

# 2017年12月期 第3四半期決算 参考資料

**ロイヤルホールディングス株式会社**

(証券コード：8179)

<http://www.royal-holdings.co.jp/>

2017年10月31日

**ROYAL**  
ロイヤルホールディングス株式会社

# 1-1. 連結損益

第3四半期累計期間としては2期ぶりに増収増益

(単位：百万円)

	2016年12月期 第3四半期	2017年12月期 第3四半期	増減額	増減率
売上高	99,238	101,061	1,823	1.8%
営業費用	95,419	96,421	1,001	1.0%
営業利益	3,818	4,640	822	21.5%
経常利益	3,805	4,734	928	24.4%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,829	2,738	908	49.7%

# 1-2. 経営指標等(連結)の推移

*fine food is our business* **ROYAL**

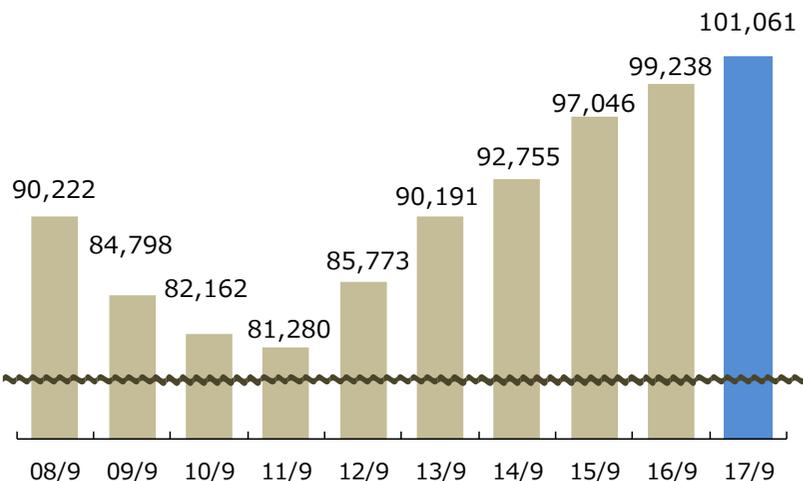
(単位：百万円)

	2014年12月期		2015年12月期		2016年12月期		2017年12月期		2017年12月期	
	第3四半期	増減率	第3四半期	増減率	第3四半期	増減率	第3四半期	増減率	通期予想	増減率
売上高	92,755	2.8%	97,046	4.6%	99,238	2.3%	<b>101,061</b>	<b>1.8%</b>	133,500	0.4%
営業利益 (%)	3,541 3.8	3.3%	4,135 4.3	16.8%	3,818 3.8	△7.7%	<b>4,640 4.6</b>	<b>21.5%</b>	5,600 4.2	7.2%
経常利益 (%)	3,702 4.0	1.6%	4,237 4.4	14.4%	3,805 3.8	△10.2%	<b>4,734 4.7</b>	<b>24.4%</b>	5,600 4.2	7.6%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,686	△13.0%	2,502	48.4%	1,829	△26.9%	<b>2,738</b>	<b>49.7%</b>	2,900	22.0%
総資産額	80,372	3.3%	82,795	3.0%	91,027	9.9%	<b>94,810</b>	<b>4.2%</b>	—	—
純資産額	44,213	1.9%	46,917	6.1%	47,086	0.4%	<b>51,052</b>	<b>8.4%</b>	—	—
1株当たり 四半期純利益(円)	43.73	—	64.90	—	47.80	—	<b>72.12</b>	—	76.39	—
自己資本比率(%)	54.2	—	55.8	—	50.8	—	<b>52.9</b>	—	—	—
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,266		6,260		6,873		<b>6,998</b>		—	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3,803		△3,899		△4,983		<b>▲3,576</b>		—	
財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,516		△1,897		△1,380		<b>▲2,274</b>		—	

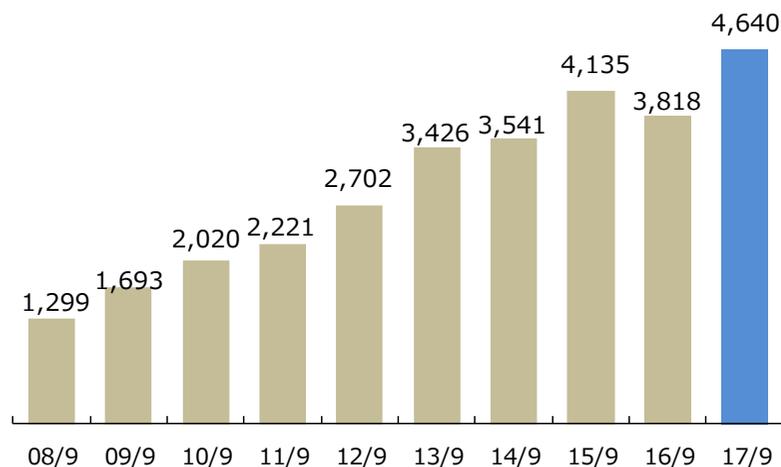
# 1-3. 連結業績推移

(単位: 百万円)

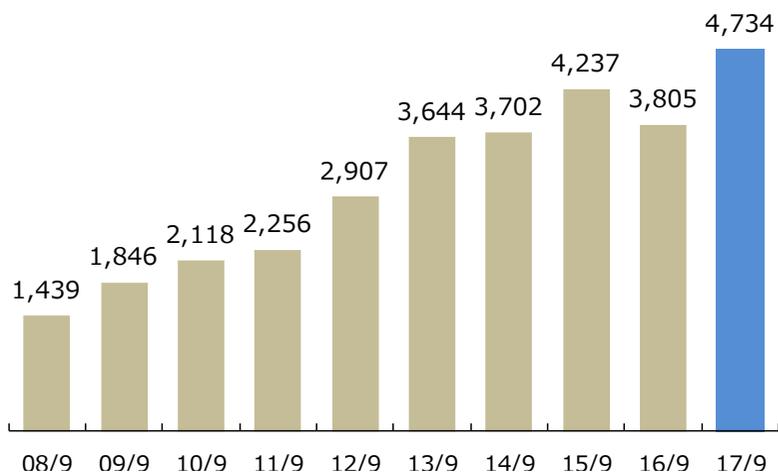
## 売上高



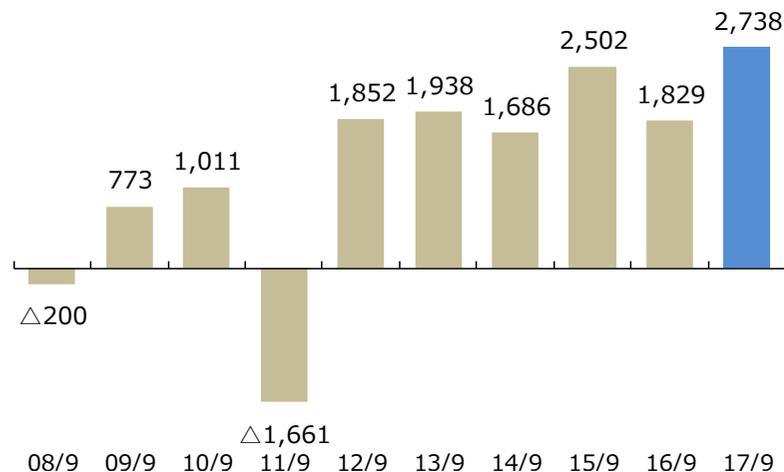
## 営業利益



## 経常利益



## 親会社株主に帰属する四半期純利益



# 2-1. セグメント別損益

売上高は閉店による減収が大きい外食事業を除き増収  
 経常利益は主要4セグメントがいずれも増益

(単位：百万円)

	2016年12月期 第3四半期		2017年12月期 第3四半期		増減額 (率%)	
	売上高 (占有%)	経常利益	売上高 (占有%)	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	46,882 (47.2)	2,328	46,803 (46.3)	2,506	△79 (△0.2)	177 (7.6)
コントラクト事業	25,316 (25.5)	1,102	25,612 (25.3)	1,159	295 (1.2)	56 (5.1)
機内食事業	5,932 (6.0)	224	6,269 (6.2)	714	337 (5.7)	489 (217.9)
ホテル事業	18,742 (18.9)	2,564	19,924 (19.7)	2,919	1,182 (6.3)	354 (13.8)
食品事業 その他事業	7,548 (7.6)	263	7,718 (7.6)	166	170 (2.3)	△96 (△36.7)
セグメント間相殺	△5,182 ( - )	-	▲5,265 ( - )	-	△82 ( - )	- ( - )
全社部門	- ( - )	△2,678	- ( - )	▲2,732	- ( - )	△53 ( - )
合計	99,238 (100.0)	3,805	101,061 (100.0)	4,734	1,823 (1.8)	928 (24.4)

## 2-2. セグメント別損益推移

### (1)売上高

(単位：百万円)

	2014年12月期 第3四半期	2015年12月期 第3四半期	2016年12月期 第3四半期	2017年12月期 第3四半期
外 食 事 業	46,016	47,399	46,882	46,803
コ ン ト ラ ク ト 事 業	23,612	24,951	25,316	25,612
機 内 食 事 業	6,281	6,030	5,932	6,269
ホ テ ル 事 業	14,715	16,389	18,742	19,924
食 品 事 業・そ の 他 事 業	7,395	7,558	7,548	7,718
セ グ メ ン ト 間 相 殺	△5,266	△5,282	△5,182	▲5,265
合 計	92,755	97,046	99,238	101,061

### (2)経常利益

(単位：百万円)

	2014年12月期 第3四半期	2015年12月期 第3四半期	2016年12月期 第3四半期	2017年12月期 第3四半期
外 食 事 業	2,625	2,603	2,328	2,506
コ ン ト ラ ク ト 事 業	876	988	1,102	1,159
機 内 食 事 業	510	309	224	714
ホ テ ル 事 業	1,856	2,563	2,564	2,919
食 品 事 業・そ の 他 事 業	397	285	263	166
全 社 部 門	△2,563	△2,513	△2,678	▲2,732
合 計	3,702	4,237	3,805	4,734

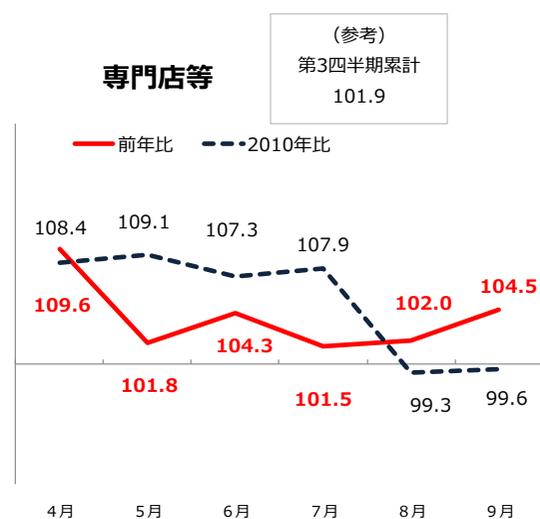
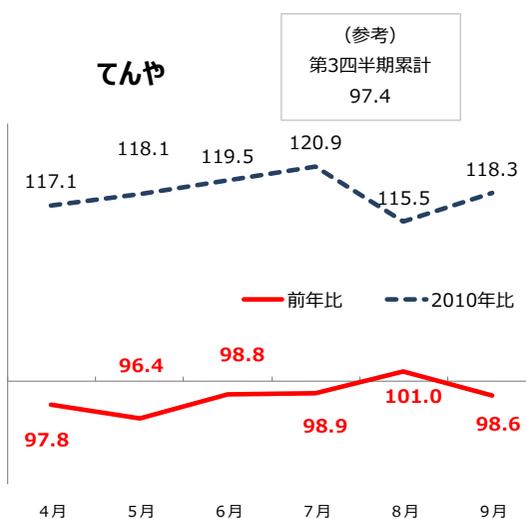
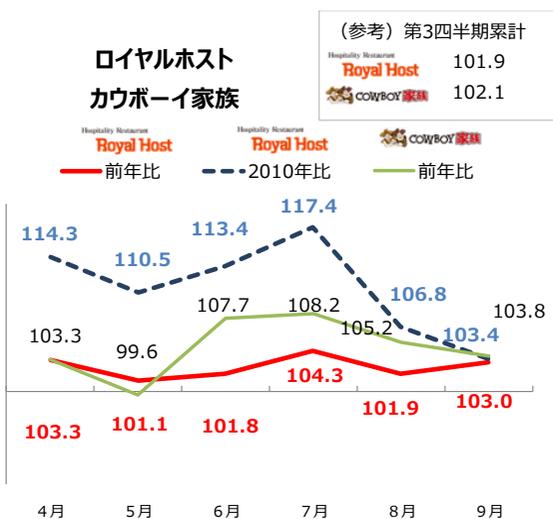
# 3-1. 外食事業

**専門店等の閉店が主因で減収  
てんや事業の既存店減益をロイヤルホスト事業の既存店で補い増益**

(単位：百万円)

	2016年12月期 第3四半期		2017年12月期 第3四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	46,882	2,328	46,803	2,506	△79	177
ロイヤルホスト事業 (カウボーイ家族他含む)	28,647	1,390	28,705	1,701	57	310
てんや事業	10,073	459	10,066	285	△6	△173
専門店等	8,161	478	8,031	519	△129	40

《 既存店売上前年（2010年）比 推移（%） 》



# 3-2. 外食事業 主要業態の参考指標推移

*fine food is our business*

**ROYAL**

【ロイヤルホスト直営店舗計】

	2016年12月期				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数（各四半期末）	222	222	222	221	221
売上高（億円）	80.9	79.5	87.1	81.1	328.8

2017年12月期			
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第3四半期累計 1月-9月
219	219	219	219
80.8	80.6	89.1	250.5

【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	98.0%	98.4%	96.9%	101.1%	98.6%
来客数	97.1%	96.1%	96.3%	98.9%	97.0%
客単価	101.0%	102.5%	100.6%	102.3%	101.6%

100.5%	102.1%	103.0%	101.9%
99.1%	99.0%	98.7%	98.9%
101.5%	103.1%	104.4%	103.0%

【てんや 直営店舗計】

	2016年12月期				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数（各四半期末）	149	151	153	154	154
売上高（億円）	32.7	33.3	33.2	35.1	134.5

2017年12月期			
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第3四半期累計 1月-9月
152	153	153	153
32.1	33.4	33.4	98.9

【てんや既存店前年比】

売上高	104.1%	99.9%	98.6%	98.4%	100.2%
来客数	103.4%	99.9%	98.4%	99.8%	100.3%
客単価	100.6%	100.0%	100.2%	98.6%	99.8%

95.1%	97.6%	99.5%	97.4%
96.4%	97.4%	99.3%	97.7%
98.7%	100.3%	100.2%	99.7%

# 4. コントラクト事業

事業所内等事業は前期以降の出店・業務効率化の推進、  
空港ターミナル・高速道路事業は既存店の堅調維持により増収増益

(単位：百万円)

	2016年12月期 第3四半期		2017年12月期 第3四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
コ ン ト ラ ク ト 事 業	25,316	1,102	25,612	1,159	295	56
空港ターミナル・高速道路	14,179	854	14,360	856	181	2
事 業 所 内 等	11,137	248	11,251	302	114	54

《 既存店売上前年（2010年）比 推移（%） 》



# 5. 機内食事業

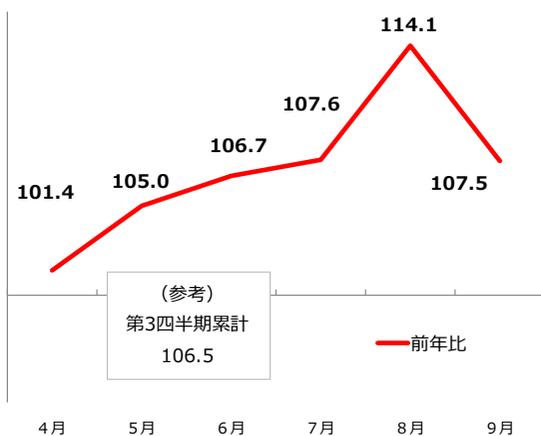
インバウンドの好調に加え、会社統合後の業務効率化を推進し、増収増益

(単位：百万円)

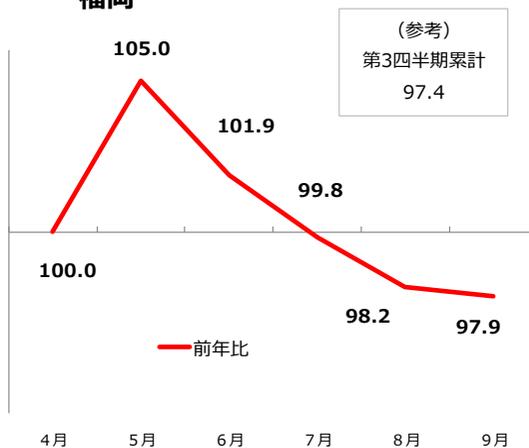
	2016年12月期 第3四半期		2017年12月期 第3四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
機内食事業	5,932	224	6,269	714	337	489

《 売上前年比 推移 (%) 》

## 関西



## 福岡



## 沖縄



# 6. ホテル事業

既存ホテルが高稼働率を維持し、  
前期開業ホテルも堅調に推移したことで増収増益

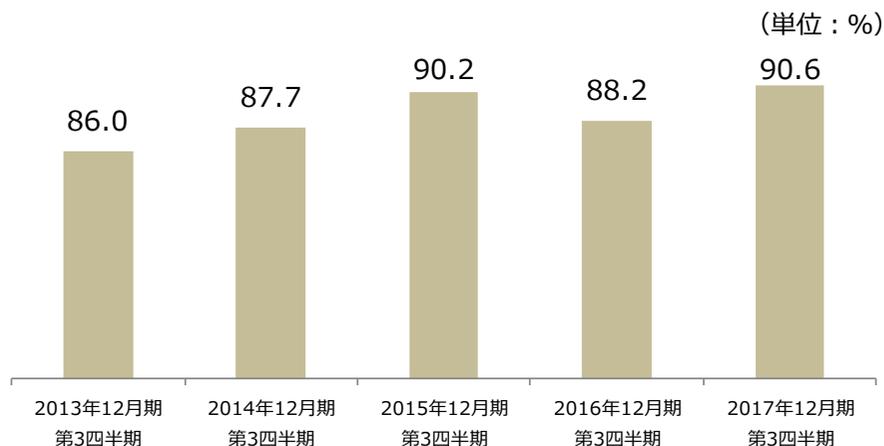
(単位：百万円)

ホ テ ル 事 業	2016年12月期 第3四半期		2017年12月期 第3四半期		増 減 額	
	売 上 高	経 常 利 益	売 上 高	経 常 利 益	売 上 高	経 常 利 益
	18,742	2,564	19,924	2,919	1,182	354

【リッチモンドホテル 直営のみ】

	2016年12月期					2017年12月期			
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第3四半期累計 1月-9月
店舗数 (各四半期末)	35	36	36	36	36	36	37	37	37
各期末客室数 (室)	7,224	7,386	7,384	7,384	7,384	7,384	7,495	7,483	7,483
直営ホテル客室稼働率	87.0%	85.8%	91.7%	91.5%	89.0%	89.7%	88.9%	93.1%	90.6%

《 客室稼働率推移 》



**(改装) リッチモンドホテル鹿児島金生町**



多様化する顧客ニーズを反映し  
シングル2室を1室にした和洋室に改装

# 7. 2017年12月期 連結業績予想

*fine food is our business* **ROYAL**

第4四半期におけるホテルの大型改装実施をはじめとした計画に基づく減益要因に加え、天候リスク等を総合的に勘案し、通期の業績予想は据置

(単位：百万円)

	2016年 12月期	2017年12月期 予想	増減額	増減率
売上高	133,025	133,500	475	0.4%
営業利益	5,222	5,600	378	7.2%
経常利益	5,205	5,600	395	7.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,377	2,900	523	22.0%
E B I T D A	11,327	11,760	433	3.8%
R O A	5.6%	6.0%	0.4%	-%

※ E B I T D A = 経常利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 支払利息 (ネット)

※ R O A = 経常利益 ÷ 総資産 (平均)

# 8. 店舗展開状況

	2016年 通期実績				2017年 通期計画				2017年 第3四半期実績			
	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末
<b>外 食 事 業 計</b>	<b>26</b>	<b>△14</b>	<b>12</b>	<b>562</b>	<b>31</b>	<b>△20</b>	<b>11</b>	<b>573</b>	<b>16</b>	<b>▲17</b>	<b>▲1</b>	<b>561</b>
<b>ロイヤルホスト</b>	1	△3	△2	237		△3	△3	234		▲2	▲2	235
直 営			△2	221			△3	218		▲2	▲2	219
国内 F C				2				2				2
海外 F C	1	△1		14				14				14
<b>てんや</b>	24	△4	20	200	26	△5	21	221	16	▲5	11	211
直 営	8	△2	6	154	8	△5	3	157	4	▲5	▲1	153
国内 F C ※	13	△1	12	33	13		13	46	8		8	41
海外 F C	3	△1	2	13	5		5	18	4		4	17
<b>カウボーイ家族</b>		△3	△3	36		△7	△7	29		▲5	▲5	31
<b>シェーキーズ</b>				22	1		1	23				22
直 営				11	1		1	12				11
F C 等				11				11				11
<b>シズラー</b>		△1	△1	9	1	△1		9		▲1	▲1	8
<b>ロイヤルガーデンカフェ</b>				7	1		1	8				7
<b>その他専門店</b>	1	△3	△2	51	2	△4	△2	49		▲4	▲4	47
直 営	1	△3	△2	50	2	△4	△2	48		▲4	▲4	46
F C 等				1				1				1
<b>コ ン ト ラ ク ト 事 業 計</b>	<b>8</b>	<b>△9</b>	<b>△1</b>	<b>233</b>	<b>6</b>	<b>△9</b>	<b>△3</b>	<b>230</b>	<b>8</b>	<b>▲15</b>	<b>▲7</b>	<b>226</b>
<b>空港内レストラン・売店</b>	1	△4	△3	36	2	△1	1	37	4	▲1	3	39
<b>高速道路内レストラン・売店</b>		△2	△2	12				12	1		1	13
直 営		△2	△2	10				10	1		1	11
F C 等				2				2				2
<b>ビジネス&amp;インダストリー</b>		△2	△2	101	2	△5	△3	98	2	▲7	▲5	96
<b>シルバー・ヘルスクエア</b>	6		6	41	2		2	43	1	▲1		41
<b>百貨店内レストラン等</b>	1	△1		43		△3	△3	40		▲6	▲6	37
<b>ホ テ ル 事 業 計</b>	<b>1</b>		<b>1</b>	<b>49</b>	<b>1</b>	<b>△1</b>		<b>49</b>	<b>1</b>	<b>▲1</b>		<b>49</b>
<b>リッチモンドホテル等</b>	1		1	38	1	△1		38	1	▲1		38
直 営	1		1	36	1		1	37	1		1	37
F C 等				2		△1	△1	1		▲1	▲1	1
<b>ホテル直営レストラン</b>				11				11				11
<b>グ ル ー プ 合 計</b>	<b>35</b>	<b>△23</b>	<b>12</b>	<b>839</b>	<b>38</b>	<b>△30</b>	<b>8</b>	<b>847</b>	<b>25</b>	<b>▲33</b>	<b>▲8</b>	<b>831</b>
<b>直 営</b>	<b>18</b>	<b>△20</b>	<b>△2</b>	<b>766</b>	<b>20</b>	<b>△29</b>	<b>△9</b>	<b>757</b>	<b>13</b>	<b>▲32</b>	<b>▲19</b>	<b>747</b>
<b>F C 等</b>	<b>17</b>	<b>△3</b>	<b>14</b>	<b>73</b>	<b>18</b>	<b>△1</b>	<b>17</b>	<b>90</b>	<b>12</b>	<b>▲1</b>	<b>11</b>	<b>84</b>
(内、海外 F C)	4	△2	2	27	5		5	32	4		4	31

※ 1 てんや「国内 F C」にはグループ内 F C 5店舗を含む。コントラクト事業店舗数と重複カウントの為、グループ合計からは除外

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している各事業の売上高には、セグメント間の内部売上等が含まれております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する当期(四半期)純損失の場合に「△」で表示しております。
- 本資料に記載している業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

本資料に関する問い合わせ先:

ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部 業績分析室  
電話 : 03-5707-8873 本山 (もとやま) ・堂森 (どうもり)