

# FACT BOOK 2018 東宝株式会社

2018年2月期  
For the year ended Feb, 28<sup>th</sup> 2018

## CONTENTS

1. 中期経営戦略 TOHO VISION 2018  
Medium-Term Management Strategy: TOHO VISION 2018
2. 中期経営戦略 TOHO VISION 2018 振り返り  
Review of Medium-Term management Strategy
3. 連結財務指標  
Consolidated Financial Statements
5. 業績の概要  
Outline of operating results
6. 連結の範囲に関する事項／持分法の適用に関する事項  
Scope of consolidation / Application of equity method
7. 単体財務指標  
Financial Statements ( Parent company )
9. セグメント情報 映画事業  
Segment information Cinema business
10. セグメント情報 映画事業 映画営業  
Segment information Movie production & distribution
12. セグメント情報 映画事業 映画興行  
Segment information Cinema business  
Movie theatre chain business
13. セグメント情報 映画事業 映像事業  
Segment information Cinema business  
Production and licensing business
15. セグメント情報 演劇事業  
Segment information Theatrical business
17. セグメント情報 不動産事業  
Segment information Real estate business
19. セグメント情報 その他事業  
Segment information Other business
20. 予算（連結）  
Estimate (Consolidated)
21. マーケットデータ  
Market data

- この資料は、情報提供のみを目的としております。
- この資料で提示された情報及び見解は、弊社が信頼できると考える情報源によるものですが、その正確性又は完全性について弊社はいかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任を負いかねます。
- この資料中の将来予測は、現在入手可能な情報に基づき表明された弊社の見解です。
- これらの将来予測は不確実性を含んでおります。
- この資料中のいかなる意見も予告なしに変更されることがあります。
- 弊社は情報の改訂についていかなる義務も負いかねます。
- This document is provided for information purposes only.
- Information and opinions presented in this document have been obtained from sources believed by Toho Co., Ltd. ("Toho") to be reliable, but Toho makes no guarantee, representation or warranty whatsoever and accepts no responsibility or liability as to their accuracy or completeness.
- The projections contained in this document represent the opinions of Toho which are based upon the information currently available. .
- These projections are subject to uncertainties.
- Any opinions in this document are subject to change without notice.
- Toho undertakes no obligation to update the information contained herein.

## 成長にむけた戦略方向性 Theme of our growth strategy

### コンテンツ権利ビジネス

映画・演劇を軸にしながら、アニメなど有力なコンテンツの企画開発や権利の確保、多様な関連領域や新たな市場における利用展開を加速してまいります。

### Strengthening right holder business

Growing TOHO-original content in motion pictures, dramatizations and animations is an initial priority. We will optimize internal creative resources to accelerate execution of multifaceted projects that deliver proprietary content to new opportunities. It is also vital for us to agilely discover, capture and foster new talent capable of creating exciting content to widen our portfolio.

### プラットフォームビジネス

TOHOシネマズと直営演劇劇場（帝国劇場・シアタークリエ）を、コンテンツとお客様を繋ぐプラットフォームと捉え、それを保有する強みを十分活かして、集客力・収益力の一層の強化を図ります。

### Reinforce theater network and service

Our theater operations have encouraged industry innovation, and continue to offer distinctive services including premium sight and sound, luxurious seats in sophisticated buildings as well as tasty concessions and a variety of movie merchandise.

### 不動産賃貸ビジネス

映画・演劇を下支えするための保有不動産の有効活用にとどまらず、グループのノウハウを結集し、「不動産賃貸業」としての競争力強化を目指します。

### Strengthening real estate business

TOHO's real estate management business is a key to ensure sustainable growth with financial stability. Its competitiveness enhancement is achieved by integrating internal resources including our real estate management subsidiary. Executing projects, and conducting new properties acquisitions in major cities will greatly differentiate us from competitors.

## I. 自社企画作品の拡充および幅広いライツの確保

### Enhancing in-house content creation and copyright-related business

- 企画・プロデュース力の強化により自社企画(幹事)作品が増加。その中から『君の名は。』『シン・ゴジラ』というメガヒット作品の誕生  
Growing TOHO-original content in motion pictures reflected substantial success of *your name.* and *Shin Godzilla*.
- 「TOHO animation」レーベルから『刀剣乱舞-花丸-』などヒット作を数多く創出  
The original brand "TOHO animation" produced many smash hit works including *Touken Ranbu: Hanamaru*.
- 『1789-バスティーユの恋人たち-』など新作ミュージカルの成功  
The first Japan performance of French musical *1789: Les Amants de la Bastille* and other premiere programs became sensation.

## II. ゴジラを中心としたキャラクタービジネスの展開

### Developing character business model to break into global markets

- 『シン・ゴジラ』の大ヒットにより「ゴジラ」のブランド価値が向上。『ゴジラ』のECサイトおよび公式リアルショップをオープン  
The significant success of *Shin Godzilla* reflected the launch of specialty stores selling only Godzilla related items.
- アニメ専門ECサイト「TOHO animation STORE」も売上伸長  
The e-commerce website "TOHO animation STORE" increased income.

## III. 海外市場開拓のビジネスモデルの確立

### Building a business model to break into global markets

- 『シン・ゴジラ』『君の名は。』を過去最大規模で海外配給。『君の名は。』は、中国をはじめアジア各国で大ヒット  
International distribution on *Shin Godzilla* and *your name.* reflected the success among Chinese market and other Asian countries.
- ハリウッド版『GODZILLA 2』や『君の名は。』実写リメイクなど、海外共同製作プロジェクトを推進  
TOHO promoted international co-production projects including *Godzilla: King of the monsters* and *your name.*

## IV. TOHOシネマズの戦略的出店と高機能・高付加価値化

### Expanding TOHO CINEMAS® value-added theater-network

- 「新宿」が大成功、「仙台」は東北NO.1に成長、「上野」も好調にスタート、2018年3月、「日比谷」を開業  
New TOHO CINEMAS® theaters in central Tokyo(Shinjuku, Ueno and Hibiya) got off to a flying start; besides Sendai earned the top score throughout the Tohoku region.
- 高付加価値シアター「MX4D」や「IMAX」の導入を開始し、好評  
Special-venue film projection systems "MX4D" and "IMAX" reflected higher attendance and increased average ticket prices.

## V. グループ不動産事業再編による基盤強化と新規取得

### Strengthening real estate business through integrations and acquisitions

- 東宝不動産(株)を東宝(株)に吸収合併、グループ不動産事業の再編・統合を完了  
TOHO Co., Ltd. took over TOHO REAL ESTATE Co., Ltd.: Consequently, TOHO completed restructuring real estate business among group companies.
- 2018年3月「日比谷シャンテ」と周辺街区を大幅リニューアル。日比谷・有楽町地区の活性化に貢献  
TOHO's department store "Hibiya-Chanter" and the square has renewed in March 2018, which revitalized the surrounding area.
- 新規物件取得に関しては、不動産市況も考慮し慎重に研究・検討、実現案件はなし  
Considering the property market, TOHO did not acquire new real estate asset from 2015 to 2018.

# 連結財務指標

## Consolidated Financial Statements

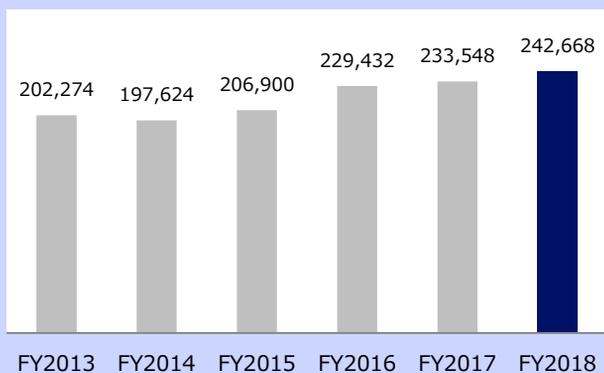
		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
営業収入	Sales	202,274	197,624	206,900	229,432	233,548	<b>242,668</b>
営業原価	Cost of sales	120,036	117,578	124,133	133,462	127,774	<b>135,828</b>
販売費・一般管理費	Selling, general and administrative expenses	53,685	51,605	51,007	55,259	55,550	<b>59,253</b>
営業利益	Operating profit	28,552	28,439	31,759	40,710	50,223	<b>47,586</b>
経常利益	Ordinary profit	30,697	30,321	34,149	42,471	51,562	<b>48,645</b>
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	16,713	17,697	22,479	25,847	33,252	<b>33,553</b>
有形固定資産及び無形固定資産の増加額（資本的支出）	Capital expenditures	9,546	14,918	14,145	14,064	8,340	<b>7,231</b>
減価償却費	Depreciation	10,458	9,427	8,879	9,530	9,801	<b>9,677</b>
一株当たり当期純利益	Net income per share (basic)	90.23	95.46	121.59	140.22	182.72	<b>185.95</b>
一株当たり純資産	Shareholders' equity per share	1,269.38	1,361.47	1,475.29	1,551.59	1,716.77	<b>1,885.29</b>
一株当たり配当額	Cash dividends applicable to the year	25.00	20.00	25.00	30.00	45.00	<b>45.00</b>
運転資本	Working capital	47,716	47,193	62,692	87,360	110,730	<b>102,743</b>
有形固定資産	Total tangible fixed assets	156,552	158,730	163,834	154,723	153,045	<b>150,406</b>
総資産額	Total assets	348,597	344,814	375,709	392,143	417,526	<b>445,785</b>
固定負債	Total long-term liabilities	45,481	47,888	49,903	45,802	47,492	<b>50,452</b>
純資産額	Shareholders' equity	251,267	260,671	281,621	294,433	320,442	<b>349,932</b>
自己資本比率	Equity ratio	67.4	73.0	72.5	72.6	74.4	<b>76.1</b>
自己資本利益率	Return on equity	7.4	7.3	8.6	9.3	11.2	<b>10.3</b>
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	38,528	26,722	38,862	46,180	41,803	<b>43,427</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	-14,742	-25,405	-13,651	-22,717	-17,219	<b>-57,068</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities	-5,095	-17,017	-4,206	-9,418	-14,216	<b>-11,938</b>
現金及び現金同等物期末残高	Cash and invested cash at term-end	57,667	42,074	63,368	77,392	87,990	<b>62,470</b>
期末発行済株式総数	Number of shares outstanding at term-end	185,182	184,920	184,571	183,570	180,867	<b>179,863</b>
期中平均発行済株式総数	Ave.no.of shares outstanding during the term	185,229	185,386	184,883	184,326	181,988	<b>180,443</b>

百万単位未満切捨, 千株  
millions of JPN¥; truncated, 1,000 shares

百万単位未満切捨  
millions of JPN¥;truncated

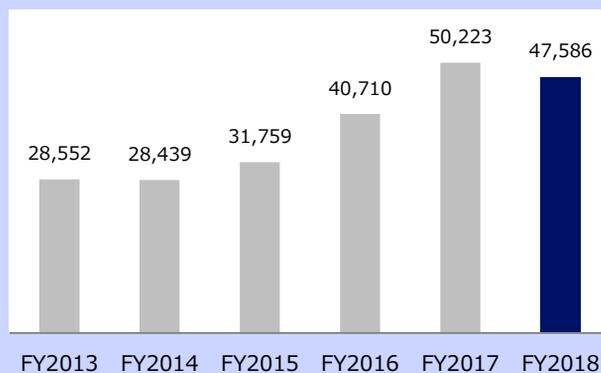
### 営業収入

#### Sales



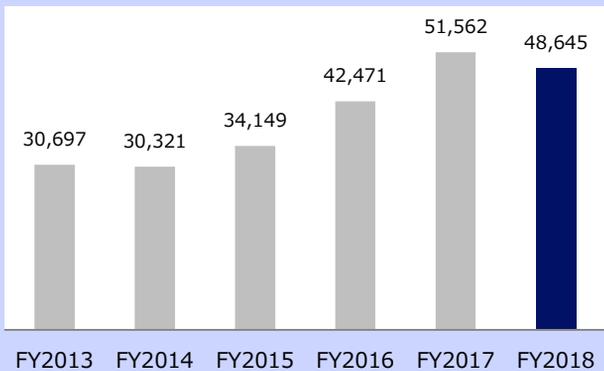
### 営業利益

#### Operating profit



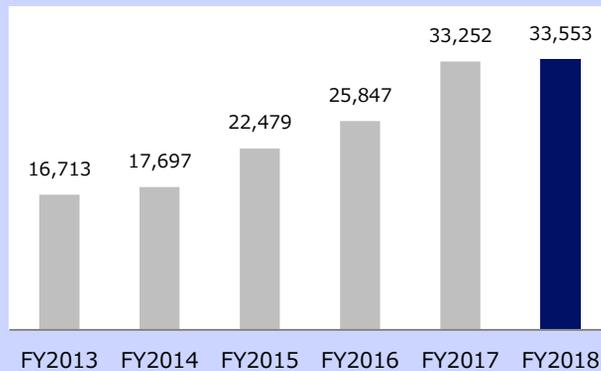
### 経常利益

#### Ordinary profit



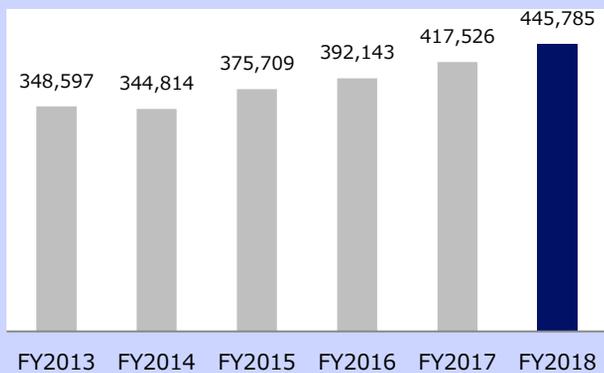
### 親会社株主に帰属する当期純利益

#### Profit attributable to owners of parent



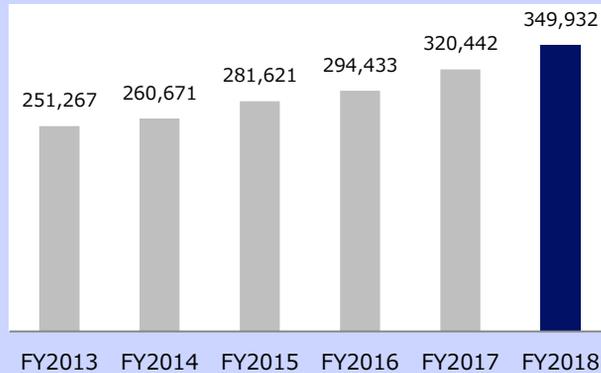
### 総資産額

#### Total assets



### 純資産額

#### Shareholders' equity



# 業績の概要

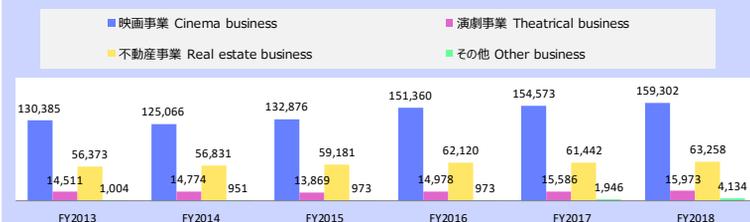
## Outline of operating results

### ■ 営業収入 Sales to outsider customers

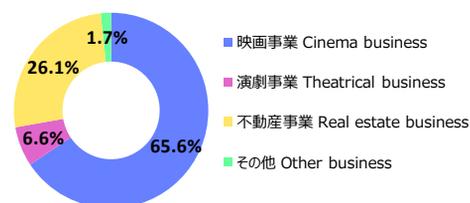
		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
映画事業	Cinema business	130,385	125,066	132,876	151,360	154,573	<b>159,302</b>
	映画営業 Production & distribution	44,527	43,614	38,228	49,217	46,188	<b>45,618</b>
	映画興行 Movie theater chain	62,596	59,060	65,305	73,518	79,025	<b>75,640</b>
	映像事業 Production & licensing business	23,261	22,391	29,342	28,623	29,359	<b>38,043</b>
演劇事業	Theatrical business	14,511	14,774	13,869	14,978	15,586	<b>15,973</b>
不動産事業	Real estate business	56,373	56,831	59,181	62,120	61,442	<b>63,258</b>
	不動産賃貸 Lease of land and buildings	29,558	30,058	29,627	32,215	31,371	<b>29,541</b>
	道路事業 Road maintenance and road repair services	17,680	17,702	20,071	20,278	20,254	<b>23,338</b>
	不動産保守・管理 Building maintenance	9,134	9,070	9,482	9,626	9,816	<b>10,377</b>
その他	Other business	1,004	951	973	973	1,946	<b>4,134</b>
	合計 Total	202,274	197,624	206,900	229,432	233,548	<b>242,668</b>

#### セグメント別営業収入の推移

##### Change of sales to outside customers



#### 営業収入の内訳 Sales to outside customers

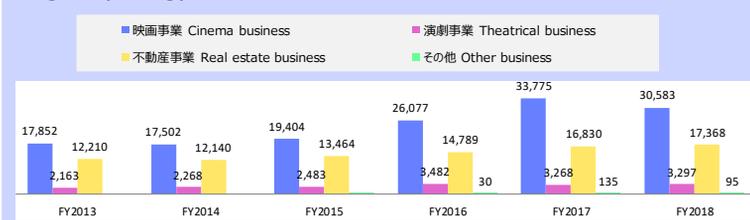


### ■ 営業利益 Operating profit

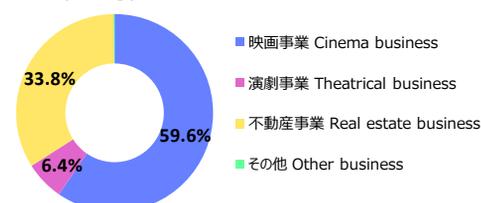
		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
映画事業	Cinema business	17,852	17,502	19,404	26,077	33,775	<b>30,583</b>
	映画営業 Production & distribution	9,820	9,428	8,564	11,633	15,279	<b>11,671</b>
	映画興行 Movie theater chain	5,396	5,375	6,830	9,031	11,001	<b>9,715</b>
	映像事業 Production & licensing business	2,636	2,698	4,009	5,411	7,494	<b>9,195</b>
演劇事業	Theatrical business	2,163	2,268	2,483	3,482	3,268	<b>3,297</b>
不動産事業	Real estate business	12,210	12,140	13,464	14,789	16,830	<b>17,368</b>
	不動産賃貸 Lease of land and buildings	10,319	10,207	10,798	12,009	13,728	<b>13,230</b>
	道路事業 Road maintenance and road repair services	936	1,025	1,778	1,864	2,169	<b>3,151</b>
	不動産保守・管理 Building maintenance	955	906	887	915	932	<b>986</b>
その他	Other business	-109	-32	28	30	135	<b>95</b>
合計	Total	32,118	31,878	35,380	44,378	54,009	<b>51,345</b>
消去または全社	Elimination & corporate	-3,565	-3,438	-3,620	-3,667	-3,785	<b>-3,758</b>
連結	Consolidated	28,552	28,439	31,759	40,710	50,223	<b>47,586</b>

#### セグメント別営業利益の推移

##### Change of Operating profit



#### 営業利益の内訳 Operating profit



百万単位未満切捨  
millions of JPN¥;truncated

# 連結の範囲に関する事項／持分法の適用に関する事項

## Scope of consolidation / Application of equity method

### ■ 連結の範囲に関する事項 Scope of consolidation

		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
連結子会社数	Number of consolidated subsidiaries	38	37	35	34	32	34
非連結子会社数	Number of non-consolidated subsidiaries	21	20	18	18	15	15
子会社合計	Total number of subsidiaries	59	57	53	52	47	49

### ■ 持分法の適用に関する事項 Application of the equity method

		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
持分法適用関連会社数	Number of affiliates equity method applied	4	4	4	4	4	4
非持分法適用関連会社数	Number of affiliates equity method not	10	8	8	8	8	8
関連会社合計	Total number of affiliates	14	12	12	12	12	12

### ■ 連結子会社／持分法適用関連会社一覧 List of consolidated subsidiaries and affiliates equity method applied

セグメント Segment	連結子会社 consolidated subsidiaries	持分法適用関連会社 affiliates equity method applied
<b>映画事業</b>		
映画営業	(株)東宝映画 東宝東和(株) (株)東京現像所 Toho-Towa US, Inc.	Hemisphere Motion Picture Partners I, LLC Hemisphere Motion Picture Partners II, LLC
映画興行	TOHOシネマズ(株) 関西共栄興行(株)	オーエス(株)
映像事業	東宝ミュージック(株) (株)東宝映像美術 (株)東宝コスチューム 東宝舞台(株) (株)東宝ステラ TOHO マーケティング(株)	
<b>演劇事業</b>		
	東宝芸能(株) (株)東宝エージェンシー	

セグメント Segment	連結子会社 consolidated subsidiaries	持分法適用関連会社 affiliates equity method applied
<b>不動産事業</b>		
不動産賃貸	国際放映(株) 寓活土地起業(株)	(株)東京楽天地
道路事業	スバル興業(株) (株)トーハイクリーン (株)東京ハイウェイ スバルラインサポート(株) (株)協立道路サービス (株)北日本ハイウェイ (株)関西トーハイ事業 (株)ビルメン総業 京阪道路サービス(株) ハイウェイ開発(株) (株)アイ・エス・エスグループ本社 (株)アイ・エス・エス (株)アイ・エス・エス・アールズ	
保守管理	(株)東宝サービスセンター 東宝ビル管理(株)	
<b>その他事業</b>		
	東宝共栄企業(株) (株)東宝エンタープライズ TOHOリテール(株)	

# 単体財務指標

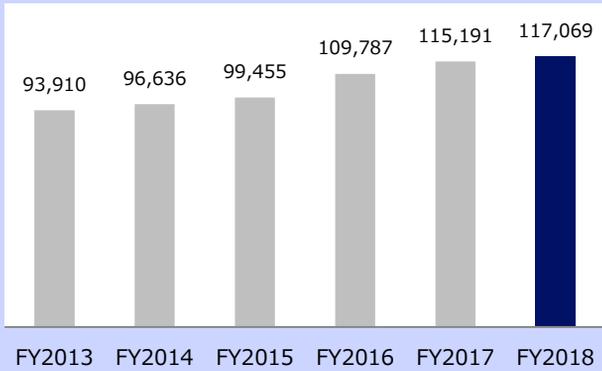
Financial Statements ( Parent company )

		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
営業収入	Sales	93,910	96,636	99,455	109,787	115,191	<b>117,069</b>
営業原価	Cost of sales	54,714	56,062	56,446	61,185	59,229	<b>61,731</b>
販売費・一般管理費	Selling, general and administrative expenses	22,844	23,849	24,262	24,162	24,375	<b>25,645</b>
営業利益	Operating profit	16,350	16,724	18,746	24,439	31,586	<b>29,691</b>
経常利益	Ordinary profit	20,166	20,325	21,617	27,221	34,828	<b>33,328</b>
当期純利益	Net income	12,911	13,289	17,469	18,339	25,130	<b>38,815</b>
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額（資本的支出）	Capital expenditures	3,585	6,832	8,620	6,078	2,593	<b>2,588</b>
減価償却費	Depreciation	5,164	4,829	4,383	4,835	5,033	<b>5,701</b>
一株当たり当期純利益	Net income per share (basic)	69.59	71.56	94.32	99.32	137.84	<b>214.72</b>
一株当たり純資産	Shareholders' equity per share	942.30	1,009.62	1,091.83	1,126.21	1,236.72	<b>1,433.52</b>
一株当たり配当額	Cash dividends applicable to the year	25.00	20.00	25.00	30.00	45.00	<b>45.00</b>
運転資本	Working capital	22,497	14,485	22,630	52,606	57,687	<b>46,368</b>
有形固定資産	Total tangible fixed assets	84,099	83,591	110,681	101,150	98,873	<b>116,058</b>
総資産額	Total assets	258,136	264,209	301,763	318,641	341,624	<b>375,717</b>
固定負債	Total long-term liabilities	36,040	36,185	39,867	50,372	42,145	<b>43,080</b>
純資産額	Shareholders' equity	174,792	187,026	201,873	207,103	224,081	<b>258,302</b>
自己資本比率	Equity ratio	67.7	70.8	66.9	65.0	65.6	<b>68.7</b>
自己資本利益率	Return on equity	7.70	7.30	9.00	8.96	11.70	<b>16.09</b>
期末発行済株式総数	Number of shares outstanding at term-end	185,496	185,244	184,894	183,893	181,190	<b>180,186</b>
期中平均発行済株式総数	Ave.no.of shares outstanding during the term	185,536	185,706	185,206	184,650	182,312	<b>180,767</b>

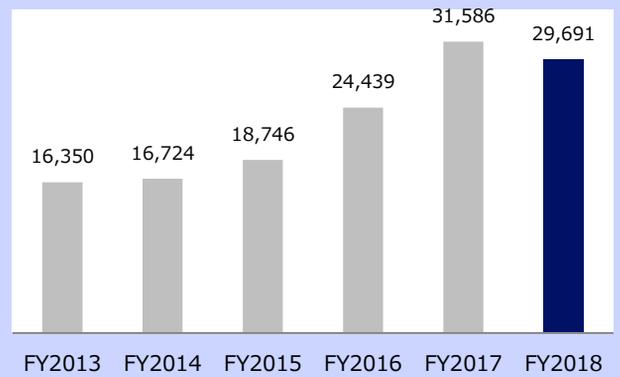
百万単位未満切捨, 千株  
millions of JPN¥;truncated, 1,000 shares

百万単位未満切捨  
millions of JPN¥;truncated

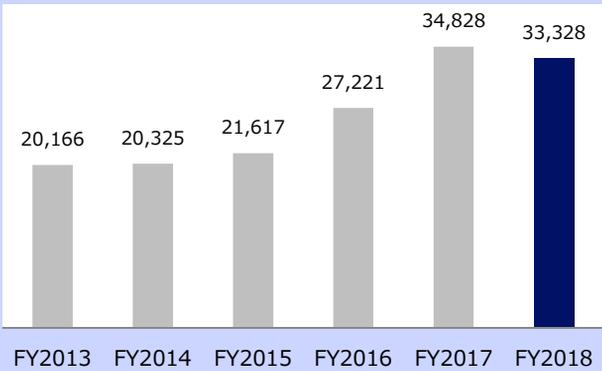
## 営業収入 Sales



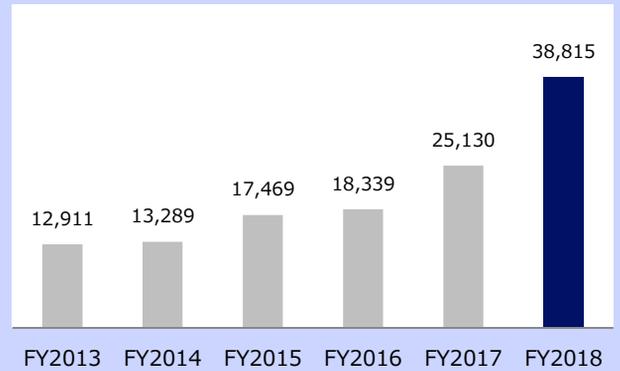
## 営業利益 Operating profit



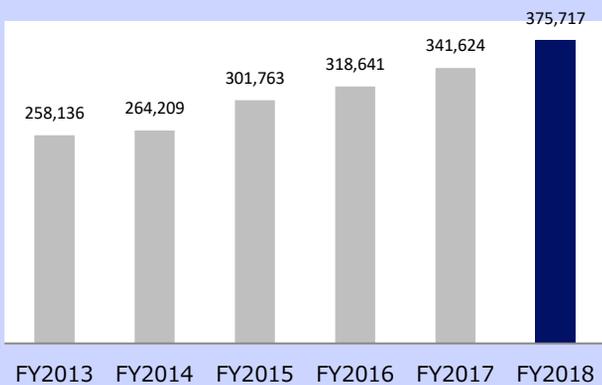
## 経常利益 Ordinary profit



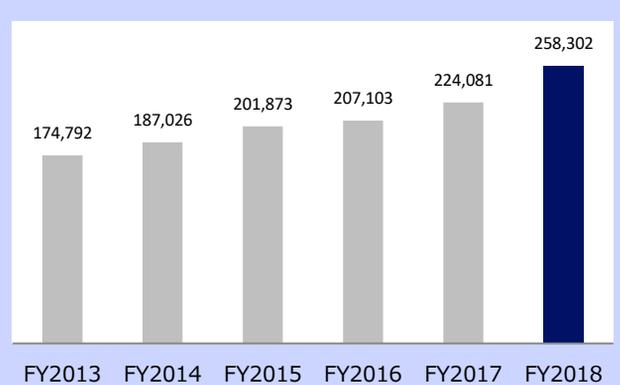
## 当期純利益 Net income



## 総資産額 Total assets



## 純資産額 Shareholders' equity



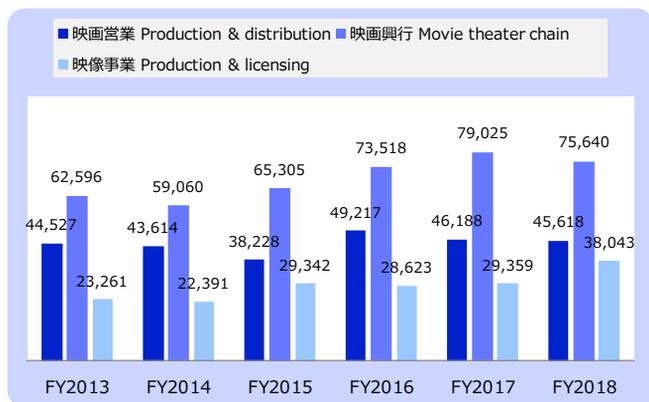
## ■ 業績の推移

Change of operating result

		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
営業収入	Sales to outside customers	130,385	125,066	132,876	151,360	154,573	<b>159,302</b>
	映画営業 Production & distribution	44,527	43,614	38,228	49,217	46,188	<b>45,618</b>
	映画興行 Movie theater chain	62,596	59,060	65,305	73,518	79,025	<b>75,640</b>
	映像事業 Production & licensing	23,261	22,391	29,342	28,623	29,359	<b>38,043</b>
セグメント間の内部売上高 又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	1,561	1,678	1,578	1,661	1,751	<b>2,027</b>
	営業収入計 Sales Total	131,947	126,745	134,455	153,021	156,325	<b>161,330</b>
営業費用	Operating expenses	114,094	109,243	115,050	126,944	122,549	<b>130,746</b>
営業利益	Operating profit	17,852	17,502	19,404	26,077	33,775	<b>30,583</b>
	映画営業 Production & distribution	9,820	9,428	8,564	11,633	15,279	<b>11,671</b>
	映画興行 Movie theater chain	5,396	5,375	6,830	9,031	11,001	<b>9,715</b>
	映像事業 Production & licensing	2,636	2,698	4,009	5,411	7,494	<b>9,195</b>
資産	Assets	66,819	63,751	66,220	67,377	67,258	<b>65,391</b>
減価償却費	Depreciation expenses	3,503	2,952	3,031	3,271	3,400	<b>3,186</b>
減損損失	Impairment loss	825	438	140	1,095	5	<b>133</b>
のれんの償却額	Amortization of goodwill	471	1,113	471	471	471	<b>471</b>
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	4,714	4,242	3,771	3,299	2,828	<b>2,357</b>
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	2,608	2,911	3,514	5,945	3,772	<b>3,969</b>

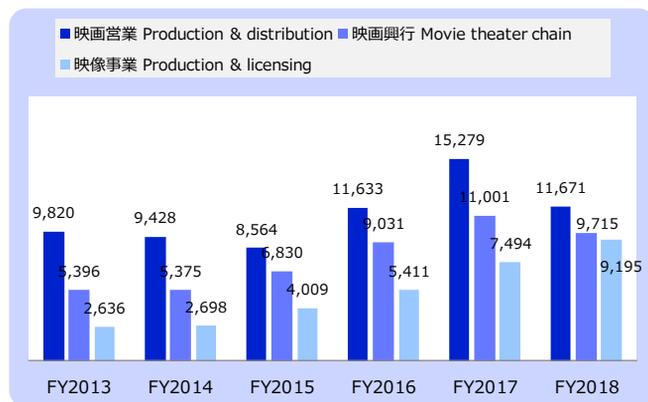
## ■ セグメント別営業収入の推移

Change of sales by segment (cinema business)



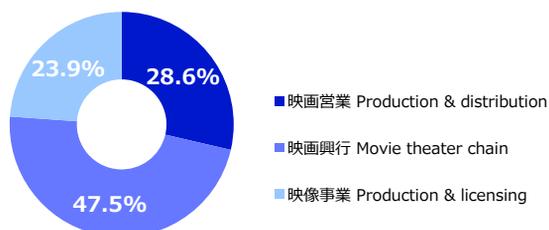
## ■ セグメント別営業利益の推移

Change of operating profit by segment (cinema business)



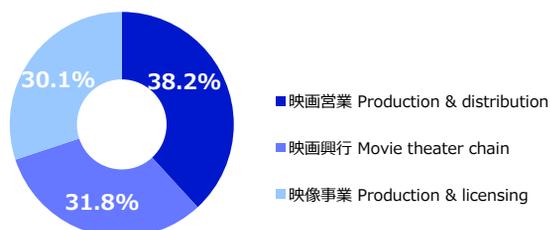
## ■ セグメント別営業収入のシェア

Share of sales by segment



## ■ セグメント別営業利益のシェア

Share of operating by segment



■ 主要な事業内容 Major business lines

映画の製作・配給、ビデオ・テレビ番組・コマーシャルフィルム等映像の制作・販売

Production and distribution of movies, as well as the production and sales videograms, TV programs, commercial films, etc.

■ 主要な映画製作・配給子会社 Major production and distribution subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映画 Toho Pictures, Inc	映画製作 Production
東宝東和(株) Toho-towa Co., Ltd.	映画配給 (洋画) Distribution (Foreign films)
(株)東京現像所 Tokyo Laboratory, Ltd.	現像業 Film processing

■ 配給／製作本数リスト Number of works (Distributed / Produced / Represented)

東宝 Toho		FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019E
配給 Distributed		32	34	33	33	31	27
製作 Produced		26	28	27	30	27	23
幹事 Represented		4	7	6	11	12	15

東宝東和 Toho-towa		FY2014	FY2015	FY2016	FY2017(※)	FY2018	FY2019E
配給 Distributed		10	10	10	16	14	17

※FY2017より東和ピクチャーズ(株)配給作品を含む  
include works distributed by Towa pictures Co., Ltd. from FY2017

■ 収入の推移 (単体) Change of sales (parent company)

		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
国内配給収入 Distribution (domestic)		39,338	42,207	36,398	39,960	46,028	31,468
製作出資配分収入 Revenue of production royalty		—	—	—	2,411	5,710	1,756
輸出収入 Export		452	543	1,192	1,460	1,119	3,139
テレビ放映収入 TV program sales		1,272	1,331	1,716	1,756	1,045	2,260
ビデオ収入 Videograms		1,753	1,439	1,605	1,152	1,471	3,488
その他 others		1,465	1,844	1,838	946	1,863	2,487
内部取引控除額 Intracompany transfers deducted		-161	-386	-379	-1,854	-6,223	-4,836

		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
映画企画収入 Production		3,666	3,117	2,796	5,530	4,654	5,139
内部取引控除額 Intracompany transfers deducted		-1,277	-1,218	-952	-1,950	-2,698	-2,563

■ 題名別興行収入 Box-office per title

2017年12月31日時点 as of Dec 31<sup>st</sup>, 2017

出典：日本映画製作者連盟

Source: Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.

➤ 東宝 TOHO

CY2014		CY2015		CY2016		CY2017		CY2018E (Release order)
題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title
永遠の0 THE ETERNAL ZERO	8,760	映画 妖怪ウォッチ 誕生の秘密だニャン！ YO-KAI WATCH the MOVIE, tanjo no himitsu da nyan	7,800	君の名は。 your name.	25,030	名探偵コナン から紅の恋歌(ラブレター) DETECTIVE CONAN: The Crimson Love Letter	6,890	映画ドラえもん のび太の宝島 Doraemon The Movie: Nobita's Treasure Island
STAND BY ME ドラえもん STAND BY ME DORAEMON	8,380	バケモノの子 The Boy and The Beast	5,850	シン・ゴジラ SHIN GODZILLA	8,250	映画ドラえもん のび太の南極カチコチ大冒険 DORAEMON THE MOVIE: "KACHI-KOCHI" NOBITA'S GREAT ADVENTURE IN THE ANTARCTIC	4,430	坂道のアポロン KIDS ON THE SLOPE
テルマエ・ロマエ II THERMAE ROMAE II	4,420	HERO HERO	4,670	名探偵コナン 純黒の悪夢(ナイトメア) DETECTIVE CONAN: The Darkest Nightmare	6,330	劇場版ポケットモンスター キミにきめた！ Pokémon the Movie: I Choose You!	3,550	ちはやふる -結び- CHIHAYAFURU Part.3
ルパン三世vs名探偵コナン LUPIN THE THIRD VS DETECTIVE CONAN THE MOVIE	4,260	名探偵コナン 業火の向日葵(ひまわり) DETECTIVE CONAN: SUNFLOWERS OF INFERNO	4,480	映画 妖怪ウォッチ エンマ大王と5つの物語だニャン！ YO-KAI WATCH 2: Five Tales from Beyond...Meow!	5,530	君の臓腑をたべたい LET ME EAT YOUR PANCREAS	3,520	映画クレヨンしんちゃん 爆盛！カンフーボーイズ 〜拉麺大乱〜 Crayon Shinchan the Movie: Bakumori! Kung Fu Boys -Ramen Panic-
名探偵コナン 異次元の狙撃手(スナイパー) Detective Conan: Dimensional Sniper	4,110	映画ドラえもん のび太の宇宙英雄記 (スペースヒーローズ) Doraemon the Movie: Nobita and the Space Heroes	3,930	信長協奏曲 ノブナガコンツェルト NOBUNAGA CONCERTO	4,610	メアリと魔女の花 Mary and The Witch's Flower	3,290	名探偵コナン ゼロの執行人 DETECTIVE CONAN: Zero the Enforcer
映画ドラえもん 新・のび太の大魔境 〜ペコと5人の探検隊〜 Doraemon the Movie: Nobita in the New Haunts of Evil - Peko and the Five Explorers -	3,580	進撃の巨人 ATTACK ON TITAN ATTACK ON TITAN Part 1	3,250	映画ドラえもん 新・のび太の日本誕生 Doraemon the Movie: Nobita and the Birth of Japan 2016	4,120	映画 妖怪ウォッチ 空飛ぶクジラと ダブル世界の冒険だニャン！ YO-KAI WATCH The Movie: A Whale of Two Worlds	3,260	いぬやしき INUYASHIKI
思い出のマーニー When Marnie Was There	3,530	映画 ビリギャル Flying Colors: How a Teen Girl Went from Academic Absurdity to an Elite University in One Amazing Year	2,840	暗殺教室〜卒業編〜 ASSASSINATION CLASSROOM -Graduation-	3,520	忍びの国 MUMON	2,510	となりの怪物くん MY LITTLE MONSTER

➤ 東宝東和 Toho-towa

CY2014		CY2015		CY2016		CY2017		CY2018E (Release order)
題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title
LUCY/ルーシー Lucy	1,030	ジュラシック・ワールド Jurassic World	9,530	ペット The Secret Life of Pets	4,240	怪盗グルーのミニオン大脱走 Despicable Me 3	7,310	ボス・ベイビー THE BOSS BABY
ネイチャー Enchanted Kingdom	827	ミニオンズ Minions	5,210	ジェイソン・ボーン Jason Bourne	1,510	SING/シング SING	5,110	ペンタゴン・ペーパーズ 最高機密文書 THE PENTAGON PAPERS

■ 東宝グループ スクリーン数一覧 Number of screens Toho group

2018年2月28日現在 as of Feb 28th, 2018

TOHOシネマズ株式会社 TOHO Cinemas Ltd.										関西共栄興行株式会社 Kansai Kyousei Kougyo Co., Ltd.		その他 Other															
東日本	SC数	東日本	SC数	中部	SC数	西日本	SC数	九州	SC数	共同経営 Joint management	SC数	SC数	連結子会社 Consolidation	SC数													
1 T Cスカラ・みゆき座	2	21 T C市原	10	1 T C名古屋ハイシティ	12	1 T C梅田 (※1)	10	1 TOHOシネマズ天神・ツツリア座	3	1 札幌シネマフロンティア	12	1 松江東宝5	5	スバル興業株式会社	SC数												
2 T Cシャンテ	3	22 T C柏	9	2 T C津島	10	2 T Cなんば (※2)	12	2 T C豊方	9	2 新宿バルト9	9			1 有楽町スバル座	1												
3 T C渋谷	6	23 T C海老名	10	3 T C東浦	9	3 T C東北	9	3 T C福津	10	3 広島バルト11	11				計	1											
4 T C六本木ヒルズ	9	24 T C小田原	9	4 T C木曽川	10	4 T C藤	10	4 T C長崎	9	4 T C西宮OS	12																
5 T C日本橋	9	25 T C川崎	9	5 T C岐阜	10	5 T Cずはモール	10	5 T C大分わかだ	11	5 大塚ステーションシネマ	12																
6 T C新宿	12	26 T C555号と横浜	13	6 T Cモラ岐阜	12	6 T C二条	11	6 T Cアミューザおおい	10																		
7 T C西新井	10	27 T C上大岡	9	7 T Cフォーレ富山	10	7 T C伊丹	8	7 T C光の森	9																		
8 T C南大沢	9	28 T C上田	8	8 T C岐阜	8	8 T C福原	9	8 T Cはません	9																		
9 T C府中	9	29 T C甲府	9	9 T C京池	10	9 T C岡南	10	9 T C宇城	8																		
10 T Cおいらせ下田	7	30 T C浜松	9			10 T C緑井	8	10 T C与次郎	10																		
11 T C秋田	8	31 T Cサンストリート浜北	9			11 T C新富浜	7																				
12 T C仙台	9	32 T C555号と岡田	10			12 T C高知	9																				
13 T C宇都宮	10	33 T C上野	8																								
14 T Cひたちなか	10																										
15 T C水戸内原	8																										
16 T C555号と富士見	9																										
17 T C555号と船橋	10																										
18 T C市川	9																										
19 T C八千代線が丘	10																										
20 T C瀧山おおたかの森	11																										
東日本 計		292		中部 計		91		西日本 計		113		九州 計		88		共同経営 計		56		関西共栄興行株式会社 計		5		その他 計			
TOHOシネマズ株式会社 合計										69 サイト / 640 スクリーン																	
TOHOシネマズ株式会社 + 関西共栄興行株式会社 合計										70 サイト / 645 スクリーン																	
東宝グループ 合計										75 サイト / 676 スクリーン																	

■ 東宝グループのスクリーン数・入場者数の推移 Number of screens and admission (1,000persons) under the TOHO's management

会計年度	Term	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
スクリーン数	Total number of screens	604	623	641	661	666	676
入場者数	Total number of admission	38,876	36,634	40,202	43,635	46,894	43,607

2018年2月28日現在 as of Feb 28th, 2018

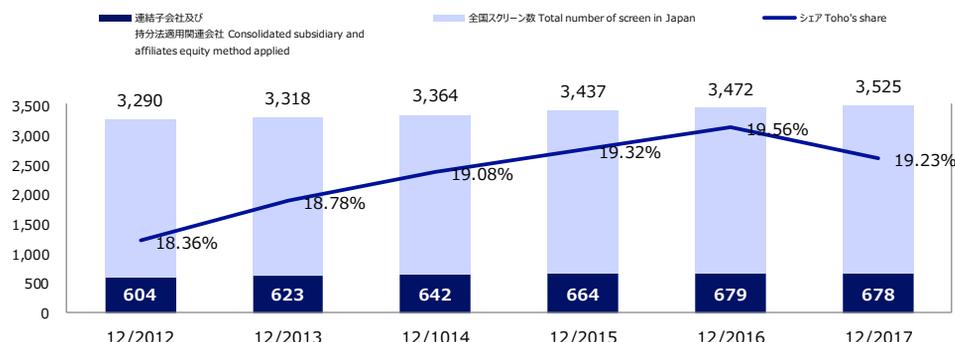
■ 東宝グループが経営する映画館スクリーン数と全国スクリーン数の推移データ

Change of number of screens under the Toho's management and total number of screens in Japan

		12/2012	12/2013	12/2014	12/2015	12/2016	12/2017
スクリーン数 (連結子会社及び持分法適用関連会社) ※	Total number of screens (Consolidated subsidiary and affiliates equity method applied)	604	623	642	664	679	678
全国スクリーン数	Total number of screens in Japan	3,290	3,318	3,364	3,437	3,472	3,525
シェア	Toho's share	18.36%	18.78%	19.08%	19.32%	19.56%	19.23%

出典：日本映画製作者連盟  
 Source: Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.  
 ※共同経営館(56スクリーン含む) include joint management theaters (56 screens)

2017年12月31日現在 as of Dec 31st, 2017



1単位未満切捨  
 millions of JP¥; truncated

■ 主要な事業内容 Major business lines

出版商品 Publishing & merchandising	映画パンフレット、書籍の販売、映画館への商品卸売 Sale of souvenir programs , books and wholesales of goods to the movie theaters
パッケージ事業 Home entertainment	DVD他ビデオグラムのレンタル店向け貸与及び一般店向け販売 Lease of Videograms(DVD etc.) to the video rental shops and sale of Videograms(DVD etc.)
アニメ製作 Animation production	アニメーションの製作とその著作権、商品化権などの管理 Production of animations. Manage those of copyrights, merchandising rights and other rights.
実写製作 Live-action film production	実写映画の製作とその著作権などの管理 Production of live-action films. Manage those of copyrights, merchandising rights and other rights
ODS事業 Alternative content	映画コンテンツ以外の製作、配給 Produce and distribute alternative contents

■ 主要な映像事業子会社 Major related business

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-bijutsu Co., Ltd.	映画美術および映像の製作・建設 Art design and visual effects, Construction
東宝舞台(株) Toho Butai Co., Ltd.	大道具の制作 Production of sets
東宝ミュージック(株) Toho Music Co., Ltd.	音楽出版 Music publishing
(株)東宝コスチューム Toho Costume Co., Ltd.	衣装の製作・賃貸 Production and leasing of costumes
TOHOマーケティング(株) TOHO MARKETING Co., Ltd	広告代理店 Advertisement agency
(株)東宝ステラ Toho Stella Co., Ltd.	通信販売業 Mail order business

■ 収入の推移(単体) Change of sales (parent company)

		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
出版商品	Publishing & Merchandising	3,107	3,573	3,527	4,459	4,172	4,285
パッケージ事業	Home entertainment	10,996	9,171	13,844	11,496	9,921	16,245
版權	Licensing	2,008	2,802	—	—	—	—
アニメ製作	Animation	—	—	2,375	4,095	8,088	10,282
実写製作	Live-action film production	—	—	974	1,169	1,477	1,892
ODS事業	Alternative concert	—	—	2,441	2,100	2,550	1,760
その他	Others	—	—	—	—	—	—
内部取引控除額	Intracompany transfers deducted	-702	-601	-1,071	-1,818	-4,095	-4,539
計	Total	15,410	14,945	22,092	21,501	22,114	29,925

■ 主要な映画パンフレット Main Souvenir programs

FY2016	FY2017	FY2018	FY2019E (Release order)
スター・ウォーズ フォースの覚醒 Star Wars: The Force Awakens	君の名は。 your name.	スター・ウォーズ 最後のジェダイ Star Wars: The Last Jedi	ブラックパンサー Black Panther
バケモノの子 THE BOY AND THE BEAST	シン・ゴジラ SHIN GODZILLA	美女と野獣 Beauty and the Beast	映画ドラえもん のび太の宝島 Doraemon The Movie: Nobita's Treasure Island

■ 主要なビデオ作品 Main video grams

FY2016	FY2017	FY2018	FY2019E (Release order)
血界戦線 Blood Blockade Battlefront	刀剣乱舞-花丸- Toukenranbu-hanamaru-	君の名は。 your name.	続・刀剣乱舞-花丸- Toukenranbu-hanamaru- sequel
HERO HERO	ハイキュー!!(第2期) HAIKYU!! (season2)	シン・ゴジラ SHIN GODZILLA	亜人 Ajin

■ 主要なアニメ作品 Main animations

FY2016	FY2017	FY2018	FY2019E (Release order)
ハイキュー!! (第2期) HAIKYU!! (season2)	君の名は。 your name.	僕のヒーローアカデミア(第2期) My Hero Academia(season2)	弱虫ペダル(第4期) Yowamushi pedal (season4)
血界戦線 Blood Blockade Battlefront	僕のヒーローアカデミア My Hero Academia	GOZILLA ゴジラ 怪獣惑星 GODZILLA: Planet of the Monsters	続・刀剣乱舞-花丸- Toukenranbu-hanamaru- sequel

■ 主要な実写作品 Main live-action films

FY2016	FY2017	FY2018	FY2019E (Release order)
Born in the EXILE ~三代目J Soul Brothersの奇跡~ Born in the EXILE	弱虫ペダル TVドラマ Yowamushi pedal (TV drama)	弱虫ペダル TVドラマ season2 Yowamushi pedal (TV drama season2)	東宝怪獣 TOHO monster series
悲しみの忘れ方Documentary of 乃木坂46 Documentary of Nogizaka46	東宝怪獣 TOHO monster series	あさひなぐ Asahinagu	Kalafina 10th Anniversary Film Kalafina 10th Anniversary Film

■ 主要なODS作品 Main alternative content

FY2016	FY2017	FY2018	FY2019E (Release order)
傷物語Ⅰ 鉄血篇 Kizu monogatari 1 Tekketsu hen	闇金ウシジマくん Part3/ザ・ファイナル USHIJIMA the Loan Shark Part3/THE FINAL	夜は短し歩けよ乙女 The Night Is Short, Walk on Girl	映画しまじろう まほうのしまのだいぼうけん Shimajirou the movie
Born in the EXILE ~三代目J Soul Brothersの奇跡~ Born in the EXILE	傷物語Ⅱ 熱血篇)/Ⅲ 冷血篇 Kizu monogatari II Tekketsu hen / III Reiketsu hen	あさひなぐ Asahinagu	Kalafina 10th Anniversary Film Kalafina 10th Anniversary Film

## ■ 主要な事業内容 Major business lines

演劇の製作・興行・販売および芸能プロダクション

Production, exhibition and sale of theatrical works and talent agency business

## ■ 主要な演劇子会社 Major subsidiaries

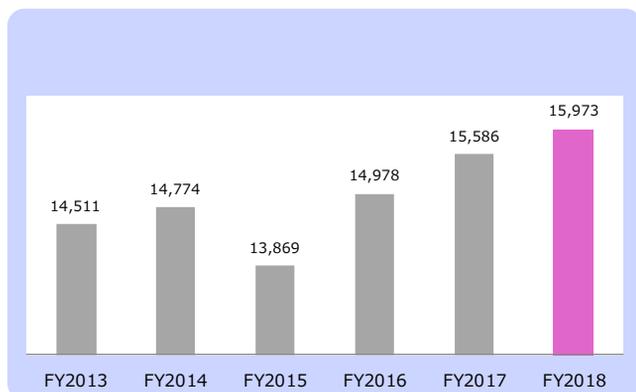
会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝芸能(株) Toho Entertainment Co., Ltd.	芸能プロダクション Talent agency business
(株)東宝エージェンシー Toho Agency Co., Ltd.	演劇公演の団体入場券の斡旋・販売 Ticket sales business

## ■ 業績の推移

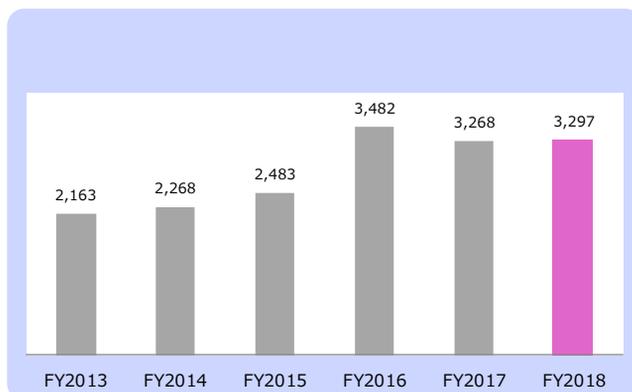
Change of operating result

		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
営業収入	Sales to outside customers	14,511	14,774	13,869	14,978	15,586	<b>15,973</b>
セグメント間の 内部売上高又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	176	156	202	475	609	<b>85</b>
計	Total	14,687	14,930	14,072	15,453	16,195	<b>16,058</b>
営業費用	Operating expenses	12,523	12,662	11,588	11,971	12,927	<b>12,761</b>
営業利益	Operating profit	2,163	2,268	2,483	3,482	3,268	<b>3,297</b>
資産	Assets	24,135	27,953	8,378	7,349	8,883	<b>7,500</b>
減価償却費	Depreciation expenses	123	142	116	117	136	<b>152</b>
減損損失	Impairment loss	4	-	-	-	-	-
のれんの償却額	Amortization of goodwill	-	-	-	-	-	-
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	-	-	-	-	-	-
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	1,333	3,585	41	267	289	<b>51</b>

## ■ 営業収入の推移 Change of sales



## ■ 営業利益の推移 Change of operating profit



## ■ 主要な演劇公演 Main theatrical performance

## ➤ 帝国劇場 Imperial Theatre

FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019E (Release order)
Endless SHOCK	Endless SHOCK 15th Anniversary	Endless SHOCK	Endless SHOCK	Endless SHOCK
ENDLESS SHOCK	ENDLESS SHOCK 15th Anniversary	ENDLESS SHOCK	ENDLESS SHOCK	ENDLESS SHOCK
レディ・ベス	レ・ミゼラブル	エリザベート	王家の紋章	1789-バスティーユの恋人たち-
LADY BESS	LES MISERABLE	ELISABETH	Crest of the Royal Family	1789-Les Amants de la Bastille-
天使にラブソングを〜シスター・アクト〜	エリザベート	ジャニーズ・オールスターズ・アイランド	レディ・ベス	モーツァルト！
SISTER ACT	ELISABETH	JOHNNYS' ALL STARS ISLAND	LADY BESS	MOZART!

## ➤ シアタークリエ Theatre Creation

FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019E (Release order)
ダディ・ロング・レッグズ	貴婦人の訪問	ジャニーズ銀座	ジャニーズ銀座	マディソン郡の橋
DADY LONG LEGS	THE VISIT	JONHNNY'S GINZA	JONHNNY'S GINZA	THE BRIDGES OF MADISON COUNTY
キャッチ・ミー・イフ・ユー・キャン	RENT	縁〜むかしなじみ〜	ダディ・ロング・レッグズ	GEM CLUB2
CATCH ME IF YOU CAN	RENT	en~mukashinajimi~	DADY LONG LEGS	GEM CLUB2

## ➤ 日生劇場 Nissay Theatre

FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019E (Release order)
ヴェローナの二紳士	ABC座2015	ABC座2016	屋根の上のヴァイオリン弾き	ラ・カージュ・オ・フォル
TWO GENTLEMEN OF VERONA	ABC-ZA2015	ABC-ZA2016	Fiddler on the Roof	La Cage aux Folles

## ■ 社外公演収入 Sales of theatrical works to the third party

## ➤ 社外公演収入の推移 Change of sales (theatrical works to third party)

FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019E
2,456	3,200	2,853	2,954	—

## ➤ 主な社外公演 Main works (to third party)

FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019E (Release order)
明治座 細雪	新歌舞伎座 細雪	梅田芸術劇場 天使にラブソングを〜シスター・アクト〜	明治座 細雪	博多座 ブロードウェイと銃弾
MEIJIZA THEATER SASAMEYUKI	SHINKABUKIZA SASAMEYUKI	UMEDA ART THEATER SISTER ACT	MEIJIZA THEATER SASAMEYUKI	HAKATAZA THEATER BULLETS OVER BROADWAY THE MUSICAL
梅田芸術劇場 レディ・ベス	中日劇場 レ・ミゼラブル	中日劇場 エリザベート	東京芸術劇場 キス・ミー・ケイト	新歌舞伎座 1789-バスティーユの恋人たち-
UMEDA ART THEATER LADY BESS	CHUNICHI THEATRE LES MISERABLES	CHUNICHI THEATRE ELISABETH	Tokyo Metropolitan Theatre KISS ME, KATE	Osaka SHINKABUKIZA 1789-Les Amants de la Bastille-
博多座 レディ・ベス	博多座 レ・ミゼラブル	博多座 Johnnys'World	博多座 売らいでか！-亭主売ります-	梅田芸術劇場 モーツァルト！
HAKATAZA THEATER LADY BESS	HAKATAZA THEATER LES MISERABLES	HAKATAZA THEATER Johnnys'World	HAKATAZA THEATER uraideka!-teishuurimasu-	UMEDA ART THEATER MOZART!

## ■ 主要な事業内容 Major business line

土地建物賃貸、道路維持管理、ビル管理など

Lease of land and buildings, road repair services, building maintenance, etc.

## ■ 主要な不動産子会社 Major real estate subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	道路維持管理 Road maintenance and road repair services
東宝ビル管理(株) Toho building kanri Co., Ltd.	ビル管理 building maintenance
(株)東宝サービスセンター Toho service center Co., Ltd.	ビル管理 building maintenance
萬活土地起業(株) Bankatsu tochi kigyo Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings

## ■ 業績の推移 Change of operating result

		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
営業収入	Sales to outside customers	56,373	56,831	59,181	62,120	61,442	63,258
	不動産賃貸	29,558	30,058	29,627	32,215	31,371	29,541
	道路事業	17,680	17,702	20,071	20,278	20,254	23,338
	不動産保守・管理	9,134	9,070	9,482	9,626	9,816	10,377
セグメント間の内部売上高 又は振替高	Intersegment internal sales or transferred amount	5,052	4,828	4,635	5,374	5,728	5,716
計	Total	61,426	61,659	63,817	67,494	67,171	68,975
営業費用	Operating expenses	49,215	49,519	50,353	52,705	50,340	51,606
営業利益	Operating income	12,210	12,140	13,464	14,789	16,830	17,368
	不動産賃貸	10,319	10,207	10,798	12,009	13,728	13,230
	道路事業	936	1,025	1,778	1,864	2,169	3,151
	不動産保守・管理	955	906	887	915	932	986
資産	Assets	178,192	185,558	211,200	212,413	211,080	191,172
減価償却費	Depreciation expenses	6,565	6,091	5,568	6,007	6,058	6,052
減損損失	Impairment loss	146	3	15	600	32	—
のれんの償却額	Amortization of goodwill	1	143	166	158	167	204
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	1,522	3,209	3,041	2,873	2,705	3,239
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	5,401	8,298	10,483	7,607	3,755	2,940
		*1	*2	*3	*4	*5	

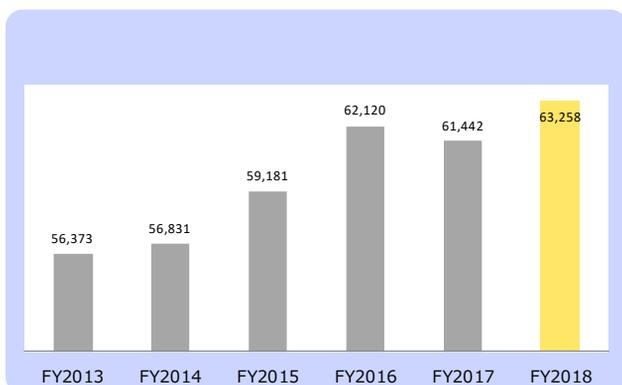
主な有形固定資産および無形固定資産の増減額

Main capital expenditure

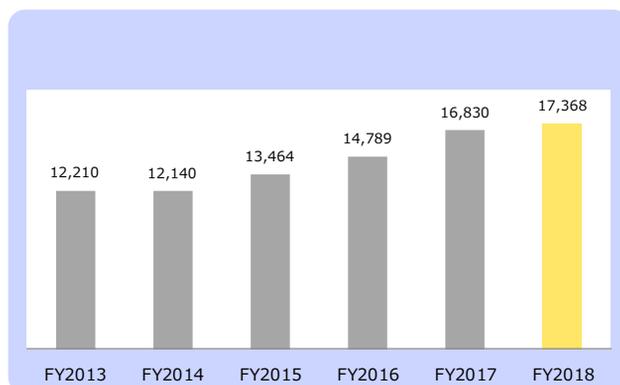
\*1 東宝(株)・(株)コマ・スタジアム 新宿東宝ビル  
 \*2 東宝(株)・(株)コマ・スタジアム 新宿東宝ビル  
 \*3 東宝(株) 新宿東宝ビル  
 \*4 東宝(株) 新宿東宝ビル、東宝(株)札幌東宝公衆ビル  
 \*5 東宝(株) 有楽町センタービル・東京宝塚ビル更新工事

\*1 Toho Co., Ltd. ; Koma Stadium Co., Ltd. "Shinjuku Toho Building"  
 \*2 Toho Co., Ltd. ; Koma Stadium Co., Ltd. "Shinjuku Toho Building"  
 \*3 Toho Co., Ltd. ; "Shinjuku Toho Building"  
 \*4 Toho Co., Ltd. ; "Shinjuku Toho Building", Toho Co., Ltd. "Sapporo Toho Kouraku Building"  
 \*5 Toho Co., Ltd. ; Maintenance of Yurakucho Center Building and Tokyo Takarazuka Building

## ■ 営業収入の推移 Change of sales



## ■ 営業利益の推移 Change of operating profit

百万単位未満切捨  
millions of JPN¥;truncated

## ■ FY2018 有形固定資産及び無形固定資産の増加額 Capital expenditure FY2018

会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Total
東宝(株) Toho Co., Ltd.	目黒セントラルスクエア新築工事他 Construction work of MEGURO CENTRAL SQUARE etc.	2,306
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	作業用車両の購入 他 Purchase of vehicles etc.	549
その他 Others		83
合計 Total		2,940

セグメント Segment	会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Total
映画事業 Cinema Business	TOHOシネマス(株) Toho Cinemas Co., Ltd.	TOHOシネマス上野・ TOHOシネマス赤池 TOHO Cinemas Ueno, TOHO Cinemas Akaike	3,474
		映画事業計 Total of cinema business	3,969
演劇事業 Theatrical business			
		演劇事業計 Total of theatrical business	51
その他事業 Other business			
		その他計 Total of others	270
合計 Total			4,291

## ■ 主要な不動産物件 (東宝株式会社) Major properties (Toho Co., Ltd.)

物件名 Name	住所 Address
東宝シアタークリエビル Toho Theatre Creation Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝ツインタワービル Toho Twin-tower Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
帝劇ビル Imperial Theatre Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝日比谷ビル (日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
* 有楽町センタービル (有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
* 有楽町電気ビル Yurakucho Denki Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
渋谷シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo
新宿東宝ビル Shinjuku Toho Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo
新宿文化ビル Shinjuku Bunka Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo
新宿三丁目東宝ビル Shinjuku-Sanchome Toho Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo
東宝調布スポーツパーク Toho Chofu Sports Park	東京都調布市 Chofu, Tokyo
東宝スタジオ Toho Studio	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo

物件名 Name	住所 Address
札幌東宝公衆ビル Sapporo Toho Kouraku Bldg.	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo
札幌東宝ビル(札幌シャンテ) Sapporo Toho Bldg. (Sapporo Chanter)	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo
仙台東宝ビル Sendai Toho Bldg.	仙台市青葉区 Aoba-ku, Sendai
横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama
名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
* エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
* H E P ナビオ HEP Navio Bldg.	大阪市北区 Kita-ku, Osaka
東宝南街ビル Toho Nangai Bldg.	大阪市中央区 Chuo-ku, Osaka
京都東宝ビル Kyoto Toho Bldg.	京都市中京区 Nakagyo-ku, Kyoto
広島東宝ビル Hiroshima Toho Bldg.	広島市中区 Naka-ku, Hiroshima
* 博多S Tビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka
熊本プラザビル Kumamoto Plaza Bldg.	熊本県熊本市 Kumamoto-shi, Kumamoto
東宝カピオラニビル Toho Kapiolani Bldg.	ハワイ州ホノルル市 Honolulu, Hawaii

\* グループ外部者との共同保有物件 Common property with outsider

## ■ 主要な不動産物件 (連結子会社) Major properties (Subsidiaries)

### □ 萬活土地起業株式会社 Bankatsu Tochii Kigyo Co., Ltd.

物件名 Name	住所 Address
東宝アルパビル Toho Alba Bldg.	鹿児島県鹿児島市 Kagoshima-shi, Kagoshima
長崎ステラビル Nagasaki Stella Bldg.	長崎県長崎市 Nagasaki-shi, Nagasaki

### □ スバル興業株式会社 Subaru Enterprise Co., Ltd.

物件名 Name	住所 Address
新木場倉庫 Shinkiba Warehouse	東京都江東区 Koto-ku, Tokyo

## ■ 主要な事業内容 Major business lines

物販店・飲食店、娯楽施設の経営

Management of retail store, restaurant, and amusement facilities

## ■ 主要なその他事業関連会社 Major other business subsidiaries

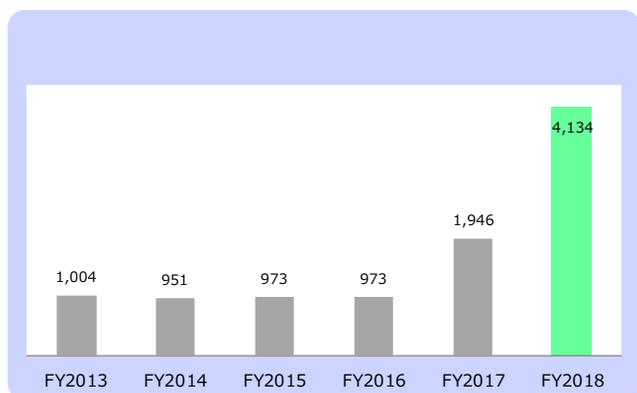
会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝共栄企業(株) Toho Kyo-ei Kogyo Co., Ltd.	ゴルフ場・テニスコートの経営 Management of golf course and tennis court
(株)東宝エンタープライズ Toho Enterprise Co., Ltd.	ダンスホールの経営 Management of dance hall
TOHORリテール(株) ※ TOHO RETAIL CO., LTD. ※	飲食店舗・劇場売店などの経営 Management of restaurant and retail shop in theatre

※2016年12月1日付けで東宝不動産(株)の飲食・物販事業を東宝不動産(株)の完全子会社である(株)東宝レストランサービスに吸収分割し、商号をTOHORリテール(株)に変更し、連結子会社を含める  
Include TOHO RETAIL CO.,LTD as consolidated accounts from 1st Dec. 2016. TOHO Restaurant service Co., Ltd., which is a wholly owned subsidiary of TOHO real estate Co., Ltd., absorbs the restaurant business and the retail business of TOHO real estate Co., Ltd., and changes the company name to TOHO RETAIL.

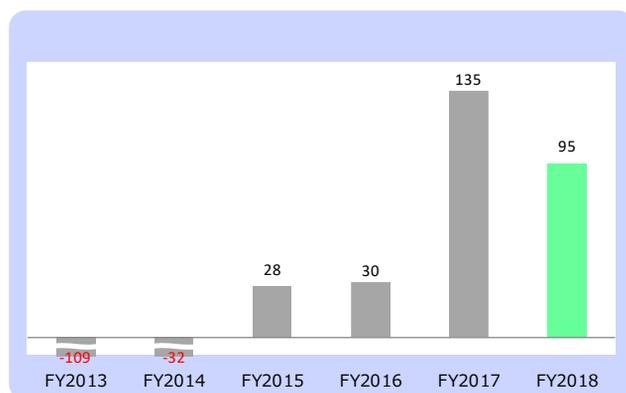
## ■ 業績の推移 Change of operating result

		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
営業収入	Sales to outside customers	1,004	951	973	973	1,946	4,134
セグメント間の内部売上高 又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	5	4	3	4	556	63
計	Total	1,009	956	977	977	2,502	4,197
営業費用	Operating expenses	1,118	988	948	947	2,367	4,102
営業利益	Operating profit	-109	-32	28	30	135	95
資産	Assets	260	271	668	686	1,362	1,443
減価償却費	Depreciation expenses	28	19	17	16	23	62
減損損失	Impairment loss	-	-	-	-	-	31
のれんの償却額	Amortization of goodwill	-	-	-	-	-	-
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	-	-	-	-	-	-
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	1	2	5	27	26	174

## ■ 営業収入の推移 Change of sales



## ■ 営業利益の推移 Change of operating profit



# 予算 (連結)

Estimate (Consolidated)

		FY2019 Estimate	FY2018 Results	Year on year (%)
営業収入	Total (Sales of outside customers)	229,200	242,668	-5.6%
映画事業	Cinema business	148,100	159,302	-7.0%
	映画営業 Production & distribution	43,500	45,618	-4.6%
	映画興行 Movie theater chain	75,500	75,640	-0.2%
	映像事業 Production & licensing business	29,100	38,043	-23.5%
演劇事業	Theatrical business	15,400	15,973	-3.6%
不動産事業	Real estate business	62,100	63,258	-1.8%
	不動産賃貸事業 Lease of land buildings	28,200	29,541	-4.5%
	道路事業 Road maintenance and road services	23,400	23,338	0.3%
	不動産保守管理事業 Building maintenace	10,500	10,377	1.2%
その他	Other business	3,600	4,134	-12.9%
営業利益	Operating profit	38,000	47,586	-20.1%
経常利益	Ordinary profit	39,800	48,645	-18.1%
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	26,300	33,553	-21.6%
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額 (資本的支出)	Capital expenditures	11,600	7,231	60.4%

百万単位未満切捨  
millions of JPN¥;truncated

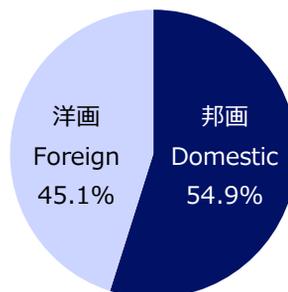
■ 2017年 全国映画概況

Statistics of film industry year 2017

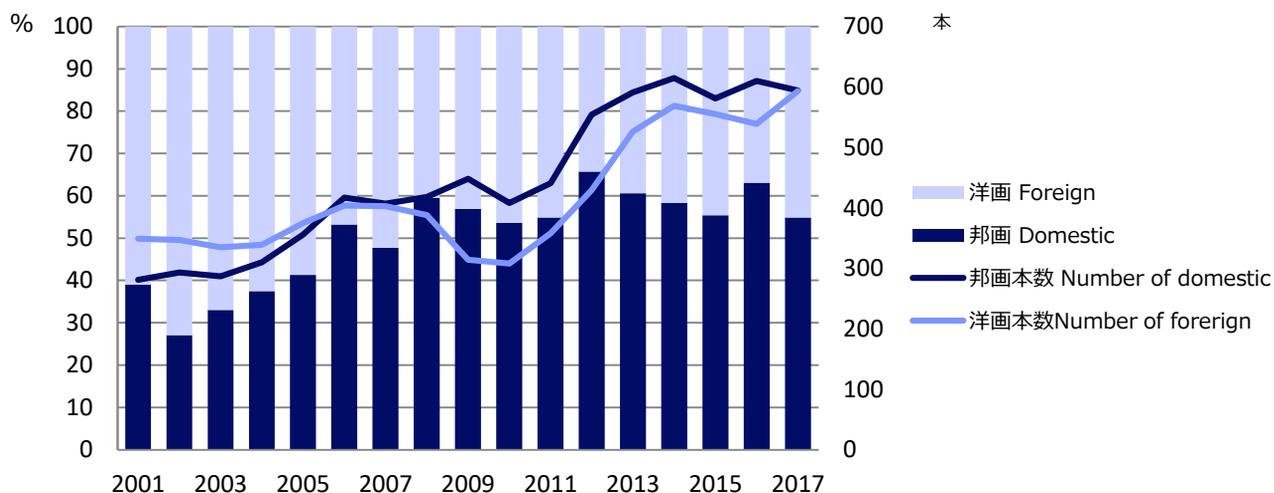
		2016	2017
入場人員		180,189	174,483
Number of admissions (千人 1,000persons)			
興行収入	全体 total	235,508	228,572
	邦画 Domestic	148,608	125,483
	洋画 Foreign	86,900	103,089
Ratio of Admission fee			
平均入場料金	Average admission fee	1,307	1,310
公開本数	全体 total	1,149	1,187
	邦画 Domestic	610	594
	洋画 Foreign	539	593
Total number of release			
スクリーン数	Total number of screens	3,472	3,525

■ 2017年 洋画/邦画 市場シェア

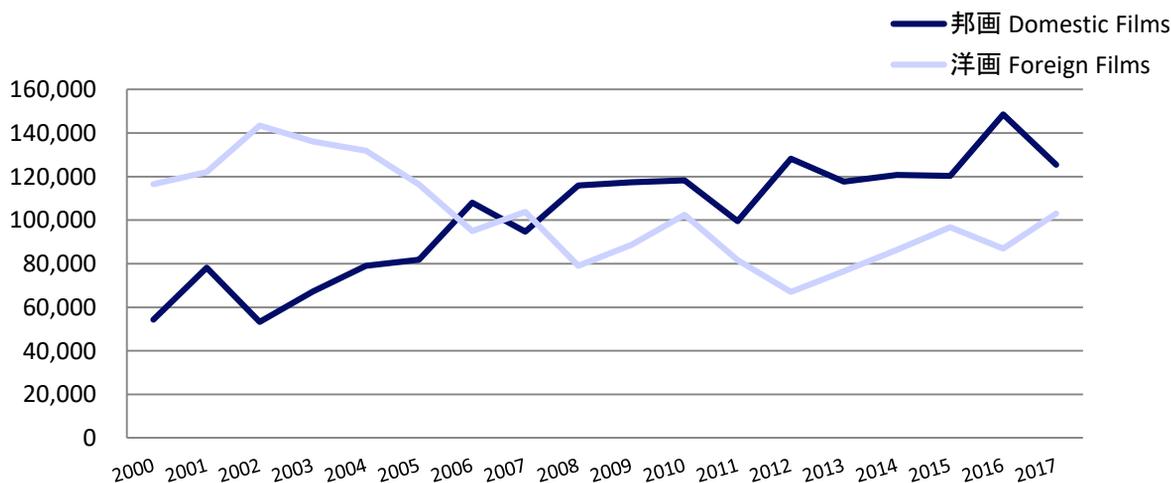
Ratio of admission fee Foreign/Domestic year 2017



■ 2017年 洋画/邦画 興行市場推移 Change of box-office market foreign/ domestic films year 2017



■ 興行収入の変遷 Change of box-office



出典：日本映画製作者連盟  
Source: Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.  
2016年12月末時点のデータ As of end of Dec. 2016

百万単位未満切捨  
millions of JPY; truncated

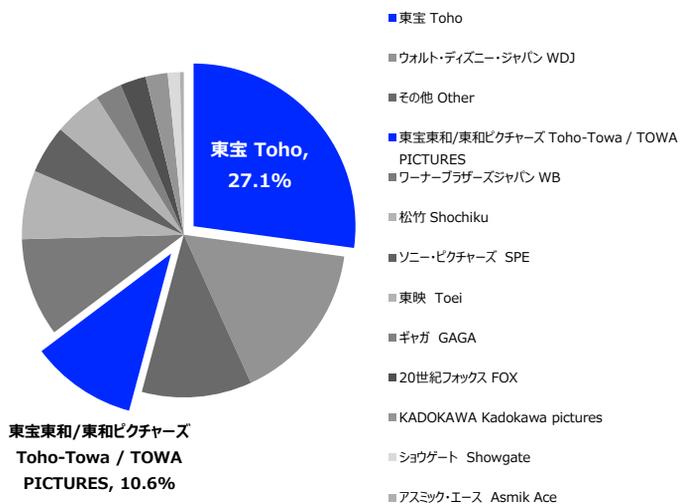
### ■ 主な配給会社別 2017年興行収入

List of box-office (distribution) year 2017

会社名	Company	興行収入 Box-office
東宝	Toho	62,023
ウォルト・ディズニー・ジャパン	WDJ	36,732
その他	Other	25,086
東宝東和/東和ピクチャーズ	Toho-Towa / TOWA PICTURES	24,195
ワーナーブラザーズジャパン	WB	22,393
松竹	Shochiku	15,650
ソニー・ピクチャーズ	SPE	10,986
東映	Toei	10,894
ギャガ	GAGA	6,035
20世紀フォックス	FOX	5,900
KADOKAWA	Kadokawa pictures	5,032
ショウゲート	Showgate	2,771
アスミック・エース	Asmik Ace	871

### ■ 2017年 配給会社別興行収入シェア

Box-office Share (distribution) year 2017



### ■ 2017年12月現在 国内洋画興行収入記録 Box-office records of foreign films in Japan as of Dec. 2017

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office
1	アナと雪の女王 FROZEN	WDJ	Mar-2014	25,500
2	ハリー・ポッターと賢者の石 HARRY POTTER AND THE SORCERER'S STONE	WB	Dec-2001	20,300
3	ハリー・ポッターと秘密の部屋 HARRY POTTER AND CHAMBER OF SECRETS	WB	Nov-2002	17,300
4	アバター AVATAR	FOX	Dec-2009	15,600
5	ラストサムライ THE LAST SAMURAI	WB	Dec-2003	13,700
6	ハリー・ポッターとアズカバンの囚人 HARRY POTTER AND THE PRISONER OF AZKABAN	WB	Jun-2004	13,500
7	美女と野獣 BEAUTY AND THE BEAST	WDJ	Apr-2017	12,400
8	アリス・イン・ワンダーランド ALICE IN WONDERLAND	WDJ	Apr-2010	11,800

### ■ 2017年12月現在 国内邦画興行収入記録 Box-office records of domestic films in Japan as of Dec. 2017

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office
1	千と千尋の神隠し SPIRITED AWAY	東宝 Toho	Jul-2001	30,800
2	君の名は。 YOUR NAME.	東宝 Toho	Aug-2016	25,030
3	ハウルの動く城 HOWL'S MOVING CASTLE	東宝 Toho	Nov-2004	19,600
4	踊る大捜査線 2 BAYSIDE SHAKEDOWN 2	東宝 Toho	Jul-2003	17,350
5	崖の上のポニョ PONYO ON THE CLIFF BY THE SEA	東宝 Toho	Jul-2008	15,500
6	風立ちぬ THE WIND RISES	東宝 Toho	Jul-2013	12,020
7	借りぐらしのアリエッティ THE SECRET WORLD OF ARRIETTY	東宝 Toho	Jul-2010	9,260
8	永遠の0 THE ETERNAL ZERO	東宝 Toho	Dec-2013	8,760
9	ROOKIES - 卒業 - ROOKIES	東宝 Toho	May-2009	8,550
10	世界の中心で、愛をさけぶ CRYING OUT LOVE, IN THE CENTER OF THE WORLD	東宝 Toho	May-2004	8,500

日本映画製作者連盟を元に作成  
Based on Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.

百万単位未満切捨  
millions of JPN¥;truncated

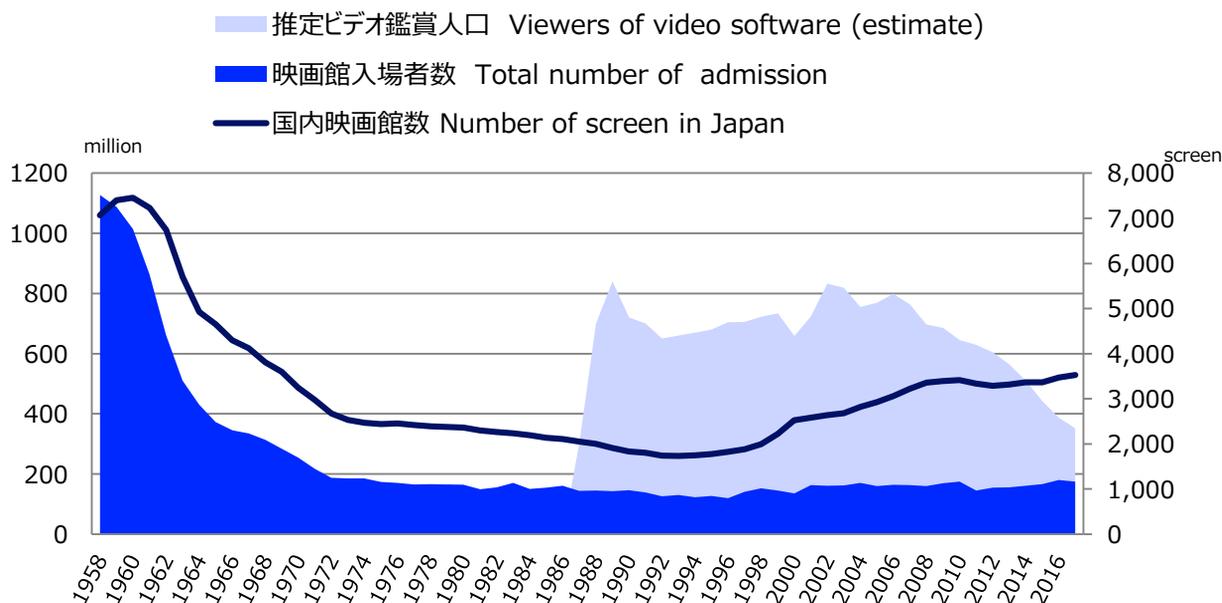
## ■ 興行会社が経営する映画館サイト Major movie theater chains

名称 Movie theater chain	運営 Running company	サイト数 site #	スクリーン数 screen #	3D	I M A X	4DX/MX4D
イオンシネマ AEON CINEMA	イオンシネマエンターテインメント(株) AEON Entertainment Co., Ltd	91	772	266	1	8
<b>TOHOシネマズ、他 (TOHOグループ)</b> <b>TOHO CINEMAS, etc (TOHO Group)</b>	<b>TOHOシネマズ(株)、他</b> <b>TOHO CINEMAS, Ltd, etc</b>	<b>66</b>	<b>618</b>	<b>222</b>	<b>5</b>	<b>17</b>
ユナイテッド・シネマ、シネプレックス他 UNITED CINEMAS, CINEPLEX, etc	ユナイテッド・シネマ(株) UNITED CINEMAS Co., Ltd	36	345	119	6	18
MOVIX MOVIX	(株)松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku Multiplex Theatres, Ltd.	22	227	63	0	0
109シネマズ 109 CINEMAS	(株)東急レクリエーション TOKYU RECREATION Co., Ltd	18	165	49	8	8
Tジョイ T-JOY	(株)ティ・ジョイ T-JOY Co., Ltd.	14	131	42	1	0
コロナシネマワールド Korona Cinemaworld	(株)コロナワールド Korona World Co., Ltd	12	121	60	0	9
シネマサンシャイン Cinema Sunshine	佐々木興業(株) Sasaki Co., Ltd	14	108	44	3	6
共同事業体* Joint management theatres*		8	92	30	2	0

\* 共同事業体：札幌シネマフロンティア、新宿バルト9、横浜ブルク13、ミッドランドスクエアシネマ、大阪ステーションシネマ、なんばパークスシネマ、広島バルト11、鹿児島ミッテ10  
\* Joint management theaters : Sapporo Cinemaf Frontier, Shinjuku wald9, Yokohama burg13, Midland square cinema, Osaka station cinema, Namba parks cinema, Hiroshima wald11, Kagoshima mitte10

## ■ 国内映画館数、入場者数および推定ビデオ鑑賞人口の推移

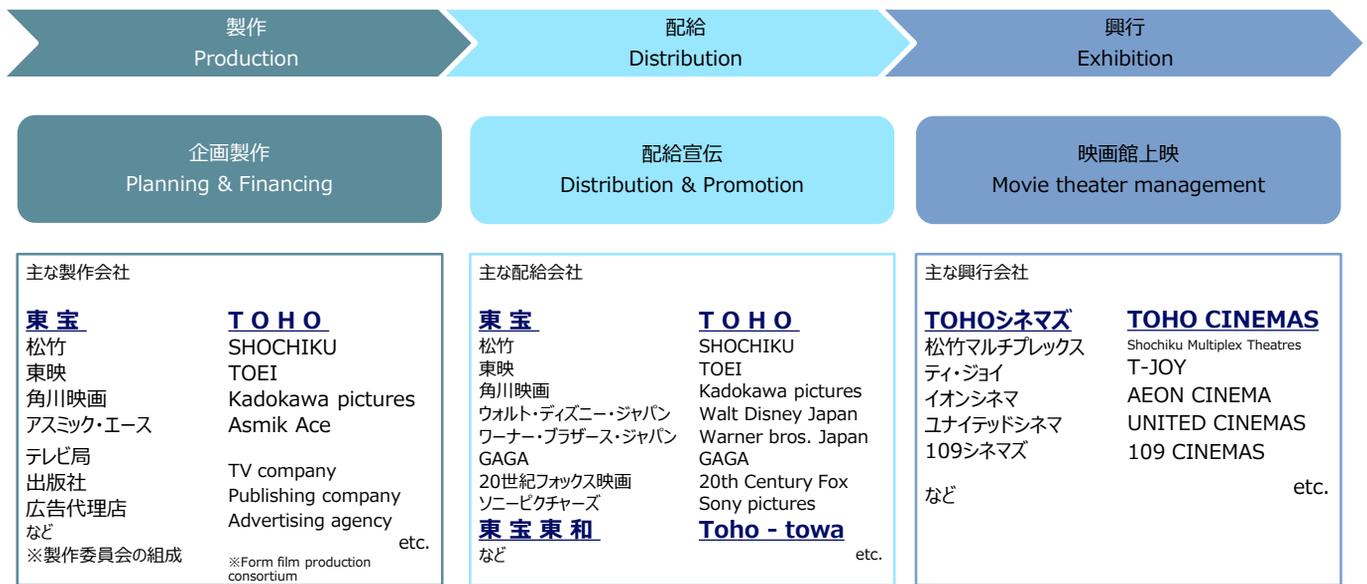
Number of screens, admissions and viewers of video software(estimate)



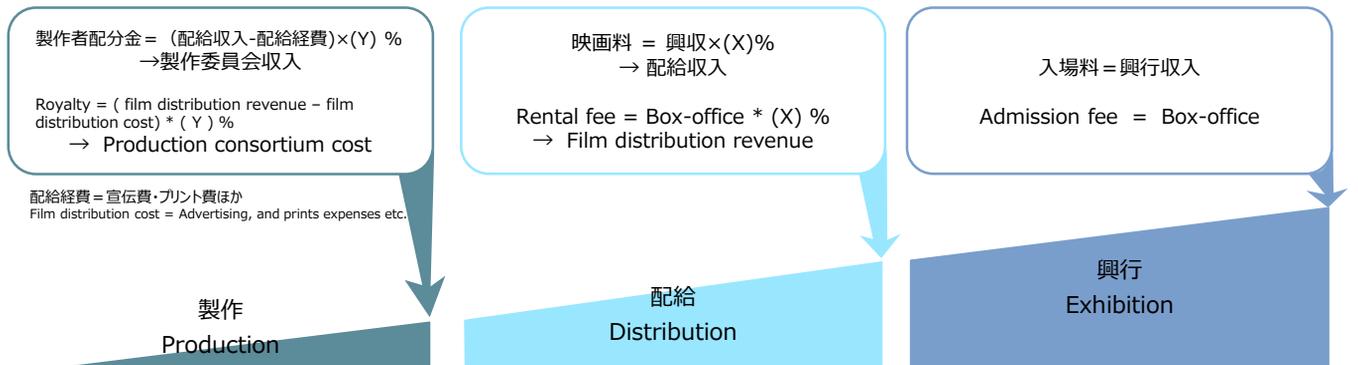
出典：日本映画製作者連盟  
Source: Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.  
2017年12月末時点のデータ As of end of Dec. 2017

百万単位未満切捨  
millions of JPN¥; truncated

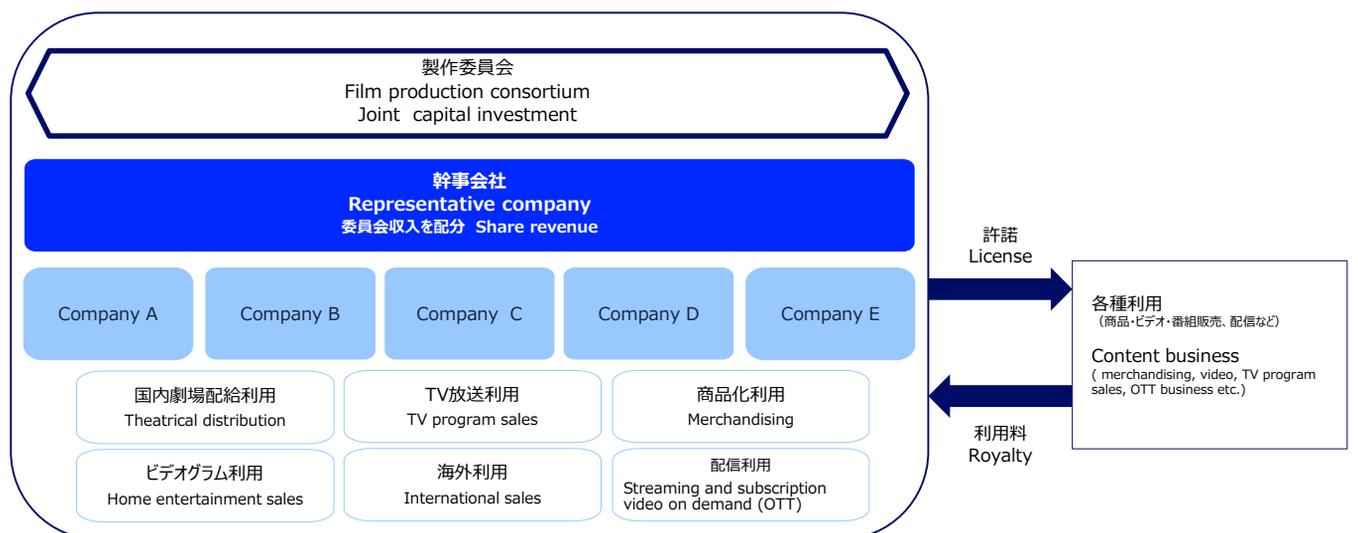
## ■ 映画産業構造 Film industry structure



## ■ 収益の流れ Flow of revenue



## ■ 製作委員会の構造 Structure of film production consortium





【本件に関するお問合せ先】  
東宝株式会社  
総務部広報・I R室  
TEL 03-3591-1303