

2016年度決算説明

2017年5月17日

写真: 岩肌親杭パネル
静岡県伊豆市土肥船原峠



日本コンクリート工業株式会社
NIPPON CONCRETE INDUSTRIES CO., LTD.

1. マーケットの展望とガバナンスへの取組み
2. 2016年度業績概要
3. 経営指標・業績予測
4. 参考資料
5. 会社基本情報

1. マーケットの展望

1.1 コンクリートパイル市場の展望

1.2 コンクリートポール市場の動向

1.3 RCセグメントの市場

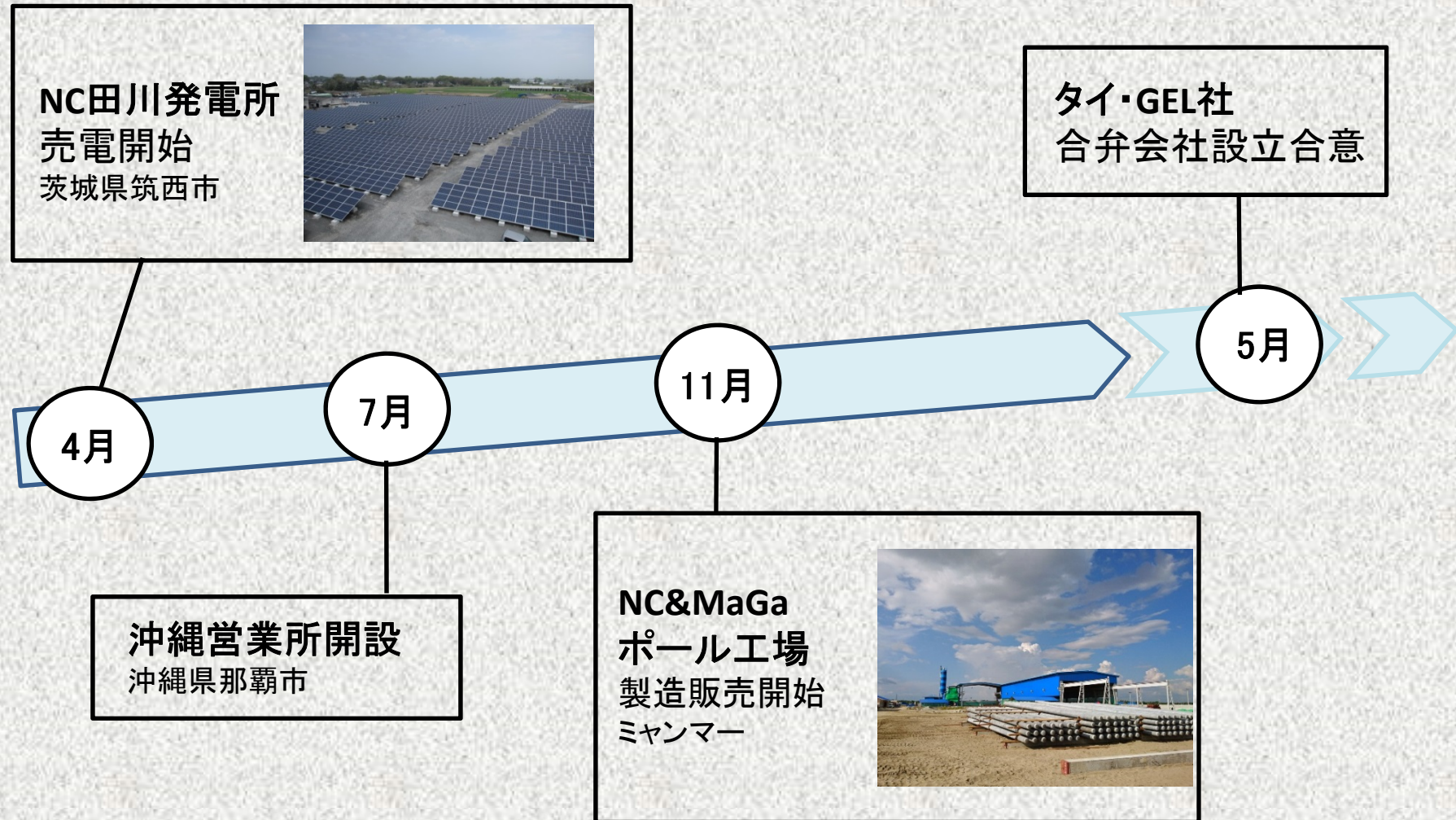
1.4 コンクリートプレキャスト製品

2. ガバナンスへの取り組み

- ・「コーポレートガバナンス」への取り組みと
平成29年度役員人事

2. 2016年度業績概要

2016年度トピックス



連結業績要約

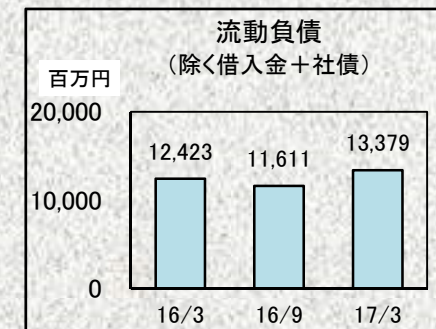
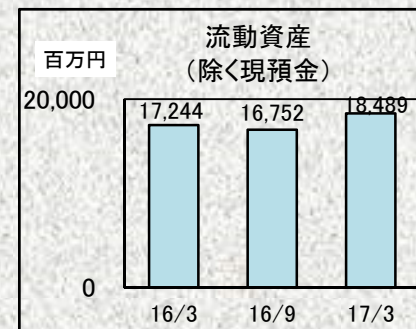
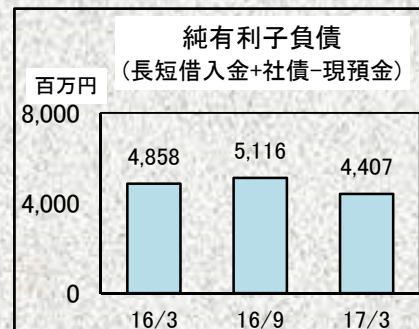
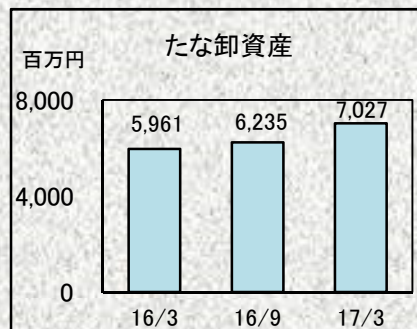
(単位:百万円)

	2015年度	2016年度	増減		公表値	
	実績 (A)	実績 (B)	前期比 (B)-(A)=(C)	増減率 (C)/(A)	2016年 5月13日	2016年 11月8日
売上高	32,896	34,178	1,282	3.9%	38,000	34,500
営業利益	1,196	1,481	285	23.8%	1,850	1,200
経常利益	1,277	1,740	463	36.3%	2,000	1,350
親会社株主に帰属 する四半期純利益	990	1,191	201	20.3%	1,450	900

連結貸借対照表概要

(単位:百万円)

科目	15年度	16年度	増減額 (B)-(A)	科目	15年度	16年度	増減額 (B)-(A)
	(A)	(B)			(A)	(B)	
(資産の部)				(負債の部)			
流動資産	20,731	22,384	1,653	流動負債	16,302	17,000	698
現金・預金	3,487	3,895	408	仕入債務	9,587	10,233	646
受取手形・売掛金	8,747	8,815	68	短期借入金(含む1年内)	3,879	3,621	△ 258
たな卸資産	5,961	7,027	1,066	その他	2,836	3,145	309
その他	2,535	2,646	111	固定負債	11,642	11,665	23
固定資産	41,919	41,173	△ 746	社債	260	90	△ 170
有形固定資産	24,642	24,468	△ 174	長期借入金	4,205	4,591	386
無形固定資産	79	79	0	繰延税金負債(含む再評価)	6,246	6,066	△ 180
投資その他の資産	17,197	16,625	△ 572	その他	930	917	△ 13
				負債合計	27,945	28,665	720
				(純資産の部)			
				株主資本	23,132	23,987	855
				その他の包括利益累計額	11,116	10,480	△ 636
				非支配株主持分	456	423	△ 33
				純資産合計	34,705	34,892	187
資産合計	62,651	63,558	907	負債純資産合計	62,651	63,558	907



連結損益計算書概要

(単位: 百万円)

	2015年度		2016年度		増減額 (B)-(A)=(C)	増減率 (C)/(A)
	(A)		(B)			
売上高	32,896	100.0%	34,178	100.0%	1,282	3.9%
売上原価	27,657	84.1%	28,555	83.5%	897	3.2%
売上総利益	5,238	15.9%	5,623	16.5%	384	7.3%
販売費及び一般管理費	4,042	12.3%	4,142	12.1%	99	2.5%
営業利益	1,196	3.6%	1,481	4.4%	284	23.8%
営業外損益	80	0.3%	259	0.7%	178	221.3%
経常利益	1,277	3.9%	1,740	5.1%	463	36.3%
特別損益	△ 82	△ 0.3%	△ 11	△ 0.0%	71	-
税金等調整前当期純利益	1,194	3.6%	1,728	5.1%	534	44.8%
法人税、住民税及び事業税	415	1.3%	469	1.4%	53	12.9%
法人税等調整額	△ 200	△ 0.7%	67	0.2%	267	-
当期純利益	979	3.0%	1,192	3.5%	213	21.8%
非支配株主に帰属する当期純利益	△ 10	△ 0.0%	1	△ 0.0%	12	-
親会社株主に帰属する当期純利益	990	3.0%	1,191	3.5%	201	20.3%

■ 営業外損益の主な項目

(単位: 百万円)

		2015年度		2016年度		増減
収益	受取利息及び配当金	130		157		26
	持分法による投資利益	106		129		22
費用	支払利息	70		63		△ 7

■ 特別損益の主な項目

(単位: 百万円)

		2015年度		2016年度		増減
利益	固定資産売却益	57		43		△ 13
	受取保険金	145		-		△ 145
損失	固定資産除却損	10		7		△ 3
	減損損失	47		-		△ 47
	工場再編費用	104		49		△ 54
	災害による損失	123		-		△ 123

連結キャッシュフロー概要

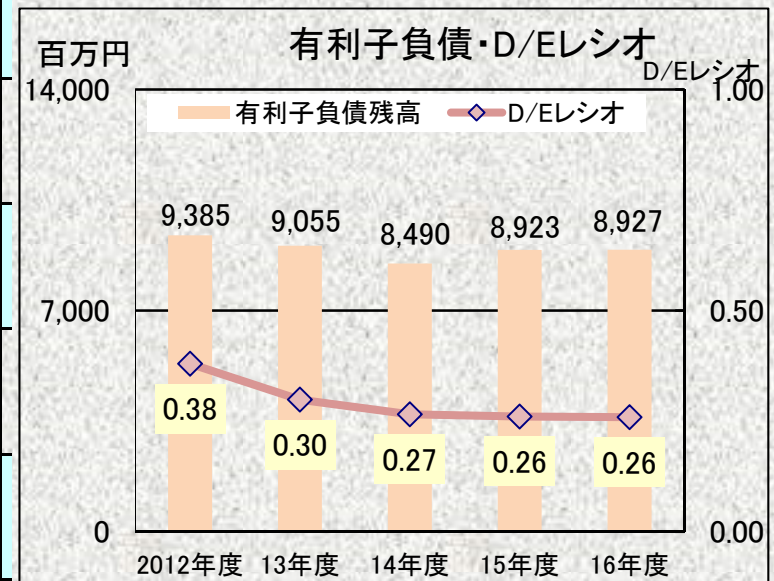
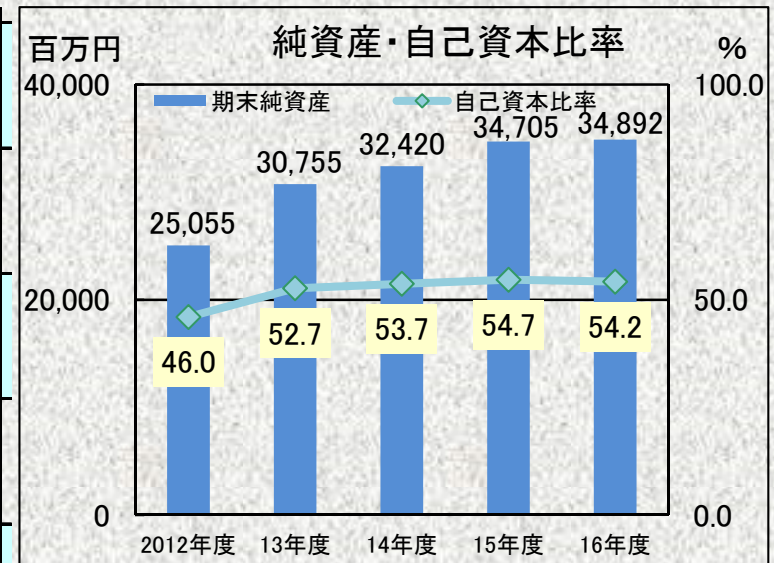
(単位:百万円)

		15年度	16年度	増減額
		(A)	(B)	(B)-(A)
営業活動によるCF	税金等調整前当期純利益	1,194	1,728	534
	減価償却費	1,227	1,615	388
	売上債権の増減額(△は増加)	305	△ 28	△ 333
	たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 675	△ 1,070	△ 394
	仕入債務の増減額(△は減少)	727	646	△ 81
	その他	△ 834	△ 190	644
	計	1,945	2,703	757
投資活動によるCF		△ 3,533	△ 1,815	1,717
財務活動によるCF		0	△ 478	△ 477
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)		△ 1,589	408	1,997
現金及び現金同等物の期首残高		5,076	3,487	△ 1,589
現金及び現金同等物の期末残高		3,487	3,895	408
フリー・キャッシュ・フロー*1		△ 1,588	887	2,475

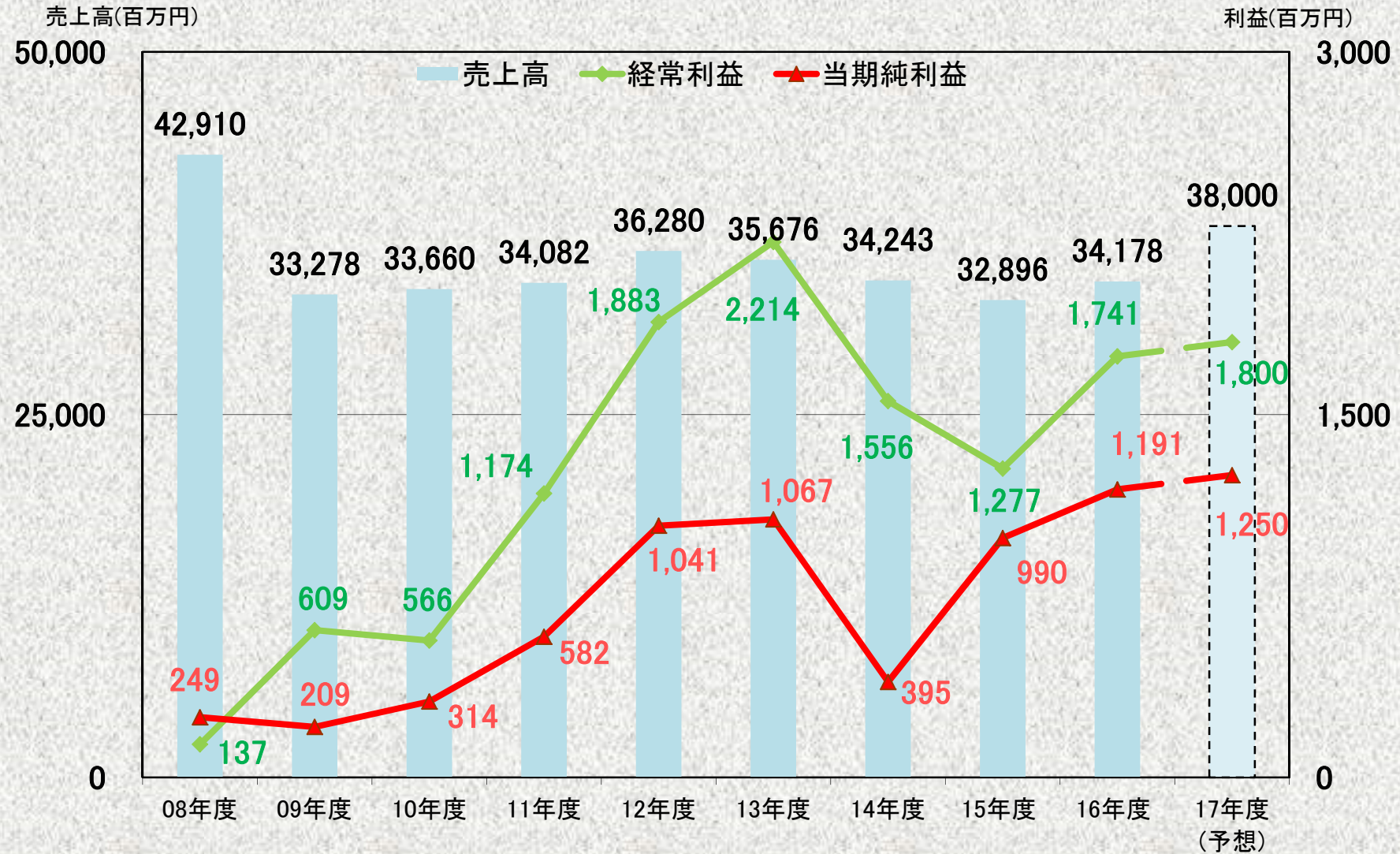
*1 フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー

連結主要経営指標

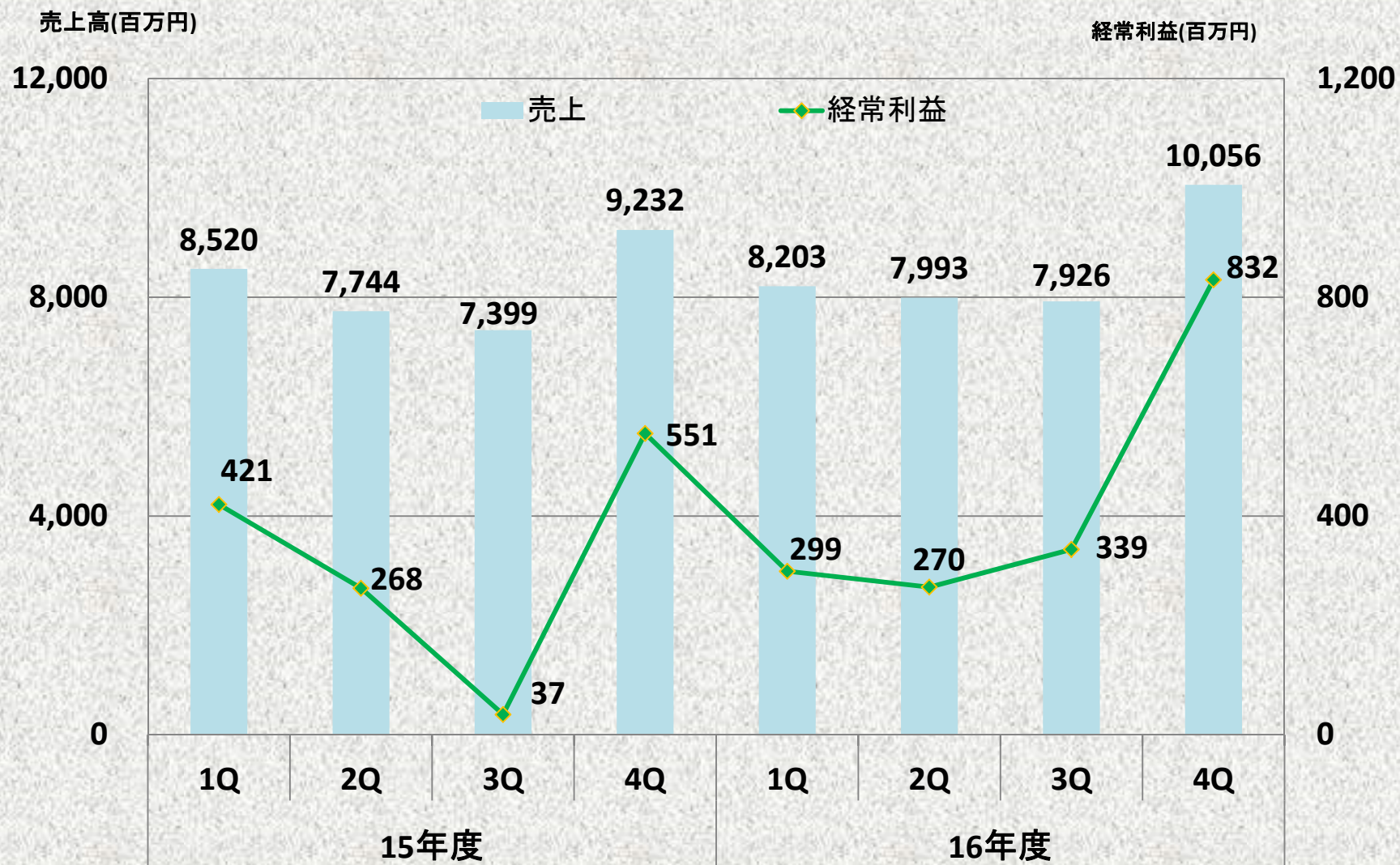
	2015年度	2016年度
自己資本当期純利益率(ROE)	3.0 %	3.5 %
総資産経常利益率(ROA)	2.1 %	2.8 %
営業利益率	3.6 %	4.3 %
D/E レシオ	0.26	0.26
自己資本比率	54.7 %	54.2 %
有利子負債残高	8,923 百万円	8,927 百万円
期末総資産	62,651 百万円	63,558 百万円
従業員数	844 人	855 人



連結売上高/経常利益/純利益の推移



連結四半期別 売上高・経常利益

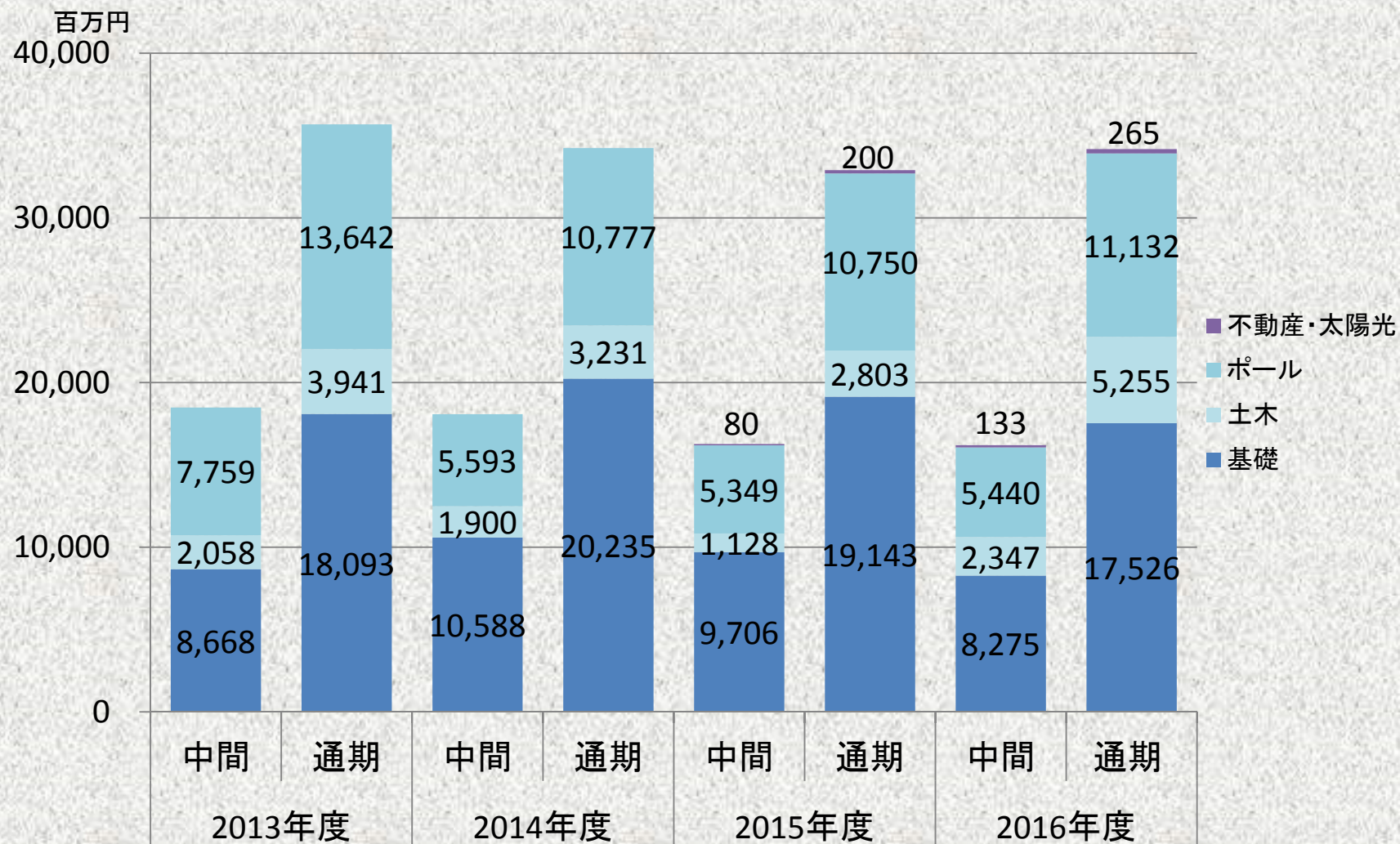


連結セグメント別売上高・損益

(単位:百万円)

売上高				
	15年度	16年度	増減額	増減率
	(A)	(B)	(B)-(A)=(C)	(C)/(A)
基礎事業	19,143	17,526	△1,617	△8.4%
コンクリート二次製品事業	13,553	16,388	2,834	20.9%
不動産・太陽光発電事業	200	265	65	32.6%
計	32,896	34,178	1,282	3.9%
セグメント損益				
基礎事業	832	413	△419	△50.4%
コンクリート二次製品事業	1,500	2,219	719	48.0%
不動産・太陽光発電事業	132	132	0	0.1%
調整額	△1,267	△1,283	△16	-
計	1,196	1,481	285	23.8%

連結セグメント別売上高 推移



3. 経営指標・業績予測

2017年度連結業績予想

(単位:百万円)

	2016年度		2017年度			前期比	
	実績		予想(5/15公表値)			増減額	増減率
	(A)		第2四半期 (累計)	通 期 (B)		(B)-(A)=(C)	(C)/(A)
売上高	34,178	100.0%	19,000	38,000	100.0%	3,821	11.2%
営業利益	1,481	4.3%	800	1,600	4.2%	118	8.0%
経常利益	1,740	5.1%	950	1,800	4.7%	59	3.4%
親会社株主に帰属 する当期純利益	1,191	3.5%	700	1,250	3.3%	58	4.9%
配当(円)	6.00	-	3.00	6.00	-	0.00	0.0%

2015年中期経営計画大綱

2015年中期経営方針

挑戦心とスピードを備えたグループ力で企業価値の向上を図ろう

コア事業

新たな成長へ挑戦することで収益基盤を構築

- 基礎事業
業界トップ3の確立
顧客信頼性No.1企業へ
- ポール関連事業
安定成長への実現
- 土木製品事業
セグメント事業拡大
PC-壁体、親杭パネルの市場開拓
- 共通
技術開発を強化(製品、工法)
グループ会社との連携
他社とのアライアンスを推進(異業種を含む)

育成事業

2020年以降を見据えた事業展開

- 海外事業
「ミャンマー プラス 1」
ミャンマープロジェクトの成功によるグローバル展開のための拠点国としての育成
- 環境・エネルギー事業
「環境の日コン」の具体化
組織体制を一元化
効率的な研究・営業体制を構築
ポアセル事業を強化
ポールリサイクル、PAdeCS、不動産、太陽光発電の事業化

経営基盤

- コーポレートガバナンス体制の強化
「業績連動型の役員報酬」の導入
- 人材戦略
人材強化・確保、組織活性化、教育
- グループ経営の強化
「NC-WAY」の作成
- IT戦略: 環境変化に応じた成長基盤の構築
(ITC革新、ワークスタイル変革)

2017年度事業別概況

■コア事業 ■育成事業

基礎事業

- * 2017年度コンクリートパイル全国需要280万t(2016年度比+5%)を見込む
- * 東京オリンピック・パラリンピック関連工事

ポール関連事業

- * 電力向けは前年並、NTT向けは減少を見込む

海外事業

- * ミャンマー合弁工場ポール生産ライン増設工事進行中
- * タイGEL社と合弁会社設立
パイル工場建設、技術指導契約締結

土木製品事業

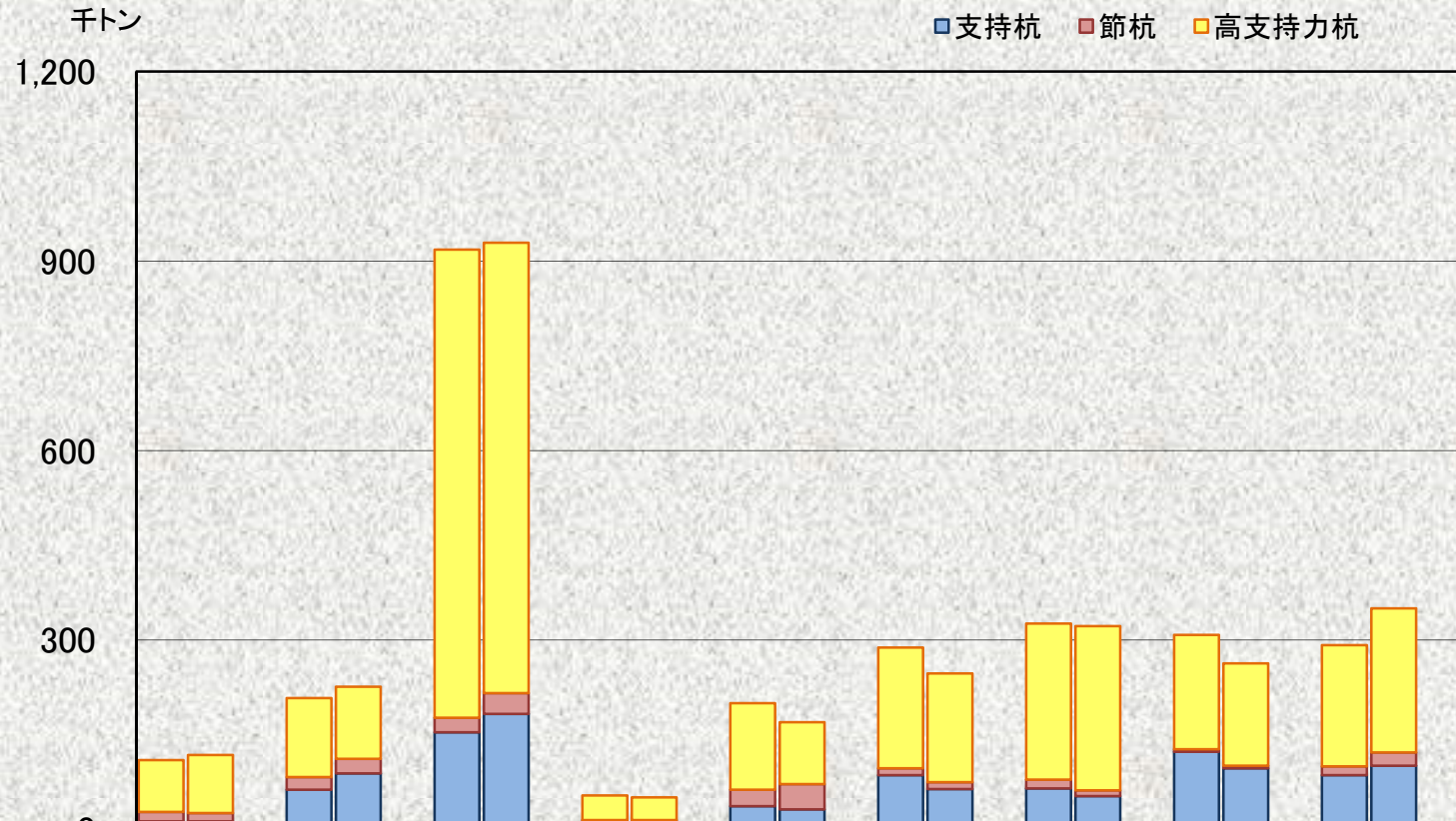
- * 女方セグメント工場増産工事進行中
- * 板倉・女方セグメント工場はフル生産継続

環境・エネルギー事業

- * ポール・リサイクル事業の具体化
- * 吸音材ポアセルの新製品Pocet開発

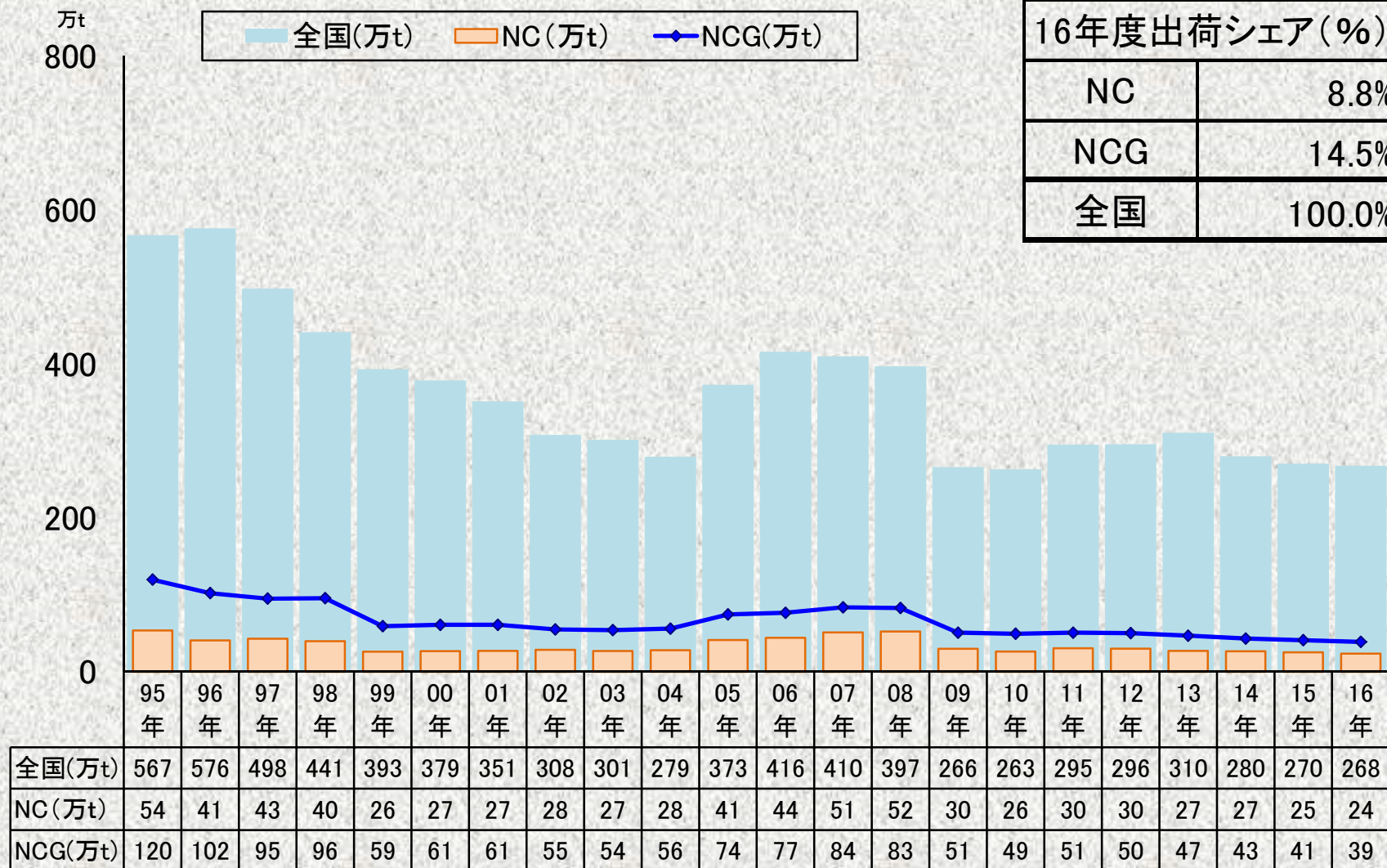
4. 参考資料

15年度・16年度地域別パイル需要



	15	16	15	16	15	16	15	16	15	16	15	16	15	16	15	16	15年 合計(千トン)	16年 合計(千トン)	増減率	増減		
	北海道		東北		関東		山静		北陸		中部		関西		中四国		九州					
高支持力杭	82	92	125	114	741	713	39	36	137	98	191	172	247	260	181	162	192	228	1,934	1,876	△3.0%	△ 58
節杭	15	13	20	23	23	33	5	6	26	40	11	11	14	9	4	4	14	21	131	158	20.6%	27
支持杭	13	13	63	89	154	183	10	9	37	32	86	64	65	53	123	97	86	101	636	642	0.9%	6
計	110	118	208	226	918	929	54	51	200	170	288	247	326	322	308	263	292	350	2,701	2,676	△0.9%	△ 25

パイプ需要推移（全国）



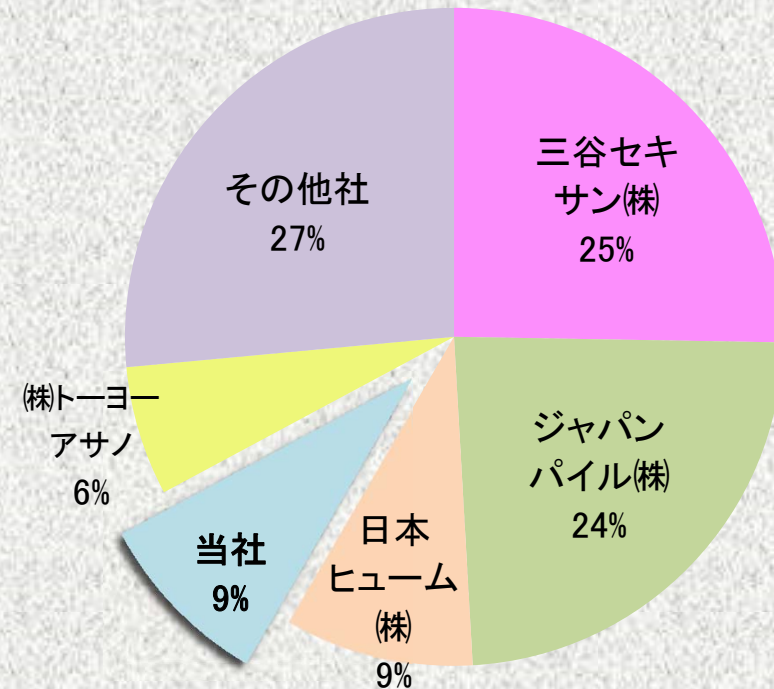
NC	8.8%
NCG	14.5%
全国	100.0%

パイル全国生産・出荷実績及びシェア

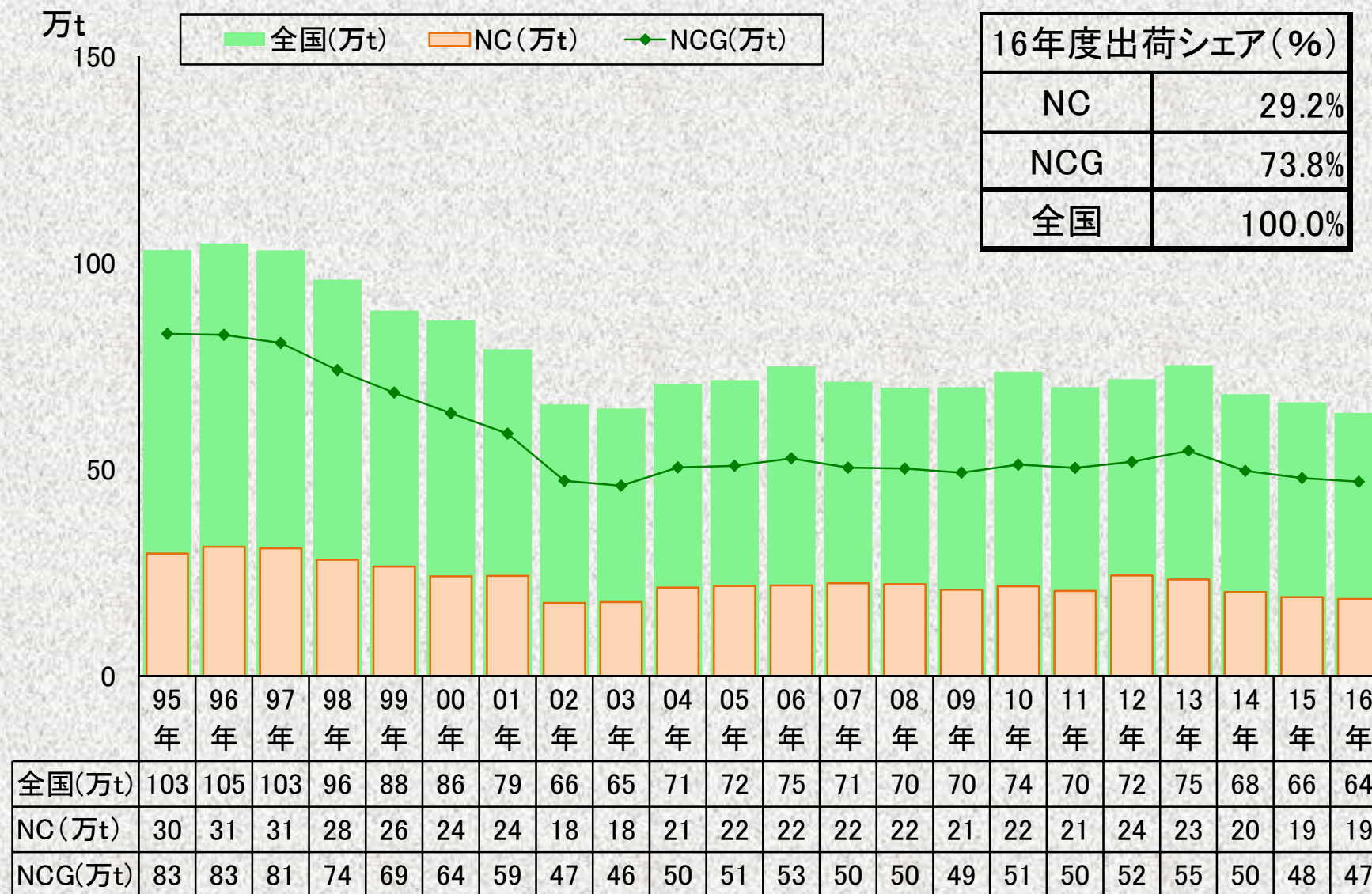
	会社名	生産量 (ton)	出荷量 (ton)	シェア			
				生産 シェア	前年 同期比	出荷 シェア	前年 同期比
1	三谷セキサン(株)	677,323	676,185	25.64%	↘	25.27%	↘
2	ジャパンパイル(株)	614,383	637,508	23.26%	↗	23.82%	↗
3	日本ヒューム(株)	257,281	248,664	9.74%	→	9.29%	→
4	日本コンクリート工業(株)	251,184	235,080	9.51%	→	8.79%	↘
5	(株)トーヨーアサノ	169,762	169,996	6.43%	↗	6.35%	↗
6	前田ホールディングス(株)	91,594	119,867	3.47%	→	4.48%	→
7	日本高圧コンクリート(株)	87,502	87,652	3.31%	→	3.28%	↗
8	マナック(株)	85,074	81,837	3.22%	→	3.06%	→
9	児玉コンクリート工業(株)	41,095	52,073	1.56%	→	1.95%	↘
10	藤村ヒューム管(株)	48,734	45,524	1.85%	→	1.70%	→
その他	27社	317,277	321,457	12.01%		12.01%	
計(27社)		2,641,209	2,675,843	100.00%		100.00%	

注) 1.前年同期比の→はシェアの変化が-0.3%~+0.3%
 2.(社)コンクリートポール・パイル協会資料による。
 3.出荷数量には、100%子会社のNC貝原コンクリート(株)の数量を含む。

パイル出荷シェア



ポール需要推移（全国）

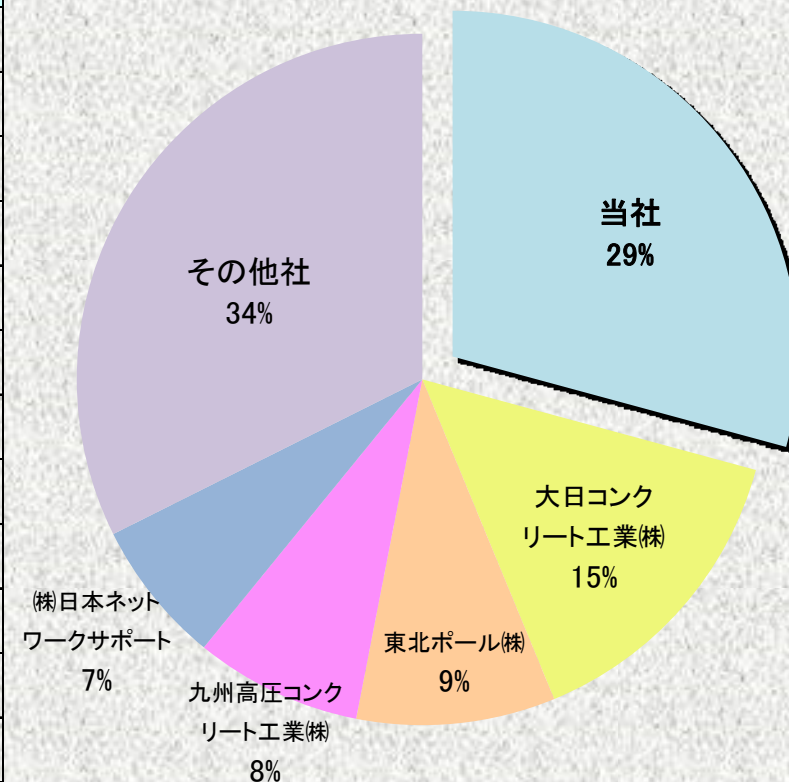


ポール全国生産・出荷実績及びシェア

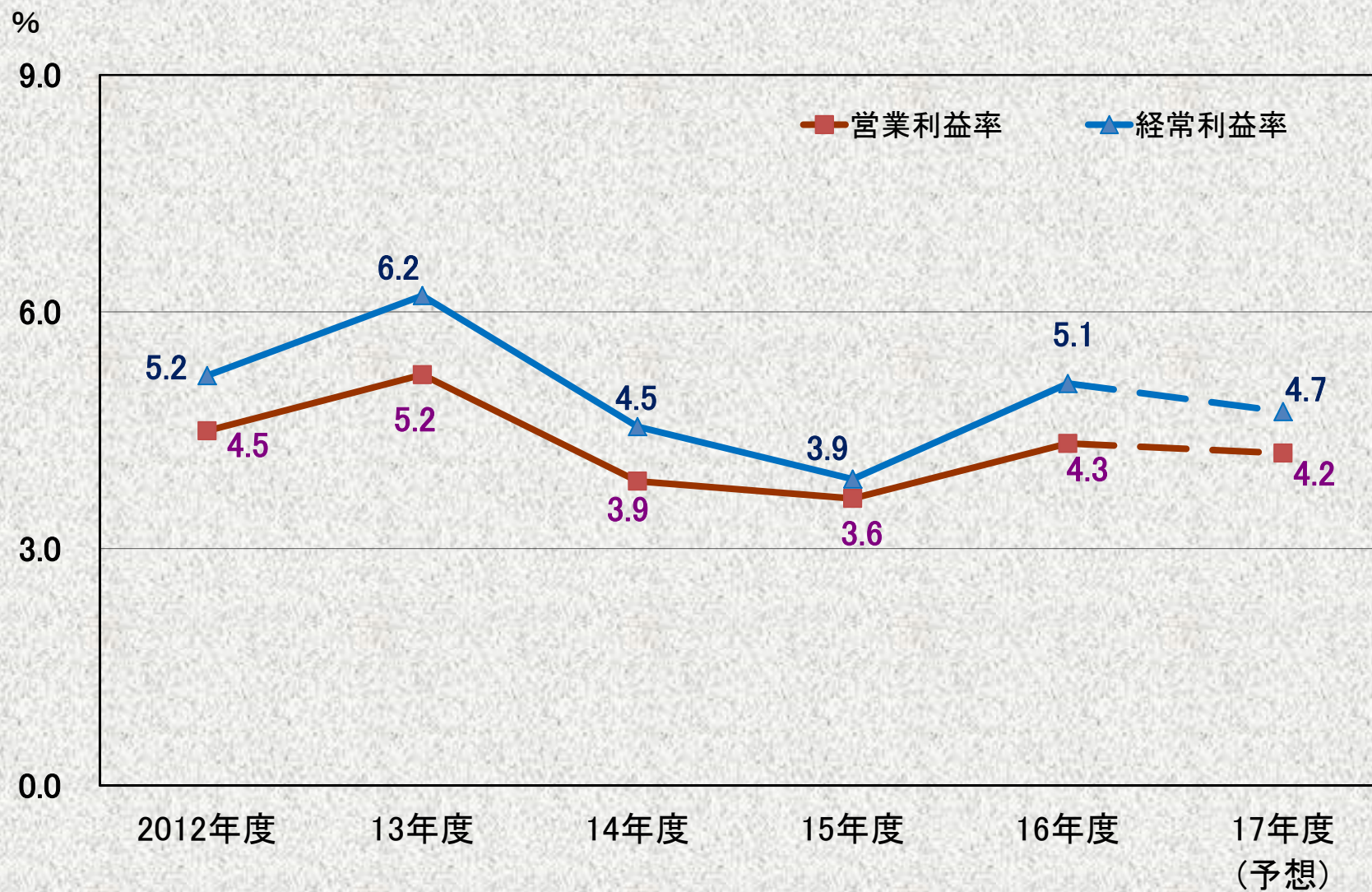
	会社名	生産量 (ton)	出荷量 (ton)	シェア			
				生産 シェア	前年 同期比	出荷 シェア	前年 同期比
1*	日本コンクリート工業(株)	184,376	186,193	28.57%	↘	29.21%	↗
2	大日コンクリート工業(株)	93,328	92,758	14.46%	↘	14.55%	→
3*	東北ポール(株)	63,400	59,310	9.82%	↗	9.31%	↗
4*	九州高圧コンクリート工業(株)	51,983	49,810	8.05%	↗	7.82%	↗
5*	(株)日本ネットワークサポート	45,584	42,895	7.06%	↘	6.73%	↘
6*	東海コンクリート工業(株)	41,015	40,623	6.36%	↗	6.37%	↗
7	三谷セキサン(株)	39,067	39,916	6.05%	→	6.26%	↘
8*	中国高圧コンクリート工業(株)	37,968	39,196	5.88%	↘	6.15%	→
9	日本高圧コンクリート(株)	31,646	29,134	4.90%	→	4.57%	↘
10*	北海道コンクリート工業(株)	23,309	25,531	3.61%	→	4.01%	→
その他	5社	33,706	31,964	5.22%		5.02%	
計(15社)		645,382	637,330	100.00%		100.00%	

注) 1.順位に*印のついた会社は、NCグループ。
2.前年同期比の→はシェアの変化が-0.3%~+0.3%
3.(社)コンクリートポール・パイル協会資料による。

ポール出荷シェア

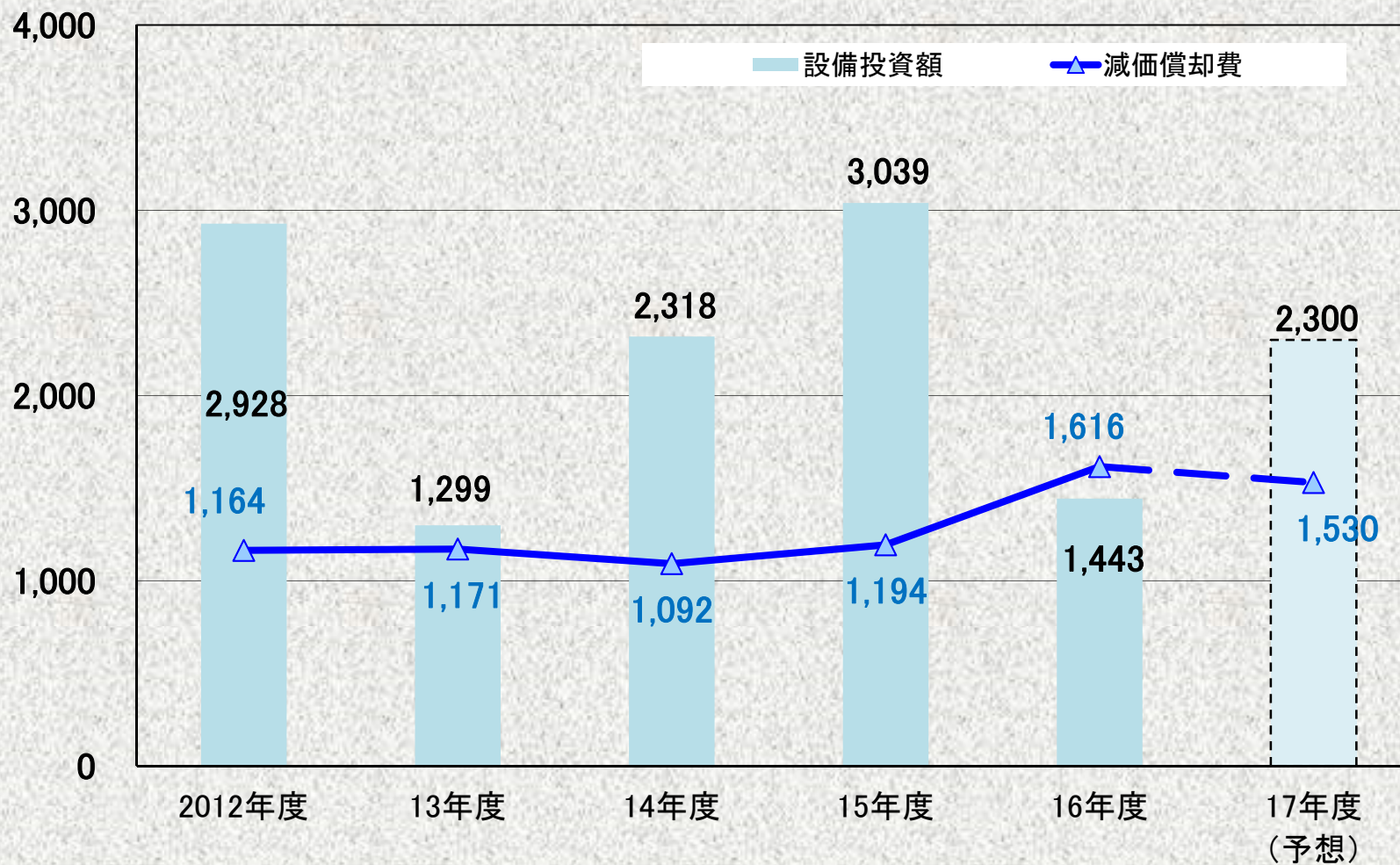


連結営業利益率/経常利益率の推移

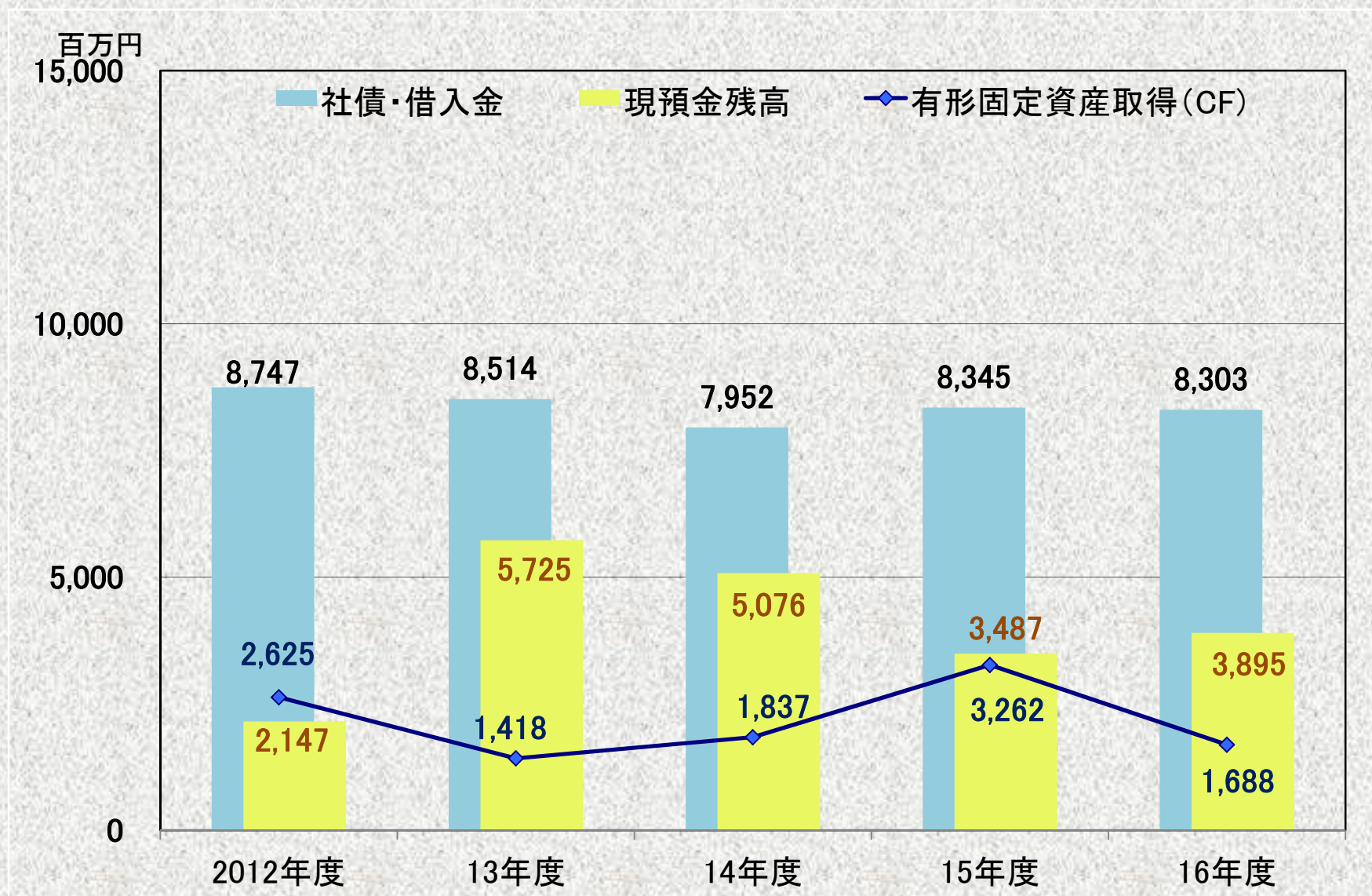


設備投資/減価償却費の推移

百万円



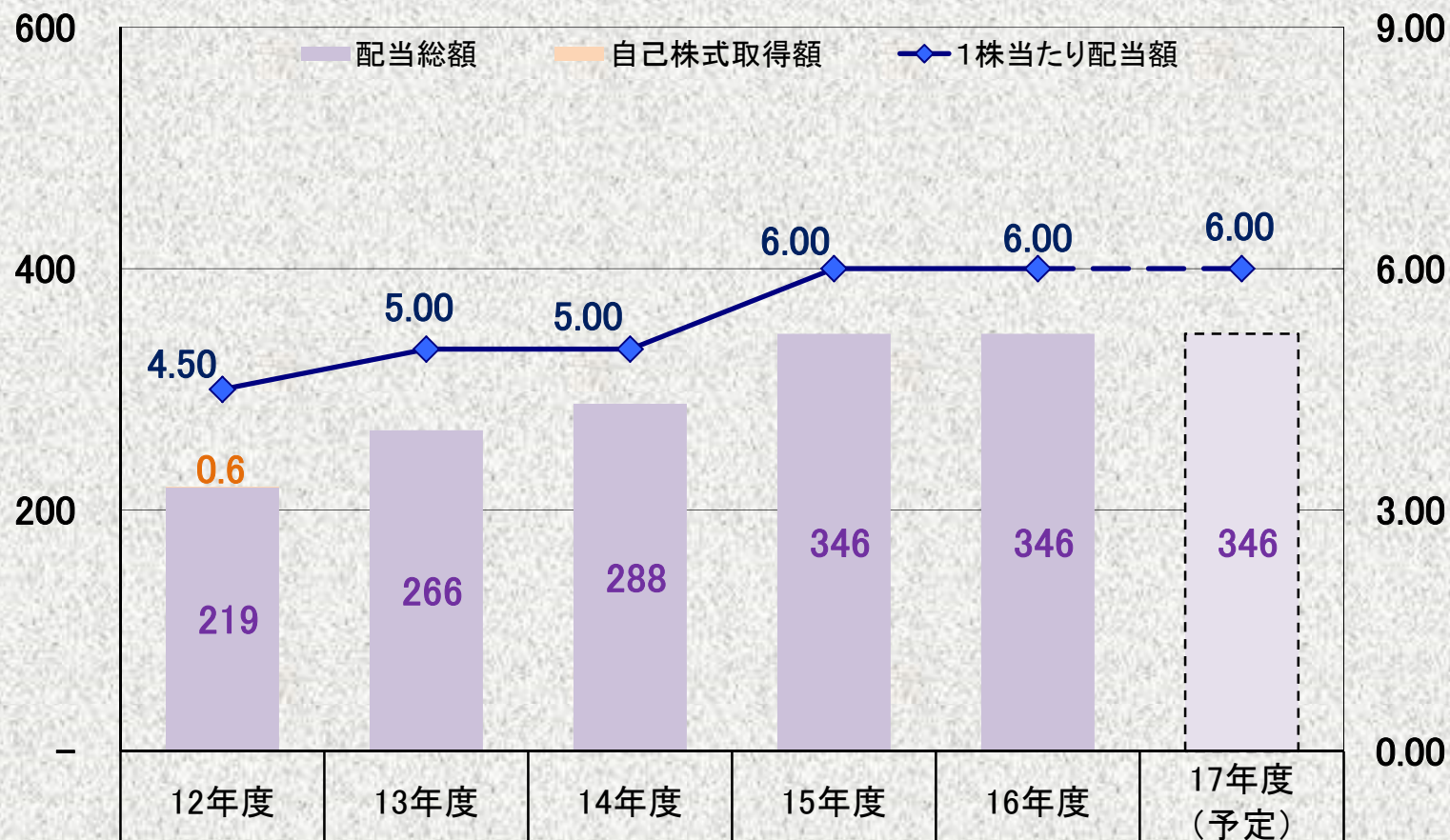
社債・借入金残高の推移



配当及び自己株式の取得状況

配当総額(百万円)

1株配当(円)



	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度(予定)
自己株式取得額	0.6	-	-	-	-	-
配当総額	219	266	288	346	346	346
1株当たり配当額	4.50	5.00	5.00	6.00	6.00	6.00

5. 会社基本情報

会社概要



商号	日本コンクリート工業株式会社 (英:NIPPON CONCRETE INDUSTRIES CO., LTD.)
設立	1948年(昭和23年)8月5日
代表者	代表取締役会長兼CEO 網谷 勝彦 代表取締役社長兼COO 土田 伸治
本社所在地	〒108-8560 東京都港区芝浦四丁目6番14号 NC芝浦ビル
上場取引所	東京証券取引所市場第一部(証券コード5269) 1967年(昭和42年)10月 上場
資本金	5,111百万円
事業内容	コンクリートポール、コンクリートパイルおよびプレキャスト製品の製造、販売ならびに施工
品質マネジメントシステム	ISO9001認証取得(2000年6月)
従業員数	855名(2017年3月末現在 連結)
日コングループ	当社の子会社で製造・施工・販売・物流・サービスを事業とする18社で構成
NCグループ(NCG)	コンクリートポール・パイルの当社製造技術(技術供与先)を核とする13社29工場)で全国をネット

経営理念 (2013年5月 改定)

経営理念

日コングループは
「コンクリートを通して、
安心・安全で豊かな社会づくりに貢献する」
ために存在します

行動理念

私たちは、

1. お客様を大切に、社員の働き甲斐と幸せの実現を目指します
2. コンクリートでお客様に感動を与える高い技術力を保持し、品質至上を目指します
3. 適正利潤を確保し、企業価値を高め、株主の信頼と社員の幸福を目指します
4. 私たち社員は
 - ・熱きチャレンジの心を持っております
 - ・常に自己革新を目指します
 - ・失敗を責めず、失敗から学びます
 - ・社内外での挨拶を励行します



製品紹介（コンクリートポール）

■コンクリートポール

配電線路、通信線路、電車線路、防球ネット、照明、アンテナ、交通信号機、ハーモニックポール、継ポール・その他のポール、ポール付属部品

※差別化製品

- ◆ NC-FCポール、NC-SFCポール、TPハイポール
- ◆ NCハイポール、SCポール
- ◆ PC基礎体

■得意先

NTTグループ、東京電力(株)、四国電力(株)、携帯電話各社、JR、鉄道各社、官公庁



ポール曲げ試験

製品紹介（土木製品）

■土木製品

擁壁(PC-壁体、親杭パネル)
地中線路材(マンホール、ハンドホール)
防音・吸音材(NJ軽量高欄、ポアセル)
トンネル覆工材(セグメント、PCL)
超高強度繊維補強コンクリート(ダクトアル、サクセム)

※差別化製品

- ◆ PC-壁体
- ◆ ポアセル

■得意先

官公庁、ゼネコン



RCセグメント



PC-壁体

製品紹介（コンクリートパイプ）

■コンクリートパイプ

さまざまな施工ニーズに対応した基礎杭

- ・PHCパイプ
- ・PRCパイプ
- ・SCパイプ
- ・RSCパイプ、RSCPパイプ
- ・エスタス105パイプ

なお、PHCパイプには外観形状が異なる節杭、HBパイプ、HMパイプなどがあります。

※差別化製品

- ◆ 地中熱利用ヒートポンプシステム
- ◆ RSCパイプ、RSCPパイプ
- ◆ エスタス105パイプ

■得意先

官公庁、ゼネコン



エスタス105パイプ

基礎工法紹介

高支持力工法

■ Hyper-NAKS II 工法

従来のHyper-NAKS工法をさらに進化させ、地盤支持力をより大きくした中掘り系高支持力杭工法

■ H・B・M工法

HBパイル(溝付き拡底杭)を使用し、球根部の軸力と摩擦支持力を確実に発揮するプレボーリング系高支持力杭工法

■ Hyper-MEGA工法

先端部に超高強度の節付き杭を用いるプレボーリング系高支持力杭工法

■ Hyper-ストレート工法

全長同径のストレート掘削で標準既製コンクリート杭を使用するシンプルな工程のプレボーリング系高支持力杭工法

根固め工法

■ RODEX工法

特殊なロッドにより地盤を攪拌掘削し、その掘削孔に杭を回転埋設するプレボーリング拡大根固め工法



国内生産・営業拠点

工場名	所在地	製造品
結城工場	茨城県結城市	ポール・パイル用鋼材加工
川島工場	茨城県筑西市	ポール、パイル、土木製品
鈴鹿工場	三重県鈴鹿市	ポール
古河工場	茨城県古河市	パイル
高砂工場	兵庫県高砂市	ポール・パイル
滋賀工場	滋賀県湖南市	パイル
九州工場	福岡県直方市	ポール・パイル
笠岡工場	岡山県笠岡市	パイル
和気工場	岡山県和気町	パイル、PC床版
小松工場	愛媛県西条市	ポール・パイル
四日市工場	三重県四日市市	パイル
板倉工場	群馬県板倉町	セグメント
女方工場	茨城県筑西市	セグメント
岡山工場	岡山県和気町	建築部材

営業拠点
本社 茨城営業所
名古屋支店 四日市営業所
大阪支店 岡山営業所 広島営業所
九州支店 筑豊営業所 熊本営業所 沖縄営業所
四国支店 小松営業所

お問い合わせについて

◆ご注意

この資料に記載されている業績予想等は、本資料作成時において、入手可能な情報に基づき作成したものであり、今後様々な要因によって、予想、計画と異なる場合があります、いかなる確約や保証を行うものではありません。

◆お問い合わせ先

日本コンクリート工業株式会社
社長室 株式・IRグループ

TEL: 03-3452-1025

FAX: 03-3452-1121

E-mail: ir@star.ncic.co.jp

HP: <http://www.ncic.co.jp/ir/>