



Cominix製品は、
様々な製造産業や生活の中で活躍しています。



Cominix

証券コード3173

大阪工機株式会社
2017年3月期
決算説明資料

<http://www.osk-k.co.jp/>

AGENDA

1. **会社概要と業界について**
2. **特長と強み**
3. **成長戦略**
4. **2017年3月期 決算概要**
5. **中期経営計画(2018年3月期～2020年3月期)**

1. 会社概要と業界について

Cominix



グローバルスタンダード商品をご提案

Cominix

会社概要

会社名	大阪工機株式会社
英訳名	OSAKA KOHKI CO.,LTD.
代表者	柳川 重昌
創業	1945年11月1日（中央機械工具商会を創業）
設立	1950年5月16日（大阪工具株式会社を設立）
本社所在地	大阪府中央区安堂寺町1-6-7
資本金	3億5,019万8千円（2017年3月期末現在）
連結売上高	209億円（2017年3月期）
決算期	3月
従業員数	連結:336名、単体:185名（2017年3月期末現在）



当社の属する業界について

- 当社の主たる取扱い商品は切削工具
- 工作機械生産額は約1兆2,000億円、切削工具生産額は約4,500億円と推定される

卸売業

総合商社

専門商社

一般機械器具卸売業

工作機械

生産額
約1兆2,000億円



機械工具

切削工具

生産額
約4,500億円



測定工具

- ・ノギス
- ・マイクロメーター
- ・三次元測定機



伝導工具

- ・ベアリング
- ・ベルト
- ・プーリー



作業工具

- ・スパナ
- ・ドライバー



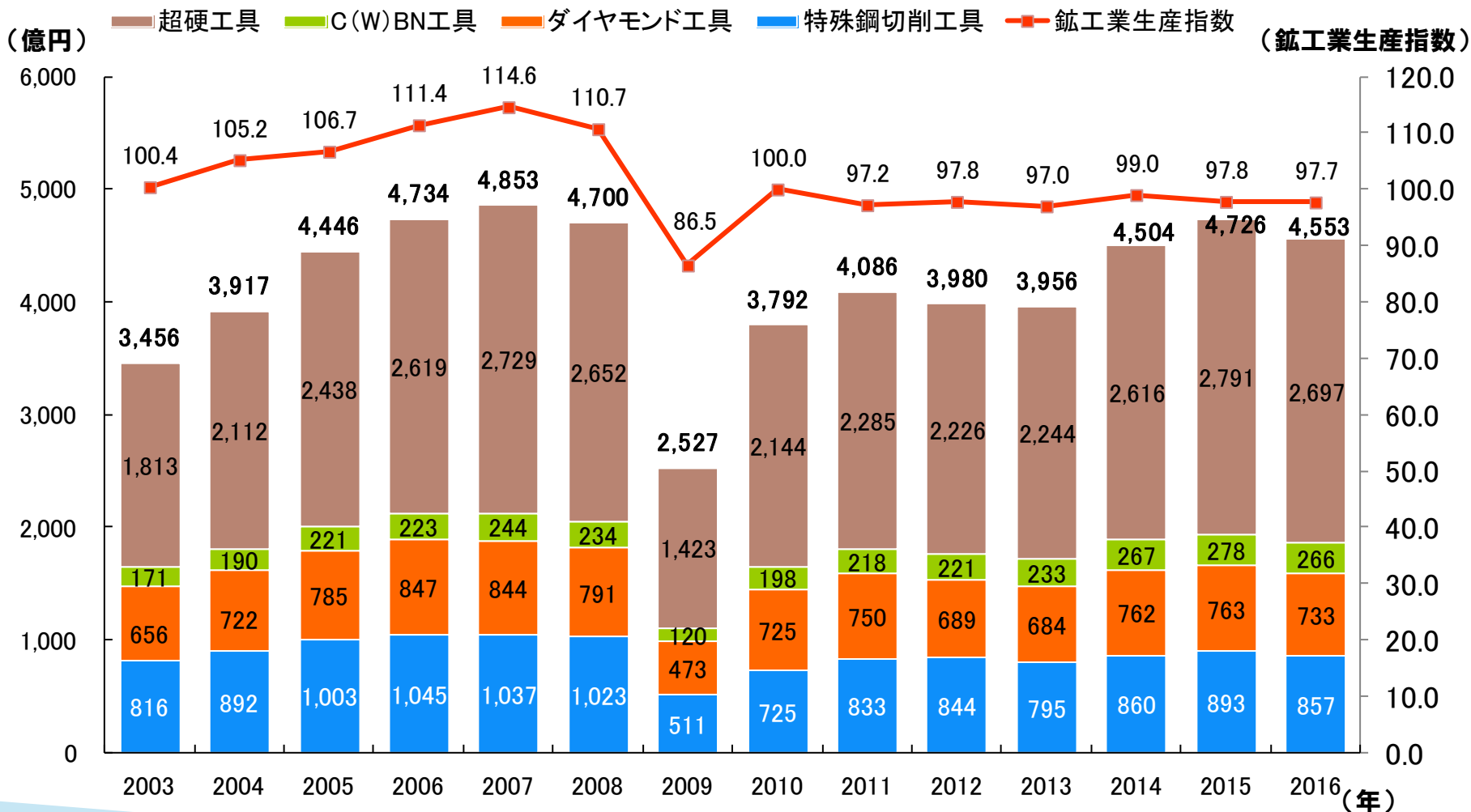
工作用機器

- ・チェーンブロック
- ・コンプレッサー
- ・グラインダ



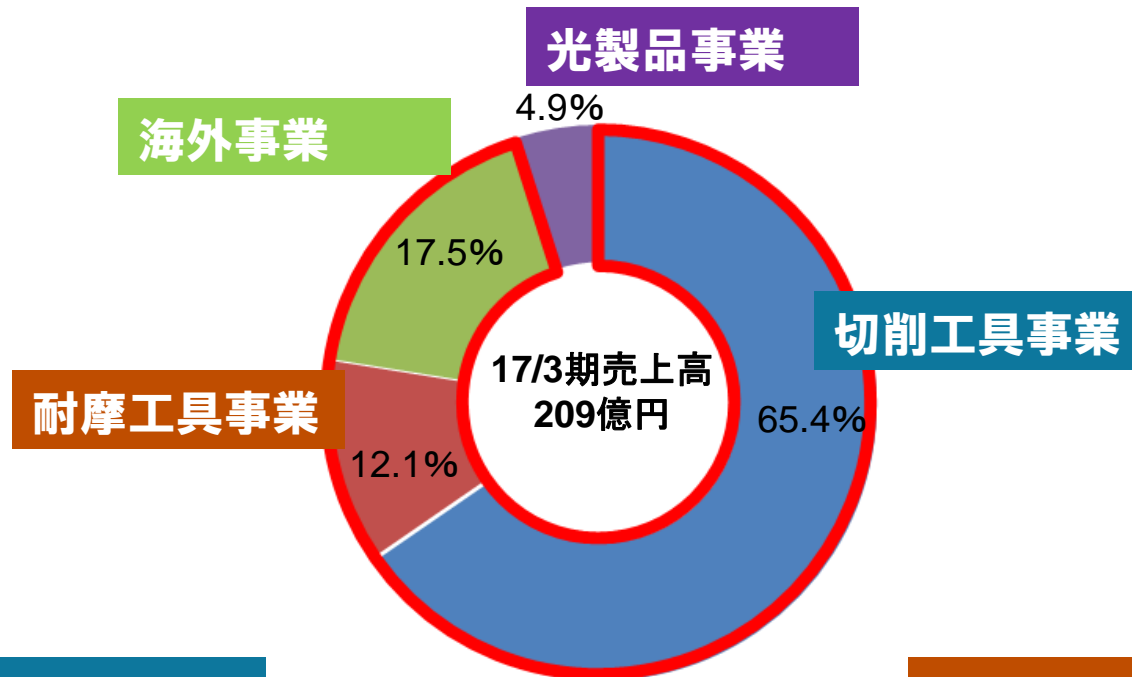
工具生産額の推移

- 100年以上前からの業界で、自動車・電気製品・建機・航空機業界などとともに発展
- 鉨工業生産指数との連動性が高い



事業内容

- 超硬工具に特化した高度専門商社



切削工具事業

- 金属加工として切削工具を中心に、放電加工用工具、ホルダー類、精密測定機器等を販売



耐摩工具事業

- 製罐工具（パンチ、ダイス）、破碎工具等を販売



海外事業

- アジア、北中米などの海外拠点から、切削工具、耐摩工具等を販売

光製品事業

- 光ファイバー、光源装置、光学部品等を販売

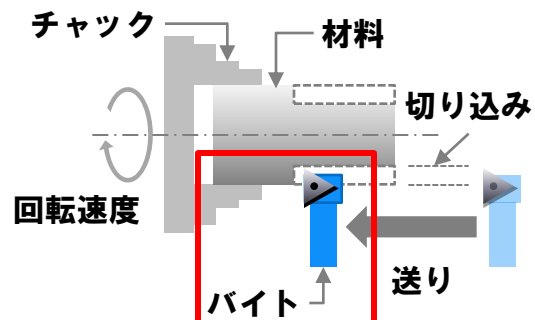


切削工具とは

- 生産ラインの工作機械に装着され、超高精度の金属加工を実現する超硬工具
- モノ作りのコアな工程における、生産性に直結する重要な工具
- 最適な工具選びが、加工速度、精度に大きく影響

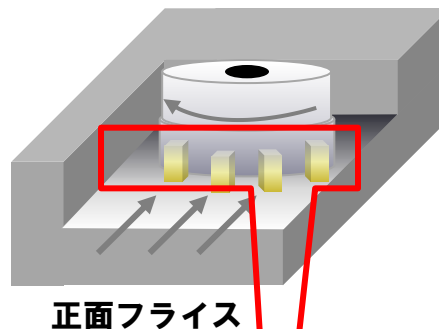
旋削

旋盤、NC旋盤で表面加工



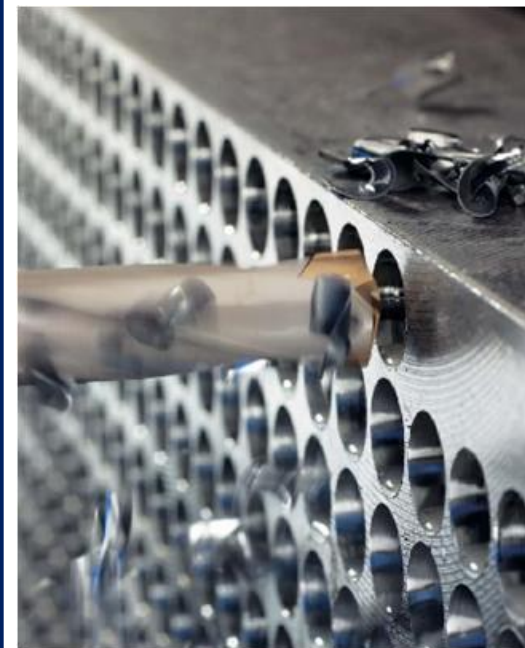
転削

フライス盤、MCで表面加工



穿孔

ボール盤、MCで穿孔

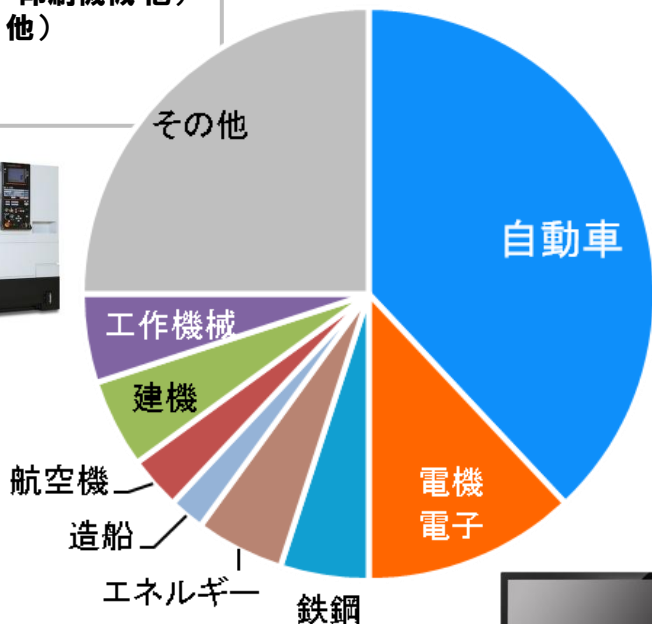


切削工具とものづくり産業との関係

- あらゆる業種におけるコアな製造工程に不可欠な切削工具
- 自動車製造におけるエンジン内主要部品や駆動系などの基幹部分をはじめ、あらゆる加工に使われる

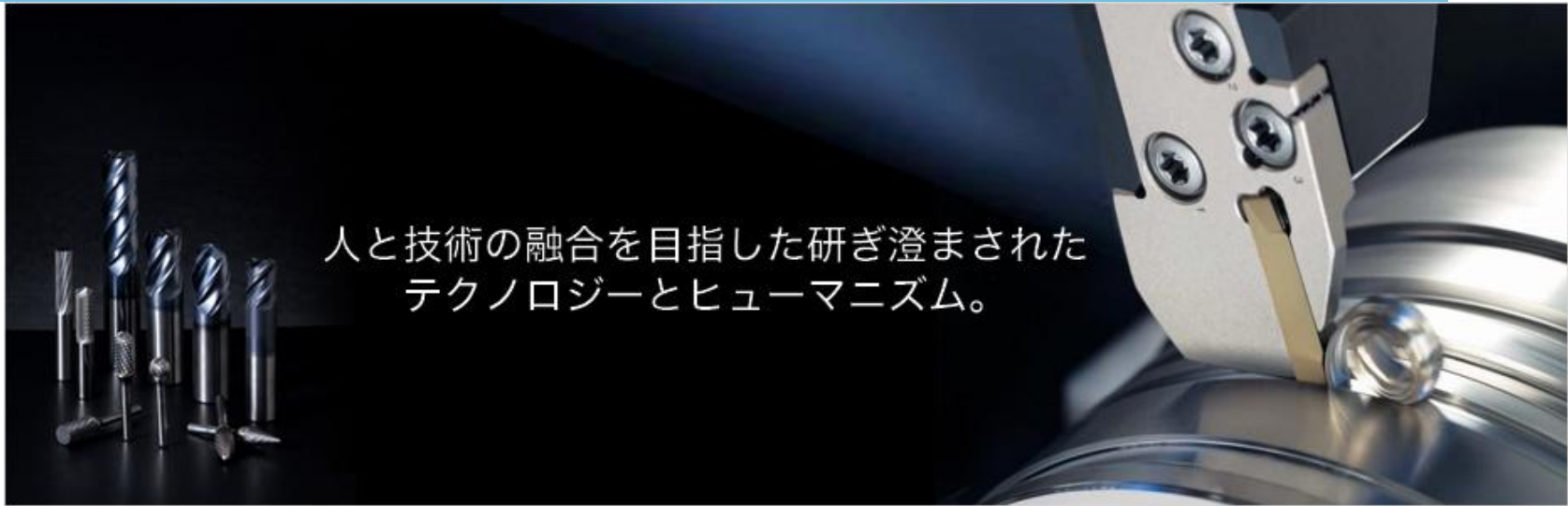
顧客業種ごとの売上高構成と用途

一般機械（農機、繊維機械、印刷機械 他）
医療（インプラント、人工骨 他）
機械部品、一般部品
他



2. 特長と強み

Cominix



人と技術の融合を目指した研ぎ澄まされた
テクノロジーとヒューマニズム。

特長と強み

強み1. 商品力

専門商社としての圧倒的な品揃え

強み2. 提案力

生産性向上に寄与する提案営業

強み3. 2つの販売形態

直販部門と卸部門の2部門体制によるシナジー

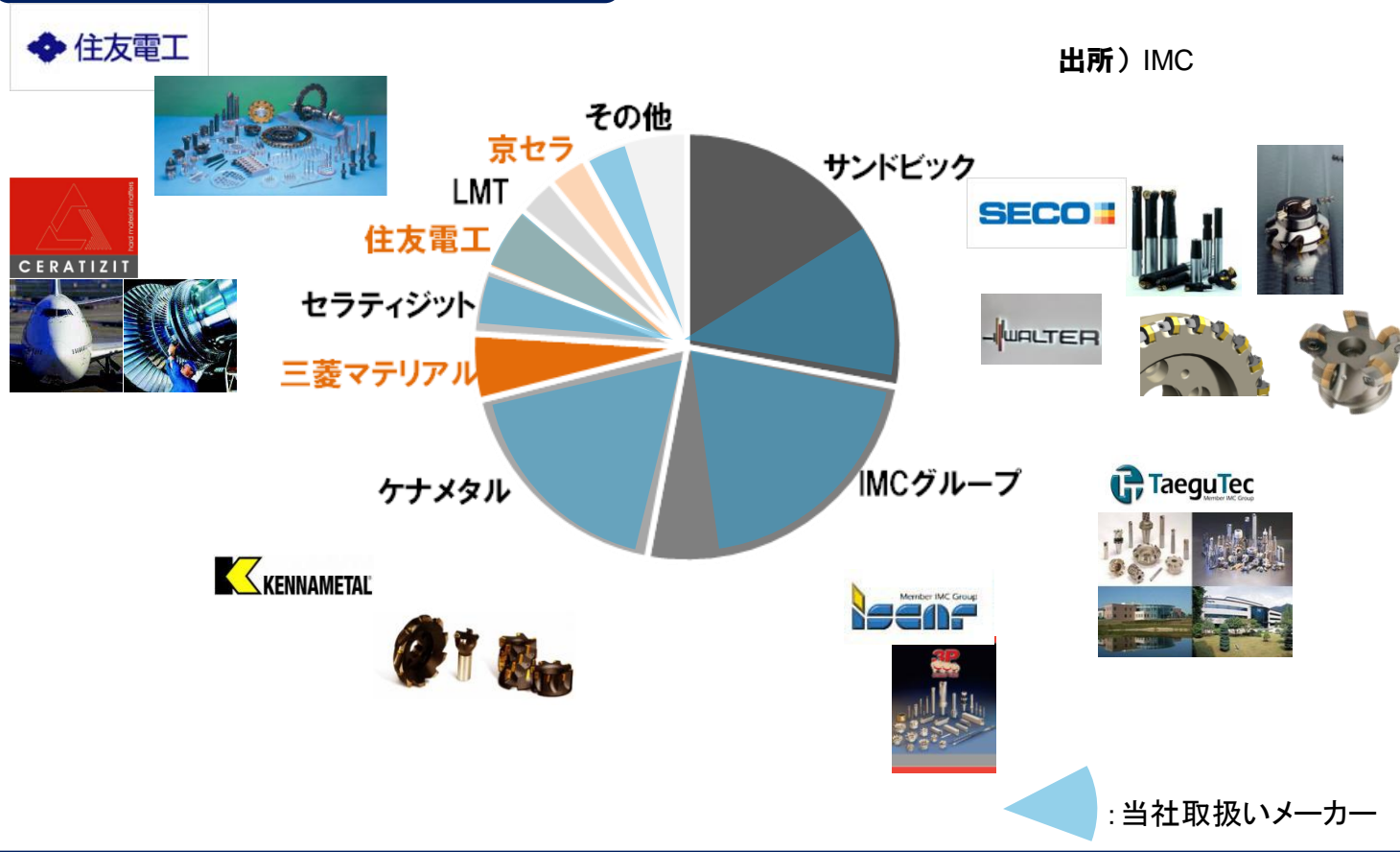
強み4. 国内外ネットワーク

急拡大する日系企業の海外移転をフォロー

特長と強み ~商品力~

- 切削工具市場の世界シェア60%をカバーする、主要かつ多彩なメーカーと取引
- 国内外の商材を厳選し、ユーザーニーズに応える商材を豊富に取り揃える

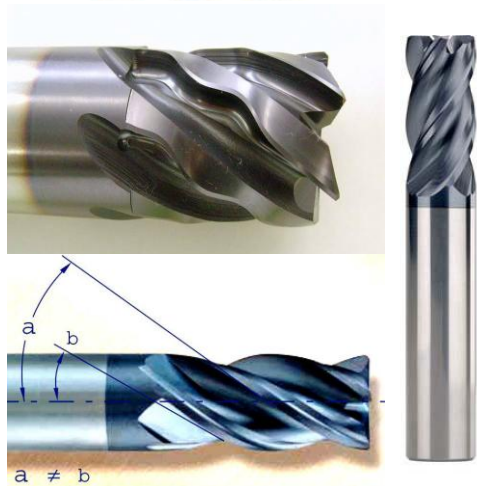
超硬切削工具メーカー世界シェア



特長と強み ～商品力(Cominix商品)～

- 海外の優秀なメーカーを掘り起こし、「Cominix商品」として紹介

SOS



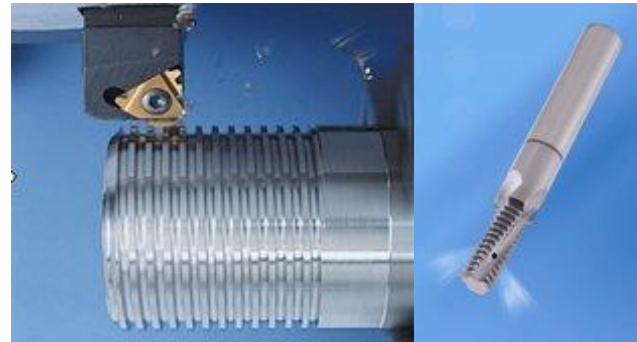
AXIS[®]
Tools for mICRO mACHINING



EWS
Tool Technologies



vargus
NEUMO Ehrenberg Group



μ
magafor[®]



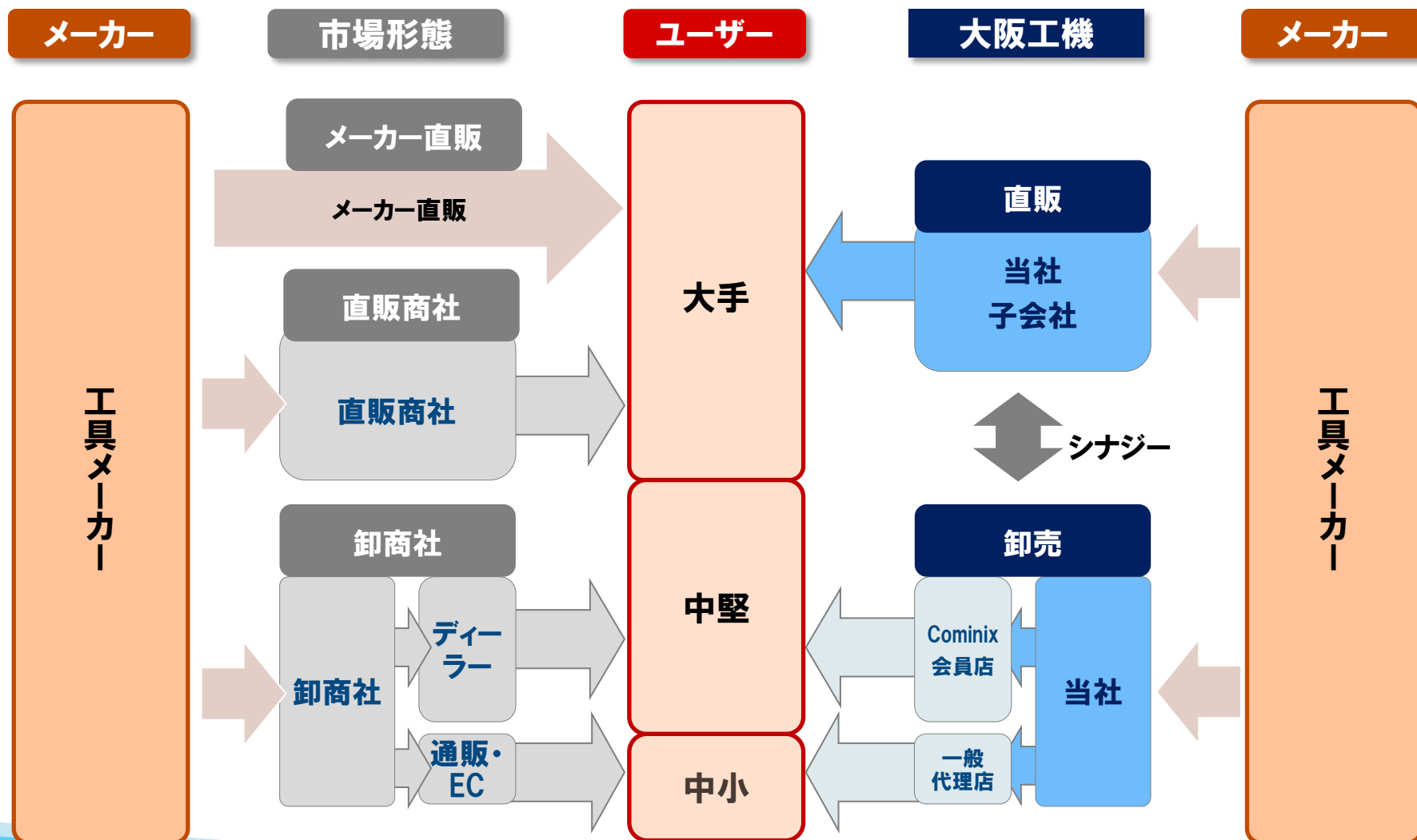
特長と強み ～提案力～

- ユーザーの工具費削減ではなく、製造原価全体の削減をターゲットとする提案



特長と強み ~2つの販売形態~

- 商品力と提案力を最大限に活かした販売形態
- 直販部門で「新商材の発掘」、卸部門で拡販「規模の利益」を得るシナジー効果



特長と強み ~ネットワーク(グローバル化)~

- 新興国を中心にアジアと北中米に8カ国、22拠点を開設
- 競合他社にはない海外展開により、急拡大する日系メーカーの海外拠点を開拓



海外ネットワーク(アジア)

瀋陽
大連
青島
重慶
無錫
武漢
中国(上海)
広州
東莞
ベトナム(ハノイ)
タイ(バンコク)
ホーチミン
フィリピン(ラグナ)
インド(バンガロール)
アマタナコン
グルガオン
インドネシア(プルワカルタ)



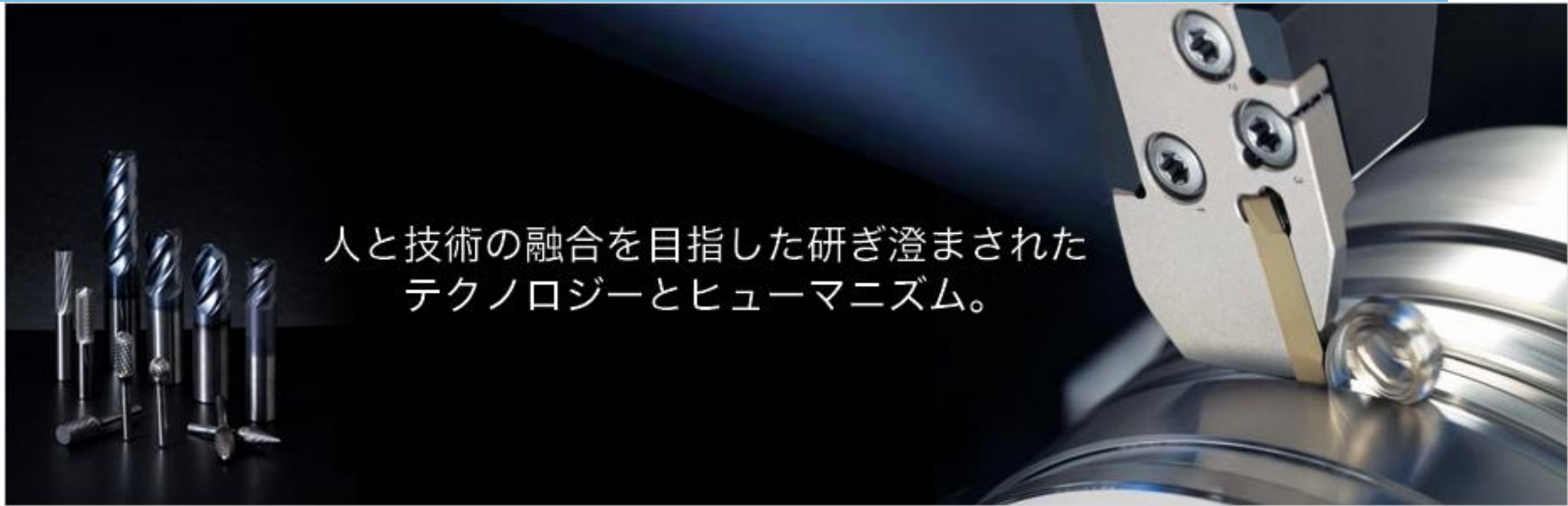
海外ネットワーク(北中米)

アメリカ(アトランタ)
アグアスカリエンテス
ヒューストン
サンルイスポトシ
メキシコ(イラプアト)



3. 成長戦略

Cominix

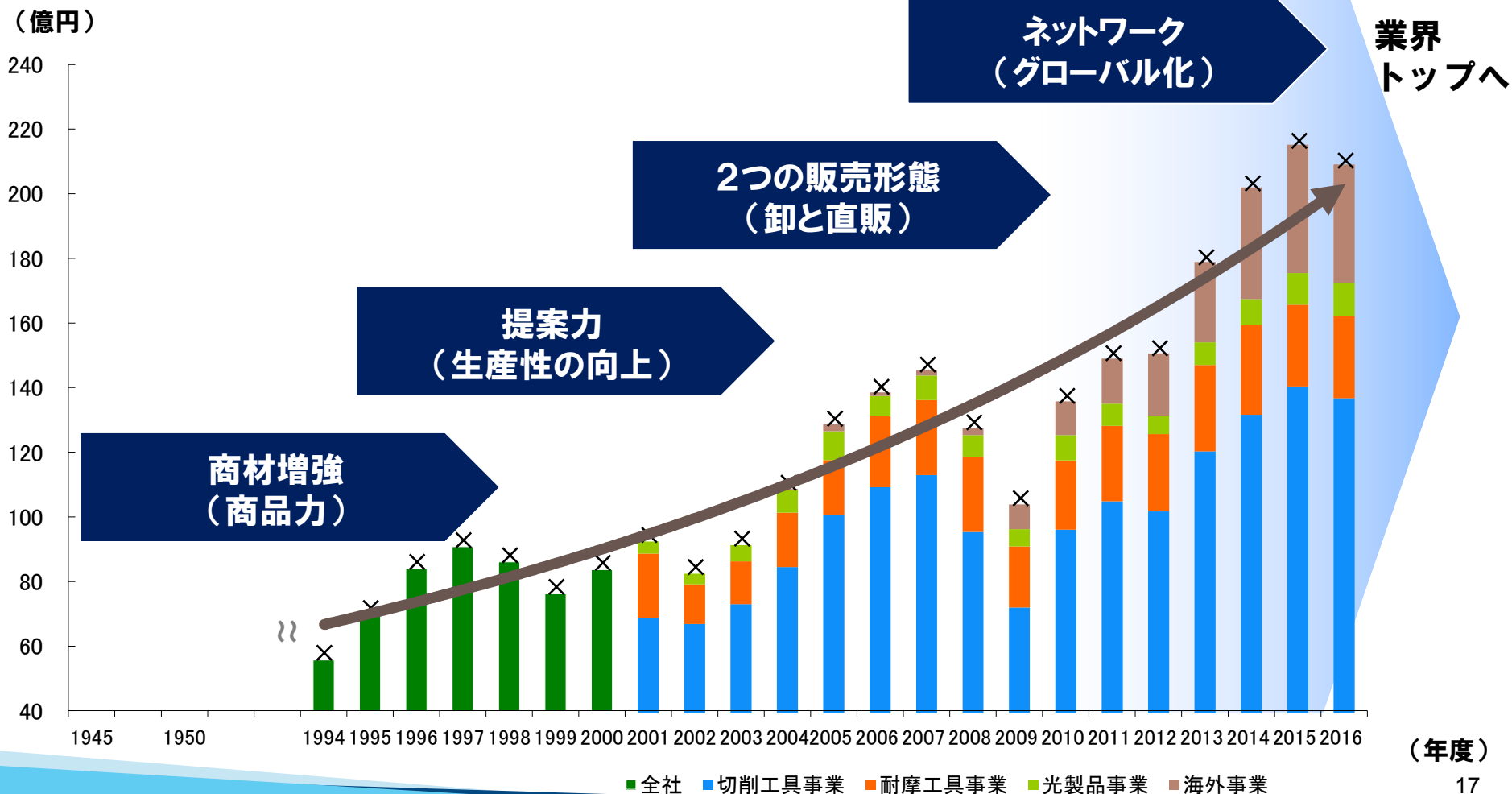


人と技術の融合を目指した研ぎ澄まされた
テクノロジーとヒューマニズム。

成長の軌跡

- 日本経済が長期に低迷する中、着実に業績を拡大
- オンリーワンのビジネスモデルを作り、競争力を高める

【売上高の推移】



業界NO.1に向けた成長戦略

戦略1. 独自の販売方法

テクニカルセンターの設立、在庫センターの整備
ルート替えによるシェア向上

戦略2. M&Aの活用

大手ユーザーに強い販社の囲い込み
大手ユーザーとの商流を確保し国内売上増

戦略3. 積極的な海外展開

成長著しい海外市場で売上増
国内市場へのシナジー効果

成長戦略 ～販売方法(テクニカルセンター)～

- 東大阪市にCominixテクニカルセンターを設立
- 顧客のテスト加工等に対応するほか、社員教育にも活用し技術営業体制を拡充



成長戦略 ～販売方法(ロジスティクスセンター)～

- 全国の1支社、4支店、15営業所、4出張所、2物流拠点網で国内ユーザーをカバー
- 大阪と北関東にロジスティクスセンターを開設、全国どこでも翌日午前中配送が可能

国内ネットワーク

出張所
 北上 浜松東
 長野
 南九州

名古屋支店

大阪本社

広島支店

福岡支店

北関東
 ロジスティクスセンター

北関東支店

東京支社

営業所

仙台	水戸
郡山	横浜
長岡	埼玉
金沢	岐阜
東大阪	京都
岡山	和歌山
	兵庫
	福山
	呉

大阪
 ロジスティクスセンター
 Cominixテクニカルセンター



成長戦略 ～M&Aの活用～

- 大手ユーザーを顧客に持つ有力代理店を囲い込み
- 後継者がいない、顧客の海外進出に対応できない などの企業を友好的に買収

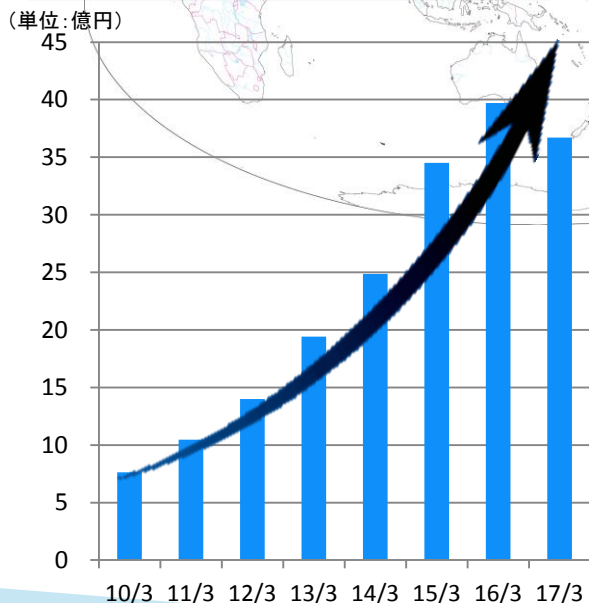
M&A実績

時期	社名	目的等
1995年	山崎兄弟商会株式会社	中国地方における販売力強化 (主に自動車メーカー向け)
2009年	武和テック有限会社	近畿地方における販売力強化 (主に農機メーカー向け)
2010年	株式会社CST	関東地方における販売力強化 (主に自動車、電機、建機メーカー向け)
2013年	日三工業株式会社	関東地方における販売力強化 (主に自動車、建機メーカー向け)
2013年	共栄機工株式会社	関東地方における販売力強化 (主に自動車、建機、農機メーカー向け)

成長戦略 ～積極的な海外展開(シナジー効果)～

- 海外進出可能な直販体制と商品力・提案力を武器にユーザーの海外進出をサポート
- 海外で獲得したユーザーの国内拠点を開拓

海外事業売上高の推移



ユーザーの海外進出は絶好の好機

ユーザーの
海外移転加速

海外実績を国内新規取引へ

4. 2017年3月期 決算概要

Cominix

お客様の満足と喜びを常に提供する

Cominix 製品

17年3月期 決算概要 ～損益計算書～

- 売上高は、切削工具及び海外が前年を下回り、20,902百万円(前年比△2.9%)
- 営業利益は534百万円(△31.0%)、経常利益529百万円(△30.2%)
- 固定資産の譲渡等に伴い特別損益を計上、当期純利益は362百万円(△7.3%)

●損益計算書【連結】	16/3		17/3		
		(売上比)		(売上比)	(前年比)
売上高	21,518	100.0%	20,902	100.0%	97.1%
売上原価	17,218	80.0%	16,737	80.1%	97.2%
売上総利益	4,300	20.0%	4,165	19.9%	96.9%
販売費及び一般管理費	3,526	16.4%	3,631	17.4%	103.0%
営業利益	774	3.6%	534	2.6%	69.0%
営業外収益	76	0.4%	70	0.3%	92.1%
営業外費用	93	0.4%	75	0.4%	81.0%
経常利益	757	3.5%	529	2.5%	69.8%
特別利益	0	0.0%	138	0.7%	—
特別損失	0	0.0%	47	0.2%	—
税金等調整前当期純利益	757	3.5%	620	3.0%	81.9%
法人税等合計	355	1.6%	255	1.2%	72.0%
親会社株主に帰属する当期純利益	390	1.8%	362	1.7%	92.7%

* :百万円未満四捨五入。

17年3月期 決算概要 ～セグメント別～

■セグメント別	16/3		17/3		
		(売上比)		(売上比)	(前年比)
切削工具					
外部売上高	14,041	100.0%	13,672	100.0%	97.4%
売上総利益	2,626	18.7%	2,612	19.1%	99.5%
セグメント利益	375	2.7%	259	1.9%	69.0%
耐摩工具					
外部売上高	2,526	100.0%	2,535	100.0%	100.4%
売上総利益	484	19.1%	495	19.5%	102.4%
セグメント利益	252	10.0%	275	10.9%	109.3%
海外					
外部売上高	3,971	100.0%	3,668	100.0%	92.4%
売上総利益	1,001	25.2%	861	23.5%	86.0%
セグメント利益	108	2.7%	-43	-1.2%	-
光製品					
外部売上高	980	100.0%	1,027	100.0%	104.8%
売上総利益	192	19.6%	205	19.9%	106.7%
セグメント利益	41	4.2%	50	4.9%	122.6%

* : 百万円未満四捨五入。

切削工具

- 上期は熊本地震や自動車業界の燃費不正問題等の影響で低調に推移、下期は持ち直しを見せたものの、年間では前年を下回る厳しい結果となった。

耐摩工具

- 第3四半期までは低調に推移していたが、第4四半期に比較的大きな設備投資案件等もあり、年間では前年を上回る結果となった。

海外

- 海外子会社の販売実績はフィリピンを除き前年を上回ったが、為替レートの影響で円換算額は前年を下回る結果となった。セグメント損益は、設立間もないアメリカ現地法人の損失の影響等で△43損失となった。

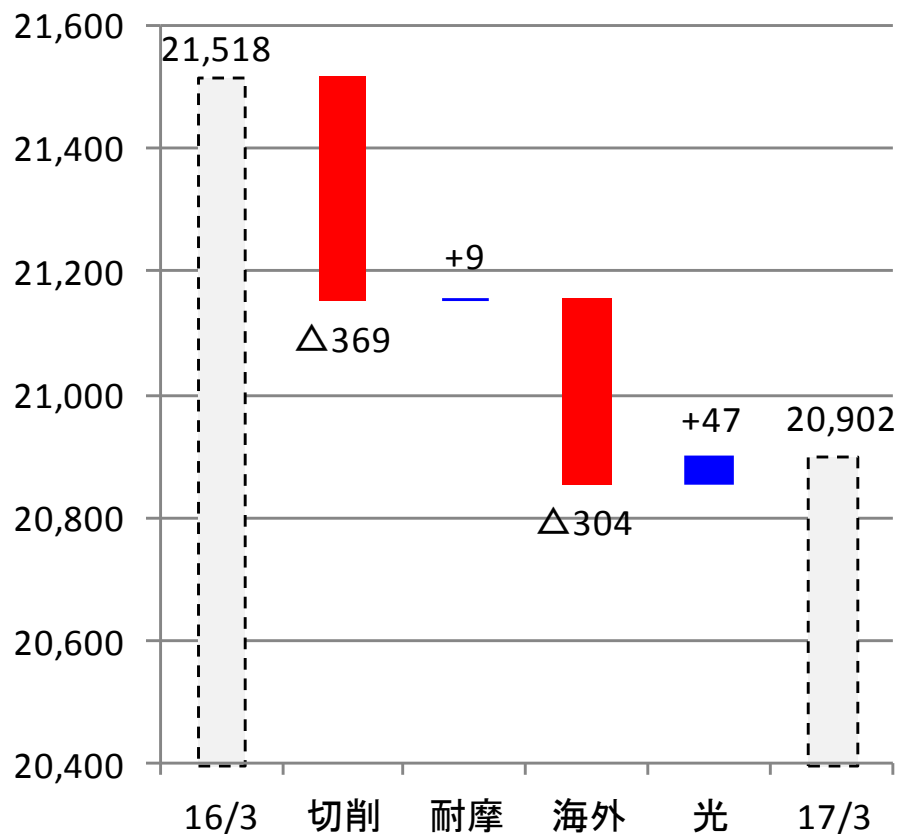
光製品

- 主要顧客である外観検査装置メーカー向けの販売が好調であったこと等により、売上高及びセグメント利益は堅調に推移した。

17年3月期 決算概要 ～セグメント別前年比較～

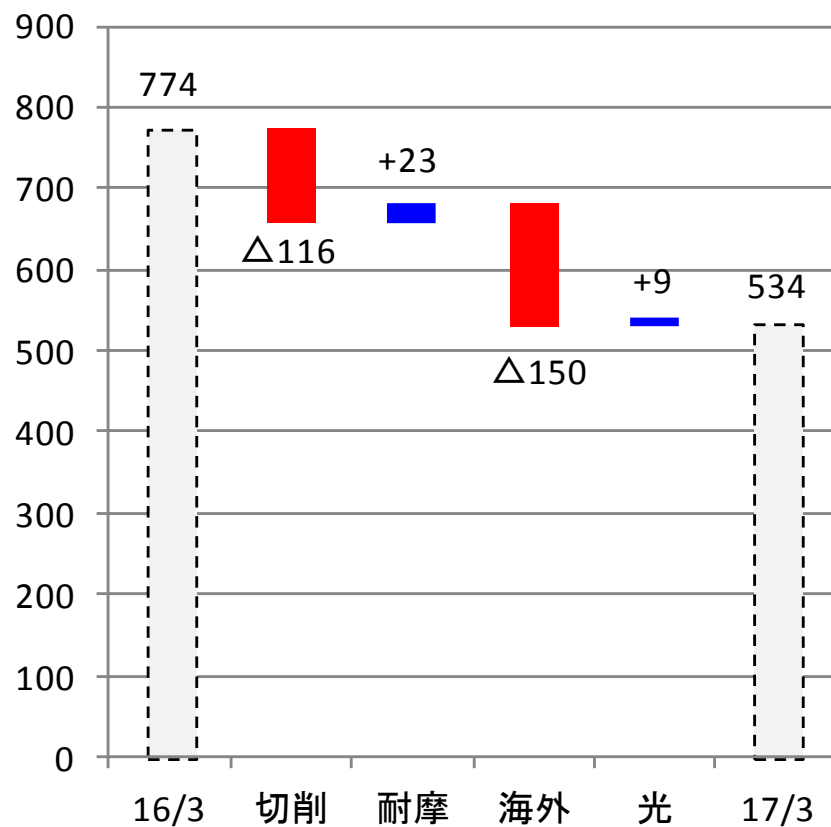
●売上高の増減

(百万円)



●営業利益の増減

(百万円)



5.中期経営計画(18年3月期～20年3月期)

Cominix



Cominix製品は、
様々な製造産業や生活の中で活躍しています。

2018年3月期 連結業績予想

- 売上高+10.0%増収、営業利益+31.9%増益、当期純利益+18.9%増益を見込む
- 国内市場は、テクニカルセンターの活用や新商材の投入等によりシェア向上を目指す
- 海外市場は、昨年設立したCominix U.S.A.,INC.において本格的な営業活動を開始するなど引き続き積極的な拡販活動に努める

●損益計算書【連結】	17/3		18/3 計画		
		(売上比)		(売上比)	(前年比)
売上高	20,902	100.0%	23,000	100.0%	110.0%
売上原価	16,737	80.1%	18,400	80.0%	109.9%
売上総利益	4,165	19.9%	4,620	20.1%	110.9%
販売費及び一般管理費	3,631	17.4%	3,920	17.0%	108.0%
営業利益	534	2.6%	704	3.1%	131.9%
経常利益	529	2.5%	712	3.1%	134.6%
当期純利益	362	1.7%	430	1.9%	118.9%

* :18/3 計画は、有効数字3ケタまで表示。

2018年3月期 業績予想 ～セグメント別～

- 主力事業である切削工具の売上高は145億円 (前年比+6.1%) を見込む
- 耐摩工具28.5億円 (+12.4%) 海外43.9億円 (+19.7%) 光製品12.3億円 (+19.8%)

		17/3		18/3 計画		
■セグメント別		(売上比)		(売上比)	(前年比)	
切削工具						
	外部売上高	13,672	100.0%	14,500	100.0%	106.1%
	売上総利益	2,612	19.1%	2,780	19.2%	106.4%
	セグメント利益	259	1.9%	349	2.4%	134.9%
耐摩工具						
	外部売上高	2,535	100.0%	2,850	100.0%	112.4%
	売上総利益	495	19.5%	551	19.3%	111.3%
	セグメント利益	275	10.9%	295	10.4%	107.2%
海外						
	外部売上高	3,668	100.0%	4,390	100.0%	119.7%
	売上総利益	861	23.5%	1,038	23.6%	120.6%
	セグメント利益	-43	-1.2%	33	0.8%	-
光製品						
	外部売上高	1,027	100.0%	1,230	100.0%	119.8%
	売上総利益	205	19.9%	246	20.0%	120.1%
	セグメント利益	50	4.9%	27	2.2%	53.4%

* :18/3 計画は、有効数字3ケタ(ただし百万円以上)まで表示。
よって、セグメント別合計と連結業績予想値には差異がある。29

中期経営計画 ～数値計画～

- 経済情勢の変化や業界の動向など当社を取り巻く経営環境を考慮し、ローリング方式により毎年度中期経営計画を見直す
- 目標として掲げていた売上高300億円、営業利益15億円を見直し、2020年3月期売上高288億円、営業利益13.9億円を目指す

● 中期経営計画

	2018年3月期		2019年3月期		2020年3月期	
売上高/前年比	23,000	110.0%	25,700	111.7%	28,800	112.1%
営業利益/前年比	704	131.9%	991	140.8%	1,390	140.3%

* : 中期経営計画は、有効数字3ケタまで表示。

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境の変化などにより、計画数値と異なる可能性があることにご留意ください。又、本資料は情報の提供のみを目的としており、取引の勧誘を目的としておりません。

【お問合せ先】

大阪工機株式会社 経営企画室

TEL:06-7711-7100 / FAX:06-7711-7060

〒542-0061
大阪市中央区安堂寺町1-6-7