



# DATA BOOK

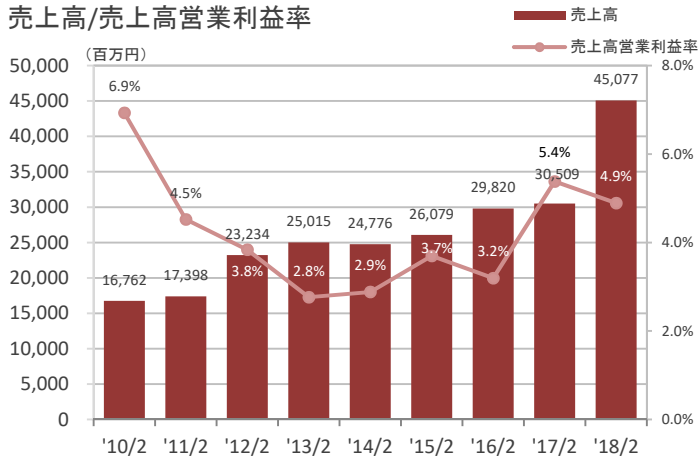
---

## 2018

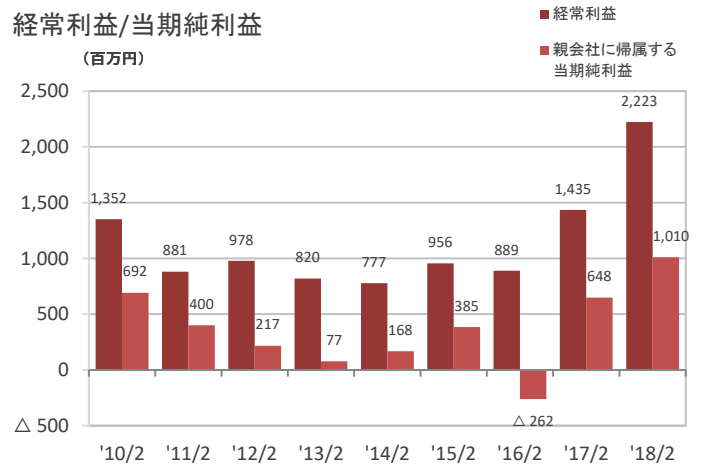
株式会社DDホールディングス  
2018年2月期

# 財務DATA

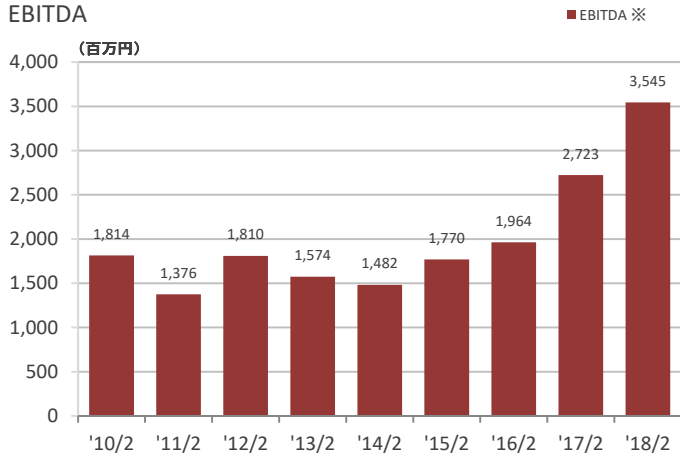
売上高/売上高営業利益率



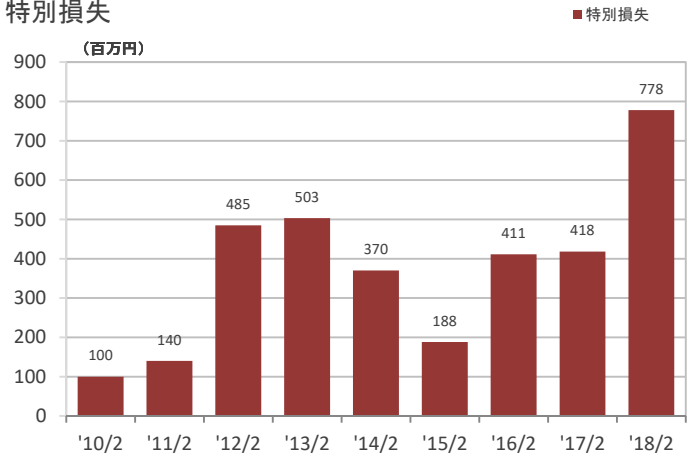
経常利益/当期純利益



EBITDA



特別損失



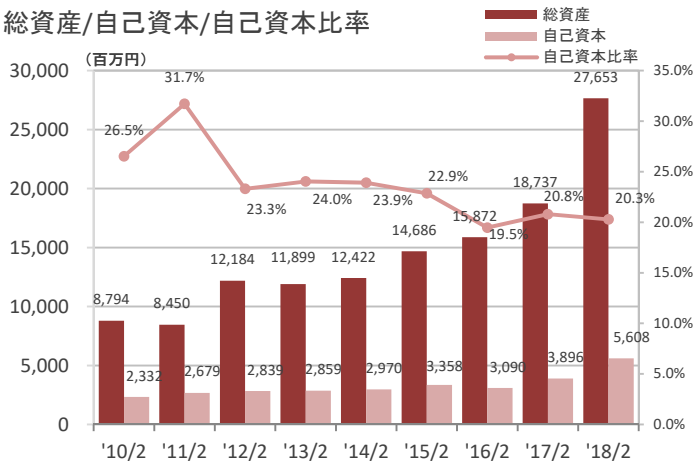
	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2
売上高	16,762	17,398	23,234	25,015	24,776	26,079	29,820	30,509	45,077
営業利益	1,161	786	891	691	713	964	952	1,641	2,204
売上高営業利益率	6.9%	4.5%	3.8%	2.8%	2.9%	3.7%	3.2%	5.4%	4.9%
経常利益	1,352	881	978	820	777	956	889	1,435	2,223
売上高経常利益率	8.1%	5.1%	4.2%	3.3%	3.1%	3.7%	3.0%	4.7%	4.9%
親会社に帰属する 当期純利益	692	400	217	77	168	385	△ 262	648	1,010
売上高当期純利益率	4.1%	2.3%	0.9%	0.3%	0.7%	1.5%	-	2.1%	2.2%

	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2
EBITDA ※	1,814	1,376	1,810	1,574	1,482	1,770	1,964	2,723	3,545
特別損失	100	140	485	503	370	188	411	418	778

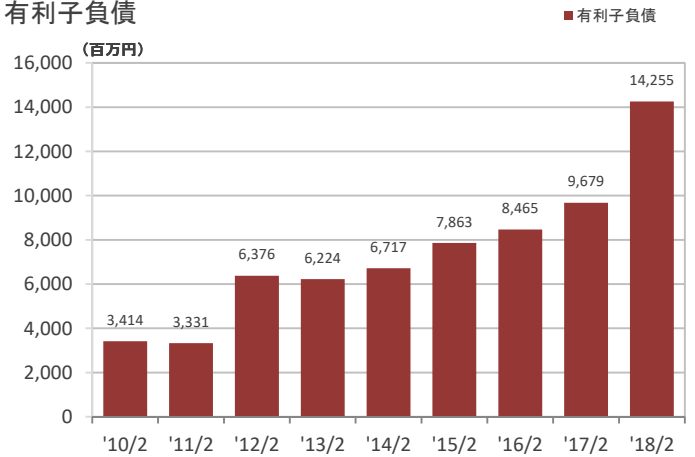
※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 権利金償却費 + 長期前払費用償却

# 財務DATA

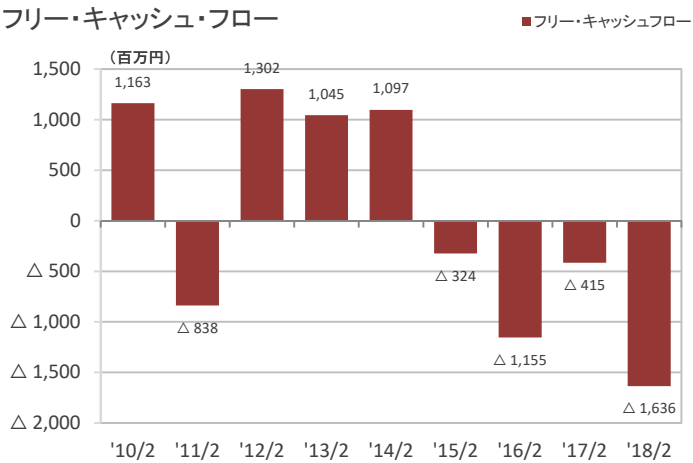
総資産/自己資本/自己資本比率



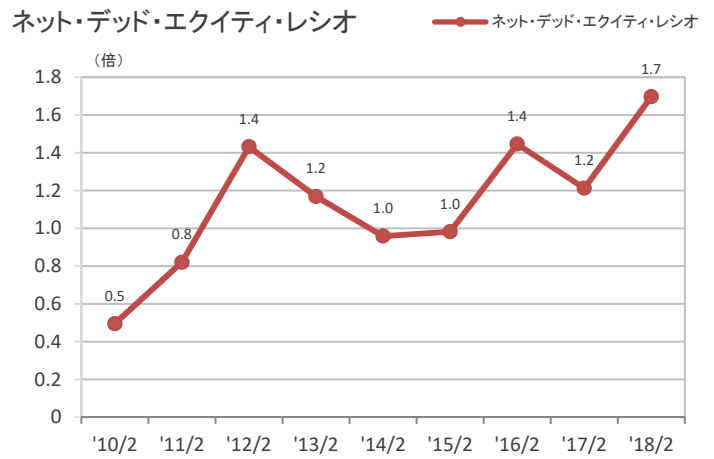
有利子負債



フリー・キャッシュ・フロー



ネット・デッド・エクイティ・レシオ



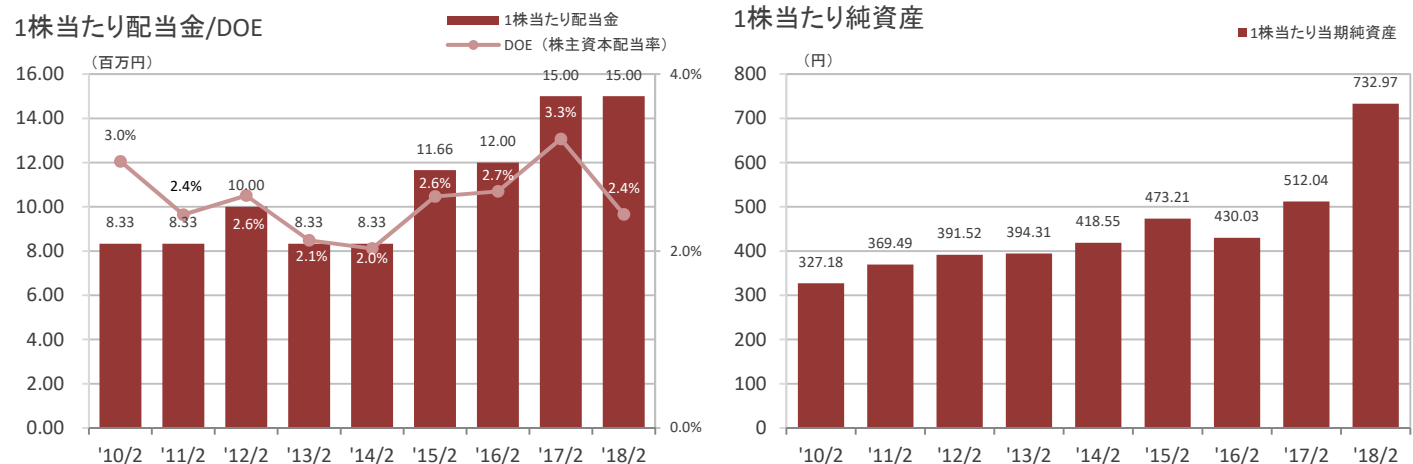
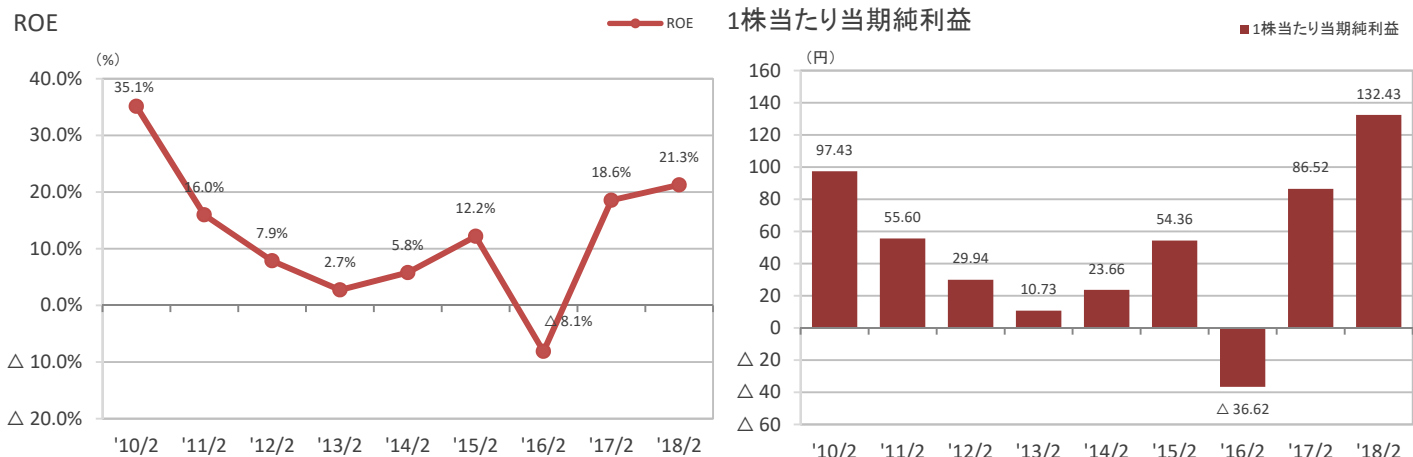
(百万円, %, 倍)

	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2
総資産	8,794	8,450	12,184	11,899	12,422	14,686	15,872	18,737	27,653
自己資本	2,332	2,679	2,839	2,859	2,970	3,358	3,090	3,896	5,608
自己資本比率	26.5%	31.7%	23.3%	24.0%	23.9%	22.9%	19.5%	20.8%	20.3%
有利子負債	3,414	3,331	6,376	6,224	6,717	7,863	8,465	9,679	14,255
インタレスト・カバレッジ・レシオ	24.7	3.0	21.2	15.7	16.0	18.3	14.1	28.7	19.8
デッド・エクイティ・レシオ	1.5	1.2	2.2	2.2	2.3	2.3	2.7	2.5	2.5
流動比率	89.3%	66.6%	74.8%	90.8%	113.5%	108.0%	96.6%	86.2%	63.7%
ネット有利子負債	1,154	2,197	4,065	3,341	2,848	3,297	4,469	4,723	9,518
ネット・デッド・エクイティ・レシオ	0.5	0.8	1.4	1.2	1.0	1.0	1.4	1.2	1.7

(百万円)

	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2
営業キャッシュ・フロー	1,802	210	1,768	1,272	1,438	1,723	1,380	2,621	2,003
投資キャッシュ・フロー	△ 639	△ 1,049	△ 465	△ 227	△ 340	△ 2,048	△ 2,536	△ 3,037	△ 3,640
フリー・キャッシュ・フロー	1,163	△ 838	1,302	1,045	1,097	△ 324	△ 1,155	△ 415	△ 1,636
財務キャッシュ・フロー	△ 576	△ 364	△ 158	△ 525	△ 174	1,044	567	1,376	886
現金及び現金同等物期末残高	2,334	1,132	2,279	2,814	3,785	4,503	3,908	4,845	4,793

# 収益性指標/1株当たり情報



	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2
ROE	35.1%	16.0%	7.9%	2.7%	5.8%	12.2%	△ 8.1%	18.6%	21.3%
ROA	8.3%	4.6%	2.1%	0.6%	1.4%	2.8%	△ 1.7%	3.7%	4.4%

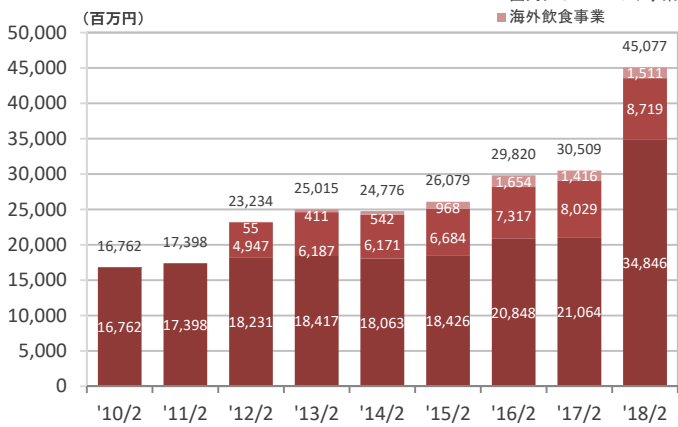
	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2
1株当たり当期純利益	97.43	55.60	29.94	10.73	23.66	54.36	△ 36.62	86.52	132.43
1株当たり当期純資産	327.18	369.49	391.52	394.31	418.55	473.21	430.03	512.04	732.97
1株当たり配当金	8.33	8.33	10.00	8.33	8.33	11.66	12.00	15.00	15.00
配当性向	8.6%	15.0%	33.4%	77.7%	35.2%	21.5%	-	17.3%	11.3%
DOE(株主資本配当率)	3.0%	2.4%	2.6%	2.1%	2.0%	2.6%	2.7%	3.3%	2.4%

※ 2010年2月期期首に下記の分割が行われたと仮定して算出しております。

- 効力発生日: 2009年5月19日 普通株式1株→2株
- ": 2012年6月1日 普通株式1株→2株
- ": 2013年9月1日 普通株式1株→100株
- ": 2015年3月1日 普通株式1株→3株

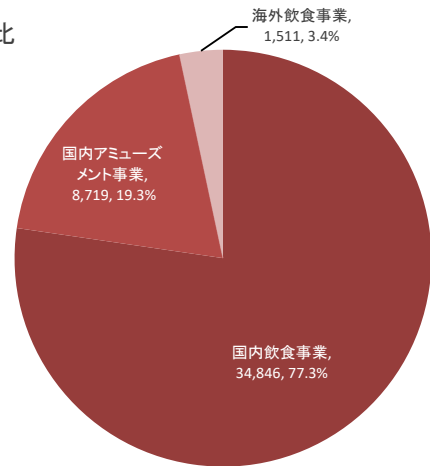
# セグメント情報

## セグメント別売上高

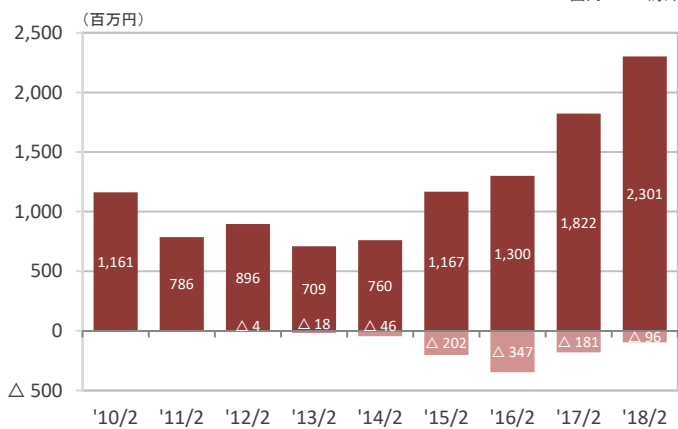


## 売上高構成比

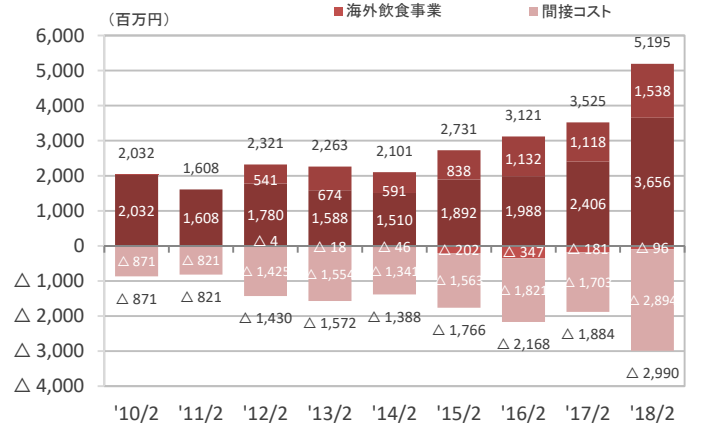
2018年2月期



## 国内外別営業利益



## セグメント別営業利益



(百万円)

	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2
売上高	16,762	17,398	23,234	25,015	24,776	26,079	29,820	30,509	45,077
国内	16,762	17,398	23,179	24,604	24,234	25,110	28,166	29,093	43,565
飲食事業	16,762	17,398	18,231	18,417	18,063	18,426	20,848	21,064	34,846
アミューズメント事業	-	-	4,947	6,187	6,171	6,684	7,317	8,029	8,719
海外	-	-	55	411	542	968	1,654	1,416	1,511
アメリカ	-	-	55	411	542	684	1,311	1,362	1,511
アジア	-	-	-	-	-	284	342	54	-

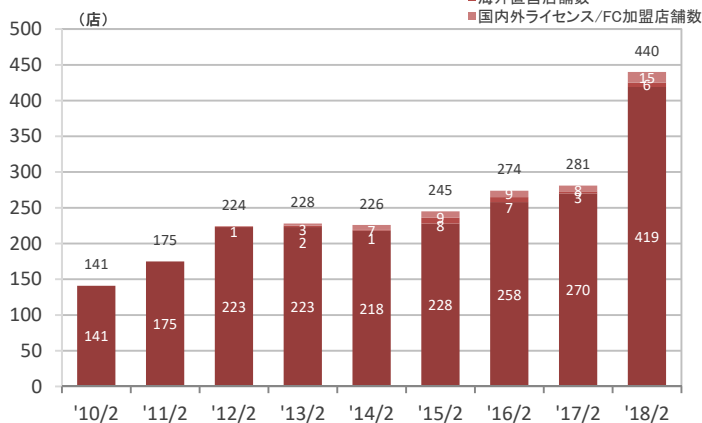
(百万円)

	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2
営業利益	1,161	786	891	691	713	964	952	1,641	2,204
国内	1,161	786	896	709	760	1,167	1,300	1,822	2,301
飲食事業	2,032	1,608	1,780	1,588	1,510	1,892	1,988	2,406	3,656
アミューズメント事業	-	-	541	674	591	838	1,132	1,118	1,538
間接コスト	△ 871	△ 821	△ 1,425	△ 1,554	△ 1,341	△ 1,563	△ 1,821	△ 1,703	△ 2,894
海外	-	-	△ 4	△ 18	△ 46	△ 202	△ 347	△ 181	△ 96
アメリカ	-	-	△ 4	△ 18	△ 46	△ 182	△ 249	△ 171	△ 92
アジア	-	-	-	-	-	△ 20	△ 97	△ 9	△ 4

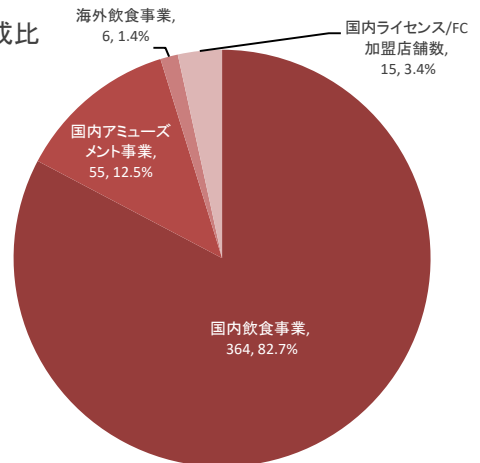
※ セグメント情報の開示は2012年2月期から行っております。開示開始以前の算出方式は開示開始後同様の方式を用いております。  
国内外ライセンス/FC事業は国内飲食事業に含まれております。

# 店舗数/従業員数

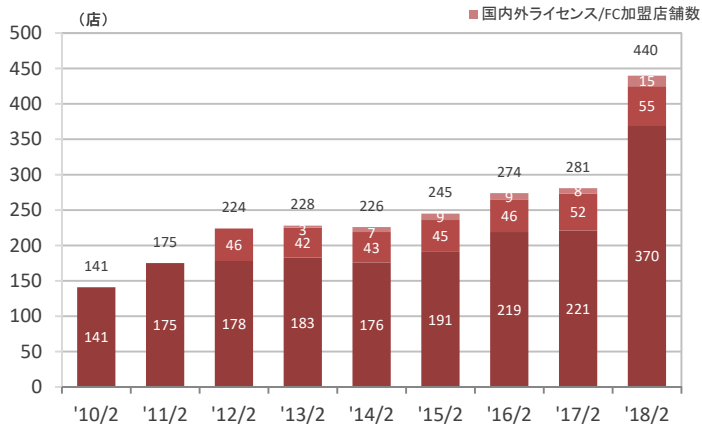
総店舗数



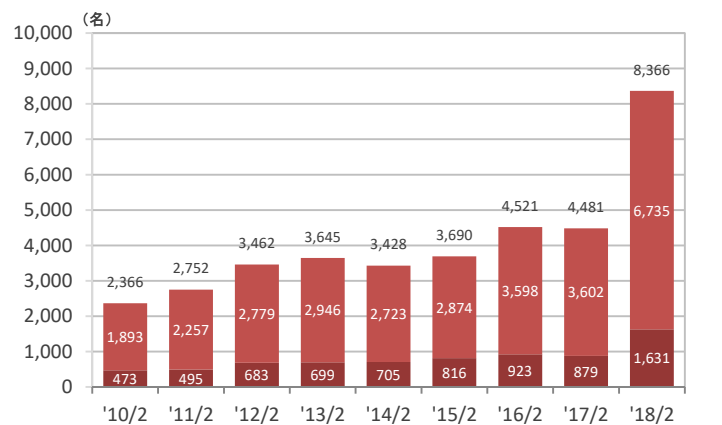
総店舗数構成比



セグメント別店舗数



従業員数



	(店)									
	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	
総店舗数	141	175	224	228	226	245	274	281	440	
直営店舗数	141	175	224	225	219	236	265	273	425	
国内直営店舗数	141	175	223	223	218	228	258	270	419	
飲食事業	141	175	177	181	175	183	212	218	364	
アミューズメント事業	-	-	46	42	43	45	46	52	55	
海外直営店舗数	-	-	1	2	1	8	7	3	6	
アメリカ	-	-	1	2	1	2	3	3	6	
アジア	-	-	-	-	-	6	4	0	0	
国内外ライセンス/FC加盟店舗数	-	-	-	3	7	9	9	8	15	

	(人)									
	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	
従業員数	2,366	2,752	3,462	3,645	3,428	3,690	4,521	4,481	8,366	
正社員数	473	495	683	699	705	816	923	879	1,631	
パートナー数	1,893	2,257	2,779	2,946	2,723	2,874	3,598	3,602	6,735	