



将来見通し等に関する注意事項

本資料に記載されている計画や見通し、戦略などは本書面の作成時点において取得可能な情報に基づく将来の業績に関する見通しであり、これらにはリスクや不確実性が内在しております。

かかるリスク及び不確実性により、実際の業績等はこれらの見通しや予想とは異なる結果となる可能性があります。

当社が事業環境の説明を行う上で、参考となると考える情報を掲載しております。掲載データについては、調査方法や調査時期により結果が異なる可能性があります。

本資料に含まれる当社以外に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性、適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、またこれを保証するものではありません。



もくじ

平成30年9月期 第3四半期決算の概要	.3p
平成30年9月期 業績見通し	.15p
当社の事業戦略	.17p

平成30年9月期 第3四半期決算の概要

平成30年9月期 第3四半期 決算ハイライト

1. 計画どおり新園18施設を開設

- 4月に認可保育所15施設・小規模保育所1施設、6月に当社グループ初となる企業主導型保育所1施設、8月に認可保育所1施設を新規に開設
- 7月に株式会社パートナーエージェントから「めばえ保育ルーム」6施設（企業主導型保育所）を譲り受け、8月1日現在の当社グループ運営施設数は142施設となる

2. 大幅増収を達成

- 売上高 12,631百万円（前年同期比 +3,113百万円 +32.7%）
- 主な増加要因は、H30年4月の新園開設を主因とした在籍園児数の増加（1月当たり平均園児数：5,422名→6,526名）および市区町村からの家賃補助や処遇改善のための助成金が大幅に増加
- 2Q決算発表時の予想数値と比べ、売上高は想定どおり推移

3. 営業利益、経常利益は大幅増益

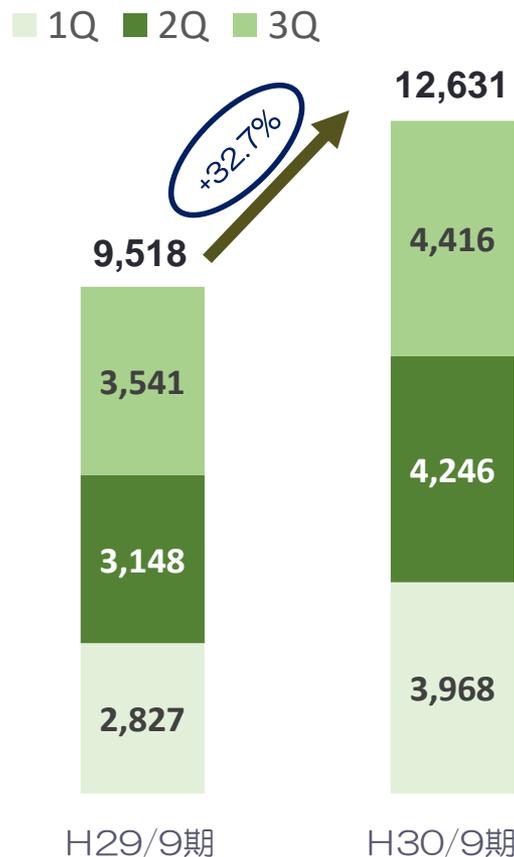
- 営業利益 392百万円（前年同期比 +87百万円 +28.8%）
 - 人件費が処遇改善に伴う計上時期変更（一時的要因）等により増加したほか、租税公課・業務委託費の増加で販管費が膨らんだものの、売上高増加により営業増益
- 経常利益 1,658百万円（前年同期比 +332百万円 +25.0%）
 - 営業利益の増加に加えて、開設補助金の増加による営業外収益の改善が寄与
- 2Q決算発表時の予想数値と比べ、営業利益、経常利益とも想定どおり推移

4. 減損損失を計上

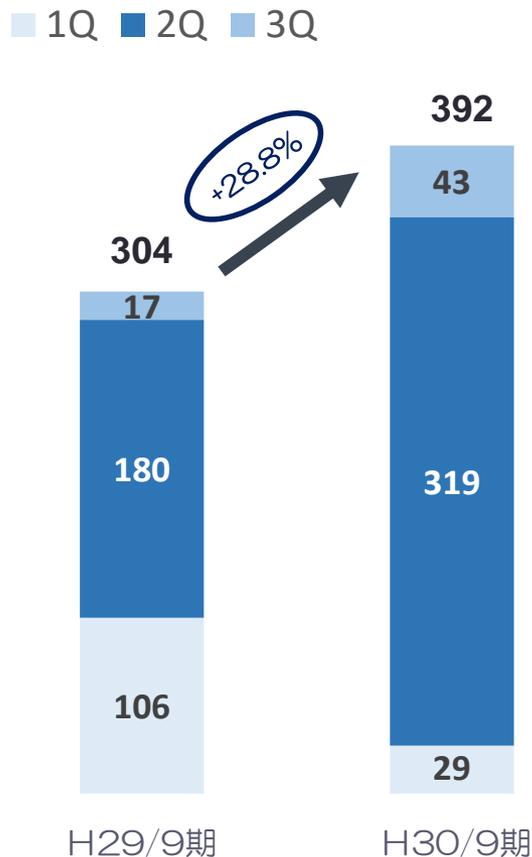
- 一部施設の投資回収期間の長期化、移転を伴う認証の認可移行により減損損失111百万円を計上

平成30年9月期 第3四半期業績概要

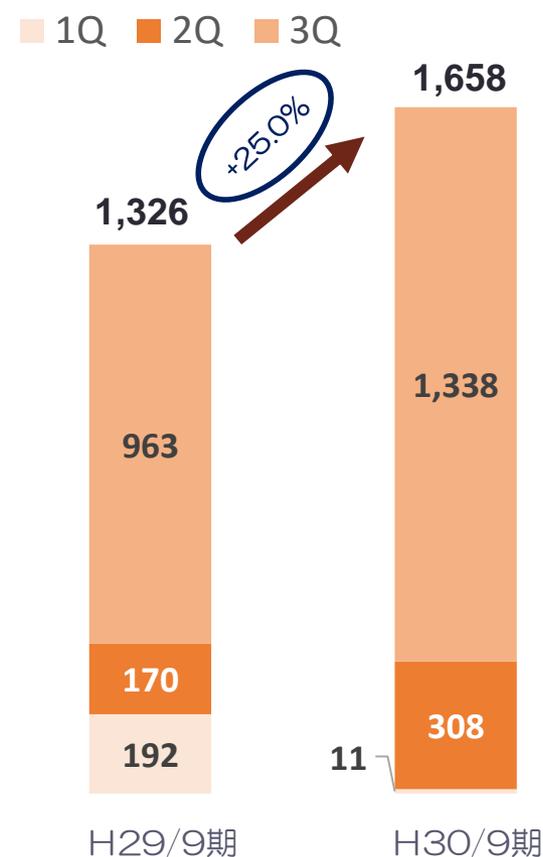
売上高



営業利益



経常利益



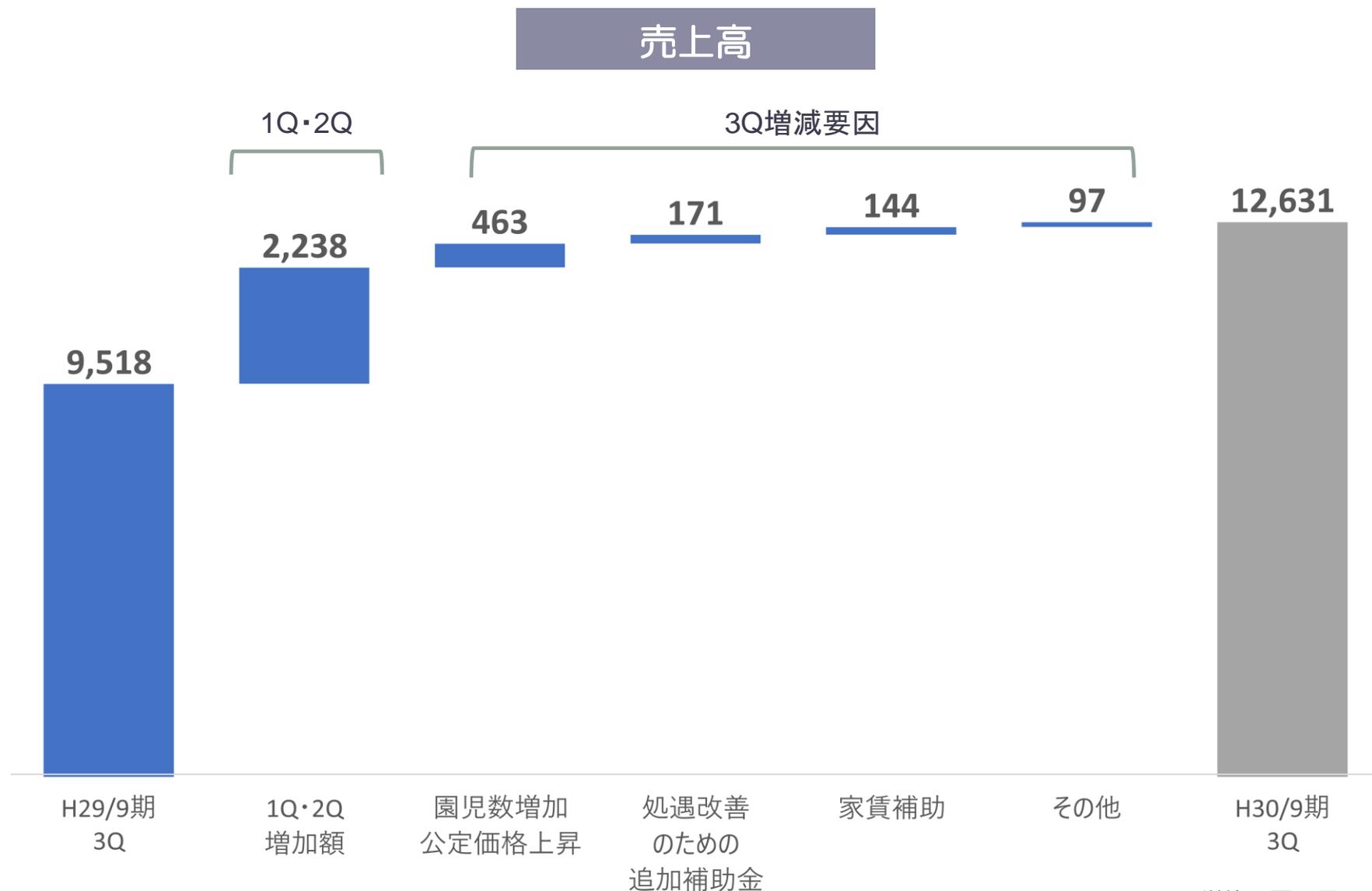
単位：百万円

平成30年9月期 第3四半期業績

	平成29年9月期 3Q累計		平成30年9月期 3Q累計		
	(百万円)	構成比	(百万円)	構成比	前年比
売上高	9,518	100.0%	12,631	100.0%	+32.7%
売上原価	8,008	84.1%	10,779	85.3%	+34.6%
売上総利益	1,510	15.9%	1,852	14.7%	+22.7%
販売費及び 一般管理費	1,205	12.7%	1,459	11.6%	+21.1%
営業利益	304	3.2%	392	3.1%	+28.8%
営業外収益	1,500	—	1,675	—	+11.6%
営業外費用	479	—	409	—	△14.5%
経常利益	1,326	13.9%	1,658	13.1%	+25.0%
特別損益	△228	—	△116	—	—
税前四半期 純利益	1,097	11.5%	1,541	12.2%	+40.5%
法人税等	383	—	661	—	+72.5%
純利益	713	7.5%	879	7.0%	+23.3%

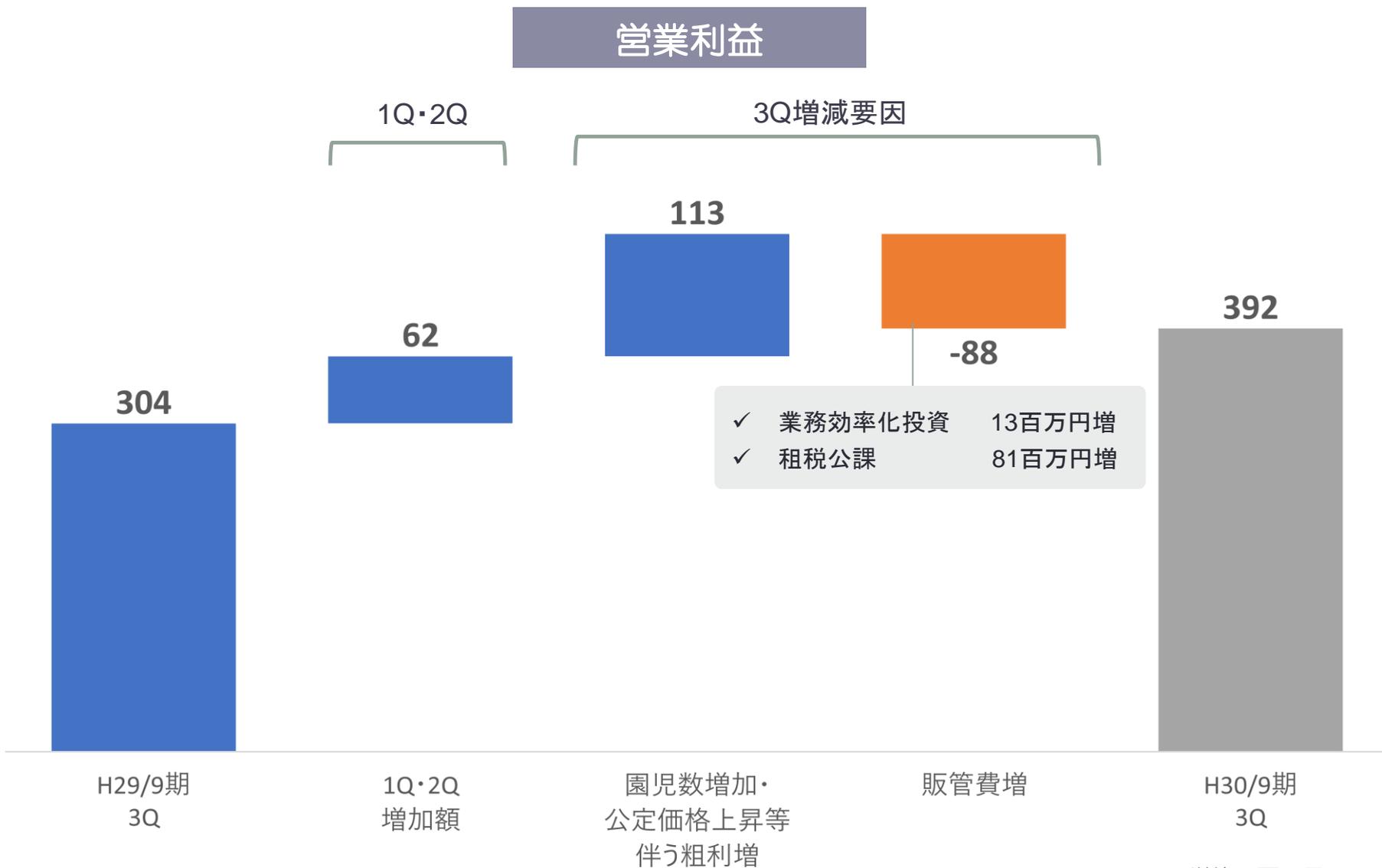
- ◆ 園児数増加と公定価格改定により前年同期比18.6億円(うち3Q会計期間4.6億円)増加
- ◆ 処遇改善のための助成金増額で同6.6億円(うち3Q会計期間1.7億円)増加。うち一時的要因は2億円
- ◆ 東京都自治体で新規に支給されるなど家賃補助が4.3億円増加
- ◆ 処遇改善の助成金に伴う人件費は前年同期比7億円増加。うち一時的要因は3.4億円
- ◆ 租税公課が増加したものの、売上高増加に伴い販管費率が低下
- ◆ 補助金収入が1.7億円増加
- ◆ ①既存認証施設を認可施設に移行する際に移転し既存認証を閉園したこと、および②収支見直しを見直したことで投資回収期間が長期化し、2施設の減損が発生
- ◆ 繰越損失がなくなったため税率が上昇

平成30年9月期 第3四半期 売上高前年同期比増減要因



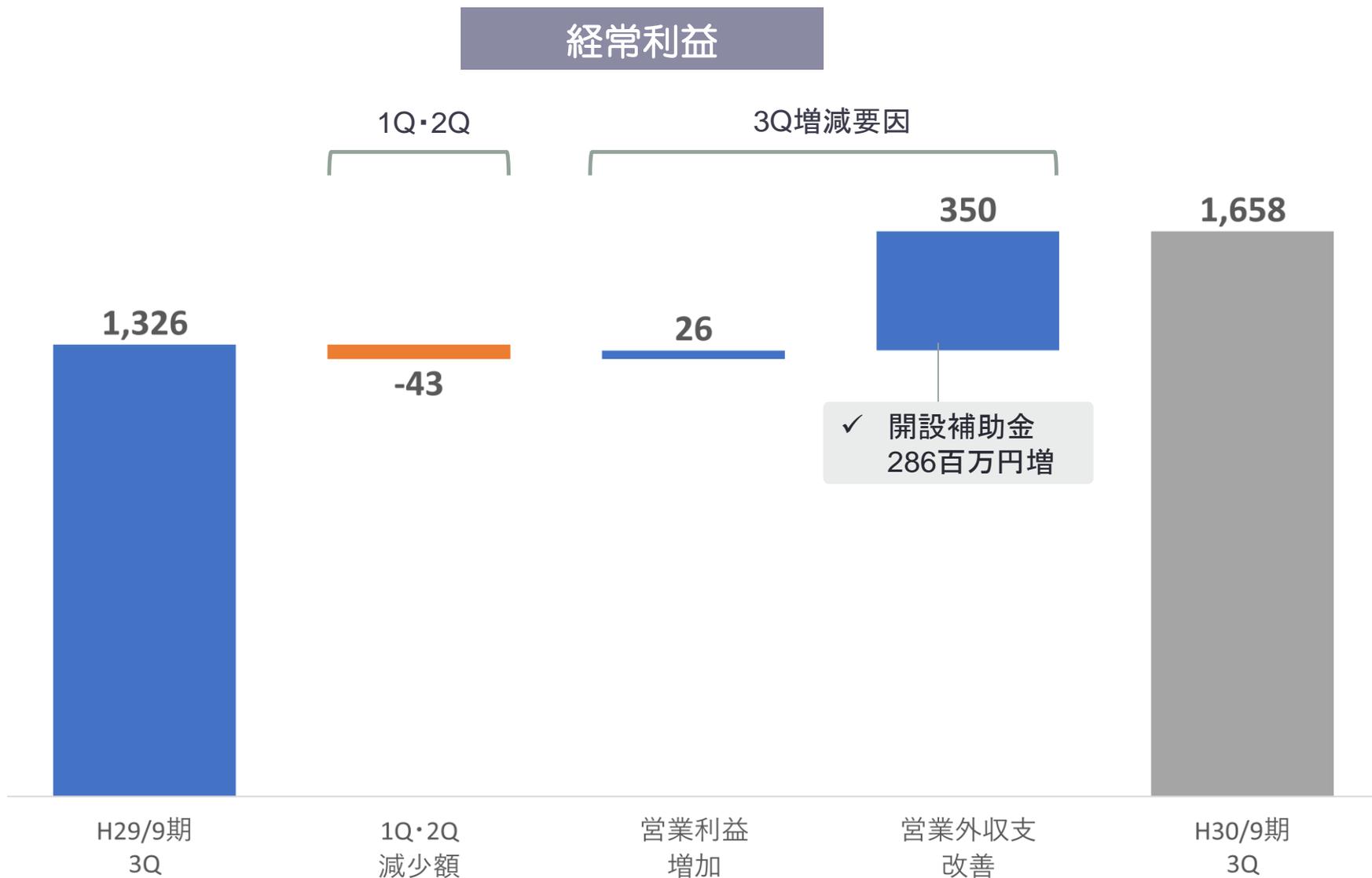
単位：百万円

平成30年9月期 第3四半期 営業利益前年同期比増減要因



単位：百万円

平成30年9月期 第3四半期 経常利益前年同期比増減要因



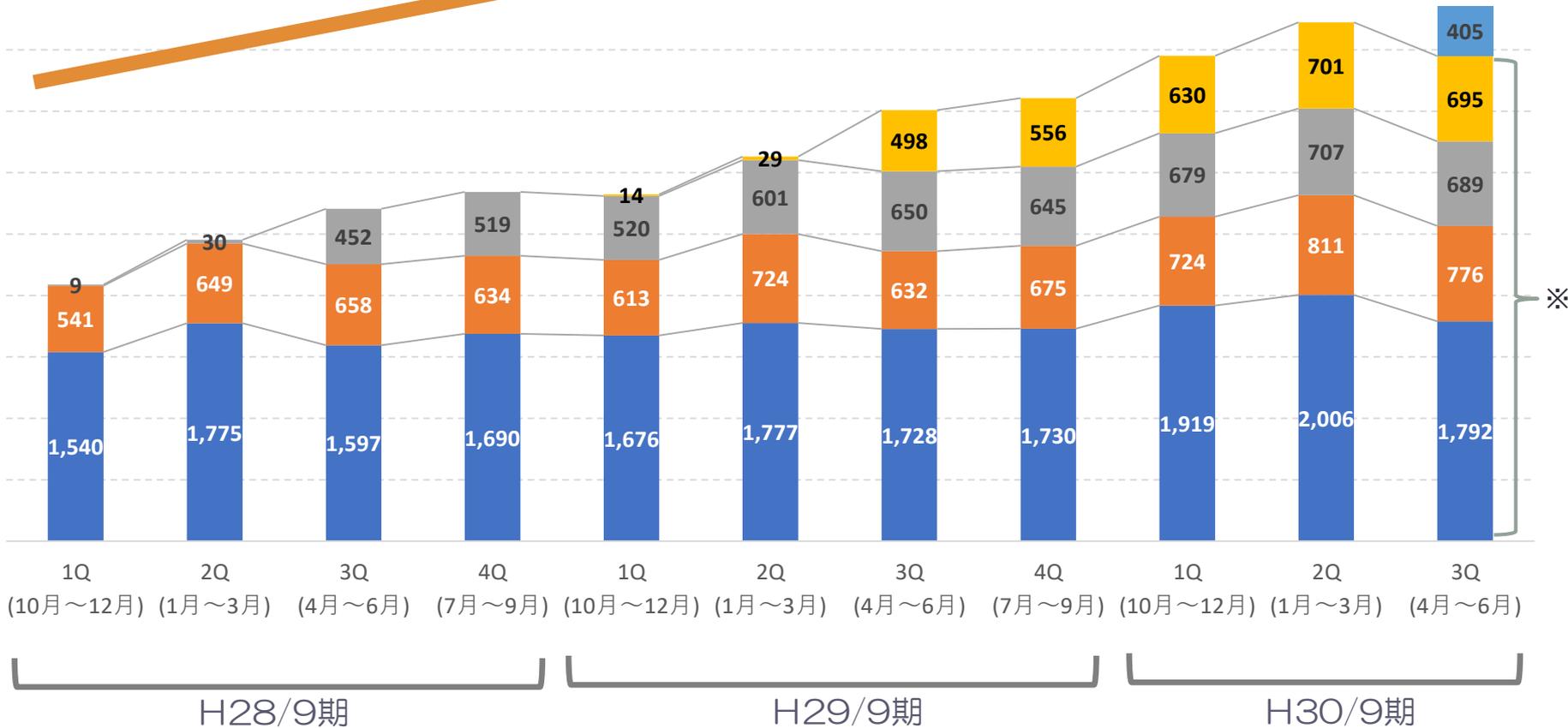
単位：百万円

開設期別 四半期毎売上高の推移

■ 四半期毎の売上高は順調に増加

- H26/9期以前開園
- H27/9期開園
- H28/9期開園
- H29/9期開園
- H30/9期開園

一過性の精算等が1Qに2億円、2Qに4億円計上された反動で3Q既存園(※)の売上高が減少



単位：百万円

貸借対照表

(単位:百万円)

	平成29年 9月期末	平成30年9月期 3Q末	
			増減額
流動資産	2,645	4,120	1,474
現預金	1,246	2,205	959
固定資産	11,307	13,477	2,170
有形固定資産	8,789	10,879	2,090
資産計	13,952	17,597	3,644
流動負債	2,472	3,809	1,336
固定負債	5,555	6,896	1,341
負債計	8,028	10,705	2,677
純資産	5,924	6,891	967
負債・純資産計	13,952	17,597	3,644
有利子負債	4,167	5,213	1,045
自己資本比率	42.5%	39.1%	—

◆ 平成30年4月の新規開設に伴い建物および構築物が13.9億円増加し、固定資産が21.7億円増加

◆ 未払金や借入金の増加により負債が増加

◆ 新園設備投資のための借入金増加で有利子負債が増加

平成30年9月期新規開設および事業譲受 ～計画どおり全施設開設済み～

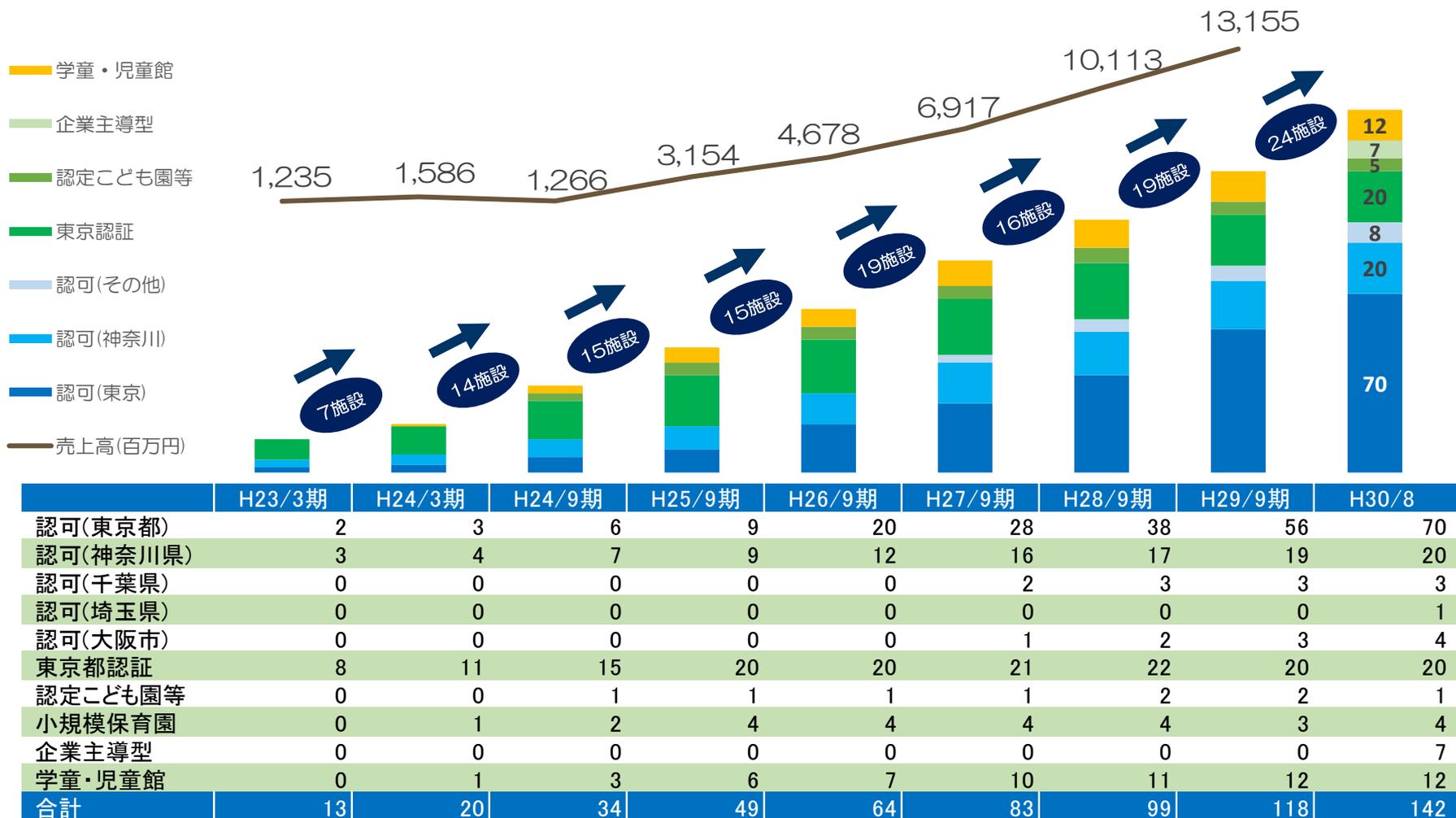
所在地	施設名	定員数	施設形態	開園時期
東京都 新宿区	グローバルキッズ愛住町園、 西新宿園	80名/51名	認可	平成30年4月
大田区	グローバルキッズ鶉の木園、 雑色園	39名/54名	認可	平成30年4月
渋谷区	グローバルキッズ幡ヶ谷園、 代々木上原園、代々木八幡園	81名/79名/79名	認可	平成30年4月
杉並区	グローバルキッズ松庵園	70名	認可	平成30年4月
豊島区	グローバルキッズ椎名町園、 池袋駅前保育園、千早園	25名/20名/26名	認可	平成30年4月
江戸川区	グローバルキッズ船堀園	94名	認可	平成30年4月
江東区	グローバルキッズ南砂園	99名	認可	平成30年8月
足立区	グローバルキッズ南花畑園	26名	企業主導型	平成30年6月
世田谷区 等	めばえ保育ルーム（6施設）	119名	企業主導型	平成30年7月
神奈川県 横浜市	グローバルキッズ子安駅前保育園、 綱島SST保育園	60名/17名	認可/小規模保育	平成30年4月
埼玉県 戸田市	グローバルキッズ戸田駅前保育園	60名	認可	平成30年4月
大阪府 大阪市	グローバルキッズ住之江園	80名	認可	平成30年4月

保育所：24施設

1,159名

運営施設数の推移

■ 合計142施設(平成30年8月1日時点)を運営



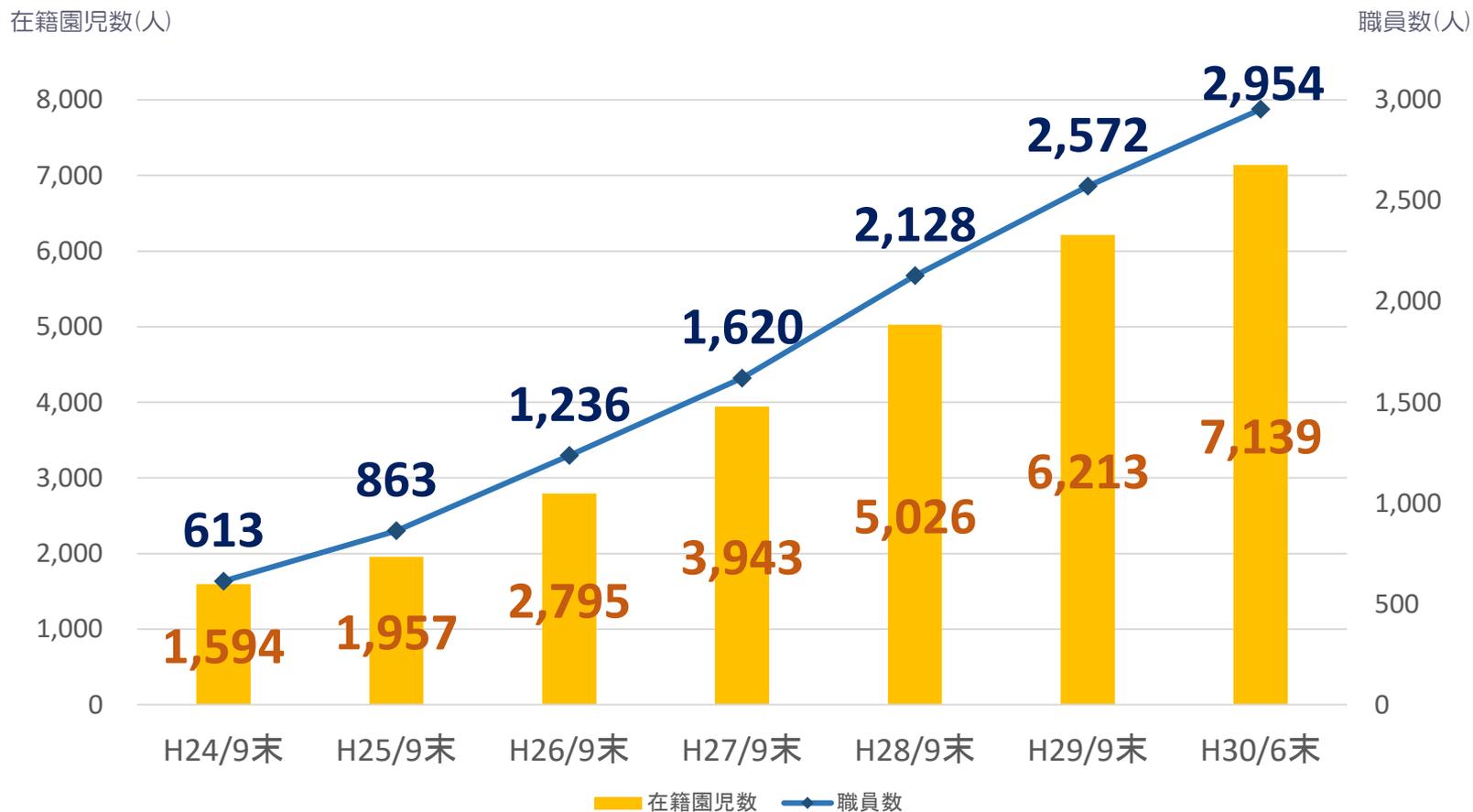
注：H27年9月期以前の売上高については(株)グローバルキッズ連結数値となります

認定こども園等には小規模保育を含みます

企業主導型には事業譲受したためばえ保育ルーム6施設を含みます

在籍園児数と職員数の推移

在籍園児数と職員数の推移



在籍園児数：学童クラブ・児童館に在籍する児童数は含まず
職員数：本部職員・パート職員等を含む

平成30年9月期 業績見通し

平成30年9月期 進捗状況

■ 2Q決算発表時の修正予想に沿って順調に進捗

	平成30年9月期見通し			平成30年9月期 3Q		
	(百万円)	構成比	前期比	(百万円)	構成比	進捗率
売上高	17,000	100.0%	+29.2%	12,631	100.0%	74.3%
売上原価	14,350	84.4%	+29.8%	10,779	85.3%	75.1%
売上総利益	2,650	15.6%	+26.1%	1,852	14.7%	69.9%
販売費及び一般管理費	2,280	13.4%	+34.5%	1,459	11.6%	64.0%
営業利益	370	2.2%	△9.1%	392	3.1%	106.1%
営業外収益	1,900	—	+19.2%	1,675	—	88.2%
営業外費用	570	—	+8.9%	409	—	71.8%
経常利益	1,700	10.0%	+15.0%	1,658	13.1%	97.6%
特別損益	△20	—	—	△116	—	—
税引前当期純利益	1,680	9.9%	+34.5%	1,541	12.2%	91.8%
法人税等	530	—	+15.9%	661	—	—
当期純利益	1,150	6.8%	+45.3%	879	7.0%	76.5%

平成30年9月期3Q 進捗状況

◆ 園児数増加および処遇改善のための追加補助金等により、売上高は修正予想に沿って進捗

◆ 業務効率化投資やIT投資が後ずれしているが、4Qにかけて費用計上を想定しており、営業利益は通期予想での着地見込み

◆ 8月の新園開設により、補助金収入が4Qに積み上がる見込み

◆ 収益安定化により4Qから長期の繰延税金資産を計上するため、税率は低下へ

当社の事業戦略

ビジョン

質・量ともに
日本一の子育て支援会社へ

戦略

- ✓ ドミナント戦略に基づいた施設数拡大
- ✓ 働き方改革による人材確保・定着
- ✓ 保育のクォリティーUP
- ✓ 運営体制の徹底強化(IT化等) 等

- 直近2-3年は、先行投資期
- 投資により筋肉質な強い会社へ

強み

人材確保

- 理念経営
- 職員第一の経営施策
- 採用戦略の多様化

新園開発力

- 首都圏中心の豊富な
パイプライン
- 開発実績と実行力
- 特化チームによる開発

保育の質

- 充実した保育の研修制度
- 海外保育からの学び

東京No1の運営規模

待機児童が最も集中する東京において当社は、業界トップの運営規模※

運営者	東京での保育所数※		東京での定員合計(人)※	
	4月末	H29/10末比	4月末	H29/10末比
1 当社グループ	100	+20	6,152	+942
2 A社	74	+7	約5,300	+500
3 B社	79程度	+4	約3,800	+300
4 C社	57	+13	約3,800	+800
5 D社	75	+9	約3,300	+400

※ 平成29年10月末および平成30年4月末時点の各社Website等より集計した当社推計値に基づく
当社については8月1日時点

◆ 「人(職員)」を大切に、「輝いた大人」を実現する施策を加速

1. 輝き度調査

- ✓ 全職員の意識・課題サーベイ

2. リンカーン会議

- ✓ 職員自らによる改革コミッティー

3. チームブック

- ✓ 職員自らが施設ビジョンを考える

4. ゲンバル制度

- ✓ 本社社員の現場参画

5. 子育て応援

- ✓ 子育て手当補助を一部開始
- ✓ 子どもが3歳になるまで育児休業を延長
(法定では2歳まで)
- ✓ 子どもが小学校卒業まで育児短時間勤務を延長
(法定では3歳まで)

6. 有休取得促進制度

- ✓ アニバーサリー休暇
- ✓ いつでも休暇
- ✓ 孫の誕生休暇
- ✓ 高い自由度

7. GKアプリ

- ✓ 全社職員がつながるコミュニケーション
手段の構築

8. 現場職員の処遇改善を実施

- ✓ 月額報酬：平均6.2%Up
(年収：平均3.2%Up)

◆スマート保育園構想とは？

- 積極的なIT活用、その他先進設備の活用を通じた、事務および心理的負担軽減の実現に向けた構想

◆具体的な施策

- ✓ IT導入や設備への配慮を実施
 - 午睡(お昼寝)センサーや自動検温計、保育支援システムなど一部実験導入
- ✓ 2018年6月1日にモデル園を開設
- ✓ 今後は、画像解析や保育へのAI活用等も積極的に取り組む予定

◆パートナーエージェントより保育事業を譲受

- ✓ 株式会社パートナーエージェントが東京都内に展開する保育施設「めばえ保育ルーム」の譲受がH30年6月末に完了
- ✓ 「めばえ保育ルーム」は、現在東京都内に6施設を展開
- ✓ さらに、平成30年10月以降に「めばえ保育ルーム」を3施設を開設する予定

めばえ保育ルーム

mebae hoiku room



◆保育枠をシェアリング

- ▶ 各地域の企業主導型保育園をシェアして利用する
“えんマッチ” サービスを開始



- ✓ めばえ保育ルームの事業譲受により当社グループの企業主導型保育事業に登録する保育施設数は合計35施設、利用側の企業群は80社強

◆ベトナム現地企業と合併会社設立へ

◆ SNB社 と基本契約を締結

合併会社を設立しベトナムでの保育事業を推進する



➤ SNB社概要

社名：SNB KIDDEN WORLD COMPANY LIMITED

設立：2007年11月16日

事業内容：生活用品の卸・輸入販売、玩具等の製造販売、ほかアイクレオ（グリコグループ：粉ミルク）はじめ、様々な日本製品のベトナムにおける販売代理店でもあります。また同社は、「メリーズ」商品（花王）のベトナム国内のベビーマタニティ専門店における正規販売代理店です。



2015年5月22日以来、SNB社は「アイクレオ」商品（グリコグループ）のベトナム国内における唯一の輸入・販売代理店です



ご覧いただき
ありがとう
ございました！

◆ ホームページ

www.globalg.co.jp/ 株式会社グローバルグループ公式サイト

<http://www.gkids.co.jp/> 株式会社グローバルキッズ公式サイト

<http://www.gk-recruit.jp/> 株式会社グローバルキッズ採用サイト

<https://www.facebook.com/Gkidsbook/> 公式フェイスブック

<https://www.instagram.com/globalkids/> 公式インスタグラム

https://www.instagram.com/global_kids/ 大好評マンガコンテンツ「グローバルキッズ！」

<https://twitter.com/globalkids> 大好評マンガコンテンツ「グローバルキッズ！」

