



2018年2月期 第3四半期 決算説明資料

株式会社ジェイグループホールディングス
(3063)

2018年1月18日



1. 第3四半期連結決算概要

連結損益計算書概要	-----	4
連結貸借対照表概要	-----	5
セグメント別業績概況	-----	6
飲食事業の業態分析	-----	7

2. 第3四半期トピックス

リニューアル店舗が好調	-----	9
第三四半期に新規出店・リニューアルを集中	-----	10
既存店収益状況	-----	11
社内カンパニー制の開始	-----	12
かわ屋インターナショナルを連結子会社化	-----	13
「博多かわ屋」の業態力	-----	14
店舗数の推移	-----	15

3. 今後の取り組み

12月に「博多かわ屋」業態を2店舗オープン	-----	17
その他の新規出店・リニューアル	-----	18
固定資産の売却	-----	19
今期の業績見通し	-----	20



1. 第3四半期 連結決算概要



連結損益計算書概要



	2017年2月期 第3四半期		2018年2月期 第3四半期		前年同期比 (%)
	実績(百万円)	構成比(%)	実績(百万円)	構成比(%)	
売上高	10,378	100.0	10,614 ①	100.0	102.3
売上原価	3,281	31.6	3,330 ②	31.4	101.5
売上総利益	7,097	68.4	7,284	68.6	102.6
販売管理費	7,239	69.8	7,458	70.3	103.0
営業損失	△142	—	△174 ③	—	—
営業外収益	86	0.8	112	1.1	129.1
営業外費用	112	1.1	86	0.8	76.7
経常損失	△168	—	△148 ③	—	—
特別利益	9	0.1	—	—	—
特別損失	89	0.9	87 ④	0.8	98.2
税金等調整前 四半期純損失	△247	—	△235	—	—
当期純損失	△194	—	△207	—	—

① 売上高は前年同期比 102.3% となり過去最高の売上高を達成。

② 飲食事業単独での原価率は 27.9% となり、前年同期比 0.5 ポイント低下し想定通りで推移。

③ 12月の繁忙期へ向けて第3四半期に集中させた新規出店・リニューアルの費用等により営業損失が増加。

④ カフェ、レストラン業態の不採算店舗の閉鎖により、店舗閉鎖損失を計上。

連結貸借対照表概要



(百万円)	2017年2月期 期末	2018年2月期 第3四半期末	(百万円)	2017年2月期 期末	2018年2月期 第3四半期末
資産の部			負債の部		
流動資産	1,500	1,291	流動負債	2,960	3,838
現金及び預金	749	394	買掛金	498	435
売掛金	322	377	短期借入金 ※	1,135	1,612
たな卸資産	118	123	その他	1,326	1,789
その他	309	396	固定負債	4,015	4,005
固定資産	7,140	8,207	長期借入金	3,386	3,377
有形固定資産	5,594	6,239	その他	628	628
建物及び構築物	3,379	3,303	負債合計	6,976	7,843
土地	1,623	1,764	純資産の部		
その他	591	1,172	株主資本	1,705	1,629
無形固定資産	27	368	資本金	1,068	1,146
投資その他の資産	1,519	1,599	資本剰余金	998	1,076
繰延資産	1	2	利益剰余金	△286	△518
資産合計	8,642	9,502	自己株式	△76	△76
			その他の包括利益累計額	△42	△35
			新株予約権	3	1
			純資産合計	1,666	1,658
			負債純資産合計	8,642	9,502

※一年内返済予定長期借入金含む

セグメント別業績概況



(百万円)

		2017年2月期 第3四半期	2018年2月期 第3四半期	前年同期比 (%)	ポイント
飲食事業 居酒屋、レストラン等での 飲食サービスの提供	売上高	9,284	9,622	103.6	居酒屋業態の新規店舗が着実に成長することで売上高・営業利益ともに増加。
	営業利益	239	271	113.2	
不動産事業 不動産の賃貸・管理業務等	売上高	1,419	1,520	107.1	前期5月オープン「jG 金山」が期初より稼働したことで売上高が増加。社員寮の新設による費用負担等で営業利益は減少。
	営業利益	137	126	92.2	
ブライダル事業 挙式・披露宴サービスの提供	売上高	604	597	98.8	売上高は若干減少したが、コスト管理を適切に行い、営業利益は増益を達成。
	営業利益	23	28	123.3	
その他の事業 広告代理業、卸売業等	売上高	719	652	90.7	FC店舗の減少等により卸売関連の売上高が若干減少し、売上高・営業利益ともに減少。
	営業利益	39	27	70.0	
調整額	売上高	△1,650	△1,779	—	
	営業利益	△582	△628	—	
連結財務諸表 計上額	売上高	10,378	10,614	102.3	
	営業利益	△142	△174	—	

(百万円)

		2017年2月期 第3四半期	2018年2月期 第3四半期
居酒屋業態	売上高	7,229	7,580
	営業利益 (本部経費配賦前)	759	676
レストラン業態	売上高	1,254	1,243
	営業利益 (本部経費配賦前)	69	43
カフェ業態	売上高	646	542
	営業利益 (本部経費配賦前)	△14	△33



2. 第3四半期 トピックス



今期のリニューアル店舗は好調に推移

	オープン日	2017年9月 売上高前年同月比	2017年10月 売上高前年同月比	2017年11月 売上高前年同月比
きじょうもん	2017年3月7日	171.6%	177.5%	235.1%
肉箸	2017年11月1日	—	—	122.8%
でーもん	2017年11月9日	—	—	166.1%

- 今期のリニューアル店舗は好調に推移し、リニューアル前と比較して大幅に売上高が伸長。
- 「でーもん」については営業日数が3分の2程度にも関わらず、前年の通月営業売上高の166.1%を達成。

第三四半期に新規出店・リニューアルを集中



9月

9月29日オープン
数寄屋橋 えどわん（新規出店）
東京都中央区銀座

11月

11月1日オープン
和食肉酒場 肉箸（リニューアル）
名古屋市中村区

11月

11月9日オープン
金山おでんでーもん（リニューアル）
名古屋市熱田区

11月

11月17日オープン
海・畑・蔵 チカイチ（リニューアル）
名古屋市西区

11月

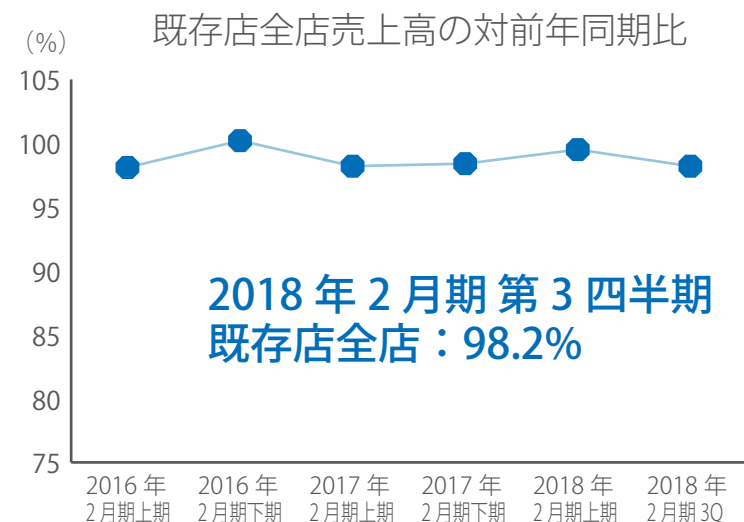
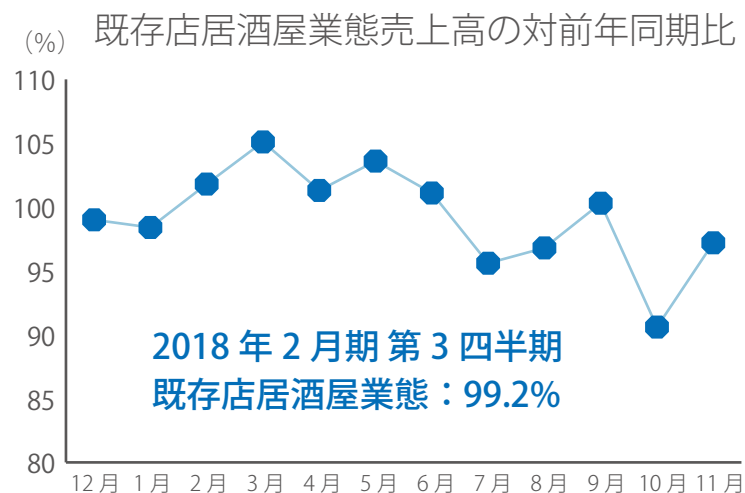
11月22日オープン
THE KRAZY GARLIC（リニューアル）
東京都豊島区

11月

11月25日オープン
炉端 てしごと家豊田店（新規出店）
愛知県豊田市

12月後半の繁忙期へ向けて11月に5店舗、さらに12月上旬に3店舗の
新規出店・リニューアルを集中的に実施。第三四半期末時点では費用負担に
より損失が増加しているが、繁忙期の売上高・利益への貢献を期待。

既存店収益状況



		2016年	2017年		2017年2月期実績	2017年									2018年2月期第3四半期実績
		12月	1月	2月		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	
居酒屋業態	売上高前年同月比	99.0%	98.4%	101.8%	99.0%	105.4%	101.4%	103.9%	101.4%	95.8%	97.1%	100.3%	90.6%	97.2%	99.2%
	来店客数前年同月比	99.0%	97.4%	100.3%	97.7%	105.0%	100.5%	102.4%	100.1%	95.2%	96.5%	97.4%	88.4%	94.4%	97.7%
	客単価前年同月比	100.0%	101.0%	101.5%	101.2%	100.4%	100.9%	101.4%	101.3%	100.7%	100.6%	103.0%	102.4%	102.9%	101.5%
レストラン業態	売上高前年同月比	98.0%	99.1%	89.8%	98.3%	94.7%	100.8%	91.3%	96.9%	93.6%	98.2%	93.4%	91.2%	93.2%	94.6%
	来店客数前年同月比	102.8%	97.8%	90.3%	100.8%	98.8%	101.3%	92.0%	93.1%	93.5%	95.6%	87.7%	90.3%	91.9%	93.5%
	客単価前年同月比	95.3%	101.4%	99.4%	97.6%	95.9%	99.5%	99.3%	104.1%	100.2%	102.8%	106.5%	101.0%	101.4%	101.2%
カフェ業態	売上高前年同月比	94.3%	91.5%	87.3%	90.1%	93.7%	92.9%	86.9%	87.4%	92.7%	91.4%	92.8%	88.2%	94.4%	91.1%
	来店客数前年同月比	91.4%	89.9%	85.6%	89.1%	90.5%	90.9%	85.1%	81.1%	87.0%	86.6%	86.6%	83.5%	89.7%	86.8%
	客単価前年同月比	103.2%	101.8%	102.0%	101.1%	103.5%	102.3%	102.2%	107.8%	106.5%	105.6%	107.2%	105.6%	105.2%	105.0%

※既存店基準：開店日より24ヶ月を経過した店舗を対象としております。

地域別に5つの社内カンパニーを9月1日から開始

名駅北	名駅南	Lucent	栄	金山
11 店舗	8 店舗	6 店舗	13 店舗	11 店舗

大幅な権限委譲とともに数値責任を明確化

数値責任

権限移譲

➔ 人材配置のエリア最適化による人件費削減
地域特性に応じた柔軟な営業体制による売上向上

2017年11月に「博多かわ屋」を運営及びフランチャイズ展開する株式会社かわ屋インターナショナルの株式を50%取得し連結子会社化



株式会社かわ屋インターナショナル

設立： 平成28年9月2日

資本金： 600千円

事業内容： 博多かわ屋の運営及びフランチャイズ経営

店舗数： 4店舗（2017年11月30日時点）

1 博多かわ屋 大井町店



2 博多かわ屋 ときわ台店



3 博多かわ屋 神田店



4 博多かわ屋 高岡店



➡ 12月にジェイグループで新たに2店舗（蒲田、名駅）を出店済み

他では味わえないこだわりの「かわ焼き」



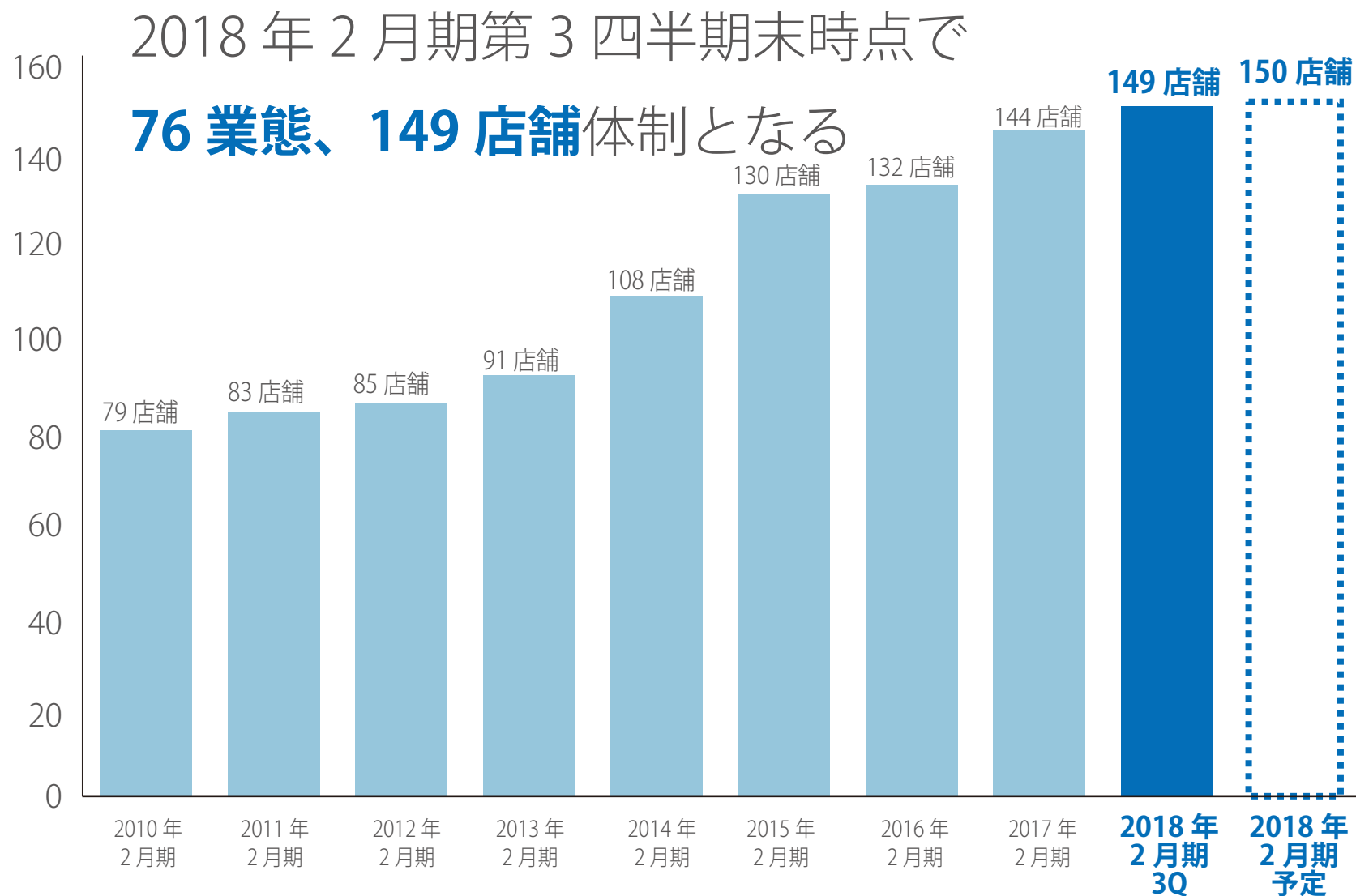
かわ屋のかわ焼きは、毎日一本ずつ丁寧に仕込んでいく為、一日に作れる量が限られており、分厚く巻き付けられた鳥皮は、焼き・タレ漬け・寝かしの工程を6日間繰り返され、外はカリッと中はモチっとした食感が味わえるこだわりの「かわ焼き」となります。

通常焼鳥業態とは異なり
競合他社の類似参入が困難

多数のメディア掲載による抜群の知名度

2018/1/5	日経 MJ
2017/9/14	とんねるずのみなさんのおかげでした
2017/3/21	ジモン・渡部のこれが絶景肉料理だ!2017!
2016/10/28	渡部流いい店の見つけ方教えます。
2016/10/1	その時チャンスは舞い降りた
2016/9/18	極上旅!旅のススメ
2016/9/15	秘密のケンミンショー

広告宣伝なしでも新規開店
から集客の最大化が可能





3. 今後の取り組み



12月に「博多かわ屋」業態を2店舗オープン



ジェイグループの熟練した業態展開力・店舗運営力により最初の店舗視察からわずか2か月の準備期間で、子会社化の翌月に「博多かわ屋」をオープン



博多かわ屋蒲田西口店（新規出店）

オープン日： 12月1日
坪数： 37坪
席数： 82席
住所： 東京都大田区

博多かわ屋名駅店（リニューアル）

オープン日： 12月4日
坪数： 35.8坪
席数： 60席
住所： 名古屋市中村区

- 1 当初はジェイグループの直営店舗を運営し、店舗運営のノウハウを固めフランチャイジーへの指導方針・内容を精査・標準化。
- 2 来期以降はフランチャイズ本部として、「博多かわ屋」のフランチャイズ展開を開始。また社員の独立支援業態としても活用。
- 3 名駅店は12月4日にオープンし、営業日数が少ないにも関わらず、リニューアル前と比較して、12月は前年同期比170.2%の売上高を達成。

CRAB SPARKLING (リニューアル)



オープン日： 12月7日
坪数： 32.17坪
席数： 52席
住所： 愛知県豊田市

地中海風の店内で、カジュアルにカニ × スパークリングワインを味わえる新感覚バル。クラブコンボの白ワイン蒸しやパエリアなど海の幸とワインをお楽しみいただけます。

Deli&Smoothie LEAF GREENS (新規出店)



オープン日： 12月13日
坪数： 27.8坪
席数： 18席
住所： 埼玉県志木市

自然の恵みをまるごとお召し上がり頂くことをコンセプトに、スムージーや野菜たっぷりのサンドイッチ、お総菜など、カラダが喜ぶ新鮮野菜とフルーツを気軽に楽しくお楽しみ頂けます。

財務体質の改善及び資産効率の向上のため固定資産を売却



ジュール白川（レジデンス物件）

【物件概要】

住所： 名古屋市中区大須1丁目19番16号

構造： RC造 地上7階建

戸数： 60戸

築年数： 9年

【譲渡資産内容】

譲渡予定： 2018年1月（予定）

帳簿価額： 370百万円

譲渡価額： 570百万円

※諸経費等を含め200百万円の固定資産売却益
を計上の見込み

今期の業績見通し



(百万円)

	2017年2月期 通期実績	2018年2月期 業績予想	前年同期比 (%)
売上高	14,357	15,000	104.5
営業利益	53	150	278.1
経常利益	61	130	211.7
親会社株主に帰属する 当期純利益または純損失	△83	50	—
配当金	中間 1.5円 期末 1.5円	中間 1.5円 期末 1.5円	

【IRに関するお問い合わせ先】
株式会社ジェイグループホールディングス
管理本部 IR担当
TEL：052-243-0026

当資料は株式会社ジェイグループホールディングスが作成したものであり内容に関する一切の権利は当社に帰属しています。

複写及び無断転載はご遠慮下さい。当資料は当社が現在発行している、また将来発行する株式や
債券等の保有を推奨することを目的に作成したものではありません。

また、当資料は当社が信頼できると判断した情報を参考に作成していますが当社がその正確性を保証するものではなく、
事業計画数値に関しても今後変更される可能性があることをご了解下さい。