



平成 29 年 11 月 28 日

各 位

会 社 名 トヨタ自動車株式会社  
代 表 者 取締役社長 豊田 章男  
(コード番号 7203 全国証券取引所)  
お問合せ先 経 理 部 長 近 健 太  
(T E L . 0 5 6 5 - 2 8 - 2 1 2 1)

## 役員体制の変更および組織改正に関するお知らせ

当社は、平成 30 年 1 月 1 日付の役員体制の変更、組織改正を決議しましたのでお知らせいたします。本件に関する詳細につきましては、別紙プレスリリースをご参照ください。

以 上

## 役員体制の変更、組織改正、および人事異動について

- ・グループ会社の力を結集、また社内外を含め、高度な専門性を有する多様な人材を適所に配置
- ・副社長の役割刷新、フェローポストの新設、執行役員体制の変更時期前倒し等、役員自ら役割・意識を変革し、執行のスピードアップを図る
- ・よりお客様・現場の近くでの意思決定が可能な体制への変更

トヨタは、「もっといいクルマづくり」と「人材育成」の一層の促進のために、常に『もっといいやり方がある』ことを念頭に、組織および役員体制の見直しを行ってきた。

2011年に「地域主体経営」、2013年に「ビジネスユニット制」を導入、2016年4月にはカンパニーを設置し、従来の「機能」軸から「製品」軸で仕事を進める体制に大きく舵を切った。2017年も、9月に電気自動車の基本構想に関して他社も参加できるオープンな体制で技術開発を進めるための新会社（EV C.A. Spirit）を設立する等、「仕事の進め方変革」に積極的に取り組んできた。

また、役員人事についても、2015年に初めて日本人以外の副社長を登用、2017年には初めて技能系出身の副社長を登用するなど、従来の考えにとらわれず、多様な人材を適所に配置する取り組みを進めてきた。

いま、自動車業界は、「電動化」「自動化」「コネクティッド」などの技術が進化し、異業種も巻き込んだ新たな「競争と協調」のフェーズに入っている。トヨタは、グループの連携を強化し、これまで取り組んできた「仕事の進め方改革」を一層進めるために、来年1月に役員体制の変更および組織改正を実施する。また、現在のトヨタを取り巻く環境変化はこれまでに経験したことがないほどのスピードと大きさと進行しており、一刻の猶予も許されない、まさに「待ったなし」の状況であると認識している。こうした認識のもと、役員体制については、本年4月に実施した後も、6月、8月、11月と随時、変更してきており、来年についても従来の4月から1月に前倒しで実施することにした。

今回の体制変更について豊田章男社長は「自動車業界は100年に一度の大変革の時代に入った。次の100年も自動車メーカーがモビリティ社会の主役を張れる保障はどこにもない。『勝つか負けるか』ではなく、まさに『生きるか死ぬか』という瀬戸際の戦いが始まっている。他社ならびに他業界とのアライアンスも進めていくが、その前に、トヨタグループが持てる力を結集することが不可欠である。今回の体制変更には、大変革の時代にトヨタグループとして立ち向かっていくという意志を込めた。また、『適材適所』の観点から、ベテラン、若手を問わず、高い専門性をもった人材を登用した。何が正解かわからない時代。『お客様第一』を念頭に、『現地現物』で、現場に精通をしたリーダーたちが、良いと思うありとあらゆることを、即断・即決・即実行していくことが求められている。次の100年も『愛』をつけて呼んでもらえるモビリティをつくり、すべての人に移動の自由と楽しさを提供するために、トヨタに関わる全員が、心をあわせて、チャレンジを続けていく」と述べた。

<主な変更・改正のポイント>

①役員体制

- ・従来の枠にとらわれず、「適材適所」の考えに基づき、社内外から高度な専門性を有した人材を配置  
→グループ会社や社外からの登用、および女性、外国人、技能系の登用を拡大

②役員の位置づけ

- ・副社長は社長の補佐役に加え、執行役として Company Chairman や President、本部長を担当し、自ら現場を指揮するとともに、次世代人材を育成する役割を担う  
→役員により主体的な行動を促す
- ・高度な専門性を有する役員として、「フェロー」のポストを新設  
→役員の人材育成の幅を広げる
- ・執行役員体制の変更時期を従来の4月から1月に前倒し（組織変更とタイミングを合わせる）  
→各現場と一体となった執行をスピードアップ

③組織変更

- ・コーポレート／事業・販売ビジネスユニット組織を再編  
→コーポレート機能の縮小（コーポレート戦略部、戦略副社長会事務局の再編）  
→地域に根差したオペレーションの実現（海外統括会社の日本組織の再編）
- ・国内販売事業本部をチャネル制から地域制に再編  
→より地域に密着した施策を実行
- ・TPS 本部の新設  
→トヨタの強みを集約。生産部門以外でもTPSを展開し生産性向上を目指す

以上

## 役員人事

### 1) 1月1日付 執行役員・フェローの変更

#### ◇新任副社長 (3名)

氏名	現役職
小林 耕士	(株)デンソー 代表取締役副会長
友山 茂樹	専務役員
吉田 守孝	専務役員

#### ◇新任フェロー (1名)

氏名	現役職
Gill A. Pratt	Toyota Research Institute, Inc. CEO

#### ◇新任専務役員 (5名)

氏名	現役職
小林 一弘	常務役員
小川 哲男	常務役員
小木曾 聡	(株)アドヴィックス 代表取締役社長
澤 良宏	常務役員
白柳 正義	常務役員

#### ◇新任常務役員 (13名)

氏名	現役職
朝倉 正司	常務理事
宮本 眞志	常務理事
福留 朗裕	(株)三井住友銀行 常務執行役員
岡田 政道	常務理事
今井 斗志光	豊田通商(株) 執行役員
石井 直生	渉外・広報本部 渉外部(部長)
加古 慈	Lexus International Co. (チーフエンジニア)
好田 博昭	CV Company CV 統括部(部長)
前田 昌彦	CV Company (チーフエンジニア)
松田 進	マーケティング部(部長)
長田 准	国内販売事業本部 国内企画部(部長)
西村 祐	調達本部 調達企画部(部長)
山岡 正博	渉外・広報本部 広報部(部長)

◇退任副社長（1名）

氏名
永田 理

※永田取締役・副社長は、取締役を継続

◇退任専務役員（6名）

氏名
増井 敬二
大西 弘致
福市 得雄
伊勢 清貴
水島 寿之
大竹 哲也

◇退任常務役員（7名）

氏名
犬塚 力
小寺 信也
福井 弘之
山本 卓
磯谷 健
Mark S. Templin
西 利之

2) 1月1日付 新執行役員の体制

◇副社長の担当

\*…現担当から変更がある役員（除：組織改正による名称変更）

氏名	新担当	現担当
* 小林 耕士	Chief Financial Officer Chief Risk Officer	(株)デンソー 代表取締役副会長
Didier Leroy	事業・販売(President) Chief Competitive Officer	事業・販売(President) Chief Competitive Officer
* 寺師 茂樹	BR 米国合弁新会社準備室 先進技術開発カンパニー (President) パワートレーンカンパニー (Chairman) Chief Safety Technology Officer	戦略副社長会事務局(事務局長) コーポレート戦略部 調査部 パワートレーンカンパニー (Chairman) Chief Risk Officer
河合 満	工場統括 安全健康推進部	工場統括 安全健康推進部

氏名	新担当	現担当
* 友山 茂樹	TPS 本部(本部長) 事業開発本部(本部長) 情報システム本部(本部長) コネクティッドカンパニー (President) GAZOO Racing Company (President) Chief Information Security Officer	事業開発本部(本部長) 渉外・広報本部 情報システム本部(本部長) コネクティッドカンパニー (President) GAZOO Racing Company (President) Chief Information Security Officer
* 吉田 守孝	TNGA 推進部 Mid-size Vehicle Company (President)	コーポレート戦略部 Mid-size Vehicle Company (President) MS ボデー設計部(部長兼務)

◇フェローの担当

\*…現担当から変更がある役員 (除:組織改正による名称変更)

氏名	新担当	現担当
* Gill A. Pratt	Toyota Research Institute, Inc. CEO 先進技術開発カンパニー (フェロー)	Toyota Research Institute, Inc. CEO

◇専務役員の担当

\*…現担当から変更がある役員 (除:組織改正による名称変更)

氏名	新担当	現担当
James E. Lentz	北米本部(本部長) トヨタ モーター ノース アメリカ(株)	北米本部(本部長) トヨタ モーター ノース アメリカ(株)
宮内 一公	Toyota Compact Car Company (President) トヨタ自動車東日本(株)	Toyota Compact Car Company (President) トヨタ自動車東日本(株)
* Steve St. Angelo	中南米本部(本部長) アルゼンチントヨタ(株) ブラジルトヨタ(有) ベネズエラトヨタ(株)	中南米本部(本部長) アルゼンチントヨタ(株) ブラジルトヨタ(有)
* 村上 晃彦	東アジア・オセアニア・中東本部 (本部長)	渉外・広報本部(本部長) Chief Communications Officer
* 佐藤 和弘	カスタマーファースト推進本部 (本部長) Global Chief Quality Officer	カスタマーファースト推進本部 (本部長) カスタマーサービス領域(領域長) Global Chief Quality Officer
* 佐藤 康彦	国内販売事業本部(本部長) 国内営業部(部長兼務)	国内販売事業本部(本部長)

氏名	新担当	現担当
田口 守	カスタマーファースト推進本部 (副本部長) 先進技術開発カンパニー (Executive Vice President)	カスタマーファースト推進本部 (副本部長) 先進技術開発カンパニー (Executive Vice President)
* 上田 達郎	総務・人事本部(本部長) 事業企画部	戦略副社長会事務局 コーポレート戦略部 総務・人事本部(本部長)
Johan van Zyl	欧州本部(本部長) トヨタ モーター ヨーロッパ(株) 南アフリカトヨタ自動車(株)	欧州本部(本部長) トヨタ モーター ヨーロッパ(株) 南アフリカトヨタ自動車(株)
* 小林 一弘	中国本部(本部長) トヨタ自動車(中国)投資(有) 中国事務所(総代表)	中国本部(副本部長) トヨタ自動車(中国)投資(有)
小川 哲男	北米本部(副本部長) トヨタ モーター ノース アメリカ(株)	北米本部(副本部長) トヨタ モーター ノース アメリカ(株)
* 小木曾 聡	CV Company (President) (チーフエンジニア兼務) トヨタ車体(株)	(株)アドヴィックス 代表取締役社長
澤 良宏	Lexus International Co. (President)	Lexus International Co. (President)
* 白柳 正義	経理本部(本部長)	調達本部(本部長)

◇常務役員の担当

\*…現担当から変更がある役員(ただし、組織改正による名称変更は除く)

氏名	新担当	現担当
* 永田 雅久	Toyota Compact Car Company (Executive Vice President) トヨタ自動車東日本(株)	トヨタ モーター ヨーロッパ(株)
柴川 早人	中国本部(副本部長) 天津一汽トヨタ自動車(有)	中国本部(副本部長) 天津一汽トヨタ自動車(有)
中尾 清哉	トヨタ自動車(中国)投資(有) トヨタ自動車研究開発センター (中国)(有)	トヨタ自動車(中国)投資(有) トヨタ自動車研究開発センター (中国)(有)
* 高見 達朗	アジア本部(副本部長) トヨタ ダイナミック エンジニアリング アンド マニュファクチャリング(株) インドネシアトヨタ自動車(株)	アジア・中東・北アフリカ本部 (副本部長) トヨタ ダイナミック エンジニアリング アンド マニュファクチャリング(株) インドネシアトヨタ自動車(株)

氏名	新担当	現担当
* 朝倉 正司	TPS 本部(副本部長)	高岡工場(工場長) 堤工場(工場長)
* 中嶋 裕樹	Mid-size Vehicle Company (Executive Vice President)	CV Company (Executive Vice President) (チーフエンジニア兼務) トヨタ車体(株)
魚住 吉博	中国本部(副本部長) 广汽トヨタ自動車(有)	中国本部(副本部長) 广汽トヨタ自動車(有)
* 宮本 眞志	パワートレーンカンパニー (Executive Vice President) (事業企画担当) (計測技術・試作担当)	カスタマーファースト推進本部 監査改良領域(領域長)
* 奥地 弘章	先進技術開発カンパニー (Executive Vice President) (Model Based Development 担当)	未来創生センター 先進技術開発カンパニー (Executive Vice President) (Model Based Development、 電池担当)
* 福留 朗裕	販売金融事業本部(本部長) トヨタファイナンシャルサービス(株)	(株)三井住友銀行 常務執行役員
* 岸 宏尚	パワートレーンカンパニー (President) (事業企画担当) (製品企画担当) パワートレーン統括部 (部長兼務) パワートレーン製品企画部 (部長兼務)	パワートレーンカンパニー (Executive Vice President) (製品・事業企画担当) パワートレーンユニット統括部 (部長兼務) パワートレーン製品企画部 (部長兼務)
* 宮崎 洋一	事業企画部 営業企画部 KD 事業企画部 販売支援部	BR 商品・原価企画改革推進室 (室長兼務) コーポレート戦略部 営業企画部(部長兼務) マーケティング部 東アジア・オセアニア本部(本部長)
* 二之夕 裕美	生産企画本部(本部長) グローバル生産推進センター (部長兼務) 車両系工場担当 元町工場(工場長) GAZOO Racing Company (生産担当)	生産企画本部(本部長) TPS 推進センター(部長兼務) 元町工場(工場長) GAZOO Racing Company (生産担当)

氏名	新担当	現担当
* 岡田 政道	ユニット系工場担当 三好工場(工場長) 明知工場(工場長)	三好工場(工場長) 明知工場(工場長)
Christopher P. Reynolds	総務・人事本部(副本部長) トヨタ モーター ノース アメリカ(株) Chief Legal Officer	総務・人事本部(副本部長) トヨタ モーター ノース アメリカ(株) Chief Legal Officer
* 榎 祐治	経営支援室	戦略副社長会事務局 経営支援室
安井 慎一	トヨタ モーター ノース アメリカ(株) トヨタ モーター エンジニアリング アンド マニュファクチャリング ノースアメリカ(株)	トヨタ モーター ノース アメリカ(株) トヨタ モーター エンジニアリング アンド マニュファクチャリング ノースアメリカ(株)
* 磯部 利行	先進技術開発カンパニー (軽量化担当) Toyota Compact Car Company (生技担当) Mid-size Vehicle Company (Executive Vice President) CV Company (生技担当) Lexus International Co. (生技担当)	未来創生センター 先進技術開発カンパニー (軽量化担当) Toyota Compact Car Company (生技担当) Mid-size Vehicle Company (Executive Vice President) CV Company (生技担当) Lexus International Co. (生技担当)
* 村上 秀一	国内販売事業本部(副本部長)	国内販売事業本部(副本部長) トヨタ マーケティング ジャパン(株)
七原 弘晃	トヨタ モーター ヨーロッパ(株)	トヨタ モーター ヨーロッパ(株)
* 山本 圭司	コネクティッドカンパニー (Executive Vice President)	コネクティッドカンパニー (Executive Vice President) コネクティッド先行開発部 (部長兼務)
菅田 道信	タイ国トヨタ自動車(株)	タイ国トヨタ自動車(株)
* 今井 斗志光	アフリカ本部(本部長)	豊田通商(株) 執行役員
* 石井 直生	渉外・広報本部(副本部長) 渉外部(部長兼務)	渉外・広報本部 渉外部(部長)
* 加古 慈	Lexus International Co. (Executive Vice President) (チーフエンジニア兼務)	Lexus International Co. (チーフエンジニア)

氏名	新担当	現担当
* 好田 博昭	CV Company (Executive Vice President)	CV Company CV 統括部(部長)
* 前田 昌彦	新興国小型車カンパニー (President) 新興国小型車商品・事業企画部 (部長兼務)	CV Company(チーフエンジニア)
* 松田 進	アジア本部(本部長) トヨタ モーター アジア パシフィック(株)	マーケティング部(部長)
* 長田 准	国内販売事業本部(副本部長) 国内企画部(部長兼務)	国内販売事業本部 国内企画部(部長)
* 西村 祐	調達本部(本部長) 調達企画部(部長兼務)	調達本部 調達企画部(部長)
* 山岡 正博	調査部 渉外・広報本部(本部長) 広報部(部長兼務) Chief Communications Officer	渉外・広報本部 広報部(部長)