



# 2018年3月期 決算説明資料

Results of FY2017(Ended March 31,2018)

2018年4月27日

April 27, 2018

# 連結損益計算書

## Consolidated Statement of Income



単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary	2017年度見込 (2018年2月公表値) FY2017 forecast (Announced February 2018)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	523,031	524,660	+1,628 (+0.3%)	運輸業 Transportation 176,183 (+3,319) 流通業 Merchandising 214,479 (△ 4,806) 不動産業 Real estate 68,578 (△ 1,331) その他の事業 Other businesses 105,023 (+5,511)	527,600	△ 2,939 (△ 0.6%)
営業利益 Operating income	49,946	51,464	+1,517 (+3.0%)	運輸業 Transportation 28,122 (△ 478) 流通業 Merchandising 4,647 (+1,472) 不動産業 Real estate 12,538 (+160) その他の事業 Other businesses 5,967 (+306)	51,000	+464 (+0.9%)
経常利益 Ordinary income	46,638	47,891	+1,253 (+2.7%)	営業外収益 5,065 (△ 943) Non-operating income 営業外費用 8,638 (△ 678) Non-operating expenses	46,600	+1,291 (+2.8%)
親会社株主に帰属する 当期純利益 Net income attributable to owners of parent	26,067	29,328	+3,260 (+12.5%)		30,000	△ 671 (△ 2.2%)
減価償却費 Depreciation	46,936	45,347	△ 1,589		45,800	△ 452
設備投資額 Capital investments	74,805	68,288	△ 6,517		85,700	△ 17,411
有利子負債残高 Interest-bearing debt	702,578	719,197	+16,619		737,900	△ 18,702

【対前年】 運輸業とその他の事業で増収となったことにより、営業収益は増収。これに伴い、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益は増益。  
(Change from previous year) Revenue from operations rose due to an increase in revenue in Transportation and other businesses. Consequently, operating income, ordinary income, and net income attributable to owners of parent all increased.

【対見込】 運輸業と不動産業での減収により、営業収益は減収。一方、費用の減少等により、営業利益、経常利益は増益。親会社株主に帰属する当期純利益は、特別損失の増加等により減益。

(Change from forecast) Revenue from operations decreased on lower revenue from Transportation and Real Estate. Operating income and ordinary income rose because of factors including a decrease in expenses. Net income attributable to owners of parent fell because of an increase in extraordinary losses, among other factors.

# 会計処理方法の変更、連結適用範囲の異動、特別損益の主な内容

Change in Accounting method , extent of consolidated accounting and Extraordinary Profit and Extraordinary Loss



## 会計処理方法の変更 Change in accounting method

該当事項無し

No applicable items

## 連結範囲及び持分法の適用の異動状況 Number of subsidiaries and affiliated companies

連結子会社 45社(2社増、1社減)、持分法適用会社 1社(1社減)

Number of consolidated subsidiaries: 45(+2, Δ1), Number of affiliated companies accounted for by the equity-method: 1( Δ1 )

- |           |   |   |   |
|-----------|---|---|---|
| 【連結子会社】   | (増加) 株式会社ジェネリックコーポレーション<br>Increase Generic Corporation Co., Ltd. | → | 全株式を取得(2017年7月)<br>Acquisition of all shares (July 2017)                            |
|           | 株式会社白鳩<br>Shirohato Co., Ltd.                                     | → | 株式を追加取得(2018年3月)<br>Additional acquisition of shares (March 2018)                   |
|           | (減少) 株式会社ビーバートザン<br>Decrease Beavertozan Co., Ltd.                | → | コーナン商事株式会社へ株式譲渡(2017年5月)<br>Transfer of shares to Kohnan Shoji Co., Ltd. (May 2017) |
| 【持分法適用会社】 | (減少) 株式会社白鳩<br>Decrease Shirohato Co., Ltd.                       | → | 株式を追加取得(2018年3月)<br>Additional acquisition of shares (March 2018)                   |

## 特別利益・特別損失の主な内容 Extraordinary Profit and Extraordinary Loss

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY20167	増減 Change	摘要 Summary
特別利益 Extraordinary Profit	1,683	20,102	+18,418	固定資産売却益 1,778(+1,636) Gain on sale of property and equipment 工事負担金等受入額 18,308(+16,968) Construction costs allotted to and received from others
特別損失 Extraordinary Loss	8,610	24,053	+15,442	固定資産圧縮損(特別利益・工事負担金等受入額と両建て) 17,578(+16,359) Loss on deduction of property and equipment (Coincident with subsidies received for construction ) 減損損失(小売店舗、賃貸用不動産等) 929(Δ 4,450) Impairment of fixed assets (Retail stores, real estate for rent, etc.)

# 連結貸借対照表、連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Balance Sheets, Consolidated Statements of Cash Flows



連結貸借対照表

単位：百万円 Millions of yen		2016年度 FY2017	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary
流動資産	Current assets	125,691	150,845	+ 25,154	現金及び預金 +24,651 Cash and time deposits
固定資産	Fixed assets	1,144,411	1,146,488	+ 2,077	投資有価証券 +4,414 Investment securities
資産合計	Total assets	1,270,102	1,297,334	+ 27,232	
流動負債	Current liabilities	368,307	388,103	+ 19,795	
固定負債	Long-term liabilities	563,090	542,763	△ 20,327	
負債合計	Total liabilities	931,398	930,867	△ 531	有利子負債 +16,619 Interest-bearing debt
純資産合計	Net assets	338,703	366,466	+ 27,763	利益剰余金 +22,080 Retained earnings
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	1,270,102	1,297,334	+ 27,232	

連結キャッシュ・フロー計算書

営業キャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	79,494	85,394	+ 5,899	
投資キャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	△ 67,053	△ 52,681	+ 14,371	有形固定資産の取得による支出の減少 +9,742 Increase in acquisition of property and equipment
財務キャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities	△ 20,473	△ 8,099	+ 12,374	
現金及び現金同等物の増減額	Net change in cash and cash equivalents	△ 8,032	+ 24,613	+ 32,645	
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents end of the year	19,293	43,907	+ 24,613	

# セグメント情報(運輸業)

## Segment Information (Transportation)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary	2017年度見込 (2018年2月公表値) FY2017 forecast (Announced February 2018)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	172,863	176,183	+3,319 (+1.9%)	鉄道業 Railway 133,383 (+1,694) バス業 Bus 37,938 (+893) その他 Others 9,090 (+944)	176,200	△ 16 (△ 0.0%)
営業利益 Operating income	28,601	28,122	△ 478 (△ 1.7%)	鉄道業 Railway 25,604 (△ 723) バス業 Bus 1,865 (△ 322) その他 Others 932 (+746)	29,000	△ 877 (△ 3.0%)
資産 Assets	677,516	674,572	△ 2,943			
減価償却費 Depreciation	30,191	29,686	△ 504			
設備投資額 Capital investments	34,547	43,428	+8,881			

【対前年】 当社の鉄道事業において雇用環境の改善等により定期の輸送人員が増加したほか、箱根エリアの観光需要が好調に推移したことなどから増収。一方、当社の鉄道事業において費用が増加したことなどから減益。  
 (Change from previous year) In the Railway Business, revenue rose on factors including an increase in commuter passengers carried due to improvement in the employment situation coupled with strong tourism demand in the Hakone area. Income fell due to an increase in expenses in the Railway Business, among other factors.

【対見込】 営業収益はほぼ想定どおりであったが、当社の鉄道事業において費用が増加したことなどから減益。  
 (Change from forecast) Although revenue from operations was nearly in line with expectations, income fell due to factors including an increase in expenses in the Railway Business.

# セグメント情報(運輸業)

## Segment Information (Transportation)

[ 参考 Reference ]

箱根地区各社輸送人員 Number of passengers carried by Group companies in Hakone area

2017年度(対前年) (Change from FY2016)		
箱根登山鉄道(鉄道)	Hakone Tozan Railway (Railway)	+3.5%
箱根登山鉄道(ケーブルカー)	Hakone Tozan Railway (Cable car)	+22.7%
箱根ロープウェイ	Hakone Ropeway	+30.6%
箱根観光船	Hakone Sightseeing Cruise	+19.6%
箱根登山バス(乗合業)	Hakone Tozan Bus	+5.4%

フリーパス売上枚数(対前年) Freepass unit sales (Change from FY2016)

箱根フリーパス	Hakone Freepass	+19.5%
江の島・鎌倉フリーパス	Enoshima-Kamakura Freepass	+3.9%

2017年度 当社鉄道事業営業費 FY2017 Railway Business operating expenses

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change
営業費 合計	94,865	96,898	+2,033
人件費 Personnel expenses	28,414	28,310	△ 104
修繕費 Repair expenses	7,675	7,907	+232
動力費 Power costs	4,787	5,270	+483
固定資産除却費 Property and equipment disposal expenses	3,494	4,111	+617
減価償却費 Depreciation	23,627	22,756	△ 871
その他 Others	26,866	28,542	+1,676

# セグメント情報(運輸業)

## Segment Information (Transportation)



### 2017年度 当社鉄道事業運輸成績 FY2017 Results of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co., Ltd.

#### ① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	上期	下期	摘要 Summary
				First Half	Second Half	
定期 Commuter	461,606	465,889	+0.9%	+1.1%	+0.7%	通勤 Work commuters +1.4% 通学 School commuters Δ 0.3%
定期外 Non-commuter	287,815	289,439	+0.6%	+0.7%	+0.4%	
合計 Total	749,421	755,328	+0.8%	+1.0%	+0.6%	

#### ② 運輸収入 Revenue

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	通期 Full Year		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
定期 Commuter	46,337	46,871	+533	+1.3%	+1.0%	通勤 Work commuters +1.4% 通学 School commuters Δ 0.5%
定期外 Non-commuter	69,882	70,451	+568	+1.0%	+0.6%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	116,220	117,322	+1,102	+1.1%	+0.8%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,660	3,895	+234	+0.8%	+11.7%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	119,880	121,217	+1,336	+1.1%	+1.1%	

# セグメント情報(運輸業)

## Segment Information (Transportation)



### 2017年度各駅1日平均乗降人員 対前年増減率

FY2017 Average number of passengers per day at each station (year-on-year percentage change)

※ 複々線完成に伴うダイヤ改正  
2018年3月17日(土)～

Note: Diagram revision accompanying completion of multiple double tracks (effective Saturday March 17, 2018)

多摩センター※ Tama Center	4～2月 Apr.-Feb.	3月 Mar.
通勤定期 Work commuters	+1.3%	+1.6%
定期外 Non-commuter	△ 0.4%	△ 3.7%

※ 小田急多摩センター Odakyu Tama Center

永山※ Nagayama	4～2月 Apr.-Feb.	3月 Mar.
通勤定期 Work commuters	+1.0%	+0.6%
定期外 Non-commuter	+0.5%	△ 1.7%

※ 小田急永山 Odakyu Nagayama

新宿 Shinjuku	4～2月 Apr.-Feb.	3月 Mar.
通勤定期 Work commuters	+1.9%	+2.0%
定期外 Non-commuter	+1.0%	+3.7%

世田谷地区 Setagaya Area	4～2月 Apr.-Feb.	3月 Mar.
通勤定期 Work commuters	+1.8%	+1.9%
定期外 Non-commuter	+0.8%	+2.3%



海老名 Ebina	4～2月 Apr.-Feb.	3月 Mar.
通勤定期 Work commuters	+1.3%	+3.0%
定期外 Non-commuter	+1.2%	+4.3%

※ 3月の数値に含まれるダイヤ改正後の日数は15日間(3/17～3/31)であることにご注意ください。

町田 Machida	4～2月 Apr.-Feb.	3月 Mar.
通勤定期 Work commuters	+0.6%	+0.5%
定期外 Non-commuter	△ 0.1%	+1.6%

※ 3月の数値に含まれるダイヤ改正後の日数は15日間(3/17～3/31)であることにご注意ください。

登戸 Noborito	4～2月 Apr.-Feb.	3月 Mar.
通勤定期 Work commuters	+0.6%	+0.3%
定期外 Non-commuter	△ 0.7%	+4.6%

※ 3月の数値に含まれるダイヤ改正後の日数は15日間(3/17～3/31)であることにご注意ください。

下北沢 Shimo Kitazawa	4～2月 Apr.-Feb.	3月 Mar.
通勤定期 Work commuters	△ 0.4%	△ 0.4%
定期外 Non-commuter	+2.0%	+6.0%

※ 3月の数値に含まれるダイヤ改正後の日数は15日間(3/17～3/31)であることにご注意ください。

海老名 Ebina	4～2月 Apr.-Feb.	3月 Mar.
通勤定期 Work commuters	+1.3%	+3.0%
定期外 Non-commuter	+1.2%	+4.3%

中央林間 Chuo Rinkan	4～2月 Apr.-Feb.	3月 Mar.
通勤定期 Work commuters	+0.8%	+1.9%
定期外 Non-commuter	△ 1.9%	+2.8%

登戸 Noborito	4～2月 Apr.-Feb.	3月 Mar.
通勤定期 Work commuters	+0.6%	+0.3%
定期外 Non-commuter	△ 0.7%	+4.6%

代々木上原 Yoyogi Uehara	4～2月 Apr.-Feb.	3月 Mar.
通勤定期 Work commuters	+2.1%	+3.1%
定期外 Non-commuter	+3.4%	+4.0%



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary	2017年度見込 (2018年2月公表値) FY2017 forecast (Announced February 2018)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	219,285	214,479	△ 4,806 (△ 2.2%)	百貨店業 Department stores 150,530 (+2,245) ストア業 Stores 68,448(△ 7,488)	212,900	+1,579 (+0.7%)
営業利益 Operating income	3,175	4,647	+1,472 (+46.4%)	百貨店業 Department stores 4,085 (+1,121) ストア業 Stores 541 (+240)	4,300	+347 (+8.1%)
資産 Assets	71,036	72,154	+1,117			
減価償却費 Depreciation	4,470	3,731	△ 738			
設備投資額 Capital investments	3,363	2,873	△ 490			

【対前年】百貨店業において免税売上が増加したものの、ストア業において外部への株式譲渡に伴いホームセンター事業を営む(株)ビーバートザンが連結除外となったことなどから減収。一方、百貨店業において費用が減少したことなどから増益。

(Change from previous year) Revenue fell at retail store business due to factors including the exclusion from consolidation of Beavertozan Co., Ltd., operator of a home center business, accompanying the transfer of shares to an outside party, despite an increase in duty-free sales at the department stores. Income rose, due in part to a decrease in expenses at the department stores.

【対見込】百貨店業及びストア業において売上が想定を上回ったことなどから増収・増益。

(Change from forecast) Both revenue and income increased as sales exceeded expectations in the department store and retail store businesses.

### [参考 Reference]

### 百貨店業 店別売上高(対前年) Department store sales by store (Change from FY2016)

		2017年度 FY2017	上期 First Half	下期 Second Half
新宿店	Shinjuku Store	+3.2%	+1.6%	+4.7%
	店頭 Excluding corporate business	+3.5%	+2.8%	+4.1%
町田店	Machida Store	△ 1.5%	△ 1.5%	△ 1.5%
藤沢店	Fujisawa Store	△ 1.0%	△ 1.7%	△ 0.2%
3店計 Total		+1.6%	+0.5%	+2.6%

### ストア業 小田急商事 ストア部門(対前年)

Store : Odakyu Shoji store division (Change from FY2016)

営業収益 Revenue from operations	+2.0%
既存店売上高 Sales of existing stores	+1.2%

### 株式会社ビーバートザン Beavertozan Co., Ltd.

外部への株式譲渡に伴い、連結除外

To be excluded from consolidation with transfer of shares to outside party.

営業収益(対前年): △ 78億円

Revenue from operations: △ 7.8billion yen (Change from FY2016)

# セグメント情報(不動産業)

## Segment Information (Real Estate)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary	2017年度見込 (2018年2月公表値) FY2017 forecast (Announced February 2018)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	69,910	68,578	△ 1,331 (△ 1.9%)	分譲業 Sales 32,342 (+2,057) 賃貸業 Leasing 41,994 (+821)	72,600	△ 4,021 (△ 5.5%)
営業利益 Operating income	12,377	12,538	+160 (+1.3%)	分譲業 Sales 824 (+189) 賃貸業 Leasing 12,510 (+832)	12,200	+338 (+2.8%)
資産 Assets	378,528	374,055	△ 4,472	<p>【対前年】 不動産分譲業において住宅販売戸数が増加したほか、不動産賃貸業において前期に取得した物件の賃料収入が寄与したものの、UDS(株)のセグメント変更による影響により減収。一方、不動産賃貸業における増益が寄与したことなどから全体でも増益。 (Change from previous year) Revenue fell due to the impact from segment reclassification of UDS Ltd., despite an increase in the number of homes sold in Real Estate Sales coupled with the contribution from rental income from properties acquired in FY2016 in Real Estate Lease. Overall income rose due to factors including the contribution from a profit increase in Real Estate Lease.</p> <p>【対見込】 不動産分譲業において住宅販売戸数が想定を下回ったことなどから減収。一方、不動産賃貸業において費用が減少したことなどから増益。 (Change from forecast) Revenue fell in Real Estate Sales due to factors including a lower-than-expected number of homes sold. Income rose due to a decrease in expenses in Real Estate Lease.</p>		
減価償却費 Depreciation	9,286	8,837	△ 449			
設備投資額 Capital investments	31,287	17,337	△ 13,950			

#### [ 参考 Reference ]

#### 分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Odakyu Real Estate unit sales

単位：戸・区画 Residences/sections	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change
戸建 Detached houses	183	87	△ 96
マンション Condominiums	150	271	+121
土地 Land	42	42	—
合計 Total	375	400	+25

#### UDS株式会社のセグメント変更 Change in segment for UDS Ltd.

不動産業からその他の事業にセグメント変更(2017年度)

Segment change from Real Estate to Others (FY2017)

営業収益(対前年): △ 37億円

Revenue from operations: △ 3.7 billion yen (change from FY2016)

# セグメント情報(その他の事業)

## Segment Information (Other Businesses)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary	2017年度見込 (2018年2月公表値) FY2017 forecast (Announced February 2018)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	99,511	105,023	+5,511 (+5.5%)	ホテル業 Hotels 30,675 (+2,995) レストラン業 Restaurants 20,423 (△ 289) その他 Others 59,692 (+3,128)	104,200	+823 (+0.8%)
営業利益 Operating income	5,661	5,967	+306 (+5.4%)	ホテル業 Hotels 956 (+272) レストラン業 Restaurants 152 (△ 48) その他 Others 5,027 (+266)	5,300	+667 (+12.6%)
資産 Assets	93,395	105,610	+12,214			
減価償却費 Depreciation	3,245	3,333	+87			
設備投資額 Capital investments	5,636	4,649	△ 987			

【対前年】 UDS(株)のセグメント変更による影響のほか、ホテル業において、シティホテルの「ハイアット リージェンシー 東京」で前期に実施した改修工事に伴う売り止めからの反動があったことに加え、箱根のリゾートホテルも好調に推移したことなどから増収・増益。  
(Change from previous year) Both revenue and income increased as a result of the impact from segment reclassification of UDS Ltd. as well as factors in the hotel business, such as increases in revenue and income from the Hyatt Regency Tokyo, a city hotel, following a suspension of sales at the time of renovation work carried out in FY2016, and strong performance from resort hotels in Hakone.

【対見込】 広告代理業の(株)小田急エージェンシーにおいて、売上が想定を上回ったことなどから増収・増益。  
(Change from forecast) Both revenue and income increased due to factors including higher-than-expected sales at Odakyu Agency Inc., an advertising agency.

### 【参考 Reference】

ホテル業 客室稼働率 Hotel business occupancy rate	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 change
シティホテル City Hotels			
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	83.7%	84.1%	+0.4P
ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century Southern Tower	92.0%	92.4%	+0.4P
箱根地区リゾートホテル Hakone area resort hotels			
山のホテル Hotel de Yama	77.0%	79.7%	+2.7P
箱根ハイランドホテル Hakone Highland Hotel	73.6%	80.2%	+6.6P
ホテルはつはな Hotel Hatsuhana	90.2%	91.2%	+1.0P

### UDS株式会社のセグメント変更 Change in segment for UDS Ltd.

不動産業からその他の事業にセグメント変更(2017年度)  
Segment change from Real Estate to Others (FY2017)

\* UDSホテル業については、その他の事業の「ホテル業」に、UDSホテル業以外については、その他の事業の「その他」に計上  
Recording to be classified under Other Businesses as either “Hotels” for UDS hotel business, or as “Others” for UDS non-hotel business.

ホテル業 営業収益(対前年): +21億円  
Hotels Revenue from operations: +2.1 billion yen (change from FY2016)

その他 営業収益(対前年): +25億円  
Others Revenue from operations: +2.5 billion yen (change from FY2016)

# 連結業績(セグメント別)

## Consolidated Operations (by Segment)



単位：百万円 Millions of yen		2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	2017年度見込 (2018年2月公表値) FY2017 forecast (Announced February 2018)	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	172,863	176,183	+3,319	176,200	△ 16
	流通業 Merchandising	219,285	214,479	△ 4,806	212,900	+1,579
	不動産業 Real Estate	69,910	68,578	△ 1,331	72,600	△ 4,021
	その他の事業 Other Businesses	99,511	105,023	+5,511	104,200	+823
	消去 Elimination	△ 38,539	△ 39,603	△ 1,064	△ 38,300	△ 1,303
合計 Total revenue from operations		523,031	524,660	+1,628	527,600	△ 2,939

営業 利益	運輸業 Transportation	28,601	28,122	△ 478	29,000	△ 877
	流通業 Merchandising	3,175	4,647	+1,472	4,300	+347
	不動産業 Real Estate	12,377	12,538	+160	12,200	+338
	その他の事業 Other Businesses	5,661	5,967	+306	5,300	+667
	消去 Elimination	131	189	+57	200	△ 10
合計 Total operating income		49,946	51,464	+1,517	51,000	+464

### <運輸業> Transportation

#### 小田急旅行センター(対前年)

Odakyu Sightseeing Service Center (Change from FY2016)

利用者数 Number of visitors	+16.4%
-------------------------	--------

\* 乗車券等の購入者 Ticket purchasers

### <流通業> Merchandising

#### 小田急百貨店 (対前年)

Odakyu Department Store (Change from FY2016)

2017年度 (2017年3月~2018年2月)

FY2017 (03/2017~02/2018)

(参考) 2018年3月実績

(Reference) Result of March 2018

免税売上高 Tax-free sales	+37.2%
----------------------	--------

+33.2%
--------

\* 新宿店における実績 Shinjuku Store results

### <その他の事業> Other Businesses

#### シティホテル 外国人比率

Ratio of foreign guests at city hotels

	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	73.1%	75.6%	+2.5P
ホテル センチュリー サザンタワー Hotel Century southern tower	65.9%	69.0%	+3.1P

# 連結業績予想

## Forecast of Consolidated Operations



単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary	2018年度計画 (2017年4月公表値) FY2018 plan (Announced April 2017)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	524,660	528,600	+3,939 (+0.8%)	運輸業 Transportation 180,900 (+4,716) 流通業 Merchandising 203,700 (△ 10,779) 不動産業 Real estate 75,000 (+6,421) その他の事業 Other businesses 106,500 (+1,476)	534,800	△ 6,200 (△ 1.2%)
営業利益 Operating income	51,464	52,000	+535 (+1.0%)	運輸業 Transportation 31,700 (+3,577) 流通業 Merchandising 2,100 (△ 2,547) 不動産業 Real estate 12,800 (+261) その他の事業 Other businesses 5,200 (△ 767)	53,100	△ 1,100 (△ 2.1%)
経常利益 Ordinary income	47,891	48,700	+808 (+1.7%)	営業外収益 4,100 (△ 965) Non-operating income 営業外費用 7,400 (△ 1,238) Non-operating expenses	48,500	+200 (+0.4%)
親会社株主に帰属する 当期純利益 Net income attributable to owners of parent	29,328	31,000	+1,671 (+5.7%)		31,300	△ 300 (△ 1.0%)
減価償却費 Depreciation	45,347	46,800	+1,452		47,200	△ 400
設備投資額 Capital investments	68,288	95,400	+27,111		89,700	+5,700
有利子負債残高 Interest-bearing debt	719,197	736,300	+17,102		749,000	△ 12,700

【対前年】 営業収益・営業利益は、流通業を除く各事業で増収を見込むことなどから増収・増益。また、営業外費用の減少等により、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益は増益。

(Change from previous year) Revenue from operations and operating income will increase, due in part to a forecast of higher revenue for all businesses except for Merchandising. Ordinary income and net income attributable to owners of parent will increase as a result of a forecast decrease in non-operating expenses.

【対前回計画】 営業収益・営業利益は、流通業において事業構造改革を実施することなどから下方修正。一方、経常利益は営業外費用の減少を見込むことなどから上方修正。また、親会社株主に帰属する当期純利益は特別損失の増加を見込むことなどから下方修正。

(Change from previous plan) Revenue from operations and operating income have been revised downward in light of factors including implementation of business structure reforms in the Merchandising business. Ordinary income has been revised upward due to an anticipated decrease in non-operating expenses. Net income attributable to owners of parent has been revised downward in light of an anticipated increase in extraordinary losses.

# セグメント情報(運輸業)

## Segment Information (Transportation)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary				2018年度計画 (2017年4月公表値) FY2018 plan (Announced April 2017)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	176,183	180,900	+4,716 (+2.7%)	鉄道業 Railway	137,300	(+3,916)	179,300	+1,600 (+0.9%)	
				バス業 Bus	38,400	(+461)			
				その他 Others	9,600	(+509)			
営業利益 Operating income	28,122	31,700	+3,577 (+12.7%)	鉄道業 Railway	30,100	(+4,495)	31,900	△ 200 (△ 0.7%)	
				バス業 Bus	800	(△ 1,065)			
				その他 Others	1,000	(+67)			
減価償却費 Depreciation	29,686	30,800	+1,113						
設備投資額 Capital investments	43,428	47,000	+3,571						

【対前年】 当社の鉄道事業において複々線化に伴うダイヤ改正効果を見込むことなどから増収・増益。

(Change from previous year) Both revenue and income are expected to increase as a result of factors including the expected impact of a diagram revision accompanying construction of multiple double tracks.

【対前回計画】 当社の鉄道事業において増収を見込むことなどから、営業収益は上方修正。一方、バス業において費用の増加を見込むことなどから、営業利益は下方修正。

(Change from previous plan) In the Railway Business, revenue from operations has been revised upward on factors including an expected increase in Railway revenue. Operating income has been revised downward due to factors including a forecast increase in expenses in bus operations.

# セグメント別業績予想（運輸業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



### 2018年度 当社鉄道事業運輸成績予想 FY2018 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

#### ① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
定期 Commuter	465,889	481,254	+3.3%	+2.7%	+3.9%	通勤Work commuters +4.2% 通学School commuters +1.0%
定期外 Non-commuter	289,439	292,261	+1.0%	+0.8%	+1.2%	
合計 Total	755,328	773,515	+2.4%	+2.0%	+2.8%	

#### ② 運輸収入 Revenue

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	増減		摘要 Summary
				通期 Full Year		
				上期 First Half	下期 Second Half	
定期 Commuter	46,871	49,197	+2,326	+5.0%	+5.6%	通勤Work commuters +5.6% 通学School commuters +1.5%
定期外 Non-commuter	70,451	71,886	+1,435	+2.0%	+2.2%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	117,322	121,084	+3,762	+3.2%	+3.6%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,895	3,940	+44	+1.2%	△ 4.0%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	121,217	125,024	+3,807	+3.1%	+3.3%	



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary	2018年度計画 (2017年4月公表値) FY2018 plan (Announced April 2017)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	214,479	203,700	△ 10,779 (△ 5.0%)	百貨店業 Department stores 137,200 (△ 13,330) ストア業 Stores 65,300 (△ 3,148) その他 Others 8,400 (+5,721)	212,500	△ 8,800 (△ 4.1%)
営業利益 Operating income	4,647	2,100	△ 2,547 (△ 54.8%)	百貨店業 Department stores 1,500 (△ 2,585) ストア業 Stores 400 (△ 141) その他 Others 200 (+174)	3,200	△ 1,100 (△ 23.7%)
減価償却費 Depreciation	3,731	3,700	△ 31			
設備投資額 Capital investments	2,873	8,900	+6,026			

#### [ 参考 Reference ]

#### 株式会社ジェネリックコーポレーションの連結に伴う増収額(対前年)

Increase the amount associated with the consolidation of Generic Corporation Co., Ltd.

(Change from FY2017)

営業収益: +2億円

Revenue from operations +0.2 billion yen

#### 株式会社白鳩の連結に伴う増収額(対前年)

Increase the amount associated with the consolidation of Shirohato Co., Ltd.

(Change from FY2017)

営業収益: +55億円

Revenue from operations +5.5 billion yen

\* 計上は流通業の「その他」に分類

Recorded is classified as “others” in the Merchandising

【対前年】 前期に(株)白鳩等を連結子会社化したことによる増収があるものの、百貨店業においてリニューアルに伴う店舗休業の影響を見込むことなどから減収・減益。

(Change from previous year) Both revenue and income are expected to decrease as a result of factors including the anticipated impact of suspension of operation at department stores in connection with store renewal, despite a revenue increase from the consolidation of Shirohato Co., Ltd. as a subsidiary in FY2016.

【対前回計画】 対前年と同様の要因により、営業収益・営業利益を下方修正。

(Change from previous plan) Revenue from operations and operating income have been revised downward due to factors similar to those for change from previous year.

# セグメント情報(不動産業)

## Segment Information (Real Estate)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary	2018年度計画 (2017年4月公表値) FY2018 plan (Announced April 2017)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	68,578	75,000	+6,421 (+9.4%)	分譲業 Sales 38,800 (+6,457) 賃貸業 Leasing 41,100 (△ 894)	74,100	+900 (+1.3%)
営業利益 Operating income	12,538	12,800	+261 (+2.1%)	分譲業 Sales 1,500 (+675) 賃貸業 Leasing 11,900 (△ 610)	12,100	+700 (+5.6%)
減価償却費 Depreciation	8,837	8,900	+62			
設備投資額 Capital investments	17,337	30,000	+12,662			

#### [ 参考 Reference ]

#### 分譲業 販売戸数(小田急不動産) Number of sales by Odakyu Real Estate

単位：戸・区画 Residences/sections	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change
戸建 Detached house	87	147	+60
マンション Condominium	271	151	△ 120
土地 Land	42	30	△ 12
合計 Total	400	328	△ 72

【対前年】 不動産分譲業において住宅販売戸数の減少を見込むものの、リノベーション物件などの販売の増加を見込むことなどから増収・増益。

(Change from previous year) Both revenue and income will increase because of a forecast increase in sales of renovated properties, despite a forecast decrease in the number of homes sold in Real Estate Sales.

【対前回計画】 不動産分譲業において販売計画を見直すことなどから、営業収益を上方修正。また、不動産賃貸業における増益を見込むことから、営業利益を上方修正。

(Change from previous plan) Revenue from operations has been revised upward as a result of a revision of the sales plan in Real Estate Sales. Operating income has been revised upward in light of a forecast increase in sales in Real Estate Lease.

# セグメント別業績予想（その他の事業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary	2018年度計画 (2017年4月公表値) FY2018 plan (Announced April 2017)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	105,023	106,500	+1,476 (+1.4%)	ホテル業 Hotels 31,400 (+724) レストラン業 Restaurants 20,900 (+476) その他 Others 59,900 (+207)	106,400	+100 (+0.1%)
営業利益 Operating income	5,967	5,200	△767 (△12.9%)	ホテル業 Hotels 700 (△256) レストラン業 Restaurants 400 (+247) その他 Others 4,000 (△1,027)	5,700	△500 (△8.4%)
減価償却費 Depreciation	3,333	3,600	+266			
設備投資額 Capital investments	4,649	9,500	+4,850			

【対前年】 ホテル業において前期に開業した物件の収入が寄与することなどから増収。一方、費用の増加を見込むことなどから減益。

(Change from previous year) Revenue is expected to increase because of factors including the contribution from revenue from hotels opened in FY2016. Income is expected to decrease due in part to a forecast increase in expenses.

【対前回計画】 UDS(株)の売上増加を見込むことなどから、営業収益は上方修正。一方、費用の増加等を見込むことなどから、営業利益は下方修正。

(Change from previous plan) Revenue from operations has been revised upward in light of a forecast increase in sales at UDS Ltd. Operating income has been revised downward, reflecting factors including a forecast increase in expenses.

# 連結業績予想(セグメント別)

## Forecast of Consolidated Operations (by Segment)



単位：百万円 Millions of yen		2016年度(実績) FY2016 (actual)	2017年度(実績) FY2017(actual)	2018年度(見込) FY2018 (forecast)
営業 収益	運輸業 Transportation	172,863	176,183	180,900
	流通業 Merchandising	219,285	214,479	203,700
	不動産業 Real Estate	69,610	68,578	75,000
	その他の事業 Other Businesses	99,511	105,023	106,500
	消去 Elimination	△ 38,539	△ 39,603	△ 37,500
	合計 Total revenue from operations	523,031	524,660	528,600

営業 利益	運輸業 Transportation	28,601	28,122	31,700
	流通業 Merchandising	3,175	4,647	2,100
	不動産業 Real Estate	12,377	12,538	12,800
	その他の事業 Other Businesses	5,661	5,967	5,200
	消去 Elimination	131	189	200
	合計 Total operating income	49,946	51,464	52,000

# [参考]2018年度上期連結業績予想(セグメント別)

(Reference) Forecast for FY2018 First Half Consolidated Operations (by Segment)



単位：百万円 Millions of yen		2017年度上期 First Half of FY2017	2018年度上期 First Half of FY2018	増減 Change	摘要 Summary		
営業 収益	運輸業 Transportation	88,795	91,000	+2,204 (+2.5%)	鉄道業 Railway	69,200	(+1,935)
					バス業 Bus	19,200	(+232)
					その他 Others	5,000	(+334)
	流通業 Merchandising	105,094	102,500	△2,594 (△2.5%)	百貨店業 Department stores	67,900	(△5,358)
					ストア業 Stores	33,900	(△246)
					その他 Others	4,200	(+2,924)
不動産業 Real Estate	28,535	35,100	+6,564 (+23.0%)	分譲業 Sales	17,500	(+6,314)	
				賃貸業 Leasing	20,300	(△302)	
その他の事業 Other Businesses	49,142	50,000	+857 (+1.7%)	ホテル業 Hotels	15,200	(+313)	
				レストラン業 Restaurants	10,400	(+137)	
				その他 Others	27,200	(+396)	
消去 Elimination	△16,864	△16,300	+564 (-)				
合計 Total revenue from operations	254,704	262,300	+7,595 (+3.0%)				

営業 利益	運輸業 Transportation	19,609	18,800	△809 (△4.1%)	鉄道業 Railway	17,900	(△116)
					バス業 Bus	600	(△596)
					その他 Others	700	(+96)
	流通業 Merchandising	2,211	800	△1,411 (△63.8%)	百貨店業 Department stores	500	(△1,535)
					ストア業 Stores	200	(△12)
					その他 Others	100	(+110)
不動産業 Real Estate	5,693	6,400	+706 (+12.4%)	分譲業 Sales	800	(+1,045)	
				賃貸業 Leasing	6,300	(△442)	
その他の事業 Other Businesses	2,709	1,800	△909 (△33.6%)	ホテル業 Hotels	0	(△389)	
				レストラン業 Restaurants	200	(+49)	
				その他 Others	1,700	(△548)	
消去 Elimination	54	100	+45 (+82.3%)				
合計 Total operating income	30,278	27,900	△2,378 (△7.9%)				

# 小田急電鉄株式会社

## 注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

### Remarks

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.