



2017年12月期 第3四半期

決算補足説明資料

クックパッド株式会社



# 目次

---

1. 決算概要
2. サービスの利用状況
3. 会員事業
4. 広告事業
5. 国内料理動画事業



# 1. 決算概要

## 決算ハイライト

### 連結業績 全般

前年度に実施した複数の事業売却の影響で、売上収益および販売費及び一般管理費が減少。

事業売却の影響控除後の金額は、売上収益の減少に加えて、海外事業の人員の増加により、販売費および一般管理費が増加。

国内連結子会社の、のれんの減損損失計上により営業利益率が40.7%に低下。

### 売上収益

会員事業は、プレミアム会員が増加したものの、レベニューシェア売上が減少したことにより、前年同期比3.3%増にとどまる。

広告事業は、サービス開発を優先させるための、広告枠の販売削減に加えて営業体制の変化等により、前年同期比16.6%減となった。

### 海外

国内同様に海外も主要サーチエンジンのアルゴリズム変更による月次利用者数に影響が発生しているものの、インドネシア語圏を中心にユーザーコミュニティが活性化している。

展開国数は68ヶ国に。

# 1. 決算概要

## 損益計算書

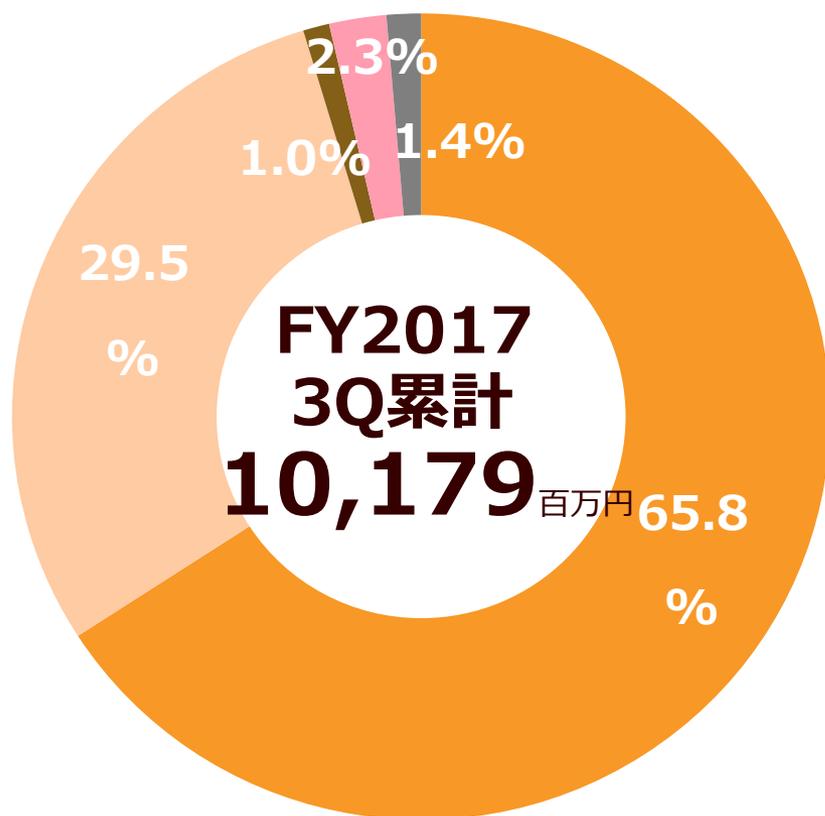
(単位：百万円)

	FY2017 3Q累計	FY2016 3Q累計※	前年同期比	対前年同期の主な増減要因
売上収益 (継続事業)	10,179	12,313	△17.3%	(株)みんなのウェディングの連結除外等、前期売却会社による減少及び、広告事業の売上収益が減少したことによる。
営業利益 (継続事業)	4,140	6,135	△32.5%	販売費及び一般管理費は事業売却により減少するも、海外の人員増加に伴って増加。また、のれんの減損損失を計上。
営業利益率 (継続事業)	40.7%	49.8%	△9.1 ポイント	のれんの減損損失計上により営業利益率が低下。
税引前四半期利益 (継続事業)	4,539	6,137	△26.0%	株式売却益により金融収益が増加、また前年同期に発生した株式評価損が発生しなかったことによる。
親会社の所有者に 帰属する四半期利益 (全事業)	2,415	3,711	△34.9%	—

※ FY2016 3Qに「EC事業」を終了したため、FY2016 1Qより同事業を非継続事業に分類し、売上収益、営業利益及び税引前四半期利益の金額は「EC事業」を除く継続事業のみの金額に組み替えて表示。

# 1. 決算概要

## 売上収益構成比



### インターネット・メディア事業

#### レシピサービス事業

会員事業	6,703 百万円
「クックパッド」のプレミアム会員の売上	
広告事業	3,002 百万円
「クックパッド」の広告売上	
その他事業	105 百万円
「クックパッド」関連書籍の監修料等	

#### その他インターネット・メディア事業

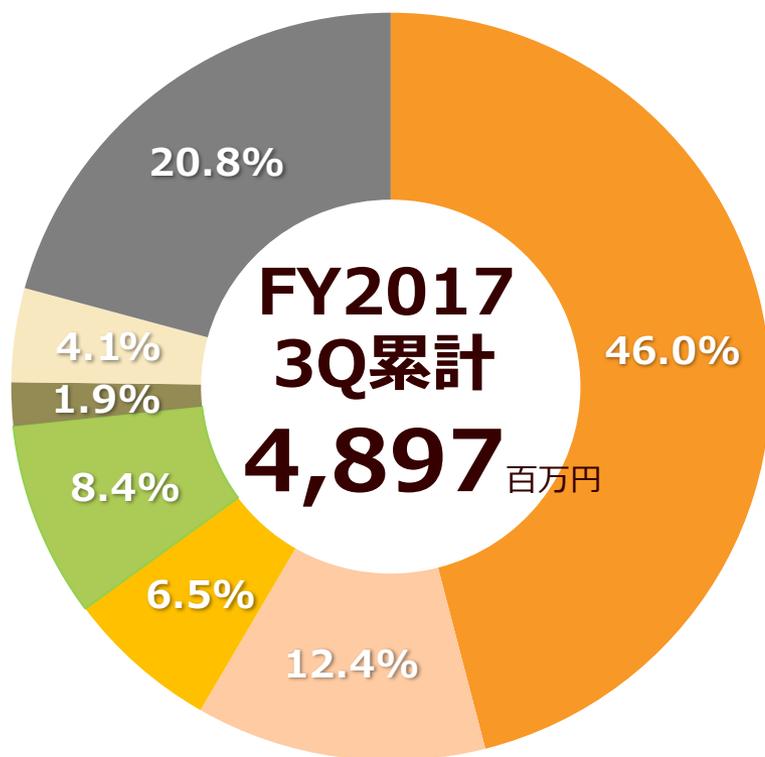
その他インターネット・メディア事業	230 百万円
「サイタ」及び「クックパッド料理教室」の売上	

#### その他事業

その他事業	138 百万円
インターネット・メディア事業以外の売上	

# 1. 決算概要

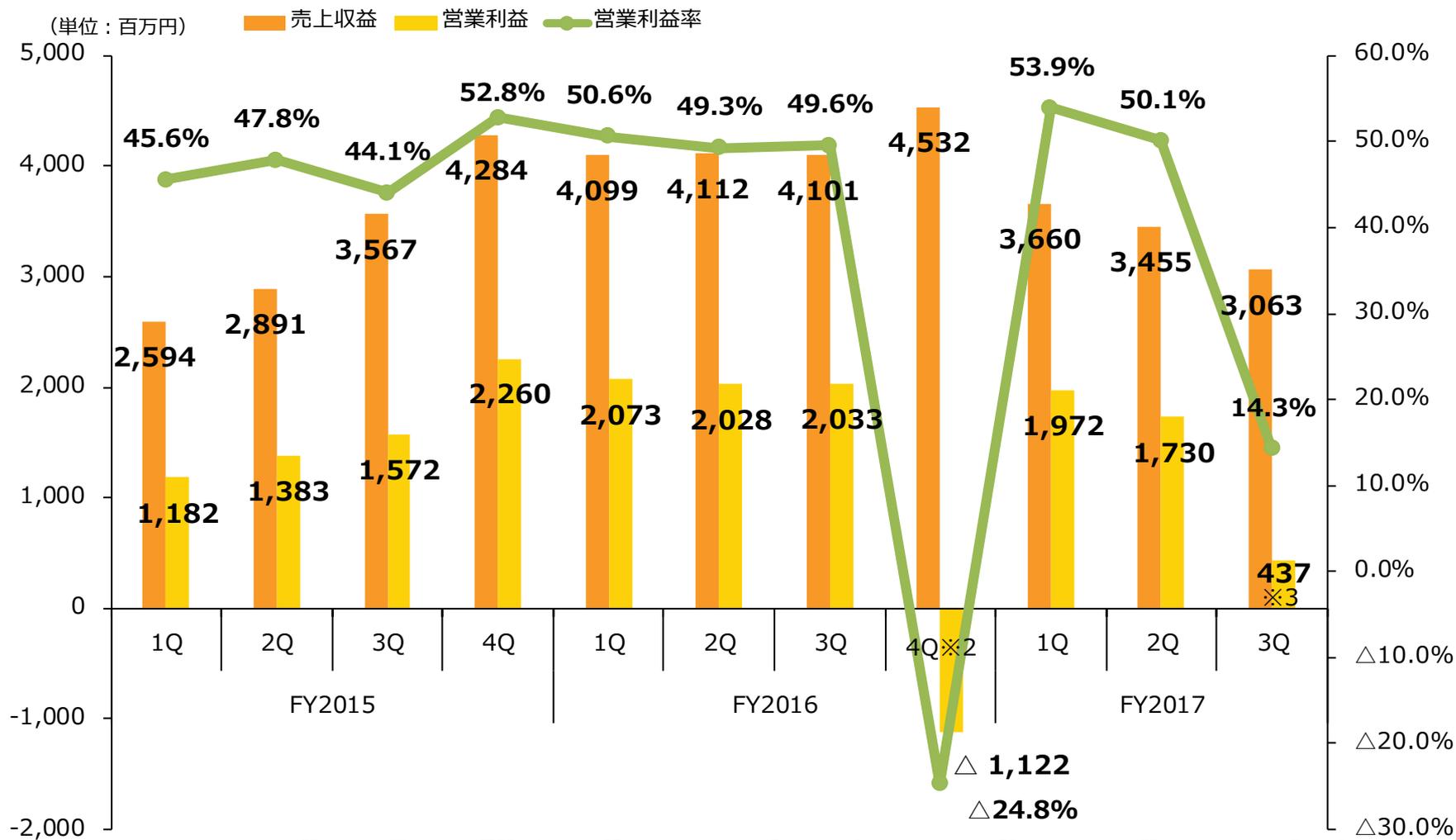
## 販売費及び一般管理費構成比



人件費	2,252 百万円
従業員の給料等	
売上手数料	605 百万円
主に「クックパッド」のプレミアム会員費の回収代行手数料	
業務委託費	412 百万円
主に「クックパッド」の業務委託費	
クラウドサービス利用料	319 百万円
主に「クックパッド」サービスのクラウドサービス利用料	
地代家賃	198 百万円
オフィスの賃料	
販売促進費/広告宣伝費	92 百万円
各種サービスの広告宣伝費	
その他	1,016 百万円
	—

# 1. 決算概要

## 四半期決算推移



※1 FY2016 3Qに「EC事業」を終了したため同事業を非継続事業に分類し、売上収益、営業利益の金額は「EC事業」を除く継続事業のみの金額に組み替えて表示。

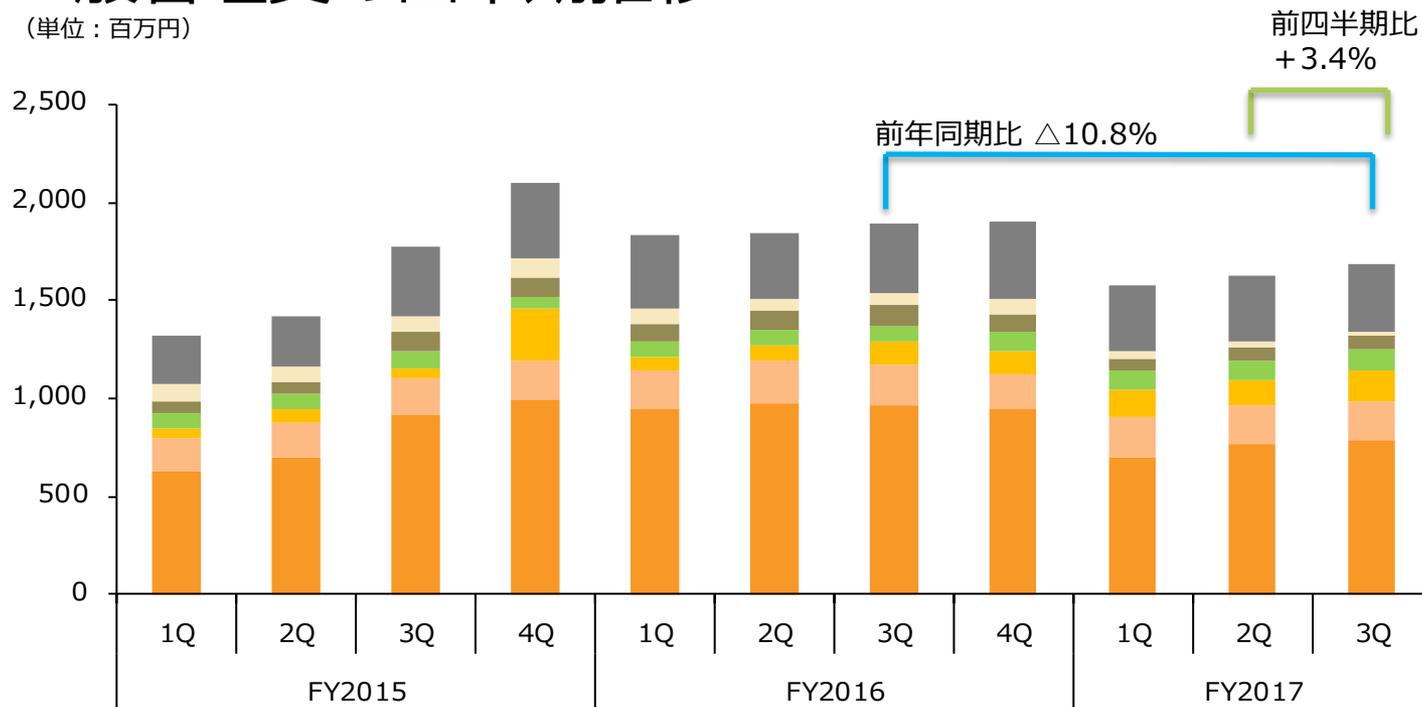
※2 海外子会社および国内子会社の減損損失計約35億円を計上。

※3 国内子会社の減損損失約9億円を計上。

# 1. 決算概要

## 販売費及び一般管理費の四半期推移

(単位：百万円)



	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	
	FY2015				FY2016				FY2017			
● その他	256	254	353	※ 387	377	341	353	393	330	342	343	
● 販売促進費+広告宣伝費	89	76	83	99	77	57	62	77	45	25	21	
● 地代家賃	57	58	99	100	94	93	100	95	60	67	70	
● クラウドサービス利用料	74	81	81	63	82	83	81	92	101	106	111	
● 業務委託費	55	66	54	260	63	78	116	117	134	125	152	
● 売上手数料	164	182	188	195	202	214	214	186	204	199	202	
● 人件費	630	698	914	999	942	978	963	941	701	765	785	
合計	1,327	1,418	1,774	2,107	1,840	1,848	1,891	1,905	1,578	1,632	1,687	

四半期末の連結従業員数	291	365	487	519	499	523	516	321	333	354	367
-------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

※ 英語のレシピサービス「ALLTHECOOKS」の経営体制の変更に伴い、約2億円の費用が発生。

# 1. 決算概要

## キャッシュフロー計算書

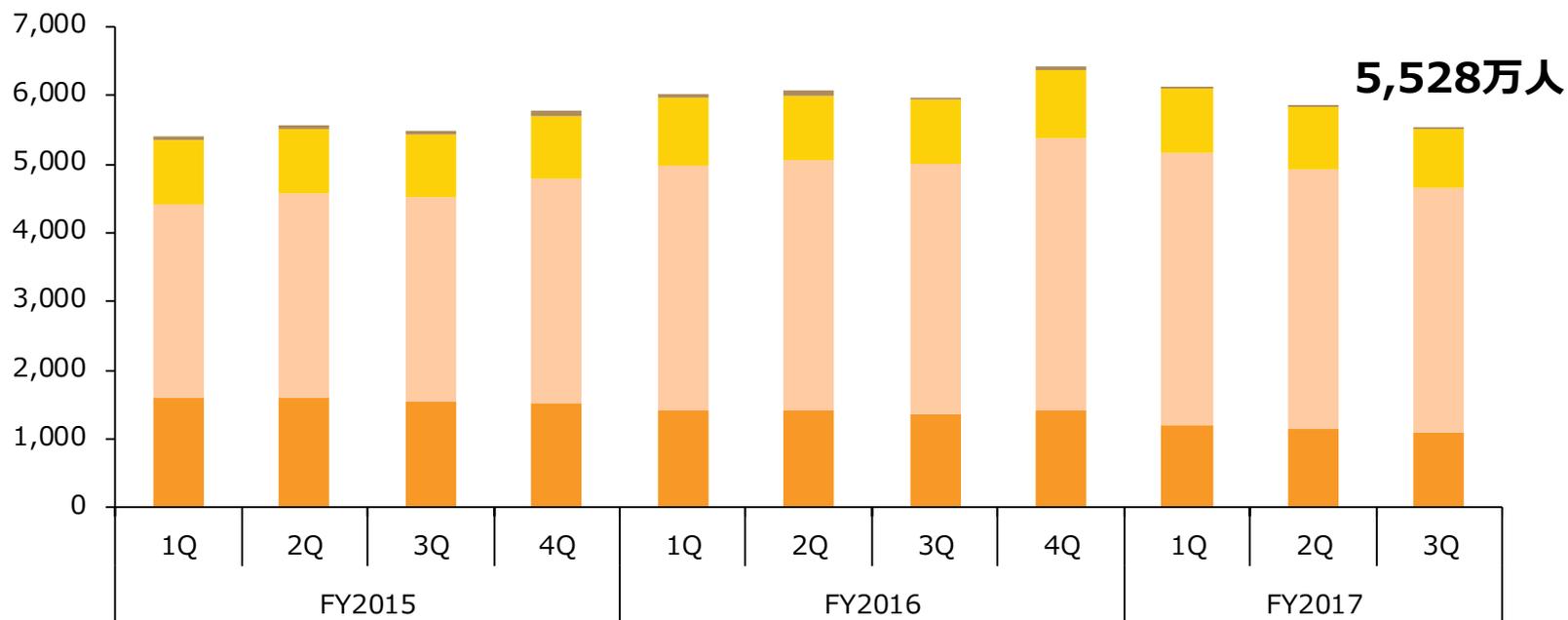
(単位：百万円)

	FY2017 3Q累計	FY2016 3Q累計	増減	FY2016 通期累計
営業活動による キャッシュ・フロー	1,406	3,290	△ 1,883	5,248
投資活動による キャッシュ・フロー	1,588	550	1,038	△ 693
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 1,093	△ 1,147	54	△ 1,167
現金及び現金同等物 の期末残高	18,438	15,370	3,068	16,543

## 2.サービスの利用状況

### 国内の「クックパッド」平均月間利用者数の推移※

(単位：万人)



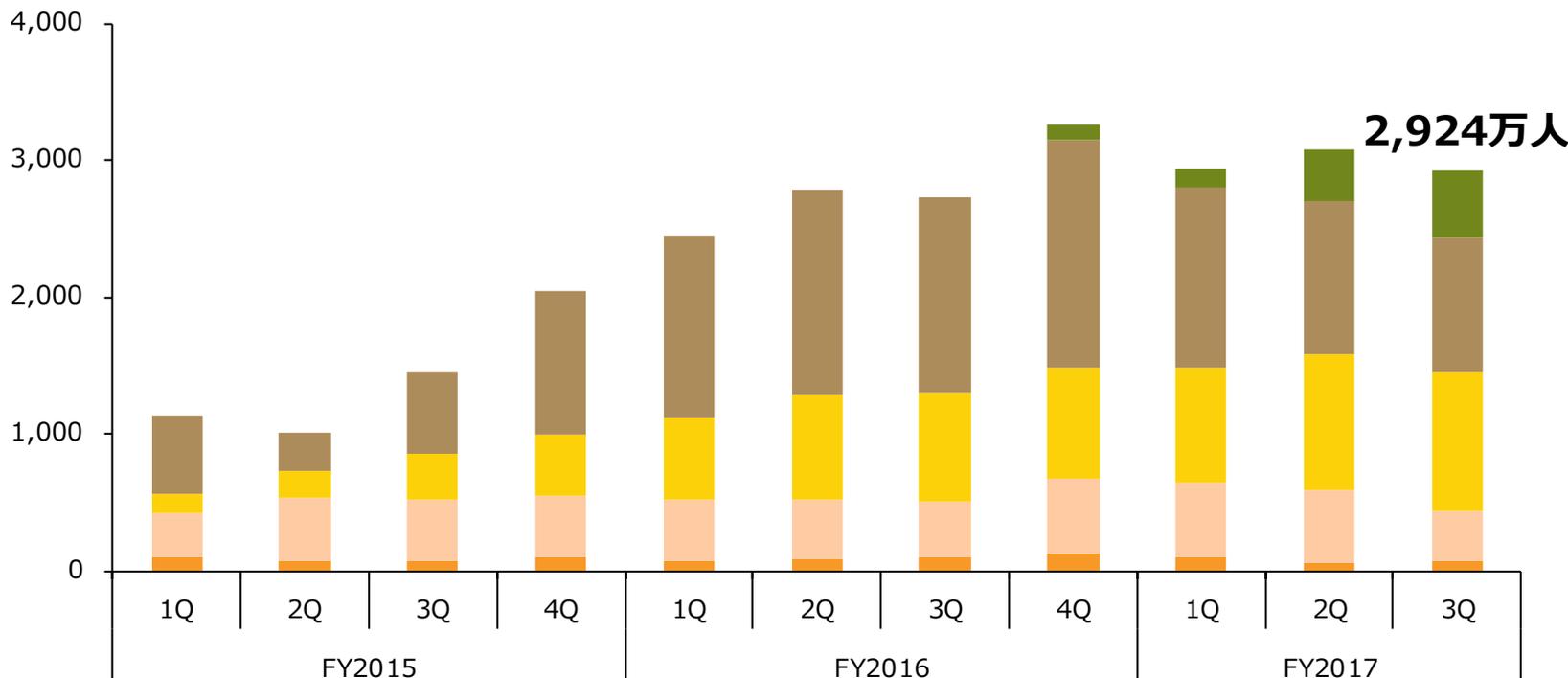
フィーチャーフォン	75	70	62	63	75	66	47	49	31	23	20
アプリ	914	921	918	931	969	949	919	986	940	901	856
スマートフォンブラウザ	2,839	2,991	2,965	3,268	3,577	3,640	3,659	3,971	3,967	3,791	3,576
PC	1,588	1,597	1,546	1,513	1,413	1,414	1,353	1,408	1,194	1,146	1,075
合計	5,417	5,581	5,493	5,775	6,036	6,070	5,981	6,416	6,134	5,862	5,528

※ 国内の利用者数は各四半期の訪問者をブラウザベースまたは端末ベースにより集計した月間平均。

## 2.サービスの利用状況

### 海外の「クックパッド」の平均月間利用者数の推移※1

(単位：万人)



● その他 ※2	-	-	-	-	-	-	-	108	136	375	489
● スペイン語圏	563	291	599	1,055	1,340	1,500	1,438	1,667	1,315	1,124	975
● インドネシア語圏	142	191	335	440	594	770	787	807	845	993	1,018
● アラビア語圏	330	464	458	454	453	437	412	548	539	532	373
● 英語圏	97	70	68	100	72	86	100	127	101	60	66
合計	1,133	1,018	1,461	2,050	2,459	2,795	2,739	3,260	2,938	3,086	2,924

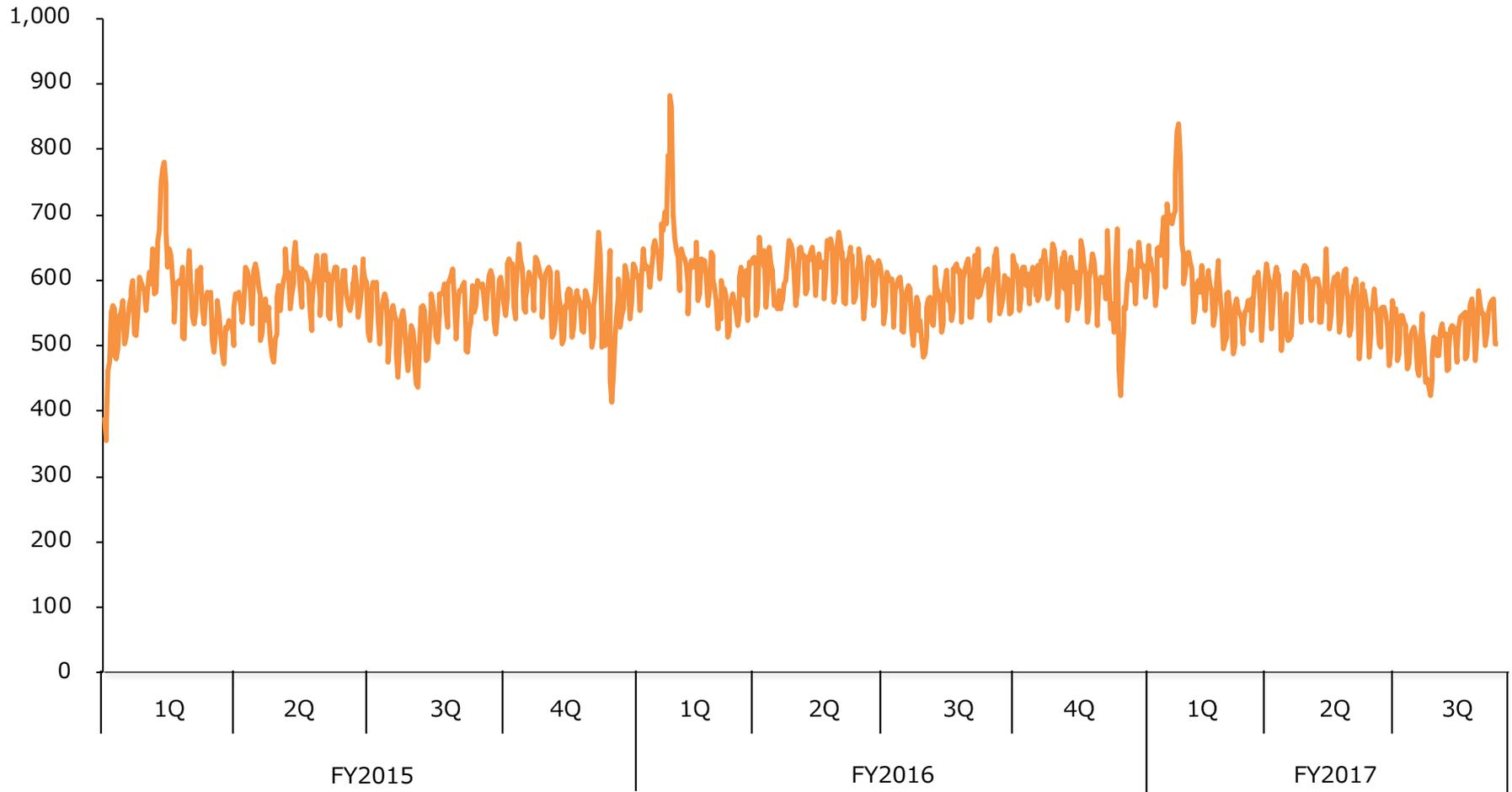
※1 各四半期の訪問者をGoogle Analyticsより集計した月間平均。

※2 ベトナム、タイ等の利用者数を2016年12月期4Qより集計。2017年2Qより台湾、ハンガリー、3Qよりギリシャの利用者数を集計開始。

## 2.サービスの利用状況

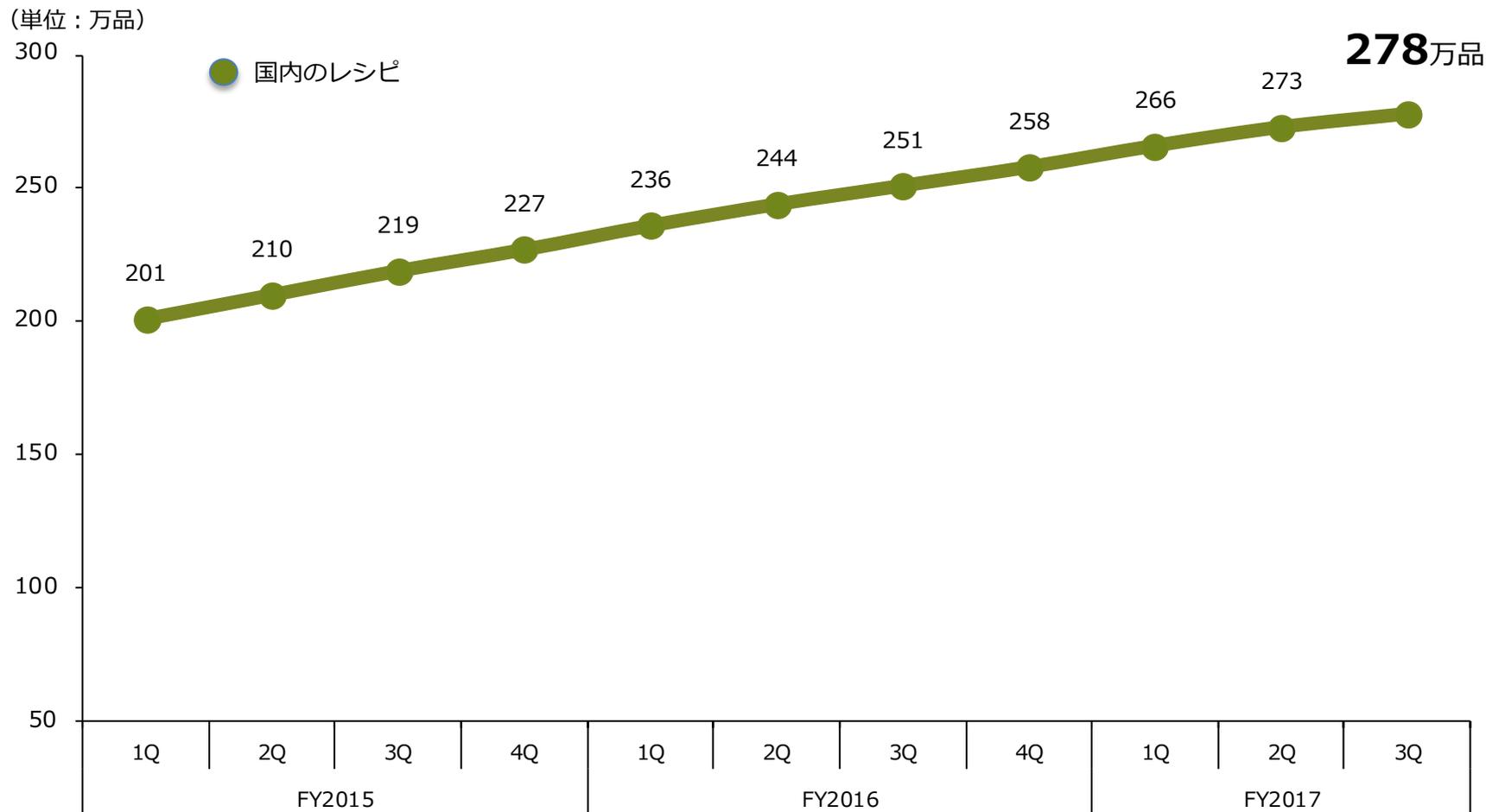
### 国内の「クックパッド」日次利用者数の推移

(単位：万人)



## 2.サービスの利用状況

### 国内のレシピ数の推移

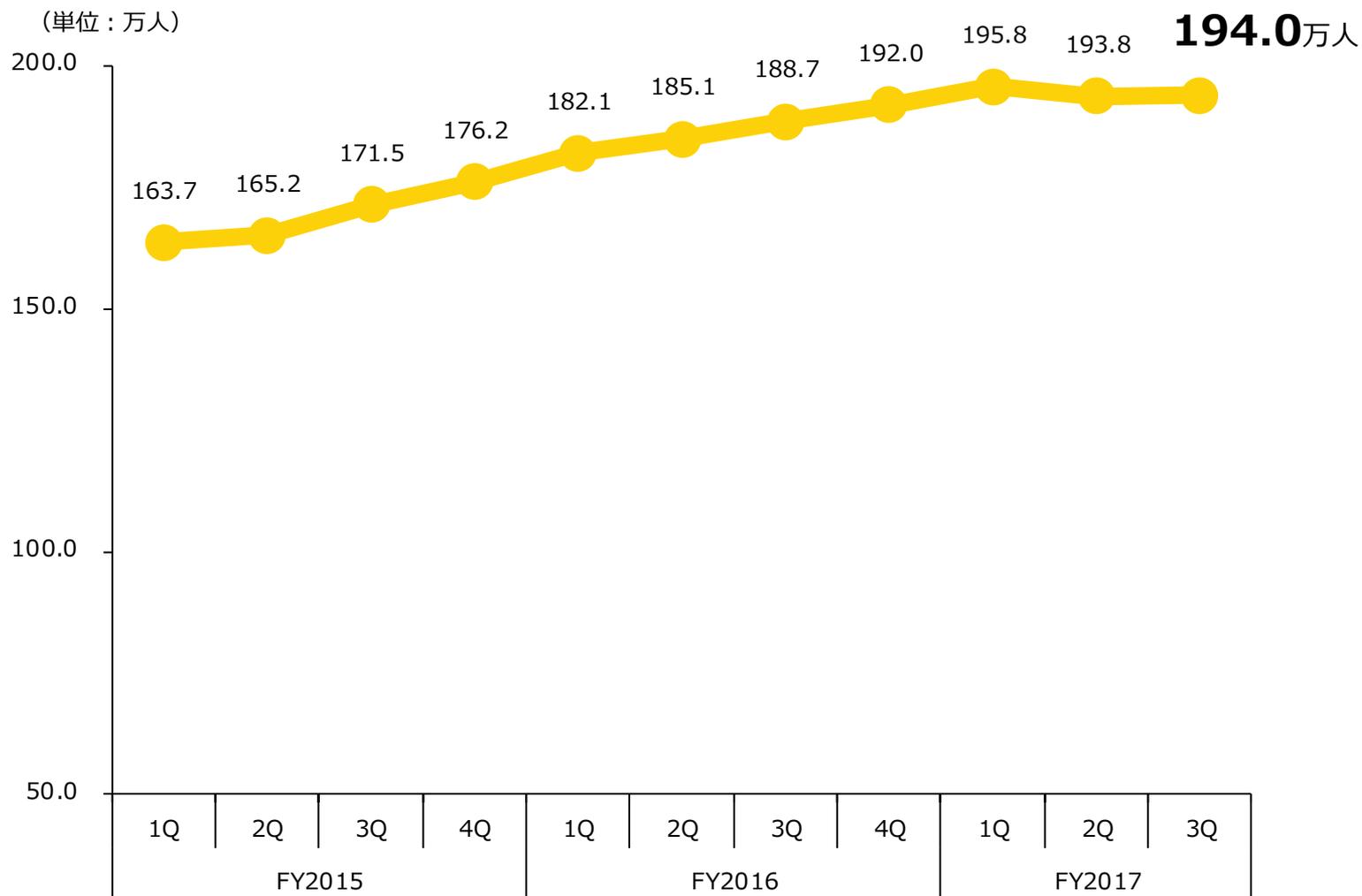


※ なお、2017年12月期 3Qの海外のレシピ数の合計は103万品

# 3. 会員事業

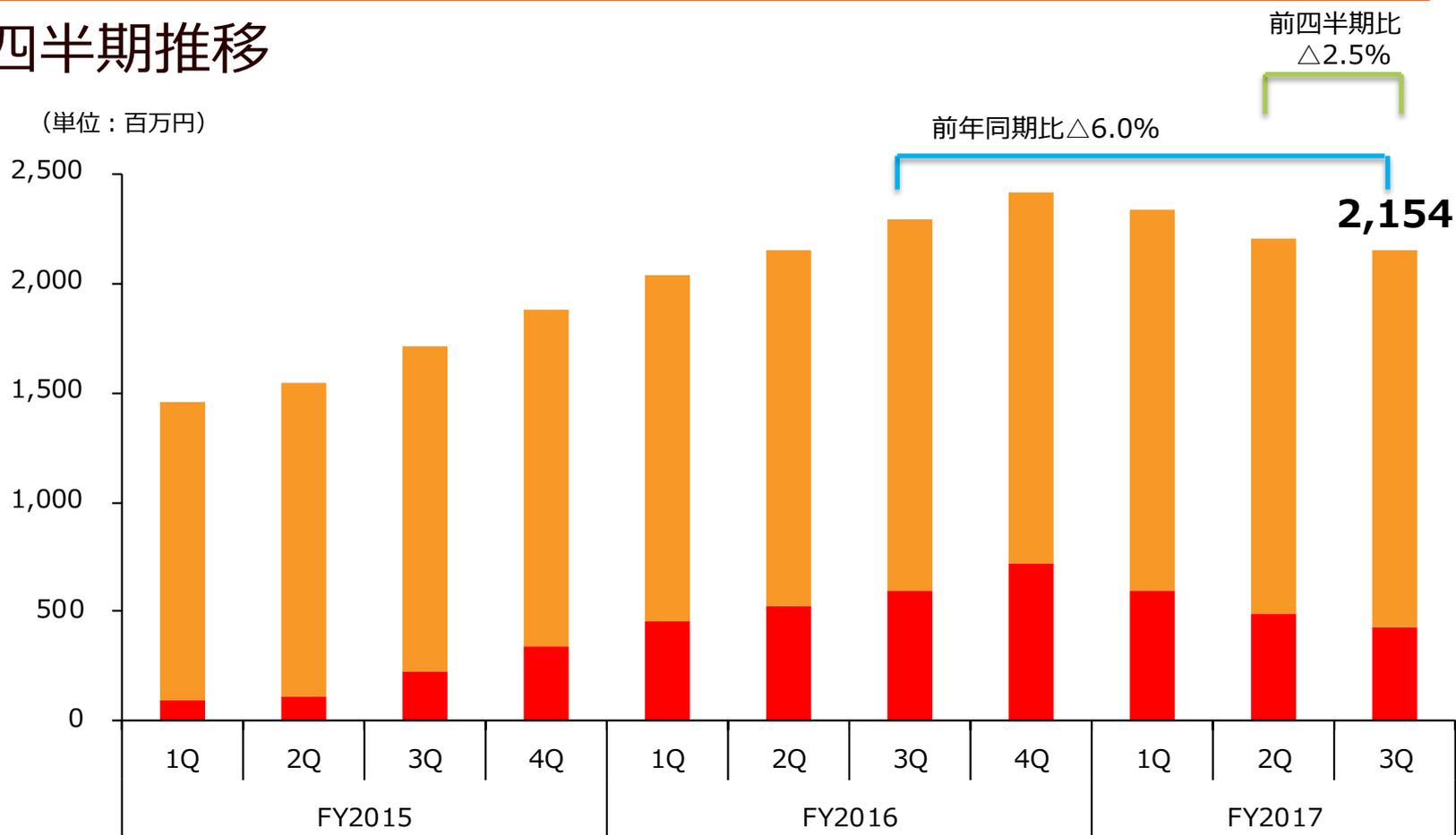
## 国内のプレミアム会員数の推移

※レベニューシェアの会員は含まれていません



# 3. 会員事業

## 売上四半期推移

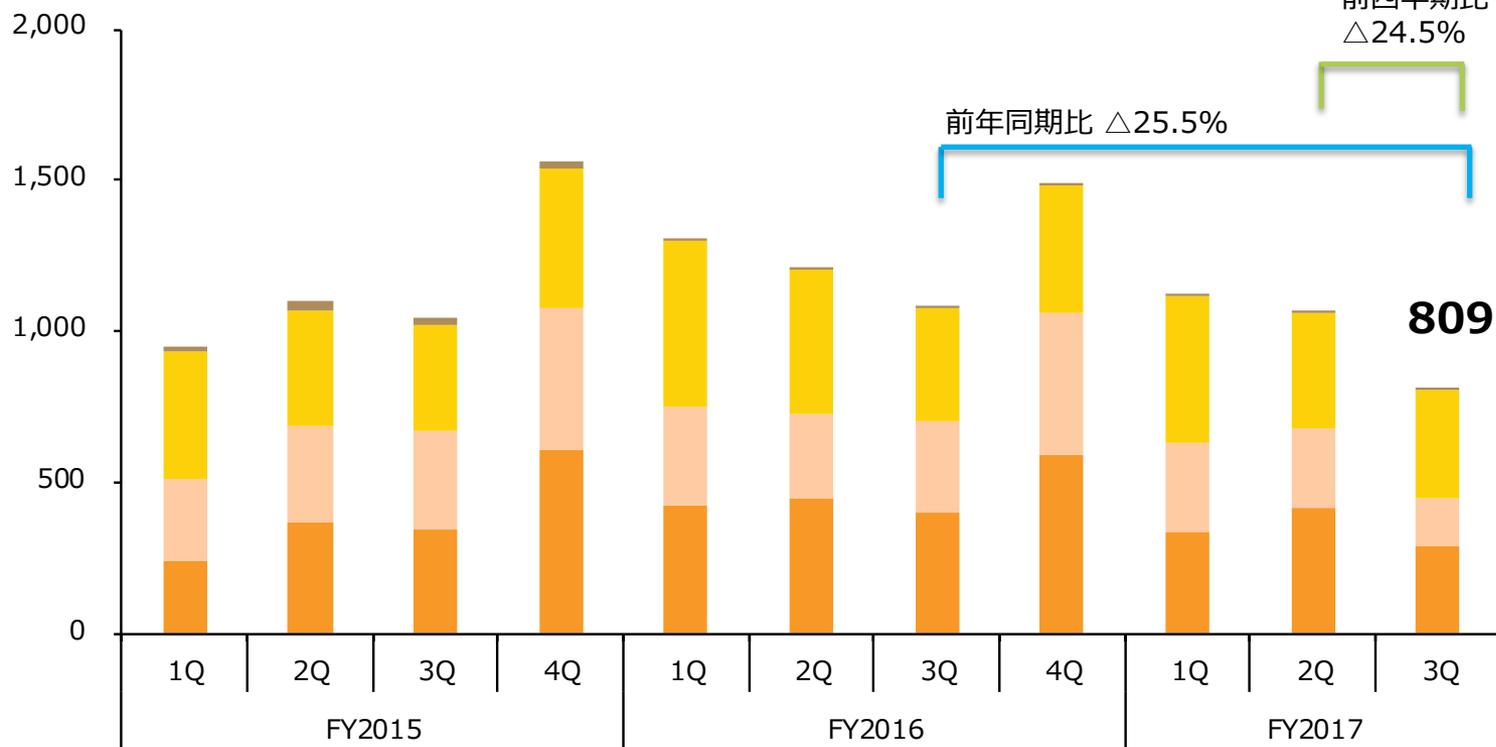


● 会員事業売上	1,360	1,435	1,487	1,540	1,585	1,627	1,693	1,694	1,746	1,720	1,727
● レベニューシェア売上	99	112	230	342	454	529	598	719	592	488	427
合計	1,459	1,547	1,717	1,882	2,038	2,156	2,292	2,413	2,339	2,209	2,154

# 4. 広告事業

## 売上四半期推移

(単位：百万円)



●	その他広告 ※	13	30	22	22	7	0.7	4	5	5	6	1
●	ネットワーク広告	429	385	355	465	545	477	378	425	484	382	355
●	ディスプレイ広告	264	318	323	468	330	282	301	470	297	263	164
●	タイアップ広告	243	366	347	609	423	445	401	588	334	419	287
	合計	950	1,100	1,048	1,565	1,306	1,206	1,085	1,490	1,121	1,071	809

※ 海外のレシピサービスの広告



**毎日の料理を楽しみにする**

**Make everyday cooking fun!**



本資料に記載された情報や業績予想等の将来見通しは、資料作成現時点において入手可能な情報及び当社が合理的と判断した一定の前提に基づいて作成されております。  
今後、経営環境の変化等の事由により実際の業績や結果とは異なる可能性があります。

【本資料及び当社IRに関するお問い合わせ先】  
クックパッド株式会社 財務部  
tel : (03) 6368-1040  
mail : [ir@cookpad.com](mailto:ir@cookpad.com)

