

# 2017年 3月期 決算説明会

- 本資料に掲載されている現在の計画、見通しなどのうち歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、
- これらは現在入手可能な情報から得られたデータを会社の判断に基づいて示しております。
- 従って、実際の業績は様々な要因により、これら業績の見通しとは異なる結果となり得ることをご承知おきください。

2017年 5月 9日

 **ニチアス株式会社**

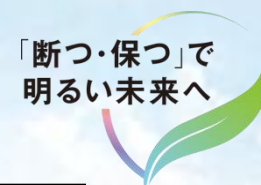
「断つ・保つ」で  
明るい未来へ



# I. 2017年3月期 決算概要

 **ニチアス株式会社**

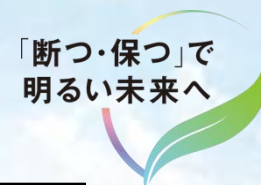
# 17/3期 決算の要点



(単位：億円)

|                     | 16/3期<br>実績 | 17/3期 |       | 増減率  |     |
|---------------------|-------------|-------|-------|------|-----|
|                     |             | 予想    | 実績    | 前期比  | 予想比 |
| 売上高                 | 1,704       | 1,780 | 1,804 | 6%   | 1%  |
| 営業利益                | 151         | 190   | 196   | 30%  | 3%  |
|                     | 8.9%        | 10.7% | 10.9% |      |     |
| 経常利益                | 155         | 194   | 198   | 28%  | 2%  |
|                     | 9.1%        | 10.9% | 11.0% |      |     |
| 特別利益                | 0           | —     | 0     |      |     |
| 特別損失                | 32          | —     | 8     |      |     |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 67          | 131   | 134   | 101% | 2%  |
|                     | 3.9%        | 7.4%  | 7.4%  |      |     |

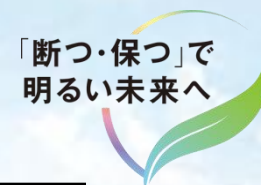
# 17/3期 売上高増減要因



単位：億円



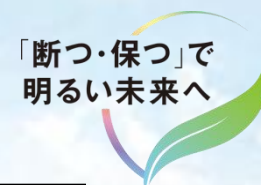
# 17/3期 経常利益増減要因



単位：億円



# 17/3期 セグメント別 業績



(単位：億円)

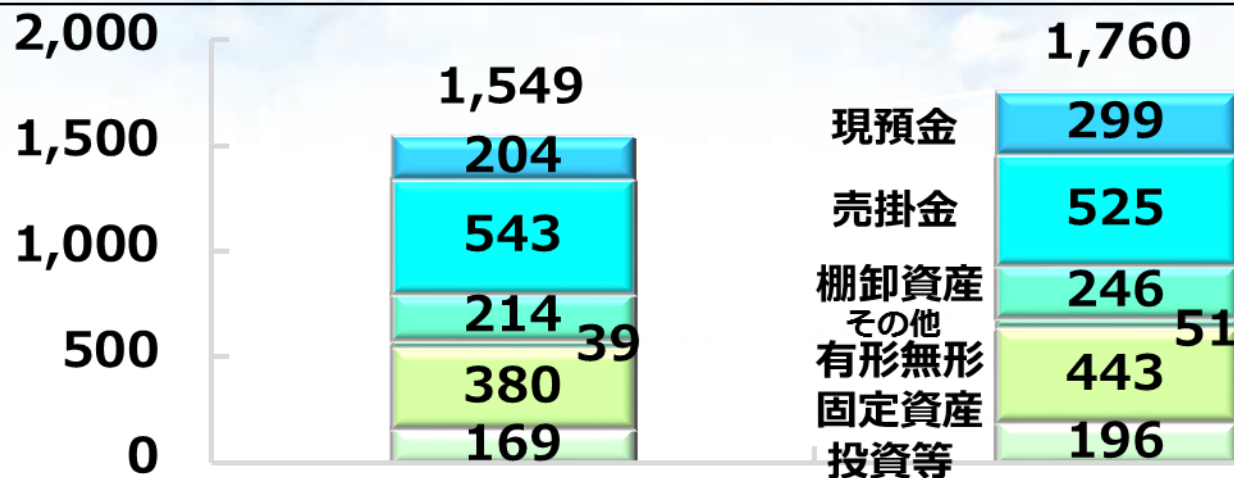
| セグメント       |      | 16/3期<br>実績 | 17/3期<br>実績 | 前期比 |      |
|-------------|------|-------------|-------------|-----|------|
|             |      |             |             | 増減額 | 増減率  |
| プラント向け工事・販売 | 売上高  | 515         | 524         | 10  | 2%   |
|             | 営業利益 | 38          | 46          | 8   | 21%  |
|             |      | 7.4%        | 8.7%        |     |      |
| 工業製品        | 売上高  | 408         | 414         | 5   | 1%   |
|             | 営業利益 | 60          | 60          | 0   | 1%   |
|             |      | 14.6%       | 14.5%       |     |      |
| 高機能製品       | 売上高  | 155         | 195         | 39  | 25%  |
|             | 営業利益 | 22          | 37          | 15  | 66%  |
|             |      | 14.2%       | 18.8%       |     |      |
| 自動車部品       | 売上高  | 355         | 378         | 23  | 6%   |
|             | 営業利益 | 44          | 41          | △3  | -7%  |
|             |      | 12.5%       | 10.9%       |     |      |
| 建材          | 売上高  | 271         | 293         | 22  | 8%   |
|             | 営業利益 | △13         | 12          | 25  | 194% |
|             |      | -4.8%       | 4.2%        |     |      |
| 計           | 売上高  | 1,704       | 1,804       | 99  | 6%   |
|             | 営業利益 | 151         | 196         | 45  | 30%  |
|             |      | 8.9%        | 10.9%       |     |      |

# 貸借対照表の要点

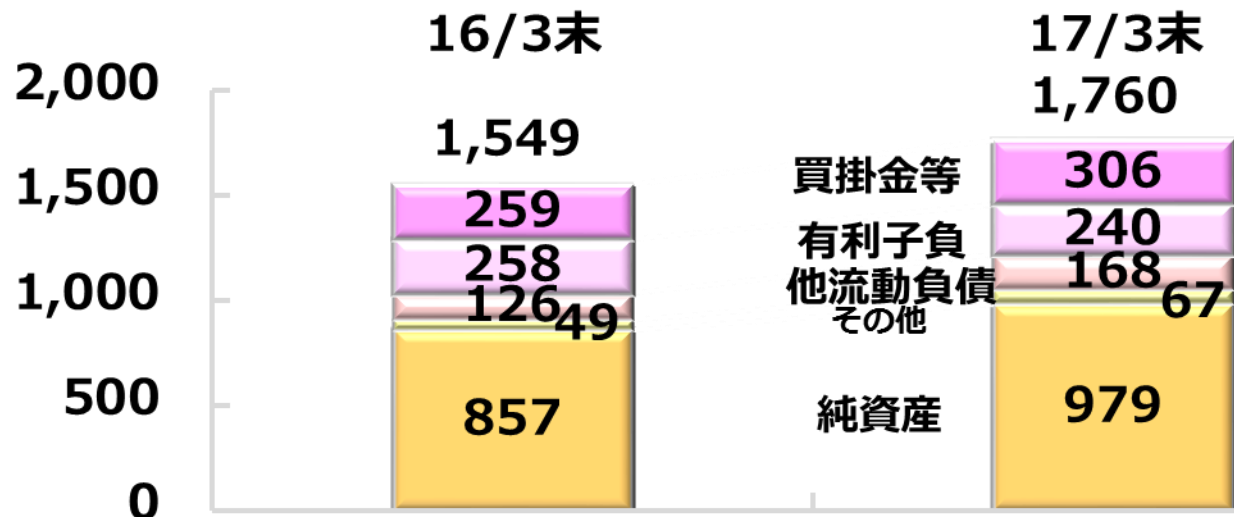


単位：億円

## 資産の部



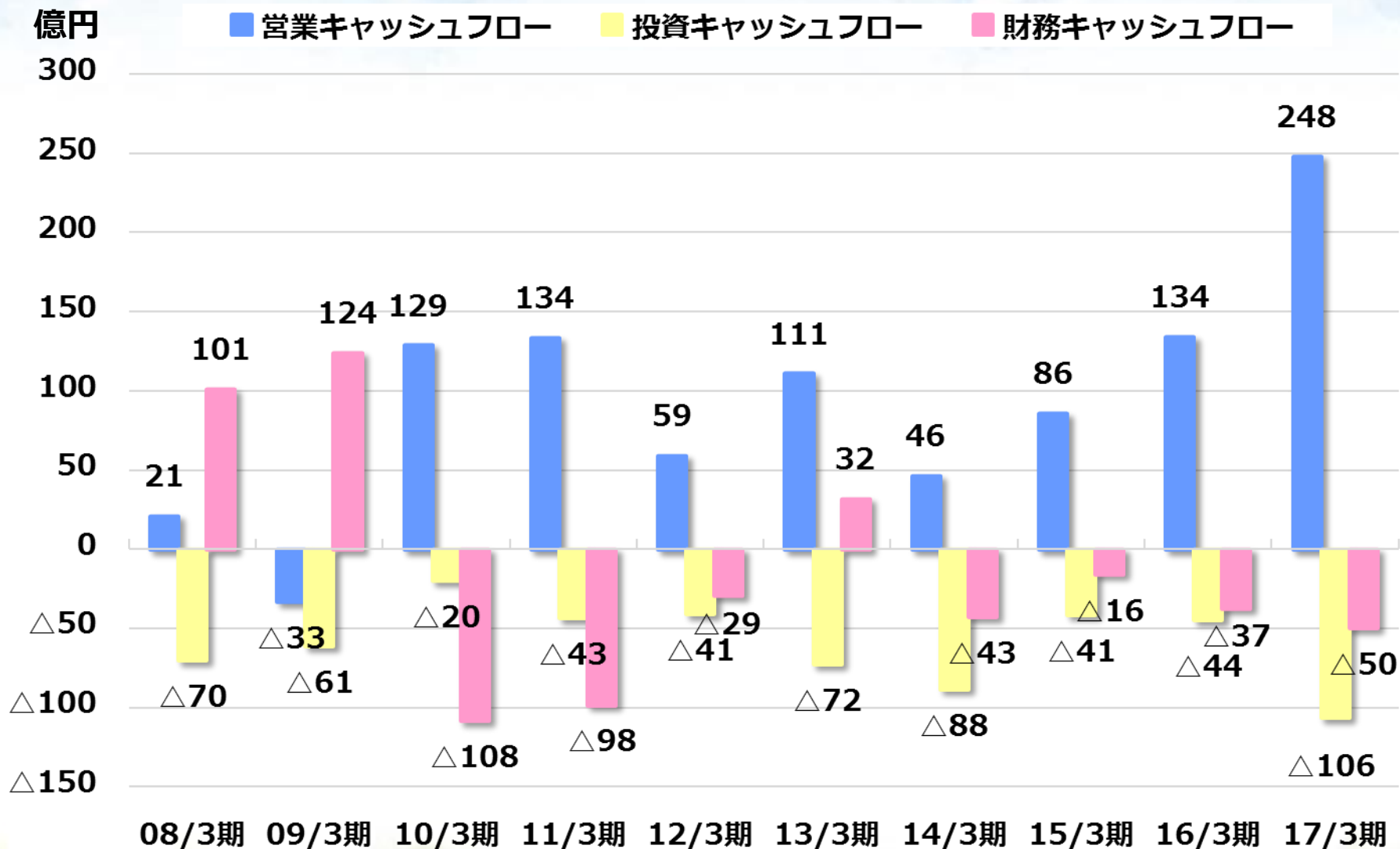
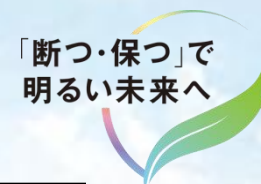
## 負債・純資産の部



16/3末

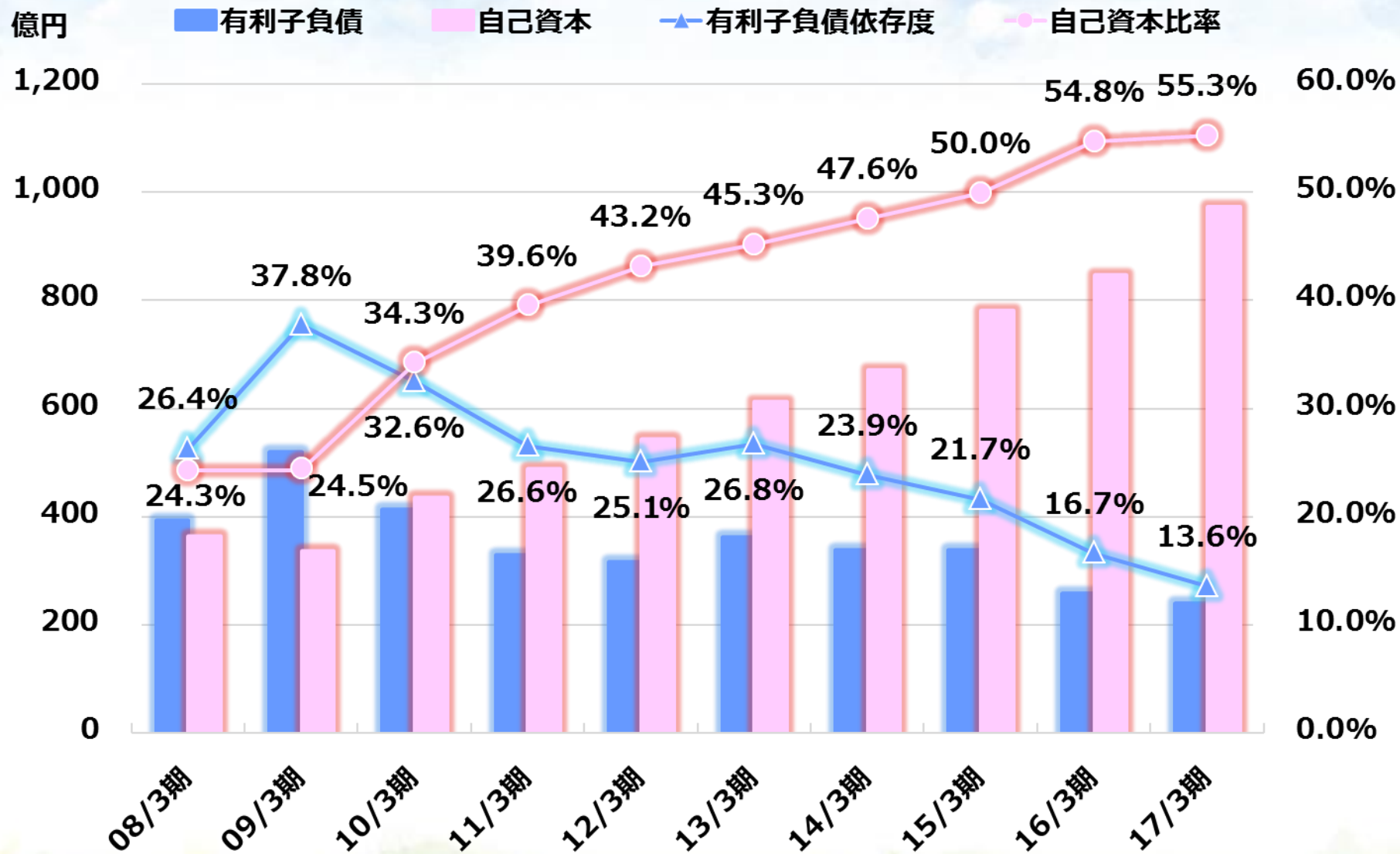
17/3末

# キャッシュフローの推移

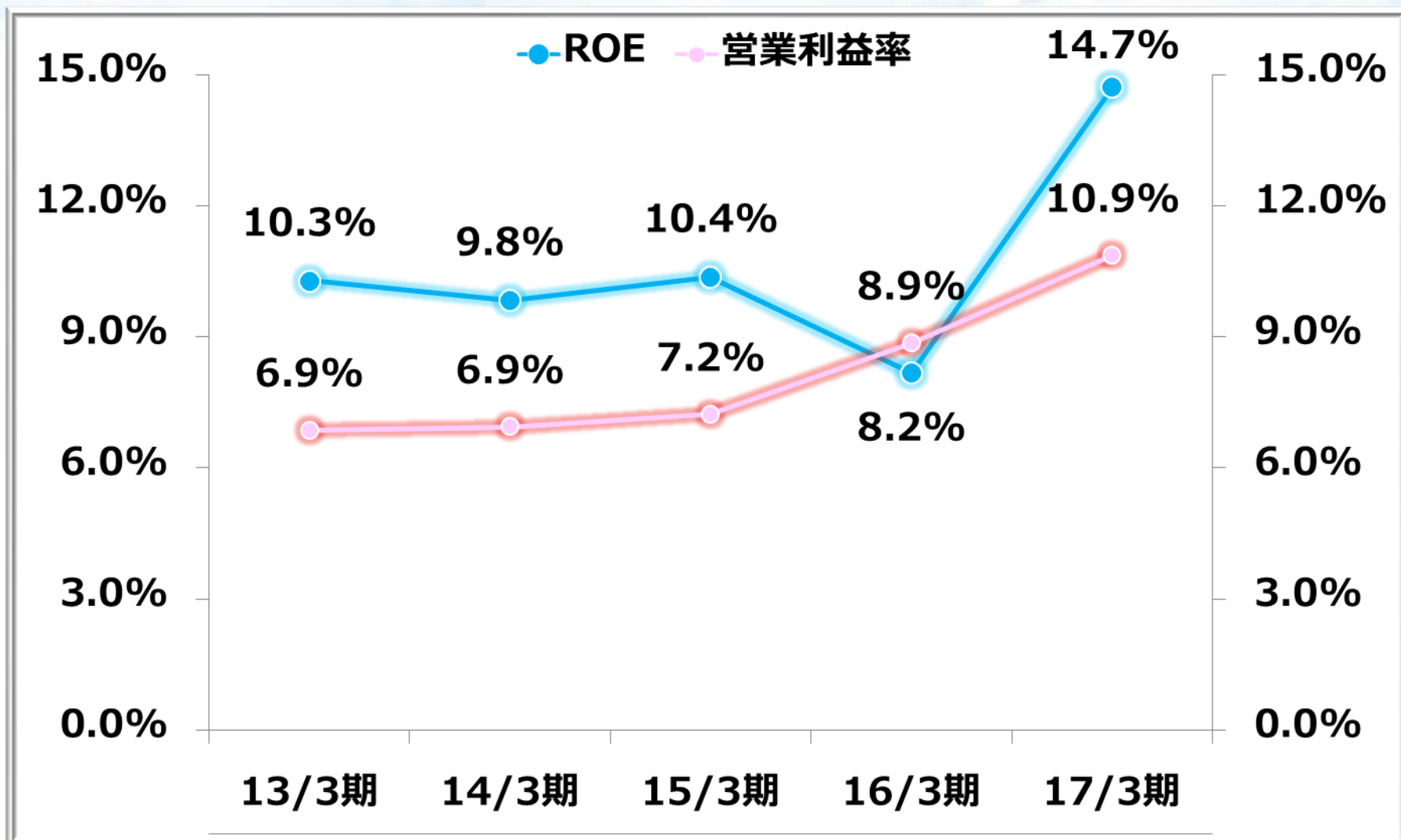
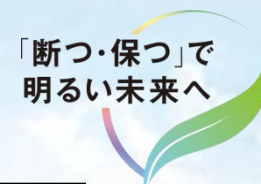




# 有利子負債と自己資本の推移



# 営業利益率とROEの推移







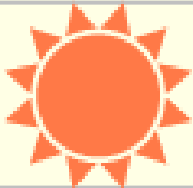





「断つ・保つ」で  
明るい未来へ

## Ⅱ. 2018年3月期の見通し

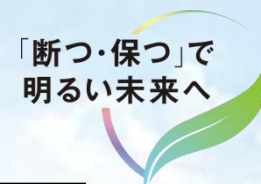
 **ニチアス株式会社**

# 18/3期 事業環境

「断つ・保つ」で  
明るい未来へ

| セグメント           | 17/3期<br>(結果)  | 18/3期<br>(予想)   |
|-----------------|--|---|
| プラント向け<br>工事・販売 |    |    |
| 工業製品            |    |    |
| 高機能製品           |    |    |
| 自動車部品           |   |   |
| 建材              |  |  |

# 18/3期 業績予想



(単位：億円)

|                     | 17/3期    | 18/3期    |          |          | 17/3期比 |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|--------|
|                     | 通期<br>実績 | 上期<br>予想 | 下期<br>予想 | 通期<br>予想 | 増減率    |
| 売上高                 | 1,804    | 900      | 1,000    | 1,900    | 5%     |
| 営業利益                | 196      | 89       | 108      | 197      | 1%     |
|                     | 10.9%    | 9.9%     | 10.8%    | 10.4%    |        |
| 経常利益                | 198      | 90       | 109      | 199      | 1%     |
|                     | 11.0%    | 10.0%    | 10.9%    | 10.5%    |        |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 134      | 61       | 74       | 135      | 1%     |
|                     | 7.4%     | 6.8%     | 7.4%     | 7.1%     |        |

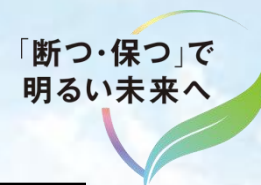
# セグメント別業績推移

「断つ・保つ」で  
明るい未来へ

(単位：億円)

|      | セグメント       | 14/3期<br>実績 | 15/3期<br>実績  | 16/3期<br>実績  | 17/3期<br>実績  | 18/3期<br>予想  | 17/3期<br>増減率 |
|------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 売上高  | プラント向け工事・販売 | 386         | 481          | 515          | 524          | 550          | 5%           |
|      | 工業製品        | 394         | 382          | 408          | 414          | 420          | 1%           |
|      | 高機能製品       | 149         | 141          | 155          | 195          | 210          | 8%           |
|      | 自動車部品       | 292         | 317          | 355          | 378          | 425          | 12%          |
|      | 建材          | 250         | 269          | 271          | 293          | 295          | 1%           |
|      | 計           | 1,471       | 1,589        | 1,704        | 1,804        | 1,900        | 5%           |
| 営業利益 | プラント向け工事・販売 | 23<br>6.0%  | 33<br>6.9%   | 38<br>7.4%   | 46<br>8.7%   | 45<br>8.2%   | -2%          |
|      | 工業製品        | 42<br>10.7% | 47<br>12.2%  | 60<br>14.6%  | 60<br>14.5%  | 62<br>14.8%  | 3%           |
|      | 高機能製品       | 18<br>11.8% | 16<br>11.2%  | 22<br>14.2%  | 37<br>18.8%  | 36<br>17.1%  | -2%          |
|      | 自動車部品       | 27<br>9.2%  | 33<br>10.4%  | 44<br>12.5%  | 41<br>10.9%  | 41<br>9.6%   | 0%           |
|      | 建材          | △8<br>-3.0% | △13<br>-5.0% | △13<br>-4.8% | 12<br>4.2%   | 13<br>4.4%   | 5%           |
|      | 計           | 102<br>6.9% | 115<br>7.2%  | 151<br>8.9%  | 196<br>10.9% | 197<br>10.4% | 1%           |

# 18/3期 売上高増減要因



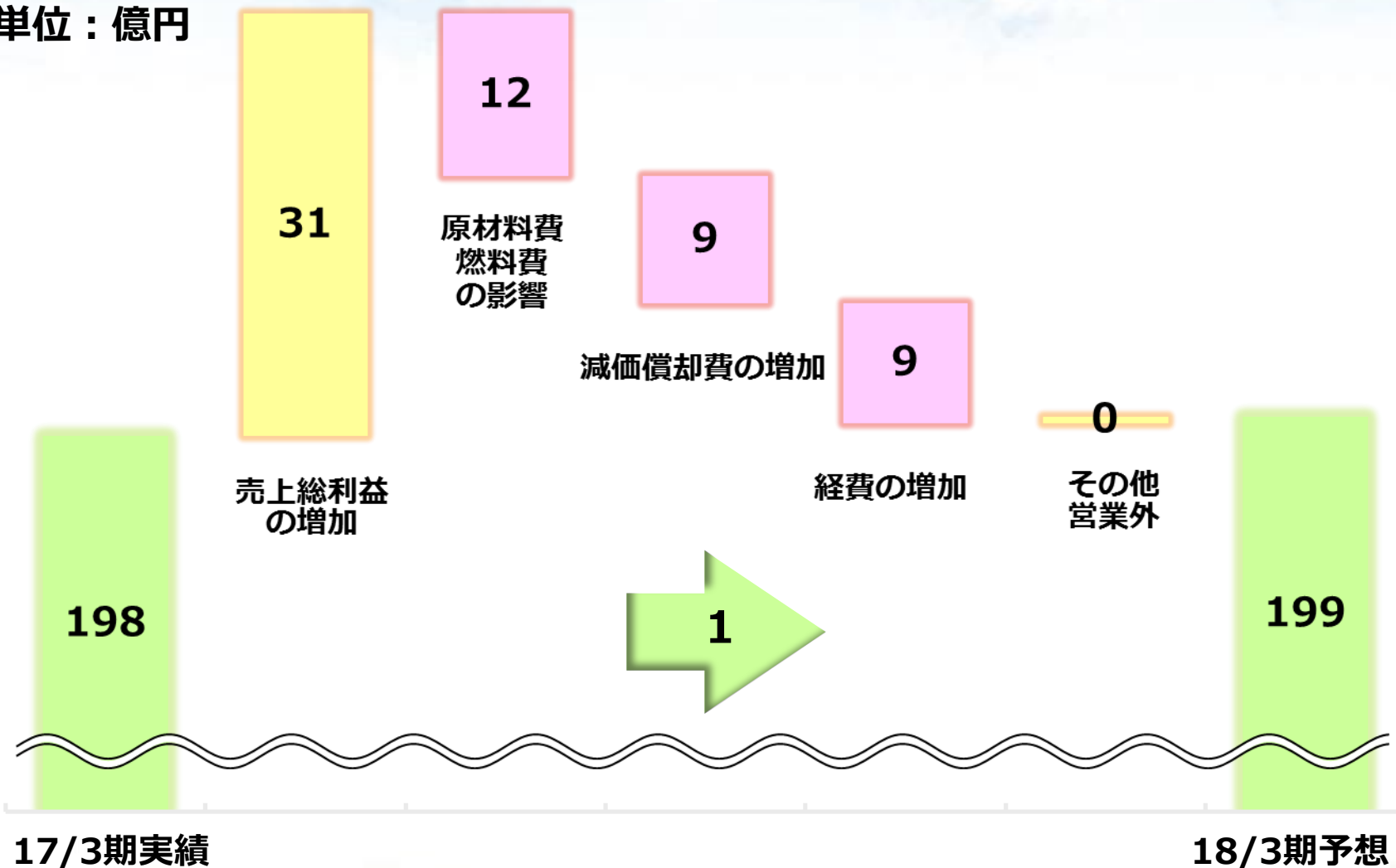
単位：億円



# 18/3期 経常利益増減要因



単位：億円





# 中期経営計画の基本的な考え方

「断つ・保つ」で  
明るい未来へ



# 営業利益率の変化





**NKK**  
持続的競争力  
のある会社へ





## 成長市場への注力

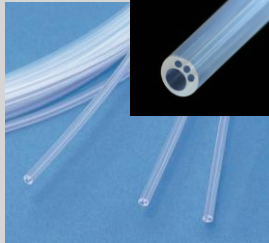
## 海外事業の強化

## 国内事業のシェアアップ

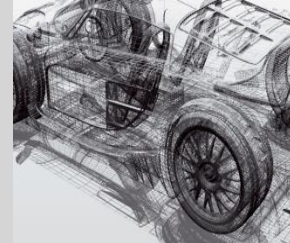
16/3 300億円⇒19/3 400億円

## 効率的運営

### 医療機器



### 自動車部品



### 石油石化



### 環境



### 産業用 ロックウール 断熱材



### 住宅用 ロックウール 断熱材



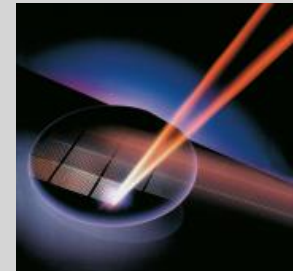
### 耐火被覆



### 工事



### 高機能製品



# 中期における大型設備投資



ベトナムNHC  
医療用チューブ新工場

マレーシアFGS  
メタコート3号ライン

成長市場

インドネシアNRI  
産業用ロックウール  
3号ライン

海外事業

中国SNS・ベトナムNHC  
環境関連製品  
増強対応設備

チェコNAE  
自動車部品増産対応

国内事業

鶴見工場再編

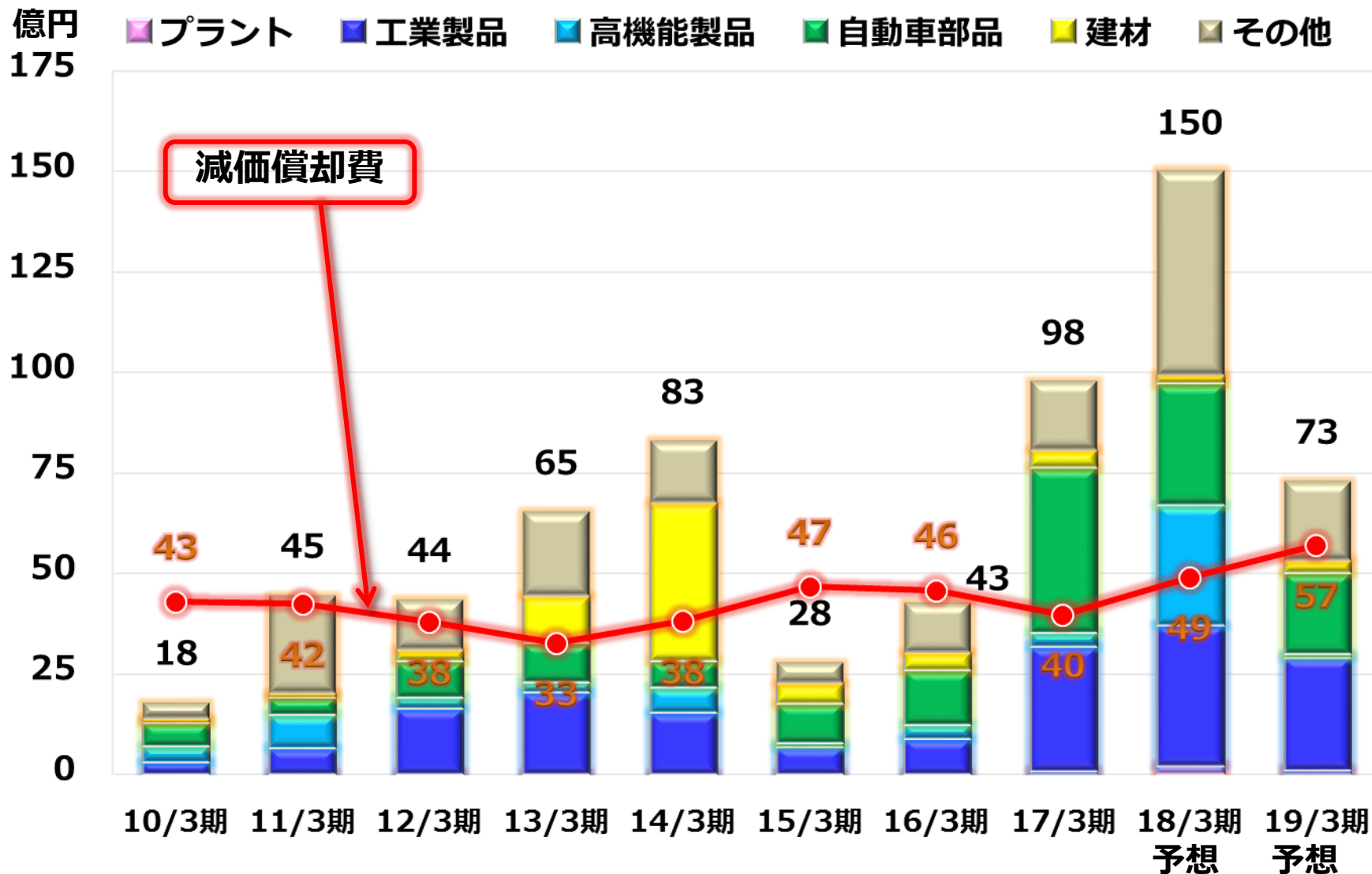
王寺工場再編

浜松研究所第5棟

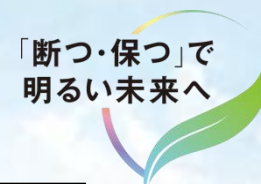
熊本ニチアス  
高機能製品増産対応設備

# 設備投資および減価償却

「断つ・保つ」で  
明るい未来へ



# 19/3期 中期経営計画 修正目標



|              | 16/3期<br>実績 | 17/3期<br>実績 | 18/3期<br>予想 | 19/3期<br>中期計画<br>当初目標 | 19/3期<br>中期計画<br>修正目標 |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|-----------------------|
| 売上高<br>(億円)  | 1,704       | 1,803       | 1,900       | 1,900                 | 2,000                 |
| 営業利益<br>(億円) | 151         | 196         | 197         | 180                   | —                     |
| 営業利益率        | 8.9%        | 10.9%       | 10.4%       | 9.5%                  | 10%以上                 |
| ROE          | 8.2%        | 14.7%       | 10%以上       | 10%以上                 | 10%以上                 |
| 中期計画<br>設備投資 |             |             |             | 200億円                 | 300億円                 |

# 事業と機能(CSR活動)を車の両輪として



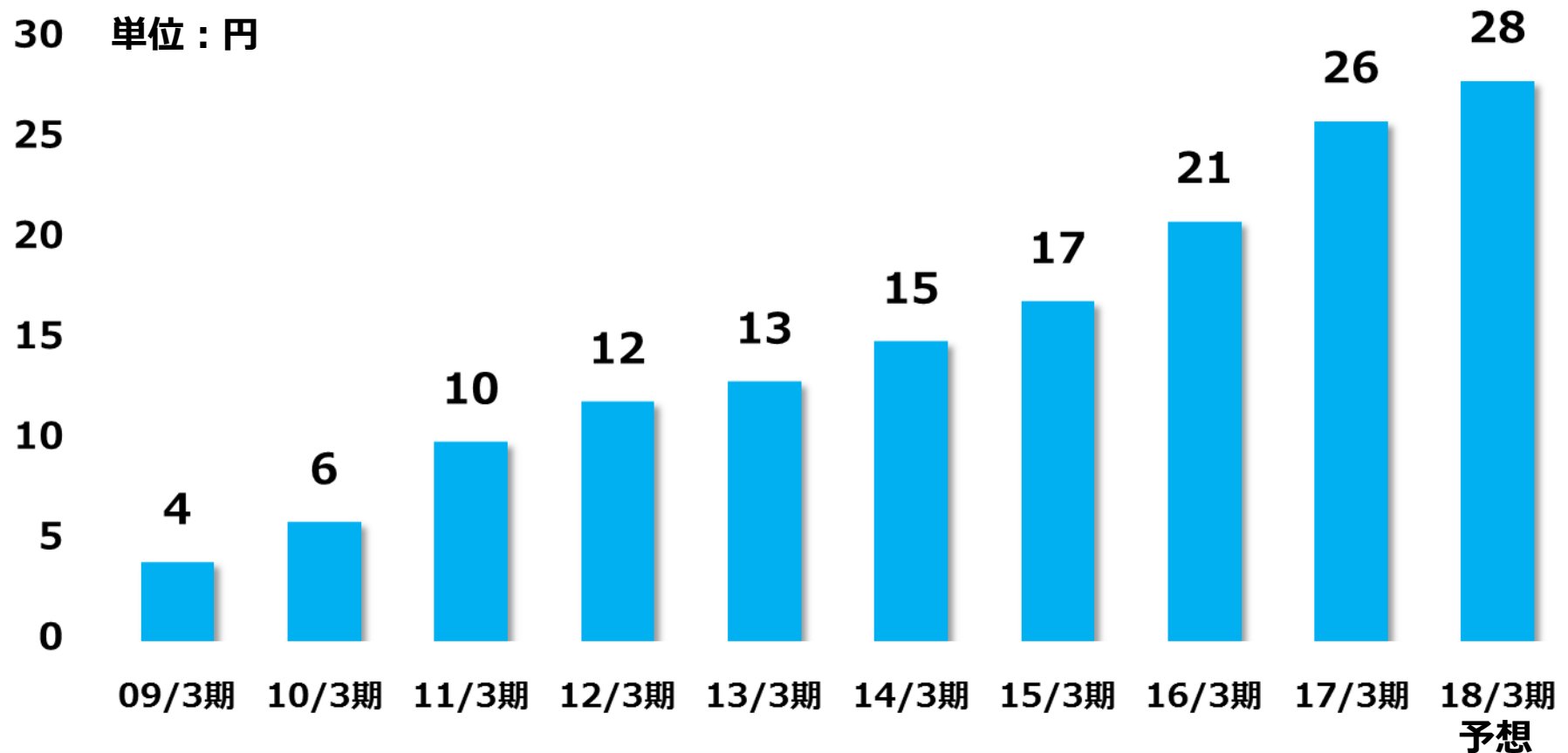


# 株主還元

「断つ・保つ」で  
明るい未来へ

- ・ 安定的な配当の継続を基本とし、配当性向25%~35%を目途に実施
- ・ 自己株式の取得については、成長投資とのバランスに鑑み今後も検討

30 単位：円



ありがとう

ありがとう

ありがとう

ありがとう

ありがとう

ありがとう

# 働きやすい

ありがとう

ありがとう

# 明るい会社

ありがとう

ありがとう

ありがとう

ありがとう

ありがとう

ありがとう

## ニチアス 理念

ニチアスは、  
「断つ・保つ」の技術で  
地球の明るい未来に貢献します。

### 私たちの約束

ルールを守り、社会と共に歩みます。

感謝の心を忘れず、  
お客さまの満足を追求します。

互いに信頼し、共に成長します。



ニチアス株式会社ニチアスの商標登録の権利を主張するものではありません

「断つ・保つ」で  
明るい未来へ



## ニチアス 環境憲章

ニチアスは、「断つ・保つ」の技術を活かし、  
地球温暖化をはじめとする  
さまざまな環境負荷を低減し、  
持続発展可能な社会の実現に貢献します。

### 環境行動指針

ニチアス環境憲章に従い、  
以下の項目を継続的に活動し、改善を図っていきます。

- 1 | コンプライアンスの徹底**  
法令順守はもとより、自主基準を設定し、社会的責任を果たします。
- 2 | 環境負荷低減製品の開発**  
環境負荷低減に役立つ製品及びサービスを開発し、普及に努めます。
- 3 | 環境パフォーマンスの向上**  
省エネ・省資源・化学物質管理などの環境目標をたて、実行します。
- 4 | 社会との共存**  
地域社会と共存するとともに、豊かな自然を大切にします。



2017年4月1日 第2版  
2017年4月1日 第2版