



平成30年5月14日

各位

会社名 日本航空株式会社
代表者 代表取締役副社長執行役員 藤田 直志
(コード: 9201 東証第1部)
問合せ先 財務部長 木藤 祐一郎
(TEL 03-5460-3068)

新たな国際線中長距離ローコストキャリア設立について

当社は、本日の取締役会において、新たに国際線の中長距離ローコストキャリアを設立することを決議いたしましたので、別紙のとおりお知らせいたします。

以上



新たに国際線中長距離ローコストキャリアの設立を決定

2018年5月14日

第 18017号

JALは新たに国際線の中長距離LCC(ローコストキャリア)(以下、「新会社」)を設立することを決定しました。中期経営計画2017-2020で掲げている「事業領域を拡げる、新たな領域」の事業の一つとして日本を発着する国際線の中長距離LCCモデルにより、お客さまに新たな選択肢をご提供します。

新会社は、成田国際空港を拠点としてアジア・欧米などの中長距離国際線に就航するJALの連結子会社とする予定です。当初2機のボーイング787-8型機を使用して、成田国際空港の機能強化が予定される2020年のサマースケジュールでの就航を目指して諸準備を開始します。

JALは、これまで、フルサービスキャリア事業を磨き上げるとともに、国内および国際線短距離路線を運航するジェットスタージャパンに出資してまいりました。価値観が多様化するお客さまのニーズにさらにお応えできる環境を整えるために、既に展開しているジェットスタージャパンに加えて、中長距離路線を運航するLCC新会社を展開します。両社を有機的に活用することにより新たな需要を創出してまいります。

新会社は、「2017～2020年度JALグループ中期経営計画ローリングプラン2018」で掲げた「グランドデザイン」の一部として、訪日外国人をはじめ日本の交流人口の増加を促進するお手伝いをするとともに、2021年度以降のJALの次の成長へつなげてまいります。

<新会社の概要>

商号:	今後決定
設立時期:	準備会社を2018年7月に設立予定
拠点空港:	成田国際空港
事業内容:	航空運送事業(アジア・欧米などの中長距離を主眼とした国際線)
使用機材:	ボーイング787-8型機
資本金・出資額	今後決定(JAL連結子会社とする方針) ※ビジネス機会拡大のため、JAL以外の出資者を募る可能性があります
代表者:	新会社設立時に決定

以上

添付資料:「新たな国際線中長距離ローコストキャリア設立について」

1. 私たちの狙い ～事業領域を拡げる～

中期経営計画 2017-2020

1-3 新中期経営計画の位置づけと方向性

中期経営計画
2017-2020



JAL Visionの実現に向けて、
新中期経営計画は「挑戦、そして成長へ」

1 × 2 = 3
世界 一歩先 常に
のJAL 行く価値 成長

フルサービスキャリア事業を
磨き上げる



極める
コア領域

JALブランド
の追求

路線ネットワーク
商品サービス

コスト
競争力

テクノロジーの活用
マーケット・
環境変化への適応

事業領域を拡げる



伸ばす
新たな領域

旅行に対するニーズや価値観が多様化
するお客さまに対応

機能強化を行う成田国際空港の積極
的活用

日本の交流人口を増加させるとともに、
2030年度に6,000万人を目標として
いる訪日外国人数拡大の一翼を担う

国際線 中長距離LCC事業を通してお客さまに新たな価値を提供することで
フルサービス/ローコスト両軸での成長を図ります

2. 私たちの挑戦 ～ターゲットとするエリアとコンセプト～



国際線中長距離路線
新会社におけるターゲット(787エリア)
新たな需要が期待される領域

国際線短距離路線・国内線
ナローボディ エリア
Jetstar Japanを活用



787エリア : 約13,000km

新たなビジネスモデル

お客さまが望むバリューに応じ
ご自身でサービス内容をカスタマイズ

新たなブランドコンセプト

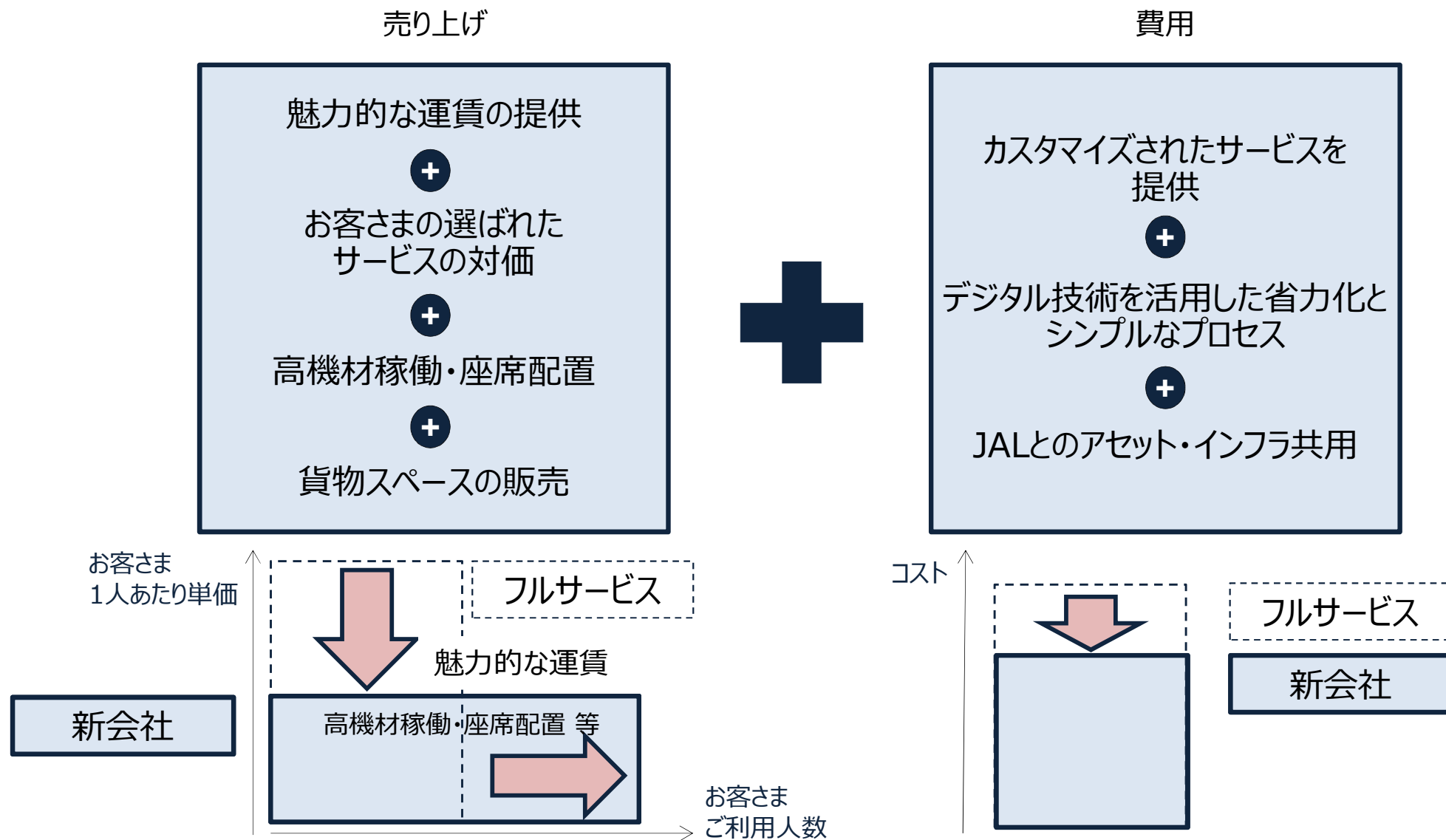
「安全」「安心」をベースに
「シンプル」「先進的」

新たな商品サービス

テクノロジーを活用した新たなサービスを導入

日本発着の国際線中長距離LCCモデルにより、お客さまに新たな選択肢を提供します

3. ビジネスストラクチャー



高い生産性から生み出される魅力的な運賃や一步先行く価値の提供などにより
幅広いお客様に支持される航空会社を目指します

4. 私たちの挑戦 ～目指すもののイメージ～

フルサービスキャリア


プレミアム

フルパッケージ

フォーマル

ラグジュアリー



 **新会社**

- ✓ 価値観が多様化するお客さまそれぞれが望むバリューを提供
- ✓ 中長距離運航に適した座席配置

リーズナブル

バリュー
コンシャス

パーソナル

安全 安心 日本の価値

お客さまの望むバリューを提供する新たなLCCを目指します