

I. 平成30年3月期 第2四半期 決算概要

執行役員 財務部長
山田 龍彦



東海旅客鉄道株式会社

平成29年10月30日 1

損益計算書(連結)



(億円)

| | 29年3月期 2Q累計 A | 30年3月期 2Q累計 B | 増減 (B-A) |
|----------------------|------------------|------------------|-------------|
| 営業収益 | 8,667 | 8,995 | +328 |
| 営業費 | 5,320 | 5,306 | △14 |
| 営業利益 | 3,347 | 3,689 | +342 |
| 営業外損益 | △280 | △385 | △105 |
| 経常利益 | 3,066 | 3,303 | +236 |
| 親会社株主に帰属 する四半期純利益 | 2,149 | 2,332 | +182 |

セグメント情報(連結)



(億円)

| | | 29年3月期 2Q累計 A | 30年3月期 2Q累計 B | 増減 (B-A) |
|-------------|------|------------------|------------------|-------------|
| 営業収益 | | 8,667 | 8,995 | +328 |
| | 運輸業 | 6,855 | 7,098 | +242 |
| | 流通業 | 1,152 | 1,243 | +90 |
| | 不動産業 | 328 | 379 | +50 |
| | その他 | 1,063 | 1,048 | △15 |
| 営業費 | | 5,320 | 5,306 | △14 |
| 営業利益 | | 3,347 | 3,689 | +342 |
| | 運輸業 | 3,244 | 3,538 | +293 |
| | 流通業 | 34 | 42 | +8 |
| | 不動産業 | 96 | 90 | △6 |
| | その他 | △27 | 24 | +51 |

※セグメント別の内訳はセグメント間取引の相殺消去を行う前の数値です。内訳の合計値は営業収益・営業利益と一致しません。

損益計算書(単体)



| | 29年3月期 2Q累計 A | 30年3月期 2Q累計 B | 増減 (B-A) |
|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 営業収益 (運輸収入) | 6,858 (6,547) | 7,115 (6,783) | +256 (+235) |
| 営業費 | 3,596 | 3,561 | △34 |
| 人件費 | 897 | 896 | △1 |
| 物件費 | 1,478 | 1,504 | +26 |
| 動力費 | 183 | 196 | +12 |
| 修繕費 | 439 | 428 | △10 |
| 業務費 | 855 | 879 | +24 |
| 租税公課 | 198 | 202 | +3 |
| 減価償却費 | 1,021 | 958 | △63 |
| 営業利益 | 3,262 | 3,553 | +291 |
| 経常利益 | 2,980 | 3,178 | +198 |
| 四半期純利益 | 2,108 | 2,222 | +113 |

(億円)

Ⅱ.平成30年3月期業績予想、主な施策展開

取締役 専務執行役員
総合企画本部長
巢山 芳樹



東海旅客鉄道株式会社

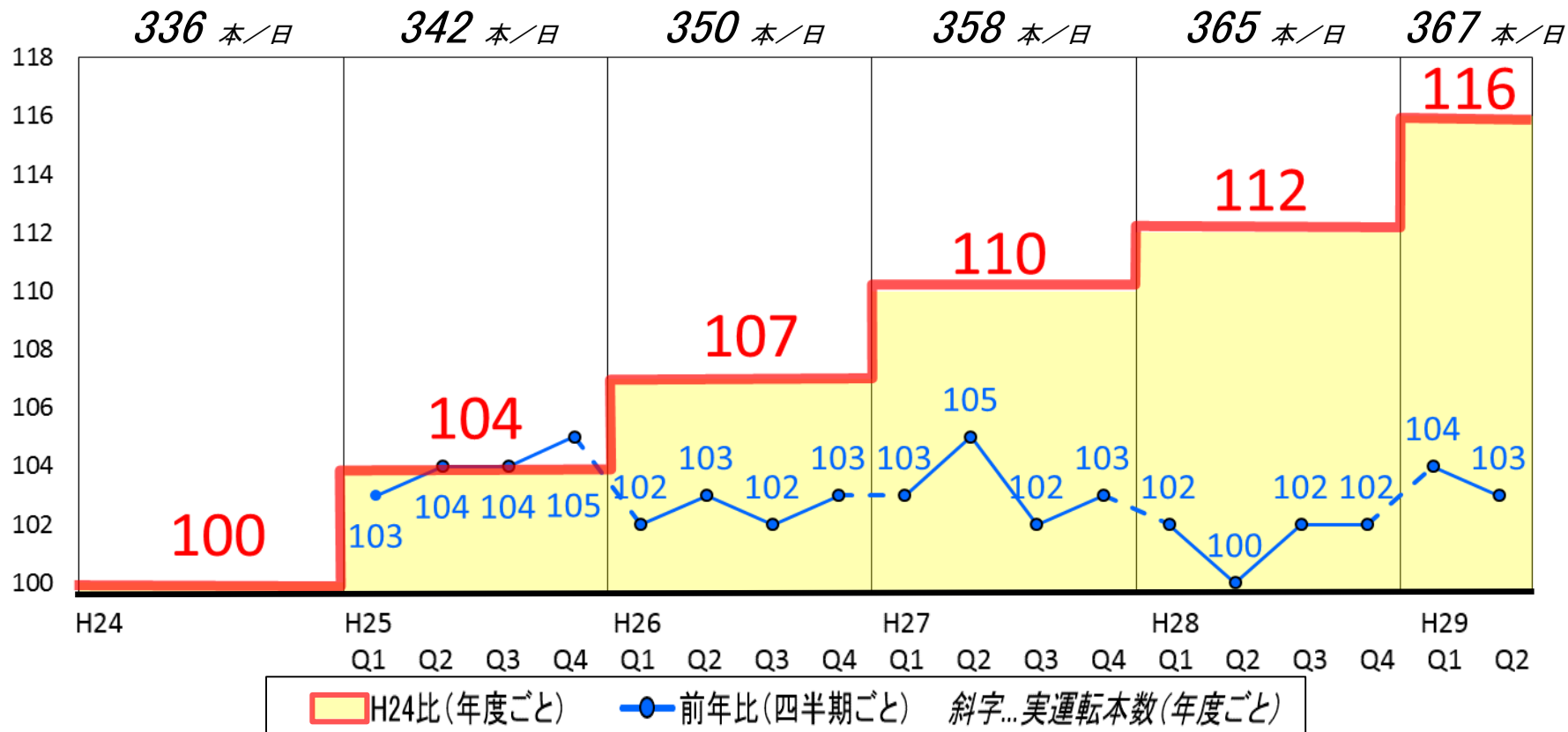
平成29年10月30日 5

東海道新幹線の輸送状況(断面輸送量・東京口)



ビジネス・観光ともに順調に推移

平成29年度 上期(実績) 前年比 **103%** (平日103%、土休日105%※)
 ※平日、土休日は1日平均の対比



下期は高い水準にあった前年度並みを見込む

平成29年度(見通し) 前年比 **102%** (上期実績103%、下期予想100%)

「スマートEX」 サービス開始 (国内向け9/30・海外向け10/30)



国内向けサービスは順調な滑り出し・海外向けサービスの提供も開始

新幹線の新しいネット予約・チケットレス乗車サービス「スマートEX」ご利用イメージ

1. 利用登録



2. 予約



3. 乗車



訪日外国人向けサービス概要

専用スマートフォンアプリを利用
出発前に予約・決済が完了

専用アプリ対応言語

英語

公開対象

アメリカ、オーストラリア
シンガポール、香港

(上記以外の国と地域にも順次拡大予定)



新幹線はネット予約&チケットレス乗車の時代に

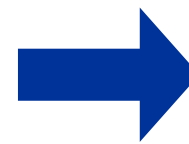
EX予約
PRESS

ヘビーユーザー

+

スマートEX

ライトユーザー・訪日外国人



**ネット予約
比率の向上**

【中長期的に期待される効果】

サービスレベルアップによる
顧客満足度の向上・競争力強化

ターゲットを絞った
効果的な販促活動の展開

販売体制の効率化・直販比率の
向上による低コスト化

平成30年3月期 通期業績予想(単体)の修正



(億円)

| | 29年3月期 実績 A | 30年3月期 前回予想 B | 30年3月期 今回予想 C | 対 実績 (C-A) | 対 予想 (C-B) |
|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|----------------|
| 営業収益 (運輸収入) | 13,807 (13,158) | 13,830 (13,158) | 14,080 (13,394) | +272 (+235) | +250 (+235) |
| 営業費 | 7,849 | 8,220 | 8,140 | +290 | △80 |
| 人件費 | 1,792 | 1,800 | 1,800 | +7 | — |
| 物件費 | 3,549 | 4,000 | 3,930 | +380 | △70 |
| 動力費 | 357 | 420 | 410 | +52 | △10 |
| 修繕費 | 1,346 | 1,570 | 1,520 | +173 | △50 |
| 業務費 | 1,845 | 2,010 | 2,000 | +154 | △10 |
| 租税公課 | 396 | 410 | 410 | +13 | — |
| 減価償却費 | 2,109 | 2,010 | 2,000 | △109 | △10 |
| 営業利益 | 5,958 | 5,610 | 5,940 | △18 | +330 |
| 経常利益 | 5,412 | 4,780 | 5,150 | △262 | +370 |
| 当期純利益 | 3,818 | 3,350 | 3,600 | △218 | +250 |

平成30年3月期 通期業績予想(連結)の修正



(億円)

| | 29年3月期 実績 A | 30年3月期 前回予想 B | 30年3月期 今回予想 C | 対 実績 (C-A) | 対 予想 (C-B) |
|---------------------|----------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
| 営業収益 | 17,569 | 17,600 | 17,910 | +340 | +310 |
| 運輸業 | 13,804 | 13,800 | 14,050 | +245 | +250 |
| 流通業 | 2,370 | 2,450 | 2,490 | +119 | +40 |
| 不動産業 | 686 | 780 | 780 | +93 | — |
| その他 | 2,539 | 2,500 | 2,560 | +20 | +60 |
| 営業費 | 11,374 | 11,770 | 11,730 | +355 | △40 |
| 営業利益 | 6,195 | 5,830 | 6,180 | △15 | +350 |
| 運輸業 | 5,931 | 5,580 | 5,910 | △21 | +330 |
| 流通業 | 75 | 80 | 80 | +4 | — |
| 不動産業 | 181 | 170 | 180 | △1 | +10 |
| その他 | 16 | 10 | 20 | +3 | +10 |
| 営業外損益 | △555 | △840 | △810 | △254 | +30 |
| 経常利益 | 5,639 | 4,990 | 5,370 | △269 | +380 |
| 親会社株主に帰属 する当期純利益 | 3,929 | 3,480 | 3,740 | △189 | +260 |

※セグメント別の内訳はセグメント間取引の相殺消去を行う前の数値です。内訳の合計値は営業収益・営業利益と一致しません。

全面開業後のJRゲートタワー

Towersとの一体的運営による相乗効果の発揮に向けて順調に推移

ゲートタワー主要事業※の連結営業収益 平成29年度(見通し) 約 **130** 億円

※百貨店・ホテル・オフィスビル事業



JRゲートタワー（左）とJRセントラルタワーズ（中央・右）



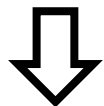
タカシマヤ ゲートタワーモール



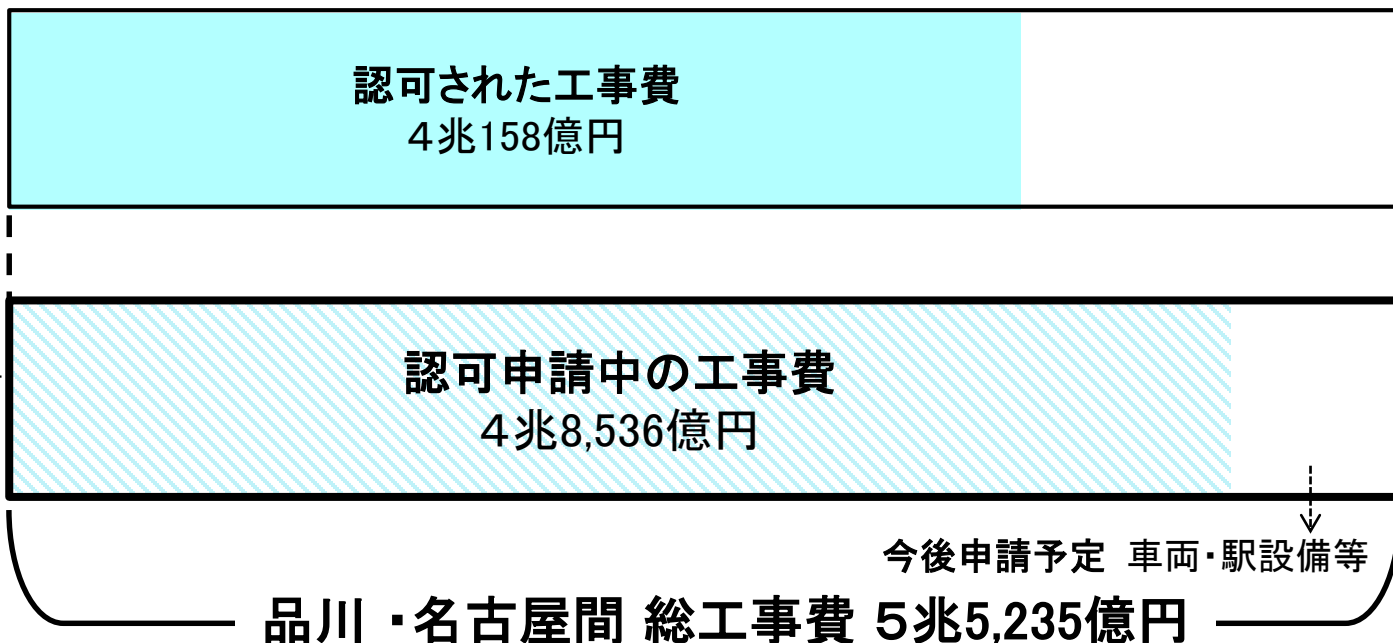
名古屋JRゲートタワーホテル

全国新幹線鉄道整備法に基づく手続きを着実に進める

工事実施計画(その1)
[H26.10.17認可]
土木関係工事が中心



工事実施計画(その2)
[H29.9.25認可申請]
電気関係工事が中心



工事実施計画(その2)の要点

- 電力設備や信号通信設備等の電気設備を中心に申請
- 総工事費5兆5,235億円は(その1)の認可申請の際に示した金額から変更なし
- 車両・駅設備等については、今後工事内容が確定した段階で認可申請予定

中央新幹線計画 工事の進捗状況

開業時期を踏まえ適切な時期に工事着手

※代表的な工事を記載

着手済

工期が長く難易度が高い工事（南アルプストンネル・品川駅・名古屋駅等）
都市部非常口（シールドマシン発進立坑から着手）・山岳トンネル工事等

順次着手

シールドトンネル・橋梁・高架橋等の工事

電力設備・信号通信設備等の工事

車両製作・駅設備等の工事

品川・名古屋間開業

沿線各地で工事を本格化



南アルプストンネル(山梨工区)
(先進坑掘削)



品川駅
(地下駅の地中連続壁工)



名城非常口
(地中連続壁工)

中央新幹線計画 財政投融资を活用した長期借入の完了

品川・名古屋間の工事に必要な外部資金は財投借入で確保完了

⇒建設の推進に全力を挙げる環境が整った



↓

中央新幹線の建設に係る費用は
財投資金から先に充当

<参考> 借入契約の主な条件

| | 第1回 | 第2回 | 第3回 | 第4回 | 第5回 |
|-----------|-----------|----------|----------|-----------|----------|
| 借入額 | 5,000億円 | 5,000億円 | 5,000億円 | 7,500億円 | 7,500億円 |
| 利率(全期間固定) | 0.6% | 0.8% | 0.9% | 0.9% | 1.0% |
| 借入実行日 | H28.11.29 | H29.1.16 | H29.3.10 | H29.5.17 | H29.7.12 |
| 弁済期限 | H67.11.29 | H68.1.16 | H68.3.10 | H67.11.17 | H68.1.12 |

長期・固定・低利の
資金を確保
↓
経営リスクの低減

本資料に記載されている将来の計画や見込み数値等は、当社が現在入手可能な情報に基づく見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。潜在的なリスクや不確実性の例としては、経済動向や事業環境、消費動向、当社および子会社における他社との競合状況、法律や規制等の変更等が挙げられます。