

# 2019年2月期 第1四半期決算補足資料

## 目次

### 連結業績

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| ■ I. 決算概要             | P 1 |
| ■ II. 主な増減要因          | P 2 |
| ■ III. セグメント情報        | P 3 |
| ■ IV. 有利子負債内訳         | P 4 |
| ■ V. 連結貸借対照表          | P 5 |
| ■ VI. 連結損益計算書         | P 6 |
| ■ VII. 連結キャッシュ・フロー計算書 | P 7 |

### セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

|                           |      |
|---------------------------|------|
| ■ I. 国内コンビニエンスストア事業       | P 8  |
| ■ II. 海外コンビニエンスストア事業      | P 9  |
| ■ III. スーパーストア事業          | P 10 |
| ■ IV. 百貨店事業               | P 12 |
| ■ V. 金融関連事業               | P 13 |
| ■ VI. 専門店事業               | P 14 |
| ■ VII. グループ戦略             | P 14 |
| ■ VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費 | P 15 |

### 店舗関連情報

|                                 |      |
|---------------------------------|------|
| ■ I. 主要会社の店舗数および出店・閉店           | P 16 |
| ■ II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 | P 17 |
| ■ III. スーパーストア事業における店舗情報        | P 18 |
| ■ IV. タイプ別店舗数                   | P 19 |
| ■ V. 売場面積                       | P 19 |

## ■ 連結業績

### I. 決算概要

(百万円)

|                          | 17/5         |       | 18/5         |       | 18/2         |       | 19/2予想     |       |
|--------------------------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|------------|-------|
|                          | 前期比(%)       |       | 前期比(%)       |       | 前期比(%)       |       | 前期比(%)     |       |
| グループ売上*1                 | 2,674,956    | 104.5 | 2,851,031    | 106.6 | 11,048,215   | 104.0 | 11,920,000 | 107.9 |
| 営業収益                     | 1,468,086    | 105.3 | 1,599,034    | 108.9 | 6,037,815    | 103.5 | 6,683,000  | 110.7 |
| 国内コンビニエンスストア事業           | 228,099      | 104.2 | 233,890      | 102.5 | 928,649      | 103.0 | 958,000    | 103.2 |
| 海外コンビニエンスストア事業           | 459,975      | 125.4 | 609,269      | 132.5 | 1,981,533    | 119.5 | 2,635,000  | 133.0 |
| スーパーストア事業                | 476,045      | 96.4  | 476,079      | 100.0 | 1,901,164    | 97.5  | 1,947,000  | 102.4 |
| 百貨店事業                    | 162,638      | 93.1  | 141,614      | 87.1  | 657,886      | 90.2  | 615,000    | 93.5  |
| 金融関連事業                   | 50,534       | 103.9 | 53,611       | 106.1 | 202,942      | 100.5 | 211,000    | 104.0 |
| 専門店事業                    | 103,759      | 98.6  | 98,018       | 94.5  | 416,616      | 92.5  | 368,000    | 88.3  |
| その他の事業                   | 5,637        | 87.5  | 5,644        | 100.1 | 23,533       | 98.7  | 25,000     | 106.2 |
| 消去および全社                  | -18,604      | -     | -19,094      | -     | -74,510      | -     | -76,000    | -     |
| 営業利益                     | 84,141       | 103.3 | 86,376       | 102.7 | 391,657      | 107.4 | 415,000    | 106.0 |
| 国内コンビニエンスストア事業           | 59,478       | 102.3 | 55,394       | 93.1  | 245,249      | 100.6 | 247,900    | 101.1 |
| 海外コンビニエンスストア事業           | 7,045        | 68.5  | 9,382        | 133.2 | 79,078       | 117.3 | 90,400     | 114.3 |
| スーパーストア事業                | 5,291        | 98.4  | 6,236        | 117.9 | 21,260       | 105.1 | 29,000     | 136.4 |
| 百貨店事業                    | 400          | -     | 365          | 91.4  | 5,369        | 187.2 | 5,700      | 106.2 |
| 金融関連事業                   | 12,513       | 97.9  | 13,892       | 111.0 | 49,713       | 99.2  | 49,800     | 100.2 |
| 専門店事業                    | 1,197        | -     | 2,947        | 246.2 | 435          | -     | 6,100      | -     |
| その他の事業                   | 986          | 105.0 | 608          | 61.7  | 3,670        | 91.6  | 3,100      | 84.4  |
| 消去および全社                  | -2,769       | -     | -2,450       | -     | -13,120      | -     | -17,000    | -     |
| 経常利益                     | 83,616       | 101.5 | 84,931       | 101.6 | 390,746      | 107.2 | 408,500    | 104.5 |
| 特別利益                     | 734          | 122.6 | 876          | 119.4 | 13,347       | 302.6 |            |       |
| 特別損失                     | 27,664       | 340.2 | 15,200       | 54.9  | 127,774      | 84.5  |            |       |
| 税引前四半期(当期)純利益            | 56,686       | 75.7  | 70,607       | 124.6 | 276,320      | 127.0 |            |       |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期(当期)純利益 | 33,628       | 77.9  | 42,887       | 127.5 | 181,150      | 187.2 | 210,000    | 115.9 |
| 1株当たり四半期(当期)<br>純利益      | 円            | %     | 円            | %     | 円            | %     | 円          | %     |
|                          | 38.02        | 79.6  | 48.48        | 127.5 | 204.80       | 187.2 | 237.41     | 115.9 |
| 期中平均株式数*2                | 884,495,504株 |       | 884,562,080株 |       | 884,531,496株 |       |            |       |
| 期末発行済株式数*2               | 884,512,634株 |       | 884,571,703株 |       | 884,544,201株 |       |            |       |

\*1. 「グループ売上」は、セブン・イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

\*2. 期中平均株式数、期末発行済株式数は自己株式を除く株数を表示しております。

#### 【為替換算レート】

(円)

|       |          | 17/5   | 18/5   | 18/2   | 19/2予想 |
|-------|----------|--------|--------|--------|--------|
| 損益計算書 | U.S.\$1= | 113.60 | 108.22 | 112.16 | 110.00 |
|       | 1元=      | 16.56  | 17.04  | 16.62  | 16.00  |
| 貸借対照表 | U.S.\$1= | 112.19 | 106.24 | 113.00 | -      |
|       | 1元=      | 16.29  | 16.92  | 17.29  | -      |

#### 【のれん償却前営業利益】

(百万円)

|                | 17/5   |       | 18/5   |       | 18/2    |       | 19/2予想  |       |
|----------------|--------|-------|--------|-------|---------|-------|---------|-------|
|                | 前期比(%) |       | 前期比(%) |       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       |
| 合計             | 88,371 | 103.2 | 92,291 | 104.4 | 408,278 | 107.2 | 439,300 | 107.6 |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 59,478 | 102.3 | 55,394 | 93.1  | 245,249 | 100.6 |         |       |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 10,058 | 82.3  | 14,094 | 140.1 | 90,848  | 118.5 |         |       |
| スーパーストア事業      | 6,066  | 98.6  | 7,011  | 115.6 | 24,359  | 104.4 |         |       |
| 百貨店事業          | 400    | 462.8 | 365    | 91.3  | 5,370   | 116.0 |         |       |
| 金融関連事業         | 12,850 | 98.0  | 14,218 | 110.6 | 51,050  | 99.2  |         |       |
| 専門店事業          | 1,300  | -     | 3,050  | 234.6 | 848     | -     |         |       |
| その他の事業         | 986    | 105.0 | 608    | 61.7  | 3,670   | 91.6  |         |       |
| 消去および全社        | -2,769 | -     | -2,450 | 88.5  | -13,120 | -     |         |       |

注) 営業利益における「消去および全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

## Ⅱ. 主な増減要因

|                       | (百万円)     |          | 主な増減要因  |
|-----------------------|-----------|----------|---|
|                       | 18/5      | 増減       |   |
| グループ売上*1              | 2,851,031 | +176,074 | セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+526億円<br>7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：+1,468億円<br>為替円高影響：▲430億円  |
| 営業収益                  | 1,599,034 | +130,947 | 国内CVS：+57億円、海外CVS：+1,492億円、金融関連：+30億円<br>スーパーストア：+0.3億円、百貨店：▲210億円、専門店：▲57億円<br>為替円高影響：▲299億円   |
| 営業利益                  | 86,376    | +2,235   | 退職給付費用：+4.5億円、電気料(単価)：▲13億円<br>為替円高影響：▲4.0億円  |
| 国内コンビニエンスストア          | 55,394    | -4,084   | セブン-イレブン・ジャパン：▲38億円<br>売上：+48億円、荒利率：▲2.9億円、販管費：▲82億円<br>その他：▲2.7億円  |
| 海外コンビニエンスストア          | 9,382     | +2,337   | 7-Eleven, Inc.：+40億円<br>売上：+132億円、荒利率：+39億円 <sup>*2</sup> 、販管費：▲124億円<br>のれん償却：▲16億円<br>為替円高影響：▲4.6億円   |
| スーパーストア               | 6,236     | +944     | イトーヨーカ堂：+17億円<br>売上：▲12億円、荒利率：+2.1億円、販管費：+27億円<br>ヨークベニマル：▲5.6億円<br>売上：+3.9億円、荒利率：±0億円、販管費：▲9.6億円<br>ライフフーズ <sup>*3</sup> ：▲1.2億円<br>その他：▲0.9億円 |
| 百貨店                   | 365       | -34      | そごう・西武：▲0.8億円<br>売上：▲53億円、荒利率：+4.3億円、販管費：+47億円<br>その他：+0.5億円  |
| 金融関連                  | 13,892    | +1,379   | 主にノンバンク事業の電子マネー取扱高増加により増益   |
| 専門店                   | 2,947     | +1,750   | セブン&アイ・フードシステムズ：+1.8億円<br>ニッセンホールディングス(連結)：+12億円<br>その他：+2.7億円  |
| その他                   | 608       | -377     |   |
| 消去および全社 <sup>*4</sup> | -2,450    | +318     |   |
| 経常利益                  | 84,931    | +1,314   | 営業利益の増加、支払利息の増加   |
| 税引前四半期純利益             | 70,607    | +13,920  | 経常利益の増加、特別損失の減少   |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益  | 42,887    | +9,258   |   |

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

\*2. 商品荒利のマイナスを上回るガソリン荒利により、荒利率はプラスとなっております。

\*3. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

\*4. 営業利益における「消去および全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上および▲10億円以下は億円未満を切捨て、それ以外は千万円未満切捨てにて表記しております。

### Ⅲ. セグメント情報

#### 【事業別情報】

(百万円)

|                | 17/5   |        | 18/5    |        |        | 18/2    |        | 19/2予想  |        |
|----------------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                |        | 前期比(%) |         | 前期比(%) | 構成比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 設備投資           | 65,255 | 69.2   | 266,797 | 408.9  | 100.0  | 347,374 | 90.4   | 778,400 | 224.1  |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 22,527 | 92.2   | 28,588  | 126.9  | 10.7   | 140,333 | 111.4  | 167,500 | 119.4  |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 20,297 | 82.3   | 198,536 | 978.1  | 74.4   | 94,285  | 64.0   | 480,000 | 509.1  |
| スーパーストア事業      | 7,675  | 30.0   | 22,929  | 298.7  | 8.6    | 37,821  | 75.5   | 52,800  | 139.6  |
| 百貨店事業          | 2,653  | 70.8   | 3,243   | 122.3  | 1.2    | 12,992  | 106.9  | 15,500  | 119.3  |
| 金融関連事業         | 7,378  | 109.4  | 7,700   | 104.4  | 2.9    | 38,803  | 148.8  | 43,600  | 112.4  |
| 専門店事業          | 1,596  | 48.1   | 2,925   | 183.3  | 1.1    | 8,882   | 98.9   | 10,600  | 119.3  |
| その他の事業         | 47     | 2.6    | 663     | -      | 0.2    | 3,723   | 114.2  | 2,000   | 53.7   |
| 全社             | 3,079  | 78.1   | 2,209   | 71.7   | 0.8    | 10,532  | 101.5  | 6,400   | 60.8   |
| 減価償却費          | 53,014 | 102.7  | 53,187  | 100.3  | 100.0  | 213,167 | 102.7  | 227,900 | 106.9  |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 15,907 | 108.1  | 17,856  | 112.3  | 33.6   | 66,500  | 108.8  | 76,200  | 114.6  |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 17,740 | 105.9  | 18,010  | 101.5  | 33.9   | 69,582  | 107.1  | 76,600  | 110.1  |
| スーパーストア事業      | 5,923  | 96.5   | 5,890   | 99.4   | 11.1   | 23,893  | 97.9   | 24,400  | 102.1  |
| 百貨店事業          | 2,607  | 87.3   | 2,033   | 78.0   | 3.8    | 9,727   | 84.8   | 9,400   | 96.6   |
| 金融関連事業         | 7,234  | 99.7   | 7,523   | 104.0  | 14.1   | 28,926  | 98.3   | 30,700  | 106.1  |
| 専門店事業          | 1,412  | 75.2   | 1,175   | 83.3   | 2.2    | 5,588   | 71.8   | 6,900   | 123.5  |
| その他の事業         | 575    | 111.0  | 556     | 96.8   | 1.0    | 2,257   | 103.1  | 2,000   | 88.6   |
| 全社             | 1,613  | 116.9  | 138     | 8.6    | 0.3    | 6,691   | 109.2  | 1,700   | 25.4   |
| のれん償却費         | 4,229  | 102.8  | 5,915   | 139.8  | 100.0  | 16,620  | 102.9  | 24,300  | 146.2  |
| 国内コンビニエンスストア事業 | -      | -      | -       | -      | -      | -       | -      | -       | -      |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 3,013  | 155.8  | 4,711   | 156.3  | 79.7   | 11,770  | 127.2  | -       | -      |
| スーパーストア事業      | 774    | 99.9   | 774     | 100.0  | 13.1   | 3,098   | 99.9   | -       | -      |
| 百貨店事業          | 0      | 0.1    | -       | -      | -      | 1       | 0.1    | -       | -      |
| 金融関連事業         | 337    | 98.9   | 325     | 96.5   | 5.5    | 1,336   | 102.3  | -       | -      |
| 専門店事業          | 103    | 55.9   | 103     | 100.0  | 1.7    | 413     | 55.9   | -       | -      |
| その他の事業         | -      | -      | -       | -      | -      | -       | -      | -       | -      |
| 全社             | -      | -      | -       | -      | -      | -       | -      | -       | -      |
| 減損損失           | 19,055 | 411.0  | 5,006   | 26.3   | 100.0  | 88,879  | 148.8  | -       | -      |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 1,018  | 90.1   | 1,633   | 160.4  | 32.6   | 9,197   | 104.7  | -       | -      |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 1      | 25.9   | 15      | -      | 0.3    | 3,393   | 213.2  | -       | -      |
| スーパーストア事業      | 596    | 58.7   | 2,337   | 392.0  | 46.7   | 19,186  | 82.4   | -       | -      |
| 百貨店事業          | 17,139 | -      | 158     | 0.9    | 3.2    | 29,674  | 168.4  | -       | -      |
| 金融関連事業         | -      | -      | -       | -      | -      | -       | -      | -       | -      |
| 専門店事業          | 298    | 31.4   | 860     | 288.6  | 17.2   | 5,697   | 75.7   | -       | -      |
| その他の事業         | 2      | 0.3    | -       | -      | -      | 3       | 0.4    | -       | -      |
| 全社             | -      | -      | -       | -      | -      | 21,727  | -      | -       | -      |

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。  
 なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。
2. 「設備投資」には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。
3. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。
4. 「のれん償却費」は販売費および一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。
5. 「減損損失」の内、17/5期は17,267百万円、18/5期は1,063百万円、18/2期は31,809百万円が決算短信における連結損益計算書の事業構造改革費用に含まれております。

#### 【所在地別情報】

|      | 17/5      |        | 18/5      |        |        | 18/2      |        |
|------|-----------|--------|-----------|--------|--------|-----------|--------|
|      |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) | 構成比(%) |           | 前期比(%) |
| 営業収益 | 1,468,086 | 105.3  | 1,599,034 | 108.9  | -      | 6,037,815 | 103.5  |
| 日本   | 971,003   | 98.2   | 950,993   | 97.9   | 59.5   | 3,907,835 | 96.9   |
| 北米   | 468,689   | 125.0  | 618,088   | 131.9  | 38.6   | 2,017,092 | 119.3  |
| その他  | 28,649    | 91.2   | 30,282    | 105.7  | 1.9    | 113,992   | 100.5  |
| 消去   | -255      | -      | -330      | -      | -      | -1,104    | -      |
| 営業利益 | 84,141    | 103.3  | 86,376    | 102.7  | -      | 391,657   | 107.4  |
| 日本   | 77,486    | 107.9  | 77,851    | 100.5  | 90.1   | 314,700   | 105.2  |
| 北米   | 6,379     | 65.1   | 8,348     | 130.9  | 9.7    | 75,626    | 115.4  |
| その他  | 272       | -      | 174       | 63.9   | 0.2    | 1,320     | -      |
| 消去   | 2         | 84.3   | 2         | 102.9  | -      | 10        | 88.0   |

注) 「その他」に属する国は中国等であります。

#### IV. 有利子負債内訳

(百万円)

|                | 17/5      |             | 18/5      |             | 18/2    |             |
|----------------|-----------|-------------|-----------|-------------|---------|-------------|
|                |           | 前期比(%) / 増減 |           | 前期比(%) / 増減 |         | 前期比(%) / 増減 |
| 短期借入金          | 153,334   | 116.0       | 265,724   | 173.3       | 127,255 | 84.6        |
| 一年内返済予定の長期借入金  | 85,931    | 50.1        | 69,401    | 80.8        | 82,656  | 128.5       |
| 一年内償還予定の社債     | 65,000    | 162.5       | 59,999    | 92.3        | 74,999  | 150.0       |
| 小計             | 304,265   | 88.5        | 395,125   | 129.9       | 284,911 | 107.6       |
| 長期借入金          | 402,039   | 144.5       | 469,602   | 116.8       | 393,149 | 90.6        |
| 社債             | 334,997   | 83.8        | 305,000   | 91.0        | 305,000 | 87.1        |
| 小計             | 737,036   | 108.7       | 774,602   | 105.1       | 698,149 | 89.1        |
| 合計             | 1,041,302 | 101.9       | 1,169,727 | 112.3       | 983,061 | 93.8        |
| 総資産に対する比率 (%)  | 18.8      | +0.2        | 20.1      | +1.3        | 17.9    | -1.1        |
| 自己資本に対する比率 (%) | 45.0      | +0.4        | 49.1      | +4.1        | 40.5    | -4.4        |

#### (金融関連事業除くセグメント情報)

|                |           |       |           |       |         |      |
|----------------|-----------|-------|-----------|-------|---------|------|
| 国内コンビニエンスストア事業 | -         | -     | -         | -     | -       | -    |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 171,122   | 138.1 | 366,438   | 214.1 | 163,867 | 92.3 |
| スーパーストア事業      | 2,887     | 69.4  | 1,612     | 55.8  | 1,912   | 60.0 |
| 百貨店事業          | 187,883   | 110.6 | 175,686   | 93.5  | 175,711 | 93.5 |
| 専門店事業          | 51,990    | 106.3 | 50,113    | 96.4  | 52,673  | 98.0 |
| その他の事業         | -         | -     | -         | -     | -       | -    |
| 全社             | 289,997   | 87.9  | 269,999   | 93.1  | 269,999 | 93.1 |
| 小計             | 703,882   | 104.0 | 863,849   | 122.7 | 664,164 | 93.2 |
| 金融関連事業         | 337,420   | 97.8  | 305,877   | 90.7  | 318,896 | 94.9 |
| 合計             | 1,041,302 | 101.9 | 1,169,727 | 112.3 | 983,061 | 93.8 |

#### 【社債情報】

(2018年5月31日現在)

|                   | 発行総額  | 発行年月日      | 利率     | 償還期限       |
|-------------------|-------|------------|--------|------------|
| セブン&アイ・ホールディングス発行 |       |            |        |            |
| 第3回無担保社債          | 300億円 | 2008.7.3   | 1.94%  | 2018.6.20  |
| 第6回無担保社債          | 600億円 | 2010.6.29  | 1.399% | 2020.6.19  |
| 第8回無担保社債          | 400億円 | 2013.4.26  | 0.383% | 2019.6.20  |
| 第9回無担保社債          | 200億円 | 2013.4.26  | 0.671% | 2023.3.20  |
| 第10回無担保社債         | 300億円 | 2015.6.17  | 0.150% | 2018.6.20  |
| 第11回無担保社債         | 600億円 | 2015.6.17  | 0.514% | 2022.6.20  |
| 第12回無担保社債         | 300億円 | 2015.6.17  | 0.781% | 2025.6.20  |
| セブン銀行発行           |       |            |        |            |
| 第7回無担保社債          | 100億円 | 2012.5.31  | 0.613% | 2019.6.20  |
| 第9回無担保社債          | 200億円 | 2013.3.7   | 0.460% | 2020.3.19  |
| 第10回無担保社債         | 200億円 | 2013.3.7   | 0.803% | 2023.3.20  |
| 第11回無担保社債         | 150億円 | 2014.12.17 | 0.536% | 2024.12.20 |
| 第12回無担保社債         | 300億円 | 2017.10.20 | 0.390% | 2027.9.17  |

#### 【格付情報】

(2018年6月30日現在)

|                 |     | S&P  | Moody's | R&I | JCR |
|-----------------|-----|------|---------|-----|-----|
| セブン&アイ・ホールディングス | 長期  | AA-  | A1      | AA  | AA+ |
| セブン-イレブン・ジャパン   | 長期  | AA-  | -       | -   | AA+ |
|                 | 短期* | A-1+ | P-1     | -   | -   |
| 7-Eleven, Inc.  | 長期  | AA-  | Baa1    | -   | -   |
| セブン銀行           | 長期  | A+   | -       | AA  | -   |
|                 | 短期  | A-1  | -       | -   | -   |

\* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

## V. 連結貸借対照表

(百万円)

|               | 18/2<br>(2018.2.28現在) | 18/5<br>(2018.5.31現在) |                | 18/2<br>(2018.2.28現在) | 18/5<br>(2018.5.31現在) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>【資産の部】</b> |                       |                       | <b>【負債の部】</b>  |                       |                       |
| 流動資産          | 2,340,207             | 2,380,513             | 流動負債           | 1,944,007             | 2,213,203             |
| 現金及び預金        | 1,316,793             | 1,307,489             | 支払手形及び買掛金      | 420,012               | 464,911               |
| 受取手形及び売掛金     | 337,938               | 359,189               | 短期借入金          | 127,255               | 265,724               |
| 営業貸付金         | 95,482                | 96,131                | 1年内償還予定の社債     | 74,999                | 59,999                |
| 商品及び製品        | 173,999               | 183,314               | 1年内返済予定の長期借入金  | 82,656                | 69,401                |
| 仕掛品           | 27                    | 19                    | 未払法人税等         | 32,211                | 13,624                |
| 原材料及び貯蔵品      | 2,962                 | 2,976                 | 未払費用           | 117,362               | 125,024               |
| 前払費用          | 52,282                | 56,294                | 預り金            | 174,382               | 251,649               |
| A T M仮払金      | 96,826                | 89,250                | A T M仮受金       | 45,165                | 38,149                |
| 繰延税金資産        | 27,981                | 28,226                | 販売促進引当金        | 19,793                | 19,512                |
| その他           | 241,356               | 263,518               | 賞与引当金          | 14,662                | 26,587                |
| 貸倒引当金         | -5,441                | -5,895                | 役員賞与引当金        | 345                   | 39                    |
|               |                       |                       | 商品券回収損引当金      | 1,590                 | 1,507                 |
| 固定資産          | 3,154,734             | 3,428,065             | 返品調整引当金        | 89                    | 116                   |
| 有形固定資産        | 1,989,455             | 2,111,746             | 銀行業における預金      | 553,522               | 543,234               |
| 建物及び構築物（純額）   | 872,271               | 968,961               | コールマネー         | -                     | 50,000                |
| 工具、器具及び備品（純額） | 327,961               | 314,909               | その他            | 279,957               | 283,720               |
| 土地            | 725,180               | 766,568               | 固定負債           | 975,600               | 1,064,111             |
| リース資産（純額）     | 4,899                 | 4,283                 | 社債             | 305,000               | 305,000               |
| 建設仮勘定         | 53,677                | 50,447                | 長期借入金          | 393,149               | 469,602               |
| その他（純額）       | 5,463                 | 6,576                 | 繰延税金負債         | 35,416                | 32,805                |
| 無形固定資産        | 461,966               | 604,189               | 役員退職慰労引当金      | 988                   | 876                   |
| のれん           | 251,233               | 375,465               | 株式給付引当金        | 95                    | 119                   |
| ソフトウェア        | 61,115                | 76,709                | 退職給付に係る負債      | 9,185                 | 7,452                 |
| その他           | 149,617               | 152,014               | 長期預り金          | 54,806                | 54,037                |
| 投資その他の資産      | 703,313               | 712,129               | 資産除去債務         | 79,412                | 83,801                |
| 投資有価証券        | 175,856               | 191,872               | その他            | 97,546                | 110,415               |
| 長期貸付金         | 14,794                | 14,659                | 負債合計           | 2,919,607             | 3,277,314             |
| 差入保証金         | 383,276               | 379,110               |                |                       |                       |
| 建設協力立替金       | 573                   | 427                   | <b>【純資産の部】</b> |                       |                       |
| 退職給付に係る資産     | 45,620                | 46,967                | 株主資本           | 2,348,841             | 2,352,015             |
| 繰延税金資産        | 28,375                | 26,752                | 資本金            | 50,000                | 50,000                |
| その他           | 58,310                | 55,670                | 資本剰余金          | 409,128               | 409,154               |
| 貸倒引当金         | -3,493                | -3,331                | 利益剰余金          | 1,894,444             | 1,897,526             |
| 繰延資産          | 7                     | 8                     | 自己株式           | -4,731                | -4,665                |
| 開業費           | 7                     | 8                     | その他の包括利益累計額    | 78,423                | 31,828                |
| 資産合計          | 5,494,950             | 5,808,587             | その他有価証券評価差額金   | 27,897                | 30,555                |
|               |                       |                       | 繰延ヘッジ損益        | -92                   | -63                   |
|               |                       |                       | 為替換算調整勘定       | 46,638                | -3,153                |
|               |                       |                       | 退職給付に係る調整累計額   | 3,979                 | 4,488                 |
|               |                       |                       | 新株予約権          | 2,623                 | 2,524                 |
|               |                       |                       | 非支配株主持分        | 145,454               | 144,905               |
|               |                       |                       | 純資産合計          | 2,575,342             | 2,531,273             |
|               |                       |                       | 負債純資産合計        | 5,494,950             | 5,808,587             |

## VI. 連結損益計算書

(百万円)

|                  | 17/5<br>(2017.3.1 - 2017.5.31) | 18/5<br>(2018.3.1 - 2018.5.31) |
|------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 営業収益             | 1,468,086                      | 1,599,034                      |
| 売上高              | 1,169,170                      | 1,295,140                      |
| 売上原価             | 919,536                        | 1,034,555                      |
| 売上総利益            | 249,633                        | 260,584                        |
| 営業収入             | 298,916                        | 303,894                        |
| 営業総利益            | 548,549                        | 564,479                        |
| 販売費及び一般管理費       | 464,408                        | 478,102                        |
| 営業利益             | 84,141                         | 86,376                         |
| 営業外収益            | 2,598                          | 2,861                          |
| 受取利息             | 1,217                          | 1,353                          |
| 持分法による投資利益       | 370                            | -                              |
| その他              | 1,010                          | 1,508                          |
| 営業外費用            | 3,123                          | 4,306                          |
| 支払利息             | 1,590                          | 2,585                          |
| 社債利息             | 623                            | 580                            |
| 持分法による投資損失       | -                              | 106                            |
| その他              | 909                            | 1,034                          |
| 経常利益             | 83,616                         | 84,931                         |
| 特別利益             | 734                            | 876                            |
| 固定資産売却益          | 178                            | 686                            |
| 事業構造改革に伴う固定資産売却益 | 325                            | -                              |
| その他              | 230                            | 189                            |
| 特別損失             | 27,664                         | 15,200                         |
| 固定資産廃棄損          | 3,813                          | 4,772                          |
| 減損損失             | 1,788                          | 3,942                          |
| 子会社株式売却損         | 1,644                          | 3,320                          |
| 事業構造改革費用         | 18,401                         | 1,262                          |
| その他              | 2,015                          | 1,902                          |
| 税金等調整前四半期純利益     | 56,686                         | 70,607                         |
| 法人税等             | 17,999                         | 23,463                         |
| 法人税、住民税及び事業税     | 15,727                         | 24,051                         |
| 法人税等調整額          | 2,271                          | -587                           |
| 四半期純利益           | 38,687                         | 47,143                         |
| 非支配株主に帰属する四半期純利益 | 5,058                          | 4,256                          |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 33,628                         | 42,887                         |

Ⅶ. 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

|                            | 17/5<br>(2017.3.1-2017.5.31) | 18/5<br>(2018.3.1-2018.5.31) |
|----------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>【営業活動によるキャッシュ・フロー】</b>  |                              |                              |
| 税金等調整前四半期純利益               | 56,686                       | 70,607                       |
| 減価償却費                      | 53,014                       | 53,187                       |
| 減損損失                       | 19,055                       | 5,006                        |
| のれん償却額                     | 4,229                        | 5,915                        |
| 受取利息                       | -1,217                       | -1,353                       |
| 支払利息及び社債利息                 | 2,214                        | 3,166                        |
| 持分法による投資損益（マイナスは益）         | -370                         | 106                          |
| 固定資産売却益                    | -503                         | -686                         |
| 固定資産廃棄損                    | 3,879                        | 4,772                        |
| 子会社株式売却損益（マイナスは益）          | 1,644                        | 3,320                        |
| 売上債権の増減額（マイナスは増加）          | -11,812                      | -32,562                      |
| 営業貸付金の増減額（マイナスは増加）         | -1,880                       | -648                         |
| たな卸資産の増減額（マイナスは増加）         | 884                          | -181                         |
| 仕入債務の増減額（マイナスは減少）          | 29,666                       | 55,815                       |
| 預り金の増減額（マイナスは減少）           | 52,075                       | 78,776                       |
| 銀行業における社債の純増減（マイナスは減少）     | -                            | -15,000                      |
| 銀行業における預金の純増減（マイナスは減少）     | -3,775                       | -10,287                      |
| 銀行業におけるコールマネーの純増減（マイナスは減少） | -1,000                       | 50,000                       |
| A T M未決済資金の純増減（マイナスは増加）    | 2,639                        | 554                          |
| その他                        | -18,787                      | -4,234                       |
| 小計                         | 186,643                      | 266,274                      |
| 利息及び配当金の受取額                | 794                          | 915                          |
| 利息の支払額                     | -2,247                       | -2,800                       |
| 法人税等の支払額                   | -29,292                      | -37,322                      |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー           | 155,898                      | 227,066                      |
| <b>【投資活動によるキャッシュ・フロー】</b>  |                              |                              |
| 有形固定資産の取得による支出             | -59,220                      | -265,361                     |
| 有形固定資産の売却による収入             | 6,222                        | 43,335                       |
| 無形固定資産の取得による支出             | -6,617                       | -8,759                       |
| 投資有価証券の取得による支出             | -663                         | -15,133                      |
| 投資有価証券の売却による収入             | 13,300                       | 3,200                        |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入   | 108                          | -                            |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出   | -                            | -127                         |
| 差入保証金の差入による支出              | -3,078                       | -3,487                       |
| 差入保証金の回収による収入              | 12,470                       | 8,781                        |
| 預り保証金の受入による収入              | 700                          | 738                          |
| 預り保証金の返還による支出              | -1,932                       | -1,227                       |
| 事業取得による支出                  | -1,056                       | -167,327                     |
| 定期預金の預入による支出               | -2,060                       | -2,323                       |
| 定期預金の払戻による収入               | 1,370                        | 997                          |
| その他                        | -3,968                       | -1,004                       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー           | -44,425                      | -407,698                     |
| <b>【財務活動によるキャッシュ・フロー】</b>  |                              |                              |
| 短期借入金の純増減額（マイナスは減少）        | 3,200                        | 140,646                      |
| 長期借入れによる収入                 | 11,980                       | 106,898                      |
| 長期借入金の返済による支出              | -15,889                      | -32,540                      |
| コマーシャル・ペーパーの発行による収入        | -                            | 2,272                        |
| コマーシャル・ペーパーの償還による支出        | -                            | -2,272                       |
| 非支配株主からの払込みによる収入           | 347                          | 0                            |
| 配当金の支払額                    | -39,296                      | -39,365                      |
| 非支配株主への配当金の支払額             | -349                         | -388                         |
| その他                        | -7,166                       | 4,935                        |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           | -47,174                      | 180,184                      |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額           | -2,677                       | -9,694                       |
| 現金及び現金同等物の増減額（マイナスは減少）     | 61,621                       | -10,141                      |
| 現金及び現金同等物の期首残高             | 1,209,497                    | 1,300,383                    |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高           | 1,271,118                    | 1,290,241                    |

## ■セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

### I. 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

#### 【決算概要】

(百万円)

|             | 17/5      |        | 18/5      |        | 18/2      |        | 19/2予想    |        |
|-------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|             |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| チェーン全店売上    | 1,148,709 | 104.4  | 1,201,394 | 104.6  | 4,678,083 | 103.6  | 4,875,000 | 104.2  |
| 内、加盟店売上     | 1,124,240 | 104.8  | 1,176,006 | 104.6  | 4,575,931 | 103.8  |           |        |
| 営業総収入       | 209,865   | 103.3  | 214,992   | 102.4  | 849,862   | 101.9  | 872,700   | 102.7  |
| 内、加盟店からの収入  | 184,361   | 105.4  | 188,505   | 102.2  | 743,393   | 102.8  |           |        |
| 営業総利益       | 192,544   | 104.7  | 197,002   | 102.3  | 777,743   | 102.6  |           |        |
| 販売費および一般管理費 | 132,957   | 105.9  | 141,230   | 106.2  | 533,633   | 103.6  |           |        |
| 広告宣伝費       | 17,318    | 98.5   | 17,121    | 98.9   | 59,377    | 86.1   |           |        |
| 人件費         | 18,476    | 101.4  | 19,900    | 107.7  | 74,404    | 102.6  |           |        |
| 地代家賃        | 40,611    | 108.8  | 44,149    | 108.7  | 166,947   | 107.8  |           |        |
| 減価償却費*      | 15,356    | 109.0  | 17,240    | 112.3  | 64,294    | 109.3  |           |        |
| 水道光熱費       | 10,713    | 101.0  | 10,888    | 101.6  | 46,366    | 105.4  |           |        |
| その他         | 30,481    | 110.1  | 31,929    | 104.7  | 122,243   | 105.7  |           |        |
| 営業利益        | 59,586    | 102.1  | 55,772    | 93.6   | 244,110   | 100.3  | 246,500   | 101.0  |

\* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

#### 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

|          | 17/5      |        |        | 18/5      |        |        | 18/2      |        |        | 19/2予想    |        |
|----------|-----------|--------|--------|-----------|--------|--------|-----------|--------|--------|-----------|--------|
|          |           | 前期比(%) | 構成比(%) |           | 前期比(%) | 構成比(%) |           | 前期比(%) | 構成比(%) |           | 前期比(%) |
| 合計       | 1,148,709 | 104.4  | 100.0  | 1,201,394 | 104.6  | 100.0  | 4,678,083 | 103.6  | 100.0  | 4,875,000 | 104.2  |
| 加工食品     | 299,813   | 103.2  | 26.1   | 313,563   | 104.6  | 26.1   | 1,230,335 | 104.0  | 26.3   |           |        |
| ファスト・フード | 341,166   | 106.2  | 29.7   | 364,022   | 106.7  | 30.3   | 1,412,781 | 104.6  | 30.2   |           |        |
| 日配食品     | 157,373   | 105.2  | 13.7   | 162,188   | 103.1  | 13.5   | 626,863   | 102.1  | 13.4   |           |        |
| 非食品      | 350,356   | 103.4  | 30.5   | 361,619   | 103.2  | 30.1   | 1,408,103 | 102.9  | 30.1   |           |        |

#### 【平均日販】

(千円)

|    | 17/5 |     | 18/5 |    | 18/2 |     | 19/2予想 |    |
|----|------|-----|------|----|------|-----|--------|----|
|    |      | 増減  |      | 増減 |      | 増減  |        | 増減 |
| 全店 | 645  | ±0  | 646  | +1 | 653  | -4  |        |    |
| 新店 | 565  | +38 | 562  | -3 | 546  | +13 |        |    |

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

|            | 17/5   |    | 18/5 |    | 18/2   |    | 19/2予想 |    |
|------------|--------|----|------|----|--------|----|--------|----|
|            |        | 増減 |      | 増減 |        | 増減 |        | 増減 |
| 既存店売上伸び率*  | +1.3   |    | +1.3 |    | +0.6   |    | +1.5   |    |
| (POSAカード込) | (+1.4) |    | -    |    | (+0.7) |    | -      |    |
| 客数         | +0.2   |    | -0.7 |    | -0.9   |    |        |    |
| 客単価*       | +1.1   |    | +2.0 |    | +1.5   |    |        |    |
| (POSAカード込) | (+1.2) |    | -    |    | (+1.6) |    |        |    |

\* 19/2期より、POSAカードの影響を除いた数値での開示に変更しております。それに伴い過年度の実績につきましても、同様の基準で算出した数値を記載しております。なお、客数への影響はございません。

#### 【商品別荒利率】

(%)

|          | 17/5 |      | 18/5 |      | 18/2 |      | 19/2予想 |      |
|----------|------|------|------|------|------|------|--------|------|
|          |      | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |        | 増減   |
| 商品計      | 32.1 | +0.2 | 32.0 | -0.1 | 31.9 | +0.1 | 32.1   | +0.2 |
| 加工食品     | 39.4 | +0.1 | 39.6 | +0.2 | 39.4 | +0.2 |        |      |
| ファスト・フード | 36.2 | +0.4 | 36.2 | ±0.0 | 35.9 | +0.2 |        |      |
| 日配食品     | 33.5 | +0.1 | 33.4 | -0.1 | 33.5 | +0.1 |        |      |
| 非食品      | 21.1 | -0.3 | 20.6 | -0.5 | 20.7 | -0.3 |        |      |

## Ⅱ. 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

### 【決算概要】

(百万円)

|             | 17/3    |        | 18/3      |        | 17/12     |        | 18/12予想   |        |
|-------------|---------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|             |         | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| チェーン全店売上    | 721,686 | 114.5  | 868,494   | 120.3  | 3,134,412 | 114.6  | 3,840,000 | 122.5  |
| 直営店商品売上     | 64,524  | 93.6   | 92,509    | 143.4  | 281,091   | 98.8   |           |        |
| 加盟店商品売上     | 326,133 | 100.1  | 323,422   | 99.2   | 1,440,311 | 107.7  |           |        |
| ガソリン売上      | 331,029 | 140.7  | 452,562   | 136.7  | 1,413,009 | 126.9  |           |        |
| 営業総収入       | 459,975 | 125.4  | 609,269   | 132.5  | 1,981,533 | 119.5  | 2,635,000 | 133.0  |
| 直営店商品売上等    | 66,718  | 96.8   | 95,363    | 142.9  | 292,344   | 102.7  |           |        |
| ガソリン売上      | 331,029 | 140.7  | 452,562   | 136.7  | 1,413,009 | 126.9  |           |        |
| その他の営業収入    | 62,228  | 99.2   | 61,344    | 98.6   | 276,179   | 106.2  |           |        |
| 内、加盟店からの収入  | 56,948  | 98.3   | 56,073    | 98.5   | 251,197   | 106.0  |           |        |
| 営業総利益       | 106,782 | 100.6  | 123,219   | 115.4  | 490,409   | 109.1  |           |        |
| 販売費および一般管理費 | 96,718  | 103.0  | 109,132   | 112.8  | 399,557   | 107.2  |           |        |
| 同上(千ドル)     | 851,398 | 104.6  | 1,008,429 | 118.4  | 3,562,387 | 104.0  |           |        |
| 内、直営店に係る販売費 | 124,705 | 102.4  | 176,800   | 141.8  | 501,643   | 97.3   |           |        |
| 営業利益        | 10,064  | 82.3   | 14,087    | 140.0  | 90,852    | 118.5  | 110,000   | 121.1  |
| 同上(千ドル)     | 88,592  | 83.6   | 130,172   | 146.9  | 810,023   | 114.9  | 1,000,000 | 123.5  |

### 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

|          | 17/3    |        |            | 18/3    |        |            | 17/12     |        |            | 18/12予想   |        |
|----------|---------|--------|------------|---------|--------|------------|-----------|--------|------------|-----------|--------|
|          |         | 前期比(%) | 商品売上構成比(%) |         | 前期比(%) | 商品売上構成比(%) |           | 前期比(%) | 商品売上構成比(%) |           | 前期比(%) |
| 合計       | 721,686 | 114.5  | -          | 868,494 | 120.3  | -          | 3,134,412 | 114.6  | -          | 3,840,000 | 122.5  |
| 商品売上計    | 390,657 | 98.9   | 100.0      | 415,932 | 106.5  | 100.0      | 1,721,403 | 106.2  | 100.0      |           |        |
| 加工食品     | 153,268 | 99.0   | 39.2       | 164,289 | 107.2  | 39.5       | 682,470   | 104.9  | 39.6       |           |        |
| ファスト・フード | 55,965  | 94.3   | 14.3       | 61,792  | 110.4  | 14.9       | 248,718   | 101.8  | 14.4       |           |        |
| 日配食品     | 25,723  | 99.7   | 6.6        | 24,078  | 93.6   | 5.8        | 101,888   | 100.1  | 5.9        |           |        |
| 非食品      | 155,700 | 100.5  | 39.9       | 165,771 | 106.5  | 39.9       | 688,325   | 110.2  | 40.0       |           |        |
| ガソリン     | 331,029 | 140.7  | -          | 452,562 | 136.7  | -          | 1,413,009 | 126.9  | -          |           |        |

### 【既存店売上伸び率】

(%)

|                   | 17/3 | 18/3 | 17/12 | 18/12予想 |
|-------------------|------|------|-------|---------|
| 米国内既存店商品売上伸び率(ドル) | -0.4 | +1.9 | +1.6  | +3.1    |

### 【平均日販】

|        | 17/3  |     | 18/3  |      | 17/12 |     | 18/12予想 |    |
|--------|-------|-----|-------|------|-------|-----|---------|----|
|        |       | 増減  |       | 増減   |       | 増減  |         | 増減 |
| 全店(ドル) | 4,392 | -36 | 4,522 | +130 | 4,841 | +72 |         |    |
| 全店(千円) | 499   | -12 | 489   | -10  | 543   | +24 |         |    |

### 【商品荒利率】

(%)

|       | 17/3 |      | 18/3 |      | 17/12 |      | 18/12予想 |      |
|-------|------|------|------|------|-------|------|---------|------|
|       |      | 増減   |      | 増減   |       | 増減   |         | 増減   |
| 商品荒利率 | 34.3 | -0.5 | 34.0 | -0.3 | 34.3  | -0.5 | 34.7    | +0.4 |

### 【ガソリン】

|                | 17/3      |             | 18/3      |             | 17/12      |             | 18/12予想 |             |
|----------------|-----------|-------------|-----------|-------------|------------|-------------|---------|-------------|
|                |           | 前期比(%) / 増減 |           | 前期比(%) / 増減 |            | 前期比(%) / 増減 |         | 前期比(%) / 増減 |
| 売上(千ドル)        | 2,913,989 | 142.9       | 4,181,873 | 143.5       | 12,598,161 | 123.0       |         |             |
| 販売量(千ガロン)      | 1,269,489 | 112.8       | 1,626,288 | 128.1       | 5,266,489  | 107.3       |         |             |
| 荒利(セント/ガロン)*   | 18.06     | +0.16       | 19.46     | +1.40       | 22.62      | +2.57       |         |             |
| 平均小売単価(ドル/ガロン) | 2.38      | +0.47       | 2.63      | +0.25       | 2.48       | +0.31       |         |             |
| 小売荒利(セント/ガロン)  | 18.15     | -1.00       | 18.67     | +0.52       | 23.01      | +2.51       |         |             |

\* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

### 【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

|           | 17/3   | 18/3   | 17/12  | 18/12予想 |
|-----------|--------|--------|--------|---------|
| U.S. \$1= | 113.60 | 108.22 | 112.16 | 110.00  |

### Ⅲ. スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

#### 【決算概要】

(百万円)

|             | 17/5    |       | 18/5    |       | 18/2      |       | 19/2予想    |       |
|-------------|---------|-------|---------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
|             | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)    |       | 前期比(%)    |       |
| 営業収益        | 311,245 | 98.4  | 308,710 | 99.2  | 1,244,262 | 99.1  | 1,263,400 | 101.5 |
| 売上高         | 303,581 | 98.8  | 301,040 | 99.2  | 1,213,613 | 99.5  | 1,232,100 | 101.5 |
| 営業総利益       | 78,164  | 98.1  | 77,156  | 98.7  | 313,362   | 98.9  |           |       |
| 販売費および一般管理費 | 77,469  | 97.8  | 74,733  | 96.5  | 310,285   | 97.9  |           |       |
| 宣伝装飾費       | 5,094   | 108.8 | 4,572   | 89.8  | 20,653    | 106.5 |           |       |
| 人件費         | 33,294  | 100.2 | 32,057  | 96.3  | 132,474   | 99.5  |           |       |
| 地代家賃        | 14,956  | 97.3  | 14,473  | 96.8  | 59,005    | 95.7  |           |       |
| 減価償却費*      | 3,209   | 90.9  | 2,937   | 91.5  | 12,606    | 92.3  |           |       |
| 水道光熱費       | 3,622   | 88.0  | 3,467   | 95.7  | 15,290    | 96.9  |           |       |
| その他         | 17,292  | 94.5  | 17,225  | 99.6  | 70,255    | 95.9  |           |       |
| 営業利益        | 695     | 170.5 | 2,422   | 348.5 | 3,077     | -     | 10,000    | 325.0 |

\* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

#### 【商品別売上高】

(百万円)

|       | 17/5    |        | 18/5    |        | 18/2      |        | 19/2予想    |       |
|-------|---------|--------|---------|--------|-----------|--------|-----------|-------|
|       | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%)    | 構成比(%) | 前期比(%)    |       |
| 合計    | 303,581 | 98.8   | 301,040 | 99.2   | 1,213,613 | 99.5   | 1,232,100 | 101.5 |
| 商品売上計 | 219,277 | 98.4   | 213,142 | 97.2   | 881,343   | 99.4   |           |       |
| 衣料    | 43,955  | 92.4   | 41,227  | 93.8   | 162,589   | 90.8   |           |       |
| 住居*   | 42,021  | 138.2  | 41,186  | 98.0   | 165,083   | 134.8  |           |       |
| 食品    | 133,300 | 92.1   | 130,727 | 98.1   | 553,670   | 94.6   |           |       |
| テナント  | 82,351  | 100.4  | 86,234  | 104.7  | 324,328   | 100.7  |           |       |
| その他   | 1,951   | 82.0   | 1,663   | 85.2   | 7,940     | 78.4   |           |       |

\* 住居事業部におけるコスメドラッグ売場を㈱セブン美のガーデンに事業分割しておりましたが、売場編集を柔軟に行えるよう、2017年3月1日に㈱セブン美のガーデンを吸収合併いたしました。

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

|      | 17/5 | 18/5 | 18/2 | 19/2予想 |
|------|------|------|------|--------|
| 合計   | -2.1 | -0.3 | -0.9 |        |
| 商品計  | -3.2 | -0.9 | -1.4 | +0.1   |
| 衣料   | -4.7 | -4.0 | -4.0 |        |
| 住居   | -1.4 | +0.9 | -0.5 |        |
| 食品   | -3.3 | -0.4 | -0.9 |        |
| 客数   | -3.1 | -1.4 | -1.7 |        |
| 客単価  | -0.1 | +0.6 | +0.3 |        |
| テナント | +1.0 | +0.9 | +0.5 |        |

#### 【商品別荒利率】

(%)

|     | 17/5 |      | 18/5 |      | 18/2 |      | 19/2予想 |      |
|-----|------|------|------|------|------|------|--------|------|
|     | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |      | 増減     |      |
| 商品計 | 29.7 | +0.5 | 29.8 | +0.1 | 29.6 | +0.5 | 30.0   | +0.4 |
| 衣料  | 33.8 | ±0.0 | 35.5 | +1.7 | 34.0 | +1.5 |        |      |
| 住居  | 31.1 | +1.0 | 31.1 | ±0.0 | 31.3 | +1.1 |        |      |
| 食品  | 27.9 | +0.5 | 27.6 | -0.3 | 27.7 | -0.1 |        |      |

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

|             | 17/5    |        | 18/5    |        | 18/2    |        | 19/2予想  |        |
|-------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|             |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 営業収益        | 108,780 | 102.9  | 110,542 | 101.6  | 437,197 | 102.6  | 457,000 | 104.5  |
| 売上高         | 106,810 | 102.8  | 108,545 | 101.6  | 429,064 | 102.5  | 449,000 | 104.6  |
| 営業総利益       | 26,485  | 101.8  | 26,882  | 101.5  | 108,783 | 102.4  |         |        |
| 販売費および一般管理費 | 23,204  | 103.7  | 24,168  | 104.2  | 94,713  | 102.7  |         |        |
| 宣伝装飾費       | 1,736   | 109.1  | 1,637   | 94.3   | 6,655   | 100.5  |         |        |
| 人件費         | 12,312  | 103.7  | 12,709  | 103.2  | 50,184  | 103.5  |         |        |
| 地代家賃        | 2,377   | 102.4  | 2,467   | 103.8  | 9,601   | 102.4  |         |        |
| 減価償却費*      | 1,230   | 116.0  | 1,372   | 111.5  | 5,148   | 113.9  |         |        |
| 水道光熱費       | 1,181   | 91.3   | 1,298   | 109.9  | 5,422   | 100.2  |         |        |
| その他         | 4,364   | 103.1  | 4,683   | 107.3  | 17,701  | 99.6   |         |        |
| 営業利益        | 3,281   | 90.3   | 2,713   | 82.7   | 14,070  | 100.1  | 14,700  | 104.5  |

\* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【ご参考】ライフフーズ\*を含めた業績

(百万円)

|      | 17/5  |        | 18/5  |        | 18/2   |        | 19/2予想 |        |
|------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
|      |       | 前期比(%) |       | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |
| 営業利益 | 4,439 | 91.6   | 3,751 | 84.5   | 18,098 | 96.5   | 19,600 | 108.3  |

注) 上記業績は管理上の数値です。

\* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

|         | 17/5    |        | 18/5    |        | 18/2    |        | 19/2予想  |        |
|---------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|         | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%)  | 構成比(%) |
| 合計      | 106,810 | 102.8  | 108,545 | 101.6  | 429,064 | 102.5  | 449,000 | 104.6  |
| 商品売上計   | 91,677  | 102.8  | 93,386  | 101.9  | 369,510 | 102.6  |         |        |
| 食品      | 83,596  | 103.6  | 85,666  | 102.5  | 335,985 | 103.4  |         |        |
| 生鮮食品    | 37,371  | 103.5  | 38,318  | 102.5  | 149,910 | 103.3  |         |        |
| 加工食品    | 25,317  | 103.8  | 25,862  | 102.2  | 101,977 | 103.2  |         |        |
| デイリー食品  | 20,907  | 103.7  | 21,485  | 102.8  | 84,097  | 103.7  |         |        |
| 衣料      | 3,277   | 89.3   | 3,071   | 93.7   | 13,531  | 90.4   |         |        |
| 住居      | 4,803   | 99.1   | 4,648   | 96.8   | 19,993  | 98.5   |         |        |
| テナント    | 15,132  | 103.0  | 15,158  | 100.2  | 59,553  | 101.9  |         |        |
| ライフフーズ* | 12,447  | 102.8  | 12,545  | 100.8  | 49,691  | 101.7  |         |        |
| その他     | 2,685   | 103.9  | 2,613   | 97.3   | 9,861   | 102.9  |         |        |

\* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

|      | 17/5  |  | 18/5 |  | 18/2 |  | 19/2予想 |  |
|------|-------|--|------|--|------|--|--------|--|
|      |       |  |      |  |      |  |        |  |
| 合計   | -0.3  |  | -1.6 |  | -0.4 |  | +1.0   |  |
| 食品   | +0.3  |  | -1.1 |  | +0.2 |  |        |  |
| 衣料   | -12.0 |  | -5.2 |  | -9.9 |  |        |  |
| 住居   | -2.5  |  | -4.6 |  | -2.8 |  |        |  |
| テナント | +0.2  |  | -2.5 |  | -0.4 |  |        |  |
| 客数   | +1.0  |  | -1.0 |  | ±0.0 |  |        |  |
| 客単価  | -1.3  |  | -0.6 |  | -0.5 |  |        |  |

【商品別荒利率】

(%)

|     | 17/5 |      | 18/5 |      | 18/2 |      | 19/2予想 |      |
|-----|------|------|------|------|------|------|--------|------|
|     |      | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |        | 増減   |
| 商品計 | 25.1 | -0.5 | 25.1 | ±0.0 | 25.7 | -0.1 | 26.1   | +0.4 |
| 食品  | 24.8 | -0.4 | 24.7 | -0.1 | 25.3 | -0.2 |        |      |
| 衣料  | 32.0 | +0.8 | 32.4 | +0.4 | 32.4 | +0.9 |        |      |
| 住居  | 26.8 | -0.1 | 26.6 | -0.2 | 26.5 | -0.3 |        |      |

## IV. 百貨店事業

そごう・西武

### 【決算概要】

(百万円)

|             | 17/5    |        | 18/5    |        | 18/2    |        | 19/2予想  |        |
|-------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|             |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 営業収益        | 169,927 | 93.0   | 147,573 | 86.8   | 685,888 | 90.2   | 641,300 | 93.5   |
| 売上高         | 166,989 | 92.9   | 144,988 | 86.8   | 674,368 | 90.2   | 630,600 | 93.5   |
| 営業総利益       | 37,643  | 92.6   | 32,767  | 87.0   | 149,853 | 90.5   |         |        |
| 販売費および一般管理費 | 37,263  | 91.7   | 32,476  | 87.2   | 144,772 | 89.7   |         |        |
| 宣伝装飾費       | 6,183   | 90.8   | 5,114   | 82.7   | 22,274  | 87.5   |         |        |
| 人件費         | 9,580   | 91.5   | 8,344   | 87.1   | 37,370  | 89.5   |         |        |
| 地代家賃        | 9,519   | 94.2   | 8,485   | 89.1   | 36,625  | 90.4   |         |        |
| 減価償却費*      | 2,408   | 86.1   | 1,903   | 79.0   | 8,927   | 83.7   |         |        |
| 水道光熱費       | 1,778   | 85.0   | 1,523   | 85.6   | 7,472   | 88.2   |         |        |
| その他         | 7,792   | 93.1   | 7,105   | 91.2   | 32,101  | 93.3   |         |        |
| 営業利益        | 380     | -      | 290     | 76.5   | 5,081   | 117.1  | 5,200   | 102.3  |

\* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

### 【主要店舗売上高】

(百万円)

|        | 17/5   |        | 18/5   |        | 18/2    |        | 19/2予想 |        |
|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|
|        |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |         | 前期比(%) |        | 前期比(%) |
| 西武池袋本店 | 44,304 | 98.8   | 44,326 | 100.0  | 185,149 | 99.2   |        |        |
| そごう横浜店 | 26,058 | 99.9   | 25,875 | 99.3   | 110,603 | 100.8  |        |        |
| そごう千葉店 | 17,950 | 101.4  | 18,272 | 101.8  | 74,439  | 101.4  |        |        |
| そごう広島店 | 9,650  | 99.4   | 9,442  | 97.8   | 40,909  | 98.7   |        |        |
| 西武渋谷店  | 10,166 | 101.8  | 10,684 | 105.1  | 43,671  | 104.5  |        |        |
| そごう大宮店 | 7,849  | 100.0  | 7,808  | 99.5   | 33,120  | 100.2  |        |        |

注) 店舗売上高は法人外商を含みます。

### 【商品別売上高】

(百万円)

|       | 17/5    |        |        | 18/5    |        |        | 18/2    |        |        | 19/2予想  |        |
|-------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|
|       |         | 前期比(%) | 構成比(%) |         | 前期比(%) | 構成比(%) |         | 前期比(%) | 構成比(%) |         | 前期比(%) |
| 合計    | 166,989 | 92.9   | 100.0  | 144,988 | 86.8   | 100.0  | 674,368 | 90.2   | 100.0  | 630,600 | 93.5   |
| 商品売上計 | 115,323 | 92.3   | 69.1   | 97,838  | 84.8   | 67.5   | 471,656 | 89.9   | 69.9   |         |        |
| 衣料    | 65,933  | 90.5   | 39.5   | 57,092  | 86.6   | 39.4   | 260,919 | 89.5   | 38.7   |         |        |
| 雑貨    | 16,025  | 94.1   | 9.6    | 13,510  | 84.3   | 9.3    | 67,873  | 89.6   | 10.1   |         |        |
| 食品    | 33,364  | 95.0   | 20.0   | 27,235  | 81.6   | 18.8   | 142,863 | 90.9   | 21.2   |         |        |
| テナント  | 42,508  | 95.3   | 25.5   | 38,588  | 90.8   | 26.6   | 167,519 | 91.2   | 24.8   |         |        |
| 法人外商  | 9,157   | 90.8   | 5.5    | 8,561   | 93.5   | 5.9    | 35,192  | 88.3   | 5.2    |         |        |

### 【既存店売上伸び率】

(%)

|          | 17/5 | 18/5 | 18/2 | 19/2予想 |
|----------|------|------|------|--------|
| 既存店売上伸び率 | -0.6 | -0.4 | +0.5 | +3.3   |

### 【商品別荒利率】

(%)

|     | 17/5 |      | 18/5 |      | 18/2 |      | 19/2予想 |      |
|-----|------|------|------|------|------|------|--------|------|
|     |      | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |        | 増減   |
| 商品計 | 24.5 | -0.2 | 24.9 | +0.4 | 24.0 | +0.1 | 24.5   | +0.5 |
| 衣料  | 29.5 | ±0.0 | 29.8 | +0.3 | 28.6 | +0.4 |        |      |
| 雑貨  | 23.7 | -0.2 | 24.1 | +0.4 | 23.5 | -0.1 |        |      |
| 食品  | 15.0 | +0.1 | 14.9 | -0.1 | 16.0 | ±0.0 |        |      |

## V. 金融関連事業

### セブン銀行

#### 【ATM設置台数】

##### 1. 国内設置台数

(台)

|          | 17/5   |      | 18/5   |      | 18/2   |      |
|----------|--------|------|--------|------|--------|------|
|          |        | 期首増減 |        | 期首増減 |        | 増減   |
| ATM台数合計  | 23,522 | +169 | 24,481 | +143 | 24,338 | +985 |
| グループ内計   | 21,387 | +155 | 22,227 | +126 | 22,101 | +869 |
| セブン-イレブン | 20,769 | +163 | 21,608 | +127 | 21,481 | +875 |
| イトーヨーカドー | 296    | -16  | 293    | -1   | 294    | -18  |
| ヨークベニマル  | 157    | +9   | 167    | +2   | 165    | +17  |
| ヨークマート   | 75     | +1   | 77     | +2   | 75     | +1   |
| その他      | 90     | -2   | 82     | -4   | 86     | -6   |
| グループ外    | 2,135  | +14  | 2,254  | +17  | 2,237  | +116 |

##### 2. 海外設置台数

(台)

|    | 17/3  |      | 18/3   |        | 17/12  |        |
|----|-------|------|--------|--------|--------|--------|
|    |       | 期首増減 |        | 期首増減   |        | 増減     |
| 北米 | 5,829 | -398 | 13,413 | +1,831 | 11,582 | +5,355 |

#### 【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

|          | 17/5 |      | 18/5 |      | 18/2 |      |
|----------|------|------|------|------|------|------|
|          |      | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |
| 期間平均利用件数 | 94.7 | -1.6 | 93.2 | -1.5 | 94.2 | -1.4 |

#### 【海外送金サービス】

|              | 17/5 |         | 18/5 |         | 18/2  |      |
|--------------|------|---------|------|---------|-------|------|
|              |      | 期首増減/増減 |      | 期首増減/増減 |       | 増減   |
| 累計契約口座数(千口座) | 191  | +9      | 226  | +7      | 219   | +37  |
| 期間累計送金件数(千件) | 254  | +31     | 270  | +16     | 1,074 | +107 |

### セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

#### 【カード発行状況】

(万枚)

|                     | 17/5  |      | 18/5  |      | 18/2  |      |
|---------------------|-------|------|-------|------|-------|------|
|                     |       | 期首増減 |       | 期首増減 |       | 増減   |
| クレジットカード            | 662   | -8   | 666   | +1   | 665   | -5   |
| セブンカード・プラス/セブンカード   | 346   | -1   | 348   | ±0   | 348   | +1   |
| クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン | 316   | -7   | 318   | +1   | 317   | -6   |
| 電子マネー(nanaco)       | 5,494 | +144 | 6,136 | +153 | 5,983 | +633 |

注) 1. セブンカード・プラス/セブンカードおよびクラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは有効会員数のみを表示しております。

2. クラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは、クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

3. nanacoの件数にはモバイル会員を含んでおります。

## VI. 専門店事業

### セブン&アイ・フードシステムズ

#### 【決算概要】

(百万円)

|             | 17/5   |        | 18/5   |        | 18/2   |        | 19/2予想 |        |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|             |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |
| 営業収益        | 20,425 | 97.2   | 19,977 | 97.8   | 80,350 | 97.3   | 80,600 | 100.3  |
| 売上高         | 20,384 | 97.2   | 19,939 | 97.8   | 80,188 | 97.3   | 80,400 | 100.3  |
| 営業総利益       | 12,989 | 97.3   | 12,594 | 97.0   | 50,535 | 96.2   |        |        |
| 販売費および一般管理費 | 12,815 | 95.1   | 12,230 | 95.4   | 49,692 | 95.6   |        |        |
| 営業利益        | 173    | -      | 363    | 209.3  | 842    | 163.5  | 1,200  | 142.4  |

#### 【既存店売上伸び率(デニーズ)】

(%)

|          | 17/5 |  | 18/5 |  | 18/2 |  | 19/2予想 |  |
|----------|------|--|------|--|------|--|--------|--|
|          |      |  |      |  |      |  |        |  |
| 既存店売上伸び率 | -0.8 |  | +1.9 |  | +1.0 |  | +2.8   |  |
| 客数       | -3.6 |  | -2.9 |  | -1.7 |  |        |  |
| 客単価      | +2.9 |  | +4.9 |  | +2.8 |  |        |  |

#### 【商品荒利率(デニーズ)】

(%)

|       | 17/5 |      | 18/5 |      | 18/2 |      | 19/2予想 |      |
|-------|------|------|------|------|------|------|--------|------|
|       |      | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |        | 増減   |
| 商品荒利率 | 68.7 | +0.5 | 68.3 | -0.4 | 68.0 | -0.4 | 68.4   | +0.4 |

### ニッセンホールディングス(連結)

#### 【決算概要】

(百万円)

|                    | 17/5   |        | 18/5   |        | 18/2    |                      | 19/2予想 |        |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|---------|----------------------|--------|--------|
|                    |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |         | 前期比(%) <sup>*2</sup> |        | 前期比(%) |
| 売上高 <sup>*1</sup>  | 24,053 | 90.4   | 17,686 | 73.5   | 102,202 | 73.4                 | 50,100 | 49.0   |
| 売上総利益              | 8,760  | 92.0   | 6,862  | 78.3   | 32,561  | 76.2                 |        |        |
| 販売費および一般管理費        | 9,982  | 79.7   | 6,795  | 68.1   | 37,924  | 65.6                 |        |        |
| 営業利益 <sup>*1</sup> | -1,221 | -      | 66     | -      | -5,363  | -                    | -200   | -      |

\*1. 2018年4月27日に譲渡したシャディ(株)及びその子会社の影響を除外した数値は以下の通りです。

18/5期:売上高10,098百万円(前期比42.0%) / 営業利益330百万円, 19/2期予想:売上高42,200百万円(前期比41.3%) / 営業利益100百万円

\*2. 17/2期の決算期末日を12月20日から2月末に変更した14ヶ月決算に対する前期比となります。

## VII. グループ戦略

### 1. セブンプレミアム

|        | 17/5  |      | 18/5  |      | 18/2   |        | 19/2予想 |      |
|--------|-------|------|-------|------|--------|--------|--------|------|
|        |       | 増減   |       | 増減   |        | 増減     |        | 増減   |
| 売上(億円) | 3,050 | +210 | 3,510 | +460 | 13,200 | +1,700 | 14,100 | +900 |
| アイテム数  | 3,800 | +400 | 3,950 | +150 | 3,900  | +250   | 4,050  | +150 |

### 2. EC売上

(百万円)

|                        | 17/5   |        | 18/5   |        | 18/2    |         | 19/2予想  |         |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|
|                        |        | 増減     |        | 増減     |         | 増減      |         | 増減      |
| EC売上                   | 25,039 | +2,327 | 27,041 | +2,002 | 108,785 | +11,125 | 125,000 | +16,215 |
| セブンネットショッピング           | 4,942  | +2,322 | 5,900  | +958   | 22,048  | +7,944  |         |         |
| セブンミール <sup>*1</sup>   | 6,237  | +154   | 7,164  | +927   | 26,548  | -130    |         |         |
| イトーヨーカドー               | 871    | +396   | 1,179  | +308   | 4,500   | +1,839  |         |         |
| ネットスーパー <sup>*1</sup>  | 10,761 | -572   | 10,380 | -381   | 44,234  | -501    |         |         |
| アカチャンホンポ <sup>*2</sup> | 1,412  | -192   | 1,514  | +102   | 6,257   | +640    |         |         |
| そごう・西武                 | 495    | +132   | 553    | +58    | 3,599   | +748    |         |         |
| ロフト                    | 213    | +128   | 275    | +62    | 1,002   | +410    |         |         |
| その他                    | 105    | -42    | 73     | -32    | 595     | +173    |         |         |

\*1. 配達型、それ以外は通販型

\*2. 2016年9月より「omni7」サイトを通じた売上

VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費

(百万円)

|                       | 17/5   |        | 18/5    |        | 18/2    |        | 19/2予想  |       |
|-----------------------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|-------|
|                       | 前期比(%) | 前期比(%) | 前期比(%)  | 前期比(%) | 前期比(%)  | 前期比(%) | 前期比(%)  |       |
| <b>国内コンビニエンスストア事業</b> |        |        |         |        |         |        |         |       |
| セブン-イレブン・ジャパン         |        |        |         |        |         |        |         |       |
| 設備投資計                 | 22,242 | 91.3   | 28,235  | 126.9  | 136,297 | 109.0  | 160,000 | 117.4 |
| 新店投資                  | 14,566 | 98.4   | 14,945  | 102.6  | 70,329  | 94.9   |         |       |
| 既存店投資等                | 7,204  | 80.0   | 10,137  | 140.7  | 57,824  | 126.4  |         |       |
| ソフトウェア開発費             | 471    | 86.9   | 3,153   | 669.4  | 8,143   | 155.4  |         |       |
| 減価償却費                 | 15,356 | 109.0  | 17,240  | 112.3  | 64,294  | 109.3  | 73,500  | 114.3 |
| <b>海外コンビニエンスストア事業</b> |        |        |         |        |         |        |         |       |
| 7-Eleven, Inc.        |        |        |         |        |         |        |         |       |
| 設備投資計                 | 21,321 | 81.5   | 353,494 | -      | 98,874  | 45.6   | 480,000 | 485.5 |
| 新店投資等                 | 11,369 | 84.6   | 345,277 | -      | 50,682  | 31.4   |         |       |
| 既存店投資等                | 9,702  | 101.8  | 6,926   | 71.4   | 44,589  | 92.4   |         |       |
| ソフトウェア開発費             | 249    | 7.8    | 1,289   | 517.9  | 3,602   | 49.9   |         |       |
| 減価償却費                 | 17,740 | 105.9  | 18,010  | 101.5  | 69,582  | 107.1  | 76,600  | 110.1 |
| <b>スーパーストア事業</b>      |        |        |         |        |         |        |         |       |
| イトーヨーカ堂               |        |        |         |        |         |        |         |       |
| 設備投資計                 | 2,416  | 12.5   | 17,994  | 744.8  | 18,072  | 59.0   | 28,400  | 157.1 |
| 新店投資                  | 131    | 0.8    | 653     | 498.5  | 2,168   | 11.4   |         |       |
| 既存店投資等*               | 2,144  | 101.3  | 16,954  | 790.8  | 15,396  | 138.3  |         |       |
| ソフトウェア開発費             | 141    | 63.2   | 387     | 274.5  | 508     | 108.5  |         |       |
| 減価償却費                 | 3,209  | 90.9   | 2,937   | 91.5   | 12,606  | 92.3   | 12,800  | 101.5 |
| ヨークベニマル               |        |        |         |        |         |        |         |       |
| 設備投資計                 | 3,368  | 113.0  | 2,205   | 65.5   | 13,452  | 109.1  | 15,900  | 118.2 |
| 新店投資                  | 2,281  | 98.6   | 1,366   | 59.9   | 10,411  | 116.5  |         |       |
| 既存店投資等                | 1,029  | 161.8  | 835     | 81.1   | 2,924   | 89.1   |         |       |
| ソフトウェア開発費             | 57     | 197.4  | 4       | 7.0    | 117     | 100.9  |         |       |
| 減価償却費                 | 1,230  | 116.0  | 1,372   | 111.5  | 5,148   | 113.9  | 5,600   | 111.7 |
| <b>百貨店事業</b>          |        |        |         |        |         |        |         |       |
| そごう・西武                |        |        |         |        |         |        |         |       |
| 設備投資計                 | 2,379  | 68.5   | 3,143   | 132.1  | 12,474  | 106.0  | 15,000  | 120.3 |
| 新店投資                  | -      | -      | -       | -      | -       | -      |         |       |
| 既存店投資等                | 2,234  | 68.9   | 3,050   | 136.5  | 10,734  | 97.8   |         |       |
| ソフトウェア開発費             | 145    | 63.6   | 93      | 64.1   | 1,740   | 218.6  |         |       |
| 減価償却費                 | 2,408  | 86.1   | 1,903   | 79.0   | 8,927   | 83.7   | 8,700   | 97.5  |

\* 18/5期の既存店投資等には、賃借している店舗の取得費が一部含まれております。本物件については当第2四半期においてセール&リースバックを予定しております。

注) 1.設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。

2.設備投資は当該年度以降の出店に係る投資と店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおります。

3.減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

## ■ 店舗関連情報

### I. 主要会社の店舗数および出店・閉店

|                       | 17/5   |      | 18/5   |        | 18/2   |      | 19/2予想 |      |
|-----------------------|--------|------|--------|--------|--------|------|--------|------|
|                       |        | 期首増減 |        | 期首増減   |        | 増減   |        | 増減   |
| <b>国内コンビニエンスストア事業</b> |        |      |        |        |        |      |        |      |
| セブン・イレブン・ジャパン         | 19,579 | +157 | 20,385 | +125   | 20,260 | +838 | 20,960 | +700 |
| 出店                    | 362    |      | 319    |        | 1,554  |      | 1,500  |      |
| 閉店                    | 205    |      | 194    |        | 716    |      | 800    |      |
| 立地移転等                 | 165    |      | 144    |        | 568    |      |        |      |
| 解約閉店                  | 40     |      | 50     |        | 148    |      |        |      |
| セブン・イレブン北京*1          | 218    | -1   | 244    | -3     | 247    | +28  | 300    | +53  |
| 出店                    | 6      |      | 6      |        | 41     |      | 70     |      |
| 閉店                    | 7      |      | 9      |        | 13     |      | 17     |      |
| セブン・イレブン天津*1          | 78     | -4   | 122    | +4     | 118    | +36  | 157    | +39  |
| 出店                    | 2      |      | 4      |        | 44     |      | 45     |      |
| 閉店                    | 6      |      | 0      |        | 8      |      | 6      |      |
| セブン・イレブン成都*1          | 66     | -1   | 82     | -5     | 87     | +20  | 87     | ±0   |
| 出店                    | 2      |      | 2      |        | 29     |      | 11     |      |
| 閉店                    | 3      |      | 7      |        | 9      |      | 11     |      |
| <b>海外コンビニエンスストア事業</b> |        |      |        |        |        |      |        |      |
| 7-Eleven, Inc.*1      | 8,705  | -2   | 9,696  | +1,026 | 8,670  | -37  | 9,530  | +860 |
| 出店                    | 22     |      | 1,060  |        | 214    |      | 1,230  |      |
| 閉店                    | 24     |      | 34     |        | 251    |      | 370    |      |
| <b>スーパーストア事業</b>      |        |      |        |        |        |      |        |      |
| イトーヨーカ堂               | 166    | -5   | 164    | ±0     | 164    | -7   | 158    | -6   |
| 出店                    | 0      |      | 1      |        | 2      |      | 1      |      |
| 閉店                    | 5      |      | 1      |        | 9      |      | 7      |      |
| ヨークベニマル               | 214    | +1   | 222    | +2     | 220    | +7   | 228    | +8   |
| 出店                    | 3      |      | 2      |        | 11     |      | 10     |      |
| 閉店                    | 2      |      | 0      |        | 4      |      | 2      |      |
| ヨークマート                | 79     | +1   | 80     | +2     | 78     | ±0   | 80     | +2   |
| 出店                    | 1      |      | 2      |        | 1      |      | 2      |      |
| 閉店                    | 0      |      | 0      |        | 1      |      | 0      |      |
| 華糖ヨーカ堂*1              | 2      | ±0   | 1      | ±0     | 1      | -1   | 1      | ±0   |
| 出店                    | 0      |      | 0      |        | 0      |      | 0      |      |
| 閉店                    | 0      |      | 0      |        | 1      |      | 0      |      |
| 成都イトーヨーカ堂*1           | 7      | +1   | 7      | ±0     | 7      | +1   | 9      | +2   |
| 出店                    | 1      |      | 0      |        | 1      |      | 2      |      |
| 閉店                    | 0      |      | 0      |        | 0      |      | 0      |      |
| <b>百貨店事業</b>          |        |      |        |        |        |      |        |      |
| そごう・西武                | 19     | ±0   | 15     | ±0     | 15     | -4   | 15     | ±0   |
| 出店                    | 0      |      | 0      |        | 0      |      | 0      |      |
| 閉店・譲渡                 | 0      |      | 0      |        | 4      |      | 0      |      |
| <b>専門店事業</b>          |        |      |        |        |        |      |        |      |
| 赤ちゃん本舗                | 106    | ±0   | 112    | +2     | 110    | +4   | 111    | +1   |
| 出店                    | 1      |      | 2      |        | 8      |      | 7      |      |
| 閉店                    | 1      |      | 0      |        | 4      |      | 6      |      |
| ロフト*2                 | 111    | +2   | 113    | +3     | 110    | +1   | 114    | +4   |
| 出店                    | 3      |      | 4      |        | 8      |      | 5      |      |
| 閉店                    | 1      |      | 1      |        | 7      |      | 1      |      |
| セブン&アイ・フードシステムズ       | 789    | -26  | 744    | -5     | 749    | -66  | 736    | -13  |
| デニーズ                  | 382    | -4   | 375    | -2     | 377    | -9   | 374    | -3   |
| 出店                    | 1      |      | 2      |        | 4      |      | 6      |      |
| 閉店                    | 5      |      | 4      |        | 13     |      | 9      |      |
| その他                   | 407    | -22  | 369    | -3     | 372    | -57  | 362    | -10  |

\*1. 12月末時点の店舗数であります。

\*2. ロフトの店舗数には、フランチャイズ店舗が17/5期に16店舗、18/5期及び18/2期に17店舗含まれております。

## Ⅱ. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

### 【日本国内都道府県別店舗数】

|      | 17/5   | 18/2   | 18/5   | 期首増減 |
|------|--------|--------|--------|------|
| 北海道  | 963    | 988    | 1,000  | +12  |
| 青森   | 52     | 69     | 74     | +5   |
| 岩手   | 131    | 143    | 144    | +1   |
| 宮城   | 390    | 404    | 405    | +1   |
| 秋田   | 87     | 99     | 99     | ±0   |
| 山形   | 174    | 179    | 181    | +2   |
| 福島   | 422    | 434    | 433    | -1   |
| 茨城   | 634    | 638    | 640    | +2   |
| 栃木   | 425    | 437    | 437    | ±0   |
| 群馬   | 457    | 462    | 463    | +1   |
| 埼玉   | 1,157  | 1,196  | 1,196  | ±0   |
| 千葉   | 1,063  | 1,090  | 1,094  | +4   |
| 東京   | 2,518  | 2,621  | 2,659  | +38  |
| 神奈川  | 1,368  | 1,403  | 1,408  | +5   |
| 新潟   | 410    | 420    | 421    | +1   |
| 富山   | 129    | 132    | 131    | -1   |
| 石川   | 129    | 132    | 132    | ±0   |
| 福井   | 67     | 67     | 68     | +1   |
| 山梨   | 207    | 210    | 210    | ±0   |
| 長野   | 448    | 456    | 456    | ±0   |
| 岐阜   | 169    | 182    | 186    | +4   |
| 静岡   | 701    | 719    | 715    | -4   |
| 愛知   | 1,017  | 1,055  | 1,055  | ±0   |
| 三重   | 139    | 161    | 162    | +1   |
| 滋賀   | 231    | 235    | 238    | +3   |
| 京都   | 326    | 340    | 338    | -2   |
| 大阪   | 1,146  | 1,188  | 1,209  | +21  |
| 兵庫   | 686    | 703    | 700    | -3   |
| 奈良   | 139    | 141    | 142    | +1   |
| 和歌山  | 76     | 79     | 78     | -1   |
| 鳥取   | 19     | 26     | 27     | +1   |
| 島根   | 48     | 55     | 55     | ±0   |
| 岡山   | 296    | 301    | 301    | ±0   |
| 広島   | 567    | 584    | 588    | +4   |
| 山口   | 314    | 320    | 323    | +3   |
| 徳島   | 89     | 90     | 88     | -2   |
| 香川   | 100    | 103    | 106    | +3   |
| 愛媛   | 99     | 111    | 112    | +1   |
| 高知   | 34     | 41     | 41     | ±0   |
| 福岡   | 945    | 988    | 992    | +4   |
| 佐賀   | 187    | 191    | 192    | +1   |
| 長崎   | 178    | 190    | 194    | +4   |
| 熊本   | 312    | 330    | 337    | +7   |
| 大分   | 158    | 165    | 166    | +1   |
| 宮崎   | 185    | 191    | 195    | +4   |
| 鹿児島  | 187    | 191    | 194    | +3   |
| 国内合計 | 19,579 | 20,260 | 20,385 | +125 |

### 【世界のセブン - イレブン店舗数】

| (連結子会社) | 17/5   | 18/2   | 18/5   | 期首増減   |
|---------|--------|--------|--------|--------|
| 日本      | 19,579 | 20,260 | 20,385 | +125   |
| 北米*1    | 8,705  | 8,670  | 9,696  | +1,026 |
| アメリカ    | 8,054  | 8,030  | 9,055  | +1,025 |
| カナダ     | 651    | 640    | 641    | +1     |
| ハワイ     | 64     | 64     | 65     | +1     |
| 中国(北京)  | 218    | 247    | 244    | -3     |
| 中国(天津)  | 78     | 118    | 122    | +4     |
| 中国(成都)  | 66     | 87     | 82     | -5     |
| 小計      | 28,710 | 29,446 | 30,594 | +1,148 |

\*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズおよび直営の店舗数であります。

### (エリアライセンス)

|           | 17/3   | 17/12  | 18/3   | 期首増減 |
|-----------|--------|--------|--------|------|
| 韓国        | 8,679  | 9,231  | 9,294  | +63  |
| 中国(香港等)*2 | 1,828  | 1,907  | 1,931  | +24  |
| 中国(上海)    | 107    | 118    | 123    | +5   |
| 中国(山東)    | 38     | 55     | 57     | +2   |
| 中国(重慶)    | 35     | 47     | 49     | +2   |
| 中国(浙江)    | -      | 20     | 22     | +2   |
| 台湾        | 5,137  | 5,221  | 5,245  | +24  |
| タイ        | 9,788  | 10,268 | 10,533 | +265 |
| フィリピン     | 2,031  | 2,285  | 2,329  | +44  |
| マレーシア     | 2,154  | 2,225  | 2,235  | +10  |
| シンガポール    | 415    | 393    | 372    | -21  |
| オーストラリア   | 650    | 675    | 678    | +3   |
| UAE       | 8      | 13     | 13     | ±0   |
| ベトナム      | -      | 11     | 14     | +3   |
| アメリカ      | 306    | 327    | 331    | +4   |
| メキシコ      | 1,875  | 1,835  | 1,800  | -35  |
| ノルウェー     | 154    | 153    | 152    | -1   |
| スウェーデン    | 183    | 187    | 187    | ±0   |
| デンマーク     | 186    | 183    | 183    | ±0   |
| 小計*3      | 33,690 | 35,154 | 35,548 | +394 |

\*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含みます。

\*3. 17/3期にはインドネシアの店舗数を含みます。

|      | 17/5   | 18/2   | 18/5   | 期首増減   |
|------|--------|--------|--------|--------|
| 合計*4 | 62,400 | 64,600 | 66,142 | +1,542 |

\*4. 17/5期にはインドネシアの店舗数を含みます。

注) 1. 日本以外は17年3月末、17年12月末、18年3月末の店舗数であります。

2. 2018年5月末現在、セブン - イレブン・ジャパンは46都道府県で展開しております。

なお、2018年5月末現在のエリアライセンスを含めた世界のセブン - イレブン店舗数は66,294店舗であります。

### Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

#### 1. イトーヨーカ堂

##### 【19/2期】

|    | 店名     | 所在地  | 実施日       | 店舗面積 (㎡) | 自営売場面積 (㎡) |
|----|--------|------|-----------|----------|------------|
| 出店 | 食品館瀬谷  | 神奈川県 | 2018.3.31 | 2,900    | 1,709      |
| 閉店 | 食品館新浦安 | 千葉県  | 2018.4.8  | -        | 4,683      |

上記の他、6店舗の閉店を予定しております。

#### 2. ヨークベニマル

##### 【19/2期】

|    | 店名    | 所在地 | 実施日       | 店舗面積 (㎡) | 自営売場面積 (㎡) |
|----|-------|-----|-----------|----------|------------|
| 出店 | 鹿沼上殿町 | 栃木県 | 2018.3.9  | 1,962    | 1,792      |
|    | 高畠    | 山形県 | 2018.3.23 | 1,988    | 1,818      |
|    | 石岡西   | 茨城県 | 2018.7.13 | 2,360    | 2,202      |

上記の他、7店舗の出店と2店舗の閉店を予定しております。

#### IV. タイプ別店舗数

##### 【セブン-イレブン・ジャパン】

(店)

|          | 17/5   |        |       | 18/5   |        |       | 18/2   |        |       |
|----------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|
|          | 期首増減   | 構成比(%) |       | 期首増減   | 構成比(%) |       | 増減     | 構成比(%) |       |
| 店舗数      | 19,579 | +157   | 100.0 | 20,385 | +125   | 100.0 | 20,260 | +838   | 100.0 |
| フランチャイズ店 | 19,122 | +145   | 97.7  | 19,943 | +151   | 97.8  | 19,792 | +815   | 97.7  |
| Aタイプ     | 4,559  | +5     | 23.3  | 4,565  | +2     | 22.4  | 4,563  | +9     | 22.5  |
| Cタイプ     | 14,563 | +140   | 74.4  | 15,378 | +149   | 75.4  | 15,229 | +806   | 75.2  |
| 直営店      | 457    | +12    | 2.3   | 442    | -26    | 2.2   | 468    | +23    | 2.3   |
| 24時間営業店  | 18,812 | +133   | 96.1  | 19,544 | +100   | 95.9  | 19,444 | +765   | 96.0  |
| 酒有り店     | 19,294 | +148   | 98.5  | 20,051 | +95    | 98.4  | 19,956 | +810   | 98.5  |
| タバコ有り店   | 18,746 | +164   | 95.7  | 19,609 | +206   | 96.2  | 19,403 | +821   | 95.8  |

##### 【7-Eleven, Inc.】

(店)

|             | 17/3  |        |       | 18/3  |        |       | 17/12 |        |       |
|-------------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|
|             | 期首増減  | 構成比(%) |       | 期首増減  | 構成比(%) |       | 増減    | 構成比(%) |       |
| 店舗数         | 8,705 | -2     | 100.0 | 9,696 | +1,026 | 100.0 | 8,670 | -37    | 100.0 |
| フランチャイズ店    | 6,995 | -13    | 80.4  | 7,166 | +5     | 73.9  | 7,161 | +153   | 82.6  |
| BCP店(Aタイプ)* | 450   | -2     | 5.2   | 466   | +6     | 4.8   | 460   | +8     | 5.3   |
| Cタイプ        | 6,545 | -11    | 75.2  | 6,700 | -1     | 69.1  | 6,701 | +145   | 77.3  |
| 直営店         | 1,710 | +11    | 19.6  | 2,530 | +1,021 | 26.1  | 1,509 | -190   | 17.4  |
| ガソリンスタンド併設店 | 3,371 | -3     | 38.7  | 4,389 | +1,013 | 45.3  | 3,376 | +2     | 38.9  |

\* BCP店はBusiness Conversion Programの略称になります。

#### V. 売場面積

##### 【イトーヨーカ堂】

(m<sup>2</sup>)

|            | 17/5      |      | 18/5      |      | 18/2      |      |
|------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
|            | 前期比(%)    |      | 前期比(%)    |      | 前期比(%)    |      |
| 期末総売場面積    | 2,708,791 | 94.1 | 2,678,310 | 98.9 | 2,653,996 | 95.6 |
| 期末自営売場面積   | 1,543,934 | 97.1 | 1,488,559 | 96.4 | 1,490,522 | 98.8 |
| 期中平均自営売場面積 | 1,546,533 | 97.3 | 1,488,979 | 96.3 | 1,532,810 | 97.4 |

##### 【ヨークベニマル】

(m<sup>2</sup>)

|             | 17/5    |       | 18/5    |       | 18/2    |       |
|-------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|             | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       |
| 期末総売場面積     | 652,248 | 101.5 | 679,078 | 104.1 | 675,128 | 102.8 |
| 期末自営売場面積    | 503,771 | 101.5 | 522,874 | 103.8 | 519,177 | 102.8 |
| 期中平均自営売場面積* | 496,882 | 102.2 | 516,185 | 103.9 | 502,690 | 102.3 |

\* 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

##### 【そごう・西武】

(m<sup>2</sup>)

|          | 17/5    |      | 18/5    |      | 18/2    |      |
|----------|---------|------|---------|------|---------|------|
|          | 前期比(%)  |      | 前期比(%)  |      | 前期比(%)  |      |
| 期末総売場面積  | 700,420 | 82.6 | 571,738 | 81.6 | 617,618 | 80.2 |
| 期中平均売場面積 | 700,260 | 84.6 | 571,739 | 81.6 | 665,507 | 82.8 |

## 注記事項

### 連結子会社の決算期について

|            | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 通期  |
|------------|-------|-------|-------|-----|
| 下記以外の連結子会社 | 5月    | 8月    | 11月   | 2月  |
| 海外の連結子会社   | 3月    | 6月    | 9月    | 12月 |
| セブン銀行      | 6月    | 9月    | 12月   | 3月  |

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。