

「Road to 2020」

18年3月期総括・19年3月期重点施策



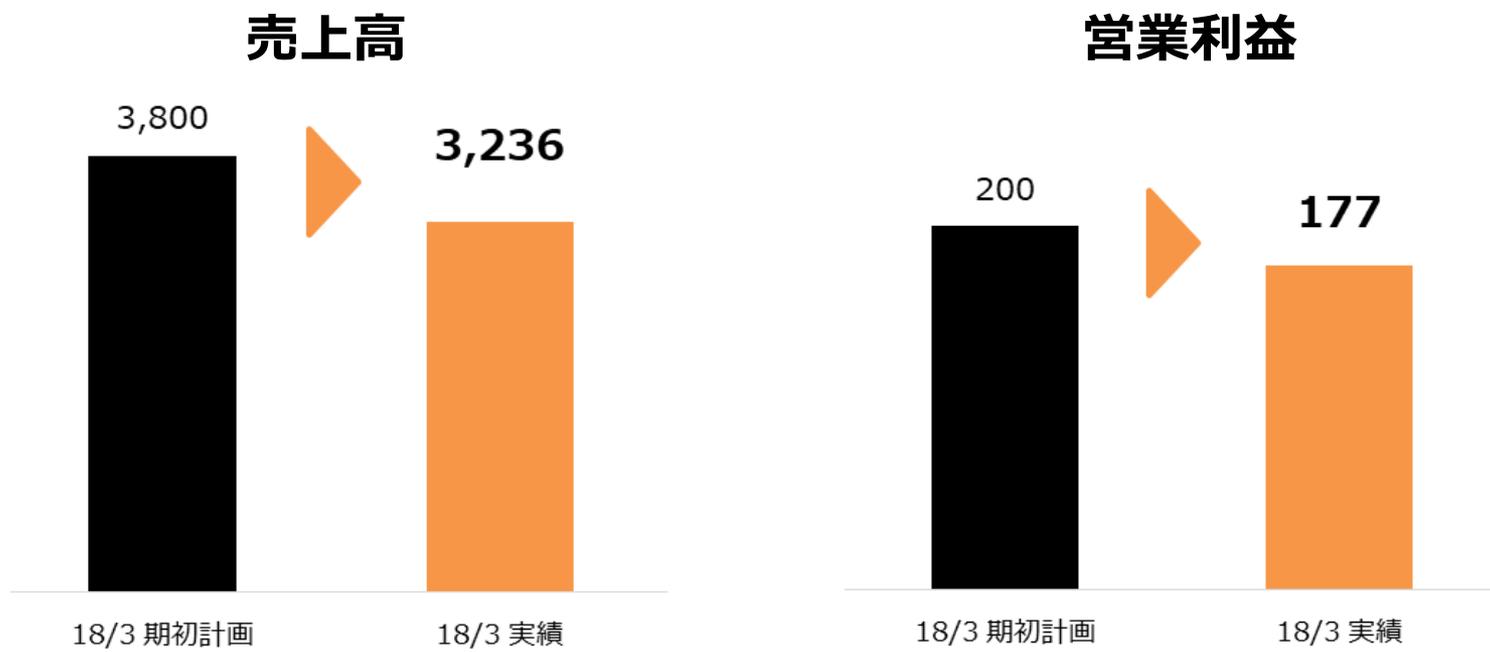
18年3月期総括



【 期初計画未達 】

- ・遊技機販売スケジュールを大幅に見直し
- ・デジタルゲーム新作投入遅延

(単位：億円)



【 2018年3月期の主な成果 】

- ✓ エンタテインメントコンテンツ事業3期連続増益
- ✓ 「Paradise City」開業
- ✓ ネバダ州ゲーミングライセンス取得

【 遊技機：期初計画を下回る 】

- ✓ 規則改正の影響により、販売スケジュールを大幅見直し
- ✓ ZEEG筐体タイトルを含む複数タイトルを後ろ倒し
- ✓ 「Road to 2020」施策は順調に進展
(リユース推進施策、開発効率の改善等)

【 エンタテインメントコンテンツ：好調に推移 】

- ✓ パッケージゲーム、AM機器・施設事業等が好調に推移
- ✓ デジタルゲーム新作投入は遅延

✓ パッケージ分野が好調

ペルソナ5 欧米版を発売。全世界で累計220万本を販売

ソニックシリーズ 「ソニックマニア」、「ソニックフォース」の販売が好調

Total War 「Total War: WARHAMMER」シリーズが好調

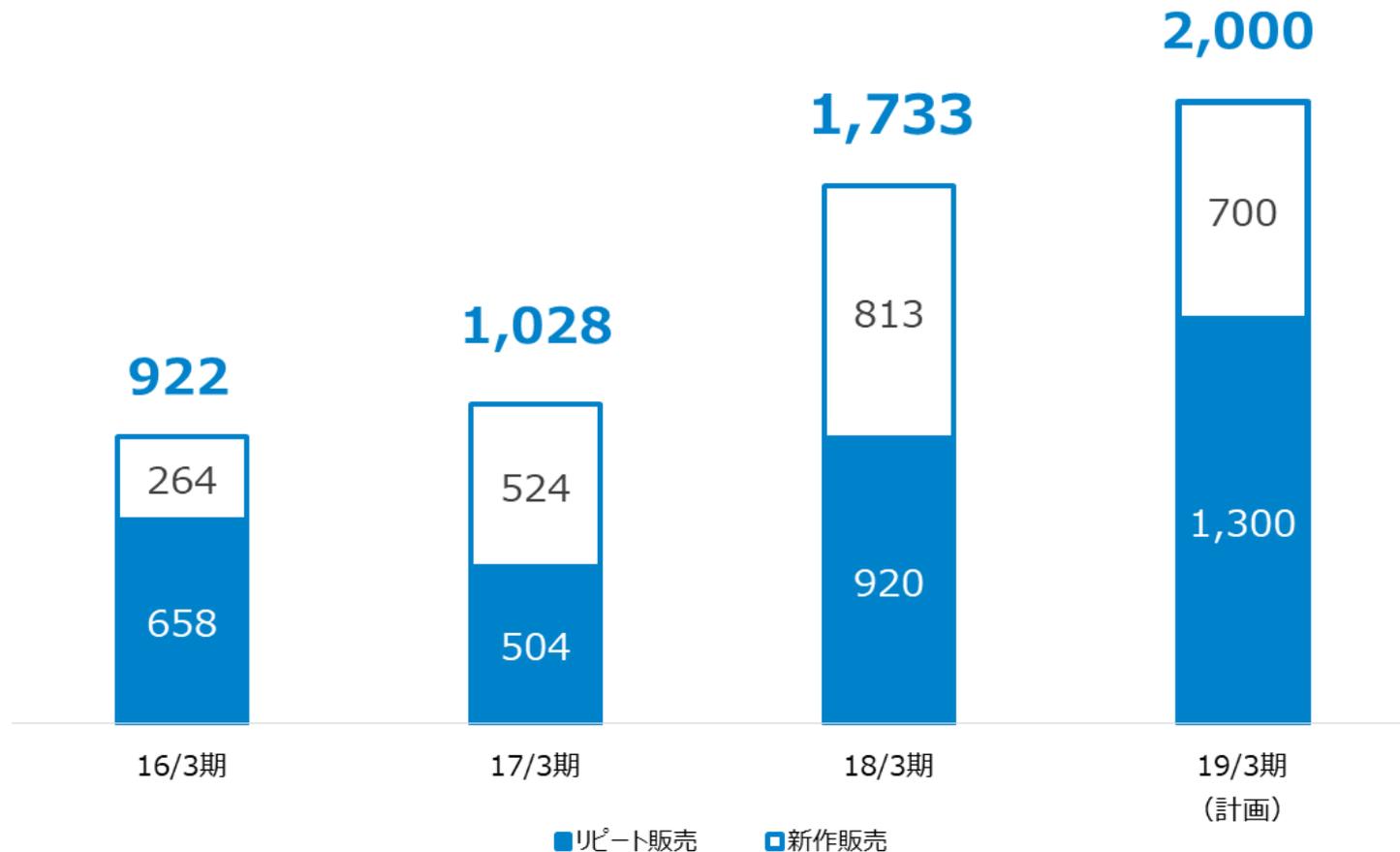


©ATLUS ©SEGA All rights reserved.

© Copyright Games Workshop Limited 2018. Warhammer, the Warhammer logo, GW, Games Workshop, The Game of Fantasy Battles, the twin-tailed comet logo, and all associated logos, illustrations, images, names, creatures, races, vehicles, locations, weapons, characters, and the distinctive likeness thereof, are either © or TM, and/or © Games Workshop Limited, variably registered around the world, and used under licence. Developed by Creative Assembly and published by SEGA. Creative Assembly, the Creative Assembly logo, Total War and the Total War logo are either registered trademarks or trademarks of The Creative Assembly Limited. SEGA and the SEGA logo are either registered trademarks or trademarks of SEGA Holdings Co., Ltd. or its affiliates. All rights reserved. SEGA is registered in the U.S. Patent and Trademark Office. All other trademarks, logos and copyrights are property of their respective owners.

✓ リピート販売が全体の本数を底上げ (パッケージ)

(単位: 万本)



【リゾート：順調に進展】

- ✓ 「Paradise City」1-1フェーズ開業（2017年4月）
- ✓ ネバダ州ゲーミングライセンス取得

<Paradise City>

外観



カジノ



19年3月期重点施策



「Road to 2020」目標

連結營業利益率
15%以上

連結ROA
5%以上

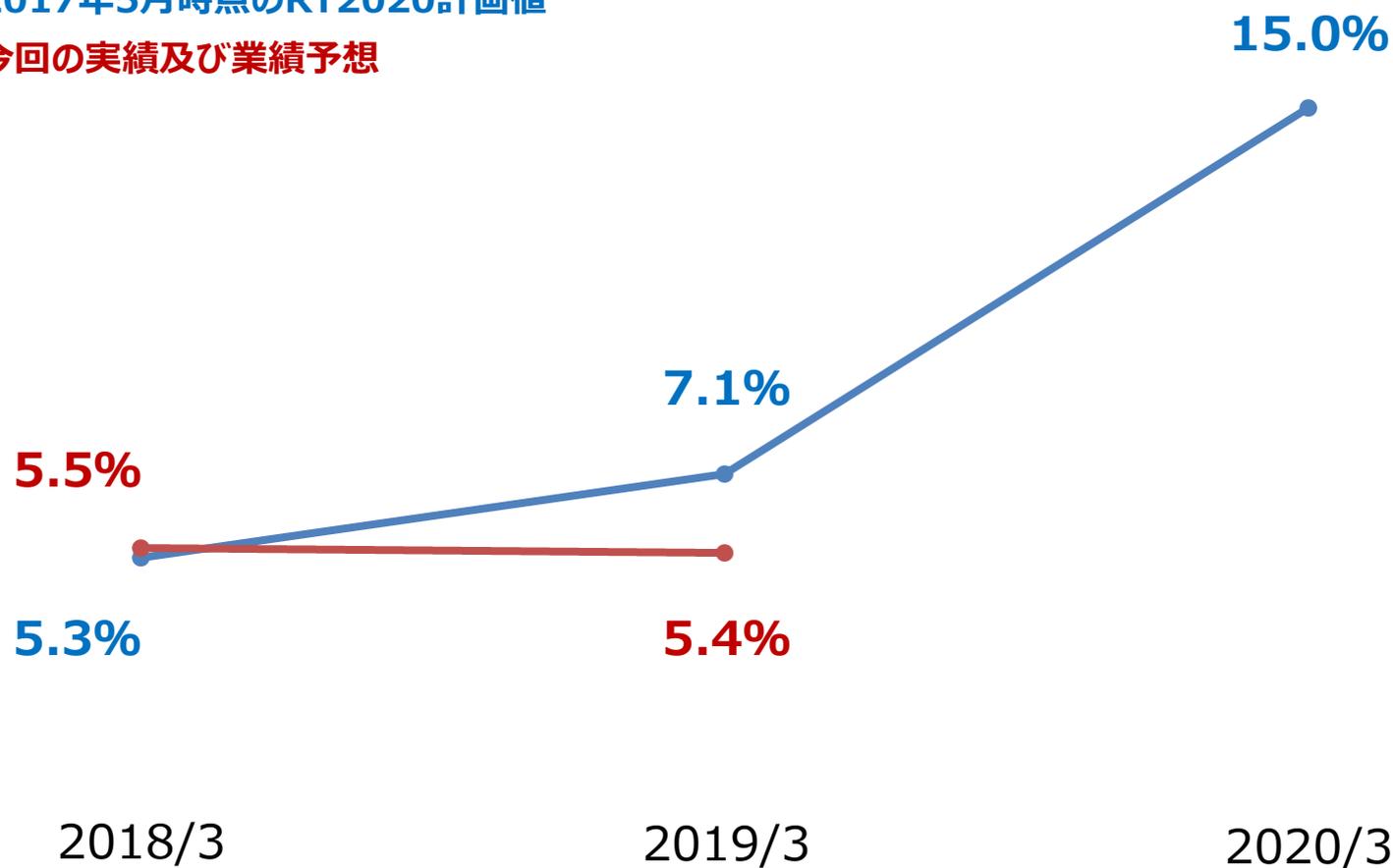
※2020年3月期目標

RT2020の進捗

✓ 遊技機事業の規則改正の影響を受け、19/3の営業利益率は当初想定を下回る見込み

— 2017年5月時点のRT2020計画値

— 今回の実績及び業績予想



遊技機事業

パチスロ6号機投入

ZEEG筐体投入

旧規則パチンコ販売

パチスロ6号機

純増上限撤廃

遊技性拡大

新しいものはサミーから！

ZEEG™



© ZEEG



© ZEEG

旧規則パチンコ販売



and more...

エンタテインメントコンテンツ事業

デジタルゲーム新作投入

IP活用

デジタルゲーム新作投入



Total War: ARENA™ is published and operated by Wargaming Alliance under a license from SEGA Europe Limited and The Creative Assembly Limited. "Wargaming.net" and its respective logos, as well as the "Wargaming Alliance" logo are registered trademarks or trademarks of Wargaming.net in the USA and other countries

IP活用の拡大（既存IP）

| | |
|-----------|--|
| ソニック | 新作を準備中、長編映画製作開始（2019/11公開予定） |
| 龍が如く | PCオンライン、モバイル版「龍が如く ONLINE」の配信 |
| サカつく | 「プロサッカークラブをつくろう! ロード・トゥ・ワールド」の配信 |
| ボーダーブレイク | PlayStation®4版配信（F2P） |
| 女神転生 | スマホ版海外展開+Nintendo Switch™向け新作を準備中 |
| Total War | 「Total War THREE KINGDOMS」「Total War ARENA」準備中 |



©SEGA



©SEGA/©ATLUS

IP活用の拡大 (リバイバルIP)

サクラ大戦

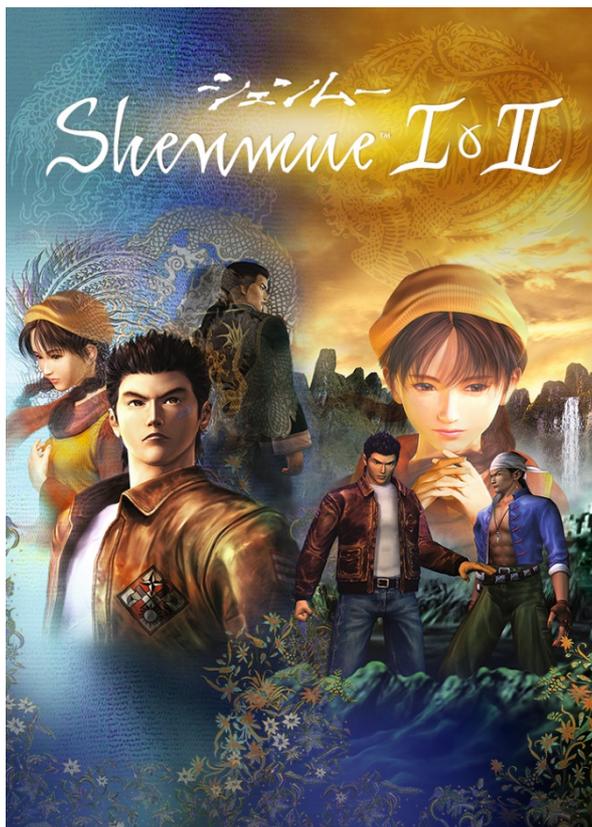
完全新作「新サクラ大戦」(仮題)プロジェクト始動

シェンムー

「シェンムー I & II」 発売(2018年)

メガドライブ

「メガドライブミニ(仮称)」 発売(2018年)



©SEGA



©SEGA



※画像はイメージです

©SEGA

IP活用の拡大 (外部IP)

北斗が如く

「北斗の拳」×「龍が如く」

Total War: WARHAMMER 2 「Total War」×「WARHAMMER」

ポポロクロイス物語

～ナルシアの涙と妖精の笛

「ポポロクロイス物語」最新作
スマートフォン向けRPG

Fate/Grand Order Arcade 「Fate/Grand Order」アミューズメント機器化



©TYPE-MOON / FGO ARCADE PROJECT



©Yohsuke Tamori ©SEGA

©Yohsuke Tamori ©SEGA

IP活用の拡大 (新規IP)

コトダマン

「共闘ことばRPGコトダマン」配信開始

ワンダーグラビティ

f4samuraiによるスマートフォン向け新作

Readyyy!

女性向けアイドル育成ゲームアプリプロジェクト

十三機兵防衛圏

アトラス×ヴァニラウェアによる新作発売 (2018年)

(未発表新作)

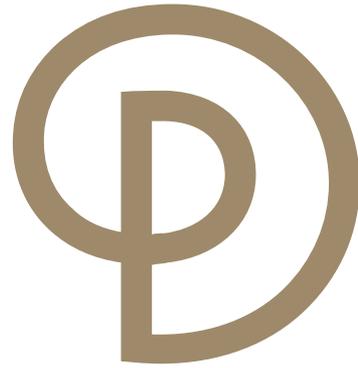
龍が如くスタジオによる未発表新作準備中



リゾート事業

**「Paradise City」1-2フェーズ開業
(2018年)**

国内IR参入に向けた施策



PARADISE CITY

「Paradise City」1-2フェーズ 2018年開業



完成予想図全体



3月末現場写真

国内IR参入に向けた現在の取組状況（一部）



カジノ運営要素洗い出し

自社リソースでの対応検討

アクション

118項目にわたる バリューチェーン分析

働き方改革の推進

グループ本社機能の集約

グループブランドロゴ リニューアル

働き方改革の推進

副業制度【JOB+（ジョブプラス）】の導入

グループ本社機能の集約



経営効率向上

人材交流促進



事業連携強化

アイデア創出



グループ本社機能の集約

全20社、約6,500名*を大崎エリアに集約

*アルバイト等含む



グループ本社機能の集約

都内最大級のフロア面積
(2018年8月以降順次移転開始)



移転先概要

| | |
|------|---|
| 移転先 | 住友不動産大崎ガーデンタワー |
| 賃借階数 | 全12フロア 3F~13F・24F（専有面積：64702.15㎡） |
| 移転会社 | セガサミーホールディングス（株） サミー（株） （株）セガホールディングス （株）セガゲームス （株）セガ・インタラクティブ （株）アトラス （株）サミーネットワークス （株）ダーツライブ 他全20社 |
| 従事者数 | 約6,500名（アルバイト等含む） |
| 機能 | 業務スペース、カンファレンスホール（講堂）、社員食堂、カフェ、バー、ライブラリ、コンビニエンスストア、マッサージルーム、コワーキングスペース等 |

SEGASammy

The logo features the text "SEGASammy" in a bold, black, sans-serif font. The word "SEGAS" is in all caps, while "ammy" is in lowercase. Below the text is a horizontal bar composed of two segments: a blue segment on the left and a green segment on the right. The bar is slightly slanted upwards at both ends.