



平成 30 年 4 月 26 日

各 位

会社名 新京成電鉄株式会社  
代表者名 代表取締役社長 眞下 幸人  
(コード番号 9014 東証第 1 部)  
問合せ先 経営企画室経営計画担当課長  
鈴木 克明  
(TEL 047-389-9918)

### 中期経営計画(2016 年度～2018 年度)における 2018 年度計画について

当社グループでは、2016 年 4 月に開示いたしました中期経営計画 (S3 計画、2016～2018 年度) に基づき、諸施策に取り組んでおります。

今般、2017 年度までに実施した取り組みをご報告するとともに、2018 年度に推進する諸計画につきましてお知らせいたします。

#### 《S3 計画について》

長期経営計画 (2010～2021 年度) の第 3 ステップとなる 2016 年度からの中期経営計画 (S3 計画) は、「沿線価値向上・事業運営体制確立」の期間と位置づけており、「安全管理体制の再構築」・「鉄道輸送需要の創出および不動産の新たな収益源確保」・「業務効率化施策の実施」の 3 つを基本方針とし、鉄道部門では安全・安心の強化につながる施策を重点的に推進し、不動産部門では収益基盤強化に資する新規物件の開発を推進しておりますほか、沿線地域と企業のブランド力向上につながる施策を実施しております。

以 上

# 中期経営計画

S 3 計画（2016年度～2018年度）

## 2018年度計画

《沿線価値向上・事業運営体制確立》



新京成電鉄株式会社

(9014)

1. 2017年度決算実績
2. 中期経営計画「S3計画」概要
3. 「S3計画」期間中のおもな取り組み
4. 2018年度のおもな取り組み
5. 2018年度の業績予想

# 1. 2017年度決算実績

## (1) 連結損益計算書

単位：百万円

	①2016年度	②2017年度	増減（増減率）		③2017年度	増減（増減率）	
	実績	実績	②－①	(②/①)	計画	②－③	(②/③)
営業収益	21,336	21,826	490	2.3%	21,010	815	3.9%
営業利益	3,299	3,481	181	5.5%	3,272	208	6.4%
経常利益	3,643	3,806	162	4.5%	3,455	350	10.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,568	2,692	123	4.8%	2,421	270	11.2%
減価償却費	2,849	2,756	△ 93	△3.3%	2,761	△ 5	△0.2%
設備投資額	3,297	4,771	1,474	44.7%	3,927	843	21.5%

# 1. 2017年度決算実績

## (2) セグメント情報（運輸業）

単位：百万円

	2016年度 実績	2017年度 実績	増減（増減率）	
鉄道事業営業収益	11,331	11,404	73	0.6%
バス事業営業収益	4,689	4,719	30	0.6%
営業収益	16,020	16,124	104	0.6%
営業利益	1,619	1,682	62	3.9%

減価償却費	2,162	2,115	△ 46	△2.2%
設備投資額	3,137	3,614	477	15.2%

# 1. 2017年度決算実績

## (3) セグメント情報（不動産業・その他（コンビニ事業等））

### ◆不動産業

単位：百万円

	2016年度 実績	2017年度 実績	増減（増減率）	
不動産販売事業営業収益	388	872	483	124.7%
不動産賃貸事業営業収益	3,246	3,253	6	0.2%
営業収益	3,635	4,125	489	13.5%
営業利益	1,563	1,676	112	7.2%

減価償却費	626	582	△ 44	△7.0%
設備投資額	126	1,128	1,002	795.2%

### ◆その他（コンビニ事業等）

単位：百万円

	2016年度 実績（※）	2017年度 実績	増減（増減率）	
営業収益	1,869	1,756	△ 112	△6.0%
営業利益	86	94	8	9.3%

※連結子会社（スタシオン・セルビス(株)）の決算期変更により15ヶ月決算

1. 2017年度決算実績
2. 中期経営計画「S3計画」概要
3. 「S3計画」期間中のおもな取り組み
4. 2018年度のおもな取り組み
5. 2018年度の業績予想

## 2. 中期経営計画「S3計画」概要

### S3計画のテーマ「沿線価値向上・事業運営体制の確立」

沿線価値を向上させることで当社沿線に住む人々を増やし、地域活性化へ貢献しながら自社事業を発展させ、今後想定できるさまざまな負担や収入の減少などの事態に耐えうる事業運営体制を構築することを目的としています。

### 長期経営計画

S3計画のテーマ「沿線価値向上・事業運営体制確立」

### S3計画基本方針

- ① 安全管理体制の再構築
- ② 鉄道輸送需要の創出および不動産の新たな収益源確保
- ③ 業務効率化施策の実施

### S3戦略実行計画

#### 戦略1

安全・安心の強化

#### 戦略2

収益源確保への  
取り組み

#### 戦略3

成長できる  
業務体質への転換

#### 戦略4

地域と会社の  
ブランド力向上



1. 2017年度決算実績
2. 中期経営計画「S3計画」概要
3. 「S3計画」期間中のおもな取り組み
4. 2018年度のおもな取り組み
5. 2018年度の業績予想

### 3. 「S3計画」期間中のおもな取り組み

	2016年度	2017年度	2018年度（計画）	2019年度～（予定）
<b>戦略① 安全・安心の強化</b>				
鎌ヶ谷大仏駅～くぬぎ山駅間 連続立体交差事業		・下り線高架化		・上り線高架化
駅舎耐震補強工事	・八柱駅		・五香駅、新津田沼駅 ・常盤平駅（着工）	
デジタルATSの導入	・八柱～松戸間	・鎌ヶ谷大仏～くぬぎ山間 下り線（高架） ・くぬぎ山～八柱間	・前原～習志野間	・鎌ヶ谷大仏～ くぬぎ山間 上り線（高架）
駅施設バリアフリー設備の推進	・習志野駅ホームかさ上げ および内方線新設	・八柱駅北口エレベーター新設 ・くぬぎ山駅ホーム内方線新設 ・二和向台駅ホームかさ上げ および内方線新設	・前原駅ホームかさ上げ および内方線新設、 多機能トイレ化工事着手	
<b>戦略② 収益源確保への取り組み</b>				
お客さま誘致イベントの実施	【毎年開催】 新京成サンクスフェスタ、沿線健康ハイキング、ラーメンスタンプラリー、フルーツ狩り 等			
分譲土地の活用検討	・新京成タウン八千代緑が丘の販売（全61区画）			
新津田沼地区開発計画	・習志野市新津田沼地区開発計画の策定			
新規賃貸物件の開発	・佐倉市西志津土地開発	・松戸市三矢小台土地開発	・八千代市吉橋土地開発	
収益物件の購入	・習志野市津田沼一丁目複合賃貸ビル取得			
バス事業における収益力強化	・新橋駅～船橋駅、北習志野駅方面深夜急行バスの西船橋駅乗入れ			・高速バス運行開始
コンビニ店舗の拡充	・八柱北口店オープン ・三咲店移転拡張	・鎌ヶ谷大仏店オープン	・五香店移転拡張	
<b>戦略③ 成長できる業務体質への転換</b>				
電車車両の新造			・1編成導入	
電車車両のインバータ装置更新	・1編成実施	・1編成実施	・1編成実施	
駅照明のLED化推進	・5駅実施	・3駅実施	・2駅実施	
<b>戦略④ 地域と会社のブランド力向上</b>				
電車車両塗装のニューカラー化	・6編成実施	・5編成実施	・2編成実施	
電車内装の更新	・1編成実施	・1編成実施	・1編成実施	
駅トイレの洋式化工事	・5駅実施	・6駅実施	・3駅実施	

1. 2017年度決算実績
2. 中期経営計画「S3計画」概要
3. 「S3計画」期間中のおもな取り組み
4. 2018年度のおもな取り組み
5. 2018年度の業績予想



## 4. 2018年度のおもな取り組み

戦略① 安全・安心の強化



### ◆ 駅舎耐震補強工事（3駅）

- ・ 五香駅（2018年度上期）
- ・ 新津田沼駅（2018年度下期）
- ・ 常盤平駅（2018年度着手、2019年度完了）



八柱駅（2017年2月）

### ◆ 前原～習志野間デジタルATS化（2018年度下期完了）

- ・ 2014年度より順次導入、2020年度全線完了予定

### ◆ 前原駅バリアフリー設備工事（2018年度着手、2019年度完了予定）

- ・ ホームのかさ上げ
- ・ ホーム内側が分かる線状突起付き点状ブロック新設
- ・ 多機能トイレ化工事



二和向台駅線状突起付き  
点状ブロック（2017年10月）



多機能トイレ（八柱駅）



# 4. 2018年度のおもな取り組み

## 戦略② 収益源確保への取り組み



### ◆お客さま誘致イベント



新京成サンクスフェスタ  
(2018年10月開催)  
※写真は昨年度開催のもの

第1弾 新京成 肉 得々スタンプラリー

開催期間 3/16(金)～5/15(火) 応募締切 5月31日(木) 消印有効

特典1 各店で抽選当選 スタッフを募集 デザートなどサービス

特典2 スタッフを集めて応募 肉スタンプラリー限定! 千葉ジェッツオリジナル Tシャツをプレゼント!!!

スタンプラリー参加店舗

プロバスケットボールチーム「ちばジェッツふなばし」とコラボしたスタンプラリー (2018年3月～5月)

新京成 行く いちご狩り

摘みたてを 食べよう!

あまくて、おいしい〜♡

このチラシのアンケートにお答えの方 お人 100円引

※枚数に限りがあります。ご容赦ください。

開催期間 平成30年 1月20日～5月末まで 石井園・丘の上の農園

開催期間 平成30年 2月3日～5月末まで 古和谷園・農園 田久保農園

入園+食べ放題!! (時間制限があります)

沿線の観光農園と連携したフルーツ狩り  
(2018年度も複数回開催)



新京成沿線健康ハイキング  
(2018年度は6回開催)

# 4. 2018年度のおもな取り組み

## ◆八千代市吉橋分譲土地販売 (全61区画)

- ・ 2018年度 第3期 (15区画)
- ・ 2017年度 第2期 (21区画)
- ・ 2016年度 第1期 (25区画)



土地分譲 第3期分譲 (最終期)  
 新京成タウン 八千代緑が丘 37分  
 百歳最大規模の開発が進行中、「八千代緑が丘」駅の新しい街「八千代緑が丘 はぐみの家」に土地分譲61区画が誕生。  
 先着順申込受付開始!  
 販売価格 1,360万円~  
 第3期全14区画 今回販売13区画  
 東京メトロ東西線直通で都心にダイレクトアクセス。  
 1期 37分 2期 36分 3期 14分 4期 8分  
 詳しくは 新京成タウン 販売  
 shin-kei-sei 新京成電鉄 | 京成不動産 八千代台営業所 | TEL 0120-965-157

## ◆新津田沼地区開発計画の策定

- ・ 習志野市新津田沼地区のブランド向上、地域貢献に寄与する計画の策定を推進

## ◆新規賃貸物件の開発

- ・ 八千代市吉橋土地の開発を推進



松戸市三矢小台土地開発  
(2018年3月オープン)

## ◆収益物件の購入

- ・ 新たな収益源を確保し経営基盤の強化を図る



習志野市津田沼一丁目  
複合賃貸ビル  
(2017年9月購入)



# 4. 2018年度のおもな取り組み

## 戦略② 収益源確保への取り組み



### ◆外環道開通に伴い高速バスを運行

- ・千葉県区間開通に合わせ高速バス路線を計画中



写真は船橋新京成バス高速車両



首都国道事務所HPより

### ◆セブン・イレブン新京成ST五香店リニューアルオープン (2018年6月)

- ・2013年度よりコンビニ業を展開

2018年3月末現在 24駅中8駅10店舗

- 新津田沼駅 (2店舗)
- 高根公団駅
- 三咲駅
- 鎌ヶ谷大仏駅
- 元山駅
- 五香駅
- 常盤平駅
- 八柱駅 (2店舗)



セブン・イレブン新京成ST鎌ヶ谷大仏店 (2017年7月オープン)



## 4. 2018年度のおもな取り組み

戦略③ 成長できる業務  
体質への転換



### ◆環境に配慮した鉄道施設・設備の更新

- ・ N800形5次車1編成導入（2018年度上期）



N800形4次車

- ・ 電車車両の省電力化（1編成）

「フルSiC適用VVVFインバータ装置」採用により  
現行の8800形と比較して使用電力量を約35%削減

- ・ 駅照明のLED化（2駅）

S3計画期間中8駅で実施済

2018年度は五香駅、薬園台駅で実施



新津田沼駅照明LED

環境負荷低減を図るとともに、経費削減にもつながる効率化施策を実施してまいります。

## 4. 2018年度のおもな取り組み

### ◆電車車両塗装のニューカラー化（2編成）

- ・2018年度までに全26編成中25編成が完了  
（1編成はリバイバルカラーで運行）



### ◆8800形内装リニューアル（1編成）

- ・2018年3月末現在2編成を更新



4ヶ国語対応液晶ディスプレイ



外装と調和のとれた車内

### ◆駅トイレ洋式化（3駅）

- ・2018年3月末現在全24駅中20駅で実施済
- ・2018年度は高根木戸駅、くぬぎ山駅、みのり台駅  
を実施



イメージ図

お客さまへのサービス向上やブランドイメージの向上を図り、住んで  
いたい・住んでみたい魅力的な沿線を目指していきます。

1. 2017年度決算実績
2. 中期経営計画「S3計画」概要
3. 「S3計画」期間中のおもな取り組み
4. 2018年度のおもな取り組み
5. 2018年度の業績予想

## 5. 2018年度の業績予想

### (1) 連結損益計算書

単位：百万円

	2017年度 実績	2018年度 計画	増減（増減率）	
営業収益	21,826	21,373	△ 453	△2.1%
営業利益	3,481	3,456	△ 24	△0.7%
経常利益	3,806	3,690	△ 115	△3.0%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,692	2,598	△ 93	△3.5%

減価償却費	2,756	2,868	112	4.1%
設備投資額	4,771	4,469	△ 302	△6.3%

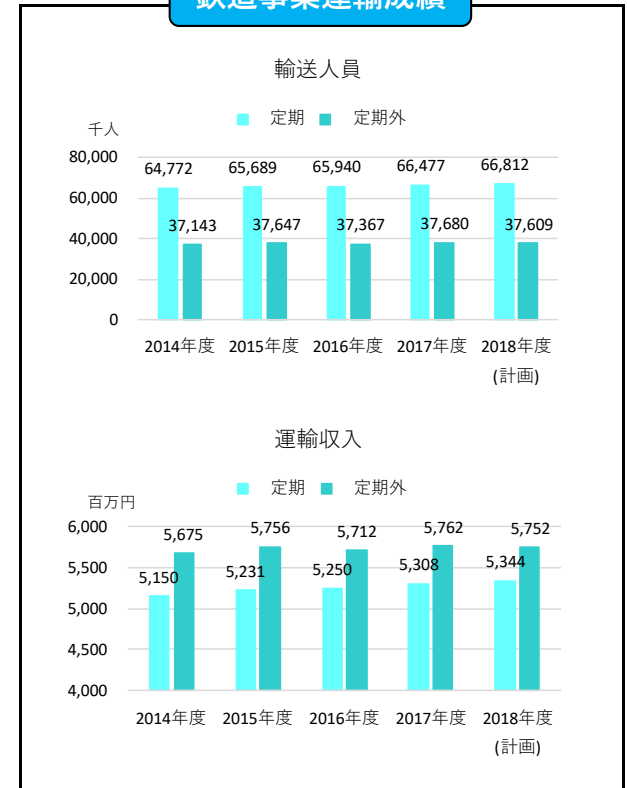
# 5. 2018年度の業績予想

## (2) セグメント情報 (運輸業)

単位：百万円

	2017年度 実績	2018年度 計画	増減 (増減率)	
鉄道事業営業収益	11,404	11,465	60	0.5%
バス事業営業収益	4,719	4,786	66	1.4%
営業収益	16,124	16,251	127	0.8%
営業利益	1,682	1,650	△ 31	△1.9%
減価償却費	2,115	2,221	106	5.0%
設備投資額	3,614	3,442	△ 171	△4.8%

### 鉄道事業運輸成績



## 5. 2018年度の業績予想

### (3) セグメント情報（不動産業・その他（コンビニ事業等））

#### ◆不動産業

単位：百万円

	2017年度 実績	2018年度 計画	増減（増減率）	
不動産販売事業営業収益	872	233	△ 638	△73.3%
不動産賃貸事業営業収益	3,253	3,271	18	0.6%
営業収益	4,125	3,505	△ 619	△15.0%
営業利益	1,676	1,695	18	1.1%

減価償却費	582	598	16	2.7%
設備投資額	1,128	1,022	△ 105	△9.4%

#### ◆その他（コンビニ事業等）

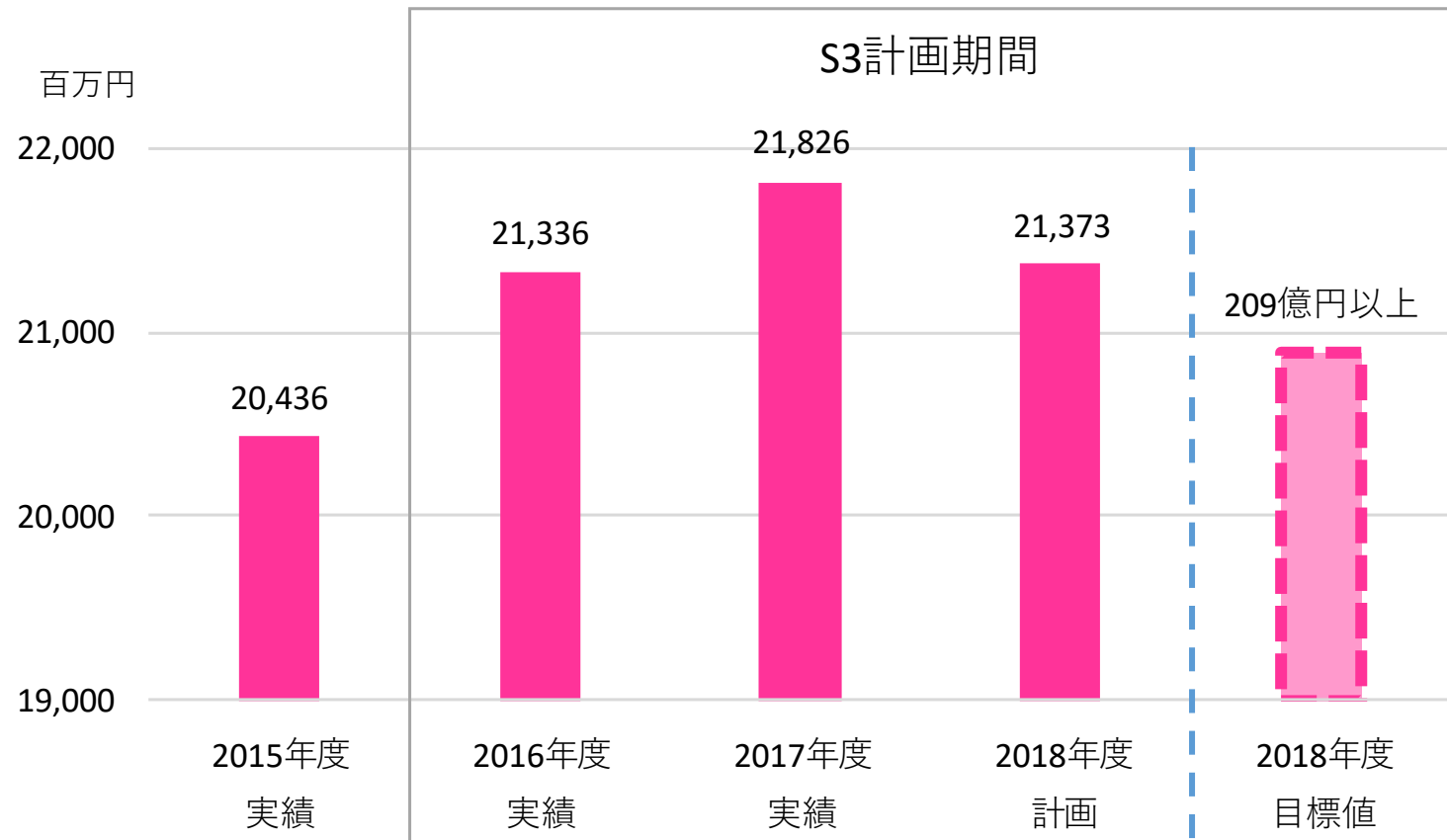
単位：百万円

	2017年度 実績	2018年度 計画	増減（増減率）	
営業収益	1,756	1,715	△ 41	△2.3%
営業利益	94	82	△ 11	△12.8%

## 5. 2018年度の業績予想

### (4) 全事業営業収益 目標数値

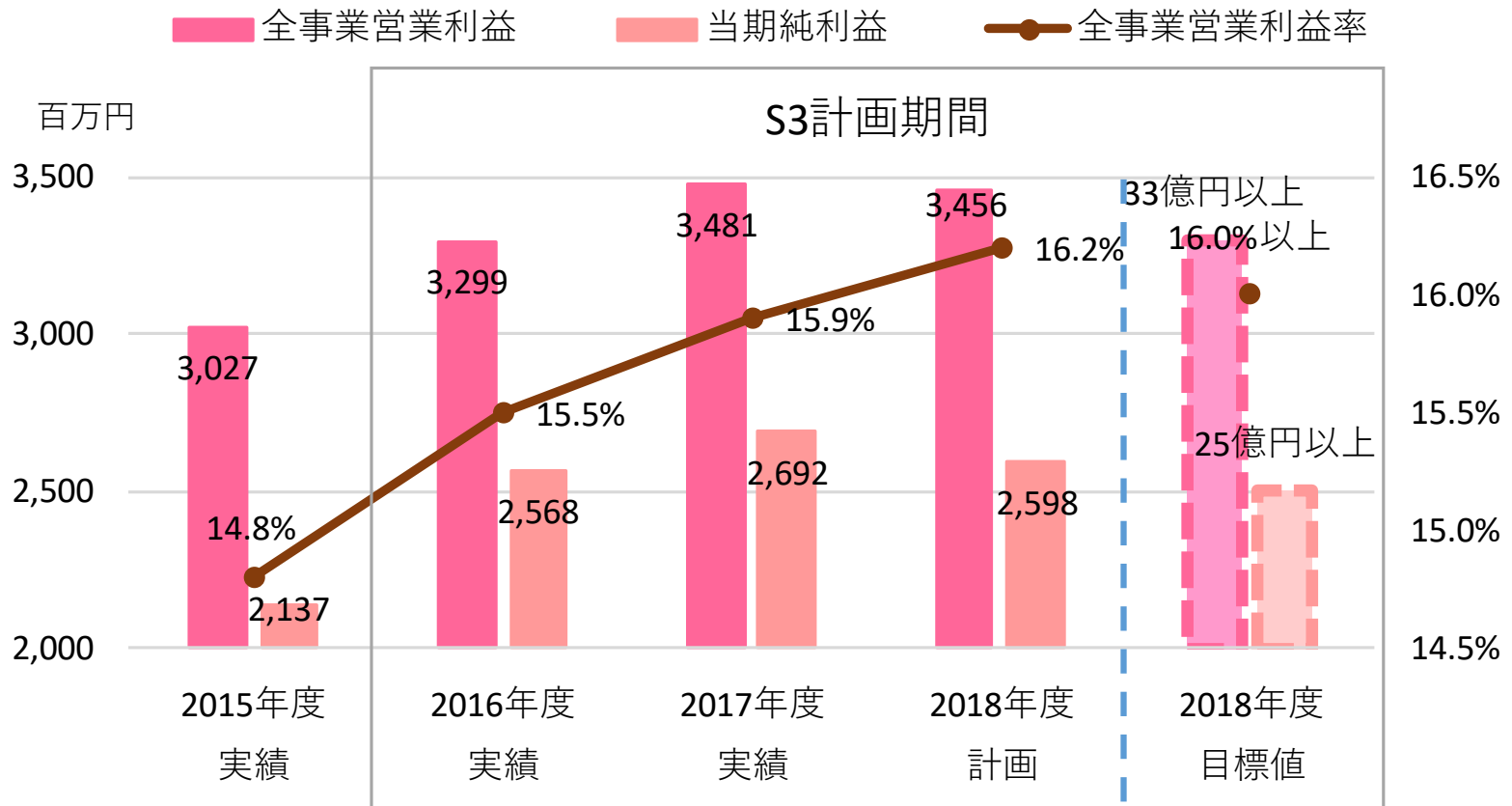
◆2017年度実績は土地売却が大きく寄与。2018年度においても目標を上回る計画。



## 5. 2018年度の業績予想

### (5) 全事業営業利益・当期純利益 目標数値

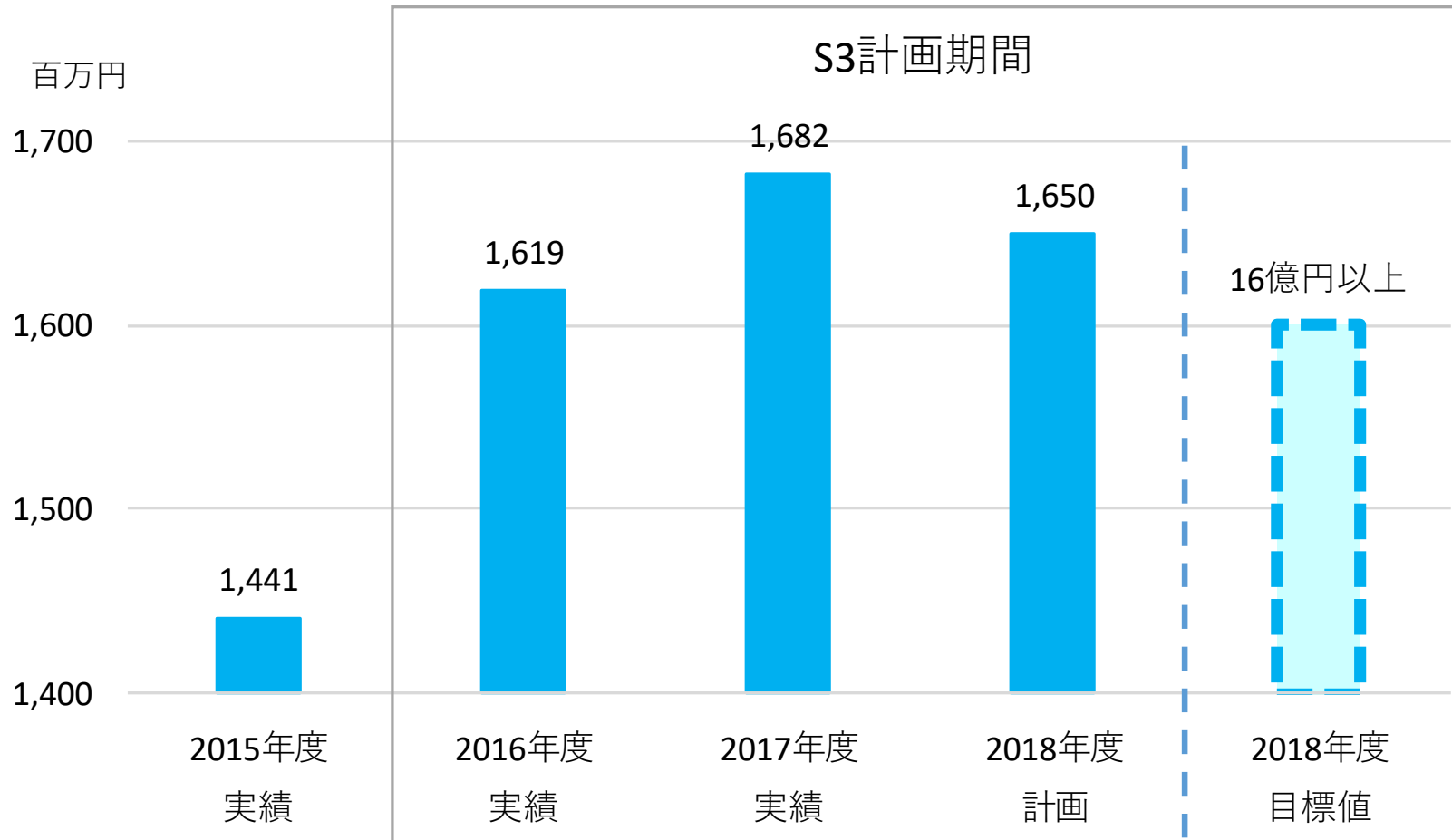
◆ 営業利益目標は2017年度に前倒し達成。営業利益率目標も2018年度に達成する計画。





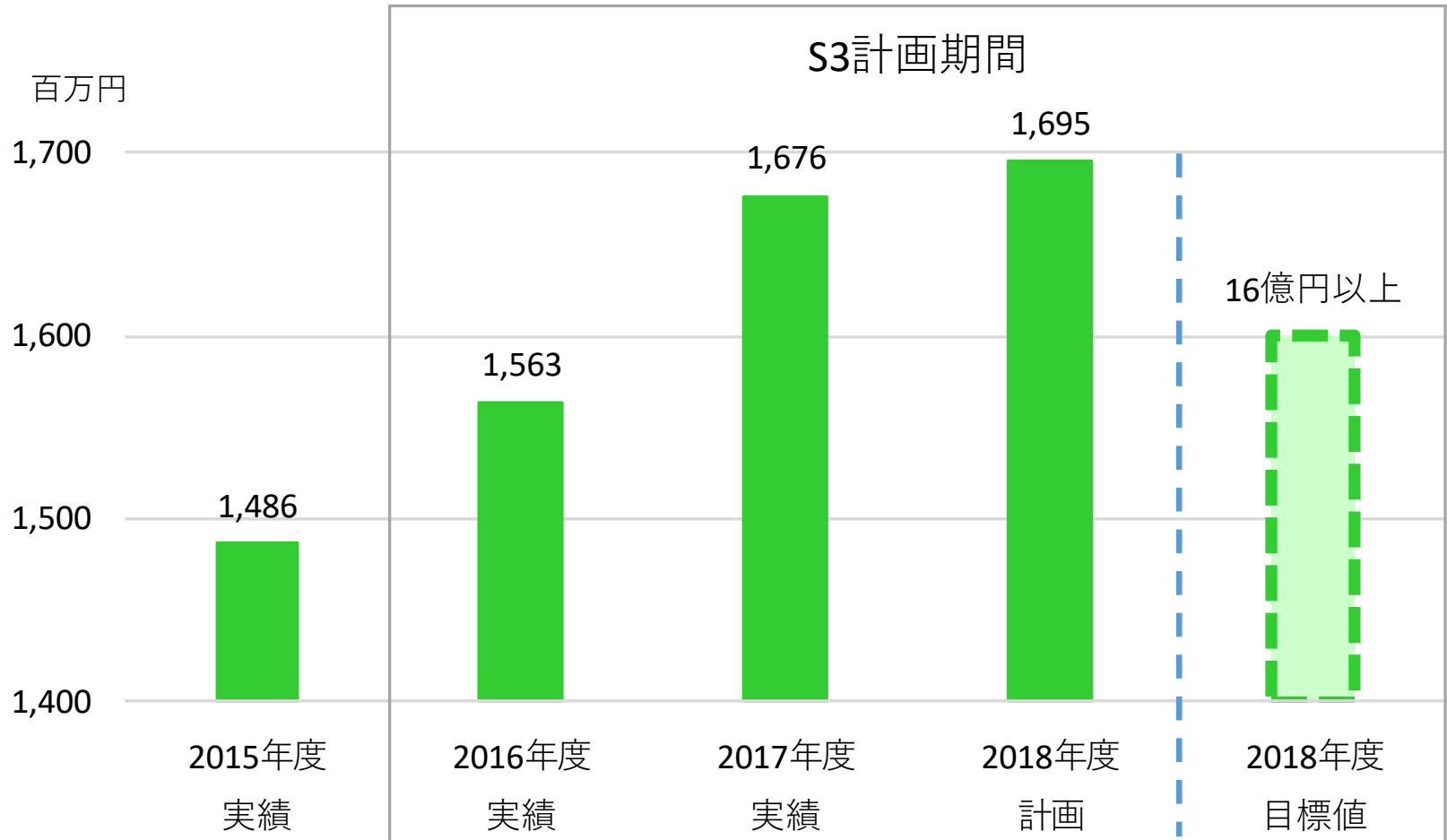
## 5. 2018年度の業績予想

### (6) 運輸業営業利益 目標数値



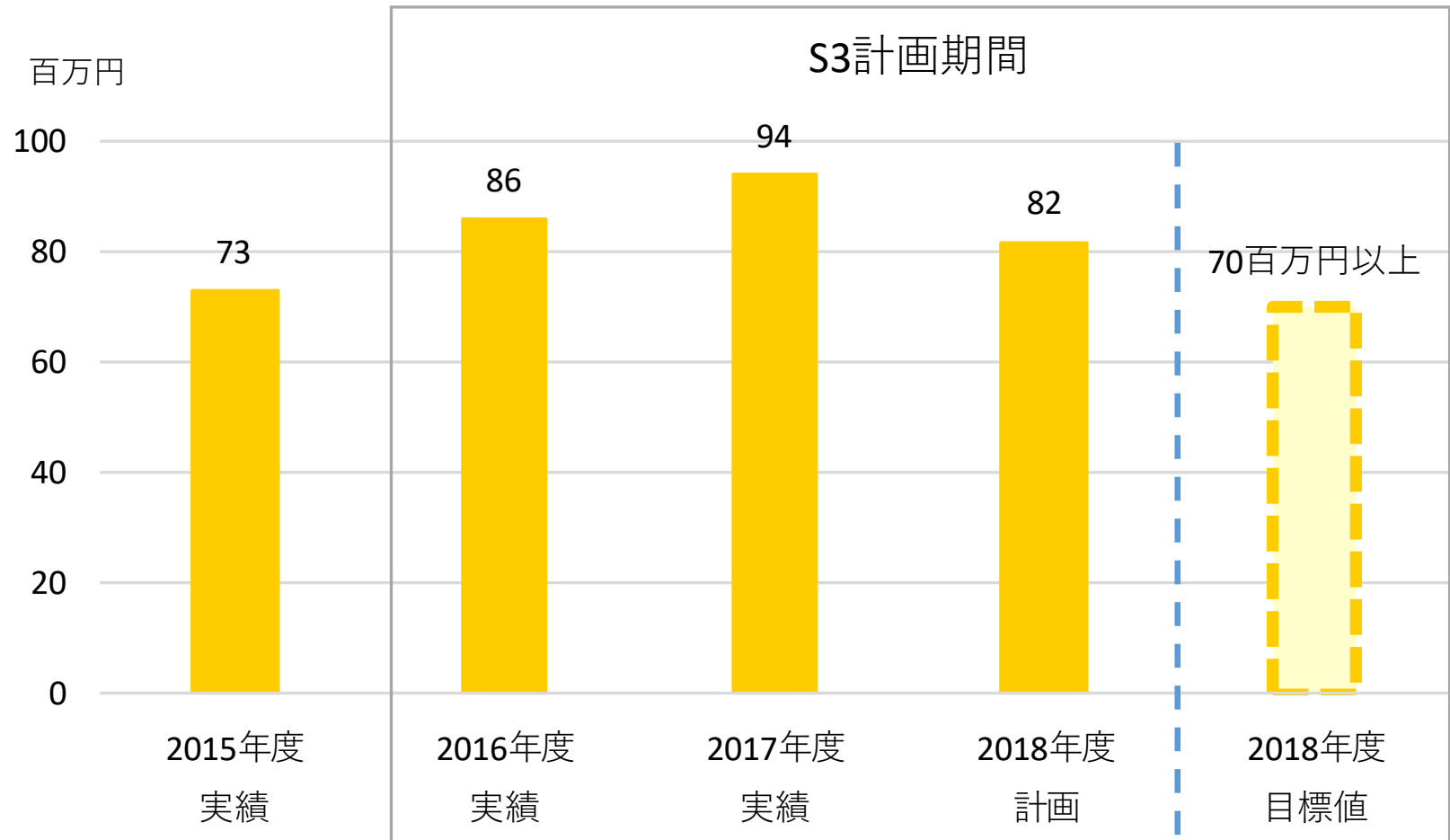
# 5. 2018年度の業績予想

## (7) 不動産業営業利益 目標数値



## 5. 2018年度の業績予想

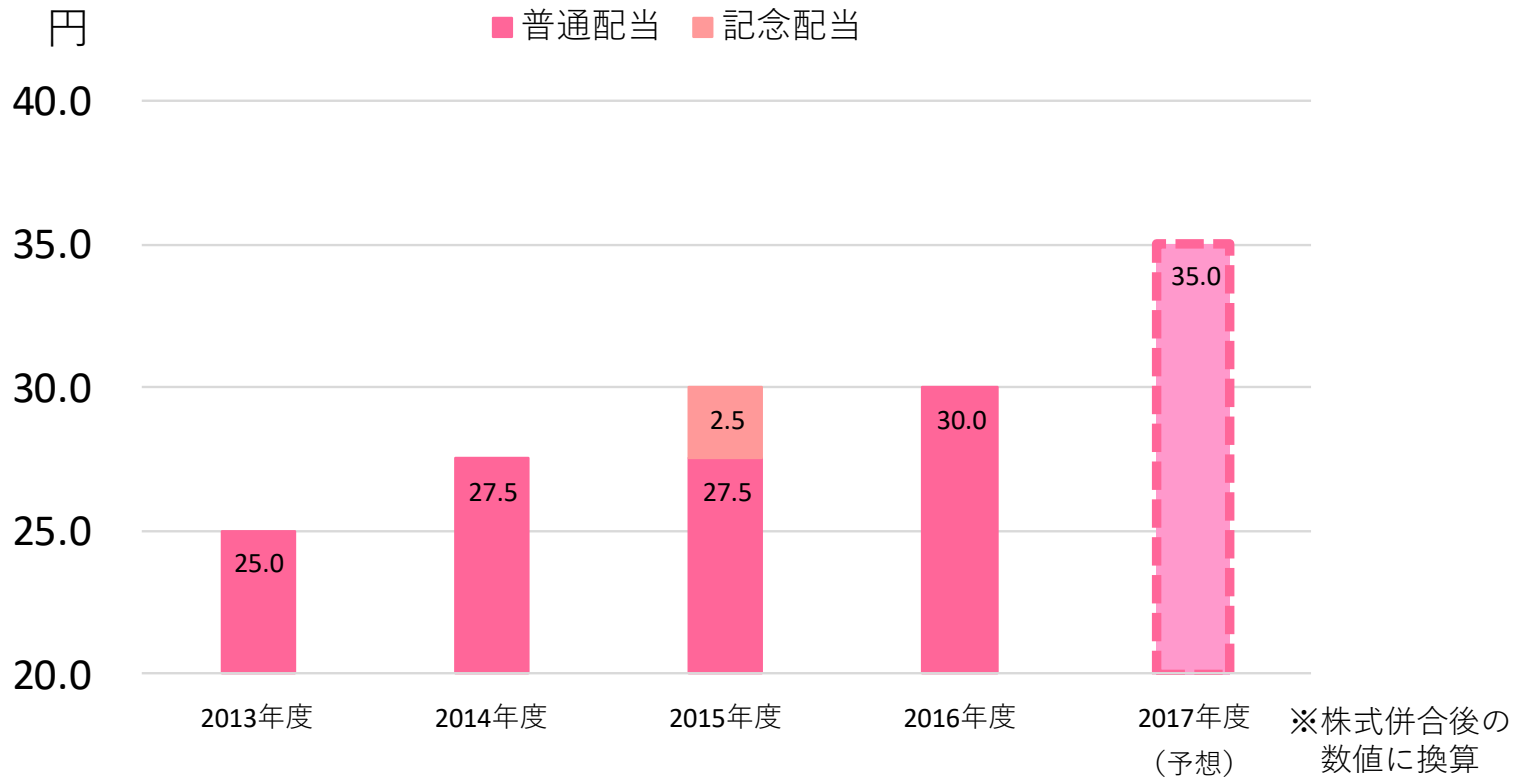
### (8) その他（コンビニ事業等） 営業利益 目標数値



# 5. 2018年度の業績予想

## (9) 配当について

配当方針：安定的かつ継続的な利益還元



直近の業績動向等を踏まえ、2017年度は1株あたり35円（予想）とした。

## ◆その他 環境や社会への取り組みとして

### 【環境対策】



新型VVVFインバータ装置により  
現行の8800形と比較し使用電力量約35%削減



太陽光エネルギーの活用により  
CO2を年間約9,050kg 削減

### 【地域社会への貢献活動】



聖徳大学×新京成電鉄  
クリスマスチャリティーコンサート



職場体験



保育施設の誘致

環境に配慮し、地域社会とともに持続的な企業価値向上を目指します。

## < 注意事項 >

本資料に記載されている情報のうち、過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいたものとなっております。実際には様々な要因により異なる業績結果となる場合があることをご了承ください。