



平成30年3月期 決算短信〔IFRS〕(連結)

平成30年5月9日

上場会社名 日本精工株式会社 上場取引所 東  
 コード番号 6471 URL <http://www.nsk.com/jp/>  
 代表者 (役職名)代表執行役社長 (氏名)内山 俊弘  
 問合せ先責任者 (役職名)執行役財務本部副本部長 (氏名)鈴木 啓太 (TEL) 03-3779-7111  
 定時株主総会開催予定日 平成30年6月22日 配当支払開始予定日 平成30年6月1日  
 有価証券報告書提出予定日 平成30年6月22日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家、アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

1. 平成30年3月期の連結業績 (平成29年4月1日～平成30年3月31日)

(1) 連結経営成績 (%表示は対前期増減率)

|        | 売上高       |      | 営業利益   |       | 税引前利益  |       | 当期利益   |       | 親会社の所有者に<br>帰属する当期利益 |       | 当期包括利益<br>合計額 |       |
|--------|-----------|------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|----------------------|-------|---------------|-------|
|        | 百万円       | %    | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円                  | %     | 百万円           | %     |
| 30年3月期 | 1,020,338 | 7.5  | 97,875 | 49.8  | 97,248 | 52.9  | 73,160 | 49.3  | 69,312               | 52.1  | 96,667        | 111.7 |
| 29年3月期 | 949,170   | △2.7 | 65,341 | △27.0 | 63,617 | △27.1 | 48,997 | △29.3 | 45,560               | △30.7 | 45,670        | 276.8 |

|        | 基本的1株当たり<br>当期利益 | 希薄化後<br>1株当たり当期利益 | 親会社所有者帰属持分<br>当期利益率 | 資産合計<br>税引前利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|--------|------------------|-------------------|---------------------|----------------|--------------|
|        | 円 銭              | 円 銭               | %                   | %              | %            |
| 30年3月期 | 131.16           | 130.96            | 13.9                | 9.1            | 9.6          |
| 29年3月期 | 86.08            | 86.03             | 9.9                 | 6.1            | 6.9          |

(参考) 持分法による投資損益 30年3月期 6,448百万円 29年3月期 5,086百万円

(注) 基本的及び希薄化後1株当たり当期利益は、親会社の所有者に帰属する当期利益を基に算定しています。

(2) 連結財政状態

|        | 資産合計      | 資本合計    | 親会社の所有者に<br>帰属する持分 | 親会社所有者<br>帰属持分比率 | 1株当たり親会社<br>所有者帰属持分 |
|--------|-----------|---------|--------------------|------------------|---------------------|
|        | 百万円       | 百万円     | 百万円                | %                | 円 銭                 |
| 30年3月期 | 1,092,310 | 561,014 | 537,175            | 49.2             | 1,016.30            |
| 29年3月期 | 1,043,955 | 485,011 | 461,350            | 44.2             | 873.11              |

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|--------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|        | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 30年3月期 | 83,746               | △53,001              | △39,804              | 131,283           |
| 29年3月期 | 67,936               | △54,243              | △48,413              | 139,573           |

2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 親会社所有者<br>帰属持分<br>配当率<br>(連結) |
|------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|-------------------------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                               |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %                             |
| 29年3月期     | —      | 24.00  | —      | 14.00 | 38.00 | 20,174        | 44.1         | 4.4                           |
| 30年3月期     | —      | 19.00  | —      | 21.00 | 40.00 | 21,245        | 30.5         | 4.2                           |
| 31年3月期(予想) | —      | 20.00  | —      | 20.00 | 40.00 |               | 30.6         |                               |

(注) 29年3月期第2四半期末配当金の内訳 普通配当14円00銭 記念配当10円00銭

3. 平成31年3月期の連結業績予想 (平成30年4月1日～平成31年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高       |      | 営業利益   |      | 税引前利益  |      | 親会社の所有者に<br>帰属する当期利益 |      | 基本的1株当たり<br>当期利益 |
|-----------|-----------|------|--------|------|--------|------|----------------------|------|------------------|
|           | 百万円       | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円                  | %    | 円 銭              |
| 第2四半期(累計) | 509,000   | 3.2  | 47,000 | 10.0 | 46,500 | 9.6  | 33,000               | 16.3 | 62.43            |
| 通期        | 1,020,000 | △0.0 | 98,000 | 0.1  | 97,000 | △0.3 | 69,000               | △0.5 | 130.54           |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動） : 無  
 新規 ー 社（社名）、除外 ー 社（社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

- ① IFRSにより要求される会計方針の変更 : 無  
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無  
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）  
 ② 期末自己株式数  
 ③ 期中平均株式数

|        |              |        |              |
|--------|--------------|--------|--------------|
| 30年3月期 | 551,268,104株 | 29年3月期 | 551,268,104株 |
| 30年3月期 | 22,707,846株  | 29年3月期 | 22,870,726株  |
| 30年3月期 | 528,456,757株 | 29年3月期 | 529,279,774株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 平成30年3月期の個別業績（平成29年4月1日～平成30年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |      | 営業利益   |   | 経常利益   |       | 当期純利益  |       |
|--------|---------|------|--------|---|--------|-------|--------|-------|
|        | 百万円     | %    | 百万円    | % | 百万円    | %     | 百万円    | %     |
| 30年3月期 | 500,535 | 11.1 | 9,198  | — | 37,335 | 261.2 | 37,751 | 146.6 |
| 29年3月期 | 450,407 | 1.5  | △6,428 | — | 10,336 | △56.1 | 15,308 | △32.9 |

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|--------|------------|-----------------------|
|        | 円 銭        | 円 銭                   |
| 30年3月期 | 71.09      | 71.08                 |
| 29年3月期 | 28.82      | 28.82                 |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|---------|---------|--------|----------|
|        | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 30年3月期 | 713,496 | 282,549 | 39.5   | 530.61   |
| 29年3月期 | 707,961 | 257,185 | 36.2   | 483.12   |

(参考) 自己資本 30年3月期 281,854百万円 29年3月期 256,498百万円

(注) 個別業績における財務数値については、日本基準に基づいています。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料3ページ「今後の見通し」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....                | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....             | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....             | 2  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....        | 3  |
| (4) 今後の見通し .....                 | 3  |
| (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 ..... | 4  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....      | 4  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 .....            | 5  |
| (1) 連結財政状態計算書 .....              | 5  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....     | 6  |
| 連結損益計算書 .....                    | 6  |
| 連結包括利益計算書 .....                  | 7  |
| (3) 連結持分変動計算書 .....              | 8  |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....         | 10 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....         | 11 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....            | 11 |
| (セグメント情報等) .....                 | 11 |
| (1株当たり情報) .....                  | 14 |
| (重要な後発事象) .....                  | 14 |
| 4. 補足情報 .....                    | 15 |
| (1) 役員の変動 .....                  | 15 |
| (2) 2018年3月期 決算短信 補足説明資料 .....   | 18 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当社は、2016年11月8日に創立100周年を迎えました。当社グループの企業理念の実現に向けて、創立100周年から10年後の2026年に目指していく姿を「NSKビジョン2026(あたらしい動きをつくる。)」として策定しました。

この「NSKビジョン2026」の下、当社グループは2016年度から2018年度迄の第5次中期経営計画を進めています。この中期経営計画では、「次の100年に向けた進化のスタート」をスローガンとし、「オペレーショナル・エクセレンス(競争力の不断の追求)」と「イノベーション&チャレンジ(あたらしい価値の創造)」を方針に据えて、持続的成長、収益基盤の再構築、新成長領域確立の3つの経営課題に取り組んでいます。

当連結会計年度の世界経済を概観すると、日本経済は消費の持ち直しや雇用情勢の着実な改善もあり、緩やかに回復しています。米国経済は雇用者数の増加や設備投資の増加を受け、引き続き堅調に推移しています。欧州では、消費の拡大や設備投資の緩やかな増加を受け、ユーロ圏を中心に回復傾向にあります。また、中国は各種政策効果もあり底堅く推移しました。その他アジアでは、各国で緩やかな回復の動きがみられました。

このような経済環境下、当連結会計年度の売上高は1兆203億38百万円と前期に比べて7.5%の増収となりました。営業利益は978億75百万円(前期比+49.8%)、税引前利益は972億48百万円(前期比+52.9%)、親会社の所有者に帰属する当期利益は693億12百万円と前期に比べて52.1%の増益となりました。

当社グループのセグメントごとの業績は次のとおりです。

#### (1) 産業機械事業

産業機械事業の回復が続いています。当社グループの状況を地域別にみると、日本では、工作機械及び電機向けを中心に増収となりました。米州は半導体製造装置や一般産業機械向けの売上高が増加しました。欧州においては、工作機械やアフターマーケット向けを中心に増収となりました。中国では、電機及びアフターマーケット向けが堅調に推移し売上高が増加しました。その他アジアにおいては、半導体製造装置向けを中心に需要の回復が続く増収となりました。

この結果、産業機械事業の売上高は2,662億49百万円(前期比+17.3%)、営業利益は283億33百万円(前期比+93.3%)となりました。

#### (2) 自動車事業

自動車事業は緩やかな拡大が続きました。当社グループの状況を地域別にみると、日本では、トランスミッション向けを中心に売上高が増加しました。米州は米国市場の減速により減収となりました。欧州は堅調な自動車販売を受け増収となりました。中国では、販売構成の影響もあり売上高は微増に留まりました。その他アジアにおいては、インドを中心に売上高が増加しました。

この結果、自動車事業の売上高は7,235億64百万円(前期比+3.9%)、営業利益は659億63百万円(前期比+2.1%)となりました。

### (2) 当期の財政状態の概況

#### (資産、負債)

資産合計は1兆923億10百万円となり、前連結会計年度末に比べて483億55百万円増加しました。主な増加は売上債権及びその他の債権162億45百万円、棚卸資産112億42百万円、有形固定資産226億91百万円、退職給付に係る資産92億2百万円であり、主な減少はその他の金融資産(流動)103億30百万円です。

負債合計は5,312億96百万円となり、前連結会計年度末に比べて276億47百万円減少しました。主な増加は繰延税金負債58億23百万円であり、主な減少は仕入債務及びその他の債務84億15百万円、その他の金融負債(流動)20億72百万円、金融負債(非流動)142億30百万円、退職給付に係る負債58億17百万円、引当金(非流動)32億10百万円です。

## (資本)

資本合計は5,610億14百万円となり、前連結会計年度末に比べて760億3百万円増加しました。主な増加は親会社の所有者に帰属する当期利益693億12百万円、その他の資本の構成要素206億49百万円です。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末の現金及び現金同等物の残高は1,312億83百万円となり、前連結会計年度末に比べて82億89百万円減少しました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況は、次のとおりです。

## (1) 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動により得られたキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比べて158億10百万円増加し、837億46百万円の収入となりました。主な収入の内訳は、税引前利益972億48百万円、減価償却費及び償却費467億85百万円であり、一方で主な支出の内訳は、売上債権の増加124億64百万円、棚卸資産の増加103億82百万円、仕入債務の減少111億16百万円、法人所得税の支払額188億35百万円です。

## (2) 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動に使用されたキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比べて12億41百万円減少し、530億1百万円の支出となりました。主な支出の内訳は、有形固定資産の取得による支出613億97百万円であり、一方で主な収入の内訳は、その他の金融資産の売却及び償還による収入169億41百万円です。

## (3) 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動に使用されたキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比べて86億9百万円減少し、398億4百万円の支出となりました。主な収入の内訳は、長期借入れによる収入120億円、社債の発行による収入200億円であり、一方で主な支出の内訳は、長期借入金の返済による支出486億87百万円、配当金の支払額174億38百万円です。

## (4) 今後の見通し

世界経済につきましては、貿易摩擦に対する懸念や地政学リスクの高まりにより、景気の先行きに不透明感もありますが、総じて緩やかな成長が続く見通しです。当社の事業環境についても、産業機械関連需要の回復と自動車市場の堅調な需要が見込まれます。一方、為替レートは円高に推移することを想定し、米ドル105円、ユーロ125円を前提としました。

このような状況下、2019年3月期の業績予想として下記を見込んでいます。

## 〔連結業績予想〕

|                  |         |       |       |
|------------------|---------|-------|-------|
| 売上高              | 1兆200億円 | (前期比) | △0.0% |
| 営業利益             | 980億円   | (前期比) | +0.1% |
| 税引前利益            | 970億円   | (前期比) | △0.3% |
| 親会社の所有者に帰属する当期利益 | 690億円   | (前期比) | △0.5% |

\* 想定為替レートは、1米ドル105円、1ユーロ125円を使用しています。

\* セグメント別の業績予想につきましては、18ページ 2018年3月期 決算短信 補足説明資料をご覧ください。

上記の業績予想は、資料の作成時点の経済環境や事業方針など一定の前提に基づいて作成しています。従って実際の業績は、様々な要因によりこれらの予想とは異なる可能性があります。

(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主の皆様に対する利益還元を重要な経営方針の一つとしています。配当については、連結ベースでの配当性向30%を目安として継続実施することを基本とし、財務状況等を勘案して決定したいと考えています。

当期の期末配当金については、1株当たり21円とさせていただきます。なお、昨年12月1日に1株につき19円の間配当を実施いたしましたので、年間での配当金は、前期と比べて2円増配の1株につき40円となります。

次期の配当金については、年間で1株当たり40円（内1株当たり中間配当金20円）とする予定です。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社及び当社グループは、財務報告の標準化を通じて経営効率の向上を図ること、資本市場における財務情報の国際的比較可能性を高めることなどを目的として、2016年3月期の有価証券報告書における連結財務諸表からIFRSを適用しています。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結財政状態計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(2017年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2018年3月31日) |
|------------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産               |                         |                         |
| 流動資産             |                         |                         |
| 現金及び現金同等物        | 139,573                 | 131,283                 |
| 売上債権及びその他の債権     | 200,954                 | 217,200                 |
| 棚卸資産             | 131,810                 | 143,052                 |
| その他の金融資産         | 12,284                  | 1,953                   |
| 未収法人所得税          | 3,024                   | 1,006                   |
| その他の流動資産         | 18,637                  | 16,848                  |
| 流動資産合計           | 506,284                 | 511,346                 |
| 非流動資産            |                         |                         |
| 有形固定資産           | 329,183                 | 351,875                 |
| 無形資産             | 17,174                  | 18,191                  |
| 持分法で会計処理されている投資  | 23,186                  | 27,168                  |
| その他の金融資産         | 88,904                  | 96,543                  |
| 繰延税金資産           | 21,052                  | 18,931                  |
| 退職給付に係る資産        | 54,969                  | 64,171                  |
| その他の非流動資産        | 3,198                   | 4,082                   |
| 非流動資産合計          | 537,670                 | 580,964                 |
| 資産合計             | 1,043,955               | 1,092,310               |
| 負債及び資本           |                         |                         |
| 負債               |                         |                         |
| 流動負債             |                         |                         |
| 仕入債務及びその他の債務     | 150,212                 | 141,797                 |
| その他の金融負債         | 111,240                 | 109,168                 |
| 引当金              | 60                      | 66                      |
| 未払法人所得税          | 4,540                   | 6,123                   |
| その他の流動負債         | 52,548                  | 50,804                  |
| 流動負債合計           | 318,603                 | 307,960                 |
| 非流動負債            |                         |                         |
| 金融負債             | 157,240                 | 143,009                 |
| 引当金              | 15,327                  | 12,116                  |
| 繰延税金負債           | 37,089                  | 42,913                  |
| 退職給付に係る負債        | 24,771                  | 18,954                  |
| その他の非流動負債        | 5,911                   | 6,341                   |
| 非流動負債合計          | 240,340                 | 223,335                 |
| 負債合計             | 558,943                 | 531,296                 |
| 資本               |                         |                         |
| 資本金              | 67,176                  | 67,176                  |
| 資本剰余金            | 79,676                  | 80,264                  |
| 利益剰余金            | 308,395                 | 362,859                 |
| 自己株式             | △17,937                 | △17,815                 |
| その他の資本の構成要素      | 24,039                  | 44,689                  |
| 親会社の所有者に帰属する持分合計 | 461,350                 | 537,175                 |
| 非支配持分            | 23,661                  | 23,839                  |
| 資本合計             | 485,011                 | 561,014                 |
| 負債及び資本合計         | 1,043,955               | 1,092,310               |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2017年4月1日<br>至 2018年3月31日) |
|-------------------------|--|--|
| 売上高                     | 949,170                                  | 1,020,338                                |
| 売上原価                    | 738,434                                  | 788,052                                  |
| 売上総利益                   | 210,736                                  | 232,286                                  |
| 販売費及び一般管理費              | 132,021                                  | 138,459                                  |
| 持分法による投資利益              | 5,086                                    | 6,448                                    |
| その他の営業費用                | 18,458                                   | 2,398                                    |
| 営業利益                    | 65,341                                   | 97,875                                   |
| 金融収益                    | 2,576                                    | 2,476                                    |
| 金融費用                    | 4,301                                    | 3,103                                    |
| 税引前利益                   | 63,617                                   | 97,248                                   |
| 法人所得税費用                 | 14,619                                   | 24,087                                   |
| 当期利益                    | 48,997                                   | 73,160                                   |
| (当期利益の帰属)               |  |  |
| 親会社の所有者                 | 45,560                                   | 69,312                                   |
| 非支配持分                   | 3,437                                    | 3,848                                    |
| (親会社の所有者に帰属する1株当たり当期利益) |  |  |
| 基本的1株当たり当期利益(円)         | 86.08                                    | 131.16                                   |
| 希薄化後1株当たり当期利益(円)        | 86.03                                    | 130.96                                   |



## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                                   | 前連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2017年4月1日<br>至 2018年3月31日) |
|-----------------------------------|--|--|
| 当期利益                              | 48,997                                   | 73,160                                   |
| その他の包括利益                          |  |  |
| 純損益に振替えられることのない項目                 |  |  |
| 確定給付負債(資産)の純額の再測定                 | △3,608                                   | 11,061                                   |
| その他の包括利益を通じて公正価値で<br>測定する金融資産の純変動 | 8,707                                    | 8,279                                    |
| 持分法適用会社に対する持分相当額                  | 131                                      | 155                                      |
| 純損益に振替えられることのない項目合計               | 5,231                                    | 19,496                                   |
| 純損益に振替えられる可能性のある項目                |  |  |
| 在外営業活動体の換算差額                      | △8,419                                   | 3,917                                    |
| 持分法適用会社に対する持分相当額                  | △138                                     | 93                                       |
| 純損益に振替えられる可能性のある項目合計              | △8,558                                   | 4,010                                    |
| その他の包括利益合計                        | △3,327                                   | 23,506                                   |
| 当期包括利益合計                          | 45,670                                   | 96,667                                   |
| (当期包括利益の帰属)                       |  |  |
| 親会社の所有者                           | 42,430                                   | 92,551                                   |
| 非支配持分                             | 3,240                                    | 4,116                                    |

## (3) 連結持分変動計算書

前連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

(単位:百万円)

|                     | 親会社の所有者に帰属する持分 |        |         |         |
|---------------------|----------------|--------|---------|---------|
|                     | 資本金            | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式    |
| 期首残高                | 67,176         | 79,603 | 278,524 | △3,949  |
| 当期利益                | —              | —      | 45,560  | —       |
| その他の包括利益            | —              | —      | —       | —       |
| 当期包括利益合計            | —              | —      | 45,560  | —       |
| 自己株式の取得             | —              | —      | —       | △15,008 |
| 自己株式の処分             | —              | 27     | —       | 1,021   |
| 株式報酬取引              | —              | 383    | —       | —       |
| 剰余金の配当              | —              | —      | △21,905 | —       |
| 子会社に対する<br>所有者持分の変動 | —              | △339   | —       | —       |
| その他                 | —              | —      | 6,216   | —       |
| 所有者との取引額等合計         | —              | 72     | △15,689 | △13,987 |
| 期末残高                | 67,176         | 79,676 | 308,395 | △17,937 |

|                     | 親会社の所有者に帰属する持分       |   |                               |        | 合計      | 非支配持分  | 資本合計    |
|---------------------|----------------------|---|-------------------------------|--------|---------|--------|---------|
|                     | その他の資本の構成要素          |   |                               | 合計     |         |        |         |
|                     | 在外営業<br>活動体の<br>換算差額 | その他の<br>包括利益を<br>通じて公正<br>価値で測定<br>する金融資<br>産の純変動 | 確定給付<br>負債(資産)<br>の純額の再<br>測定 |        |         |        |         |
| 期首残高                | △3,191               | 35,292  | 1,204                         | 33,306 | 454,661 | 24,210 | 478,871 |
| 当期利益                | —                    | —   | —                             | —      | 45,560  | 3,437  | 48,997  |
| その他の包括利益            | △8,340               | 8,705   | △3,495                        | △3,130 | △3,130  | △196   | △3,327  |
| 当期包括利益合計            | △8,340               | 8,705   | △3,495                        | △3,130 | 42,430  | 3,240  | 45,670  |
| 自己株式の取得             | —                    | —   | —                             | —      | △15,008 | —      | △15,008 |
| 自己株式の処分             | —                    | —   | —                             | —      | 1,048   | —      | 1,048   |
| 株式報酬取引              | —                    | —   | —                             | —      | 383     | —      | 383     |
| 剰余金の配当              | —                    | —   | —                             | —      | △21,905 | △2,482 | △24,388 |
| 子会社に対する<br>所有者持分の変動 | —                    | —   | —                             | —      | △339    | △1,305 | △1,645  |
| その他                 | —                    | △6,136  | —                             | △6,136 | 80      | —      | 80      |
| 所有者との取引額等合計         | —                    | △6,136  | —                             | △6,136 | △35,741 | △3,788 | △39,530 |
| 期末残高                | △11,531              | 37,862  | △2,290                        | 24,039 | 461,350 | 23,661 | 485,011 |

当連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位:百万円)

|                 | 親会社の所有者に帰属する持分 |        |         |         |
|-----------------|----------------|--------|---------|---------|
|                 | 資本金            | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式    |
| 期首残高            | 67,176         | 79,676 | 308,395 | △17,937 |
| 当期利益            | —              | —      | 69,312  | —       |
| その他の包括利益        | —              | —      | —       | —       |
| 当期包括利益合計        | —              | —      | 69,312  | —       |
| 自己株式の取得         | —              | —      | —       | △11     |
| 自己株式の処分         | —              | 119    | —       | 134     |
| 株式報酬取引          | —              | 591    | —       | —       |
| 剰余金の配当          | —              | —      | △17,452 | —       |
| 子会社に対する所有者持分の変動 | —              | △122   | —       | —       |
| その他             | —              | —      | 2,604   | —       |
| 所有者との取引額等合計     | —              | 588    | △14,848 | 122     |
| 期末残高            | 67,176         | 80,264 | 362,859 | △17,815 |

|                 | 親会社の所有者に帰属する持分 |                               |                   |        |         | 合計     | 非支配持分   | 資本合計 |
|-----------------|----------------|-------------------------------|-------------------|--------|---------|--------|---------|------|
|                 | その他の資本の構成要素    |                               |                   |        | 合計      |        |         |      |
|                 | 在外営業活動体の換算差額   | その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の純変動 | 確定給付負債(資産)の純額の再測定 | 合計     |         |        |         |      |
| 期首残高            | △11,531        | 37,862                        | △2,290            | 24,039 | 461,350 | 23,661 | 485,011 |      |
| 当期利益            | —              | —                             | —                 | —      | 69,312  | 3,848  | 73,160  |      |
| その他の包括利益        | 3,757          | 8,311                         | 11,170            | 23,239 | 23,239  | 267    | 23,506  |      |
| 当期包括利益合計        | 3,757          | 8,311                         | 11,170            | 23,239 | 92,551  | 4,116  | 96,667  |      |
| 自己株式の取得         | —              | —                             | —                 | —      | △11     | —      | △11     |      |
| 自己株式の処分         | —              | —                             | —                 | —      | 253     | —      | 253     |      |
| 株式報酬取引          | —              | —                             | —                 | —      | 591     | —      | 591     |      |
| 剰余金の配当          | —              | —                             | —                 | —      | △17,452 | △3,231 | △20,684 |      |
| 子会社に対する所有者持分の変動 | —              | —                             | —                 | —      | △122    | △706   | △828    |      |
| その他             | —              | △2,589                        | —                 | △2,589 | 15      | —      | 15      |      |
| 所有者との取引額等合計     | —              | △2,589                        | —                 | △2,589 | △16,726 | △3,938 | △20,664 |      |
| 期末残高            | △7,774         | 43,584                        | 8,880             | 44,689 | 537,175 | 23,839 | 561,014 |      |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2017年4月1日<br>至 2018年3月31日) |
|--------------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         |  |  |
| 税引前利益                    | 63,617                                   | 97,248                                   |
| 減価償却費及び償却費               | 43,354                                   | 46,785                                   |
| 退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の増減額 | △20,133                                  | △985                                     |
| 受取利息及び受取配当金              | △2,414                                   | △2,329                                   |
| 支払利息                     | 3,701                                    | 2,978                                    |
| 持分法による投資損益(△は益)          | △5,086                                   | △6,448                                   |
| 売上債権の増減額(△は増加)           | △22,007                                  | △12,464                                  |
| 棚卸資産の増減額(△は増加)           | △3,756                                   | △10,382                                  |
| 仕入債務の増減額(△は減少)           | 14,439                                   | △11,116                                  |
| その他                      | 13,446                                   | △2,957                                   |
| 小計                       | 85,161                                   | 100,328                                  |
| 利息及び配当金の受取額              | 6,440                                    | 5,174                                    |
| 利息の支払額                   | △3,746                                   | △2,921                                   |
| 法人所得税の支払額                | △19,919                                  | △18,835                                  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 67,936                                   | 83,746                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出           | △53,297                                  | △61,397                                  |
| 有形固定資産の売却による収入           | 2,932                                    | 386                                      |
| その他の金融資産の取得による支出         | △11,166                                  | △162                                     |
| その他の金融資産の売却及び償還による収入     | 10,785                                   | 16,941                                   |
| その他                      | △3,498                                   | △8,769                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | △54,243                                  | △53,001                                  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         |  |  |
| 長期借入れによる収入               | 6,914                                    | 12,000                                   |
| 長期借入金返済による支出             | △17,963                                  | △48,687                                  |
| 社債の発行による収入               | 20,000                                   | 20,000                                   |
| 社債の償還による支出               | △20,000                                  | —  |
| 自己株式の取得による支出             | △15,001                                  | △4                                       |
| 配当金の支払額                  | △21,882                                  | △17,438                                  |
| 非支配持分への配当金の支払額           | △2,482                                   | △3,233                                   |
| その他                      | 2,003                                    | △2,440                                   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         | △48,413                                  | △39,804                                  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額         | △1,221                                   | 770                                      |
| 現金及び現金同等物の増減額            | △35,942                                  | △8,289                                   |
| 現金及び現金同等物の期首残高           | 175,515                                  | 139,573                                  |
| 現金及び現金同等物の期末残高           | 139,573                                  | 131,283                                  |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

## (1) 報告セグメントの概要

当社グループは本社に顧客産業別の事業本部を置き、各事業本部は取り扱う製品について日本及び海外の包括的な戦略を立案し事業活動を展開していることから、その構成単位である「産業機械事業」・「自動車事業」の二つを報告セグメントとしています。

## (2) セグメント毎の売上高及び業績

前連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

(単位：百万円)

|                   | 報告セグメント |         |         | その他<br>(注1) | 合計      | 調整額<br>(注2) | 連結      |
|-------------------|---------|---------|---------|-------------|---------|-------------|---------|
|                   | 産業機械    | 自動車     | 計       |             |         |             |         |
| 売上高               |         |         |         |             |         |             |         |
| 外部顧客への売上高         | 226,924 | 696,271 | 923,195 | 25,974      | 949,170 | —           | 949,170 |
| セグメント間の売上高        | —       | —       | —       | 26,883      | 26,883  | △26,883     | —       |
| 計                 | 226,924 | 696,271 | 923,195 | 52,858      | 976,053 | △26,883     | 949,170 |
| セグメント利益<br>(営業利益) | 14,660  | 64,577  | 79,238  | 4,415       | 83,654  | △18,312     | 65,341  |
| 金融収益・費用合計         |         |         |         |             |         |             | △1,724  |
| 税引前利益             |         |         |         |             |         |             | 63,617  |
| その他の項目            |         |         |         |             |         |             |         |
| 資本的支出             | 15,844  | 39,677  | 55,521  | 3,304       | 58,826  | △223        | 58,602  |
| 減価償却費及び償却費        | 9,312   | 31,169  | 40,482  | 3,213       | 43,696  | △341        | 43,354  |
| 持分法による投資利益        | 766     | 4,270   | 5,037   | 45          | 5,082   | 3           | 5,086   |

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、鋼球の製造・販売事業及び機械設備製造事業等を含んでいます。

2 セグメント利益の調整額△18,312百万円には、セグメント間取引消去146百万円、各報告セグメントに配分していないその他の営業費用△18,458百万円が含まれています。

当連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位:百万円)

|                   | 報告セグメント |         |         | その他<br>(注1) | 合計        | 調整額<br>(注2) | 連結        |
|-------------------|---------|---------|---------|-------------|-----------|-------------|-----------|
|                   | 産業機械    | 自動車     | 計       |             |           |             |           |
| 売上高               |         |         |         |             |           |             |           |
| 外部顧客への売上高         | 266,249 | 723,564 | 989,814 | 30,524      | 1,020,338 | —           | 1,020,338 |
| セグメント間の売上高        | —       | —       | —       | 27,388      | 27,388    | △27,388     | —         |
| 計                 | 266,249 | 723,564 | 989,814 | 57,913      | 1,047,727 | △27,388     | 1,020,338 |
| セグメント利益<br>(営業利益) | 28,333  | 65,963  | 94,297  | 5,672       | 99,969    | △2,093      | 97,875    |
| 金融収益・費用合計         |         |         |         |             |           |             | △627      |
| 税引前利益             |         |         |         |             |           |             | 97,248    |
| その他の項目            |         |         |         |             |           |             |           |
| 資本的支出             | 15,634  | 49,646  | 65,280  | 3,507       | 68,788    | —           | 68,788    |
| 減価償却費及び償却費        | 9,689   | 34,072  | 43,762  | 3,328       | 47,090    | △305        | 46,785    |
| 持分法による投資利益        | 1,121   | 5,282   | 6,404   | 44          | 6,448     | —           | 6,448     |

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、鋼球の製造・販売事業及び機械設備製造事業等を含んでいます。

2 セグメント利益の調整額△2,093百万円には、セグメント間取引消去305百万円、各報告セグメントに配分していないその他の営業費用△2,398百万円が含まれています。

### (3) 製品及びサービスごとの情報

「(2) セグメント毎の売上高及び業績」に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

## (4) 地域別の情報

## ① 外部顧客への売上高

(単位：百万円)

|        | 前連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2017年4月1日<br>至 2018年3月31日) |
|--------|--|--|
| 日本     | 330,512                                  | 372,134                                  |
| 米州     | 165,177                                  | 155,498                                  |
| 欧州     | 121,920                                  | 137,856                                  |
| 中国     | 201,185                                  | 212,097                                  |
| その他アジア | 130,373                                  | 142,752                                  |
| 合計     | 949,170                                  | 1,020,338                                |

- (注) 1 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。  
 2 国又は地域の分類は、地域的近接度によっています。  
 3 日本及び中国以外の分類に属する主な国又は地域  
 米州：米国、カナダ、メキシコ、ブラジル等  
 欧州：英国、ドイツ、ポーランド等欧州諸国等  
 その他アジア：日本及び中国を除いた東アジア、東南アジア諸国、インド及びオーストラリア等

## ② 非流動資産

(単位：百万円)

|        | 前連結会計年度<br>(2017年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2018年3月31日) |
|--------|-------------------------|-------------------------|
| 日本     | 167,335                 | 184,407                 |
| 米州     | 31,504                  | 30,872                  |
| 欧州     | 30,366                  | 35,302                  |
| 中国     | 70,402                  | 72,601                  |
| その他アジア | 46,749                  | 46,882                  |
| 合計     | 346,358                 | 370,066                 |

- (注) 1 非流動資産は有形固定資産及び無形資産の残高です。  
 2 国又は地域の分類は、地域的近接度によっています。  
 3 日本及び中国以外の分類に属する主な国又は地域  
 米州：米国、カナダ、メキシコ、ブラジル等  
 欧州：英国、ドイツ、ポーランド等欧州諸国等  
 その他アジア：日本及び中国を除いた東アジア、東南アジア諸国、インド及びオーストラリア等

## (5) 主要な顧客に関する情報

前連結会計年度及び当連結会計年度において、外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載をしていません。

## (1株当たり情報)

## (1) 基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益

|               | 前連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2017年4月1日<br>至 2018年3月31日) |
|---------------|--|--|
| 基本的1株当たり当期利益  | 86.08円                                   | 131.16円                                  |
| 希薄化後1株当たり当期利益 | 86.03円                                   | 130.96円                                  |

## (2) 基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益の算定上の基礎

|                          | 前連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2017年4月1日<br>至 2018年3月31日) |
|--------------------------|--|--|
| 親会社の所有者に帰属する当期利益(百万円)    | 45,560                                   | 69,312                                   |
| 発行済普通株式の加重平均株式数(千株)      | 529,279                                  | 528,456                                  |
| 希薄化効果の影響: ストック・オプション(千株) | 28                                       | 46                                       |
| 希薄化効果の影響: 株式給付信託(千株)     | 268                                      | 761                                      |
| 希薄化後の発行済普通株式の加重平均株式数(千株) | 529,576                                  | 529,264                                  |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。



#### 4. 補足情報

### (1) 役員の変動(2018年6月22日付)

#### 1. 取締役候補者(2018年6月22日付予定)

- \* 内山 俊弘 (現 取締役、代表執行役社長・CEO)
- \* 野上 宰門 (現 取締役、代表執行役専務・CFO)
- \* 鈴木 茂幸 (現 取締役、代表執行役専務)
- \* 神尾 泰宏 (現 取締役、代表執行役専務)
- \* 後藤 伸夫 (現 執行役専務)
- \* 市井 明俊 (現 取締役、執行役常務)
- 榎本 俊彦 (現 取締役)
- \*\* 釜 和明 (現 社外取締役)
- \*\* 古川 康信 (現 社外取締役)
- \*\* 池田 輝彦 (現 社外取締役)
- \*\* 馬田 一
- \*\* 望月 明美

※ \*印の取締役候補者は、執行役を兼務。

※ \*\*印の取締役候補者は、社外取締役候補者。

※ 荒牧 宏敏、新井 稔、田井 一郎は、6月22日開催予定の定時株主総会終結の時をもって取締役を退任する予定。

※ 望月 明美氏については、2018年6月30日をもって有限責任監査法人トーマツを退所する予定であり、取締役就任日は2018年7月1日を予定。

#### 2. 新役員体制

当社の取締役会、執行役の体制は次の通りとなる予定です。

##### 取締役会

- \* 内山 俊弘
- \* 野上 宰門
- \* 鈴木 茂幸
- \* 神尾 泰宏
- \* 後藤 伸夫
- \* 市井 明俊
- 榎本 俊彦
- 釜 和明
- 古川 康信

池田 輝彦  
馬田 一  
望月 明美

※ \*印の取締役候補者は執行役を兼務。

執行役

|           |               |   |
|-----------|---------------|---|
| * 代表執行役社長 | 内山 俊弘         | CEO   |
| * 代表執行役専務 | 野上 宰門         | 社長補佐、CFO、コーポレート経営本部長  |
| * 代表執行役専務 | 鈴木 茂幸         | 社長補佐、自動車事業本部長 (兼)パワートレイン本部長   |
| * 代表執行役専務 | 神尾 泰宏         | 社長補佐、産業機械事業本部長(兼)営業本部長  |
| 執行役専務     | 麓 正忠          | 社長補佐、<br>自動車事業本部 ステアリング&アクチュエータ本部長、<br>欧州総支配人   |
| * 執行役専務   | 後藤 伸夫         | 社長補佐、技術開発本部長  |
| 執行役常務     | 波田 安継         | 自動車事業本部 自動車営業本部長  |
| 執行役常務     | 井上 浩二         | HR本部長   |
| 執行役常務     | 鈴木 寛          | 品質保証本部長   |
| 執行役常務     | 宮崎 裕也         | 自動車事業本部 自動車技術総合開発センター所長<br>(兼)ステアリング&アクチュエータ技術センター所長、<br>自動車事業本部 ステアリング&アクチュエータ本部副本部長 |
| 執行役常務     | Adrian Browne | コーポレート経営本部副本部長、財務本部長  |
| 執行役常務     | 小林 克視         | 自動車事業本部 パワートレイン本部副本部長<br>(兼)ニードル軸受事業部長  |
| 執行役常務     | 篠本 正美         | 生産本部長、調達本部長   |
| 執行役常務     | 織戸 宏昌         | 中国総代表   |
| 執行役常務     | 入谷 百則         | 自動車事業本部 ステアリング&アクチュエータ本部副本部長、<br>NSKステアリングシステムズ(株) 取締役社長                              |
| * 執行役常務   | 市井 明俊         | 経営企画本部長   |
| 執行役常務     | 山名 賢一         | アセアン総支配人  |
| 執行役常務     | 吉清 知之         | 自動車事業本部 パワートレイン本部副本部長   |
| 執行役       | 高山 優          | 自動車事業本部 パワートレイン本部 石部工場長   |
| 執行役       | 伊集院 誠司        | 産業機械事業本部 産業機械技術総合センター所長<br>(兼)産業機械軸受技術センター所長  |
| 執行役       | 三田村 宣晶        | 技術開発本部 コア技術研究開発センター所長   |
| 執行役       | 山之内 敬         | 生産本部副本部長  |

|     |                |  |
|-----|----------------|--|
| 執行役 | 福田 和也          | 自動車事業本部 自動車技術総合開発センター<br>ステアリング&アクチュエータ技術センター副所長 |
| 執行役 | Steven Beckman | 米州総支配人   |
| 執行役 | 石川 進           | 産業機械事業本部 藤沢工場長                                   |
| 執行役 | 新子 右矢          | 産業機械事業本部 営業本部副本部長                                |
| 執行役 | 郁 国平           | 中国副総代表   |
| 執行役 | 御地合 英季         | 自動車事業本部 自動車営業本部副本部長(西日本地区担当)<br>(兼)中部日本自動車部長     |
| 執行役 | 明石 邦彦          | 産業機械事業本部副本部長                                     |
| 執行役 | 阿知波 博也         | 産業機械事業本部副本部長                                     |
| 執行役 | 鈴木 啓太          | 財務本部副本部長   |
| 執行役 | 近江 勇人          | 自動車事業本部 自動車技術総合開発センター副所長<br>(兼)パワートレイン軸受技術センター所長 |
| 執行役 | 佐藤(村田)珠美       | CSR本部長   |
| 執行役 | 継本 浩之          | ICT本部長   |

※ \*印の執行役は取締役を兼務する予定。

以 上

## (2)2018年3月期 決算短信 補足説明資料

## Supplementary material of consolidated results for the year ended March 31, 2018

## 1. 決算概要 / Summary of financial results

| (百万円 / ¥Million)  | 2017年3月期 / FY2016 |         |           | 2018年3月期 / FY2017 |               |         |               |           |             |
|---|-------------------|---------|-----------|-------------------|---------------|---------|---------------|-----------|-------------|
|   | 1H                | 2H      | Full year | 1H                | 対前年同期比<br>YoY | 2H      | 対前年同期比<br>YoY | Full year | 対前年比<br>YoY |
| 売上高 Net sales   | 455,580           | 493,590 | 949,170   | 493,325           | 108.3%        | 527,013 | 106.8%        | 1,020,338 | 107.5%      |
| 営業利益 Operating income   | 27,328            | 38,013  | 65,341    | 42,734            | 156.4%        | 55,141  | 145.1%        | 97,875    | 149.8%      |
| 税引前利益 Income before income taxes                                    | 26,511            | 37,105  | 63,617    | 42,439            | 160.1%        | 54,809  | 147.7%        | 97,248    | 152.9%      |
| 親会社の所有者に帰属する当期利益<br>Net income attributable to owners of the parent | 19,869            | 25,691  | 45,560    | 28,383            | 142.9%        | 40,928  | 159.3%        | 69,312    | 152.1%      |
| 基本的1株当たり当期利益(円) Basic earnings per share (yen)                      | 37.48             | 48.62   | 86.08     | 53.71             | —             | 77.45   | —             | 131.16    | —           |

| (百万円 / ¥Million)   | 2017年3月期 / FY2016 |         |         |         | 2018年3月期 / FY2017 |               |         |               |         |               |         |               |
|--|-------------------|---------|---------|---------|-------------------|---------------|---------|---------------|---------|---------------|---------|---------------|
|  | 1Q                | 2Q      | 3Q      | 4Q      | 1Q                | 対前年同期比<br>YoY | 2Q      | 対前年同期比<br>YoY | 3Q      | 対前年同期比<br>YoY | 4Q      | 対前年同期比<br>YoY |
| 売上高 Net sales  | 231,818           | 223,762 | 242,078 | 251,511 | 243,834           | 105.2%        | 249,491 | 111.5%        | 264,344 | 109.2%        | 262,669 | 104.4%        |
| 営業利益 Operating income  | 14,637            | 12,690  | 17,682  | 20,330  | 23,314            | 159.3%        | 19,420  | 153.0%        | 27,947  | 158.0%        | 27,194  | 133.8%        |
| 税引前四半期利益 Income before income taxes                                  | 14,668            | 11,843  | 17,512  | 19,593  | 23,567            | 160.7%        | 18,871  | 159.4%        | 28,002  | 159.9%        | 26,807  | 136.8%        |
| 親会社の所有者に帰属する四半期利益<br>Net income attributable to owners of the parent | 11,634            | 8,234   | 10,412  | 15,278  | 16,546            | 142.2%        | 11,836  | 143.7%        | 19,700  | 189.2%        | 21,228  | 138.9%        |
| 基本的1株当たり四半期利益(円) Basic earnings per share (yen)                      | 21.87             | 15.58   | 19.71   | 28.92   | 31.31             | —             | 22.40   | —             | 37.28   | —             | 40.16   | —             |
| 連結子会社数(社) Consolidated subsidiaries                                  | 90                | 90      | 89      | 89      | 89                | —             | 89      | —             | 90      | —             | 90      | —             |
| 日本 Japan   | 20                | 19      | 19      | 19      | 19                | —             | 19      | —             | 19      | —             | 19      | —             |
| 海外 Non-Japan   | 70                | 71      | 70      | 70      | 70                | —             | 70      | —             | 71      | —             | 71      | —             |
| 期末従業員数(人) Number of employees  | 31,701            | 31,544  | 31,545  | 31,501  | 31,614            | —             | 31,760  | —             | 32,021  | —             | 31,861  | —             |
| 日本 Japan   | 11,503            | 11,419  | 11,363  | 11,291  | 11,575            | —             | 11,564  | —             | 11,634  | —             | 11,607  | —             |
| 海外 Non-Japan   | 20,198            | 20,125  | 20,182  | 20,210  | 20,039            | —             | 20,196  | —             | 20,387  | —             | 20,254  | —             |

## &lt;予想 / Forecast&gt;

| (百万円 / ¥Million)  | 2019年3月期 / FY2018 |               |                |               |                       |             |
|---|-------------------|---------------|----------------|---------------|-----------------------|-------------|
|   | 前半予想<br>1H FCT    | 対前年同期比<br>YoY | 後半予想<br>2H FCT | 対前年同期比<br>YoY | 通期予想<br>Full year FCT | 対前年比<br>YoY |
| 売上高 Net sales   | 509,000           | 103.2%        | 511,000        | 97.0%         | 1,020,000             | 100.0%      |
| 営業利益 Operating income   | 47,000            | 110.0%        | 51,000         | 92.5%         | 98,000                | 100.1%      |
| 税引前利益 Income before income taxes                                    | 46,500            | 109.6%        | 50,500         | 92.1%         | 97,000                | 99.7%       |
| 親会社の所有者に帰属する当期利益<br>Net income attributable to owners of the parent | 33,000            | 116.3%        | 36,000         | 88.0%         | 69,000                | 99.5%       |

## 2. 売上高 / Sales ※

| (百万円 / ¥Million)                     | 2017年3月期 / FY2016 |          |           | 2018年3月期 / FY2017 |               |          |               |           |             |
|--------------------------------------|-------------------|----------|-----------|-------------------|---------------|----------|---------------|-----------|-------------|
|                                      | 1H                | 2H       | Full year | 1H                | 対前年同期比<br>YoY | 2H       | 対前年同期比<br>YoY | Full year | 対前年比<br>YoY |
| 報告セグメント Business segment data        |                   |          |           |                   |               |          |               |           |             |
| 産業機械事業 Industrial machinery business | 107,858           | 119,066  | 226,924   | 126,917           | 117.7%        | 139,332  | 117.0%        | 266,249   | 117.3%      |
| 自動車事業 Automotive business            | 335,407           | 360,864  | 696,271   | 352,139           | 105.0%        | 371,425  | 102.9%        | 723,564   | 103.9%      |
| 計 Sub total                          | 443,265           | 479,930  | 923,195   | 479,056           | 108.1%        | 510,757  | 106.4%        | 989,814   | 107.2%      |
| その他 Others                           | 23,834            | 29,023   | 52,858    | 26,684            | 112.0%        | 31,228   | 107.6%        | 57,913    | 109.6%      |
| 調整額 Adjustments                      | △ 11,519          | △ 15,363 | △ 26,883  | △ 12,416          | —             | △ 14,972 | —             | △ 27,388  | —           |
| 合計 Total                             | 455,580           | 493,590  | 949,170   | 493,325           | 108.3%        | 527,013  | 106.8%        | 1,020,338 | 107.5%      |

| (百万円 / ¥Million)                     | 2017年3月期 / FY2016 |         |         |         | 2018年3月期 / FY2017 |               |         |               |         |               |         |               |
|--------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|-------------------|---------------|---------|---------------|---------|---------------|---------|---------------|
|                                      | 1Q                | 2Q      | 3Q      | 4Q      | 1Q                | 対前年同期比<br>YoY | 2Q      | 対前年同期比<br>YoY | 3Q      | 対前年同期比<br>YoY | 4Q      | 対前年同期比<br>YoY |
| 報告セグメント Business segment data        |                   |         |         |         |                   |               |         |               |         |               |         |               |
| 産業機械事業 Industrial machinery business | 54,256            | 53,601  | 57,526  | 61,539  | 62,580            | 115.3%        | 64,336  | 120.0%        | 68,547  | 119.2%        | 70,784  | 115.0%        |
| 自動車事業 Automotive business            | 171,156           | 164,250 | 178,074 | 182,789 | 174,174           | 101.8%        | 177,964 | 108.3%        | 187,822 | 105.5%        | 183,602 | 100.4%        |
| 計 Sub total                          | 225,413           | 217,852 | 235,601 | 244,329 | 236,755           | 105.0%        | 242,301 | 111.2%        | 256,370 | 108.8%        | 254,386 | 104.1%        |
| その他 Others                           | 11,487            | 12,347  | 14,021  | 15,001  | 12,988            | 113.1%        | 13,696  | 110.9%        | 15,188  | 108.3%        | 16,039  | 106.9%        |
| 調整額 Adjustments                      | △ 5,082           | △ 6,437 | △ 7,544 | △ 7,818 | △ 5,909           | —             | △ 6,506 | —             | △ 7,214 | —             | △ 7,757 | —             |
| 合計 Total                             | 231,818           | 223,762 | 242,078 | 251,511 | 243,834           | 105.2%        | 249,491 | 111.5%        | 264,344 | 109.2%        | 262,669 | 104.4%        |

※売上高、営業利益は、2017年3月期中に一部事業の担当領域を「産業機械事業」から「自動車事業」に変更したことに伴い、2017年3月期1Qに遡って組み替えて表示しています。

Part of industrial machinery business operations were transferred to the automotive business in the year ended March 31, 2017.

Accordingly, sales and operating income have been reclassified from the first quarter of the previous year to match current segments.

## &lt;予想 / Forecast&gt;

| (百万円 / ¥Million)                     | 2019年3月期 / FY2018 |               |                |               |                       |             |
|--------------------------------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|-----------------------|-------------|
|                                      | 前半予想<br>1H FCT    | 対前年同期比<br>YoY | 後半予想<br>2H FCT | 対前年同期比<br>YoY | 通期予想<br>Full year FCT | 対前年比<br>YoY |
| 産業機械事業 Industrial machinery business | 139,000           | 109.5%        | 144,000        | 103.4%        | 283,000               | 106.3%      |
| 自動車事業 Automotive business            | 355,000           | 100.8%        | 351,000        | 94.5%         | 706,000               | 97.6%       |
| その他 Others                           | 32,000            | 119.9%        | 33,000         | 105.7%        | 65,000                | 112.2%      |
| 調整額 Adjustments                      | △ 17,000          | —             | △ 17,000       | —             | △ 34,000              | —           |
| 合計 Total                             | 509,000           | 103.2%        | 511,000        | 97.0%         | 1,020,000             | 100.0%      |

## 3. 営業利益 / Operating income ※

| (百万円 / ¥Million)                     | 2017年3月期 / FY2016 |          |           | 2018年3月期 / FY2017 |               |        |               |           |             |
|--------------------------------------|-------------------|----------|-----------|-------------------|---------------|--------|---------------|-----------|-------------|
|                                      | 1H                | 2H       | Full year | 1H                | 対前年同期比<br>YoY | 2H     | 対前年同期比<br>YoY | Full year | 対前年比<br>YoY |
| 報告セグメント Business segment data        |                   |          |           |                   |               |        |               |           |             |
| 産業機械事業 Industrial machinery business | 5,288             | 9,372    | 14,660    | 10,246            | 193.7%        | 18,087 | 193.0%        | 28,333    | 193.3%      |
| 自動車事業 Automotive business            | 28,083            | 36,493   | 64,577    | 31,232            | 111.2%        | 34,731 | 95.2%         | 65,963    | 102.1%      |
| 計 Sub total                          | 33,372            | 45,865   | 79,238    | 41,478            | 124.3%        | 52,818 | 115.2%        | 94,297    | 119.0%      |
| その他 Others                           | 1,518             | 2,897    | 4,415     | 2,571             | 169.4%        | 3,100  | 107.0%        | 5,672     | 128.5%      |
| 調整額 Adjustments                      | △ 7,561           | △ 10,750 | △ 18,312  | △ 1,315           | —             | △ 777  | —             | △ 2,093   | —           |
| 合計 Total                             | 27,328            | 38,013   | 65,341    | 42,734            | 156.4%        | 55,141 | 145.1%        | 97,875    | 149.8%      |

| (百万円 / ¥Million)                     | 2017年3月期 / FY2016 |         |         |         | 2018年3月期 / FY2017 |               |        |               |        |               |        |               |
|--------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|-------------------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|
|                                      | 1Q                | 2Q      | 3Q      | 4Q      | 1Q                | 対前年同期比<br>YoY | 2Q     | 対前年同期比<br>YoY | 3Q     | 対前年同期比<br>YoY | 4Q     | 対前年同期比<br>YoY |
| 報告セグメント Business segment data        |                   |         |         |         |                   |               |        |               |        |               |        |               |
| 産業機械事業 Industrial machinery business | 3,708             | 1,580   | 4,642   | 4,729   | 5,523             | 149.0%        | 4,722  | 298.8%        | 8,068  | 173.8%        | 10,018 | 211.8%        |
| 自動車事業 Automotive business            | 15,883            | 12,199  | 16,836  | 19,657  | 17,166            | 108.1%        | 14,065 | 115.3%        | 18,604 | 110.5%        | 16,126 | 82.0%         |
| 計 Sub total                          | 19,591            | 13,780  | 21,478  | 24,386  | 22,689            | 115.8%        | 18,788 | 136.3%        | 26,673 | 124.2%        | 26,145 | 107.2%        |
| その他 Others                           | 744               | 773     | 1,134   | 1,762   | 1,224             | 164.5%        | 1,347  | 174.1%        | 1,532  | 135.0%        | 1,567  | 89.0%         |
| 調整額 Adjustments                      | △ 5,698           | △ 1,863 | △ 4,930 | △ 5,819 | △ 599             | —             | △ 715  | —             | △ 258  | —             | △ 519  | —             |
| 合計 Total                             | 14,637            | 12,690  | 17,682  | 20,330  | 23,314            | 159.3%        | 19,420 | 153.0%        | 27,947 | 158.0%        | 27,194 | 133.8%        |

※売上高、営業利益は、2017年3月期中に一部事業の担当領域を「産業機械事業」から「自動車事業」に変更したことに伴い、2017年3月期1Qに遡って組み替えて表示しています。

Part of industrial machinery business operations were transferred to the automotive business in the year ended March 31, 2017.  
Accordingly, sales and operating income have been reclassified from the first quarter of the previous year to match current segments.

## &lt;予想 / Forecast&gt;

| (百万円 / ¥Million)                     | 2019年3月期 / FY2018 |               |                |               |                       |             |
|--------------------------------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|-----------------------|-------------|
|                                      | 前半予想<br>1H FCT    | 対前年同期比<br>YoY | 後半予想<br>2H FCT | 対前年同期比<br>YoY | 通期予想<br>Full year FCT | 対前年比<br>YoY |
| 産業機械事業 Industrial machinery business | 17,500            | 170.8%        | 20,500         | 113.3%        | 38,000                | 134.1%      |
| 自動車事業 Automotive business            | 27,000            | 86.4%         | 28,000         | 80.6%         | 55,000                | 83.4%       |
| その他 Others                           | 3,000             | 116.6%        | 3,000          | 96.8%         | 6,000                 | 105.8%      |
| 調整額 Adjustments                      | △ 500             | —             | △ 500          | —             | △ 1,000               | —           |
| 合計 Total                             | 47,000            | 110.0%        | 51,000         | 92.5%         | 98,000                | 100.1%      |

## 4. 設備投資額、減価償却費 / Capital expenditures, Depreciation and amortisation

| (百万円 / ¥Million)                    | 2017年3月期 / FY2016 |        |           | 2018年3月期 / FY2017 |               |        |               |           |             |
|-------------------------------------|-------------------|--------|-----------|-------------------|---------------|--------|---------------|-----------|-------------|
|                                     | 1H                | 2H     | Full year | 1H                | 対前年同期比<br>YoY | 2H     | 対前年同期比<br>YoY | Full year | 対前年比<br>YoY |
| 設備投資額 Capital expenditures          | 19,530            | 39,072 | 58,602    | 24,182            | 123.8%        | 44,605 | 114.2%        | 68,788    | 117.4%      |
| 減価償却費 Depreciation and amortisation | 20,914            | 22,440 | 43,354    | 22,992            | 109.9%        | 23,793 | 106.0%        | 46,785    | 107.9%      |

| (百万円 / ¥Million)                    | 2017年3月期 / FY2016 |        |        |        | 2018年3月期 / FY2017 |               |        |               |        |               |        |               |
|-------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|-------------------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|
|                                     | 1Q                | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 1Q                | 対前年同期比<br>YoY | 2Q     | 対前年同期比<br>YoY | 3Q     | 対前年同期比<br>YoY | 4Q     | 対前年同期比<br>YoY |
| 設備投資額 Capital expenditures          | 8,043             | 11,486 | 13,632 | 25,439 | 8,860             | 110.2%        | 15,322 | 133.4%        | 18,098 | 132.8%        | 26,506 | 104.2%        |
| 減価償却費 Depreciation and amortisation | 10,576            | 10,337 | 10,817 | 11,622 | 11,434            | 108.1%        | 11,557 | 111.8%        | 11,860 | 109.6%        | 11,932 | 102.7%        |

## &lt;予想 / Forecast&gt;

| (百万円 / ¥Million)                    | 2019年3月期 / FY2018 |               |                |               |                       |             |
|-------------------------------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|-----------------------|-------------|
|                                     | 前半予想<br>1H FCT    | 対前年同期比<br>YoY | 後半予想<br>2H FCT | 対前年同期比<br>YoY | 通期予想<br>Full year FCT | 対前年比<br>YoY |
| 設備投資額 Capital expenditures          |                   |               |                |               | 85,000                | 123.6%      |
| 減価償却費 Depreciation and amortisation |                   |               |                |               | 50,000                | 106.9%      |

## 5. 研究開発費 / R&amp;D expenses

| (百万円 / ¥Million)   | 2017年3月期 / FY2016 |       |           | 2018年3月期 / FY2017 |               |       |               |           |             |
|--------------------|-------------------|-------|-----------|-------------------|---------------|-------|---------------|-----------|-------------|
|                    | 1H                | 2H    | Full year | 1H                | 対前年同期比<br>YoY | 2H    | 対前年同期比<br>YoY | Full year | 対前年比<br>YoY |
| 研究開発費 R&D expenses | 6,035             | 7,823 | 13,858    | 8,174             | 135.4%        | 8,885 | 113.6%        | 17,059    | 123.1%      |

| (百万円 / ¥Million)   | 2017年3月期 / FY2016 |       |       |       | 2018年3月期 / FY2017 |               |       |               |       |               |       |               |
|--------------------|-------------------|-------|-------|-------|-------------------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|
|                    | 1Q                | 2Q    | 3Q    | 4Q    | 1Q                | 対前年同期比<br>YoY | 2Q    | 対前年同期比<br>YoY | 3Q    | 対前年同期比<br>YoY | 4Q    | 対前年同期比<br>YoY |
| 研究開発費 R&D expenses | 2,840             | 3,194 | 3,173 | 4,649 | 3,817             | 134.4%        | 4,357 | 136.4%        | 4,502 | 141.9%        | 4,382 | 94.3%         |

## &lt;予想 / Forecast&gt;

| (百万円 / ¥Million)   | 2019年3月期 / FY2018 |               |                |               |                       |             |
|--------------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|-----------------------|-------------|
|                    | 前半予想<br>1H FCT    | 対前年同期比<br>YoY | 後半予想<br>2H FCT | 対前年同期比<br>YoY | 通期予想<br>Full year FCT | 対前年比<br>YoY |
| 研究開発費 R&D expenses |                   |               |                |               | 18,000                | 105.5%      |

## 6. 為替換算レート / Currency exchange rate

| 期中平均レート Average exchange rate (円 / ¥) | 2017年3月期 / FY2016 |        |           | 2018年3月期 / FY2017 |        |           |
|---------------------------------------|-------------------|--------|-----------|-------------------|--------|-----------|
|                                       | 1H                | 2H     | Full year | 1H                | 2H     | Full year |
| USD                                   | 105.35            | 111.49 | 108.42    | 111.07            | 110.65 | 110.86    |
| EUR                                   | 118.22            | 119.46 | 118.84    | 126.29            | 133.11 | 129.70    |
| CNY                                   | 15.95             | 16.27  | 16.11     | 16.42             | 17.08  | 16.75     |

| 期中平均レート Average exchange rate (円 / ¥) | 2017年3月期 / FY2016 |        |        |        | 2018年3月期 / FY2017 |        |        |        |
|---------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                       | 1Q                | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 1Q                | 2Q     | 3Q     | 4Q     |
| USD                                   | 108.25            | 102.45 | 109.34 | 113.64 | 111.10            | 111.04 | 112.99 | 108.31 |
| EUR                                   | 122.17            | 114.27 | 117.83 | 121.09 | 122.19            | 130.39 | 133.01 | 133.21 |
| CNY                                   | 16.54             | 15.36  | 15.98  | 16.56  | 16.21             | 16.63  | 17.08  | 17.08  |

| 期末レート Term end exchange rate (円 / ¥) | 2017年3月期 / FY2016 |           | 2018年3月期 / FY2017 |           |
|--------------------------------------|-------------------|-----------|-------------------|-----------|
|                                      | End of 1H         | End of 2H | End of 1H         | End of 2H |
| USD                                  | 101.12            | 112.20    | 112.74            | 106.27    |
| EUR                                  | 113.29            | 119.78    | 132.81            | 130.58    |
| CNY                                  | 15.15             | 16.29     | 16.96             | 16.92     |

| 期末レート Term end exchange rate (円 / ¥) | 2017年3月期 / FY2016 |           |           |           | 2018年3月期 / FY2017 |           |           |           |
|--------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                      | End of 1Q         | End of 2Q | End of 3Q | End of 4Q | End of 1Q         | End of 2Q | End of 3Q | End of 4Q |
| USD                                  | 102.96            | 101.12    | 116.53    | 112.20    | 112.00            | 112.74    | 113.05    | 106.27    |
| EUR                                  | 114.36            | 113.29    | 122.73    | 119.78    | 127.95            | 132.81    | 134.95    | 130.58    |
| CNY                                  | 15.46             | 15.15     | 16.76     | 16.29     | 16.49             | 16.96     | 17.30     | 16.92     |

## &lt;予想 / Forecast&gt;

| 期中平均レート Average exchange rate (円 / ¥) | 2019年3月期 / FY2018     |  |
|---------------------------------------|-----------------------|--|
|                                       | 通期予想<br>Full year FCT |  |
| USD                                   | 105                   |  |
| EUR                                   | 125                   |  |
| CNY                                   | 16.7                  |  |