

株主向け説明会資料 (経営報告会)

2018年9月27日



経営報告会

9月6日未明に発生した北海道胆振東部地震により、札幌事業所は7日夜の商用電源復旧まで長時間停電に見舞われました。この間バックアップ用発電装置（3台）と社員の尽力でほぼ全サービスにおける正常稼働を維持いたしました。関係各位からいただいたご協力・ご配慮・ご声援に深く感謝申し上げます。



WELLNET

ウェルネット株式会社
代表取締役社長 宮澤 一洋

2018年6月期決算の概要



単位：百万円

	17/6期 実績	18/6期	
		実績	前期比
売上高	10,260	9,783	△476
売上総利益	2,586	1,866	△720
販売費及び 一般管理費	1,487	1,188	△298
営業利益	1,099	677	△421
経常利益	1,239	708	△531
当期純利益	869	495	△374

- ✓ コンビニ収斂による減収(PIN/POSA)
- ✓ 大手事業者価格対応、OEM縮小
- ✓ 非対面決済市場拡大基調継続
- ※その他事業者は堅調に推移
- ✓ 支払秘書/バスもり！開発継続
- ✓ コンシューマ向けプロモーション
- ✓ 不正対策、新商材開発など研究開発投資
- ✓ 運用自動化投資
- ✓ 人員増強(社員20名，外部協力企業)

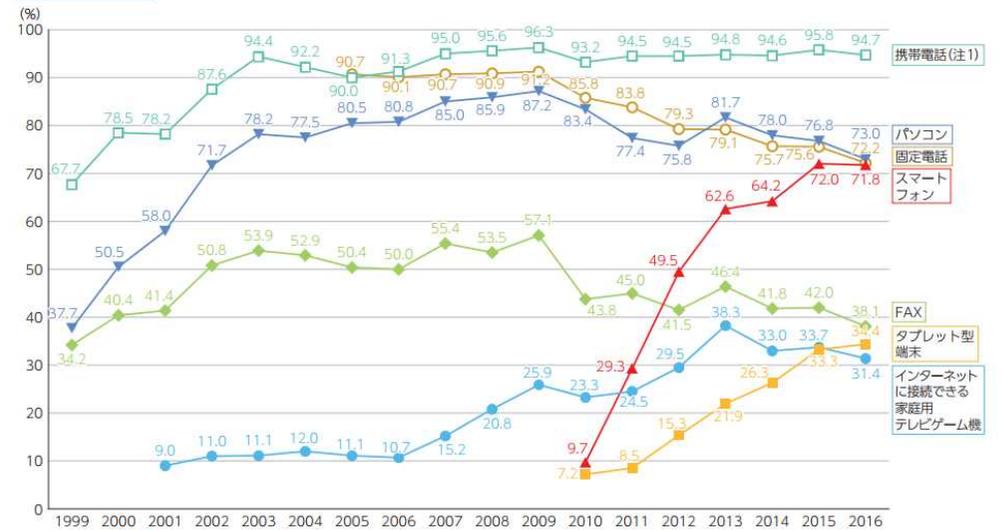
次世代への投資（稼ぐエンジン+守りを強固に）

対応すべき環境変化



(出典) ・内閣府「2015年度国民経済計算年報」民間最終消費支出：名目

図表 1-1-1-1 我が国の情報通信機器の保有状況の推移 (世帯)



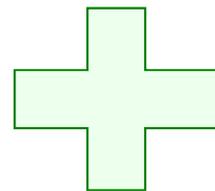
(注1) 携帯電話にはPHSを含み、2009年から2012年まではPDAも含めて調査し、2010年以降はスマートフォンを内数として含めている。

(出典) 総務省 通信利用動向調査

キャッシュレス & ペーパーレス



1. 決済GW・クラウドサービス
2. キャッシュレス時代への対応
⇒スマホアプリ「支払秘書」
3. 垂直統合モデル
⇒バスIT化プロジェクト「バスもり！」

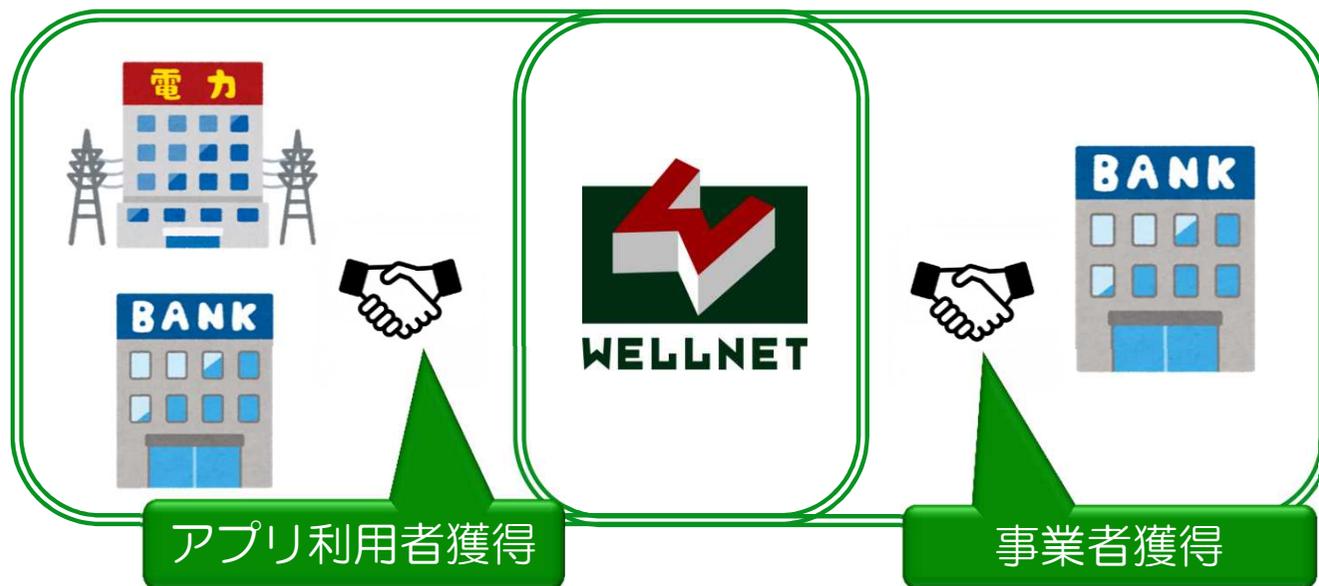
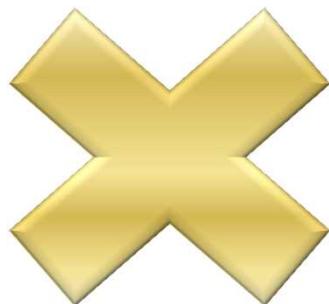


筋肉質の企業体質維持（業務・経営システム高度化）

支払秘書普及シナリオ

アプリ(WALLET)配付数

決済金額



電力自由化
スマートメーター
ペーパーレス

フィンテック
スマホ決済

マーケット&ターゲット（第1フェーズ）



公共料金	世帯数 (万件)	払込票	請求回数(万件)		獲得シェア(年間決済件数)			
			月	年	5%	10%	15%	20%
電力	8000	15%	1200	14400	720	1440	2160	2880
LPG	2700		405	4850	243	485	1213	970
都市ガス	2900		435	5220	261	522	783	1044
水道	6600		990	11800	590	1180	1770	2360

✓ 電力会社の採用

- 関西電力 (2017年8月3日~)
- 九州電力 (2018年6月15日~)
- 北海道電力 (2018年7月2日~)

✓ 銀行接続

- | | |
|---------------------|----------------------|
| 三井住友銀行 (2017年8月3日~) | 千葉興業銀行 (2018年4月26日~) |
| ゆうちょ銀行 (2018年4月2日~) | 大光銀行 (2018年7月2日~) |
| 第三銀行 (2018年1月15日~) | 北海道銀行 (2018年7月23日~) |
| 三重銀行 (2018年3月26日~) | 愛媛銀行 (2018年7月24日~) |

✓ 既存事業者への展開

- 既存決済手段 (マルチペイメント) に支払秘書を追加
- バスもり！連携

バスIT化プロジェクト“バスもり！”



バスもり！シリーズ導入状況



スマホチケット(2016年8月リリース)



- | | | | |
|--|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> 京王電鉄 奈良交通 大阪バス 中国バス 下津井電鉄 南海バス 近鉄バス 加越能バス 関東バス 千曲バス | <ul style="list-style-type: none"> 北海道バス JRバス東北 東北急行 防長交通 JRバス関東 西日本JRバス JR四国バス とさでん交通 西東京バス 関東鉄道 四国高速バス | <ul style="list-style-type: none"> 国際興業 日本中央バス 高松エクスプレス 羽後交通 西武バス 岩手県北バス 伊予鉄道 神姫バス アルピコ交通 北海道中央バス | <ul style="list-style-type: none"> 名鉄バス 関東自動車 福島交通 北陸鉄道 丹後海陸交通 |
|--|---|---|---|

【幹事会社のみ記載】

スマホ定期(2017年3月)



- JRバス関東
- JRバス北海道
- JRバス東北
- 羽後交通
- 京浜急行バス
- JR北海道(鉄道)

オンライン学割(2017年12月)



- 西武バス
- アルピコ交通
- 千曲バス
- 長電バス
- 北海道中央バス
- 阿寒バス
- 道南バス
- 北都交通
- くしろバス
- 中国バス
- とさでん交通

フリーパス (2018年7月)



- 奈良交通
- 全但バス

電子もぎり(2018年1月リリース)



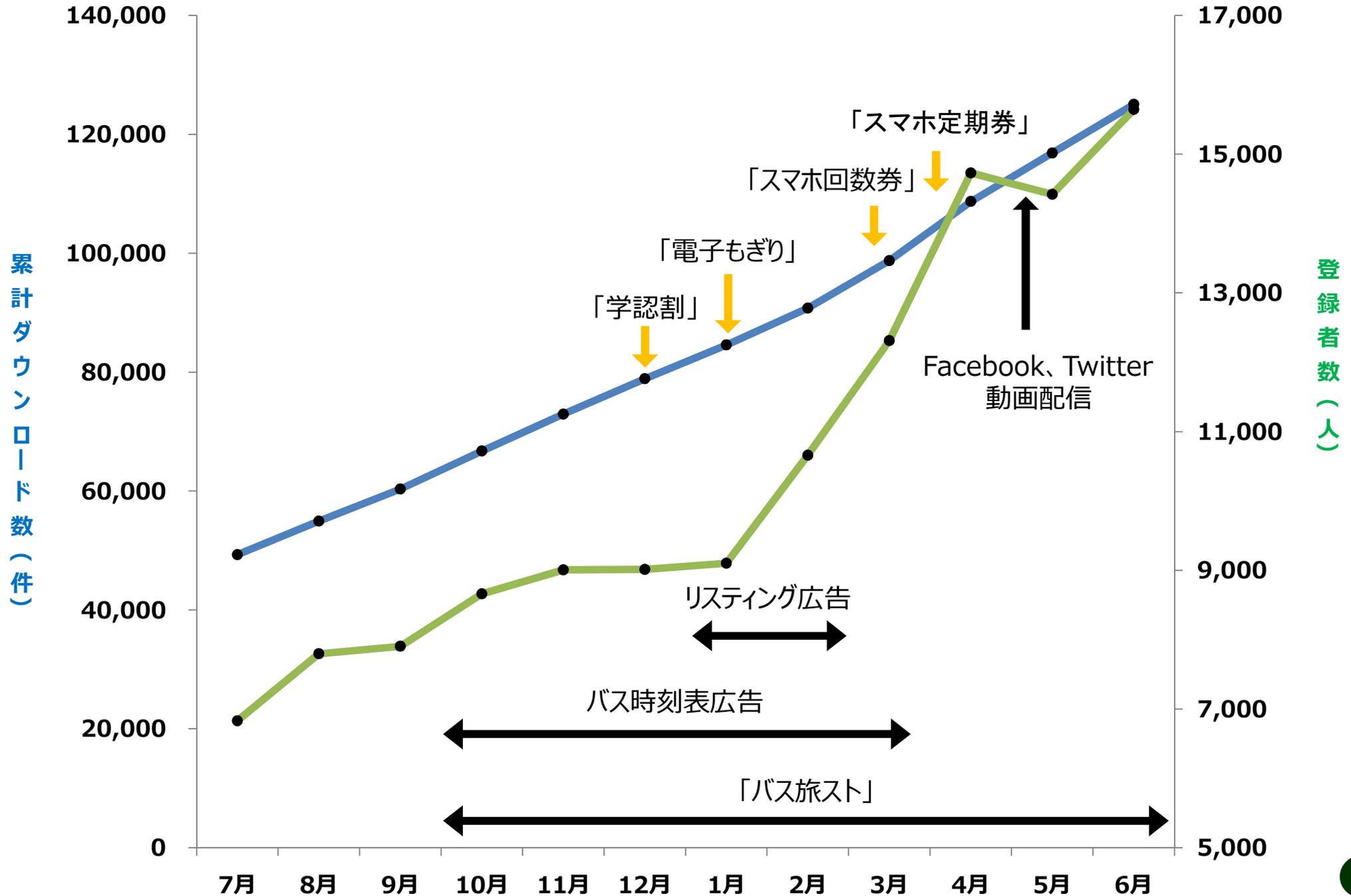
- 北海道中央バス(空港連絡バス)
- 西鉄バス/九州産交(回数券)
- 全但バス(定期観光電子もぎり)

バスもり！MONTA (2016年リリース)



- 京王電鉄バス
- アルピコ交通
- 山梨交通
- 東急トランセ

バスもり！アプリ 進捗状況



- 積極投資
⇒ 予想非開示
- スリムな経営体制へ変更
⇒ 経営と執行の分離
- 経営の透明性の担保
⇒ 取締役会過半数を社外取締役に
- ミスの出ない体制整備
⇒ 品質管理チーム、内部監査増強

配当性向を50%

配当最低額50円 (1株当たり)

35%増 (2016年6月期比)

經常利益目標：50億円 (2021年6月期)