

2018年2月期 決算補足資料

目 次

連結業績

■ I. 決算概要	P 1
■ II. 主な増減要因	P 2
■ III. セグメント情報	P 3
■ IV. 有利子負債内訳	P 4
■ V. 連結貸借対照表	P 6
■ VI. 連結損益計算書	P 7
■ VII. 連結キャッシュ・フロー計算書	P 8

セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

■ I. 国内コンビニエンスストア事業	P 9
■ II. 海外コンビニエンスストア事業	P 10
■ III. スーパーストア事業	P 11
■ IV. 百貨店事業	P 13
■ V. 金融関連事業	P 14
■ VI. 専門店事業	P 15
■ VII. グループ戦略	P 15
■ VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費	P 16

店舗関連情報

■ I. 主要会社の店舗数および出店・閉店	P 17
■ II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 18
■ III. スーパーストア事業における店舗情報	P 19
■ IV. 百貨店事業における店舗情報	P 20
■ V. タイプ別店舗数	P 21
■ VI. 売場面積	P 21
■ VII. 従業員およびその他の情報	P 22

2018年4月5日

株式会社セブン&アイ・ホールディングス

■ 連結業績

I. 決算概要

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
グループ売上*1	10,703,064	104.6	10,621,530	99.2	11,048,215	104.0	11,920,000	107.9
営業収益	6,045,704	100.1	5,835,689	96.5	6,037,815	103.5	6,683,000	110.7
国内コンビニエンスストア事業	863,373	-	901,306	104.4	928,649	103.0	958,000	103.2
海外コンビニエンスストア事業	1,819,838	-	1,658,542	91.1	1,981,533	119.5	2,635,000	133.0
スーパーストア事業	1,982,381	-	1,949,313	98.3	1,901,164	97.5	1,947,000	102.4
百貨店事業	768,757	-	729,612	94.9	657,886	90.2	615,000	93.5
金融関連事業	192,486	-	201,932	104.9	202,942	100.5	211,000	104.0
専門店事業	468,003	-	450,488	96.3	416,616	92.5	368,000	88.3
その他の事業	30,340	-	23,854	78.6	23,533	98.7	25,000	106.2
消去および全社	-79,477	-	-79,360	-	-74,510	-	-76,000	-
営業利益	352,320	102.6	364,573	103.5	391,657	107.4	415,000	106.0
国内コンビニエンスストア事業	235,093	-	243,839	103.7	245,249	100.6	247,900	101.1
海外コンビニエンスストア事業	66,804	-	67,421	100.9	79,078	117.3	90,400	114.3
スーパーストア事業	3,910	-	20,228	517.3	21,260	105.1	29,000	136.4
百貨店事業	3,041	-	2,867	94.3	5,369	187.2	5,700	106.2
金融関連事業	49,672	-	50,136	100.9	49,713	99.2	49,800	100.2
専門店事業	-3,006	-	-11,276	-	435	-	6,100	-
その他の事業	4,651	-	4,005	86.1	3,670	91.6	3,100	84.4
消去および全社	-7,846	-	-12,650	-	-13,120	-	-17,000	-
経常利益	350,165	102.5	364,405	104.1	390,746	107.2	408,500	104.5
特別利益	6,103	126.2	4,411	72.3	13,347	302.6		
特別損失	52,493	145.3	151,248	288.1	127,774	84.5		
税引前当期純利益	303,775	97.9	217,569	71.6	276,320	127.0		
親会社株主に帰属する 当期純利益	160,930	93.0	96,750	60.1	181,150	187.2	210,000	115.9
1株当たり当期純利益	円	%	円	%	円	%	円	%
	182.02	93.0	109.42	60.1	204.80	187.2	237.41	115.9
期中平均株式数*2	884,132,485株		884,214,252株		884,531,496株			
期末発行済株式数*2	884,151,095株		884,402,184株		884,544,201株			

*1. 「グループ売上」は、セブン・イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. 期中平均株式数、期末発行済株式数は自己株式を除く株数を表示しております。

【為替換算レート】

(円)

		16/2	17/2	18/2	19/2予想
損益計算書	U.S.\$1=	121.10	108.78	112.16	110.00
	1元=	19.23	16.42	16.62	16.00
貸借対照表	U.S.\$1=	120.61	116.49	113.00	-
	1元=	18.36	16.76	17.29	-

【のれん償却前営業利益】

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
合計	373,552	103.1	380,731	101.9	408,278	107.2	439,300	107.6
国内コンビニエンスストア事業	235,093	-	243,839	103.7	245,249	100.6		
海外コンビニエンスストア事業	77,482	-	76,671	99.0	90,848	118.5		
スーパーストア事業	7,025	-	23,329	332.1	24,359	104.4		
百貨店事業	7,912	-	4,627	58.5	5,370	116.0		
金融関連事業	51,368	-	51,443	100.1	51,050	99.2		
専門店事業	-2,231	-	-10,537	-	848	-		
その他の事業	4,747	-	4,005	84.4	3,670	91.6		
消去および全社	-7,846	-	-12,650	-	-13,120	-		

注) 営業利益における「消去および全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

Ⅱ. 主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	18/2	増減	
グループ売上*1	11,048,215	+426,684	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+1,624億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：+3,992億円 為替円安影響：+976億円
営業収益	6,037,815	+202,126	国内CVS：+273億円、海外CVS：+3,229億円、金融関連：+10億円 スーパーストア：▲481億円、百貨店：▲717億円、専門店：▲338億円 為替円安影響：+621億円
営業利益	391,657	+27,084	退職給付費用：+15億円、外形事業税：▲44億円、電気料(単価)：▲30億円 為替円安影響：+23億円
国内コンビニエンスストア	245,249	+1,409	セブン-イレブン・ジャパン：+6.1億円 売上：+179億円、荒利率：+14億円、販管費：▲187億円 その他：+7.9億円
海外コンビニエンスストア	79,078	+11,656	7-Eleven, Inc.：+141億円 売上：+311億円、荒利率：+99億円*2、販管費：▲268億円 のれん償却：▲25億円 為替円安影響：+23億円
スーパーストア	21,260	+1,032	イトーヨーカ堂：+30億円 売上：▲79億円、荒利率：+44億円、販管費：+65億円 ヨークベニマル：+0.1億円 売上：+28億円、荒利率：▲3.6億円、販管費：▲25億円 ライフフーズ*3：▲6.7億円 その他：▲13億円
百貨店	5,369	+2,501	そごう・西武：+7.4億円 売上：▲162億円、荒利率：+4.9億円、販管費：+165億円 のれん償却：+17億円
金融関連	49,713	-423	ノンバンク事業の先行費用等の影響により減益
専門店	435	+11,712	セブン&アイ・フードシステムズ：+3.2億円 ニッセンホールディングス(連結)：+97億円 のれん償却：+3.2億円 その他：+13億円
その他	3,670	-335	
消去および全社*4	-13,120	-470	
経常利益	390,746	+26,340	営業利益の増加、持分法による投資利益の減少
税引前当期純利益	276,320	+58,751	経常利益の増加、特別損失の減少
親会社株主に帰属する 当期純利益	181,150	+84,399	米国の税率変更に伴う繰延税金負債の取崩し等

*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. 商品荒利のマイナスを上回るガソリン荒利により、荒利率はプラスとなっております。

*3. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

*4. 営業利益における「消去および全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上および▲10億円以下は億円未満を切捨て、それ以外は千万円未満切捨てにて表記しております。

Ⅲ. セグメント情報

【事業別情報】

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	
資産(期末日現在)	5,441,691	104.0	5,508,888	101.2	5,494,950	99.7	100.0	
国内コンビニエンスストア事業			1,063,315		1,127,623	106.0	20.5	
海外コンビニエンスストア事業			1,063,347		1,179,292	110.9	21.5	
スーパーストア事業			1,017,447		969,194	95.3	17.6	
百貨店事業			395,702		343,269	86.7	6.2	
金融関連事業			1,425,537		1,434,900	100.7	26.1	
専門店事業			167,763		161,091	96.0	2.9	
その他の事業			155,291		156,223	100.6	2.8	
消去及び全社			220,483		123,354	55.9	2.2	
設備投資	399,204	117.0	384,119	96.2	347,374	90.4	100.0	778,400
	[374,928]	[109.9]	[377,090]	[100.6]	-	-	-	-
国内コンビニエンスストア事業	125,958	-	125,970	100.0	140,333	111.4	40.4	167,500
海外コンビニエンスストア事業	112,807	-	147,226	130.5	94,285	64.0	27.1	480,000
スーパーストア事業	81,097	-	50,086	61.8	37,821	75.5	10.9	52,800
	[56,821]	-	[43,057]	[75.8]	-	-	-	-
百貨店事業	13,368	-	12,151	90.9	12,992	106.9	3.7	15,500
金融関連事業	33,422	-	26,070	78.0	38,803	148.8	11.2	43,600
専門店事業	11,708	-	8,979	76.7	8,882	98.9	2.6	10,600
その他の事業	2,601	-	3,259	125.3	3,723	114.2	1.1	2,000
全社	18,240	-	10,373	56.9	10,532	101.5	3.0	6,400
減価償却費	195,511	113.5	207,483	106.1	213,167	102.7	100.0	227,900
国内コンビニエンスストア事業	54,024	-	61,101	113.1	66,500	108.8	31.2	76,200
海外コンビニエンスストア事業	65,381	-	64,992	99.4	69,582	107.1	32.6	76,600
スーパーストア事業	22,850	-	24,397	106.8	23,893	97.9	11.2	24,400
百貨店事業	12,205	-	11,472	94.0	9,727	84.8	4.6	9,400
金融関連事業	29,071	-	29,416	101.2	28,926	98.3	13.6	30,700
専門店事業	7,284	-	7,787	106.9	5,588	71.8	2.6	6,900
その他の事業	2,393	-	2,189	91.5	2,257	103.1	1.1	2,000
全社	2,299	-	6,125	266.4	6,691	109.2	3.1	1,700
のれん償却費	21,232	112.4	16,158	76.1	16,620	102.9	100.0	24,300
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	10,677	-	9,249	86.6	11,770	127.2	70.8	-
スーパーストア事業	3,115	-	3,101	99.5	3,098	99.9	18.6	-
百貨店事業	4,871	-	1,760	36.1	1	0.1	0.0	-
金融関連事業	1,695	-	1,306	77.1	1,336	102.3	8.0	-
専門店事業	775	-	739	95.4	413	55.9	2.5	-
その他の事業	96	-	-	-	-	-	-	-
全社	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	28,800	189.2	59,719	207.4	88,879	148.8	100.0	-
国内コンビニエンスストア事業	7,427	-	8,783	118.2	9,197	104.7	10.3	-
海外コンビニエンスストア事業	1,941	-	1,591	82.0	3,393	213.2	3.8	-
スーパーストア事業	11,655	-	23,285	199.8	19,186	82.4	21.6	-
百貨店事業	3,351	-	17,623	525.9	29,674	168.4	33.4	-
金融関連事業	28	-	-	-	-	-	-	-
専門店事業	4,250	-	7,522	177.0	5,697	75.7	6.4	-
その他の事業	145	-	913	626.2	3	0.4	0.0	-
全社	-	-	-	-	21,727	-	24.4	-

注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。

なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

2. 「設備投資」には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。

3. 「設備投資」におきまして、[]の数値はスーパーストア事業における資産流動化を反映した数値を表示しております。

4. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

5. 「のれん償却費」は販売費および一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

6. 「減損損失」の内、16/2期は6,108百万円、17/2期は10,611百万円、18/2期は31,809百万円が決算短信における連結損益計算書の事業構造改革費用に含まれております。

【所在地別情報】

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)
資産(期末日現在)	5,441,691	104.0	5,508,888	101.2	5,494,950	99.7	-
日本	4,373,165	104.4	4,371,861	100.0	4,239,189	97.0	77.1
北米	1,025,762	102.6	1,094,861	106.7	1,211,456	110.6	22.0
その他	43,470	89.0	48,023	110.5	50,578	105.3	0.9
消去	-706	-	-5,857	-	-6,273	-	-
営業収益	6,045,704	100.1	5,835,689	96.5	6,037,815	103.5	-
日本	4,056,272	102.9	4,032,803	99.4	3,907,835	96.9	64.7
北米	1,855,305	94.2	1,690,713	91.1	2,017,092	119.3	33.4
その他	136,058	103.8	113,475	83.4	113,992	100.5	1.9
消去	-1,931	-	-1,303	-	-1,104	-	-
営業利益	352,320	102.6	364,573	103.5	391,657	107.4	-
日本	288,068	97.4	299,251	103.9	314,700	105.2	80.4
北米	65,148	130.8	65,548	100.6	75,626	115.4	19.3
その他	-842	-	-238	-	1,320	-	0.3
消去	-53	-	11	-	10	88.0	-

注) 「その他」に属する国は中国等であります。

IV. 有利子負債内訳

(百万円)

	16/2		17/2		18/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
短期借入金	130,782	100.0	150,376	115.0	127,255	84.6
一年内返済予定の長期借入金	101,329	144.7	64,301	63.5	82,656	128.5
一年内償還予定の社債	40,000	66.7	50,000	125.0	74,999	150.0
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	-	-
小計	272,111	104.3	264,678	97.3	284,911	107.6
社債	399,994	125.0	349,996	87.5	305,000	87.1
長期借入金	360,864	98.2	433,814	120.2	393,149	90.6
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	-	-
小計	760,858	110.7	783,811	103.0	698,149	89.1
合計	1,032,970	108.9	1,048,490	101.5	983,061	93.8
総資産に対する比率(%)	19.0	+0.9	19.0	±0.0	17.9	-1.1
自己資本に対する比率(%)	43.5	+2.3	44.9	+1.4	40.5	-4.4
(金融関連事業除くセグメント情報)						
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	132,671	-	177,601	133.9	163,867	92.3
スーパーストア事業	4,462	-	3,187	71.4	1,912	60.0
百貨店事業	169,856	-	187,908	110.6	175,711	93.5
専門店事業	49,223	-	53,735	109.2	52,673	98.0
その他の事業	-	-	-	-	-	-
全社	329,994	-	289,996	87.9	269,999	93.1
小計	686,207	-	712,429	103.8	664,164	93.2
金融関連事業	346,763	-	336,060	96.9	318,896	94.9
合計	1,032,970	108.9	1,048,490	101.5	983,061	93.8

【社債情報】

(2018年2月28日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第3回無担保社債	300億円	2008.7.3	1.94%	2018.6.20
第6回無担保社債	600億円	2010.6.29	1.399%	2020.6.19
第8回無担保社債	400億円	2013.4.26	0.383%	2019.6.20
第9回無担保社債	200億円	2013.4.26	0.671%	2023.3.20
第10回無担保社債	300億円	2015.6.17	0.150%	2018.6.20
第11回無担保社債	600億円	2015.6.17	0.514%	2022.6.20
第12回無担保社債	300億円	2015.6.17	0.781%	2025.6.20
セブン銀行発行				
第7回無担保社債	100億円	2012.5.31	0.613%	2019.6.20
第8回無担保社債	150億円	2013.3.7	0.243%	2018.3.20
第9回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.460%	2020.3.19
第10回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.803%	2023.3.20
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.9.17

【格付情報】

(2018年3月31日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A1	AA	AA+
セブン・イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	A+	-	AA	-
	短期	A-1	-	-	-

* 2006年1月より、セブン・イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

V. 連結貸借対照表

(百万円)

	17/2 (2017.2.28現在)	18/2 (2018.2.28現在)		17/2 (2017.2.28現在)	18/2 (2018.2.28現在)
【資産の部】			【負債の部】		
流動資産	2,274,403	2,340,207	流動負債	1,947,618	1,944,007
現金及び預金	1,222,101	1,316,793	支払手形及び買掛金	415,349	420,012
受取手形及び売掛金	347,838	337,938	短期借入金	150,376	127,255
営業貸付金	91,052	95,482	1年内償還予定の社債	50,000	74,999
商品及び製品	189,193	173,999	1年内返済予定の長期借入金	64,301	82,656
仕掛品	31	27	未払法人税等	34,462	32,211
原材料及び貯蔵品	3,238	2,962	未払費用	131,871	117,362
前払費用	49,113	52,282	預り金	188,798	174,382
A T M仮払金	98,710	96,826	A T M仮受金	46,072	45,165
繰延税金資産	30,239	27,981	販売促進引当金	21,409	19,793
その他	247,866	241,356	賞与引当金	14,159	14,662
貸倒引当金	-4,983	-5,441	役員賞与引当金	311	345
			商品券回収損引当金	1,807	1,590
固定資産	3,234,485	3,154,734	返品調整引当金	77	89
有形固定資産	2,007,829	1,989,455	銀行業における預金	538,815	553,522
建物及び構築物（純額）	865,439	872,271	コールマネー	20,000	-
工具、器具及び備品（純額）	311,762	327,961	その他	269,804	279,957
車両運搬具（純額）	288	5,463	固定負債	1,085,463	975,600
土地	768,926	725,180	社債	349,996	305,000
リース資産（純額）	12,735	4,899	長期借入金	433,814	393,149
建設仮勘定	48,677	53,677	繰延税金負債	49,080	35,416
			役員退職慰労引当金	939	988
無形固定資産	495,935	461,966	株式給付引当金	-	95
のれん	270,055	251,233	退職給付に係る負債	9,163	9,185
ソフトウェア	72,416	61,115	長期預り金	55,327	54,806
その他	153,463	149,617	資産除去債務	77,640	79,412
投資その他の資産	730,720	703,313	その他	109,502	97,546
投資有価証券	188,162	175,856	負債合計	3,033,082	2,919,607
長期貸付金	15,315	14,794			
長期差入保証金	396,707	383,276	【純資産の部】		
建設協力立替金	389	573	株主資本	2,247,056	2,348,841
退職給付に係る資産	44,628	45,620	資本金	50,000	50,000
繰延税金資産	25,261	28,375	資本剰余金	409,095	409,128
その他	64,064	58,310	利益剰余金	1,793,035	1,894,444
貸倒引当金	-3,808	-3,493	自己株式	-5,074	-4,731
繰延資産	-	7	その他の包括利益累計額	89,000	78,423
開業費	-	7	その他有価証券評価差額金	28,467	27,897
資産合計	5,508,888	5,494,950	繰延ヘッジ損益	23	-92
			為替換算調整勘定	56,391	46,638
			退職給付に係る調整累計額	4,117	3,979
			新株予約権	2,594	2,623
			非支配株主持分	137,154	145,454
			純資産合計	2,475,806	2,575,342
			負債純資産合計	5,508,888	5,494,950

VI. 連結損益計算書

(百万円)

	17/2 (2016.3.1 - 2017.2.28)	18/2 (2017.3.1 - 2018.2.28)
営業収益	5,835,689	6,037,815
売上高	4,646,370	4,807,748
売上原価	3,602,038	3,773,220
売上総利益	1,044,331	1,034,527
営業収入	1,189,318	1,230,067
営業総利益	2,233,650	2,264,594
販売費及び一般管理費	1,869,077	1,872,936
宣伝装飾費	160,355	136,473
従業員給与・賞与	456,239	450,662
賞与引当金繰入額	14,085	14,606
退職給付費用	16,009	14,471
法定福利及び厚生費	61,750	61,857
地代家賃	351,484	360,547
減価償却費	198,249	203,694
水道光熱費	111,427	112,938
店舗管理・修繕費	74,531	74,120
その他	424,943	443,564
営業利益	364,573	391,657
営業外収益	12,797	12,014
受取利息	5,331	5,791
受取配当金	1,115	1,202
持分法による投資利益	2,062	1,496
その他	4,288	3,523
営業外費用	12,964	12,925
支払利息	6,262	6,475
社債利息	2,496	2,351
その他	4,205	4,098
経常利益	364,405	390,746
特別利益	4,411	13,347
固定資産売却益	3,110	8,375
事業構造改革に伴う固定資産売却益	376	2,663
その他	924	2,309
特別損失	151,248	127,774
固定資産廃棄損	18,369	20,635
減損損失	49,108	57,070
のれん償却額	39,300	-
事業構造改革費用	25,637	42,680
その他	18,831	7,388
税金等調整前当期純利益	217,569	276,320
法人税等	106,746	79,423
法人税、住民税及び事業税	117,686	94,421
法人税等調整額	-10,939	-14,997
当期純利益	110,822	196,896
非支配株主に帰属する当期純利益	14,072	15,746
親会社株主に帰属する当期純利益	96,750	181,150

Ⅶ. 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	17/2 (2016.3.1-2017.2.28)	18/2 (2017.3.1-2018.2.28)
【営業活動によるキャッシュ・フロー】		
税金等調整前当期純利益	217,569	276,320
減価償却費	207,483	213,167
減損損失	59,719	88,879
のれん償却額	55,458	16,620
賞与引当金の増減額(マイナスは減少)	728	707
退職給付に係る資産の増減額(マイナスは増加)	554	-938
受取利息及び受取配当金	-6,446	-6,994
支払利息及び社債利息	8,759	8,826
持分法による投資損益(マイナスは益)	-2,062	-1,496
固定資産売却益	-3,487	-11,038
固定資産廃棄損	18,516	20,860
事業分離における移転利益	-	-1,090
売上債権の増減額(マイナスは増加)	6,525	7,590
営業貸付金の増減額(マイナスは増加)	-4,175	-4,429
たな卸資産の増減額(マイナスは増加)	18,438	11,186
仕入債務の増減額(マイナスは減少)	3,632	8,501
預り金の増減額(マイナスは減少)	31,094	-14,168
銀行業における借入金の純増減(マイナスは減少)	-5,000	-
銀行業における預金の純増減(マイナスは減少)	20,688	14,706
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加)	10,000	-
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少)	20,000	-20,000
A T M未決済資金の純増減(マイナスは増加)	-9,276	974
その他	8,171	-26,580
小計	656,892	581,606
利息及び配当金の受取額	3,712	4,468
利息の支払額	-7,452	-8,877
法人税等の支払額	-140,629	-95,827
法人税等の還付額	-	16,936
営業活動によるキャッシュ・フロー	512,523	498,306
【投資活動によるキャッシュ・フロー】		
有形固定資産の取得による支出	-321,089	-277,913
有形固定資産の売却による収入	66,359	40,174
無形固定資産の取得による支出	-27,347	-33,375
投資有価証券の取得による支出	-55,010	-20,353
投資有価証券の売却による収入	18,806	32,435
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	326	108
差入保証金の差入による支出	-29,116	-16,199
差入保証金の回収による収入	33,352	37,689
預り保証金の受入による収入	3,542	5,321
預り保証金の返還による支出	-3,269	-5,654
事業分離による収入	-	12,937
事業取得による支出	-71,471	-4,717
定期預金の預入による支出	-10,850	-16,294
定期預金の払戻による収入	28,233	12,751
その他	-4,067	-7,329
投資活動によるキャッシュ・フロー	-371,602	-240,418
【財務活動によるキャッシュ・フロー】		
短期借入金の純増減額(マイナスは減少)	19,341	-23,150
長期借入れによる収入	139,451	56,408
長期借入金の返済による支出	-98,739	-73,656
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	75,161	-
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-75,161	-
社債の償還による支出	-40,000	-20,000
非支配株主からの払込みによる収入	0	432
配当金の支払額	-80,834	-79,558
非支配株主への配当金の支払額	-6,142	-7,017
自己株式の取得による支出	-2,276	-25
その他	-8,991	-21,941
財務活動によるキャッシュ・フロー	-78,190	-168,510
現金及び現金同等物に係る換算差額	-154	1,508
現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)	62,576	90,886
現金及び現金同等物の期首残高	1,147,086	1,209,497
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	-164	-
現金及び現金同等物の期末残高	1,209,497	1,300,383

■セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

I. 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

【決算概要】

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	4,291,067	107.1	4,515,605	105.2	4,678,083	103.6	4,875,000	104.2
内、加盟店売上	4,182,231	107.1	4,409,084	105.4	4,575,931	103.8		
営業総収入	793,661	107.8	833,743	105.1	849,862	101.9	872,700	102.7
内、加盟店からの収入	680,413	108.2	723,021	106.3	743,393	102.8		
営業総利益	716,395	108.0	758,400	105.9	777,743	102.6		
販売費および一般管理費	481,362	109.5	514,907	107.0	533,633	103.6		
広告宣伝費	66,464	114.3	69,002	103.8	59,377	86.1		
人件費	67,298	110.6	72,547	107.8	74,404	102.6		
地代家賃	140,340	110.8	154,863	110.3	166,947	107.8		
減価償却費*	51,784	108.6	58,829	113.6	64,294	109.3		
水道光熱費	47,784	98.8	43,993	92.1	46,366	105.4		
その他	107,688	109.8	115,671	107.4	122,243	105.7		
営業利益	235,033	105.2	243,493	103.6	244,110	100.3	246,500	101.0
当期純利益	162,910	119.0	144,151	88.5	166,760	115.7		

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
合計	4,291,067	107.1	4,515,605	105.2	4,678,083	103.6	4,875,000	104.2
加工食品	1,115,677	107.9	1,183,088	106.0	1,230,335	104.0		
ファスト・フード	1,278,738	107.8	1,350,166	105.6	1,412,781	104.6		
日配食品	579,294	112.0	614,122	106.0	626,863	102.1		
非食品	1,317,357	103.7	1,368,228	103.9	1,408,103	102.9		

【平均日販】

(千円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	656	+1	657	+1	653	-4		
新店	530	+17	533	+3	546	+13		

【既存店売上伸び率】

(%)

	16/2	17/2	18/2	19/2予想
既存店売上伸び率*	+1.9	+1.5	+0.6	+1.5
(POSAカード込)	(+2.9)	(+1.8)	(+0.7)	-
客数	+1.3	+0.1	-0.9	
客単価*	+0.6	+1.4	+1.5	
(POSAカード込)	(+1.6)	(+1.7)	(+1.6)	

* 19/2期より、POSAカードの影響を除いた数値での開示に変更いたします。それに伴い過年度の実績につきましても、同様の基準で算出した数値を記載しております。なお、客数への影響はございません。

【商品別荒利率】

(%)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	31.6	+0.2	31.8	+0.2	31.9	+0.1	32.1	+0.2
加工食品	38.9	+0.1	39.2	+0.3	39.4	+0.2		
ファスト・フード	35.5	-0.2	35.7	+0.2	35.9	+0.2		
日配食品	33.2	+0.1	33.4	+0.2	33.5	+0.1		
非食品	20.9	+0.2	21.0	+0.1	20.7	-0.3		

Ⅱ. 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

【決算概要】

(百万円)

	15/12		16/12		17/12		18/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	2,950,422	104.1	2,735,199	92.7	3,134,412	114.6	3,840,000	122.5
直営店商品売上	327,183	104.6	284,542	87.0	281,091	98.8		
加盟店商品売上	1,401,665	125.3	1,336,735	95.4	1,440,311	107.7		
ガソリン売上	1,221,573	87.1	1,113,921	91.2	1,413,009	126.9		
営業総収入	1,819,838	94.0	1,658,542	91.1	1,981,533	119.5	2,635,000	133.0
直営店商品売上等	327,183	104.6	284,542	87.0	292,344	102.7		
ガソリン売上	1,221,573	87.1	1,113,921	91.2	1,413,009	126.9		
その他の営業収入	271,081	123.6	260,078	95.9	276,179	106.2		
内、加盟店からの収入	246,123	124.1	236,957	96.3	251,197	106.0		
営業総利益	472,640	117.9	449,334	95.1	490,409	109.1		
販売費および一般管理費	395,162	115.8	372,662	94.3	399,557	107.2		
同上(千ドル)	3,263,107	101.2	3,425,836	105.0	3,562,387	104.0		
内、直営店に係る販売費	527,541	92.3	515,342	97.7	501,643	97.3		
営業利益	77,478	129.9	76,671	99.0	90,852	118.5	110,000	121.1
同上(千ドル)	639,790	113.5	704,832	110.2	810,023	114.9	1,000,000	123.5
当期純利益	45,181	126.0	45,470	100.6	76,048	167.2		
同上(千ドル)	373,092	110.0	418,002	112.0	678,036	162.2		

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	15/12			16/12			17/12			18/12予想	
		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)
合計	2,950,422	104.1	-	2,735,199	92.7	-	3,134,412	114.6	-	3,840,000	122.5
商品売上計	1,728,848	120.8	100.0	1,621,278	93.8	100.0	1,721,403	106.2	100.0		
加工食品	695,119	122.5	40.2	650,509	93.6	40.1	682,470	104.9	39.6		
ファスト・フード	261,947	120.8	15.2	244,299	93.3	15.1	248,718	101.8	14.4		
日配食品	110,427	118.0	6.4	101,814	92.2	6.3	101,888	100.1	5.9		
非食品	661,355	119.4	38.3	624,655	94.5	38.5	688,325	110.2	40.0		
ガソリン	1,221,573	87.1	-	1,113,921	91.2	-	1,413,009	126.9	-		

【既存店売上伸び率】

(%)

	15/12	16/12	17/12	18/12予想
米国内既存店商品 売上伸び率(ドル)	+5.8	+2.1	+1.6	+3.1

【平均日販】

	15/12		16/12		17/12		18/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店(ドル)	4,695	+223	4,769	+74	4,841	+72		
全店(千円)	569	+96	519	-50	543	+24		

【商品荒利率】

(%)

	15/12		16/12		17/12		18/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	34.6	+0.1	34.8	+0.2	34.3	-0.5	34.7	+0.4

【ガソリン】

	15/12		16/12		17/12		18/12予想	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
売上(千ドル)	10,087,316	76.1	10,240,133	101.5	12,598,161	123.0		
販売量(千ガロン)	4,292,288	107.3	4,910,026	114.4	5,266,489	107.3		
荒利(セント/ガロン)*	19.80	-1.01	20.05	+0.25	22.62	+2.57		
平均小売単価(ドル/ガロン)	2.45	-0.94	2.17	-0.28	2.48	+0.31		
小売荒利(セント/ガロン)	21.51	-0.92	20.50	-1.01	23.01	+2.51		

* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	15/12	16/12	17/12	18/12予想
U.S. \$1=	121.10	108.78	112.16	110.00

Ⅲ. スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

【決算概要】

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
営業収益	1,289,586	100.3	1,255,017	97.3	1,244,262	99.1	1,263,400	101.5
売上高	1,255,608	100.2	1,219,252	97.1	1,213,613	99.5	1,232,100	101.5
営業総利益	320,399	95.6	316,932	98.9	313,362	98.9		
販売費および一般管理費	334,380	100.4	316,879	94.8	310,285	97.9		
宣伝装飾費	33,586	112.1	19,389	57.7	20,653	106.5		
人件費	132,138	99.4	133,112	100.7	132,474	99.5		
地代家賃	61,175	96.2	61,687	100.8	59,005	95.7		
減価償却費*	13,125	117.9	13,654	104.0	12,606	92.3		
水道光熱費	19,321	87.7	15,779	81.7	15,290	96.9		
その他	75,033	102.1	73,256	97.6	70,255	95.9		
営業利益	-13,980	-	52	-	3,077	-	10,000	325.0
当期純利益	-23,923	-	-13,797	-	-5,821	-		

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上高】

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	
合計	1,255,608	100.2	1,219,252	97.1	1,213,613	99.5	1,232,100	101.5
商品売上計	931,531	99.1	886,930	95.2	881,343	99.4		
衣料	187,047	96.7	179,027	95.7	162,589	90.8		
住居	142,811	93.0	122,445	85.7	165,083	134.8		
食品	601,672	101.5	585,457	97.3	553,670	94.6		
テナント	314,612	104.4	322,191	102.4	324,328	100.7		
その他	9,464	77.9	10,130	107.0	7,940	78.4		

【既存店売上伸び率】

(%)

	16/2	17/2	18/2	19/2予想
合計	+0.4	-3.4	-0.9	
商品計	+0.2	-4.2	-1.4	+0.1
衣料	-0.8	-6.3	-4.0	
住居	-0.3	-7.1	-0.5	
食品	+0.6	-2.9	-0.9	
客数	-0.1	-4.4	-1.7	
客単価	+0.4	+0.3	+0.3	
テナント	+1.1	-1.4	+0.5	

【商品別荒利率】

(%)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品計	28.6	-1.3	29.1	+0.5	29.6	+0.5	30.0	+0.4
衣料	32.3	-4.9	32.5	+0.2	34.0	+1.5		
住居	29.7	-0.6	30.2	+0.5	31.3	+1.1		
食品	27.2	-0.3	27.8	+0.6	27.7	-0.1		

<イトーヨーカ堂の事業再編について>

住居事業部におけるコスモドラッグ売場を(株)セブン美のガーデンに事業分割しておりましたが、売場編集を柔軟に行えるよう、2017年3月1日に(株)セブン美のガーデンを吸収合併いたしました。

これにより、住居及び商品計は、18/2期より(株)セブン美のガーデンの数値を反映したものになっております。

なお、既存店売上は組み替え後の数値を使用しているため、既存店売上伸び率への影響はございません。

また、荒利率への影響は軽微となります。

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	412,977	104.0	426,172	103.2	437,197	102.6	457,000	104.5
売上高	406,223	104.0	418,729	103.1	429,064	102.5	449,000	104.6
営業総利益	102,109	104.6	106,240	104.0	108,783	102.4		
販売費および一般管理費	88,784	104.7	92,185	103.8	94,713	102.7		
宣伝装飾費	6,667	109.2	6,624	99.4	6,655	100.5		
人件費	45,946	104.0	48,472	105.5	50,184	103.5		
地代家賃	9,136	102.0	9,378	102.6	9,601	102.4		
減価償却費*	3,931	110.1	4,519	115.0	5,148	113.9		
水道光熱費	6,127	94.0	5,413	88.3	5,422	100.2		
その他	16,975	109.7	17,777	104.7	17,701	99.6		
営業利益	13,324	103.9	14,054	105.5	14,070	100.1	14,700	104.5
当期純利益	8,969	115.1	8,982	100.1	9,350	104.1		

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【ご参考】ライフフーズ*を含めた業績

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業利益	17,747	104.2	18,760	105.7	18,098	96.5	19,600	108.3

注) 上記業績は管理上の数値です。

* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
合計	406,223	104.0	418,729	103.1	429,064	102.5	449,000	104.6
商品売上計	348,970	104.0	360,290	103.2	369,510	102.6		
食品	312,683	104.9	325,026	103.9	335,985	103.4		
生鮮食品	139,489	105.6	145,105	104.0	149,910	103.3		
加工食品	95,761	103.9	98,819	103.2	101,977	103.2		
デイリー食品	77,433	104.9	81,101	104.7	84,097	103.7		
衣料	15,887	95.6	14,967	94.2	13,531	90.4		
住居	20,398	98.6	20,296	99.5	19,993	98.5		
テナント	57,253	104.0	58,439	102.1	59,553	101.9		
ライフフーズ*	47,569	104.4	48,856	102.7	49,691	101.7		
その他	9,684	102.3	9,583	99.0	9,861	102.9		

* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
合計	+1.2		+0.5		-0.4		+1.0	
食品	+1.8		+0.9		+0.2			
衣料	-5.4		-3.9		-9.9			
住居	-2.1		+0.5		-2.8			
テナント	+0.9		-0.5		-0.4			
客数	+1.5		+0.8		±0.0			
客単価	-0.3		-0.3		-0.5			

【商品別荒利率】

(%)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	25.7	+0.1	25.8	+0.1	25.7	-0.1	26.1	+0.4
食品	25.4	+0.2	25.5	+0.1	25.3	-0.2		
衣料	30.8	-0.4	31.5	+0.7	32.4	+0.9		
住居	26.6	+0.4	26.8	+0.2	26.5	-0.3		

IV. 百貨店事業

そごう・西武

【決算概要】

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	803,443	100.1	760,692	94.7	685,888	90.2	641,300	93.5
売上高	790,708	100.1	747,951	94.6	674,368	90.2	630,600	93.5
営業総利益	177,925	98.3	165,647	93.1	149,853	90.5		
販売費および一般管理費	170,514	99.9	161,306	94.6	144,772	89.7		
宣伝装飾費	27,005	103.7	25,467	94.3	22,274	87.5		
人件費	43,977	100.8	41,770	95.0	37,370	89.5		
地代家賃	41,404	100.4	40,523	97.9	36,625	90.4		
減価償却費*	11,751	98.0	10,664	90.7	8,927	83.7		
水道光熱費	10,202	94.1	8,473	83.1	7,472	88.2		
その他	36,173	97.9	34,406	95.1	32,101	93.3		
営業利益	7,411	72.5	4,341	58.6	5,081	117.1	5,200	102.3
当期純利益	-4,034	-	-28,426	-	-29,973	-		

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【主要店舗売上高】

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
西武池袋本店	190,018	101.4	186,597	98.2	185,149	99.2		
そごう横浜店	114,200	101.1	109,690	96.1	110,603	100.8		
そごう千葉店	76,053	98.9	73,381	96.5	74,439	101.4		
そごう広島店	43,115	100.2	41,438	96.1	40,909	98.7		
西武渋谷店	42,376	105.4	41,779	98.6	43,671	104.5		
そごう大宮店	33,654	97.3	33,058	98.2	33,120	100.2		

注) 店舗売上高は法人外商を含みます。

【商品別売上高】

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
合計	790,708	100.1	747,951	94.6	674,368	90.2	630,600	93.5
商品売上計	561,435	98.5	524,410	93.4	471,656	89.9		
衣料	317,260	96.7	291,470	91.9	260,919	89.5		
雑貨	81,115	101.1	75,770	93.4	67,873	89.6		
食品	163,059	101.0	157,168	96.4	142,863	90.9		
テナント	188,554	104.7	183,696	97.4	167,519	91.2		
法人外商	40,718	100.7	39,844	97.9	35,192	88.3		

【既存店売上伸び率】

(%)

	16/2	17/2	18/2	19/2予想
既存店売上伸び率	±0.0	-2.7	+0.5	+3.3

【商品別荒利率】

(%)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	24.3	-0.3	23.9	-0.4	24.0	+0.1	24.5	+0.5
衣料	28.7	-0.2	28.2	-0.5	28.6	+0.4		
雑貨	23.7	-0.2	23.6	-0.1	23.5	-0.1		
食品	16.2	±0.0	16.0	-0.2	16.0	±0.0		

V. 金融関連事業

セブン銀行

【ATM設置台数】

1. 国内設置台数

(台)

	16/2		17/2		18/2	
		増減		増減		増減
ATM台数合計	22,388	+1,449	23,353	+965	24,338	+985
グループ内計	20,373	+1,116	21,232	+859	22,101	+869
セブン-イレブン	19,777	+1,067	20,606	+829	21,481	+875
イトーヨーカドー	320	+4	312	-8	294	-18
ヨークベニマル	115	+32	148	+33	165	+17
ヨークマート	69	+3	74	+5	75	+1
その他	92	+10	92	±0	86	-6
グループ外	2,015	+333	2,121	+106	2,237	+116

2. 海外設置台数

(台)

	15/12		16/12		17/12	
		増減		増減		増減
北米	6,625	+296	6,227	-398	11,582	+5,355

【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	16/2		17/2		18/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	99.2	-2.0	95.6	-3.6	94.2	-1.4

【海外送金サービス】

	16/2		17/2		18/2	
		増減		増減		増減
累計契約口座数(千口座)	144	+47	182	+38	219	+37
期間累計送金件数(千件)	803	+189	967	+164	1,074	+107

セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

【カード発行状況】

(万枚)

	16/2		17/2		18/2	
		増減		増減		増減
クレジットカード	673	-6	670	-3	665	-5
セブンカード・プラス/セブンカード	351	-8	347	-4	348	+1
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン	322	+2	323	+1	317	-6
電子マネー(nanaco)	4,543	+826	5,350	+807	5,983	+633

注) 1. セブンカード・プラス/セブンカードおよびクラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは有効会員数のみを表示しております。

2. クラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは、クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

3. nanacoの件数にはモバイル会員を含んでおります。

VI. 専門店事業

セブン&アイ・フードシステムズ

【決算概要】

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	83,839	103.6	82,562	98.5	80,350	97.3	80,600	100.3
売上高	83,680	103.7	82,394	98.5	80,188	97.3	80,400	100.3
営業総利益	53,658	101.2	52,516	97.9	50,535	96.2		
販売費および一般管理費	52,636	99.6	52,001	98.8	49,692	95.6		
営業利益	1,021	625.1	515	50.4	842	163.5	1,200	142.4

【既存店売上伸び率(デニーズ)】

(%)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
既存店売上伸び率	-0.2		-2.8		+1.0		+2.8	
客数	-3.5		±0.0		-1.7			
客単価	+3.4		-2.8		+2.8			

【商品荒利率(デニーズ)】

(%)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	68.2	-0.6	68.4	+0.2	68.0	-0.4	68.4	+0.4

ニッセンホールディングス(連結)

※17/2期は決算期末日を12月20日から2月末に変更した14ヶ月決算です。16/2期は14年12月21日から15年12月20日の数値です。

【決算概要】

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想 ¹	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
売上高	158,732	85.4	139,226	87.7	102,202	73.4	50,100	49.0
売上総利益	56,439	78.3	42,743	75.7	32,561	76.2		
販売費および一般管理費	64,890	81.5	57,840	89.1	37,924	65.6		
営業利益	-8,451	-	-15,097	-	-5,363	-	-200	-

〈ご参考〉【決算概要】

	16/2 ²		17/2 ³		18/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
売上高	150,832		120,803	80.1	102,202	84.6
売上総利益	52,268		35,964	68.8	32,561	90.5
販売費および一般管理費	60,962		48,383	79.4	37,924	78.4
営業利益	-8,693		-12,420	-	-5,363	-

*1. 19/2期予想は18年3月26日に株式譲渡契約を締結済のシャディ(株)及び関連会社の影響を除外すると、売上高42,200百万円(前期比41.4%)、営業利益100百万円となります。

*2. 16/2期は15年2月21日から16年2月28日の数値に組み替えた参考数値です。

*3. 17/2期は16年2月21日から17年2月28日の数値に組み替えた参考数値です。

VII. グループ戦略

1. セブンプレミアム

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	10,010	+1,860	11,500	+1,490	13,200	+1,700	14,100	+900
アイテム数	3,300	+440	3,650	+350	3,900	+250	4,050	+150

2. EC売上

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
		増減		増減		増減		増減
EC売上	85,442		97,660	+12,218	108,785	+11,125	125,000	+16,215
セブンネットショッピング	8,659		14,104	+5,445	22,048	+7,944		
セブンミール ^{*1}	23,089		26,678	+3,589	26,548	-130		
イトーヨーカドー	541		2,661	+2,120	4,500	+1,839		
ネットスーパー ^{*1}	43,417		44,735	+1,318	44,234	-501		
アカチャンホンポ ^{*2}	6,584		5,617	-967	6,257	+640		
そごう・西武	2,371		2,851	+480	3,599	+748		
ロフト	156		592	+436	1,002	+410		
その他	626		422	-204	595	+173		

*1. 配達型、それ以外は通販型

*2. 2016年9月より「omni7」サイトを通じた売上

VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費

(百万円)

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	124,543	96.2	125,045	100.4	136,297	109.0	160,000	117.4
新店投資	79,978	95.2	74,070	92.6	70,329	94.9		
既存店投資等	37,808	86.2	45,733	121.0	57,824	126.4		
ソフトウェア開発費	6,757	434.5	5,241	77.6	8,143	155.4		
減価償却費	51,784	108.6	58,829	113.6	64,294	109.3	73,500	114.3
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc.								
設備投資計	159,772	252.7	216,776	135.7	98,874	45.6	480,000	485.5
新店投資等	103,862	384.4	161,327	155.3	50,682	31.4		
既存店投資等	47,822	159.0	48,233	100.9	44,589	92.4		
ソフトウェア開発費	8,087	131.7	7,216	89.2	3,602	49.9		
減価償却費	65,381	115.8	64,992	99.4	69,582	107.1	76,600	110.1
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	58,555	142.6	30,636	52.3	18,072	59.0	28,400	157.1
	[34,279]	[83.5]	[23,607]	[68.9]	-	-	-	-
新店投資	35,289	160.7	19,032	53.9	2,168	11.4		
	[11,013]	[50.2]	[12,003]	[109.0]	-	-		
既存店投資等	15,842	86.2	11,136	70.3	15,396	138.3		
ソフトウェア開発費	7,424	-	468	6.3	508	108.5		
減価償却費	13,125	117.9	13,654	104.0	12,606	92.3	12,800	101.5
ヨークベニマル								
設備投資計	10,642	75.4	12,330	115.9	13,452	109.1	15,900	118.2
新店投資	6,958	64.2	8,934	128.4	10,411	116.5		
既存店投資等	3,473	122.3	3,280	94.5	2,924	89.1		
ソフトウェア開発費	212	48.4	116	54.7	117	100.9		
減価償却費	3,931	110.1	4,519	115.0	5,148	113.9	5,600	111.7
百貨店事業								
そごう・西武								
設備投資計	12,650	99.1	11,773	93.1	12,474	106.0	15,000	120.3
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	10,735	114.3	10,977	102.3	10,734	97.8		
ソフトウェア開発費	1,916	56.8	796	41.5	1,740	218.6		
減価償却費	11,751	98.0	10,664	90.7	8,927	83.7	8,700	97.5

注) 1.設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。

2.設備投資は当該年度以降の新店に係る投資と店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおります。

3.減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

4.[]の数値はイトーヨーカ堂における新店の資産流動化を反映した数値を表示しております。

■ 店舗関連情報

I. 主要会社の店舗数および出店・閉店

	16/2		17/2		18/2		19/2予想	
		増減		増減		増減		増減
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン	18,572	+1,081	19,422	+850	20,260	+838	20,960	+700
出店	1,651		1,682		1,554		1,500	
閉店	570		832		716		800	
立地移転等	450		670		568			
解約閉店	120		162		148			
セブン-イレブン北京 ^{*1}	187	+12	219	+32	247	+28	300	+53
出店	15		40		41		70	
閉店	3		8		13		17	
セブン-イレブン天津 ^{*1}	70	+10	82	+12	118	+36	157	+39
出店	16		18		44		45	
閉店	6		6		8		6	
セブン-イレブン成都 ^{*1}	60	-6	67	+7	87	+20	87	±0
出店	5		16		29		11	
閉店	11		9		9		11	
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc. ^{*1}	8,500	+203	8,707	+207	8,670	-37	9,530	+860
出店	344		356		214		1,230	
閉店	141		149		251		370	
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂	182	+1	171	-11	164	-7	158	-6
出店	3		4		2		1	
閉店	2		15		9		7	
ヨークベニマル	205	+5	213	+8	220	+7	228	+8
出店	6		9		11		10	
閉店	1		1		4		2	
ヨークマート	76	±0	78	+2	78	±0	80	+2
出店	4		2		1		2	
閉店	4		0		1		0	
華糖ヨーカ堂 ^{*1}	5	-1	2	-3	1	-1	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	1		3		1		0	
成都イトーヨーカ堂 ^{*1}	6	±0	6	±0	7	+1	9	+2
出店	0		0		1		2	
閉店	0		0		0		0	
百貨店事業								
そごう・西武	23	-1	19	-4	15	-4	15	±0
出店	0		0		0		0	
閉店・譲渡	1		4		4		0	
専門店事業								
赤ちゃん本舗	103	+4	106	+3	110	+4	111	+1
出店	8		8		8		7	
閉店	4		5		4		6	
ロフト ^{*2}	102	+8	109	+7	110	+1	114	+4
出店	10		8		8		5	
閉店	2		1		7		1	
セブン&アイ・フードシステムズ	851	+5	815	-36	749	-66	736	-13
デニーズ	389	-3	386	-3	377	-9	374	-3
出店	5		5		4		6	
閉店	8		8		13		9	
その他	462	-8	429	-33	372	-57	362	-10

*1. 12月末時点の店舗数であります。

*2. ロフトの店舗数には、フランチャイズ店舗が16/2期に14店舗、17/2期に16店舗、18/2期に17店舗含まれております。

Ⅱ. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

【日本国内都道府県別店舗数】

	16/2	17/2	18/2	増減
北海道	941	959	988	+29
青森	27	49	69	+20
岩手	124	131	143	+12
宮城	381	389	404	+15
秋田	75	85	99	+14
山形	173	173	179	+6
福島	410	420	434	+14
茨城	629	632	638	+6
栃木	411	422	437	+15
群馬	458	456	462	+6
埼玉	1,109	1,140	1,196	+56
千葉	1,006	1,055	1,090	+35
東京	2,396	2,483	2,621	+138
神奈川	1,319	1,361	1,403	+42
新潟	407	407	420	+13
富山	127	130	132	+2
石川	116	126	132	+6
福井	65	67	67	±0
山梨	194	207	210	+3
長野	440	442	456	+14
岐阜	163	167	182	+15
静岡	678	703	719	+16
愛知	996	1,018	1,055	+37
三重	119	138	161	+23
滋賀	220	228	235	+7
京都	301	320	340	+20
大阪	1,014	1,140	1,188	+48
兵庫	615	682	703	+21
奈良	128	141	141	±0
和歌山	67	77	79	+2
鳥取	4	16	26	+10
島根	23	43	55	+12
岡山	286	295	301	+6
広島	540	566	584	+18
山口	292	307	320	+13
徳島	89	90	90	±0
香川	101	101	103	+2
愛媛	77	97	111	+14
高知	21	34	41	+7
福岡	893	937	988	+51
佐賀	180	185	191	+6
長崎	159	172	190	+18
熊本	290	308	330	+22
大分	151	157	165	+8
宮崎	179	182	191	+9
鹿児島	178	184	191	+7
国内合計	18,572	19,422	20,260	+838

【世界のセブン - イレブン店舗数】

(連結子会社)	16/2	17/2	18/2	増減
日本	18,572	19,422	20,260	+838
北米*1	8,500	8,707	8,670	-37
アメリカ	7,995	8,057	8,030	-27
カナダ	505	650	640	-10
ハワイ	63	63	64	+1
中国(北京)	187	219	247	+28
中国(天津)	70	82	118	+36
中国(成都)	60	67	87	+20
小計	27,452	28,560	29,446	+886

*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズおよび直営の店舗数であります。

(エリアライセンス)

	15/12*2	16/12*2	17/12	増減
韓国	8,000	8,556	9,231	+675
中国(香港等)*3	1,727	1,814	1,907	+93
中国(上海)	81	102	118	+16
中国(山東)	32	38	55	+17
中国(重慶)	25	35	47	+12
中国(浙江)	-	-	20	+20
台湾	5,029	5,107	5,221	+114
タイ	8,832	9,542	10,268	+726
フィリピン	1,602	1,995	2,285	+290
マレーシア	1,944	2,122	2,225	+103
シンガポール	458	417	393	-24
オーストラリア	626	646	675	+29
UAE	2	7	13	+6
ベトナム	-	-	11	+11
アメリカ	305	307	327	+20
メキシコ	1,879	1,878	1,835	-43
ノルウェー	156	154	153	-1
スウェーデン	185	183	187	+4
デンマーク	189	187	183	-4
小計	31,259	33,245	35,154	+1,909

*2. 15/12期及び16/12期にはインドネシアの店舗数を含みます。

*3. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含みます。

	16/2*4	17/2*4	18/2	増減
合計	58,711	61,805	64,600	+2,795

*4. 16/2期及び17/2期にはインドネシアの店舗数を含みます。

注) 1. 日本以外は15年12月末、16年12月末、17年12月末の店舗数であります。

2. 2018年2月末現在、セブン - イレブン・ジャパンは46都道府県で展開しております。

なお、2018年2月末現在のエリアライセンスを含めた世界のセブン - イレブン店舗数は65,829店舗であります。

Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

1. イトーヨーカ堂

【18/2期】

	店名	所在地	実施日	売場面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	食品館新浦安(S & B)	千葉県	2017.6.28	4,725	4,725
	プライムツリー赤池	愛知県	2017.11.24	43,600	2,901
閉店	秦野	神奈川県	2017.3.5	-	4,511
	食品館高井戸	東京都	2017.3.12	-	875
	上大岡(S & B)	神奈川県	2017.3.20	-	9,055
	広畑	兵庫県	2017.3.26	-	13,466
	新浦安(S & B)	千葉県	2017.5.28	-	14,276
	奈良	奈良県	2017.9.10	-	15,000
	アリオ松本	長野県	2017.9.10	-	6,738
	食品館小豆沢	東京都	2018.1.21	-	1,936
	ザ・プライス滝山	東京都	2018.2.25	-	4,783

【19/2期予定】

	店名	所在地	実施日	店舗面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	食品館瀬谷	神奈川県	2018.3.31	2,900	1,709
閉店	食品館新浦安	千葉県	2018.4.8	-	4,683

上記の他、6店舗の閉店を予定しております。

2. ヨークベニマル

【18/2期】

	店名	所在地	実施日	売場面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)	
出店	土浦生田町	茨城県	2017.3.17	2,908	2,746	
	新富岡(S & B)	福島県	2017.3.30	1,090	1,016	
	落合	山形県	2017.4.28	4,290	3,732	
	泉下川	福島県	2017.7.28	2,080	1,913	
	城西町	福島県	2017.9.22	1,842	1,682	
	福島鎌田	福島県	2017.10.27	2,091	1,920	
	金屋	福島県	2017.11.17	2,514	2,312	
	茂庭	宮城県	2017.11.23	2,353	2,189	
	日立河原子町	茨城県	2018.1.19	2,292	2,118	
	富沢西	宮城県	2018.1.26	2,352	2,151	
	古川	宮城県	2018.2.16	2,309	2,131	
	閉店	富岡(S & B)	福島県	2017.3.30	4,298	3,119
		大野目	山形県	2017.4.23	7,818	4,815
夜ノ森		福島県	2017.7.31	779	681	
大和町		宮城県	2018.1.21	1,005	909	

【19/2期予定】

	店名	所在地	実施日	店舗面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	鹿沼上殿町	栃木県	2018.3.9	1,962	1,792
	高島	山形県	2018.3.23	1,988	1,818

上記の他、8店舗の出店と2店舗の閉店を予定しております。

注) S&Bは、スクラップ&ビルドの略称になります。

3. 中国(総合スーパー)

【18/2期】

	店名	所在地	実施日	売場面積(m ²)
出店	眉山(ビザン)*	眉山	2017.1.12	21,650
閉店	豊台北路(ハウダイホクロ)	北京	2017.5.14	10,949

*眉山店は成都市に隣接する眉山市に位置し、成都イトーヨーカ堂の7号店目となる店舗です。

IV. 百貨店事業における店舗情報

【18/2期】

	店名	所在地	実施日	売場面積(m ²)
譲渡	そごう神戸	兵庫県	2017.10.1	42,563
	西武高槻	大阪府	2017.10.1	38,833
閉店	西武船橋	千葉県	2018.2.28	42,414
	西武小田原	神奈川県	2018.2.28	11,763

V. タイプ別店舗数

【セブン-イレブン・ジャパン】

(店)

	16/2			17/2			18/2		
		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	18,572	+1,081	100.0	19,422	+850	100.0	20,260	+838	100.0
フランチャイズ店	18,071	+1,050	97.3	18,977	+906	97.7	19,792	+815	97.7
Aタイプ	4,448	+95	24.0	4,554	+106	23.4	4,563	+9	22.5
Cタイプ	13,623	+955	73.4	14,423	+800	74.3	15,229	+806	75.2
直営店	501	+31	2.7	445	-56	2.3	468	+23	2.3
24時間営業店	18,023	+918	97.0	18,679	+656	96.2	19,444	+765	96.0
酒有り店	18,327	+1,020	98.7	19,146	+819	98.6	19,956	+810	98.5
タバコ有り店	17,731	+1,023	95.5	18,582	+851	95.7	19,403	+821	95.8

【7-Eleven, Inc.】

(店)

	15/12			16/12			17/12		
		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	8,500	+203	100.0	8,707	+207	100.0	8,670	-37	100.0
フランチャイズ店	6,752	+362	79.4	7,008	+256	80.5	7,161	+153	82.6
BCP店(Aタイプ)*	446	+14	5.2	452	+6	5.2	460	+8	5.3
Cタイプ	6,306	+348	74.2	6,556	+250	75.3	6,701	+145	77.3
直営店	1,748	-159	20.6	1,699	-49	19.5	1,509	-190	17.4
ガソリンスタンド併設店	3,168	+3	37.3	3,374	+206	38.8	3,376	+2	38.9

* BCP店はBusiness Conversion Programの略称になります。

VI. 売場面積

【セブン-イレブン・ジャパン】

(㎡)

	16/2		17/2		18/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末売場面積	2,439,550	107.1	2,566,701	105.2	2,772,283	108.0

【7-Eleven, Inc.】

(㎡)

	15/12		16/12		17/12	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末売場面積	1,454,825	105.1	1,458,783	100.3	1,450,699	99.4

【イトーヨーカ堂】

(㎡)

	16/2		17/2		18/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	2,802,078	98.9	2,776,875	99.1	2,653,996	95.6
期末自営売場面積	1,590,958	97.6	1,508,282	94.8	1,490,522	98.8
期中平均自営売場面積	1,591,697	96.8	1,573,791	98.9	1,532,810	97.4
1㎡当たり商品売上(千円)	585	102.4	564	96.3	575	102.0

【ヨークベニマル】

(㎡)

	16/2		17/2		18/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	640,667	101.9	656,950	102.5	675,128	102.8
期末自営売場面積	494,201	101.9	505,269	102.2	519,177	102.8
期中平均自営売場面積*	479,684	103.2	491,259	102.4	502,690	102.3
1㎡当たり商品売上(千円)	727	100.8	733	100.8	735	100.3

* 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

【そごう・西武】

(㎡)

	16/2		17/2		18/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	871,437	100.1	770,189	88.4	617,618	80.2
期中平均売場面積	870,909	100.2	803,825	92.3	665,507	82.8
1㎡当たり商品売上(千円)	907	99.8	930	102.5	1,013	108.9

VII. 従業員およびその他の情報

【セブン・イレブン・ジャパン】

	16/2		17/2		18/2	
		前期差		前期差		前期差
料金収納業務						
取扱件数(千件)	439,138	104.8	460,585	104.9	481,800	104.6
取扱金額(百万円)	4,579,660	105.4	4,691,738	102.4	4,961,715	105.8
在庫日数(日) ^{*1}	10.5	+0.1	10.9	+0.4	11.1	+0.2
期末社員数(人)	8,054	+863	8,562	+508	8,886	+324

【イトーヨーカ堂】

	16/2		17/2		18/2	
		前期差		前期差		前期差
在庫日数(日) ^{*2}	34.7	+1.4	26.9	-7.8	25.6	-1.3
ロス率(%) ^{*3}	9.4	-0.1	7.2	-2.2	6.8	-0.4
期末社員数	7,820	-209	7,654	-166	7,663	+9
期中平均社員数	7,136	-336	6,949	-187	7,030	+81
パートタイマー ^{*4}	28,556	-15	27,540	-1,016	27,750	+210
パート比率(%)	80.0	+0.7	79.9	-0.1	79.8	-0.1
一人当たり商品売上(千円) ^{*5}	26,099	+25	25,716	-383	25,341	-376

【ヨークベニマル】

	16/2		17/2		18/2	
		前期差		前期差		前期差
在庫日数(日) ^{*2}	14.1	+0.2	13.8	-0.3	13.4	-0.4
ロス率(%) ^{*3}	5.7	-0.3	5.6	-0.1	5.5	-0.1
期末社員数	2,660	+46	2,685	+25	2,697	+12
期中平均社員数	2,704	+56	2,731	+27	2,755	+24
パートタイマー ^{*4}	11,168	+184	11,353	+185	11,903	+550
パート比率(%)	80.5	-0.1	80.6	+0.1	81.2	+0.6
一人当たり商品売上(千円) ^{*5}	25,156	+549	25,581	+425	25,208	-373

【そごう・西武】

	16/2		17/2		18/2	
		前期差		前期差		前期差
期末社員数	3,671	-212	3,269	-402	2,852	-417
期中平均社員数	3,832	-156	3,533	-299	3,071	-462
パートタイマー ^{*4}	5,652	+257	5,317	-335	4,580	-737
パート比率(%)	59.5	+2.1	60.0	+0.5	59.8	-0.2

【セブン&アイ・フードシステムズ】

	16/2		17/2		18/2	
		前期差		前期差		前期差
期末社員数	1,420	+48	1,395	-25	1,350	-45
期中平均社員数	1,421	+43	1,427	+6	1,399	-28
パートタイマー ^{*4}	9,453	-560	8,938	-515	8,137	-801
パート比率(%)	86.9	-1.0	86.2	-0.7	85.3	-0.9

*1. 期中平均在庫÷平均日販

*2. 期末在庫(原価ベース)÷商品売上原価×年間日数

*3. (値下げロス+廃棄ロス)÷商品売上

*4. 月間163時間換算による月平均人員

*5. 商品売上÷期中平均社員数(パートタイマー含む)

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。