



平成 30 年 3 月 15 日

各 位

会 社 名 株式会社力の源ホールディングス  
代表者名 代表取締役社長兼 C O O 清 宮 俊 之  
(コード番号：3561 東証マザーズ)  
問合せ先 常務取締役 C F O 粕 谷 進 一  
( TEL. 03-6264-3899)

## 合弁会社（連結子会社）設立に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、株式会社ミュープランニング（本社：東京都渋谷区、代表取締役社長：小吹 雄一郎、以下「MYU 社」といいます。）との間で、合弁会社（連結子会社）を設立することを決議いたしましたので、以下のとおりお知らせいたします。

### 記

#### 1. 合弁会社（連結子会社）設立の目的

当社グループは、「変わらないために、変わり続ける」という企業理念に基づき、ラーメンを中心とした日本の食文化を世界に伝えるべく、国内外における新規出店を積極的に進めております。当社グループは、「2025 年までに国内 300 店舗、海外 300 店舗体制の実現」を目指しておりますが、平成 29 年 12 月末時点で 13 の国・地域で 217 店舗を出店しており、多数国での海外出店実績を経て培われた理念、人財、商品、店舗デザイン、サービスを高いレベルで融合させる「ブランディング力」が当社のコア・コンピタンスとなっております。

一方、MYU 社は、商業店舗のプランニングから設計、ディスプレイ、グラフィックデザイン、店舗のオープンコーディネートにおいて、高い能力を発揮する多彩なエキスパートが集結しており、明確なコンセプトが貫かれた空間の総合的なプロデュース業務を主軸に、日系企業の海外進出及び海外企業の日本でのビジネス展開を支援しております。当社とは、平成 23 年に香港、平成 24 年に台湾へ進出する際にパートナーシップを構築し、現在も国内外の店舗デザイン業務の一部を委託しております。

この度、合弁会社を設立し、両社の海外進出に関するノウハウとナレッジを融合・昇華させ、世界を舞台とした「新しい価値の創造」に向けて共同で取り組んで参ります。具体的な合併会社（連結子会社）設立の目的は以下のとおりであります。

#### ・当社グループ内の既存の業務の効率化

1. 当社グループの国内外の店舗デザインや施工の管理業務を合弁会社が一元的に担うことで、一風堂ブランドの統一性を保ち、ブランド力の維持と向上を目指します。
2. 外部のノウハウを導入することで、当社グループの店舗開発業務をより効率化、標準化し、当社グループ全体の経営効率を上げることを目指します。

#### ・新規事業の獲得

3. 海外の一風堂を中心とする当社グループ内の店舗を媒体化し、日本酒などの日本食文化のテストマーケティング・各種プロモーションの企画営業の窓口を目指します。
4. 両社の海外に関するノウハウを融合し、日系企業の海外進出や海外から日本進出する企業に事業構想から開業までトータルで支援を行うことを目指します。

## 2. 合併会社（連結子会社）の概要

(1) 商号	株式会社 IMAGINE （英文名：IMAGINE INC.）	
(2) 所在地	東京都中央区銀座五丁目13番9号	
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 小吹 雄一郎	
(4) 事業内容	①飲食店舗のデザイン、設計、施工、監理及びコンサルティング並びに 立地及び物件に関する調査 ②飲食店の経営、並びに飲食店の運営委託 ③国内企業の海外進出及び海外企業の国内進出に関するコンサルティング等	
(5) 資本金	30 百万円	
(6) 設立年月日	平成30年4月10日（予定）	
(7) 決算期	3月	
(8) 株主および持株比率	株式会社力の源ホールディングス（当社） 80% 株式会社ミュープランニング 20%	
(9) 上場会社と 当該会社の関係	資本関係	当社が80%出資する連結子会社となります。
	人的関係	当社従業員2名が当該合併会社（連結子会社）の取締役役に就任する予定であります。また、当社取締役が当該合併会社の監査役を兼務する予定であります。
	取引関係	当該合併会社（連結子会社）へ当社グループの店舗開発業務全般を委託する予定であります。

(注) 小吹雄一郎氏は、海外の飲食店舗のデザイン等に高い知見を持ち、合併会社の代表取締役社長として適任であると当社は判断しております。また、当社従業員の根本マリオが取締役副社長に就任することを決議しており、詳細につきましては、本日開示いたしました「当社執行役員人事に関するお知らせ」をご覧ください。

## 3. 合併相手先の概要

(1) 商号	株式会社ミュープランニング （英文名：MYU PLANNING INC.）	
(2) 所在地	東京都渋谷区神宮前三丁目1番14号	
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 小吹 雄一郎	
(4) 事業内容	①商業店舗の企画、設計、施工 ②飲食店の運営 ③経営コンサルタント ④飲食店従業員の教育、指導 等	
(5) 資本金	62 百万円	
(6) 設立年月日	平成26年9月12日	
(7) 決算期	12月	
(8) 株主および持株比率	株主との守秘義務契約により非開示	
(9) 上場会社と 当該会社の関係	資本関係	該当事項はありません。
	人的関係	該当事項はありません。
	取引関係	当社連結会社を通じ、当該会社に店舗デザイン業務の一部を委託しております。

(注) MYU社は非上場会社であり、経営成績は公表しておりません。

### 3. 日程

(1) 取締役会決議日	平成30年3月15日
(2) 会社設立日	平成30年4月10日(予定)
(3) 事業開始日	平成30年4月10日(予定)

### 4. 今後の見通し

当該合併会社(連結子会社)の設立に伴う平成30年3月期業績に与える影響はありません。当該合併会社(連結子会社)の設立は中長期において、当社グループの経営効率の向上、業績向上に寄与すると考えておりますが、具体的な見通しにつきましては、平成30年5月10日に発表を予定しております「平成31年3月期通期業績予想」に含めてお知らせいたします。

以 上