



平成30年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成30年5月11日

上場会社名 株式会社サンリオ 上場取引所 東
 コード番号 8136 URL <http://www.sanrio.co.jp/corporate/ir/>
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 辻 信太郎
 問合せ先責任者 (役職名) 専務取締役 (氏名) 江森 進 (TEL) 03-3779-8058
 定時株主総会開催予定日 平成30年6月28日 配当支払開始予定日 平成30年6月12日
 有価証券報告書提出予定日 平成30年6月29日
 決算補足説明資料作成の有無 : 有
 決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家及びアナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

1. 平成30年3月期の連結業績(平成29年4月1日～平成30年3月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 親会社株主に帰属する当期純利益 | |
|----------|-------------------------|-------|--------------------------|-------|-------|-------|-----------------|-------|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % |
| 30年3月期 | 60,220 | △3.9 | 5,734 | △17.0 | 6,020 | △17.0 | 4,928 | △23.9 |
| 29年3月期 | 62,695 | △13.5 | 6,904 | △45.5 | 7,255 | △44.9 | 6,475 | △32.6 |
| (注) 包括利益 | 30年3月期 6,464百万円(22.5%) | | 29年3月期 5,275百万円(139.5%) | | | | | |

| | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | 自己資本当期純利益率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|--------|------------|-------------------|------------|----------|----------|
| | 円 銭 | 円 銭 | % | % | % |
| 30年3月期 | 58.09 | — | 9.4 | 6.0 | 9.5 |
| 29年3月期 | 76.32 | — | 12.1 | 7.0 | 11.0 |

(参考) 持分法投資損益 30年3月期 ー百万円 29年3月期 ー百万円

(2) 連結財政状態

| | 総資産 | 純資産 | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|---------|--------|--------|----------|
| | 百万円 | 百万円 | % | 円 銭 |
| 30年3月期 | 98,276 | 52,734 | 53.4 | 618.66 |
| 29年3月期 | 101,312 | 53,058 | 52.2 | 622.94 |

(参考) 自己資本 30年3月期 52,491百万円 29年3月期 52,854百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

| | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|--------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 30年3月期 | 3,936 | 4,376 | △7,958 | 30,817 |
| 29年3月期 | 7,037 | 8,736 | △6,111 | 30,090 |

2. 配当の状況

| | 年間配当金 | | | | | 配当金総額(合計) | 配当性向(連結) | 純資産配当率(連結) |
|------------|--------|--------|--------|-------|-------|-----------|----------|------------|
| | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末 | 合計 | | | |
| | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 | 百万円 | % | % |
| 29年3月期 | — | 40.00 | — | 40.00 | 80.00 | 6,787 | 104.8 | 12.7 |
| 30年3月期 | — | 40.00 | — | 15.00 | 55.00 | 4,666 | 94.7 | 8.9 |
| 31年3月期(予想) | — | 15.00 | — | 15.00 | 30.00 | | 84.8 | |

3. 平成31年3月期の連結業績予想(平成30年4月1日～平成31年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 親会社株主に帰属する当期純利益 | | 1株当たり当期純利益 |
|-----------|--------|-----|-------|-------|-------|-------|-----------------|-------|------------|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 円 銭 |
| 第2四半期(累計) | 28,800 | 1.8 | 2,100 | △12.6 | 2,200 | △17.4 | 900 | △53.5 | 10.61 |
| 通期 | 60,600 | 0.6 | 5,200 | △9.3 | 5,400 | △10.3 | 3,000 | △39.1 | 35.36 |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無
 新規 一社（社名）、除外 一社（社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更： 無
 ② ①以外の会計方針の変更： 無
 ③ 会計上の見積りの変更： 無
 ④ 修正再表示： 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

| | | | | |
|---------------------|--------|-------------|--------|-------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 30年3月期 | 89,065,301株 | 29年3月期 | 89,065,301株 |
| ② 期末自己株式数 | 30年3月期 | 4,218,473株 | 29年3月期 | 4,218,168株 |
| ③ 期中平均株式数 | 30年3月期 | 84,846,996株 | 29年3月期 | 84,847,214株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 平成30年3月期の個別業績（平成29年4月1日～平成30年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 当期純利益 | |
|--------|----------------|-------|-----------------------|-------|--------|-------|--------|-------|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % |
| 30年3月期 | 42,199 | △5.6 | 3,108 | △32.6 | 5,844 | △53.8 | 4,175 | △67.2 |
| 29年3月期 | 44,722 | △11.7 | 4,609 | △41.4 | 12,658 | 67.5 | 12,732 | 124.3 |
| | 1株当たり 当期純利益 | | 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 | | | | | |
| | 円 銭 | | 円 銭 | | | | | |
| 30年3月期 | 49.21 | | — | | | | | |
| 29年3月期 | 150.07 | | — | | | | | |

(2) 個別財政状態

| | 総資産 | | 純資産 | | 自己資本比率 | | 1株当たり純資産 | |
|--------|--------|--|--------|--|--------|--------|----------|--|
| | 百万円 | | 百万円 | | % | 円 銭 | | |
| 30年3月期 | 54,531 | | 24,743 | | 45.4 | 291.63 | | |
| 29年3月期 | 60,094 | | 27,470 | | 45.7 | 323.76 | | |

(参考) 自己資本 30年3月期 24,743百万円 29年3月期 27,470百万円

2. 平成31年3月期の個別業績予想（平成30年4月1日～平成31年3月31日）

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

| | 売上高 | | 経常利益 | | 当期純利益 | | 1株当たり当期純利益 | |
|-----------|--------|------|-------|-------|-------|-------|------------|--|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 円 銭 | |
| 第2四半期(累計) | 19,800 | △0.5 | 900 | △28.5 | 600 | △42.4 | 7.07 | |
| 通期 | 42,100 | △0.2 | 2,300 | △60.6 | 1,400 | △66.5 | 16.50 | |

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる仮定及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料2ページ「1. 経営成績等の概況 (1) 当期の経営成績の概況」をご覧ください。

○添付資料の目次

| | |
|----------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 | 2 |
| (1) 当期の経営成績の概況 | 2 |
| (2) 当期の財政状態の概況 | 6 |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 | 6 |
| (4) 今後の見通し | 8 |
| (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 | 10 |
| 2. 企業集団の状況 | 10 |
| 3. 経営方針 | 11 |
| (1) サンリオの経営の基本方針 | 11 |
| (2) 目標とする経営指標と中期的な会社の経営戦略 | 11 |
| (3) 会社の対処すべき課題 | 12 |
| 4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 | 13 |
| 5. 連結財務諸表及び主な注記 | 14 |
| (1) 連結貸借対照表 | 14 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 | 16 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 | 19 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 | 21 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 | 23 |
| (継続企業の前提に関する注記) | 23 |
| (連結貸借対照表関係) | 23 |
| (連結損益計算書関係) | 23 |
| (連結株主資本等変動計算書関係) | 24 |
| (連結キャッシュ・フロー計算書関係) | 25 |
| (セグメント情報等) | 26 |
| (1株当たり情報) | 30 |
| 6. その他 | 31 |
| 役員の異動 | 31 |

1. 経営成績等の概況

(1) 当期の経営成績の概況

(単位：億円)

| | 30/3 通期 実績 | 計画対比 | | | 前期実績対比 | | |
|-----------------|------------------|-----------|-------|--------|------------|-------|--------|
| | | *最終 計画 | 増減額 | 増減率 | 29/3 実績 | 増減額 | 増減率 |
| 売上高 | 602 | 593 | 9 | 1.6% | 626 | △24 | △3.9% |
| 売上総利益 | 387 | 384 | 3 | 0.8% | 404 | △17 | △4.3% |
| 販売費及び一般管理費 | 329 | 331 | △1 | △0.4% | 335 | △5 | △1.7% |
| 営業利益 | 57 | 53 | 4 | 8.2% | 69 | △11 | △17.0% |
| 営業外損益 | 2 | 6 | △3 | △52.3% | 3 | △0 | △18.4% |
| 経常利益 | 60 | 59 | 1 | 2.0% | 72 | △12 | △17.0% |
| 特別損益 | 46 | 51 | △4 | △8.1% | 6 | 40 | 616.1% |
| 税金等調整前当期純利益 | 107 | 110 | △2 | △2.7% | 79 | 27 | 35.4% |
| 法人税及び法人税等調整額 | 57 | 51 | 6 | 12.4% | 13 | 43 | 312.0% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 49 | 58 | △8 | △15.0% | 64 | △15 | △23.9% |
| 売上総利益率 | 64.3% | 64.8% | △0.5% | — | 64.6% | △0.3% | — |
| 営業利益率 | 9.5% | 8.9% | 0.6% | — | 11.0% | △1.5% | — |
| 経常利益率 | 10.0% | 9.9% | 0.1% | — | 11.6% | △1.6% | — |

(注) 当期は業績予想の修正を行いましたので、最終計画比を記載しております。

当社の当連結会計年度（海外連結会社：2017年1月1日～2017年12月31日、国内連結会社：2017年4月1日～2018年3月31日）における海外事業は、欧米市場での商品ライセンス収入の回復の遅れが影響し、中国を中心としたアジア市場の増収ではカバーしきれず、前期を下回りました。国内事業につきましては、地方においての消費の低迷が続いており、海外観光客のインバウンド需要による大都市圏での復調や、テーマパークの活況や他社アニメ系コンテンツとのコラボレーションの好調などに支えられましたが、前期を上回ることはできませんでした。

このような状況において、東京都多摩市のテーマパークが好調だった他、キャラクターでは、今期デビュー15周年を迎え、第32回サンリオキャラクター大賞で1位に輝いた『シナモロール』や、『ぐでたま』、1970年から90年代に活躍してきたキャラクターの再登場が『サンリオキャラクターズ』として収益及びキャラクターのワイド展開に貢献しました。他社ブランドとのコラボレーション商品も好評でした。また、アニメコンテンツとして『SHOW BY ROCK!!』や『サンリオ男子』が市場拡大に貢献しました。

これらの結果として、売上高は602億円（前期比3.9%減）、営業利益は57億円（同17.0%減）、経常利益は60億円（同17.0%減）と減収減益となりました。税金等調整前当期純利益は、米国子会社の固定資産売却益45億円、投資有価証券売却益6億円を計上した一方、欧州子会社の無形固定資産の減損損失を5億円計上したことなどにより107億円（同35.4%増）となりました。法人税、住民税及び事業税31億円、東京国税局による更正処分に対する追徴税額等に、加算税、利子・延滞税及び地方税を合わせて過年度法人税等として11億円計上したこと（平成30年3月に、当局に対し再調査請求を行っております。）、米国子会社における繰延税金資産の取崩し等、法人税等調整額を13億円計上したことなどにより、親会社株主に帰属する当期純利益は49億円（同23.9%減）となりました。前期において、過年度所得に対する更正の請求による法人税等還付税額11億円を計上したことも、親会社株主に帰属する当期純利益の前期比減少額、減少率に影響しております。

なお、すべての海外連結子会社の決算期は1月～12月であり、当連結会計年度の対象期間は、2017年1月～12月であります。

〔報告セグメント〕

(単位：億円)

| | | 売上高 | | | | セグメント利益（営業利益） | | | |
|-----|--------|-----|-----|-----|--------|---------------|----|-----|--------|
| | | 前期 | 当期 | 増減 | 増減率 | 前期 | 当期 | 増減 | 増減率 |
| 日本 | 物販その他 | 362 | 356 | △6 | △1.7% | 54 | 43 | △10 | △19.7% |
| | ロイヤリティ | 98 | 97 | △1 | △1.2% | | | | |
| | 計 | 461 | 453 | △7 | △1.6% | | | | |
| 欧州 | 物販その他 | 0 | 0 | △0 | △54.2% | △3 | △0 | 2 | - |
| | ロイヤリティ | 28 | 21 | △7 | △25.8% | | | | |
| | 計 | 29 | 21 | △7 | △26.1% | | | | |
| 北米 | 物販その他 | 12 | 11 | △0 | △2.3% | △5 | △9 | △3 | - |
| | ロイヤリティ | 27 | 18 | △9 | △34.1% | | | | |
| | 計 | 40 | 30 | △9 | △24.4% | | | | |
| 南米 | 物販その他 | 0 | 0 | 0 | 471.8% | 1 | 0 | △1 | △52.6% |
| | ロイヤリティ | 9 | 7 | △1 | △13.1% | | | | |
| | 計 | 9 | 8 | △1 | △11.4% | | | | |
| アジア | 物販その他 | 13 | 12 | △0 | △6.7% | 30 | 32 | 2 | 7.1% |
| | ロイヤリティ | 74 | 76 | 2 | 2.8% | | | | |
| | 計 | 87 | 88 | 1 | 1.4% | | | | |
| 調整額 | | - | - | - | - | △7 | △9 | △1 | - |
| 連結 | 物販その他 | 388 | 380 | △7 | △1.9% | 69 | 57 | △11 | △17.0% |
| | ロイヤリティ | 238 | 221 | △17 | △7.2% | | | | |
| | 計 | 626 | 602 | △24 | △3.9% | | | | |

(注) 海外地域の子会社は、ロイヤリティ収入に対して相応の額を売上原価として著作権保有者である日本の親会社に支払っており、それを親会社は売上高として計上しておりますが、連結消去されるため、上表の日本の売上高にはその相当額は含まれておりません。セグメント利益（営業利益）には反映されております。

なお、ここに示す売上高は、外部顧客に対する売上高であり、前述のロイヤリティに限らずセグメント間売上高は内部取引高として消去しております。

i 日本：売上高453億円（前期比1.6%減）、営業利益43億円（同19.7%減）

国内小売業においては、日本人の消費マインドは上昇しておらず、また、インバウンドの消費行動も『モノ』から『コト』へ変化しておりますが、海外観光客数は変わらず伸びており、当社の売上にも大きく貢献しました。また、テーマパークにおきましては、前期以上にたくさんの方にご来園いただき活況を呈しました。しかしながら、国内全体では、主に欧米子会社からのマスターライセンス料の低迷が大きく影響し減収減益となりました。

物販事業は、引き続き地方の消費動向が厳しい状況ですが、関西を中心とした大都市圏においては、インバウンド需要が10月以降大きく伸長し、既存店売上（直営店及び百貨店の当社直営ショップベース）は、前期比では99.4%（下半期のみでは前年同期比100.7%）と復調の兆しを見せております。その中で、『マイメロディ』と『美少女戦士セーラームーン』のコラボレーションや、バレンタインでは「GODIVA」とのコラボレーションをはじめとする、他社コンテンツ、他社ブランドとのコラボレーションが話題となりました。その他、15周年を迎えた『シナモロール』、新キャラクターの『ミュークルドリーミー』や、イースターモチーフのマスコットなどが売上に貢献しております。また、好評でした『SHOW BY ROCK!!』のポップアップショップの後を受け、サンリオ初のアニメ・ゲーム関連グッズの常設専門店「Sanrio animestore（サンリオ アニメストア）」を今年3月、池袋P PARCOにオープンするなど、新たな顧客開拓への取組を開始しました。

ライセンス事業は、主に文具・玩具流通の不振が影響したものの、「ユニクロ」「GU」などの新規取引を含む衣料関連の売上が拡大しました。また、サンリオキャラクターのワイド展開に加えて、『I'm Doraemon』、『鋼の錬金術師』などアニメ系コンテンツのサンリオプロデュース事業も好調に推

移しました。他にも、花王株式会社のサニタリー商品、フマキラー株式会社の虫よけ商品や、サントリー食品インターナショナル株式会社、ポッカサッポロフード&ビバレッジ株式会社、アサヒ飲料株式会社など大手飲料メーカーとの店頭お買い上げ促進キャンペーンが貢献しました。

テーマパーク事業の営業損益は、前期より大幅に改善しました。大分県のハーモニーランドは、上半期には、7月の九州北部豪雨や集客の多い9月の連休に台風の影響を受けるなど天候には恵まれなかったものの、前期の熊本地震による影響がなくなり、入園者数は前上半期を24千人上回る233千人（前年同期比11.8%増）にまで改善しました。下半期は、キャラクターメニューを中心としたオールキャラクター祭り、春にはイースターのイベントや大型の会員企画商品などによる集客は堅調に推移しましたが、10月の週末イベント開催日に、2度に亘る台風接近の影響を受けたことや、12月の強い寒波により、前年の集客を7千人下回りました。その結果、通期の入園者数は437千人と前期比で16千人増（前期比4.0%増）となりました。営業損益は、集客増による売上の増加と、修繕費、減価償却費の減少もあり前期より大幅に改善しました。

東京都多摩市のサンリオピューロランドは、施設限定で『品川紋次郎』たちが登場する『シナモロール』の15周年記念イベント「シナモロールふわもこタウン」のオープン、7月にはピューロビレッジにイルミネーションを増設し、ビレッジ全体で演出をした『ハローキティ』のイルミネーションショー「SPARKLE!!」の上演、9月からのハロウィーン期間には平日の営業時間を1時間延長したこと、3月より松竹株式会社とコラボレーションした「KAWAII KABUKI〜ハローキティ一座の桃太郎〜」の上演を始めたこと、さらに、企業タイアップやタレントイベントなどの実施が大きく増員に貢献した結果、入園者数は1,320千人（前期比9.6%増、115千人増）となりました。なかでもイベント関係の入園者数は122千人（前期比12.0%増、13千人増）でした。営業損益は、売上増加による増益に対し、最低賃金の上昇や開園時間延長による人件費や、4Fレストランの運営委託費、海外からの集客を増やすための海外向けWebサイトリニューアル費、SNSサイトを使った広告宣伝費などの経費増加はありましたが、大幅に増益となりました。

ii 欧州：売上高21億円（前期比26.1%減）、営業損失93百万円（同2億円改善）

欧州では、景気は緩やかに回復基調にありましたが、映画、エンターテインメントキャラクターなど競合IPの影響もあり厳しい状況が続きました。主力のアパレル、玩具をはじめ、各カテゴリーでライセンス収入は大幅な減収となりましたが、家庭用品や文具のカテゴリーでは新規のライセンスの貢献により比較的下げ幅を抑えることができました。『ミスターメンリトルミス』に関しては、主力カテゴリーの出版や、広告化権ビジネスが好調でした。

iii 北米：売上高30億円（前期比24.4%減）、営業損失9億円（同3億円損失増）

米国では、店舗を持つ小売業はオンライン小売業に押され、店舗の閉鎖が相次ぐ中、『ハローキティ』のライセンス商品の陳列スペースも減少し、依然、商品化権ライセンスにとって厳しい状況が続いております。このような状況において、ベビー用品や企業向け広告化権ライセンスは健闘したものの、主力のカテゴリーである、アパレル、玩具のライセンス収入が半減するなど、多くのカテゴリーで減収となりました。その中で『ぐでたま』が成長しマルチキャラクターの展開に貢献しました。

iv 南米：売上高8億円（前期比11.4%減）、営業利益93百万円（同52.6%減）

南米地域は、経済の停滞による、主力のメキシコの低迷が減収に大きく影響しました。カテゴリー別でも主力のアパレル・アクセサリ、ヘルス&ビューティーの落ち込みが影響しました。

v アジア：売上高88億円（前期比1.4%増）、営業利益32億円（同7.1%増）

香港・東南アジア地域では、香港・マカオ小売市場は引き続き厳しい環境の中、低調でしたが、タイ市場が好調で、香港・マカオの落ち込みをカバーしました。カテゴリーでは、コンビニエンスストアでのミックスキャラクターのキャンペーンなど企業向け広告化権や、ヘルス&ビューティーが好調でした。タイでは、他に大手日用品メーカーのプロモーションなどが、シンガポールではチャンギ空港の大型案件などが売上に貢献したこともあり、堅調に推移しました。また、インドネシア、フィリピン市場

の開拓も順調に推移しました。キャラクターでは『ぐでたま』や『チャーミーキティ』が貢献しました。

韓国では、地政学的リスクによる社会不安、外国人観光客の減少、青年層の失業者の増加などによる消費委縮傾向や、Eコマースの侵食により、既存小売市場は厳しい状況でした。このような環境下で、ゲームソフトやアパレルの落ち込みが顕著でしたが、一方で、文房具や、ランチ・キッチンアイテムや、企業向け広告化権は好調でした。また、『リルリルフェアリル』のアニメーションが好評で、12月には劇場版が公開され、動員も好調で、ミュージカル化も企画中です。

台湾では、政治的要因による大陸からの観光客の減少や中国越境Eコマースの拡大によって、既存小売市場は縮小傾向にあり、商品化権ライセンスは厳しい環境が続いております。カテゴリー別では、一般的に厳しい状況ですが、寝具関連商品や、大手スクーターメーカーとの『ぐでたま』新商品、電子雑貨が好調でした。

中国では、昨年2月にマスターライセンス契約を更新したKTL社からの、大手雑貨チェーン、生理用品の大手メーカーとの商品化権ライセンスが、コスメ・化粧品カテゴリーを大きく牽引したほか、中国最大手のスポーツブランドとの新規契約によりキッズ向け衣料を展開し、アパレルも大きく増収となりました。また、子供市場への注力により、玩具・スポーツ、ベビーも好調でした。課題である『ハローキティ』以外のキャラクター比率アップに関しては、大手ライセンス向け『マイメロディ』『ぐでたま』『バッドばつ丸』の新提案が奏功し、売上構成比率は前期比倍増の6%となりました。

参考：海外子会社 売上高・営業利益（現地通貨ベース：連結消去前個別財務諸表数値）

| | 売上高 | | | 営業利益 |
|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|
| | ロイヤリティ | 物販 | 計 | |
| ドイツ 千EUR | 12,462 | 81 | 12,543 | △828 |
| (前期比増減%) | △36.5 | △60.0 | △36.7 | — |
| 英国 千GBP | 6,044 | 454 | 6,499 | 1,230 |
| (前期比増減%) | △15.5 | △24.8 | △16.2 | 24.5 |
| 北米 千USD | 16,407 | 10,711 | 27,118 | △8,456 |
| (前期比増減%) | △35.3 | △4.2 | △25.8 | — |
| ブラジル 千BRL | 22,346 | 545 | 22,892 | 2,619 |
| (前期比増減%) | △21.8 | 156.4 | △20.5 | △58.2 |
| チリ 千CLP | 32,428 | — | 32,428 | 6,440 |
| (前期比増減%) | △5.4 | — | △5.4 | — |
| 香港 千HKD | 150,665 | 70,343 | 221,008 | 70,698 |
| (前期比増減%) | 14.5 | △12.3 | 4.4 | 13.1 |
| 台湾 千NTD | 344,011 | 68,524 | 412,535 | 130,907 |
| (前期比増減%) | △18.0 | 58.4 | △10.9 | △7.1 |
| 韓国 千KRW | 8,401,567 | 763,902 | 9,165,469 | 1,599,973 |
| (前期比増減%) | △12.9 | △8.3 | △12.6 | △24.5 |
| 中国 千CNY | 183,962 | 96,809 | 280,772 | 87,181 |
| (前期比増減%) | 13.7 | 3.1 | 9.8 | 13.1 |

(注) 上表は各子会社に含まれる他地域の取引に区分け整理する前の数値であり、前述の地域セグメントの数値と為替を通してリンクするものではありません。

(参考)

海外地域別損益～3期推移

(単位：百万円)

| 地域 | | 外部顧客に対する売上高 | | | | | 営業利益 | | | | |
|-----|---------|-------------|--------|------------|--------|------------|-------|-------|------------|-------|------------|
| | | H28/3 | H29/3 | 増減率 (%) | H30/3 | 増減率 (%) | H28/3 | H29/3 | 増減率 (%) | H30/3 | 増減率 (%) |
| 北米 | 米国 | 5,933 | 4,025 | △32.2 | 3,042 | △24.4 | 96 | △579 | — | △950 | — |
| 南米 | ブラジル・チリ | 1,270 | 912 | △28.2 | 808 | △11.4 | 289 | 196 | △32.1 | 93 | △52.6 |
| アジア | 香港 | 3,876 | 3,258 | △15.9 | 3,247 | △0.3 | 1,181 | 1,078 | △8.7 | 1,159 | 7.5 |
| | 台湾 | 1,709 | 1,487 | △13.0 | 1,398 | △6.0 | 557 | 480 | △13.8 | 483 | 0.5 |
| | 韓国 | 1,208 | 991 | △17.9 | 910 | △8.2 | 311 | 201 | △35.3 | 159 | △20.7 |
| | 中国 | 2,902 | 2,999 | 3.3 | 3,297 | 10.0 | 1,268 | 1,276 | 0.6 | 1,450 | 13.7 |
| 小計 | | 9,696 | 8,736 | △9.9 | 8,854 | 1.4 | 3,319 | 3,036 | △8.5 | 3,253 | 7.1 |
| 欧州 | ドイツ | 4,860 | 2,390 | △50.8 | 1,586 | △33.6 | 955 | △302 | — | △105 | — |
| | 英国 | 755 | 526 | △30.3 | 568 | 7.9 | 162 | △59 | — | 11 | — |
| 小計 | | 5,616 | 2,917 | △48.1 | 2,155 | △26.1 | 1,117 | △362 | — | △93 | — |
| 合計 | | 22,517 | 16,591 | △26.3 | 14,860 | △10.4 | 4,822 | 2,291 | △52.5 | 2,301 | 0.4 |

(2) 当期の財政状態の概況

(単位：億円)

| | 前期末 | 当期末 | 増減額 | 当第2四半期 連結会計期間末 |
|-----------|-------|-------|---------|-------------------|
| 資産の部 | 1,013 | 982 | △30 | 1,008 |
| 負債の部 | 482 | 455 | △27 | 489 |
| (うち有利子負債) | 208 | 200 | △7 | 216 |
| 純資産の部 | 530 | 527 | △3 | 518 |
| 自己資本比率 | 52.2% | 53.4% | 1.2ポイント | 51.3% |

※有利子負債はリース債務を除いております。

当連結会計年度末の総資産は982億円で、前期末比30億円減少しました。資産の部の主な増加項目は現金及び預金31億円です。主な減少項目は未収入金5億円、繰延税金資産(流動資産)5億円、建物及び構築物8億円、土地13億円、投資有価証券6億円、繰延税金資産(固定資産)12億円、投資その他の資産のその他9億円です。負債の部は455億円で前期末比27億円減少しました。主な増加項目は支払手形及び買掛金6億円です。主な減少項目は有利子負債7億円、退職給付に係る負債36億円です。純資産の部につきましては、527億円と前期末比で3億円減少しました。主な増加項目は為替換算調整勘定7億円、退職給付に係る調整累計額による8億円です。また、利益剰余金は親会社株主に帰属する当期純利益による49億円の増加に対して配当金の67億円の支払いにより18億円減少しました。自己資本比率は53.4%で前期末比1.2ポイント上昇しました。

(3) 当期のキャッシュ・フローの概況

(単位：億円)

| | 前期 | 当期 | 増減額 |
|---------------------|-----|-----|-----|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 70 | 39 | △31 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 87 | 43 | △43 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △61 | △79 | △18 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △7 | 3 | 11 |
| 現金及び現金同等物の増減額(△減少額) | 89 | 7 | △81 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 211 | 300 | 89 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 300 | 308 | 7 |

当連結会計年度末の現金及び現金同等物は、前連結会計年度末より7億円増の308億円となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは、39億円の収入（前期比31億円の収入減）となりました。これは、税金等調整前当期純利益が107億円（前期比27億円増）、減価償却費が19億円（前期比2億円増）であった一方、退職給付に係る負債の減少が28億円（前期比26億円増）、固定資産処分損益の損失が45億円（前期は36百万円の利益）、法人税等の支払額が25億円（前期比2億円の支出減）であったことなどによるものです。

投資活動によるキャッシュ・フローは、43億円の収入（前期比43億円の収入減）となりました。有形固定資産の売却による64億円の収入、投資有価証券の取得売却による差額10億円の収入に対し、定期預金預入払戻の差である16億円の支出（前期は75億円の収入）、固定資産の取得による支出10億円（前期比微減）、投資活動その他の収支による4億円の支出（前期は16億円の収入）などによるものです。

財務活動によるキャッシュ・フローは79億円の支出（前期比18億円の支出増）となりました。これは主に、配当金の支払額67億円（前期比微増）、社債の発行と償還の差額4億円の支出（前期比微減）などによるものです。

(参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

| | 平成26年3月期 | 平成27年3月期 | 平成28年3月期 | 平成29年3月期 | 平成30年3月期 |
|-----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率 (%) | 52.4 | 54.0 | 51.4 | 52.2 | 53.4 |
| 時価ベースの自己資本比率 (%) | 260.9 | 229.4 | 176.5 | 171.3 | 166.9 |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率 (%) | 148.1 | 173.8 | 197.9 | 296.2 | 509.6 |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍) | 50.6 | 47.3 | 41.6 | 34.5 | 24.3 |

(注) 自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー（利息の支払額を除く）／利払い

※各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により計算しています。

※株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数（自己株式控除後）により算出しています。

※キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業キャッシュ・フローを使用しています。

※有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としています（リース債務を除く）。

※利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しています。

(4) 今後の見通し

(単位：億円)

| | 当期実績 | 次期予想 | 増減額 | 増減率 |
|-----------------|-------|-------|------|--------|
| 売上高 | 602 | 606 | 3 | 0.6% |
| 売上総利益 | 387 | 400 | 12 | 3.3% |
| 販売費及び一般管理費 | 329 | 348 | 18 | 5.5% |
| 営業利益 | 57 | 52 | △5 | △9.3% |
| 経常利益 | 60 | 54 | △6 | △10.3% |
| 特別損益 | 46 | △5 | △51 | — |
| 税金等調整前当期純利益 | 107 | 49 | △58 | △54.2% |
| 法人税及び法人税等調整額 | 57 | 19 | △38 | △66.9% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 49 | 30 | △19 | △39.1% |
| 売上総利益率 | 64.3% | 66.0% | 1.7% | — |

※ 次期の見通しの主な前提条件

為替レート：105.00円/USD 130.00円/EUR

次期の世界経済は引き続き成長が見込まれる一方、世界的な株高の行方、中国経済の動向、中東、東アジア情勢など地政学上の不確実性も増大しております。国内でも、消費マインドは依然低調に推移するものと予想されます。そのような状況下、国内事業は『ハローキティ』『ポムポムプリン』『シナモロール』、デビュー5周年を迎える『ぐでたま』など既存の人気キャラクターに加え、『リルリルフェアリアル』、Netflixにて平成30年4月より配信が開始された『アグレッシブ烈子 (Aggretsuko)』、アニメやゲームからミュージカルにも展開している『SHOW BY ROCK!!』、『サンリオ男子』など新たな市場に向けても積極的に注力してまいります。加えて『I'm Doraemon』や、『おそ松さん』、『ペコちゃん』など人気他社キャラクターとのコラボレーションも引き続き収益への貢献が期待できます。テーマパークにおいても、今年3月に松竹株式会社とコラボレーションしてスタートした「KAWAII KABUKI〜ハローキティ一座の桃太郎〜」の上演も好評を得ております。海外事業では、中国を含むアジア地域での成長と、米国子会社での合理化などによる影響を見込んでおります。以上のことから、売上高は606億円（前期比0.6%増）、営業利益は52億円（前期比9.3%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は、米国子会社の合理化に伴う特別損失4億円を見込み、30億円（前期比39.1%減）としております。

なお、各事業の運営方針は以下のとおりです。

i. 海外事業

欧州子会社では、YouTuberなどの多数のインフルエンサーを活用し『ハローキティ』以外のサンリオキャラクターや『ミスターメン リトルミス』の展開、アパレルなど主要カテゴリーの強化を図ります。また、中近東、東欧、ロシア、インドなどの新市場、『ミスターメン リトルミス』の中国展開、広告化権、空間ライセンスなどの分野を開拓してまいります。前期に引き続き主要都市で開催してまいりました代理店戦略会議（ライセンスカンファレンス）による、代理店・ライセンシーとの協力関係を基礎とし、主要ライセンシーへの営業強化を図ります。

北米では、引き続きネット通販の活況に伴い大手量販店における売場減少が続くと見込んでおります。そこで販売面を確保するため什器や看板に投資し、Shop-in-Shopの展開を図ってまいります。それにより、安定的なブランドの露出と商品供給を確保し、ブランドの認知拡大と売上増につなげていきます。また、有名なブランドとのコラボレーションとSNSを利用した拡散を通して『ハローキティ』のブランド価値を高めライフスタイルブランドのイメージ付け、差別化を推し進めます。カテゴリーでは、ヘルス&ビューティ（特に化粧品）に注力してまいります。また、『ハローキティ』以外のキャラクターとして平成30年4月からNetflixにて放映が開始されている『アグレッシブ烈子 (Aggretsuko)』や、『ぐでたま』を強化してまいります。また、米国子会社Sanrio Inc.（カリフォルニア州サウスサンフランシスコ市）の現本社事務所及び併設する倉庫・配送センターを平成30年末までに閉鎖、ロサンゼルス事務所と統合、倉庫は第三者に業務委託、事務所業務はロサンゼルス事務所に移管するとともに、現

本社事務所及び併設する倉庫の従業員を対象とする人員削減などの合理化による費用の削減を図ってまいります。

南米では、新しいファストファッションブランドとの提携や、化粧品カテゴリーでの収益拡大を目指します。また、引き続きブラジルの国民的キャラクター『Monica』と『ハローキティ』とのコラボレーションを推進していきます。

アジアでは、特にインドネシアやフィリピンの市場に注力するとともに、台湾、香港では、積極的に商談展への参加や、他社キャラクターとのコラボレーション、SNSでの情報発信など、新事業、新業態の顧客獲得を目指します。中国本土では『ぐでたま』の展開や、EC事業の強化を推し進め増収増益を目指します。

ii. 国内ライセンス事業

来年45周年を迎える『ハローキティ』のブランディング強化や、『サンリオキャラクターワイド』の更なる拡大により、商品化をより推し進めていきます。また、『SHOW BY ROCK!!』『サンリオ男子』他、サンリオ制作のアニメ系コンテンツの強化に加え、『ユーリ!!! on ICE×サンリオキャラクターズ』など、好調な他社コンテンツとのコラボレーション推進にも努めます。また、キャラクタービジネスの新しいマーケットとして、第一次産業（農産物）や企業福利厚生分野（オフィス、洗面所など）への展開、地方銀行、地元メーカー、地方広告代理店を中心に新規顧客獲得等営業活動の戦力化を図るなど、顧客の拡大に努め、増収増益を目指します。

iii. 国内物販事業

店舗では、3月に「サンリオギャラリー博多店」がキャナルシティOPAにリニューアルオープンし順調なスタートを切っております。また、同じく3月に「Sanrio animestore(サンリオアニメストア)」を池袋PARCOにオープンし、4月には、なんばマルイ店、福岡PARCO店も開店し、現在3店舗を運営しております。また、卸売では、2020年の東京オリンピックに向けてインバウンドの増加が更に今後も見込まれることから、空港免税店や観光立地のドラッグストアでの売場獲得を目指します。EC事業では、サイト機能の向上、商品の充実に努め売上増に努めます。

このように多様な消費者の要望に沿った出店施策に加え、消費者に求められる商品開発への取組、また、商品数や原価の見直しによる原価の一層の低減を行い収益改善に努めます。

iv. テーマパーク事業

ピューロランドでは、今年3月より歌舞伎を取り入れた新作ミュージカル「KAWAII KABUKI～ハローキティ座の桃太郎～」の上演をスタートしました。また、屋内型施設という利点を生かしイースター、夏休み、ハロウィーン、クリスマスなどのシーズン毎に合わせた楽しい環境演出や、各種イベントを行ってまいります。前期に続きキャラクターを中心としたレストランメニューの開発や商品開発を進め、より一層感動と楽しさを提供できるよう図ってまいります。

ハーモニーランドでは、ゴールデンウィークにアトラクションのリニューアル、夏季に人気のプールの強化、またシーズン毎に特色あるパレードやショーの演出に注力し、集客増に努めます。海外観光客への取組については、九州全域の主要な空港、駅などの拠点での告知を強化するとともに、夏季キャンペーンとして別府・湯布院の人気宿泊施設とのタイアップ企画を進めます。また、2019年ラグビーワールドカップの大分県での開催によるインバウンド増に絡んで、自治体、観光協会、九州観光推進機構との連携を強化していきます。

v. その他事業

その他事業のロボット事業に関しては博物館など展示施設及び、テーマパークなどに対してのリアルロボットの拡販を国内外で進めます。ホテルの受付案内ロボットの拡販などで、更に増収を目論みます。また、企業の研究所向け案件の受注を促進します。

(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は株主に対する利益還元を経営の重要事項と考えております。即ち、安定的な配当を実施することを前提に、さらに余裕がある場合は連結業績に応じて上乘せすることを基本方針とします。当期の配当につきましては、期初に計画しておりました当期利益を大きく下回る営業成績となり、配当性向が100%を上回る状況となりましたので、大変遺憾ではございますが、期末配当は平成29年10月10日公表のとおり15円の配当とします。これは第2四半期末の配当40円と合わせて年間55円の配当となります。次期につきましては、中期経営計画の一年目にあたり、業績回復のために必要な諸施策を取り込んで計画を立案しましたので、第2四半期末配当15円、期末配当15円の年間30円の配当を計画します。

2. 企業集団の状況

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、株式会社サンリオ（当社）、子会社26社及び関連会社4社により構成されており、ソーシャル・コミュニケーション・ギフト事業、テーマパーク事業及びその他の事業を営んでおります。ソーシャル・コミュニケーション・ギフト事業の主な内容は「ソーシャル・コミュニケーション・ギフト商品」の企画・販売のほかグリーティングカードの企画・販売、出版物の企画・販売、ビデオソフトの製作・販売、著作権の許諾・管理です。テーマパーク事業の主な内容は、テーマパークの運営、ミュージカル等の企画・公演です。その他事業の主な内容は、ロボットの販売・賃貸、自動車等の賃貸、損害保険代理業務等です。

| 報告セグメント区分 | 主要な会社 | 主な事業 |
|-----------|--|--|
| 日本 | 当社、(株)サンリオファーイースト※ | 「ソーシャル・コミュニケーションギフト商品」の企画・販売、著作権の許諾・管理 |
| | (株)サンリオエンターテイメント※ | テーマパークの運営 |
| | (株)ココロ※ | ロボットの販売・賃貸 |
| | (株)サンリオウェブ※※、(株)サンリオエンタープライズ※※、サンリオ自動車リース(株)※※、(株)サンリオ音楽出版社※※、(株)パシフィック※※ | インターネットゲームの企画、自動車等の賃貸、損害保険代理業務 |
| 欧州 | Sanrio GmbH ※、Sanrio Global Ltd. ※、Mister Men Ltd. ※、THOIP ※、Mister Films Ltd. ※ | 「ソーシャル・コミュニケーションギフト商品」の企画・販売、著作権の許諾・管理 |
| | Sanrio UK Finance Ltd. ※ | 資金貸付 |
| 北米 | Sanrio, Inc. ※ | 「ソーシャル・コミュニケーションギフト商品」の企画・販売、著作権の許諾・管理 |
| 南米 | Sanrio Do Brasil Comercio e Representacoes Ltda. ※ Sanrio Chile SpA. ※ | 「ソーシャル・コミュニケーションギフト商品」の企画・販売、著作権の許諾・管理 |
| アジア | 三麗鷗股イ分有限公司※、 Sanrio(Hong Kong)Co., Ltd. ※、 Sanrio Korea Co., Ltd. ※、 Sanrio Wave Hong Kong Co., Ltd. ※、 三麗鷗上海国際貿易有限公司※、 Sanrio Global Asia Ltd. ※ | 「ソーシャル・コミュニケーションギフト商品」の企画・販売、著作権の許諾・管理 |

(注) 1. ※連結子会社 ※※非連結子会社

3. 経営方針

(1) サンリオの経営の基本方針

人間にとり最高の幸せの一つは「心から話し合える仲間をもつこと」です。仲間とは、親子、兄弟、夫婦、友人、恋人といった身近な存在から、学校や会社の同僚、そして世界中の人々にまで広がっております。それらの人々と仲良くしていくために大切なのは、相手を、信じ、尊敬し、愛する、そうした気持ちをまず自分から表現することだと思います。これがサンリオを支える基本理念「ソーシャル・コミュニケーション」です。

サンリオは、これまで子供たちを始めとする世界中の全ての人々に“仲良し”の輪を広めようと考え「スモールギフト、ビッグスマイル」を合言葉にソーシャル・コミュニケーション事業を推進してきております。それは、思いやりの心を伝えるキャラクターの創出、それを活かしたギフト商品の企画・開発、及びコミュニケーション創造の場としてのテーマパークから成り立っております。とくに、テーマパークは、サンリオにとって、一番大切な当社の企業理念の具現化の場であり、キャラクターの世界観作りの場として、そして、商品・キャラクターの開発力の源泉としての経営の根幹を成しております。

これからもサンリオは、夢を感じる商品、友情を育てる空間、愛情溢れる人材を大切に、誰にでも安心して喜んでいただく、豊かなコミュニケーションの世界を創り続けていきます。

人々をつないで仲間をつくるため、子供から大人まで楽しめ人々の心を豊かにする商品・サービスを企画し、安全で高品質そして環境に優しいものを適切な価格でお客様に提供するように、徹底した管理体制を整備すること、これらを持続させることを通してサンリオは社会に貢献したいと考えます。

世界中の人々の人権を尊重して、反社会的な力に屈することなく、平和を愛しみんな仲良く幸せになれるような社会づくりに向け、お客様はじめステークホルダーの皆様と一緒に役員一同全力を尽くして努めてまいります。それが、世界中の誰もが認める「オンリーワン」の存在へとサンリオを導く道と信じます。

(2) 目標とする経営指標と中期的な会社の経営戦略

①中期経営計画について

当社においては、2014年度をピークに、減収減益が続いており、海外事業では、2017年度中に見込んでおりました欧米の底打ちが遅れていることに加え、国内事業も、インバウンドを除く消費の動向については、引き続き厳しい状況が続いております。

このような状況を打破し、“ソーシャルコミュニケーションギフトビジネスの会社として戦略的なグローバル企業に変革する”ことを目指し、成長の礎として以下の基本戦略を公表し、2021年3月期には、100億円の営業利益を達成すべく、中期経営計画『Marketing Innovation Project 2021』（2019年3月期～2021年3月期）を策定しました。

②中期経営計画の骨子

- i. マーケティング機能を顧客軸で徹底的に強化する
 - ～マーケティング機能の強化・再整備～
 - ～ハローキティの再活性化～
 - ～ハローキティだけに頼らない、セカンドキャラクターを育成すべく行う戦略的マーケティング投資～
- ii. サンリオの戦略的アニメ・ゲーム事業確立
 - ～アニメ・ゲーム発のコンテンツ創出と組織の再構築～
 - ～事業横断によるビジネスの拡大～
 - ～継続的な投資の予算化と安定市場の育成～
- iii. 事業戦略の抜本的な見直しを図る
 - ～顧客接点としての物販事業の再構築～
 - ～成長領域である中国市場への注力、及び米州構造改革と欧州伸長策～
- iv. 選択と集中による戦略的な投資を行う
 - ～上記、各基本戦略に沿った選択的投資～

③2021年3月期数値目標（連結）

営業利益100億円、ROE10%以上

④株主還元策

当社は株主に対する利益還元を経営の重要事項と考えております。今後も、財務面での健全性、将来の成長のための投資といったものを継続維持しながら、安定配当としてDOE（株主資本配当率）5%、連結業績連動として配当性向60%を基礎とした、長期的に安定した、且つ連結利益水準に見合った配当の実施を目指してまいります。

(3) 会社の対処すべき課題

長期的な成長視点に立って経営課題は以下のとおりであります。

①長期成長可能な事業の確立

当社は、スモールギフトビッグスマイルを標語としたギフト商品の企画・製造・販売を行ない利益を上げていくことが事業の柱であります。また、『ハローキティ』をはじめとしたキャラクターをブランドとして育て、他社にライセンスすることで事業を拡大してまいりました。その主たる収益要因は商品化権ビジネス、いわゆるプロダクトライセンスであり、キャラクターは『ハローキティ』、地域は欧米地域が中心でした。しかしながら、欧州は経済危機以降減収が続き、北米も急激な拡大の反動による低迷が継続しております。一方、アジアは中国を中心に順調に成長を続けています。これは、アジアの収益は商品化権ビジネス（プロダクトライセンス）以外に広告化権ビジネス（企業向けプロモーションライセンス、カフェ、カラオケ店舗や航空機などのスペースデザインライセンス）とフランチャイズ化権ビジネス（店舗ライセンス）、興行権ビジネス（遊園地、水族館、劇場、テーマパークなどのエンターテインメントライセンス）が並立し、キャラクターも『ハローキティ』を始めとした主要キャラクターに加え、『ぐでたま』が市場においてキャラクターとして認知され、競合・補完し合っているからです。また、マーケットを熟知した優秀な現地マネジメントが常に市場の変化に合わせた経営を行っていることによります。したがって、中東、ロシア、インド、アセアン諸国、中南米などのこれから開拓すべき市場と欧米市場の再成長は、サンリオのキャラクターライセンスビジネスを理解し、市場の変化にチャレンジできる現地マネジメント組織の確立によって、長期成長が確実になるものと確信しております。

②ダイバーシティ・マネジメントの活用

当社は130の国と地域にキャラクタービジネスを展開しており、今後ますます地域が広がっていくと予想しております。また、キャラクタービジネスはお子様からお年寄りまで年齢に関係なくマーケットが広がっております。このような状況では、ダイバーシティの考えに根差した商品開発と企業との密接な協業が必須となる一方で、各地域、文化、思想で分断された戦略ではグローバルな人材と商品の流れ、流行への迅速な対応が困難です。そこで、グローバルに一体化した情報管理システムとダイバーシティ・マネジメントによるグローバルなマーケティング体制と連結グループ経営の確立が必須と認識しております。

③キャラクターポートフォリオの構築

キャラクターの開発、育成は、当社の根幹の課題であると認識しています。長期成長には『ハローキティ』を中心とし、二番手キャラクターとしての『マイメロディ』『リトルツインスターズ』『シナモロール』『ポムポムプリン』『ぐでたま』などの強化、そして、それに続く誰からも愛されるような新キャラクターの不断の開発が重要である一方で、『SHOW BY ROCK!!』『サンリオ男子』に続く、新たな顧客の獲得に向けたチャレンジとしてSNSやネット配信などを含むメディア、ゲームなどを通じて『アグレッシブ烈子』のようなキャラクター開発や、従来とは異なる市場に向けたキャラクターの開発、そして『ミスターメン リトルミス』などによるキャラクターミックスの適正な構築が必須であると確信しております。

4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、引き続き日本基準を採用することとしておりますが、将来的なIFRSの適用に備え、その体制や時期について検討を進めております。

5. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (平成29年3月31日) | 当連結会計年度 (平成30年3月31日) |
|------------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 41,172 | 44,290 |
| 受取手形及び売掛金 | 7,698 | 7,824 |
| 商品及び製品 | 4,176 | 4,069 |
| 仕掛品 | 16 | 26 |
| 原材料及び貯蔵品 | 114 | 116 |
| 未収入金 | 1,442 | 880 |
| 繰延税金資産 | 1,038 | 511 |
| その他 | 829 | 737 |
| 貸倒引当金 | △192 | △74 |
| 流動資産合計 | 56,295 | 58,383 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物及び構築物 | 54,144 | 51,586 |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | △47,452 | △45,709 |
| 建物及び構築物(純額) | 6,692 | 5,876 |
| 機械装置及び運搬具 | 12,783 | 12,878 |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | △12,605 | △12,641 |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 178 | 236 |
| 土地 | 9,819 | 8,487 |
| リース資産 | 2,081 | 2,169 |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | △933 | △926 |
| リース資産(純額) | 1,148 | 1,243 |
| 建設仮勘定 | 30 | 4 |
| その他 | 5,637 | 5,727 |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | △4,966 | △5,145 |
| その他(純額) | 670 | 581 |
| 有形固定資産合計 | 18,539 | 16,430 |
| 無形固定資産 | 4,715 | 3,905 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 12,135 | 11,513 |
| 従業員に対する長期貸付金 | 231 | 222 |
| 差入保証金 | 1,968 | 1,905 |
| 繰延税金資産 | 3,619 | 2,381 |
| その他 | 5,748 | 4,806 |
| 貸倒引当金 | △1,991 | △1,305 |
| 投資その他の資産合計 | 21,711 | 19,523 |
| 固定資産合計 | 44,967 | 39,859 |
| 繰延資産 | | |
| 社債発行費 | 49 | 33 |
| 繰延資産合計 | 49 | 33 |
| 資産合計 | 101,312 | 98,276 |

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (平成29年3月31日) | 当連結会計年度 (平成30年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 支払手形及び買掛金 | 3,911 | 4,563 |
| 短期借入金 | 9,561 | 6,737 |
| 1年内償還予定の社債 | 1,030 | 2,534 |
| リース債務 | 309 | 305 |
| 未払法人税等 | 919 | 1,564 |
| 賞与引当金 | 501 | 491 |
| 返品調整引当金 | 68 | 94 |
| 株主優待引当金 | 58 | 50 |
| ポイント引当金 | 97 | 90 |
| その他 | 8,366 | 8,076 |
| 流動負債合計 | 24,824 | 24,508 |
| 固定負債 | | |
| 社債 | 5,170 | 3,263 |
| 長期借入金 | 5,085 | 7,523 |
| リース債務 | 922 | 1,026 |
| 長期預り金 | 598 | 549 |
| 長期末払金 | 1,030 | 1,068 |
| 退職給付に係る負債 | 9,844 | 6,149 |
| その他 | 777 | 1,452 |
| 固定負債合計 | 23,429 | 21,033 |
| 負債合計 | 48,253 | 45,541 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 10,000 | 10,000 |
| 資本剰余金 | 3,423 | 3,423 |
| 利益剰余金 | 55,638 | 53,779 |
| 自己株式 | △11,789 | △11,789 |
| 株主資本合計 | 57,272 | 55,413 |
| その他の包括利益累計額 | | |
| その他有価証券評価差額金 | △106 | △219 |
| 繰延ヘッジ損益 | △5 | △2 |
| 為替換算調整勘定 | △549 | 247 |
| 退職給付に係る調整累計額 | △3,756 | △2,947 |
| その他の包括利益累計額合計 | △4,418 | △2,921 |
| 非支配株主持分 | 204 | 243 |
| 純資産合計 | 53,058 | 52,734 |
| 負債純資産合計 | 101,312 | 98,276 |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

連結損益計算書

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 | | 当連結会計年度 | |
|--------------|-------------------------------|--------|-------------------------------|--------|
| | (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日) | | (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日) | |
| 売上高 | | 62,695 | | 60,220 |
| 売上原価 | | 22,211 | | 21,475 |
| 売上総利益 | | 40,483 | | 38,744 |
| 返品調整引当金繰入額 | | 13 | | 26 |
| 差引売上総利益 | | 40,470 | | 38,718 |
| 販売費及び一般管理費 | | | | |
| 販売促進費 | | 2,702 | | 2,463 |
| 貸倒引当金繰入額 | | 219 | | 76 |
| 役員報酬及び給料手当 | | 7,990 | | 7,838 |
| 雑給 | | 3,201 | | 3,213 |
| 賞与 | | 1,002 | | 965 |
| 賞与引当金繰入額 | | 492 | | 480 |
| 株主優待引当金繰入額 | | 3 | | △7 |
| ポイント引当金繰入額 | | △2 | | △7 |
| 退職給付費用 | | 2,137 | | 1,889 |
| 運賃及び荷造費 | | 779 | | 875 |
| 賃借料 | | 2,852 | | 2,811 |
| 減価償却費 | | 897 | | 1,148 |
| その他 | | 11,290 | | 11,236 |
| 販売費及び一般管理費合計 | | 33,566 | | 32,984 |
| 営業利益 | | 6,904 | | 5,734 |
| 営業外収益 | | | | |
| 受取利息 | | 457 | | 506 |
| 受取配当金 | | 206 | | 219 |
| その他 | | 263 | | 226 |
| 営業外収益合計 | | 927 | | 951 |
| 営業外費用 | | | | |
| 支払利息 | | 207 | | 166 |
| 投資事業組合運用損 | | 63 | | 142 |
| 為替差損 | | 125 | | 101 |
| 支払手数料 | | 110 | | 114 |
| 支払補償費 | | — | | 94 |
| その他 | | 69 | | 46 |
| 営業外費用合計 | | 577 | | 665 |
| 経常利益 | | 7,255 | | 6,020 |
| 特別利益 | | | | |
| 固定資産売却益 | | 0 | | 4,586 |
| 投資有価証券売却益 | | 593 | | 698 |
| 新株予約権戻入益 | | 162 | | — |
| 特別利益合計 | | 756 | | 5,284 |

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| 特別損失 | | |
| 固定資産処分損 | 36 | 23 |
| 減損損失 | 51 | 573 |
| 投資有価証券売却損 | 3 | — |
| 災害による損失 | 10 | — |
| 特別損失合計 | 101 | 597 |
| 税金等調整前当期純利益 | 7,910 | 10,708 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 2,406 | 3,179 |
| 法人税等還付税額 | △1,125 | — |
| 過年度法人税等 | — | 1,175 |
| 法人税等調整額 | 111 | 1,378 |
| 法人税等合計 | 1,391 | 5,733 |
| 当期純利益 | 6,518 | 4,974 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 42 | 45 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 6,475 | 4,928 |

連結包括利益計算書

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 当期純利益 | 6,518 | 4,974 |
| その他の包括利益 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 262 | △112 |
| 繰延ヘッジ損益 | 33 | 3 |
| 為替換算調整勘定 | △3,010 | 789 |
| 退職給付に係る調整額 | 1,471 | 808 |
| その他の包括利益合計 | △1,243 | 1,489 |
| 包括利益 | 5,275 | 6,464 |
| (内訳) | | |
| 親会社株主に係る包括利益 | 5,235 | 6,425 |
| 非支配株主に係る包括利益 | 39 | 39 |

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位：百万円)

| | 株主資本 | | | | 株主資本合計 |
|---------------------|--------|-------|--------|---------|--------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | |
| 当期首残高 | 10,000 | 3,423 | 55,950 | △11,789 | 57,585 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | △6,787 | | △6,787 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | 6,475 | | 6,475 |
| 自己株式の取得 | | | | △0 | △0 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | | | |
| 当期変動額合計 | — | — | △312 | △0 | △312 |
| 当期末残高 | 10,000 | 3,423 | 55,638 | △11,789 | 57,272 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | | 新株予約権 | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------|--------------|---------|----------|--------------|---------------|-------|---------|--------|
| | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 | | | |
| 当期首残高 | △369 | △39 | 2,458 | △5,227 | △3,177 | 162 | 164 | 54,733 |
| 当期変動額 | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | | | △6,787 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | | | | | | 6,475 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | △0 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 262 | 33 | △3,007 | 1,471 | △1,240 | △162 | 39 | △1,362 |
| 当期変動額合計 | 262 | 33 | △3,007 | 1,471 | △1,240 | △162 | 39 | △1,675 |
| 当期末残高 | △106 | △5 | △549 | △3,756 | △4,418 | — | 204 | 53,058 |

当連結会計年度(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)

(単位：百万円)

| | 株主資本 | | | | |
|---------------------|--------|-------|--------|---------|--------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 10,000 | 3,423 | 55,638 | △11,789 | 57,272 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | △6,787 | | △6,787 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | 4,928 | | 4,928 |
| 自己株式の取得 | | | | △0 | △0 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | | | |
| 当期変動額合計 | — | — | △1,858 | △0 | △1,859 |
| 当期末残高 | 10,000 | 3,423 | 53,779 | △11,789 | 55,413 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | | 新株予約権 | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------|--------------|---------|----------|--------------|---------------|-------|---------|--------|
| | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 | | | |
| 当期首残高 | △106 | △5 | △549 | △3,756 | △4,418 | — | 204 | 53,058 |
| 当期変動額 | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | | | △6,787 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | | | | | | 4,928 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | △0 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △112 | 3 | 796 | 808 | 1,496 | — | 39 | 1,535 |
| 当期変動額合計 | △112 | 3 | 796 | 808 | 1,496 | — | 39 | △323 |
| 当期末残高 | △219 | △2 | 247 | △2,947 | △2,921 | — | 243 | 52,734 |

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日) |
|-------------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 7,910 | 10,708 |
| 減価償却費 | 1,696 | 1,956 |
| 長期前払費用償却額 | 54 | 133 |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少) | 51 | △292 |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少) | △7 | △13 |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少) | △214 | △2,885 |
| 返品調整引当金の増減額 (△は減少) | 13 | 26 |
| 株主優待引当金の増減額 (△は減少) | 3 | △7 |
| ポイント引当金の増減額 (△は減少) | △2 | △7 |
| 受取利息及び受取配当金 | △664 | △725 |
| 支払利息 | 207 | 166 |
| 固定資産処分損益 (△は益) | 36 | △4,562 |
| 減損損失 | 51 | 573 |
| 投資有価証券売却損益 (△は益) | △590 | △698 |
| 売上債権の増減額 (△は増加) | 1,379 | 104 |
| たな卸資産の増減額 (△は増加) | △18 | 97 |
| その他の資産の増減額 (△は増加) | △257 | 198 |
| 仕入債務の増減額 (△は減少) | △1,080 | 658 |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少) | △51 | 114 |
| その他の負債の増減額 (△は減少) | △468 | 46 |
| その他 | 175 | 344 |
| 小計 | 8,221 | 5,934 |
| 利息及び配当金の受取額 | 660 | 690 |
| 利息の支払額 | △209 | △168 |
| 法人税等の支払額 | △2,760 | △2,519 |
| 法人税等の還付額 | 1,125 | 0 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 7,037 | 3,936 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 定期預金の預入による支出 | △16,632 | △13,220 |
| 定期預金の払戻による収入 | 24,163 | 11,522 |
| 有形固定資産の取得による支出 | △741 | △632 |
| 有形固定資産の売却による収入 | 5 | 6,416 |
| 無形固定資産の取得による支出 | △413 | △450 |
| 投資有価証券の取得による支出 | △2,247 | △2,848 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 2,847 | 3,885 |
| 貸付金の回収による収入 | 17 | 15 |
| 差入保証金の差入による支出 | △139 | △32 |
| 差入保証金の回収による収入 | 187 | 125 |
| その他の支出 | △352 | △1,253 |
| その他の収入 | 2,042 | 849 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 8,736 | 4,736 |

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 短期借入金の返済による支出 | △740 | △40 |
| 長期借入れによる収入 | 6,000 | 8,300 |
| 長期借入金の返済による支出 | △3,729 | △8,646 |
| 社債の発行による収入 | 1,084 | 993 |
| 社債の償還による支出 | △1,594 | △1,403 |
| 自己株式の取得による支出 | △0 | △0 |
| 配当金の支払額 | △6,785 | △6,787 |
| その他 | △346 | △374 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △6,111 | △7,958 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △742 | 373 |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | 8,919 | 727 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 21,170 | 30,090 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 30,090 | 30,817 |

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結貸借対照表関係)

1 保証債務

| 前連結会計年度 (平成29年3月31日) | | 当連結会計年度 (平成30年3月31日) | |
|-------------------------|-----|-------------------------|----------------------|
| 従業員の銀行借入に対する 債務保証 | 27名 | 64百万円 | 従業員の銀行借入に対する 債務保証 |
| | | | 24名 |
| | | | 54百万円 |

(連結損益計算書関係)

※1 固定資産処分損の内訳

| | 前連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日) |
|-----------|--|--|
| 建物及び構築物 | 21百万円 | 18百万円 |
| 機械装置及び運搬具 | 0百万円 | 0百万円 |
| 無形固定資産 | 12百万円 | 0百万円 |
| その他 | 2百万円 | 5百万円 |
| 計 | 36百万円 | 23百万円 |

(注) 同一物件の売買契約において、科目別では売却益と売却損がそれぞれ発生した場合、当該同一物件の売却損益は純額にて固定資産処分損に計上しております。

※2 減損損失

前連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失(51百万円)を計上しました。

| 用途 | 地域 及び 件数 | 種類 | 減損 損失 (百万円) |
|------|--------------------|---------|-------------------|
| 店舗資産 | 大阪府 大阪市 他14件 | 建物及び構築物 | 41 |
| | | 工具器具備品 | 7 |
| | | その他 | 1 |
| 遊休資産 | 提出会社 1件 | 電話加入権 | 1 |

遊休資産においては、電話加入権の休止回線の帳簿価額全額を減損損失として計上しております。また、店舗においては、営業損益が低迷しているため、将来キャッシュ・フローが帳簿価額を下回り、その使用価値を見積った結果、回収可能性が認められなくなったことから減損認識時点の帳簿価額全額を減損損失として計上しております。

資産のグルーピングは、テーマパーク事業資産については施設をグルーピングの最小単位、その他の事業については店舗をグルーピングの最小単位としております。

当連結会計年度（自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日）

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失（573百万円）を計上しました。

| 用途 | 地域 及び 件数 | 種類 | 減損 損失 (百万円) |
|------|----------------------|---------|-------------------|
| 店舗資産 | 和歌山県 和歌山市 他10件 | 建物及び構築物 | 17 |
| | | 工具器具備品 | 1 |
| | | その他 | 3 |
| 遊休資産 | 提出会社 1件 | 電話加入権 | 0 |
| その他 | 英国 | 商標権 | 231 |
| | | のれん | 128 |
| | | その他 | 190 |

遊休資産においては、電話加入権の休止回線の帳簿価額全額を減損損失として計上しております。また、店舗においては、営業損益が低迷しているため、将来キャッシュ・フローが帳簿価額を下回り、その使用価値を見積った結果、回収可能性が認められなくなったことから減損認識時点の帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。当社の連結子会社であるSanrio Global Ltd.（英国）においては、商標権及びのれん等について、当初想定していた収益が見込めなくなったため、帳簿価額の一部又は全額を減損損失として計上しております。なお、回収可能価額は使用価値により算定しております。

資産のグルーピングは、テーマパーク事業資産については施設をグルーピングの最小単位、店舗資産については店舗をグルーピングの最小単位、その他の事業用資産については主に管理会計上の事業区分に基づいております。

※3 固定資産売却益の内訳

| | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|------------|-------------------------------|-------------------------------|
| | (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日) | (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日) |
| 建物、構築物及び土地 | －百万円 | 4,584百万円 |
| 機械装置及び運搬具 | －百万円 | 1百万円 |
| 工具器具備品 | 0百万円 | 0百万円 |
| 計 | 0百万円 | 4,586百万円 |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

1 発行済株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首 (株) | 増加 (株) | 減少 (株) | 当連結会計年度末 (株) |
|-------|------------------|-----------|-----------|-----------------|
| 普通株式 | 89,065,301 | － | － | 89,065,301 |
| 合計 | 89,065,301 | － | － | 89,065,301 |

2 自己株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首 (株) | 増加 (株) | 減少 (株) | 当連結会計年度末 (株) |
|-------|------------------|-----------|-----------|-----------------|
| 普通株式 | 4,218,056 | 112 | － | 4,218,168 |

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

普通株式の単元未満株式の買取りによる増加 112 株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議 | 株式の種類 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり配当額 (円) | 基準日 | 効力発生日 |
|--------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|-------------|
| 平成28年5月31日 取締役会 | 普通株式 | 3,393 | 40.00 | 平成28年3月31日 | 平成28年6月7日 |
| 平成28年11月1日 取締役会 | 普通株式 | 3,393 | 40.00 | 平成28年9月30日 | 平成28年11月21日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議 | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり 配当額(円) | 基準日 | 効力発生日 |
|--------------------|-------|-------|-----------------|-----------------|------------|-----------|
| 平成29年5月31日 取締役会 | 普通株式 | 利益剰余金 | 3,393 | 40.00 | 平成29年3月31日 | 平成29年6月6日 |

当連結会計年度(自平成29年4月1日至平成30年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首 (株) | 増加 (株) | 減少 (株) | 当連結会計年度末 (株) |
|-------|------------------|-----------|-----------|-----------------|
| 普通株式 | 89,065,301 | — | — | 89,065,301 |
| 合計 | 89,065,301 | — | — | 89,065,301 |

2 自己株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首 (株) | 増加 (株) | 減少 (株) | 当連結会計年度末 (株) |
|-------|------------------|-----------|-----------|-----------------|
| 普通株式 | 4,218,168 | 305 | — | 4,218,473 |

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

普通株式の単元未満株式の買取りによる増加 305株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議 | 株式の種類 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり配当額 (円) | 基準日 | 効力発生日 |
|--------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|-------------|
| 平成29年5月31日 取締役会 | 普通株式 | 3,393 | 40.00 | 平成29年3月31日 | 平成29年6月6日 |
| 平成29年11月1日 取締役会 | 普通株式 | 3,393 | 40.00 | 平成29年9月30日 | 平成29年11月20日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議 | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり 配当額(円) | 基準日 | 効力発生日 |
|--------------------|-------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 平成30年5月31日 取締役会 | 普通株式 | 利益剰余金 | 1,272 | 15.00 | 平成30年3月31日 | 平成30年6月12日 |

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

| 前連結会計年度 (自平成28年4月1日至平成29年3月31日) | 当連結会計年度 (自平成29年4月1日至平成30年3月31日) |
|--|--|
| ※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表 に掲記されている科目の金額との関係 (平成29年3月31日現在) | ※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表 に掲記されている科目の金額との関係 (平成30年3月31日現在) |
| 現金及び預金勘定 41,172百万円 | 現金及び預金勘定 44,290百万円 |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 <u>△11,082百万円</u> | 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 <u>△13,472百万円</u> |
| 現金及び現金同等物 <u>30,090百万円</u> | 現金及び現金同等物 <u>30,817百万円</u> |

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、主に「ソーシャル・コミュニケーション・ギフト商品」の企画・販売、キャラクターの使用許諾業務、テーマパーク事業などを営んでおります。国内においては当社及び国内連結子会社が、海外においては欧州（主にイタリア・フランス・スペイン・ドイツ・英国）、北米（主に米国）、南米（主にブラジル、チリ、ペルー、メキシコ）、アジア（主に香港・台湾・韓国・中国）の各地域を現地連結子会社がそれぞれ担当しております。当社及び各連結子会社はそれぞれ独立した経営単位であり、取り扱う商品などについて各地域の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、販売体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本」「欧州」「北米」「南米」「アジア」の5つを報告セグメントとしております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている地域別セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表作成において採用している会計処理の方法と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位:百万円)

| | 報告セグメント | | | | | | 調整額 (注1) | 連結財務諸 表計上額 (注2) |
|------------------------|---------|---------|---------|-------|---------|----------|-------------|-----------------------|
| | 日本 | 欧州 | 北米 | 南米 | アジア | 計 | | |
| 売上高 | | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 46,104 | 2,917 | 4,025 | 912 | 8,736 | 62,695 | — | 62,695 |
| (うちロイヤリティ売上高) | (9,842) | (2,886) | (2,798) | (909) | (7,417) | (23,854) | (—) | (23,854) |
| セグメント間の内部 売上高又は振替高 | 6,993 | 44 | 5 | 3 | 1,585 | 8,633 | △8,633 | — |
| (うちロイヤリティ売上高) | (6,798) | (44) | (—) | (—) | (1) | (6,844) | (△6,844) | (—) |
| 計 | 53,098 | 2,961 | 4,030 | 916 | 10,321 | 71,328 | △8,633 | 62,695 |
| セグメント利益又は損失 (△) | 5,408 | △362 | △579 | 196 | 3,036 | 7,700 | △795 | 6,904 |
| セグメント資産 | 58,784 | 13,035 | 10,648 | 2,927 | 17,230 | 102,625 | △1,313 | 101,312 |
| その他の項目 | | | | | | | | |
| 減価償却費 | 1,285 | 258 | 141 | 21 | 41 | 1,749 | 1 | 1,750 |
| 有形固定資産及び 無形固定資産の増加額 | 1,401 | 57 | 89 | 4 | 41 | 1,594 | — | 1,594 |

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

- (1)セグメント利益又は損失の調整額△795百万円は、セグメント間取引消去及び配賦不能営業費用であり、配賦不能営業費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
 - (2)セグメント資産の調整額△1,313百万円は、セグメント間取引消去及び全社資産であり、全社資産は、主に当社の管理部門に係る資産であります。
 - (3)減価償却費の調整額1百万円は、全社資産に係る償却費であります。
2. セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
 3. 減価償却費には長期前払費用に係る償却額が含まれております。

当連結会計年度(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)

(単位:百万円)

| | 報告セグメント | | | | | | 調整額 (注1) | 連結財務諸 表計上額 (注2) |
|------------------------|---------|---------|---------|-------|---------|----------|-------------|-----------------------|
| | 日本 | 欧州 | 北米 | 南米 | アジア | 計 | | |
| 売上高 | | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 45,359 | 2,155 | 3,042 | 808 | 8,854 | 60,220 | — | 60,220 |
| (うちロイヤリティ売上高) | (9,729) | (2,141) | (1,844) | (790) | (7,624) | (22,129) | (—) | (22,129) |
| セグメント間の内部 売上高又は振替高 | 5,962 | 34 | 5 | 1 | 1,638 | 7,643 | △7,643 | — |
| (うちロイヤリティ売上高) | (5,749) | (34) | (—) | (—) | (0) | (5,784) | (△5,784) | (—) |
| 計 | 51,322 | 2,189 | 3,047 | 809 | 10,493 | 67,863 | △7,643 | 60,220 |
| セグメント利益又は損失 (△) | 4,343 | △93 | △950 | 93 | 3,253 | 6,645 | △911 | 5,734 |
| セグメント資産 | 53,328 | 13,004 | 10,094 | 2,636 | 20,341 | 99,405 | △1,128 | 98,276 |
| その他の項目 | | | | | | | | |
| 減価償却費 | 1,557 | 253 | 213 | 27 | 37 | 2,088 | 1 | 2,090 |
| 有形固定資産及び 無形固定資産の増加額 | 2,648 | 41 | 11 | 2 | 18 | 2,722 | — | 2,722 |

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

- (1)セグメント利益又は損失の調整額△911百万円は、セグメント間取引消去及び配賦不能営業費用であり、配賦不能営業費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
 - (2)セグメント資産の調整額△1,128百万円は、セグメント間取引消去及び全社資産であり、全社資産は、主に当社の管理部門に係る資産であります。
 - (3)減価償却費の調整額1百万円は、全社資産に係る償却費であります。
2. セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
 3. 減価償却費には長期前払費用に係る償却額が含まれております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

(単位:百万円)

| | ソーシャル・コミュニケーション・ギフト事業 | テーマパーク事業 | その他事業 | 合計 |
|-----------|-----------------------|----------|-------|--------|
| 外部顧客への売上高 | 52,785 | 7,990 | 1,919 | 62,695 |

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位:百万円)

| 日本 | 欧州 | 北米 | アジア | その他 | 合計 |
|--------|-------|-------|--------|-----|--------|
| 44,680 | 2,951 | 4,057 | 10,016 | 989 | 62,695 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位:百万円)

| 日本 | 欧州 | 北米 | 南米 | アジア | その他 | 合計 |
|--------|-----|-------|-----|-----|-----|--------|
| 15,000 | 884 | 2,358 | 216 | 67 | 11 | 18,539 |

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

(単位:百万円)

| | ソーシャル・コミュニケーション・ギフト事業 | テーマパーク事業 | その他事業 | 合計 |
|-----------|-----------------------|----------|-------|--------|
| 外部顧客への売上高 | 49,814 | 8,391 | 2,014 | 60,220 |

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位:百万円)

| 日本 | 欧州 | 北米 | アジア | その他 | 合計 |
|--------|-------|-------|--------|-----|--------|
| 43,981 | 2,177 | 3,065 | 10,155 | 839 | 60,220 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位:百万円)

| 日本 | 欧州 | 北米 | 南米 | アジア | その他 | 合計 |
|--------|-----|-----|-----|-----|-----|--------|
| 14,927 | 924 | 335 | 192 | 41 | 9 | 16,430 |

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

「日本」セグメントにおいて、店舗資産及び遊休資産の減損損失を計上しております。なお、当該減損損失の計上額は51百万円であります。

当連結会計年度（自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日）

「日本」セグメントにおいて、店舗資産及び遊休資産の減損損失23百万円を計上しております。また、「欧州」セグメントにおいて、商標権及びのれんなどの減損損失550百万円を計上しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

「欧州」セグメントにおいて、のれんの償却額33百万円を計上しております。なお、当該のれんの未償却残高は159百万円であります。

当連結会計年度（自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日）

「欧州」セグメントにおいて、のれんの償却額32百万円を計上しております。なお、128百万円の減損損失を計上しており、当該のれんの未償却残高はありません。

(1株当たり情報)

| 前連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日) | | 当連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日) | |
|--|---------|--|---------|
| 1株当たり純資産額 | 622.94円 | 1株当たり純資産額 | 618.66円 |
| 1株当たり当期純利益金額 | 76.32円 | 1株当たり当期純利益金額 | 58.09円 |

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は以下のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (平成29年3月31日) | 当連結会計年度 (平成30年3月31日) |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 連結貸借対照表の純資産の部の合計額(百万円) | 53,058 | 52,734 |
| 普通株式に係る純資産額(百万円) | 52,854 | 52,491 |
| 差額の主な内訳 | | |
| 非支配株主持分(百万円) | 204 | 243 |
| 普通株式の発行済株式数(千株) | 89,065 | 89,065 |
| 普通株式の自己株式数(千株) | 4,218 | 4,218 |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数(千株) | 84,847 | 84,846 |

3. 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は以下のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日) | 当連結会計年度 (自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日) |
|-----------------------------|--|--|
| 1株当たり当期純利益金額 | | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益(百万円) | 6,475 | 4,928 |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) | — | — |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円) | 6,475 | 4,928 |
| 普通株式の期中平均株式数(千株) | 84,847 | 84,846 |

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

6. その他

役員の変動

1. 辞任する取締役

社外取締役 早川 吉春

2. 辞任日

平成30年5月11日