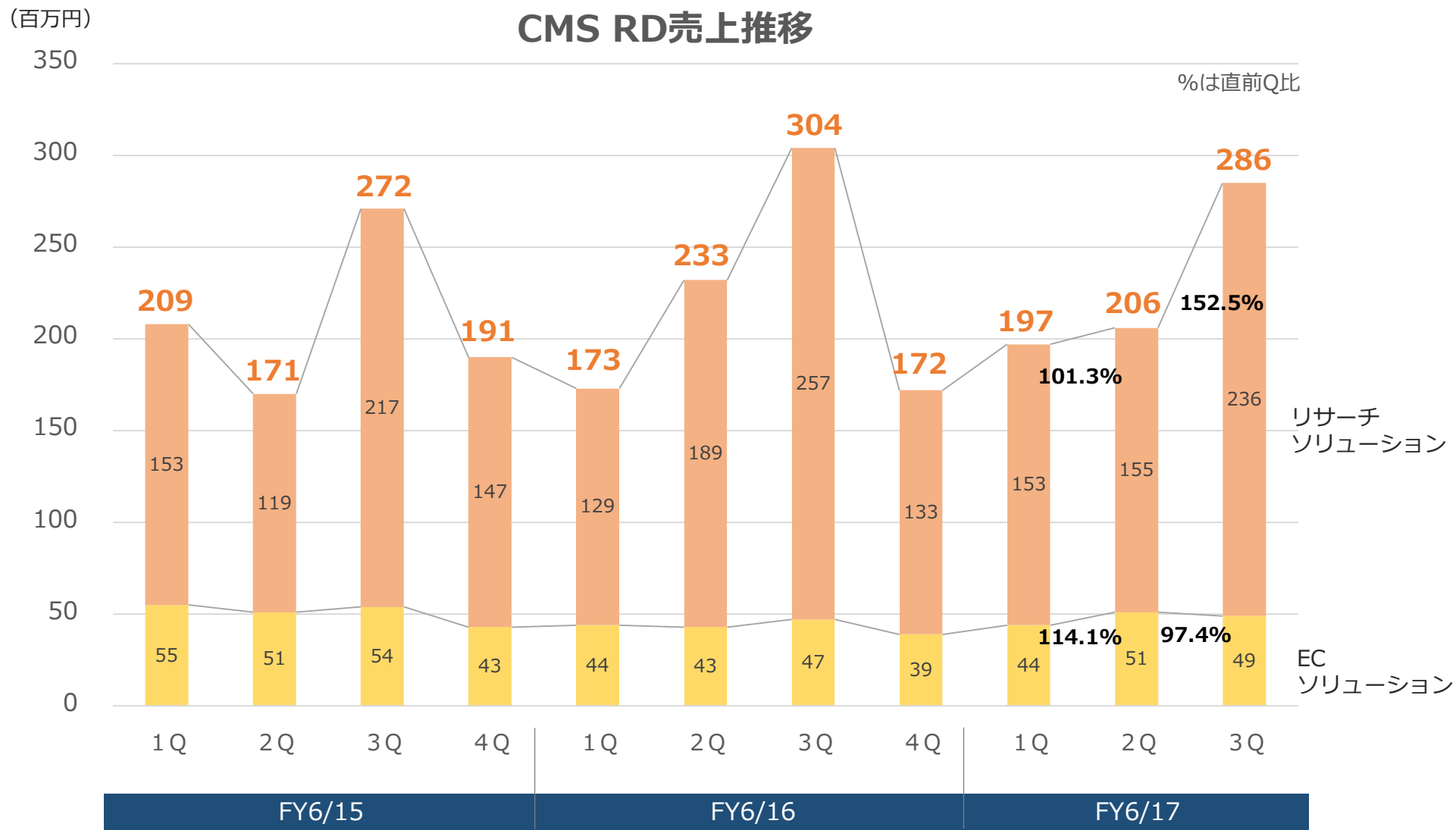
CMS事業 営業利益推移

(百万円)

( ) 内は営業利益率



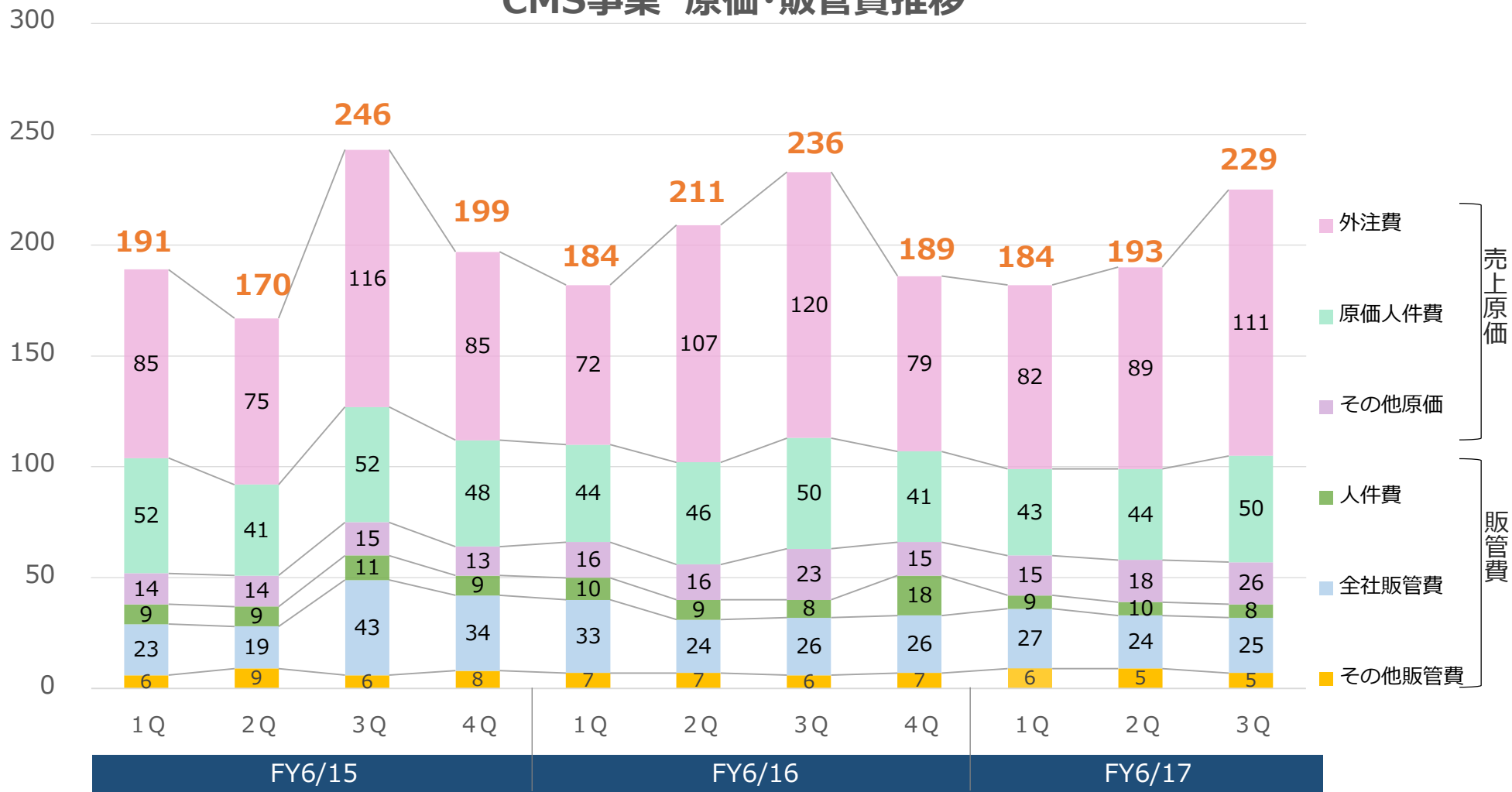
# ・リサーチソリューションが大幅増加



# ・リサーチソリューションの売上増により外注費が増加

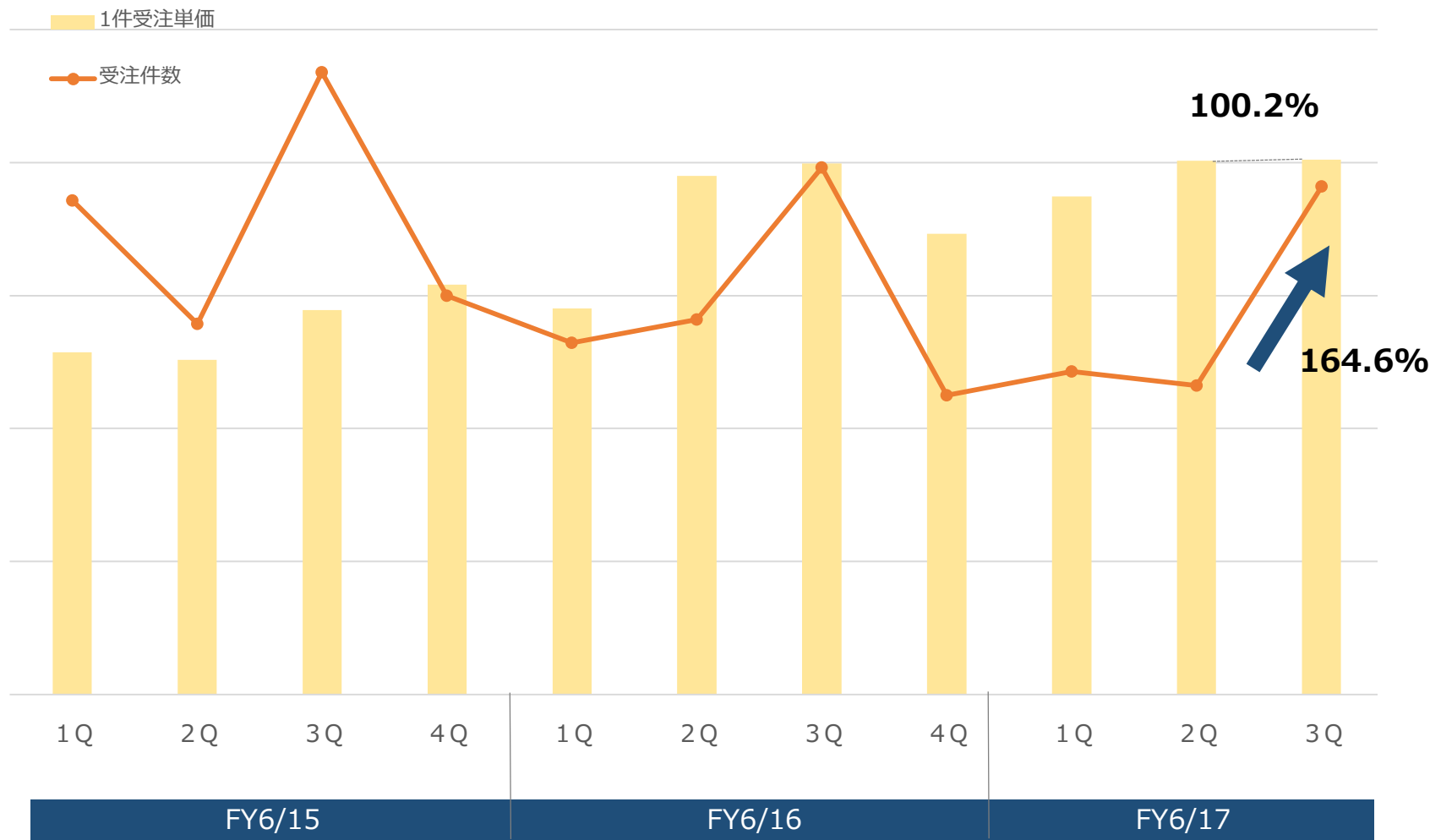
(百万円)

CMS事業 原価・販管費推移



・リサーチソリューションは受注件数が64.6%増加。

受注件数及び受注単価の推移 ※IID-Aは除く



- ・売上は通期進捗率が72.4%となり計画通りに推移
- ・CMS事業はクライアント各社において期初となる4Qは例年落ち込むこと、CMP事業はメディアのPV数減による運用型広告の減少が続くことから、営業利益、経常利益ともに通期計画を据え置く
- ・当期利益は「エンタメ情報サイトNewsCafe」等の減損により37百万減少

	FY6/17 3Q累計	FY6/17 通期	
	今期実績	通期計画 (修正後)	通期計画 進捗率
売上高	3,401	4,700	72.4%
営業利益	169	80	211.5%
経常利益	172	75	229.7%
当期利益	36	0	—

※当期利益とは親会社株主に帰属する四半期（当期）純利益のことです。

(百万円)

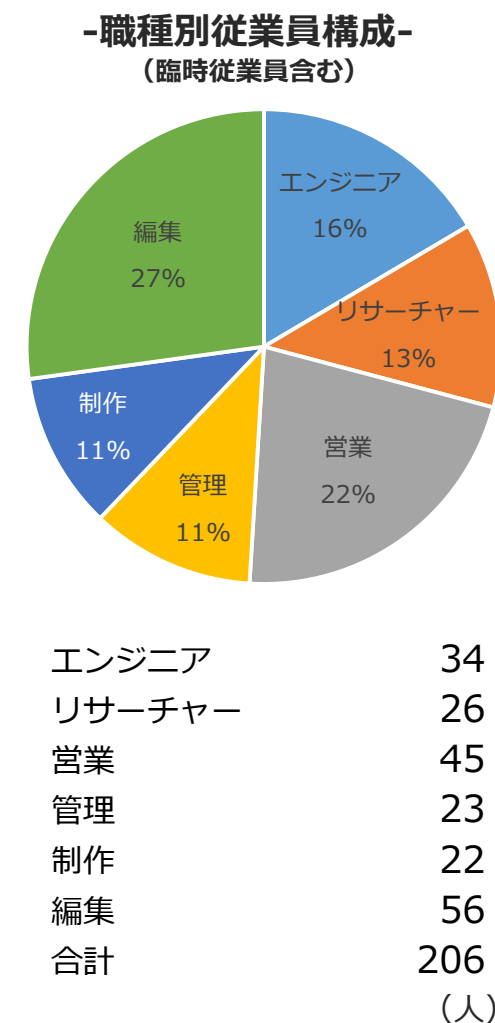
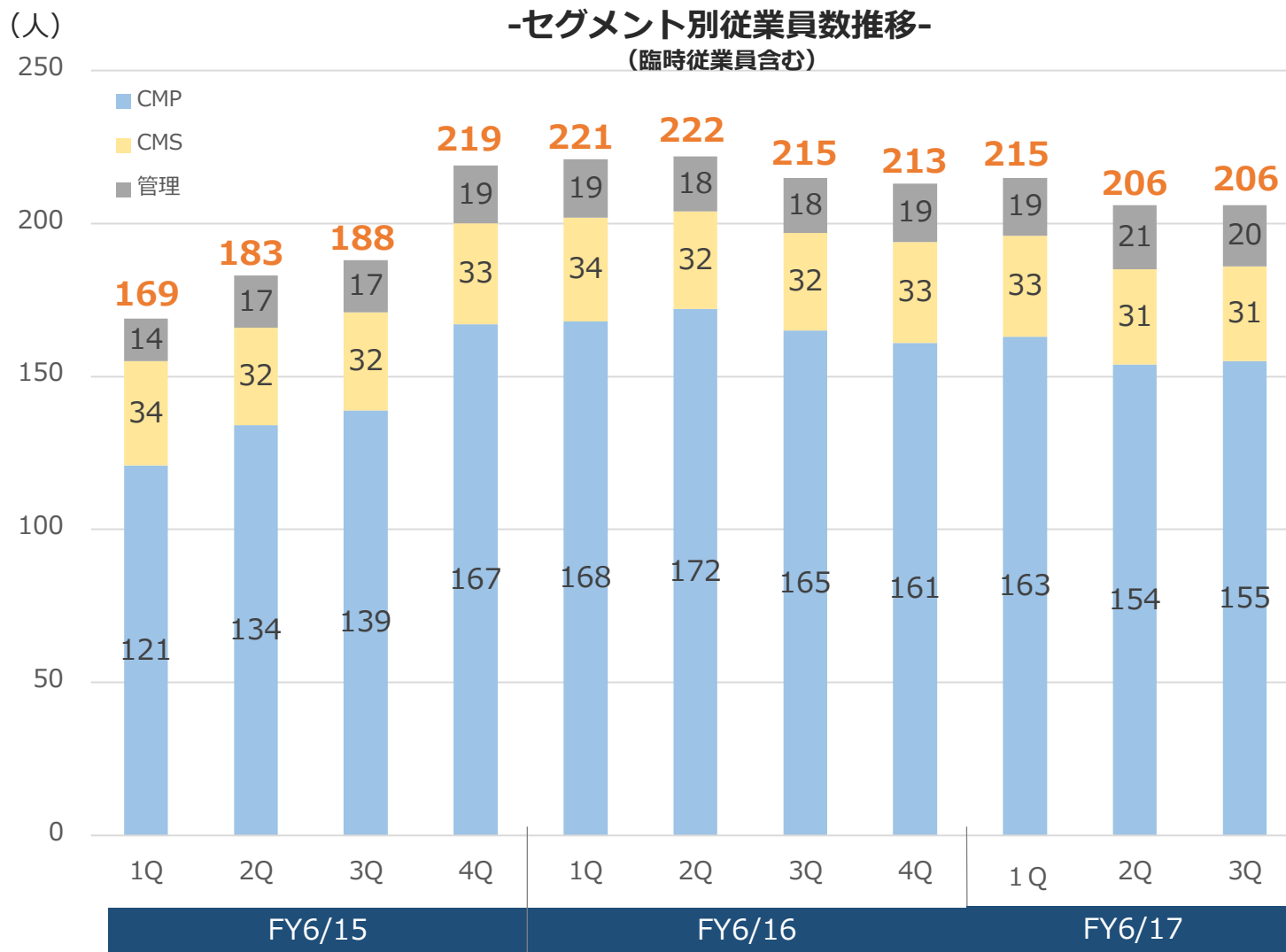
- ・ 前期末より、純資産は8百万円増加し3,053百万円へ。

	FY6/17 3Q末	FY6/16 期末	前期末比 増減額	前期末比
流動資産	3,072	3,037	35	101.2%
現金及び預金	1,789	1,846	-57	96.9%
固定資産	1,132	1,195	-63	94.7%
のれん	467	523	-56	89.3%
<b>資産合計</b>	<b>4,204</b>	<b>4,232</b>	-28	99.3%
流動負債	1,034	1,046	-12	98.9%
固定負債	116	141	-25	82.3%
<b>負債合計</b>	<b>1,150</b>	<b>1,187</b>	-37	96.9%
株主資本	3,009	3,015	-6	99.8%
利益剰余金	1,301	1,264	37	102.9%
<b>純資産</b>	<b>3,053</b>	<b>3,045</b>	8	100.3%
<b>負債・純資産</b>	<b>4,204</b>	<b>4,232</b>	-28	99.3%

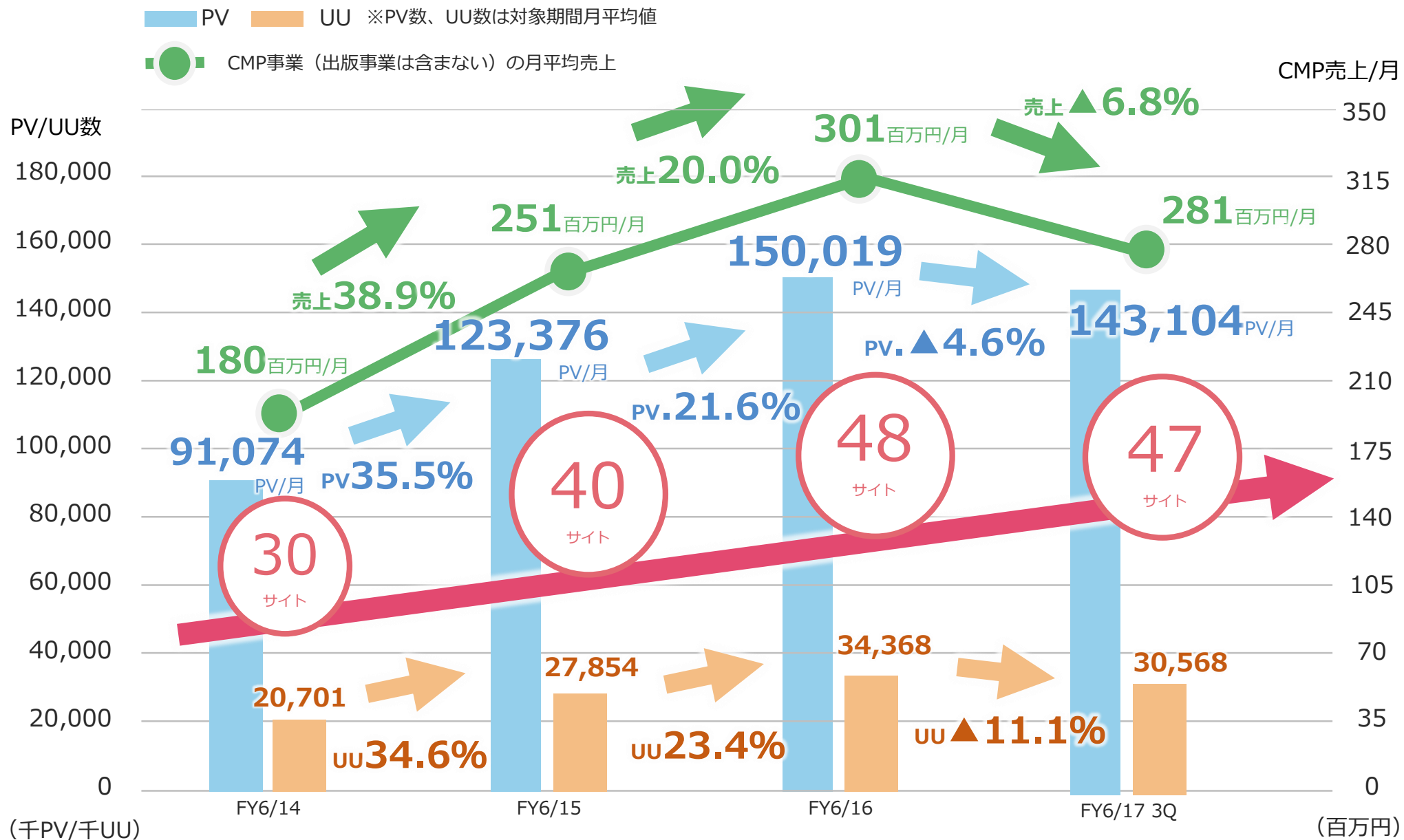
(百万円)



## ・エンジニア、編集、制作で過半数以上を占める構成



# PV/UU・サイト数・売上 推移 ※FY6/17 3Q末現在



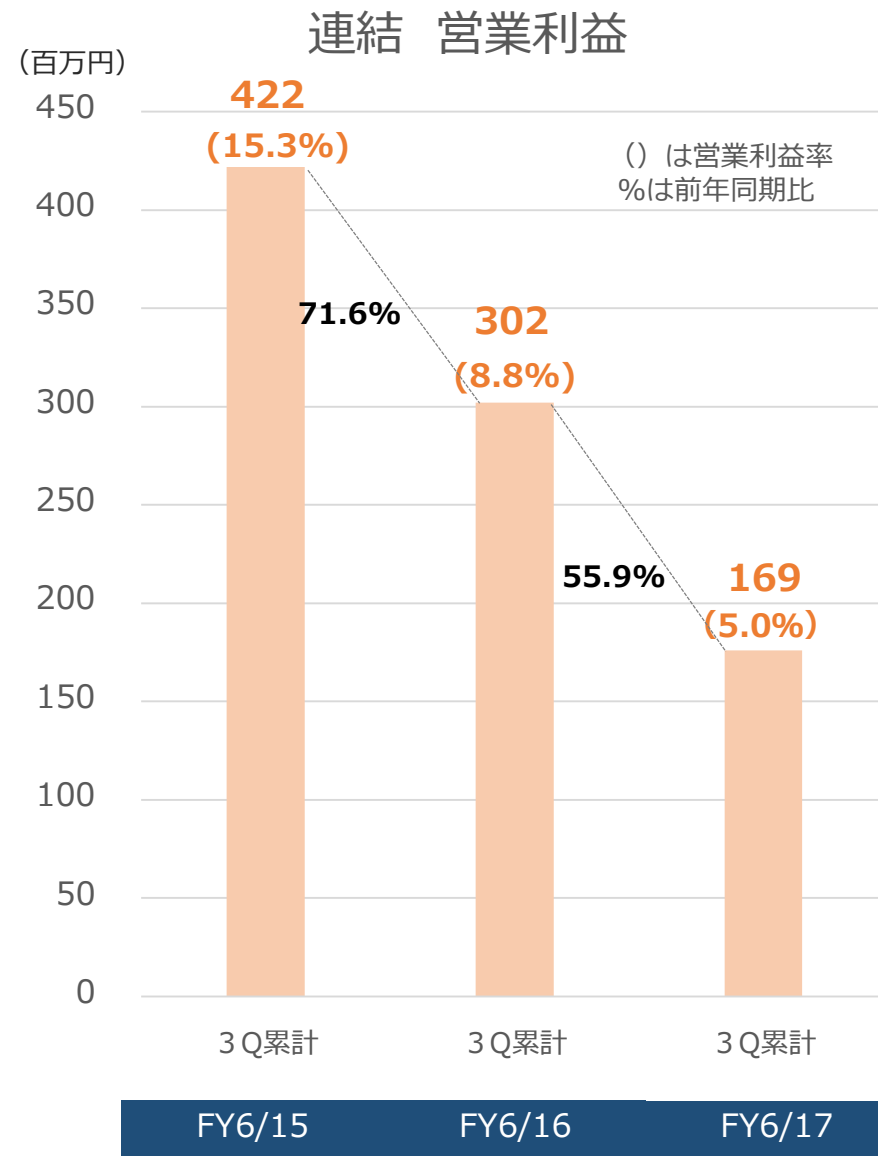
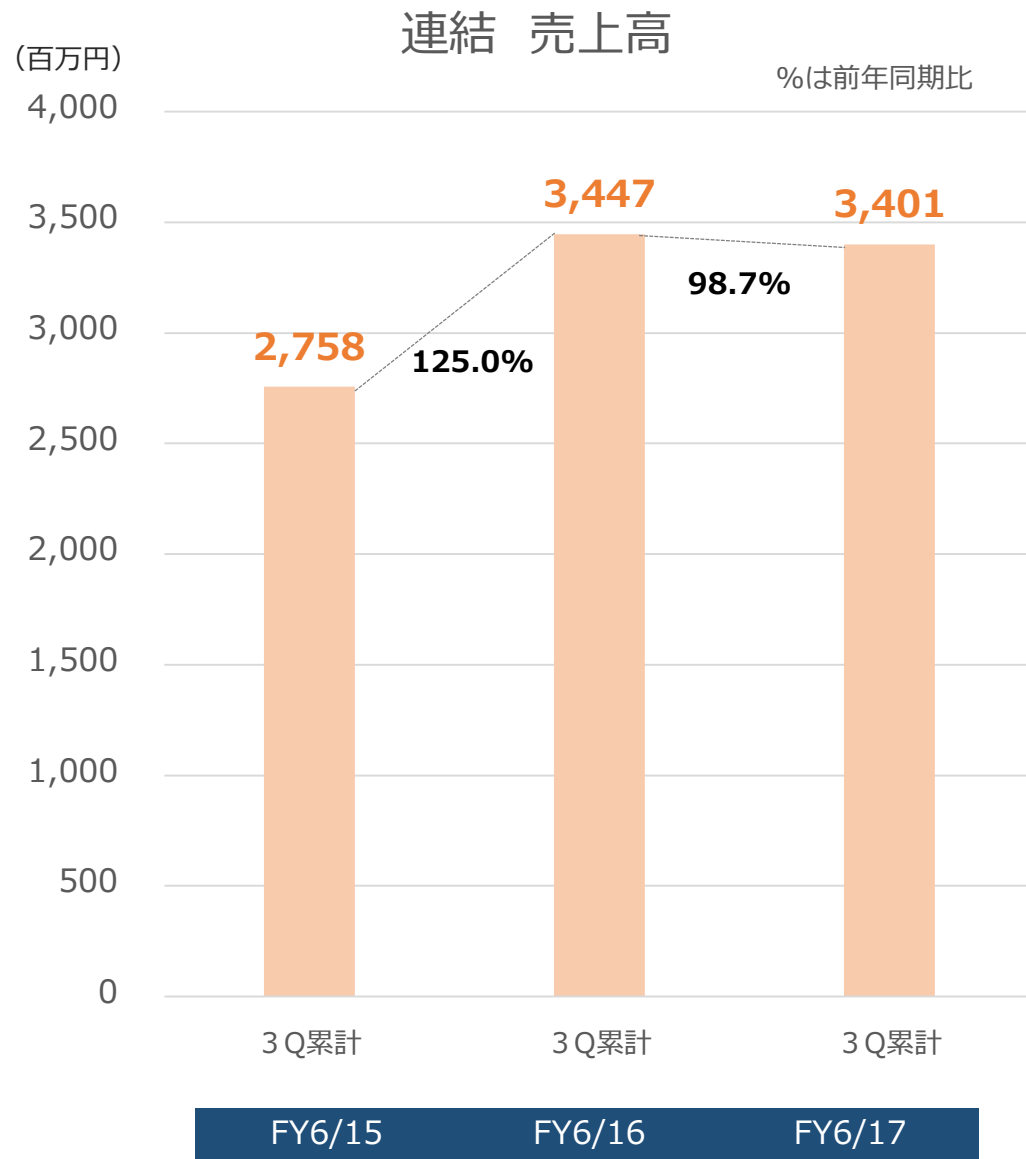
対象業種	メディアジャンル	メディア数	Webメディア、コンテンツ
IT	IT	8	RBB TODAY / RBB TODAY SPEED TEST / dokoyo.jp
	セキュリティ		ScanNetSecurity
	リサーチ		あんぱら
	ユーザビリティ		U-site
	展示会・イベント		ExpoTODAY / ことさが
クルマ	自動車	7	レスポンス / amber / Push on! Mycar-life / 試乗予約.com / 日本自動車ユーザー研究所 / CAR CARE PLUS
	燃費・環境		e燃費
エンターテインメント	エンタメ	15	News Cafe / Spyder7
	ゲーム		インサイド / Game*Spark / GameBusiness.jp / GameBlogRanking / ゲーム大辞典 / 日刊クロスワードキング
	映画		シネマカフェ / 韓流エンターテインメント
	アニメ		アニメ！アニメ！ / アニメ！アニメ！ピズ
	キャラクター		プレイトイズ / mine
	スポーツ		CYCLE style of sports and technology
家庭	教育	8	リセマム / 絵本ナビ / 絵本クラブ / まなびナビ / できるナビ / 絵本ナビスタイル
	医療		MEDWEB
	ダイエット		ダイエットクラブ
ファッション	ファッション	1	FASHION HEADLINE
お店	EC・通販	7	ECサポーター / STYLE STORE / COCOMO / チャレンジング・ジャパン / TSUKURITTE STORE / ドリームリンク
	地域情報		30min
金融・保険	金融・保険	1	プロファイル

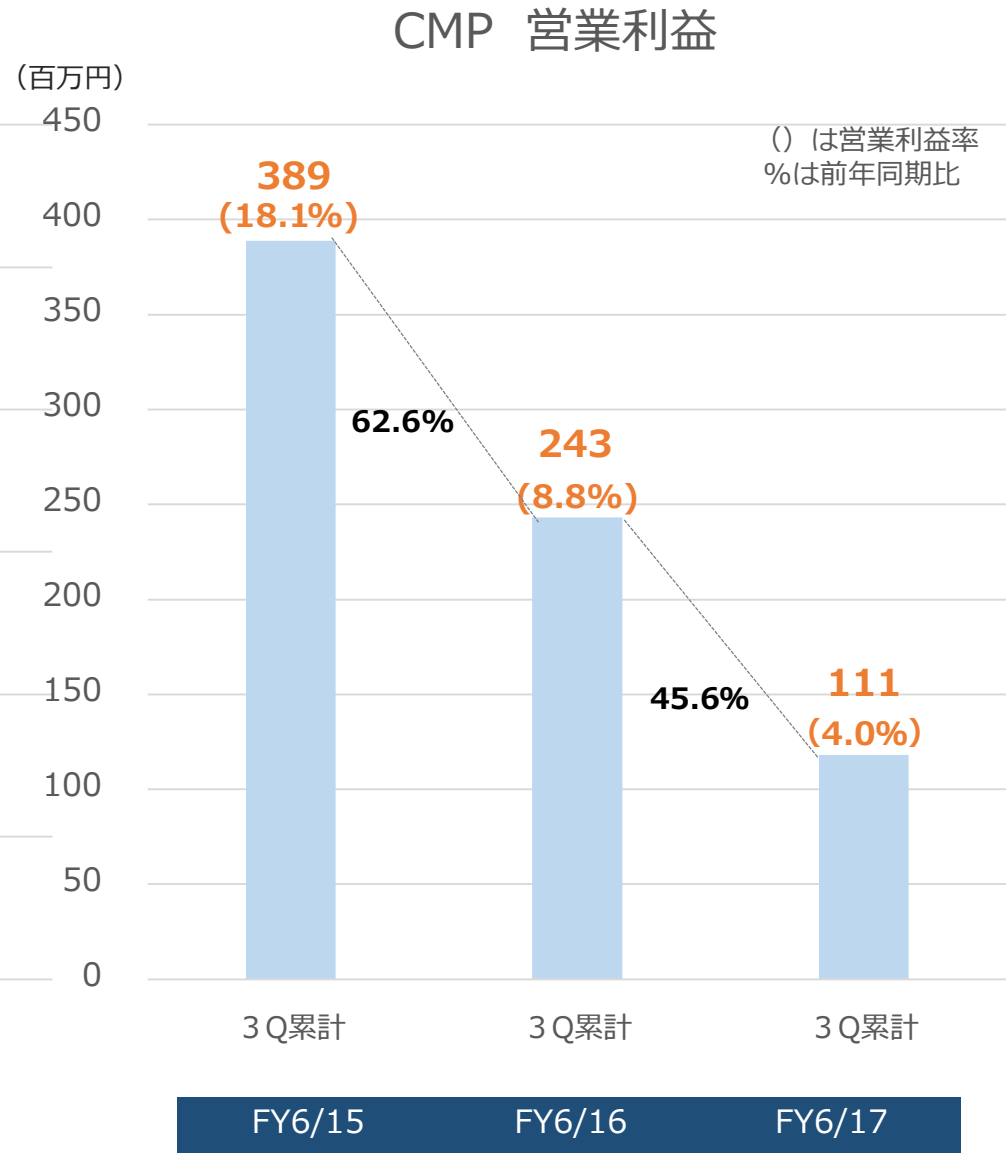
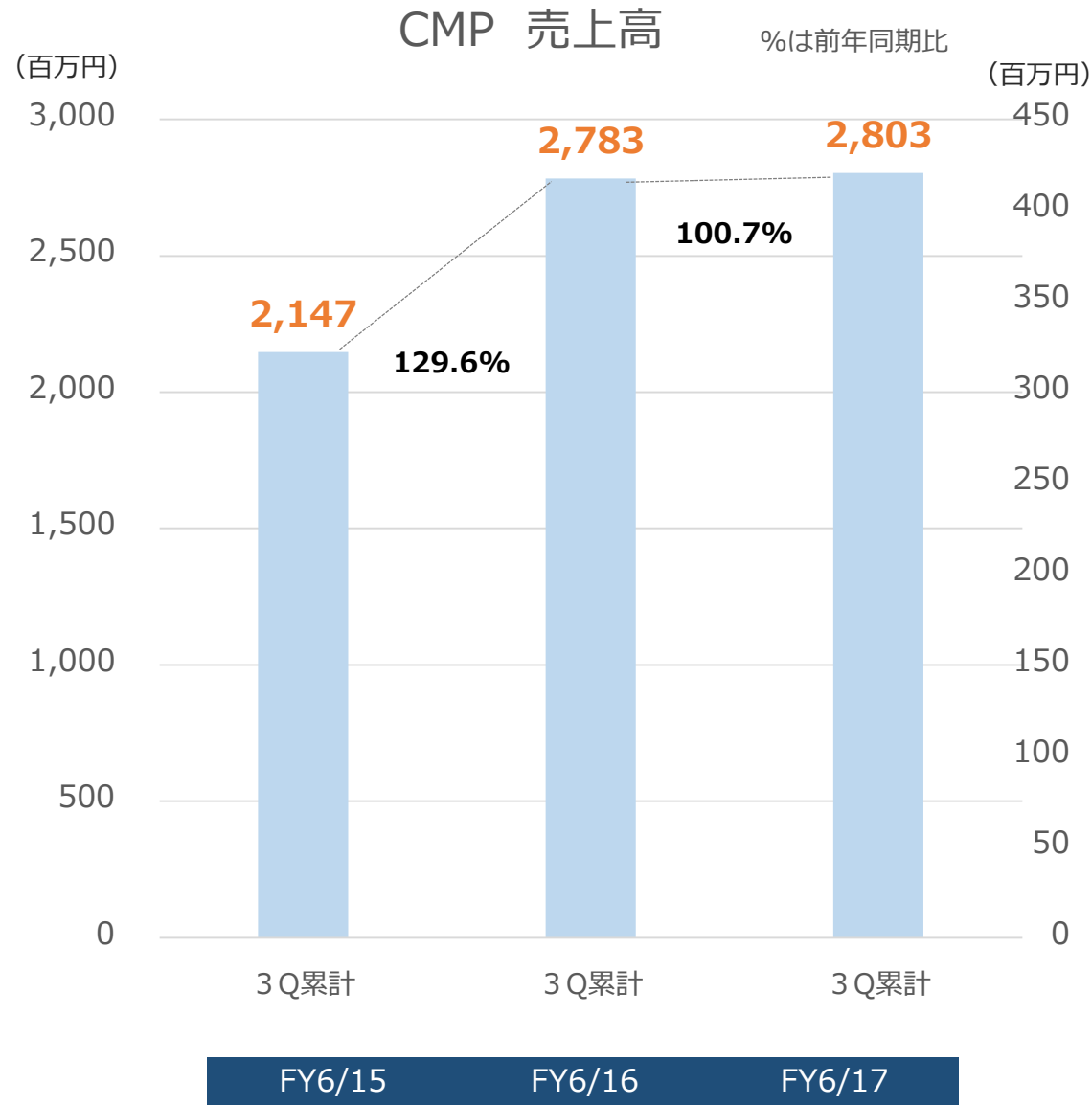
対象業種*1	メディア数	メディアジャンル	雑誌/紙媒体名
エンターテインメント	5	パズル	クロスワードキング / 漢字道 / 季節の漢字道/まちがいがしがキング / 点つなぎキング

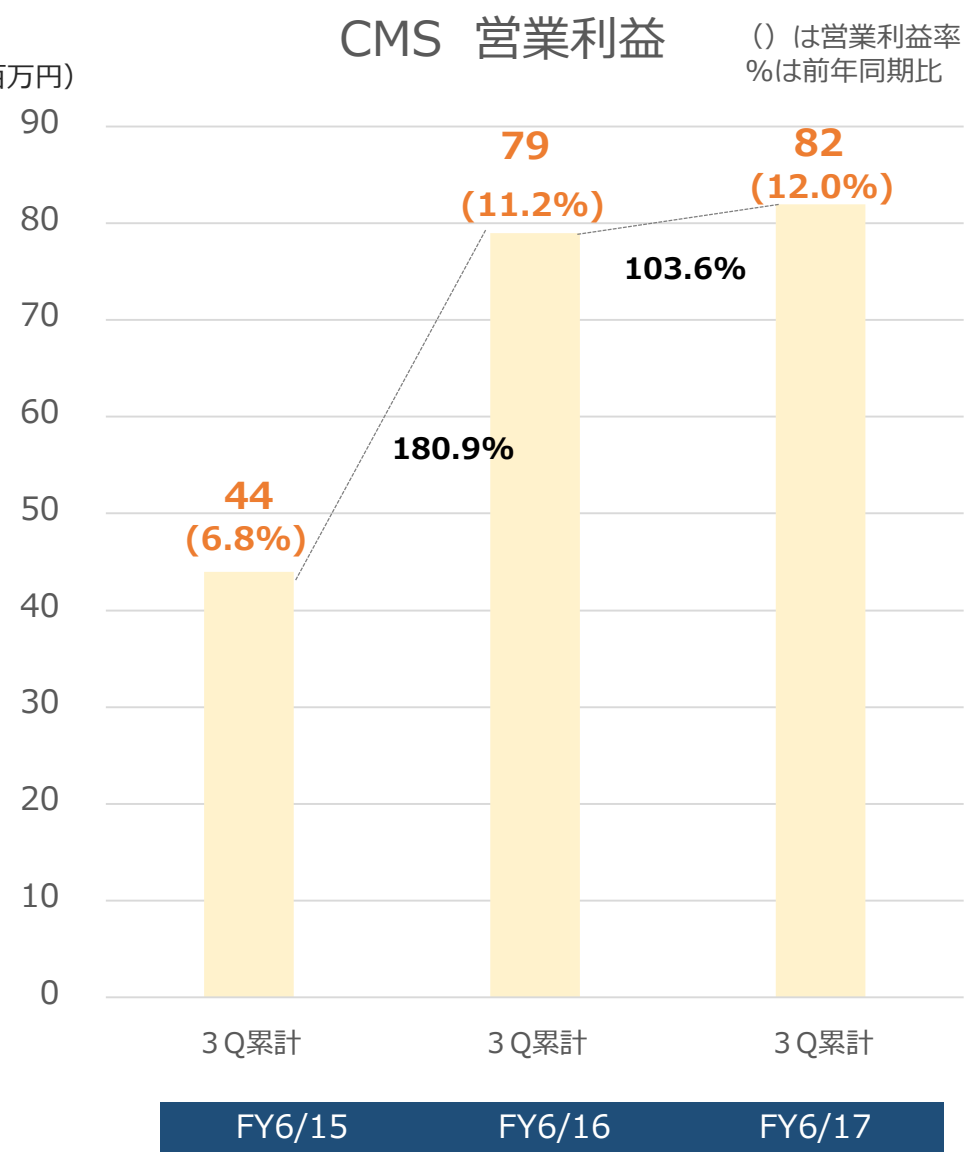
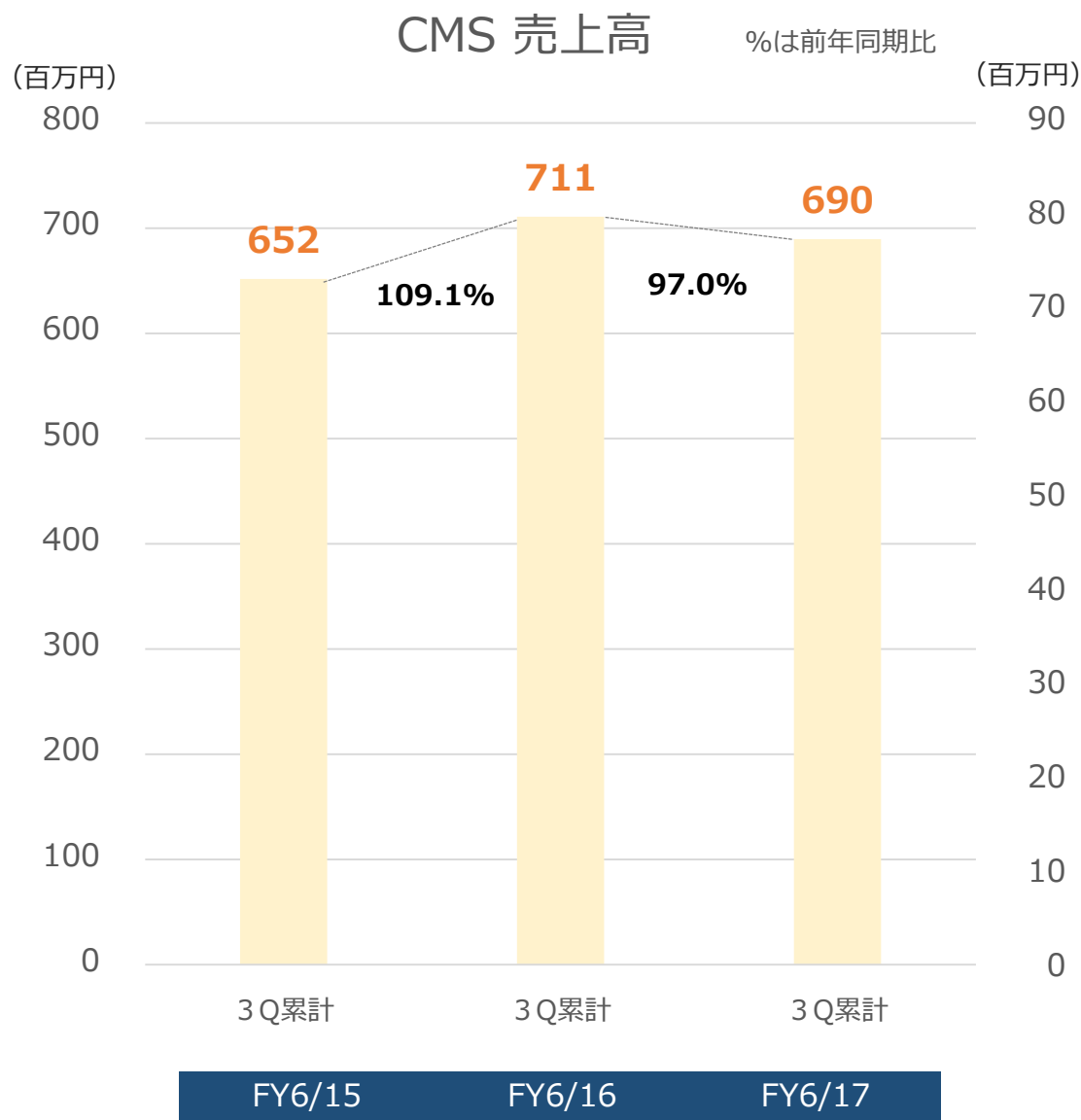
相手先企業	メディア数	ジャンル	Webメディア
三越伊勢丹ホールディングス	5	ファッション	FASHION HEADLINE
マガジンハウス		ファッション	ananニュース
コクヨS&T		文具	inspi
電通		経済	HANJO HANJO
ビジネスアーキテクツ		金融	マネーゴーランド



- |   |             |      |
|---|-------------|------|
| 1 | セグメントの概要    | P.2  |
| 2 | 第3四半期の概要    | P.6  |
| 3 | 第3四半期前年同期比較 | P.27 |
| 4 | 成長戦略及び基本情報  | P.31 |









- |   |             |      |
|---|-------------|------|
| ① | セグメントの概要    | P.2  |
| ② | 第3四半期の概要    | P.6  |
| ③ | 第3四半期前年同期比較 | P.27 |
| ④ | 成長戦略及び基本情報  | P.31 |



プライベートDMP導入で広告をより最適化



# iid - CMP

イード・コンテンツ・マーケティング・プラットフォームだからできる広告価値の最適化と最大化。  
iidの会員システムとiidIDとプライベートDMPにより、最適なタイミングで最適な記事を提供し、ユーザーの思考に合わせて広告表示を適正化しています。



**プライベートDMPの新規導入とiid-IDの情報を活用し、フロー読者を囲い込み、リピーター化。独自のウィジェット機能によりトラフィック流入経路を拡大。**

イードの Recommend 型 AD ネットワーク



Cynergi platform

クライアント企業のコンテンツを自然な形で紹介する Recommend 型プライベートアドネットワーク。記事を読み終え次のコンテンツを読みたい読者に、自然な形で広告主様の「コンテンツ」を紹介します。



クライアント企業様  
コンテンツ  
ランディングページ

Cynergi 対応メディアの記事直下の Recommend エリアから、クライアント企業のコンテンツとイード読者をマッチングします。



幅広い読者層を持つイードのメディア特性を活かす広告メニューを提供。  
iid-CMP から生まれた新しい広告商品。

## 物販からデジタルコンテンツまで商材を拡大



### STYLE STORE

インテリアをはじめ、暮らしのアイテムを厳選



### EhonNavi

Picture Books for Happiness

絵本に出会い、おためしで読んでから買える



### 工具市場DIY

未来の暮らしを創るDIY工具  
選びをサポート



### playtoys

100を超える人気キャラクター  
公式ライセンス



**物販からデジタルコンテンツまで、商材の拡大とユーザー満足度を強化。  
2016年9月よりLINE公式着せかえへのコンテンツ配信も開始。**

## VR元年、VR市場に本格参入



# EINYME

ヴァーチャルリアリティ (VR) の世界を体感するVR映像配信プラットフォーム「EINYME」(エイニーミー)。VR映像制作・企画・運営を行う株式会社シータと7月に業務提携し、VR技術を活用したメディアビジネスを積極展開していきます。



特許出願中の高品質なVR撮影技術を誇るシータ社と提携し、ユーザー満足度を追求したVRコンテンツを配信。

簡易ゴーグルとVRコンテンツをセットで展開することで、幅広いユーザーにVRの魅力を訴求

## メディアの立ち上げからマネタイズまで支援

パートナー企業様



<イードが提供するソリューション>

- ・ iid-CMPのシステム提供
- ・ Webマーケティング支援
- ・ デジタル編集支援/編集者派遣
- ・ Webマネタイズ支援

フィンテック  
メディア

dentsu

中小企業の「儲かる」が見つかる!

HANJO HANJO



中小企業が新しい儲け方を見つけるための情報プラットフォーム。半歩先行く専門的なビジネス情報を、業種や業界を横断し配信します。企業同士のパートナーシップを促進するビジネスプログラムを提供していきます。

ママメディア

SonyMusic. mamagirl



ソニー・ミュージックエンタテインメントとイードが資本業務提携契約を締結。子会社エムオン・エンタテインメントとイードで合弁会社を設立し雑誌「mamagirl」のWebメディアをスタート。雑誌の新しいビジネスモデルを推進します。

文房具メディア

KOKUYO inspi



「まなび、はたらきに小さな発見」をテーマに、文房具・雑貨・家具のニュース情報を発信。気になる文具の開発秘話や、文具のソムリエや、文具書籍の著者のコラムなど、メーカーならではの切り口と、豊富な情報を提供しています。

三越伊勢丹ホールディングス

awan

BA

様々な企業とのパートナーシップから新しいメディアを生み出しています。



イードのメディアの成功事例を、クライアント企業様・パートナー企業様の  
新メディア開発の支援につなげます。

## イードの基盤システムを海外へ

iid

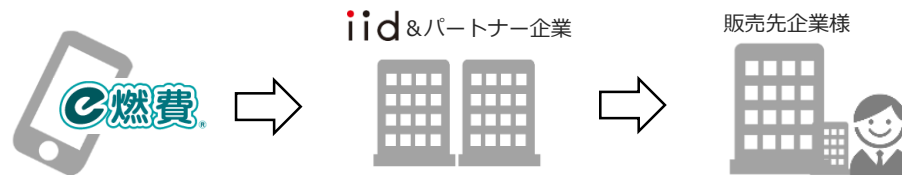


各国の有力ポータルサイトと協力し  
自動車・アニメなど海外へのメディア  
展開を実施



「iid-CMP」提供によるオウンドメディア展開と  
「e燃費」のシステム提供によるOEM展開

ユーザーから収集したデータを企業に提供



累計会員数65万人突破!! 日本最大級の燃費管理サービス。AI技術を活用した「ドライブログ機能」で実燃費を記録。



## ユーザーからの収集データ、分析レポートの販売

ハイブリッド燃費ランキング		軽自動車 燃費ランキング	
	トヨタ プリウス (ZVW51) CVT FF 27.60km/L		マツダ キャロル (HB36S) CVT FF 29.22km/L
	ホンダ インサイト (ZE1) MT FF 26.60km/L		スズキ アルト (HA36S) AMT FF 28.84km/L
	トヨタ プリウス (ZVW50) CVT FF 26.18km/L		スズキ アルト (HA35S) CVT FF 24.57km/L



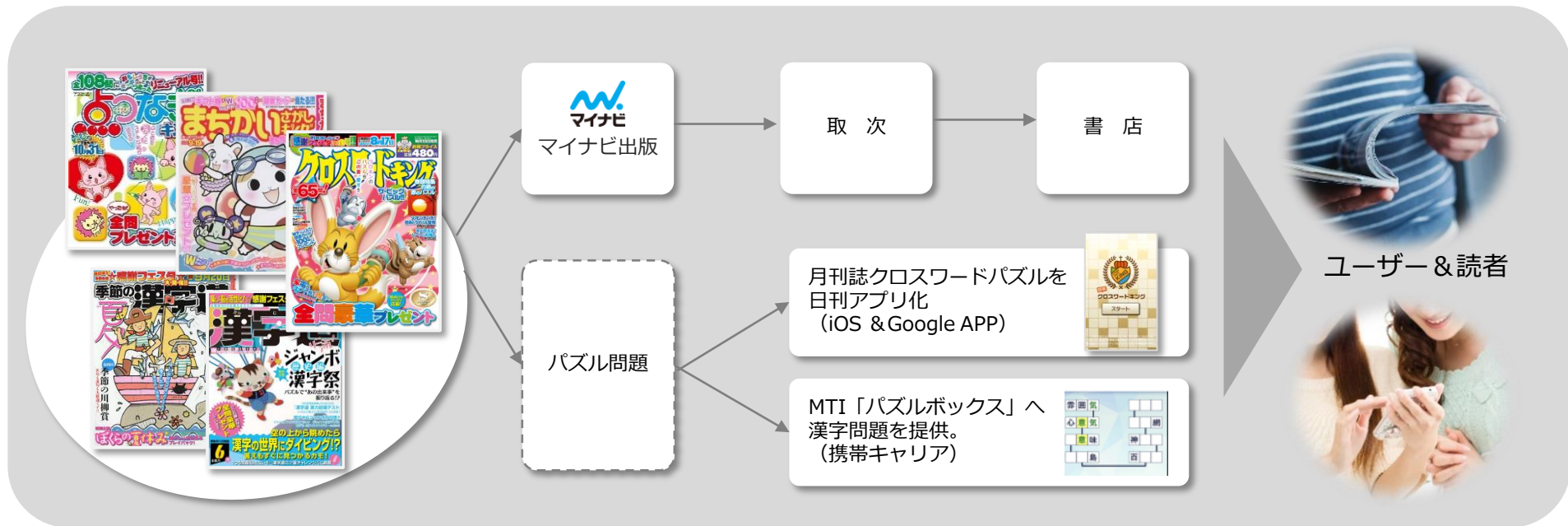
販売先事例：国内大手自動車メーカー8社／海外自動車メーカー1社／国立環境研究所／産業総合技術研究所／交通安全環境研究所／省エネルギーセンター／自動車工業会（自工会）／神戸大学／タフツ大学 他大学機関／日本郵政／JSR など



**優れたAI技術で注目のレイ・フロンティア社との協業でAI技術を使ったドライブログデータを収集し、更に販路を拡大。**



パズル問題のデジタル化を推進



25年以上の歴史を誇る老舗パズル雑誌から生まれた、  
高品質なパズル問題のデジタル化を推進。



- 商号 株式会社イード (IID,Inc.) ※「IID」は“Interface In Design”の略です。
- 設立年月日 2000年4月28日
- 役員
  - 代表取締役 宮川 洋 (みやかわひろし)
  - 取締役 工木 大造 (くぎ だいぞう)
  - 取締役 須田 亨 (すだ とおる)
  - ◎ 取締役 白井 俊徳 (株式会社三越伊勢丹ホールディングス 常務執行役員)
  - ◎ 取締役 今川 聖 (エキサイト株式会社 代表取締役社長)
  - ◎ 取締役 大和田 廣樹 (株式会社ブロードバンドタワー 取締役)
  - ◎ 取締役 吉崎 浩一郎 (株式会社グロース・イニシアティブ 代表取締役)
  - 監査役 山中 純雄
  - ◎ 監査役 岡田 智雄 (元 ニフティ株式会社 代表取締役社長)
  - ◎ 監査役 安達 美雄 (元 株式会社大塚商会 執行役員)
- 子会社
  - 株式会社エンファクトリー (出資比率：93.0%)
  - Interface in Design, Inc. (同：100%) [所在地：米国ロサンゼルス]
  - 株式会社泰文堂 (同：70%)
  - 株式会社絵本ナビ (同：58.9%)
  - 株式会社ドリームリンク (同：100%)
- 従業員数 連結：206名 ※2017年3月末現在 (アルバイト含む)

◎は社外役員です。

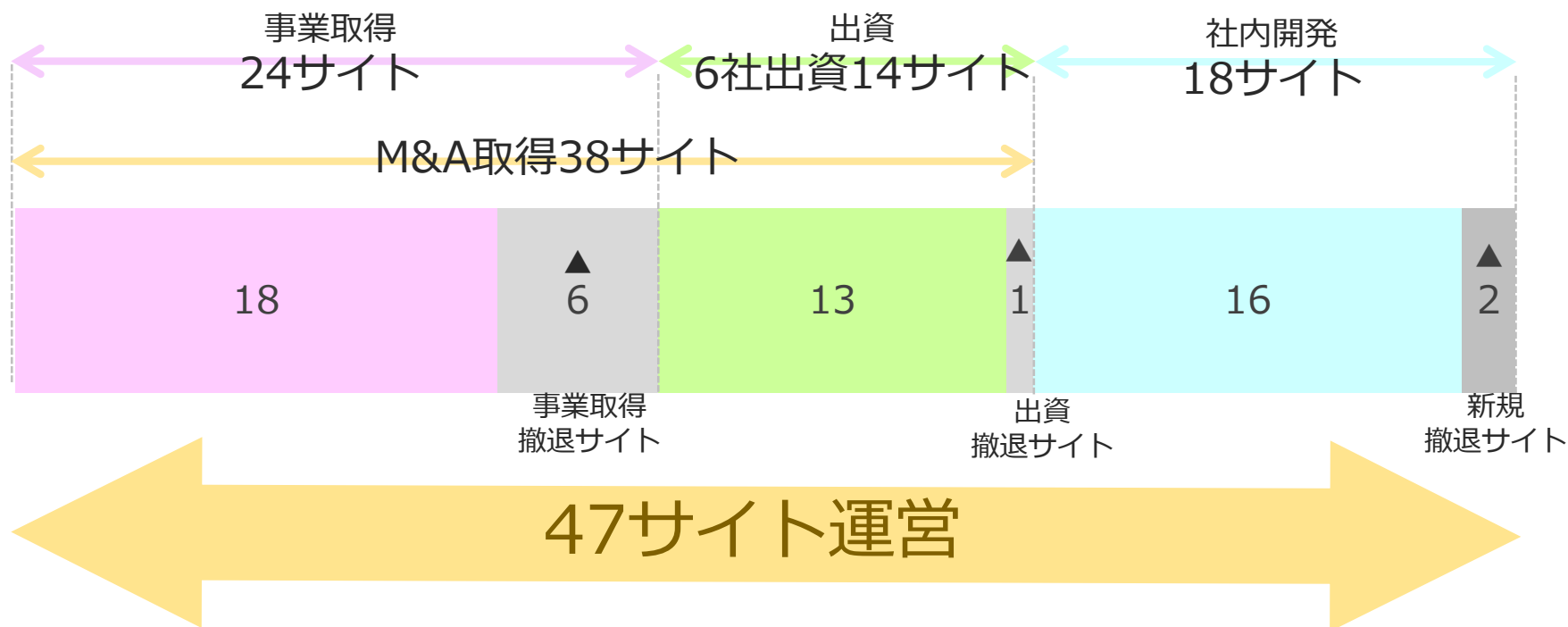
## ・事業シナジーが見込める日本を代表する企業に当社株式を 安定的に保有いただき、事業の拡大に共同で取り組む

	持株比率(※1)
<ul style="list-style-type: none"> <li>● <u>エキサイト (株)</u> 共同でWebメディアの展開</li> </ul>	14.33%
<ul style="list-style-type: none"> <li>● <u>(株) 三越伊勢丹イノベーションズ (※2)</u> 三越伊勢丹のオウンドメディアであるファッション総合情報サイト「FASHION HEADLINE」を共同運営</li> </ul>	13.24%
<ul style="list-style-type: none"> <li>● <u>(株) 博報堂DYメディアパートナーズ</u> メディアソリューションの共同開発及び営業を展開</li> </ul>	10.49%
<ul style="list-style-type: none"> <li>● <u>(株) マイナビ</u> 当社グループが発行している「パズル雑誌」の販売。 出版社再生を共同で展開</li> </ul>	8.11%
<ul style="list-style-type: none"> <li>● <u>(株) ソニー・ミュージックエンタテインメント</u> 共同でSMEグループのエムオン・エンタテインメント社発行の雑誌「mamagirl」等のデジタル化及びWebサービスの開発・運営</li> </ul>	3.56%
	合計49.73%

(※1) 持株比率は、2016年12月末で締めた株主名簿の内容を反映させたものです。

(※2) (株)三越伊勢丹ホールディングスは同社が保有する当社株式の全部を2016年4月1日付けで同社100%子会社の(株)三越伊勢丹イノベーションズに承継しています。

・ M&Aで38サイト取得。撤退サイトは9サイト。継続率81.6%



● M&Aの特徴

- ・ 主な情報入手ルートは、経営陣のこれまでの人的ネットワークが主。
- ・ 常時5サイト程度検討。可能性のあるものを取締役会報告後DD実施。
- ・ 小規模M&Aの場合1~2ヶ月程度で実施。
- ・ 投資回収は基本5年間で策定。イコール減価償却期間としている。
- ・ 撤退基準は24ヶ月以内の黒字化ができるかどうか。これまですべて達成。
- ・ M&A取得での撤退7サイトはビジネスの相手先都合によるパターンがほとんど。

- ・ 38サイトの取得総額は10億5,089万円。1サイト平均2,765万円で取得。
- ・ 38サイトの平均年間売上は6,871万円、営業利益は1,028万円。 ※FY6/16までの3年間の実績平均



事業取得総額 **3億6,009万円**

※撤退サイト含む

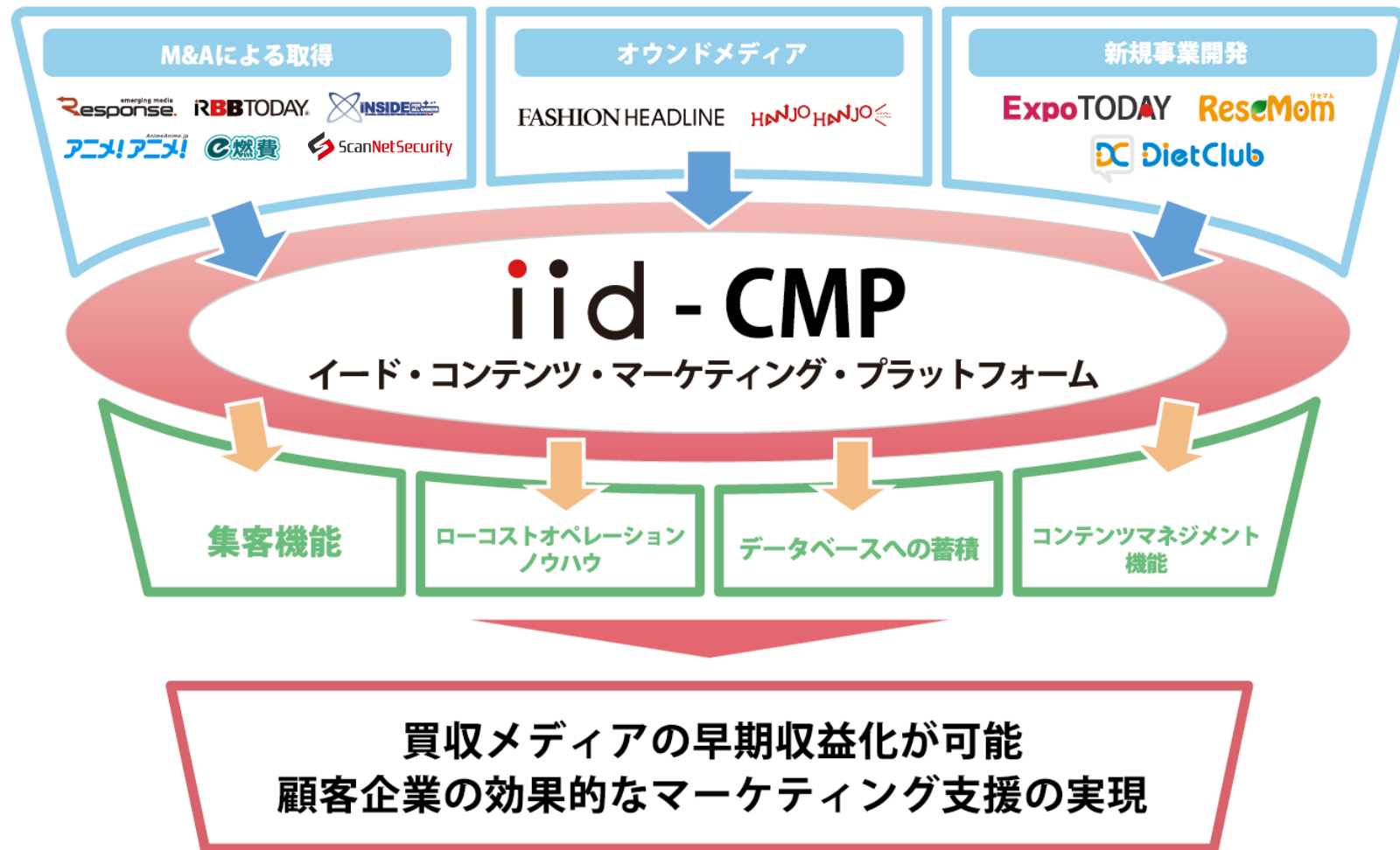


出資総額 **6億9,080万円**

※撤退サイト含む

※CMS事業及び出版事業は含んでおりません

・ M&Aにより獲得したメディアを「iid-CMP」にて運用



## ・「iid-CMP」の4つの機能で、早期収益化を実現

### ① 集客機能

- ・ SEO施策
- ・ SNS対応
- ・ Webページ高速表示
- ・ スマートフォン含めた最適なユーザビリティ、ユーザーエクスペリエンス
- ・ 「オススメ記事」設定

 **売上UP**

### ② ローコストオペレーション ノウハウ

- ・ システムの共用利用、CPUリソース分散機能
- ・ ポータルサイトへのニュース記事提供フォーマット共有化
- ・ 最適なネットワーク広告、アフィリエイト広告の共用運用
- ・ 記事交換機能

 **コスト最適化**

### ③ データベースへの蓄積

- ・ コンテンツにより取得したビッグデータ管理。

※データ・コンテンツ提供の「RBB TODAY SPEED TEST」や「e燃費」にてユーザーから取得したデータを「iid-CMP」上のデータベースに蓄積しております。

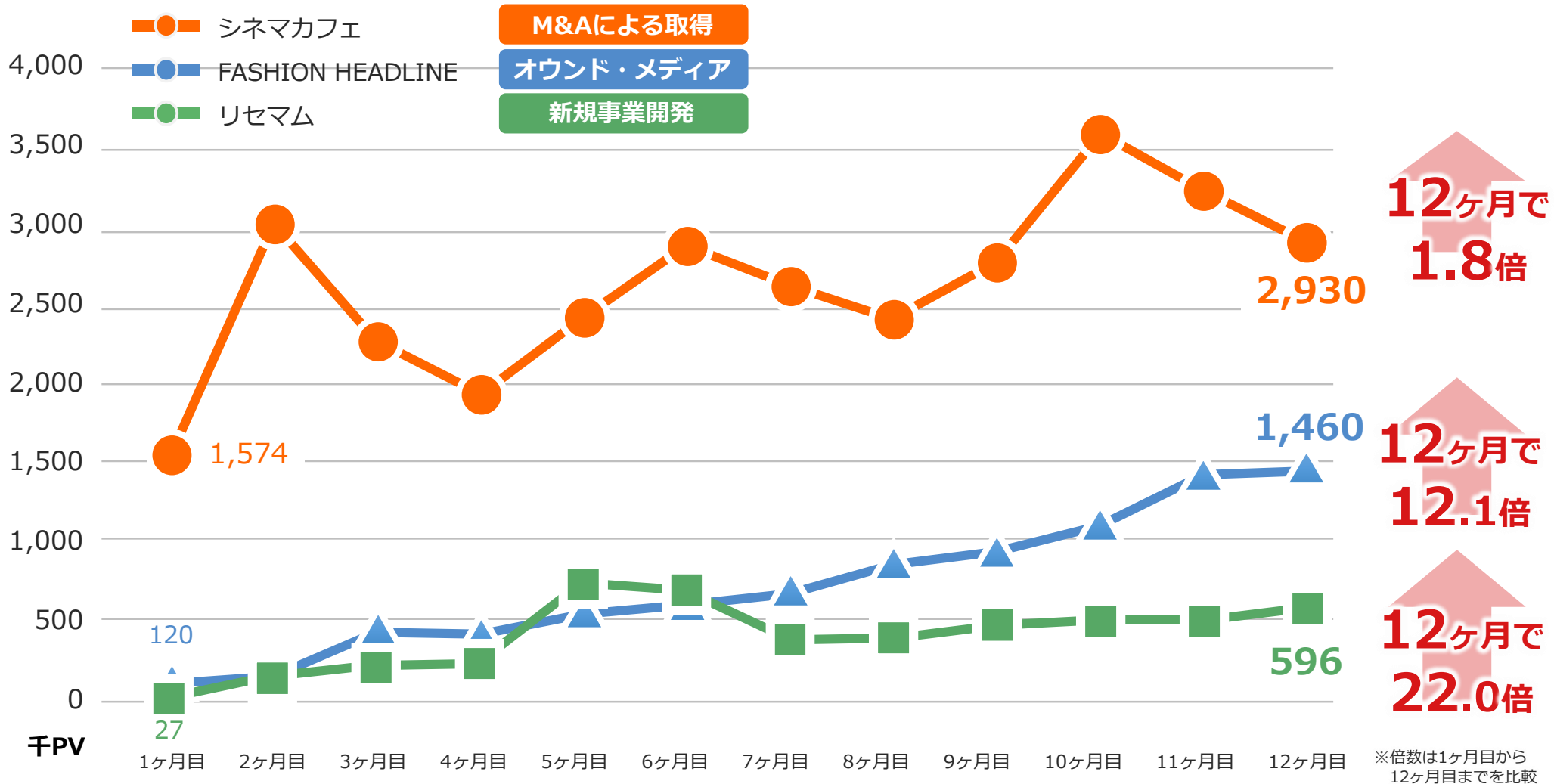
 **データ管理**

### ④ コンテンツマネジメント機能

- ・ ニュース記事、ニュース写真投稿
- ・ 文章校正、類似度チェック

 **編集効率化**

## ・「iid-CMP」への移行に伴い、実装されたSEO施策や記事交換機能によりPV等のサイトの規模が拡大



本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報や判断に基づくものであり、不確実な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により大きく異なる可能性がありますことをご了承ください。

本資料の掲載内容については細心の注意を払っておりますが、その内容の正確性及び確実性を保証するものではないことをあらかじめご了承ください。

本資料に掲載されている各セグメント数値はセグメント内の連結調整を反映する前の数値です。



iid

We are the User Experience Company.

---

株式会社 イード

[www.iid.co.jp](http://www.iid.co.jp)