

WOWOW

2016年度決算 及び 2017年度事業計画の概要

2017年5月15日
株式会社WOWOW



1 2016年度決算（4月～3月）

2 2017年度事業計画の概要

3 補足資料

2016年度決算 ハイライト①

11期連続の正味加入件数純増を達成したものの、想定を下回る

加入

- 累計正味加入件数は2,823千件となり、年度末としては過去最高に
- 錦織圭選手が活躍した「全米オープンテニス」、4年に一度のサッカーの祭典「UEFA EURO 2016™ サッカー 欧州選手権」、「氷室京介」、「BABYMETAL」の音楽番組等が新規加入獲得を牽引
- お客様ひとりひとりの嗜好に合わせた番組レコメンド施策が解約抑止に一定の成果

(単位：千件)

	2015年度実績	2016年度実績	前期比
新規加入件数	590	578	98.0%
解約件数	541	560	103.4%
正味加入件数	48	19	38.3%
累計正味加入件数	2,805	2,823	100.7%

2016年度決算 ハイライト②

前期と比べ増収増益に。売上高、営業利益、当期純利益は上場来最高を更新

収支(連結)

- 売上高は子会社の外部売上の増加や、累計正味加入件数の増加等により前期と比べ増収
- 経常利益は広告宣伝費等の効果・効率的な費用投下等により前期と比べ増益に

(単位：百万円)

	2015年度実績	2016年度実績	前期比
売上高	75,296	78,253	103.9%
営業利益	9,080	10,141	111.7%
経常利益	9,516	10,282	108.1%
親会社株主に帰属する 当期純利益	6,707	6,800	101.4%

配当

- 1株当たり期末配当金は当初予想60円から20円増配し80円に

株式取得

- 2017年3月にアクトビラを子会社化、4月にIMAGICAティーヴィーを連結子会社化

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

2016年度 加入状況

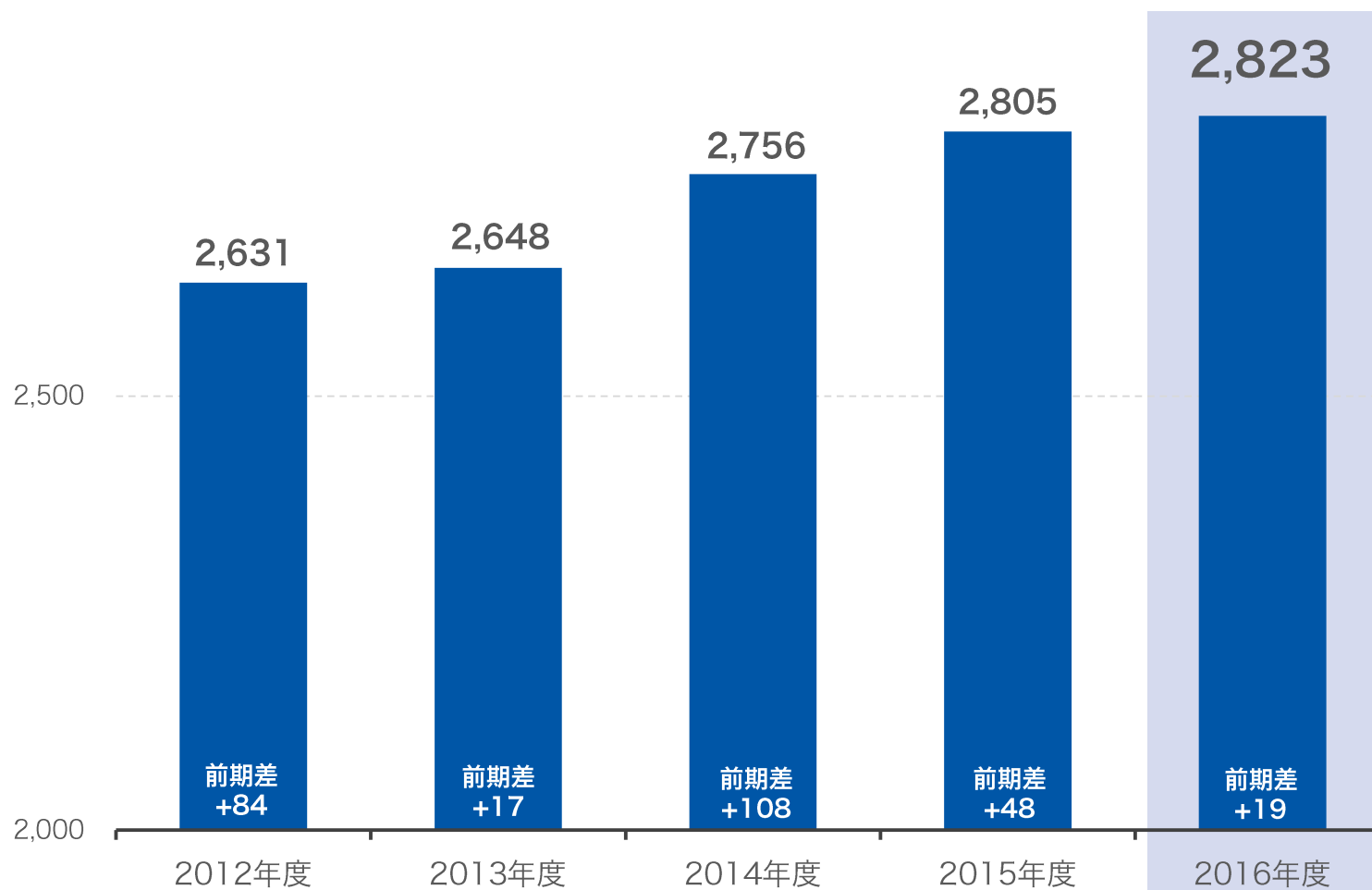
(単位：千件)

	2015年度	2016年度	前期比較	
			前期差	前期比
新規加入件数	590	578	△12	98.0%
解約件数	541	560	18	103.4%
正味加入件数	48	19	△30	38.3%
累計正味加入件数	2,805	2,823	19	100.7%

累計正味加入件数の推移

(単位：千件)

3,000



2016年度 収支状況

(単位：百万円)

		2015年度		2016年度		前期比較	
		実績	収入比	実績	収入比	前期差	前期比
連結	売上高	75,296	100.0%	78,253	100.0%	2,957	103.9%
	営業利益	9,080	12.1%	10,141	13.0%	1,060	111.7%
	経常利益	9,516	12.6%	10,282	13.1%	766	108.1%
	親会社株主に帰属する 当期純利益	6,707	8.9%	6,800	8.7%	92	101.4%

単体	売上高	72,079	100.0%	72,878	100.0%	798	101.1%
	営業利益	8,480	11.8%	9,924	13.6%	1,444	117.0%
	経常利益	8,940	12.4%	9,879	13.6%	939	110.5%
	当期純利益	6,350	8.8%	6,463	8.9%	113	101.8%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

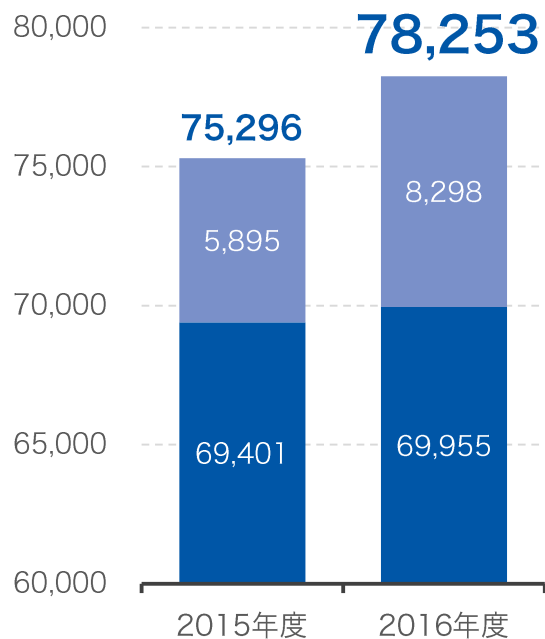
年間配当	70円/株*1	80円/株	10円	114.3%
------	---------	-------	-----	--------

*1 開局25周年記念配当10円を含む

売上高 前期対比

連結

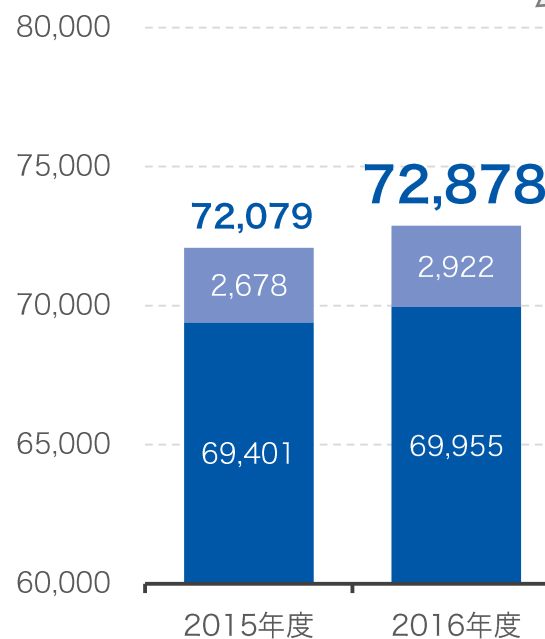
(単位：百万円)



前期比
103.9%

単体

(単位：百万円)



前期比
101.1%

(単位：百万円)

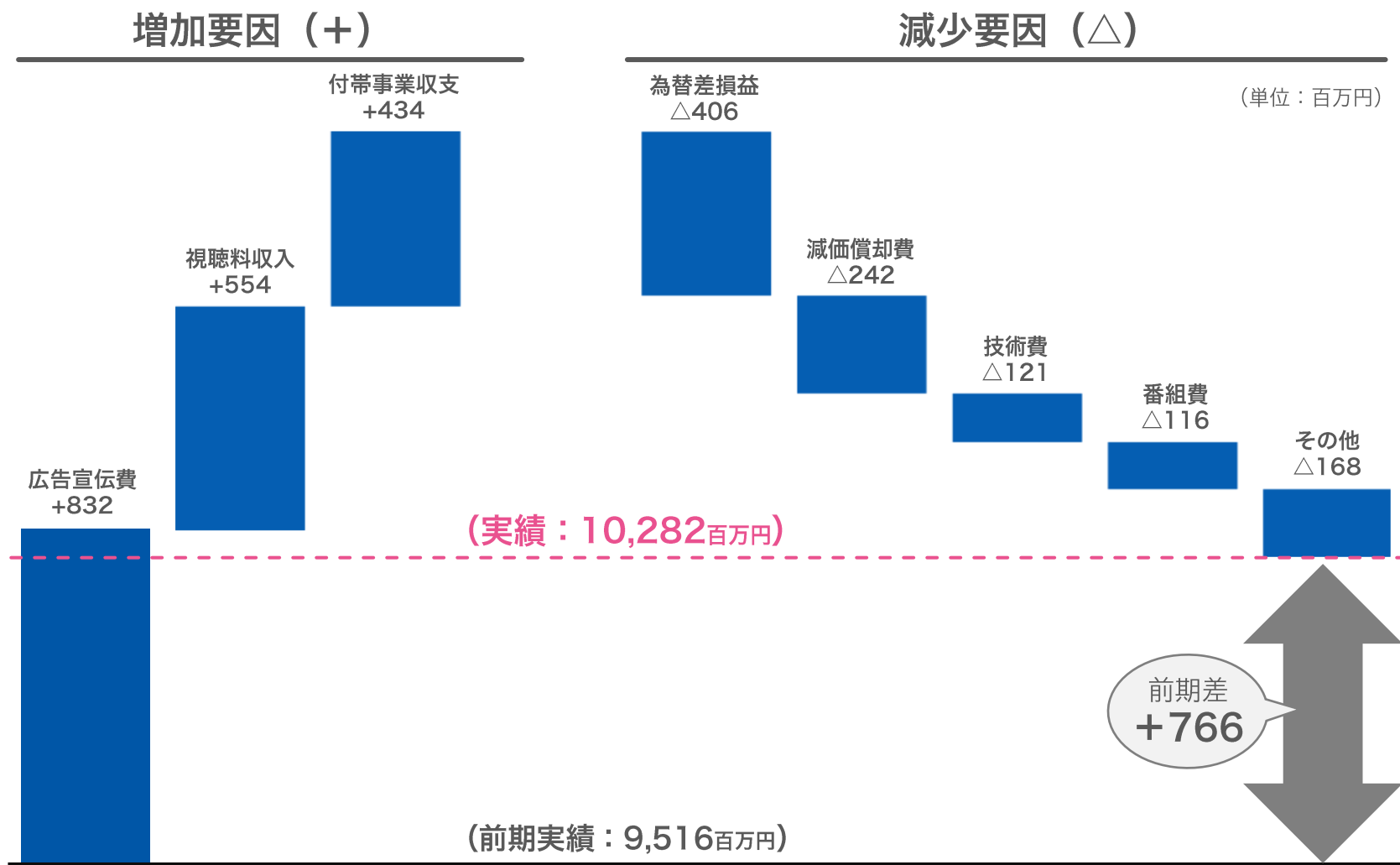
収入項目	2015年度	2016年度	前期差
有料放送収入	69,401	69,955	554
その他収入	5,895	8,298	2,403
計	75,296	78,253	2,957

(単位：百万円)

収入項目	2015年度	2016年度	前期差
有料放送収入	69,401	69,955	554
その他収入	2,678	2,922	244
計	72,079	72,878	798

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

連結経常利益 前期との差異要因

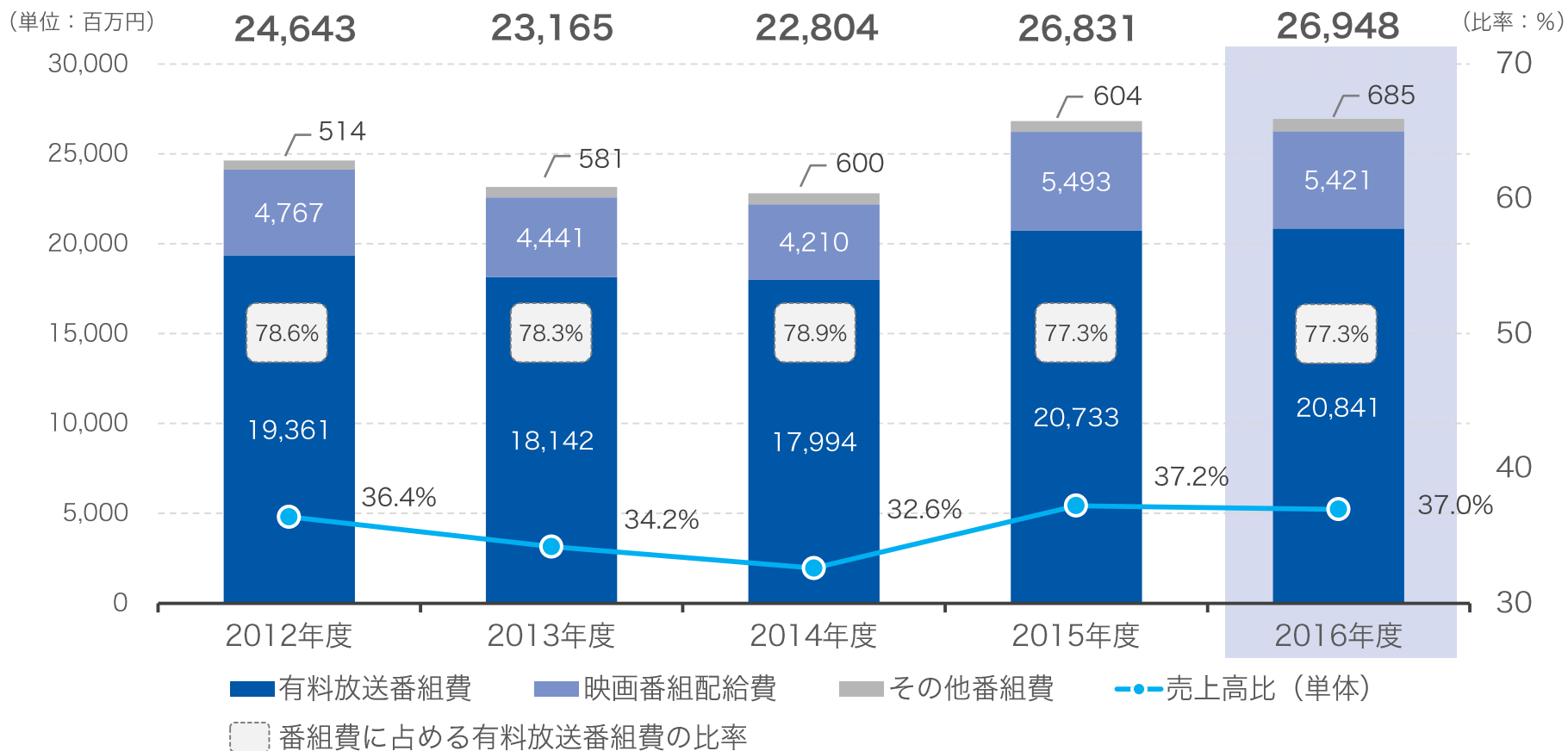


*各要因の数値は前期との差異、“+”が増加要因

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

番組費の推移

効果的・効率的な費用投下等により、番組費は前期とほぼ同水準に



*有料放送番組費：オリジナルドラマ、映画（ハリウッドメジャー以外）、スポーツ、音楽など
 映画番組配給費：ハリウッドメジャーの映画 その他番組費：データ放送など

*数値はすべて単体
 それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

主要な連結決算会社の収支状況

WOWOWコミュニケーションズ（テレマーケティング関連業務）

（単位：百万円）

	2015年度		2016年度		前期比較	
	実績	収入比	実績	収入比	前期差	前期比
売上高	6,602	100.0%	8,474	100.0%	1,871	128.3%
営業利益	143	2.2%	57	0.7%	△85	40.0%
経常利益	147	2.2%	58	0.7%	△89	39.4%
当期純利益	81	1.2%	42	0.5%	△38	52.1%

*WOWOWコミュニケーションズ単体の数値です。

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

- 1 2016年度決算（4月～3月）
- 2 2017年度事業計画の概要
- 3 補足資料

2017年度事業計画の概要

「総合エンターテインメント・メディアグループ」への取り組み

1 WOWOWらしさを貫いた徹底的なコンテンツの差別化

- ▶ オリジナルコンテンツ及び主要ジャンルの強化

2 マーケティング改革による顧客創造

- ▶ デジタルマーケティングを強化し、「WEB会員^{*1}」の拡大を目指す
- ▶ お客さまのデータをDMP^{*2}に集約。嗜好分析に基づいたコンテンツの開発等を行なう

3 サービスの更なる高度化

- ▶ ネット同時配信や4K放送開始に向けて土台を築く

4 WOWOWグループとしての成長

- ▶ グループ会社との連携強化やグループ経営の効率化を図る

*1 WEB会員規約に同意頂きIDを保有頂いている顧客のこと ※無料で登録可能

*2 Data Management Platformの略

オリジナルコンテンツ及び主要ジャンルの強化①

地上波等とのコラボレーション、ドラマW初出演者の起用等を行うことで新規加入獲得を目指す



WOWOW×東海テレビ 共同製作連続ドラマ

犯罪症候群 Season 2

WOWOW×東海テレビ 共同製作連続ドラマ
連続ドラマW

犯罪症候群 Season 2

東海テレビ (フジテレビ系全国ネット) Season 1 4月8日(土)スタート(全8話)

W.O.W.O.W Season 2 6月11日(日)スタート(全4話)
[第1話無料放送]

WOWOWと東海テレビが初タッグ。「連続ドラマW」と「オトナの土ドラ」。共に、独自の世界観のある人間ドラマを目指すドラマ枠が、大人が楽しめるエンターテインメントドラマを初の共同製作。

©TOKAI TELEVISION BROADCASTING Co., Ltd. / WOWOW INC.

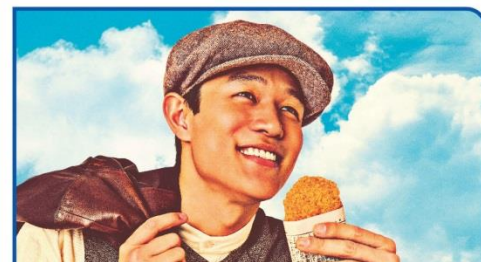


原作:池井戸潤

連続ドラマW

アキラとあきら

7月9日(日)スタート(全9話)
[第1話無料放送]



連続ドラマW

宮沢賢治の食卓

6月17日(土)スタート(全5話)
[第1話無料放送]



連続ドラマW

プラージュ

～訳ありばかりのシェアハウス～
今夏スタート(全5話予定)
星野源主演

W.O.W.O.W
メンバーズオンデマンド

WOWOWメンバーズオンデマンドで配信

オリジナルコンテンツ及び主要ジャンルの強化②

📺 トニー賞授賞式を独占生中継



生中継! 第71回トニー賞授賞式
6月12日(月)

案内役/宮本亜門、八嶋智人
スペシャル・サポーター/井上芳雄
スペシャル・ゲスト/坂本昌行

「第70回トニー賞授賞式より」 Getty Images

🏃 一年を通じてテニスを編成



全仏オープンテニス

5月28日(日)~6月11日(日)
連日生中継 [第1日無料放送]

総編集: マレー、ナダル、フェデラー、ジョコビッチ、ムグルッサ Getty Images, 大塚なおみ 写真: 日刊スポーツ/アフロ



ウィンブルドンテニス

7月3日(月)~16日(日) 連日生中継 [第1日無料放送]
※7月9日(日)除く
予選 6月26日(月)~29日(木) 連日生中継 [無料放送]

(写真左より) 総編集: 写真: アフロ, 大塚なおみ Getty Images

🎵 大型アーティストのライブが充実



**L'Arc~en~Ciel
25th L'Anniversary LIVE**

6月24日(土)

撮影 / 今元秀明 / 岡田真之 / 越前寿一 / 加藤千絵 / 田中和子



**ONE OK ROCK 2017
"Ambitions" JAPAN TOUR**

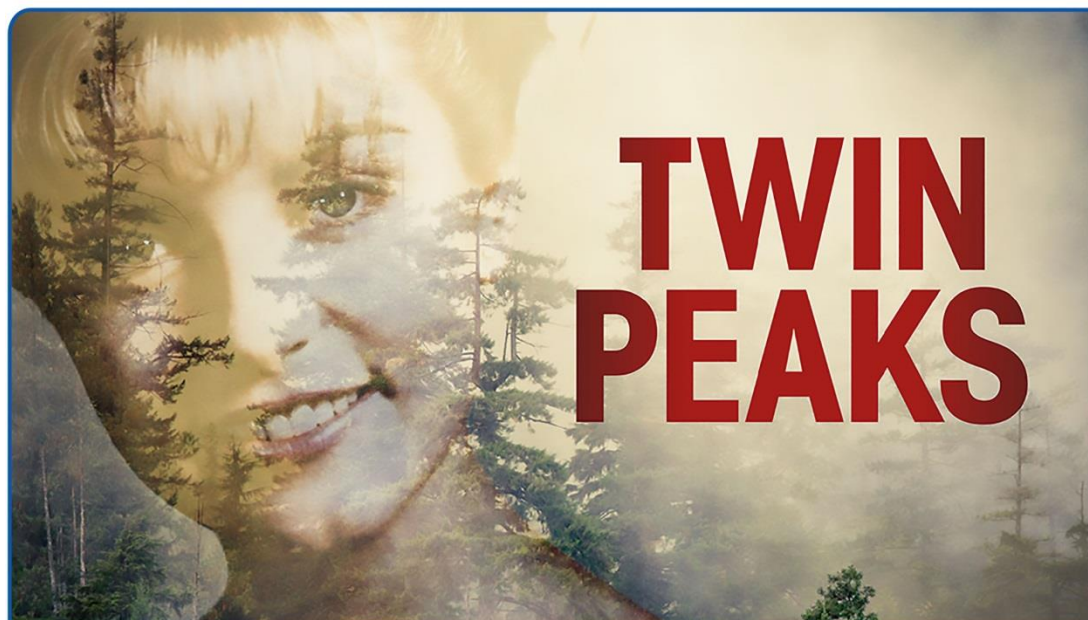
5月27日(土)

W.O.W.O.W
メンバーズオンデマンド

WOWOWメンバーズオンデマンドで配信

オリジナルコンテンツ及び主要ジャンルの強化③

 ツイン・ピークス新作を7月に日本初の独占放送



ツイン・ピークス The Return

7月独占放送(全18話)



■新シーズン独占放送直前!
5週連続「ツイン・ピークス」
オールナイト!

6月23日(金)スタート(全30話) [序章無料放送]

■デヴィッド・リンチ監督特集

7月17日(月・祝)~22日(土)

*TWIN PEAKS™ © Twin Peaks Productions, Inc. All Rights Reserved.

*TWIN PEAKS™ © Twin Peaks Productions, Inc. All Rights Reserved.

W.O.W.O.W
メンバーズオンデマンド

WOWOWメンバーズオンデマンドで配信

2017年度 加入計画

(単位：千件)

	2016年度 実績	2017年度 計画	前期比較	
			前期差	前期比
新規加入件数	578	560	△18	96.9%
解約件数	560	530	△30	94.7%
正味加入件数	19	30	11	162.1%
累計正味加入件数	2,823	2,853	30	101.1%

2017年度 収支計画

(単位：百万円)

		2016年度		2017年度		前期比較	
		実績	収入比	計画	収入比	前期差	前期比
連結	売上高	78,253	100.0%	82,500	100.0%	4,246	105.4%
	営業利益	10,141	13.0%	9,000	10.9%	△1,141	88.7%
	経常利益	10,282	13.1%	9,400	11.4%	△882	91.4%
	親会社株主に帰属する 当期純利益	6,800	8.7%	6,500	7.9%	△300	95.6%

単体	売上高	72,878	100.0%	72,300	100.0%	△578	99.2%
	営業利益	9,924	13.6%	8,700	12.0%	△1,224	87.7%
	経常利益	9,879	13.6%	9,000	12.4%	△879	91.1%
	当期純利益	6,463	8.9%	6,300	8.7%	△163	97.5%

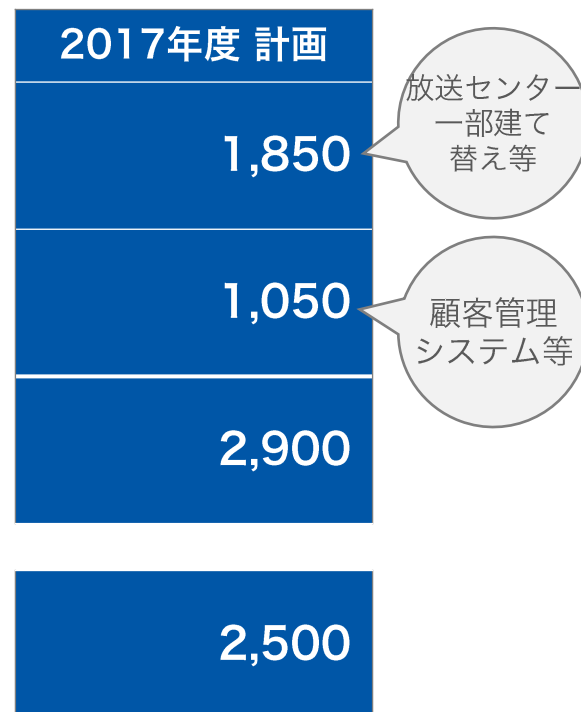
それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

年間配当	80円/株	80円/株	—	100.0%
------	-------	-------	---	--------

2017年度 投資計画（単体）

	2016年度 実績
設備関連	863
ソフトウェア開発	670
合計	1,534
減価償却費	2,872

（単位：百万円）



それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

- 1 2016年度決算（4月～3月）
- 2 2017年度事業計画の概要
- 3 補足資料

加入実績

(単位：件)

	第1四半期	第2四半期	第2四半期累計	第3四半期	第3四半期累計	第4四半期	年度
新規加入件数	175,054	137,608	312,662	126,813	439,475	138,718	578,193
解約件数	126,643	149,167	275,810	125,397	401,207	158,475	559,682
正味加入件数	48,411	△11,559	36,852	1,416	38,268	△19,757	18,511
内) 複数契約*	1,969	1,379	3,348	1,454	4,802	△2,011	2,791
期末累計正味加入件数	2,853,085	2,841,526	2,841,526	2,842,942	2,842,942	2,823,185	2,823,185
内) 複数契約*	419,842	421,221	421,221	422,675	422,675	420,664	420,664

*同一契約者による2つ目と3つ目のデジタル契約に割引制度を適用（月額2,300円の視聴料金を900円に割引。金額は税抜き）

前期（2015年度）加入実績

(単位：件)

	第1四半期	第2四半期	第2四半期累計	第3四半期	第3四半期累計	第4四半期	年度
新規加入件数	175,893	139,235	315,128	154,054	469,182	120,549	589,731
解約件数	133,576	134,526	268,102	119,340	387,442	153,945	541,387
正味加入件数	42,317	4,709	47,026	34,714	81,740	△33,396	48,344
内) 複数契約*	4,454	2,370	6,824	4,600	11,424	△3,735	7,689
期末累計正味加入件数	2,798,647	2,803,356	2,803,356	2,838,070	2,838,070	2,804,674	2,804,674
内) 複数契約*	414,638	417,008	417,008	421,608	421,608	417,873	417,873

*同一契約者による2つ目と3つ目のデジタル契約に割引制度を適用（月額2,300円の視聴料金を900円に割引。金額は税抜き）

収支状況（連結）

（単位：百万円）

	2015年度		2016年度		
	実績	収入比	実績	収入比	前期比
I 売上高	75,296	100.0%	78,253	100.0%	103.9%
有料放送収入	69,401	92.2%	69,955	89.4%	100.8%
その他収入	5,895	7.8%	8,298	10.6%	140.8%
II 売上原価	40,811	54.2%	42,491	54.3%	104.1%
売上総利益	34,484	45.8%	35,762	45.7%	103.7%
III 販売費及び一般管理費	25,404	33.7%	25,620	32.7%	100.9%
営業利益	9,080	12.1%	10,141	13.0%	111.7%
IV 営業外収益	443	0.6%	439	0.6%	99.2%
受取利息	17	0.0%	14	0.0%	84.3%
持分法による投資利益	234	0.3%	341	0.4%	145.7%
為替差益	108	0.1%	—	—	—
その他	83	0.1%	83	0.1%	100.8%
V 営業外費用	7	0.0%	298	0.4%	—
為替差損	—	—	297	0.4%	—
その他	7	0.0%	0	0.0%	3.6%
経常利益	9,516	12.6%	10,282	13.1%	108.1%
VI 特別損益	△47	△0.1%	△521	△0.7%	—
税金等調整前当期純利益	9,469	12.6%	9,761	12.5%	103.1%
法人税・法人税等調整額他	2,761	3.7%	2,961	3.8%	107.3%
親会社株主に帰属する当期純利益	6,707	8.9%	6,800	8.7%	101.4%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

収支状況（単体）

（単位：百万円）

	2015年度		2016年度		
	実績	収入比	実績	収入比	前期比
I 売上高	72,079	100.0%	72,878	100.0%	101.1%
有料放送収入	69,401	96.3%	69,955	96.0%	100.8%
その他収入	2,678	3.7%	2,922	4.0%	109.1%
II 売上原価	40,398	56.0%	40,628	55.7%	100.6%
売上総利益	31,681	44.0%	32,249	44.3%	101.8%
III 販売費及び一般管理費	23,200	32.2%	22,325	30.6%	96.2%
営業利益	8,480	11.8%	9,924	13.6%	117.0%
IV 営業外収益	468	0.7%	254	0.3%	54.3%
受取利息	15	0.0%	14	0.0%	92.7%
為替差益	108	0.2%	—	—	—
その他	344	0.5%	239	0.3%	69.5%
V 営業外費用	7	0.0%	298	0.4%	—
為替差損	—	—	298	0.4%	—
その他	7	0.0%	0	0.0%	1.3%
経常利益	8,940	12.4%	9,879	13.6%	110.5%
VI 特別損益	△34	△0.0%	△510	△0.7%	—
税金等調整前当期純利益	8,905	12.4%	9,369	12.9%	105.2%
法人税・法人税等調整額他	2,555	3.5%	2,905	4.0%	113.7%
当期純利益	6,350	8.8%	6,463	8.9%	101.8%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

費用の明細（単体）

（単位：百万円）

	2015年度	2016年度	前期比
--	--------	--------	-----

①売上原価の主たる内訳

番組費	26,831	26,948	100.4%
映画番組配給費	5,493	5,421	98.7%
有料放送番組費	20,733	20,841	100.5%
その他番組費	604	685	113.4%
技術費	2,608	2,730	104.7%
プログラムガイド費	2,465	2,468	100.1%
その他	8,492	8,481	99.9%
計	40,398	40,628	100.6%

②販売費及び一般管理費の主たる内訳

販売促進費	1,486	1,246	83.9%
代理店手数料	329	274	83.3%
月額手数料	4,838	4,933	102.0%
回収手数料	1,506	1,500	99.6%
広告宣伝費	4,962	4,113	82.9%
カスタマーセンター費	2,627	2,364	90.0%
その他	7,449	7,893	106.0%
計	23,200	22,325	96.2%

③減価償却費

減価償却費	2,734	2,872	105.1%
-------	-------	-------	--------

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

特別損益の内訳

(単位：百万円)

2015年度

2016年度

前期比

(連結)

	2015年度	2016年度	前期比
特別利益			
固定資産売却益	—	0	—
計	—	0	—
特別損失			
固定資産除却損	33	521	—
固定資産売却損	1	—	—
投資有価証券評価損	4	0	4.2%
ゴルフ会員権評価損	8	—	—
計	47	521	—

(単体)

	2015年度	2016年度	前期比
特別利益			
固定資産売却益	—	0	—
計	—	0	—
特別損失			
固定資産除却損	20	510	—
固定資産売却損	1	—	—
投資有価証券評価損	4	0	4.2%
ゴルフ会員権評価損	8	—	—
計	34	510	—

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

連結セグメント別状況

(単位：百万円)

	売上高			セグメント利益 (営業利益)		
	2015年度	2016年度	前期比	2015年度	2016年度	前期比
放送	72,590	73,432	101.2%	8,936	10,083	112.8%
テレマーケティング	6,602	8,474	128.3%	144	57	39.8%
計	79,193	81,906	103.4%	9,080	10,141	111.7%
調整額 (※)	△3,897	△3,653	—	—	—	—
連結	75,296	78,253	103.9%	9,080	10,141	111.7%

※売上高の調整額はセグメント間の取引を相殺消去したものであり、セグメント利益の調整額は連結調整によるものです。

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

貸借対照表（連結）

（単位：百万円）

	2016年3月31日現在		2017年3月31日現在		前期末との比較	
	実績	構成比	実績	構成比	前期末差	前期末比
流動資産	39,315	62.0%	57,747	70.9%	18,431	146.9%
固定資産	24,137	38.0%	23,714	29.1%	△422	98.2%
流動負債	17,032	26.8%	29,947	36.8%	12,915	175.8%
固定負債	1,773	2.8%	1,782	2.2%	9	100.5%
資本金	5,000	7.9%	5,000	6.1%	－	100.0%
資本剰余金	2,738	4.3%	2,738	3.4%	－	100.0%
利益剰余金	39,629	62.5%	44,540	54.7%	4,910	112.4%
自己株式	△3,081	△4.9%	△3,081	△3.8%	△0	－
株主資本	44,287	69.8%	49,197	60.4%	4,910	111.1%
その他の包括利益累計額	359	0.6%	533	0.7%	174	148.5%
純資産	44,646	70.4%	49,731	61.0%	5,084	111.4%
総資産	63,452	100.0%	81,461	100.0%	18,009	128.4%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

貸借対照表（単体）

（単位：百万円）

	2016年3月31日現在		2017年3月31日現在		前期末との比較	
	実績	構成比	実績	構成比	前期末差	前期末比
流動資産	34,439	60.2%	53,180	70.8%	18,740	154.4%
固定資産	22,780	39.8%	21,957	29.2%	△823	96.4%
流動負債	16,242	28.4%	29,450	39.2%	13,207	181.3%
固定負債	1,771	3.1%	1,780	2.4%	9	100.5%
資本金	5,000	8.7%	5,000	6.7%	－	100.0%
資本剰余金	2,738	4.8%	2,738	3.6%	－	100.0%
利益剰余金	33,976	59.4%	38,551	51.3%	4,574	113.5%
自己株式	△3,081	△5.4%	△3,081	△4.1%	△0	－
株主資本	38,634	67.5%	43,208	57.5%	4,574	111.8%
評価・換算差額等	571	1.0%	697	0.9%	125	122.0%
純資産	39,205	68.5%	43,905	58.4%	4,699	112.0%
総資産	57,220	100.0%	75,137	100.0%	17,916	131.3%

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2015年度	2016年度	前期差
I 営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前当期純利益	9,469	9,761	292
減価償却費、引当金、退職給付	3,208	3,543	334
売上債権の増減額 (△：増加)	△102	△454	△352
たな卸資産の増減額 (△：増加)	△183	△9,853	△9,669
仕入債務の増減額 (△：減少)	△2,220	13,209	15,430
その他	△640	△1,082	△442
小計	9,530	15,124	5,593
法人税等の支払額	△4,199	△2,921	1,278
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,331	12,202	6,871
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
定期預金の増減による収支 (△：増加)	559	337	△221
有形固定資産の増減による収支 (△：増加)	△2,073	△1,314	759
無形固定資産の増減による収支 (△：増加)	△1,081	△757	324
子会社株式の取得による支出 (△：増加)	—	△795	△795
その他	△73	△13	59
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,669	△2,543	126
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
配当金の支払額	△1,619	△1,889	△269
自己株式の取得による支出	△0	△0	0
その他	△76	△130	△53
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,696	△2,020	△323
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	10	△8	△19
V 現金及び現金同等物増減額	975	7,630	6,655
VI 現金及び現金同等物の期首残高	15,521	16,526	1,004
VII 連結範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	29	—	△29
VIII 現金及び現金同等物の期末残高	16,526	24,157	7,630

それぞれ、百万円未満は切り捨てております。

WOWOW

本資料における注記事項

当資料に記載の業績予想は、現在入手している情報による判断及び仮定に基づいた発行日現在の見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。

実際の業績は、様々な要素によりこれら業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

実際の業績に影響を与え得る要素には、当社及び当社グループ会社の事業領域をとりまく経済情勢、市場の動向などが含まれております。

ただし、業績に影響を与え得る要素はこれらに限定されるものではありません。

株式会社WOWOW

