



平成 30 年 8 月 9 日

各 位

会 社 名 株式会社力の源ホールディングス
代表者名 代表取締役会長兼社長 河原 成美
(コード番号：3561 東証第一部)
問合せ先 常務取締役 C F O 粕谷 進一
(TEL. 03-6264-3899)

資本業務提携の解消及び子会社の異動（取得）に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、「乾杯股份有限公司（以下「乾杯」といいます。）との間で、資本業務提携を解消し、乾杯の子会社であり、台湾における「IPPUDO」事業のライセンス供与先である乾杯拉麵股份有限公司（以下、「台湾一風堂」といいます。）の全株式を当社子会社である CHIKARANOMOTO GLOBAL HOLDINGS PTE. LTD.（以下、CGHD という。）を通じて取得し当社の連結子会社とすること及び CGHD が保有する乾杯の株式の一部を売却することを決議いたしましたのでお知らせいたします。

記

1. 提携の内容 提携の解消及び株式取得の理由

当社グループは、「変わらないために、変わり続ける」という企業理念に基づき、ラーメンを中心とした日本の食文化を世界に伝えるべく、国内外における新規出店を積極的に進めております。当社グループは、「2025 年までに国内 300 店舗、海外 300 店舗、合計で 600 店舗体制の実現」を目指しておりますが、平成 30 年 6 月末時点で 13 の国・地域で 231 店舗を出店しており、多数国での海外出店実績を経て培われた理念、人財、商品、店舗デザイン、サービスを高いレベルで融合させる「ブランディング力」が当社のコア・コンピタンスとなっております。当社グループではこうした強みを生かし、2025 年の 600 店舗体制に向けて新規出店を積極的に進めております。

海外店舗運営事業においては、アジア地域及び北米を重要エリアと位置付け積極的な事業展開を進め、将来の成長事業としての地盤固めを行っております。台湾エリアにおいては、平成 24 年 2 月に当社と乾杯の合弁事業で台湾における「IPPUDO」事業の展開を開始し、その後平成 26 年 8 月に合弁契約からライセンス契約への変更を行い、平成 30 年 7 月末日現在 8 店舗の運営を台湾一風堂が行っております。

台湾と日本を取り巻くビジネス環境は、両エリア間のアクセスが非常に良好なことから、台湾観光局が発表する観光統計によると、平成 29 年における日本から台湾への観光客数は年間 189 万人、台湾から日本への観光客数は年間 461 万人となっており、今後も拡大傾向にあります。このことから当社グループでは、台湾エリアをインバウンド、アウトバウンドの相乗効果が見込める、2020 年の東京オリンピック開催に向けて非常に重要なエリアと位置付けております。

乾杯は、「乾杯」のブランドで焼肉業態を中心に台湾、中国等で飲食事業やこれに付随する事業を展開しておりますが、最近では欧米進出を検討するなど海外展開を積極的に推進しております。海外進出を加速させる一方で、台湾においては事業の選択と集中をする必要があるものと判断し、台湾における「IPPUDO」事業からの撤退を決定したいと当社に打診がありました。

こうした背景の中、台湾を海外店舗運営事業の重要エリアと位置付ける当社グループは乾杯に対し、台湾における「IPPUDO」事業を当社へ売却することを提案し協議を行ったところ、台湾一風堂を当社の子会社とし、台湾にお

ける「IPPUDO」事業を当社グループの直営に変更することが、両社及び既存の顧客にとっても最善であると判断し、乾杯との間で本件に関する基本合意に至りました。その結果、CGHD が台湾一風堂の全株式を取得し子会社とするとともに、資本業務提携の一環としてCGHD が政策保有株式として保有する乾杯の株式の一部（保有株式数 1,486,000 株のうち 1,000,000 株）を売却することで、経営効率の改善を図ることといたしました。

2. 株式を取得する当社子会社（CHIKARANOMOTO GLOBAL HOLDINGS PTE. LTD.）の概要

(1) 商号	CHIKARANOMOTO GLOBAL HOLDINGS PTE. LTD.		
(2) 所在地	204 Bukit Timah Road, #05-00 Boon Liew Building Singapore		
(3) 代表者の役職・氏名	Managing Director 河原 成美		
(4) 事業内容	海外における飲食店運営、事業戦略策定並びに海外子会社の統括・経営指導		
(5) 資本金	25,000 千シンガポールドル（日本円換算 2,039 百万円）		
(6) 設立年月日	2013 年 11 月		
(7) 株主および持株比率	株式会社力の源ホールディングス 100%		
(8) 上場会社と 当該会社の関係	資本関係	当社の連結子会社であります。	
	人的関係	当該会社の取締役 2 名が当該会社の Director を兼務しております。	
	取引関係	当社は、当該会社へ海外事業のライセンス管理業務委託、および資金の貸付・債務保証を行っております。	
	関連当事者への 該当状況	当社の連結子会社であり、関連当事者に該当いたします。	

(注) 日本円換算摘要為替レート：1 シンガポールドル＝81.57 円（平成 30 年 7 月 31 日現在の東京外国為替市場における外国為替相場（仲値））

3. 異動する子会社（乾杯拉麵股份有限公司）の概要

(1) 商号	乾杯拉麵股份有限公司			
(2) 所在地	台北市中正區忠孝東路二段 88 號 11 樓			
(3) 代表者の役職・氏名	平出 莊司			
(4) 事業内容	飲食店運営			
(5) 資本金	60,000,000 台湾ドル（日本円換算 217 百万円）			
(6) 設立年月日	2012 年 4 月			
(7) 株主および持株比率	乾杯股份有限公司 100%			
(8) 上場会社と 当該会社の関係	資本関係	該当事項はありません。		
	人的関係	該当事項はありません。		
	取引関係	当社は、当該会社へ IPPUDO レストランの設置・運営に係るライセンスを供与しており、ロイヤリティを受領しております。		
	関連当事者への 該当状況	該当事項はありません。		
(9) 当該会社の最近 3 年間の経営成績及び財政状態				
	決算期	平成 27 年 12 月期	平成 28 年 12 月期	平成 29 年 12 月期
純資産		207 百万円	189 百万円	137 百万円

総資産	548 百万円	479 百万円	352 百万円
1 株当たり純資産	34.55 円	31.54 円	22.89 円
売上高	1,166 百万円	1,177 百万円	1,137 百万円
営業利益	40 百万円	7 百万円	△9 百万円
税金等調整前当期純利益	11 百万円	△20 百万円	△43 百万円
親会社株主に帰属する当期純利益	9 百万円	△18 百万円	△51 百万円
1 株当たり当期純利益	1.51 円	△3.00 円	△8.65 円
1 株当たり配当金	0 円	0 円	0 円

- (注) 1. 経営成績及び財政状況は台湾ドルを日本円換算して記載しております。
2. 日本円換算摘要為替レート：1 台湾ドル=3.63 円（平成 30 年 7 月 31 日現在の東京外国為替市場における外国為替相場（仲値））

4. 提携解消及び株式取得の相手先の概要

(1) 商号	乾杯股份有限公司			
(2) 所在地	台北市中正區忠孝東路二段 88 號 11 樓			
(3) 代表者の役職・氏名	平出 莊司			
(4) 事業内容	焼肉居酒屋などの飲食サービス業			
(5) 資本金	183,527,830 台湾ドル（日本円換算 666 百万円）			
(6) 設立年月日	1999 年 10 月			
(7) 株主および持株比率	Himawari international investment 26.4% 日鉄住金物産株式会社 13.6% CHIKARANOMOTO GLOBAL HOLDINGS PTE. LTD. 8.1% Suiren international investment 6.0% Ajisai international investment 6.0%			
(8) 上場会社と当該会社の関係	資本関係	当社は、CGHD を通じて当該会社の議決権の 8.1% を間接保有しております。		
	人的関係	該当事項はありません。		
	取引関係	該当事項はありません。		
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。		
(9) 当該会社の最近 3 年間の連結経営成績及び連結財政状態				
	決算期	平成 27 年 12 月期	平成 28 年 12 月期	平成 29 年 12 月期
連結純資産		2,194 百万円	2,267 百万円	2,609 百万円
連結総資産		3,936 百万円	4,368 百万円	5,257 百万円
1 株当たり連結純資産		126.44 円	130.66 円	150.35 円
連結売上高		5,418 百万円	6,858 百万円	8,917 百万円
連結営業利益		319 百万円	321 百万円	626 百万円
連結税金等調整前当期純利益		221 百万円	282 百万円	634 百万円

親会社株主に帰属する当期純利益	165 百万円	213 百万円	429 百万円
1 株当たり連結当期純利益	10.92 円	12.27 円	24.72 円
1 株当たり配当金	7.26 円	9.07 円	14.81 円

- (注) 1. 経営成績及び財政状況は台湾ドルを日本円換算して記載しております。
2. 当社が CGHD を通じて間接保有する乾杯の株式 (保有株式数 1,486,000 株) の連結貸借対照表計上額は、平成 30 年 3 月 31 日現在で 736 百万円です。
3. 日本円換算摘要為替レート : 1 台湾ドル = 3.63 円 (平成 30 年 7 月 31 日現在の東京外国為替市場における外国為替相場 (仲値))

5. 取得株式数、取得価額、取得前後の所有株式の状況

(1) 異動前の所有株式数	0 株 (議決権の数 : 0 個) (議決権保有割合 : 0%)
(2) 取得株式数	6,000,000 株 (議決権の数 : 6,000,000 個)
(3) 取得価額	株式取得価額 64,500,000 台湾ドル (234 百万円) アドバイザー費用等 (概算額) 6 百万円 合計 (概算額) 240 百万円 (注) 株式取得価額については第三者によるデューデリジェンスの結果により、変動する可能性があります。
(4) 異動後の所有株式数	6,000,000 株 (議決権の数 : 6,000,000 個) (議決権保有割合 : 100%)

6. 日程

(1) 取締役会決議日	平成 30 年 8 月 9 日
(2) 基本合意書締結日	平成 30 年 8 月 9 日
(3) 契約締結日	平成 30 年 9 月 14 日 (予定)
(4) 株式取得実行日	平成 30 年 9 月 28 日 (予定)

7. 今後の見通し

本件株式取得に伴う、平成 31 年 3 月期業績に与える影響は軽微であると見込んでおりますが、次期以降の業績については、台湾における「IPPUDO」事業の拡大を見込んでおり、業績向上に寄与するものと考えております。なお、資本業務提携解消に伴う乾杯株式譲渡により特別利益の発生が平成 31 年 3 月期において見込まれます。こちらにつきましては、金額が判明次第開示するとともに業績予想の修正が必要となる場合には、合わせて速やかに開示いたします。

(参考) 当期連結業績予想 (平成 30 年 5 月 10 日公表分) 及び前期連結実績

(単位: 百万円)

	連結売上高	連結営業利益	連結経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
当期連結業績予想 (平成 31 年 3 月期)	28,077	1,150	1,100	740
前期連結実績 (平成 30 年 3 月期)	24,451	905	872	634

以上