



# 2019年2月期第1四半期決算説明資料

株式会社ジェイグループホールディングス  
(3063)

2018年7月25日



## 1. 第1四半期連結決算概要

連結損益計算書概要	-----	4
連結貸借対照表概要	-----	5
セグメント別業績概況	-----	6

## 2. 第1四半期トピックス

営業利益は着実に増加	-----	8
リニューアル店舗が引き続き好調	-----	9
社内カンパニー制の貢献	-----	10
既存店収益状況	-----	11
「博多かわ屋」の出店状況	-----	12
ニューヨークに「山田チカラ NEW YORK」を出店	-----	13
今期の新規出店・リニューアル	-----	14
店舗数の推移	-----	15
ブライダル事業でリニューアルを実施	-----	16

## 3. 今後の取り組み

「博多かわ屋」のFC展開の加速	-----	18
ハワイに「山田チカラ Honolulu」を出店	-----	19
今後の新規出店・リニューアル予定	-----	20
今期の業績見通し	-----	21



# 1. 第1四半期 連結決算概要



# 連結損益計算書概要



	2018年2月期 第1四半期		2018年2月期 第1四半期		前年同期比 (%)
	実績(百万円)	構成比(%)	実績(百万円)	構成比(%)	
売上高	3,734	100.0	<b>3,774</b> ①	<b>100.0</b>	101.1
売上原価	1,155	30.9	<b>1,181</b> ②	<b>31.3</b>	102.3
売上総利益	2,578	69.1	<b>2,592</b>	<b>68.7</b>	100.5
販売管理費	2,569	68.8	<b>2,564</b>	<b>67.9</b>	99.8
営業利益	9	0.2	<b>28</b> ③	<b>0.8</b>	319.2
営業外収益	35	1.0	<b>52</b>	<b>1.4</b>	147.6
営業外費用	36	1.0	<b>40</b>	<b>1.1</b>	111.3
経常利益	8	0.2	<b>41</b> ③	<b>1.1</b>	480.1
特別利益	—	—	<b>40</b>	<b>1.1</b>	—
特別損失	0	0.0	<b>13</b>	<b>0.4</b>	—
税金等調整前 四半期純利益	8	0.2	<b>68</b>	<b>1.8</b>	803.3
親会社株主に帰属する 四半期純利益	0	0.0	<b>22</b>	<b>0.6</b>	—

- ① リニューアル店舗を中心に好調に推移し、売上高は前年同期比101.1%となり過去最高の売上高を達成。
- ② 飲食事業単独での原価率は27.7%となり、前年同期比0.1ポイント低下し原材料高騰の中で、適切な原価率を維持。
- ③ カンパニー制への移行による人材配置の効率化等により、営業利益・経常利益ともに大幅に増加。

# 連結貸借対照表概要



(百万円)	2018年2月期 期末	2019年2月期 第1四半期末	(百万円)	2018年2月期 期末	2019年2月期 第1四半期末
<b>資産の部</b>			<b>負債の部</b>		
流動資産	1,161	1,086	流動負債	3,335	3,421
現金及び預金	357	216	買掛金	386	439
売掛金	326	411	短期借入金 ※	1,648	1,632
たな卸資産	115	119	その他	1,300	1,350
その他	362	338	固定負債	3,863	3,629
固定資産	7,847	7,841	長期借入金	2,916	2,673
有形固定資産	5,819	5,814	その他	946	956
建物及び構築物	3,506	3,477	負債合計	7,198	7,051
土地	1,596	1,596			
その他	716	740	<b>純資産の部</b>		
無形固定資産	373	381	株主資本	1,806	1,836
投資その他の資産	1,654	1,645	資本金	1,146	1,157
繰延資産	26	24	資本剰余金	1,076	1,087
資産合計	9,035	8,951	利益剰余金	△341	△331
			自己株式	△76	△76
			その他の包括利益累計額	△36	△26
			新株予約権	1	15
			純資産合計	1,836	1,900
			非支配株主持分	64	74
			負債純資産合計	9,035	8,951

※一年内返済予定長期借入金含む



# セグメント別業績概況



(百万円)

		2018年2月期 第1四半期	2019年2月期 第1四半期	前年同期比 (%)	ポイント
<b>飲食事業</b> 居酒屋、レストラン等での 飲食サービスの提供	売上高	3,409	<b>3,466</b>	101.7	リニューアル店舗を中心に居酒屋業態が好調に推移し売上高・営業利益ともに増加。
	営業利益	159	<b>219</b>	137.3	
<b>不動産事業</b> 不動産の賃貸・管理業務等	売上高	499	<b>500</b>	100.1	テナントビルの賃貸収入は引き続き高稼働を維持し、安定的な売上高・利益を計上。
	営業利益	41	<b>43</b>	106.9	
<b>ブライダル事業</b> 挙式・披露宴サービスの提供	売上高	187	<b>178</b>	95.2	4月に実施したリニューアルによる休止期間の影響で売上高は減少したが、コスト管理により黒字を確保。
	営業利益	3	<b>0</b>	24.5	
<b>その他の事業</b> 広告代理業、卸売業等	売上高	226	<b>208</b>	91.9	猿 Cafe の FC 店舗の減少、ならびに業務の効率化による採用業務の減少により売上高・利益ともに若干の減少。
	営業利益	18	<b>7</b>	41.7	
<b>調整額</b>	売上高	△588	<b>△578</b>	—	
	営業利益	△213	<b>△243</b>	—	
<b>連結財務諸表 計上額</b>	売上高	3,734	<b>3,774</b>	101.1	
	営業利益	9	<b>28</b>	319.2	



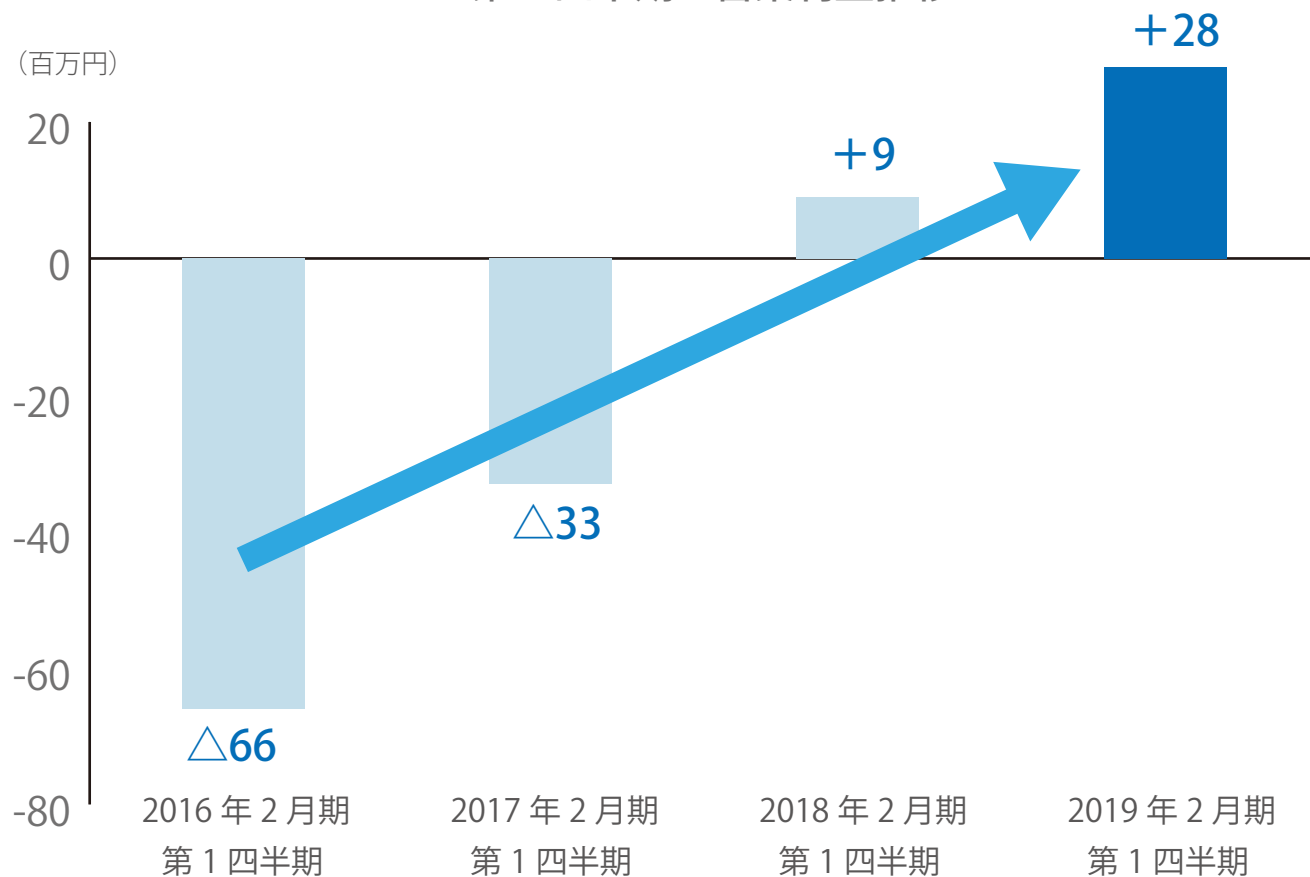
## 2. 第1四半期 トピックス



# 営業利益は着実に増加



## 第1四半期の営業利益推移



- ・新規出店や多くのリニューアル実施による費用負担を賄ったうえで  
営業利益は増益となり、3期連続で利益が増加。



# リニューアル店舗が引き続き好調



## かわ屋業態のリニューアル店舗 売上高前年同月比

	オープン日	2018年3月	2018年4月	2018年5月
博多かわ屋 名駅店	2017年12月4日	213.6%	229.6%	230.7%
博多かわ屋 錦二丁目店	2018年3月1日	430.8%	381.3%	328.8%
博多かわ屋 池袋東口店	2018年3月7日	168.3%	195.2%	189.0%
博多かわ屋 静岡呉服町店	2018年4月10日	—	184.4%	186.1%
博多かわ屋 金山店	2018年4月18日	—	—	181.2%

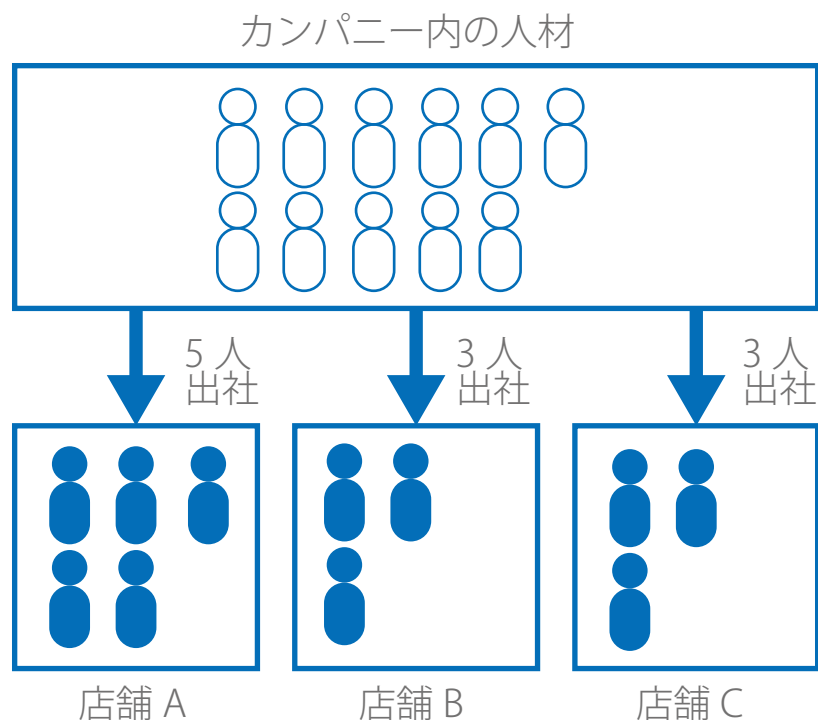
## 新業態リニューアル店舗 売上高前年同月比

	オープン日	2018年3月	2018年4月	2018年5月
でーもん	2017年11月9日	110.0%	130.4%	142.2%
チカイチ	2017年11月17日	127.9%	140.2%	152.1%
刈谷餃子工房 つづみや	2018年2月9日	200.6%	195.3%	171.1%
北海道バル ほろほろ	2018年4月4日	—	132.7%	143.7%
Mou Mou Cafe	2018年4月25日	—	—	216.2%

- ・前期のリニューアル店舗、今期のリニューアル店舗ともに大幅に売上高が伸長。
- ・「でーもん」「チカイチ」についてはオープン半年経過後も好調を維持し、オープン景気ではなく、業態としての実力の高さを証明。

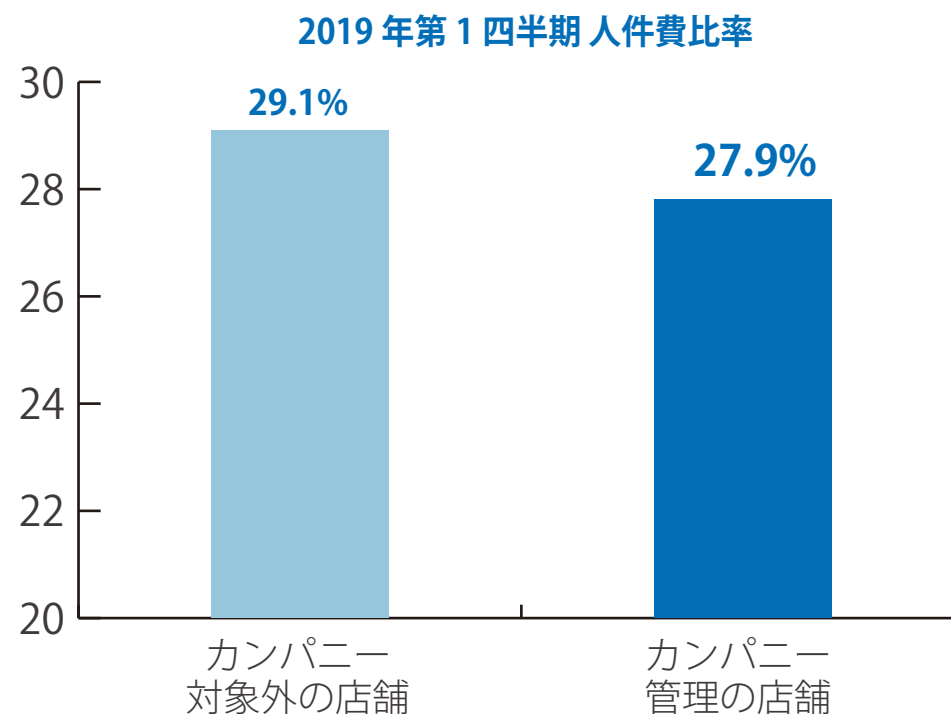
## カンパニー制により人材の柔軟な配置が可能になり人件費比率が低下

### カンパニーでの柔軟な人材配置



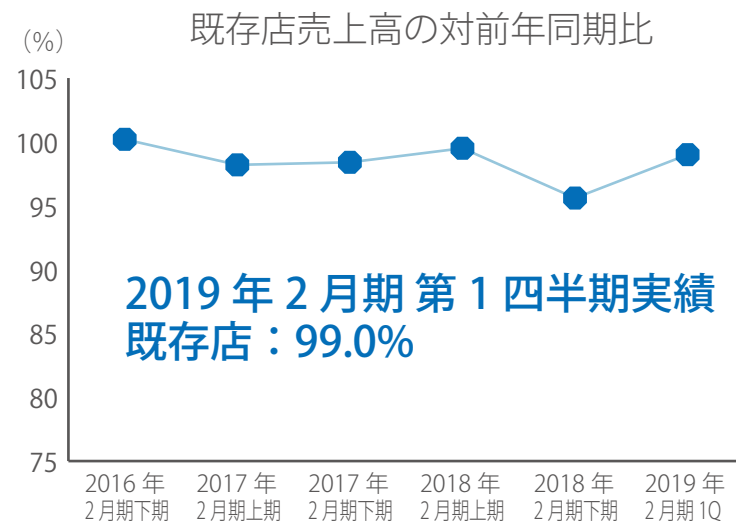
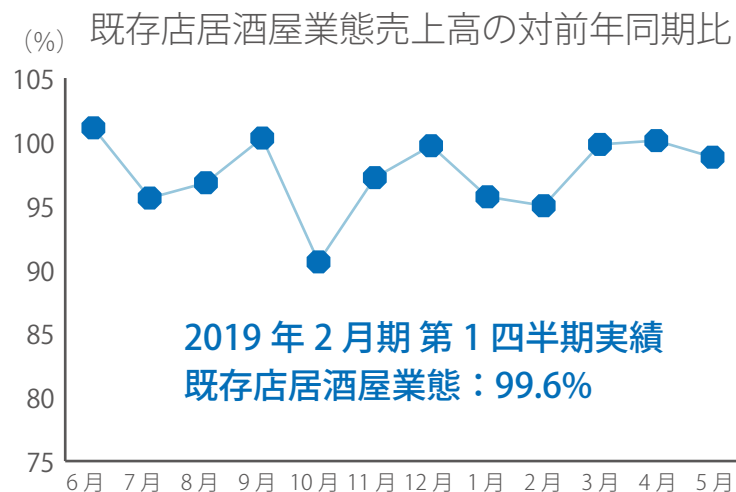
カンパニーで人材管理を行うことで、必要な店舗に必要なだけの人材を配置する効率的な店舗運営が可能。

### 柔軟な配置で人件費比率が低下



カンパニー管理の店舗では、人件費比率が27.9%となり、カンパニー対象外の店舗と比較して1.2ポイント人件費比率を抑制。

# 既存店収益状況



		2017年						2018年		2018年2月期 実績	2018年			2019年2月期 第1四半期 実績	
		6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月		2月	3月	4月		5月
居酒屋業態	売上高前年同月比	101.4%	95.8%	97.1%	100.3%	90.6%	97.2%	100.8%	96.5%	95.8%	98.9%	99.8%	100.1%	98.8%	99.6%
	来店客数前年同月比	100.1%	95.2%	96.5%	97.4%	88.4%	94.4%	98.9%	94.0%	92.9%	97.2%	97.1%	97.4%	96.2%	96.9%
	客単価前年同月比	101.3%	100.7%	100.6%	103.0%	102.4%	102.9%	101.8%	102.6%	103.2%	101.8%	102.7%	102.7%	102.7%	102.7%
レストラン業態	売上高前年同月比	96.9%	93.6%	98.2%	93.4%	91.2%	93.2%	96.0%	96.5%	95.4%	95.0%	98.0%	91.3%	96.5%	95.3%
	来店客数前年同月比	93.1%	93.5%	95.6%	87.7%	90.3%	91.9%	92.2%	93.9%	91.6%	93.2%	93.4%	93.0%	94.2%	93.5%
	客単価前年同月比	104.1%	100.2%	102.8%	106.5%	101.0%	101.4%	104.1%	102.8%	104.2%	101.9%	104.9%	98.2%	102.4%	101.9%
カフェ業態	売上高前年同月比	87.4%	92.7%	91.4%	92.8%	88.2%	94.4%	96.9%	86.3%	81.9%	90.7%	95.4%	92.9%	105.8%	98.1%
	来店客数前年同月比	81.1%	87.0%	86.6%	86.6%	83.5%	89.7%	92.6%	91.1%	89.8%	87.7%	92.5%	89.7%	105.8%	96.0%
	客単価前年同月比	107.8%	106.5%	105.6%	107.2%	105.6%	105.2%	104.6%	94.7%	91.3%	103.4%	103.1%	103.6%	100.0%	102.2%

※既存店基準：開店日より24ヶ月を経過した店舗を対象としております。

## 「博多かわ屋」の店舗一覧

### 2018年2月期末時点（6店舗）

- 博多かわ屋 大井町店
- 博多かわ屋 ときわ台店
- 博多かわ屋 神田店
- 博多かわ屋 高岡店（FC）
- 博多かわ屋 蒲田西口店
- 博多かわ屋 名駅店

### 2019年第1四半期出店（6店舗）

- 錦二丁目店 2018年3月1日
- 上野広小路店（FC） 2018年3月1日
- 池袋東口店 2018年3月7日
- ユウタウン総曲輪店（FC）  
2018年4月5日
- 静岡呉服町店 2018年4月10日
- 金山店 2018年4月18日



**第1四半期末時点で直営9店舗、FC3店舗の合計12店舗を出店  
2021年2月末で直営20店、FC80店の合計100店舗体制を構築**



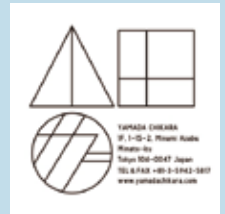
# ニューヨークに「山田チカラ NEW YORK」を出店



## 山田チカラ NEW YORK

グランドオープン： 5月2日（水）

住所： 249 East 49th Street, New York, 10017



日本酒、シャンパーニュをメインに据え、山田チカラ流の日本独自のお酒の飲み方を提案。「串揚げ」と「ピンチョス」を融合し、世界を知る山田チカラが選んだ厳選した世界の食材を新しい調理手法で、多彩な味と食感で楽しむ。更に食事の後には日本独自の文化である”茶道”を楽しんで頂けるよう「茶」をご用意。

オープン後は「The New York Times」や食品系サイト最大手の「EATER」、「MICHERIN GUIDE」など複数の媒体にも取り上げられ好調にスタート。この流れを受けて別コンセプトでのホノルルでの出店を実施。

# 今期の新規出店・リニューアル



3月

3月1日オープン  
博多かわ屋 錦二丁目店 (リニューアル)  
名古屋市中区

3月7日オープン  
博多かわ屋 池袋東口店 (リニューアル)  
東京都豊島区

4月

4月4日オープン  
北海道バル ほろほろ  
(新業態・リニューアル)  
名古屋市中村区

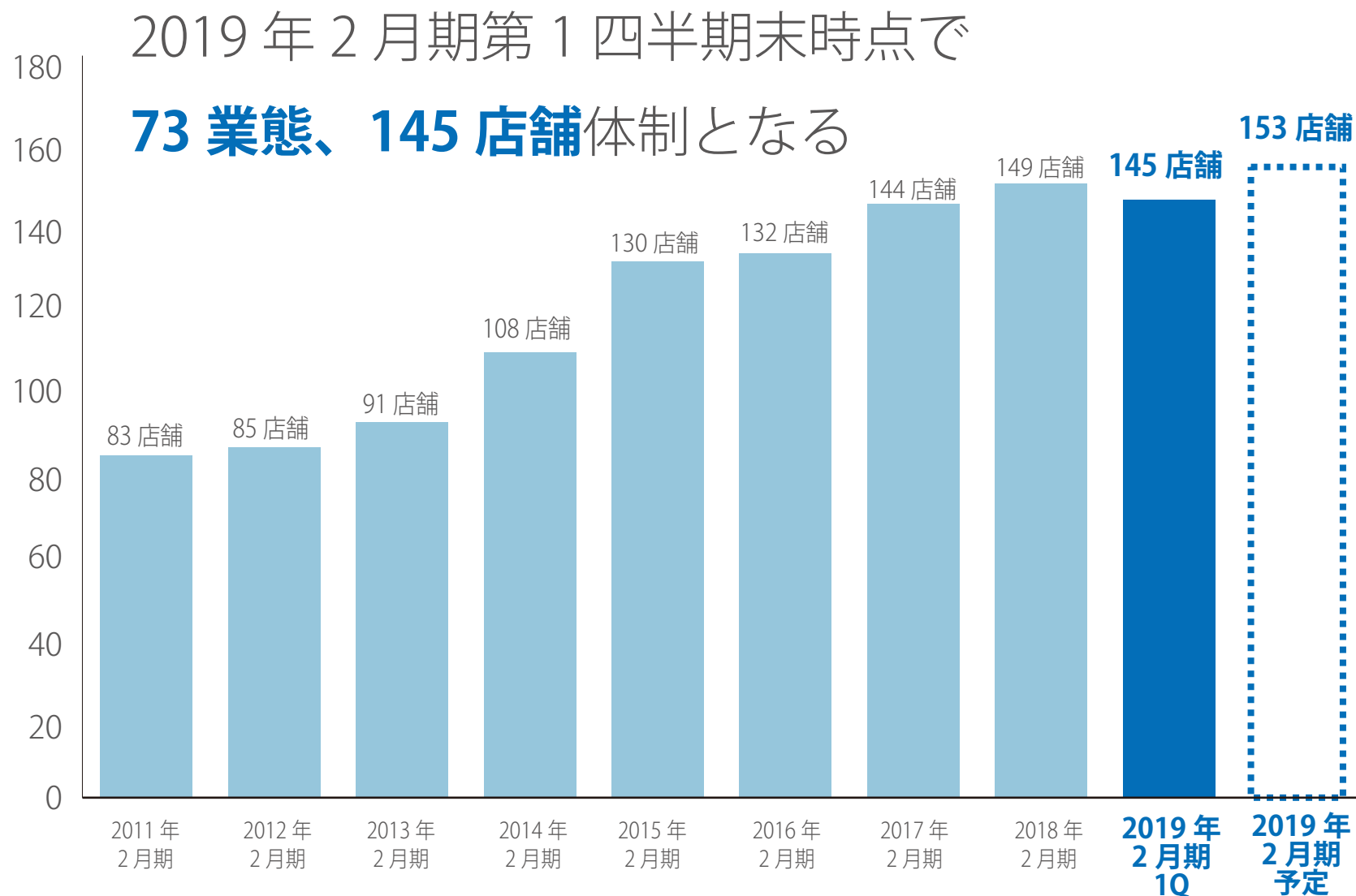
4月10日オープン  
博多かわ屋 静岡呉服町店 (リニューアル)  
静岡市葵区

4月18日オープン  
博多かわ屋 金山店 (リニューアル)  
名古屋市中区

4月25日オープン  
Mou Mou Cafe (新業態・リニューアル)  
岡山市北区

5月

5月2日オープン  
山田チカラ NEW YORK  
(新業態・新規出店)  
米国 ニューヨーク



## 収益力向上のため 2018 年 4 月に「LA ETERNITA」のリニューアルを実施



2018 年 4 月のリニューアル工事期間による、営業日数の減少により売上高は減少したが、リニューアル効果により来期以降の挙式件数は順調に増加し、来期以降の利益貢献に期待。





### 3. 今後の取り組み



## 100店舗達成へ向けて2ndステップへ移行 FC展開加速のため、組織構築・営業体制を整備

### 3. 全国へFC展開を拡大

- FC展開を全国へ拡大
- 既存地域含めて80店舗のFC出店を想定

### 2. 既存地域以外へのFC展開

- フランチャイズモデルの確定
- フランチャイズ拡大のため組織体制構築
- フランチャイジー獲得へ積極的営業

### 1. 自社出店による拡大

- 「博多かわ屋」業態の理解
- 店舗運営の標準化・マニュアル化
- 積極的出店を実施（自社運営20店舗目標）

▲  
現在地

→  
2021年  
2月末

# ハワイに「山田チカラ Honolulu」を出店



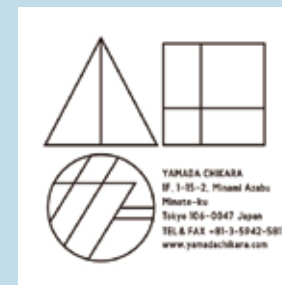
## 山田チカラ Honolulu

グランドオープン：6月26日（火）

住所：514 Piikoi Street,  
Honolulu, Hawaii, 96817

坪数：57.7 坪

席数：約 60 席



ジャンルにとらわれない独自のスタイルで料理を提供する「山田チカラ」。

世界を知る山田チカラ氏が選んだ厳選した食材を、新しい調理手法で、多彩な味と食感で楽しむ事ができる贅沢。

食事の後には日本独自の文化である”茶道”を楽しんで頂けるよう「茶」をご用意致し体験していただけます。

# 今後の新規出店・リニューアル予定



6月

6月6日オープン  
博多かわ屋 四日市店 (リニューアル)  
三重県四日市市

6月26日オープン  
山田チカラ Honolulu (新業態・リニューアル)  
米国 ハワイ

7月

7月18日オープン  
Mou Mou Cafe アスナル金山店 (リニューアル)  
名古屋市中区

7月24日オープン  
博多かわ屋 豊田店 (リニューアル)  
愛知県豊田市

8月

博多かわ屋 仙台店 (新規出店)  
仙台市青葉区

金山精肉酒場せきや (新業態・リニューアル)  
名古屋市熱田区

居酒屋業態 (仮) (リニューアル)  
名古屋市熱田区

定食屋業態 (仮) (リニューアル)  
岡山市北区

10月

爽鶏屋 (新規出店)  
名古屋市中村区

11月

博多かわ屋 錦三丁目店 (仮) (新規出店)  
名古屋市中区

居酒屋業態 (仮) (新規出店)  
名古屋市中区

博多かわ屋 豊橋店 (仮) (新規出店)  
愛知県豊橋市

焼肉業態 (仮) (新規出店)  
愛知県豊橋市

居酒屋業態 (仮) (新規出店)  
名古屋市中村区



# 今期の業績見通し



(百万円)

	2018年2月期 通期実績	2019年2月期 業績予想	前年同期比 (%)
売上高	14,963	<b>15,300</b>	102.3
営業利益	109	<b>150</b>	137.4
経常利益	154	<b>160</b>	103.8
親会社株主に帰属する 当期純利益または純損失	△30	<b>50</b>	—
配当金	中間 1.5円 期末 1.5円	中間 1.5円 期末 1.5円	

【IRに関するお問い合わせ先】  
株式会社ジェイグループホールディングス  
管理本部 IR担当  
TEL：052-243-0026

当資料は株式会社ジェイグループホールディングスが作成したものであり内容に関する一切の権利は当社に帰属しています。

複写及び無断転載はご遠慮下さい。当資料は当社が現在発行している、また将来発行する株式や  
債券等の保有を推奨することを目的に作成したものではありません。

また、当資料は当社が信頼できると判断した情報を参考に作成していますが当社がその正確性を保証するものではなく、  
事業計画数値に関しても今後変更される可能性があることをご了解下さい。