

# 2019年3月期 第2四半期 決算説明資料

- ◆2018～2020年度 中期経営計画
- ◆2019年3月期 第2四半期決算
- ◆2019年3月期 連結業績予想・配当予想

## 株式会社ルネサンス

このプレゼンテーション資料には、2018年10月31日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。

	ページ
◆ 2018～2020年度中期経営計画	・・・2
◆ 2019年3月期 第2四半期決算	・・・6
● スポーツクラブの状況	・・・12
● 元氣ジムの状況	・・・20
● 新たな取り組み	・・・25
● 施設の状況	・・・29
● 会社基盤充実に向けた取り組み	・・・33
◆ トピックス	・・・36
◆ 2019年3月期 連結業績予想・配当予想	・・・39

# 2018～2020年度中期経営計画

**スポーツクラブ運営会社の経験の上に、  
日本、アジアそして世界から求められ必要とされる  
『スポーツと健康のソリューションカンパニー』となる。**



## 既存事業の着実な成長

地域の皆様の多様なニーズに対応すべく、スポーツクラブを核とした様々な業態の施設を組み合わせ「地域を健康に！」を実現し収益を最大化

## 新規事業の創出

これまでの経験を活かし、新たな市場や商品・サービスへ挑戦する  
既成概念にとらわれない多くの「事業の芽」を創出

## 経営資源の明確な配分

「成長している」「成長を期待できる」領域に対して経営資源を積極的に配分

成果の出し方  
改革

IT技術の  
積極的活用

会社の成長を  
支える人材の  
確保と育成

コンプライアンスの  
徹底

## ◆収益性・安定性を兼ね備えつつ、健康産業のニーズをとらえ積極投資することで、成長と企業価値の向上をめざす

		2018年 3月	→	2020年度末までの目標
収益性	売上高営業利益率	8.8%	→	10%へ到達後維持する
安定性	自己資本比率	41.6%	→	50%を目標とする
	ROE(自己資本利益率)	16.5%	→	自己資本比率とのバランスを 取りながら向上していく

### ● 株主還元

- 経営成績に応じた株主還元を継続的に行う

# 2019年3月期 第2四半期決算

(単位：百万円)

【 連 結 】	2018年3月期 第2四半期	2019年3月期 第2四半期	前期比
売上高	22,738	23,027	+ 1.3%
営業利益	1,740	1,788	+ 2.8%
経常利益	1,640	1,750	+ 6.7%
親会社株主に帰属する四半期純利益	1,070	1,250	+ 16.9%
売上高営業利益率	7.7%	7.8%	

(単位：百万円)

【 個 別 】	2018年3月期 第2四半期	2019年3月期 第2四半期	前期比
売上高	22,631	22,925	+ 1.3%
営業利益	1,767	1,822	+ 3.1%
経常利益	1,668	1,802	+ 8.0%
四半期純利益	1,098	1,303	+ 18.6%
売上高営業利益率	7.8%	7.9%	



# 部門別売上高

(単位：百万円)

【 連 結 】		2018年3月期 第2四半期	構成比	2019年3月期 第2四半期	構成比	前期比
	フィットネス部門計	11,816	52.0%	11,884	51.6%	+0.6%
	スイミングスクール	4,131	18.2%	4,317	18.7%	+4.5%
	テニススクール	1,996	8.8%	2,025	8.8%	+1.4%
	その他スクール	608	2.7%	590	2.6%	▲2.9%
	スクール部門計	6,735	29.7%	6,933	30.1%	+2.9%
	ショップ部門計	556	2.4%	552	2.4%	▲0.7%
	その他の収入計	2,507	11.0%	2,523	11.0%	+0.6%
	スポーツ施設売上高計	21,615	95.1%	21,893	95.1%	+1.3%
	業務受託	622	2.7%	559	2.4%	▲10.1%
	その他売上高	500	2.2%	574	2.5%	+14.7%
	売上高合計	22,738	100.0%	23,027	100.0%	+1.3%

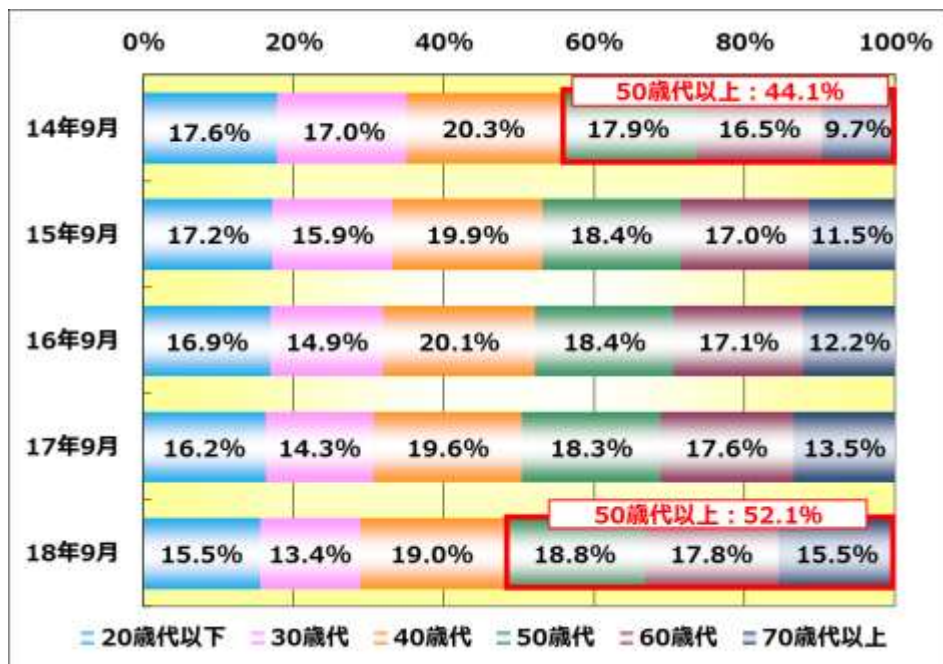
# 部門別会員数

(単位：名)

	2017年9月末	構成比	2018年9月末	構成比	前年同期比
フィットネス部門計	254,823	61.2%	250,530	60.8%	▲1.7%
スイミングスクール	110,276	26.5%	112,136	27.2%	+1.7%
テニススクール	38,096	9.2%	36,927	9.0%	▲3.1%
その他スクール	13,151	3.2%	12,774	3.1%	▲2.9%
スクール部門計	161,523	38.8%	161,837	39.2%	+0.2%
会員数合計	416,346	100.0%	412,367	100.0%	▲1.0%

※日本国内施設における会員数です。

## フィットネス会員



## スクール会員



スクール会員 : スイミング、テニス、  
その他スクール (スカッシュ、ゴルフ、サッカー、ダンス他)

## ■ 会員数・売上高前期比

2018年度	上期 (累計期間)
売上高	+0.2%
9月末会員数	▲0.9%

## ■ 会員単価の推移

会員単価	上期 (累計期間)
2018年度	<b>8,805円</b>
2017年度	<b>8,718円</b>
差	<b>+87円</b>

## ■ 退会率の推移

退会率	上期 (累計期間)
2018年度	<b>2.61%</b>
2017年度	<b>2.74%</b>
差	<b>+0.13pt</b>

※既存クラブ：2017年3月以前に営業を開始した直営スポーツクラブ

# スポーツクラブの状況

## ◆ スポーツクラブ ルネサンス 福島

**2018年4月1日オープン 福島県福島市**

【施設構成】トレーニングジム、スタジオ、プール、テニス、温浴 他



## ◆多様なニーズへの対応

### ●スタジオのホットプログラム対応

- 既存スタジオでホットプログラムを実施できるようにリニューアル

### ●暗闇WORKOUT（トライアル）

- 夢中になる！新感覚のエクササイズ
- 7月より北海道・東北エリア及び両国でトライアル展開

### ●トレーニングジムの24時間営業

- 多様な時間帯へのニーズへ対応するためトレーニングジムの24時間営業を9月までに7施設で実施中



## ◆2018年6月 大阪北部地震

- スポーツクラブネサンス千里中央（大阪府豊中市）
  - 入居している商業施設が被災
  - 2018年6月18日より約3ヵ月間の休館
  - 再開の目途立たず、9月末日をもって閉店

## ◆2018年9月 台風21号

- スポーツクラブネサンス住之江（大阪市住之江区）
  - 入居している商業施設で被害を受け、当社施設の屋根部分が損傷
  - 約1ヵ月間の臨時休館
  - 10月2日より一部エリアを除いて営業再開



## ◆スポーツクラブ ルネサンス・ライカム

**2018年11月 オープン 沖縄県北中城村**

【施設構成】トレーニングジム、スタジオ、プール、温浴 他  
沖縄県初出店、村営体育館を併設した施設



## ◆スポーツクラブ ルネサンスおおいた

**2018年11月 オープン 大分県大分市**

【施設構成】トレーニングジム、スタジオ、プール、テニス、温浴 他  
既存施設オープンから25年、大分駅前に移転



## ◆スポーツクラブ ルネサンス熊本学園大通

**2019年2月 オープン予定 熊本県熊本市**

【施設構成】トレーニングジム、スタジオ、プール、テニス、温浴 他  
31年間営業したクラブを閉鎖し、同敷地内で移転



## ◆多様なニーズへの対応

### ●スタジオのホットプログラム対応

- 既存スタジオでホットプログラムを実施できるようにリニューアル

### ●暗闇WORKOUT（全国展開）

- 夢中になる！新感覚のエクササイズ
- 10月より全国のルネサンスで実施

### ●トレーニングジムの24時間営業

- 多様な時間帯へのニーズへ対応するためトレーニングジムの24時間営業を11月までに11施設に拡大予定



### 暗闇WORKOUT

暗闇×照明×音楽＝非日常空間！



 RENAISSANCE 24

# 元氣ジムの状況

## ◆新たに3社とフランチャイズチェーン加盟契約を締結

- 株式会社ミクセル様（広島県広島市）
- 株式会社エイブル様（福島県いわき市）
- 株式会社サンウェイ様（秋田県秋田市）

※2018年9月現在 加盟4社



株式会社エイブル様（元氣ジム いわき小島町）

## ◆ルネサンス リハビリセンター鎌倉

2018年8月 オープン（神奈川県鎌倉市）

脳卒中による片麻痺改善のためのデイサービス施設



## ◆元氣ジム 大船

**2018年5月 移転オープン（神奈川県鎌倉市）**



## ◆元氣ジム 仙台富沢（フランチャイズ）

**2018年8月 オープン（宮城県仙台市）**

## ◆元氣ジム 広島天満町（フランチャイズ）

**2018年9月 オープン（広島県広島市）**



## ◆元氣ジム 東戸塚

**2018年10月 オープン (神奈川県横浜市)**



## ◆元氣ジム いわき小島町 (フランチャイズ)

**2018年10月 オープン (福島県いわき市)**

## ◆元氣ジム 青砥

**2018年12月 オープン予定 (東京都葛飾区)**

## ◆元氣ジム 秋田山王 (フランチャイズ)

**2019年春 オープン予定 (秋田県秋田市)**

# 新たな取り組み

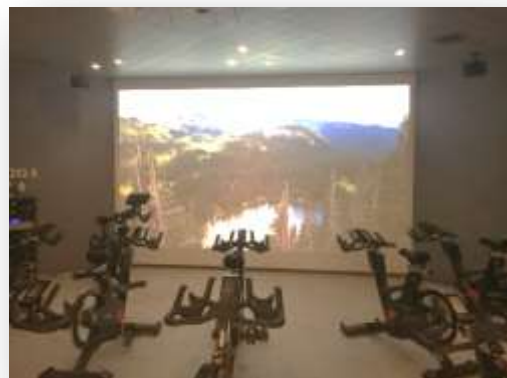
## ◆住友生命「Vitality」パートナー契約を締結

- 住友生命が7月より発売した健康増進型保険「Vitality」におけるパートナー契約を締結
- 9月よりご契約の方に対し、スポーツクラブを特別割引価格で利用できる特典（リワード）を提供



## ◆フィットネスクラブ & スパ「<sup>オラ</sup>温楽」の開業支援

- いわき健康センターの遊休スペースをフィットネス施設に改装
- 10月の開業に向けた支援を実施



## ◆健康経営会議2018

- 2018年8月 参加者数600名余りで開催
- 「健康経営」に関する最新動向や健康経営事例の共有を通じて健康経営に対する関心や期待に貢献



【 講演 ご登壇者 】



NPO法人健康経営研究会  
理事長 岡田 邦夫 氏



東北大学大学院医学系研究科  
公衆衛生分野教授 辻 一郎 氏



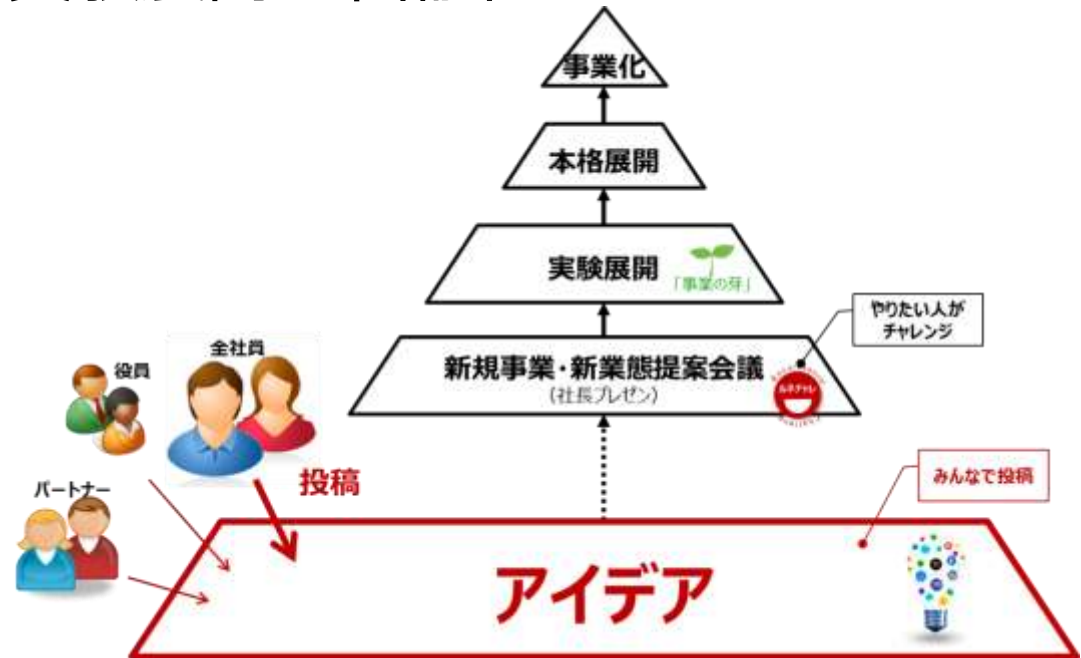
経済産業省 商務・サービスグループ  
ヘルスケア産業課長 西川 和見 氏

## ◆全従業員を対象に自由にアイデアを提案できる制度

- 2018年4月～9月 アイデア投稿数 237件

## ◆新規事業・新業態提案会議

- 全アイデアの中からスクリーニングを実施した9件を社長提案
- 本提案を受けて、2件の実験展開を準備中



# 施設の状況

## ◆ 出店(スポーツクラブ1、介護リハビリ4)

種別	施設名	所在地	オープン
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス福島	福島県福島市	2018年4月
介護リハビリ(直営)	元氣ジム大船(移転)	神奈川県鎌倉市	2018年5月
介護リハビリ(直営)	ルネサンス リハビリセンター鎌倉	神奈川県鎌倉市	2018年8月
介護リハビリ(FC)	元氣ジム仙台富沢	宮城県仙台市	2018年8月
介護リハビリ(FC)	元氣ジム広島天満町	広島県広島市	2018年9月

## ◆ 退店(スポーツクラブ1)

種別	施設名	所在地	退店
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス千里中央	大阪府豊中市	2018年9月

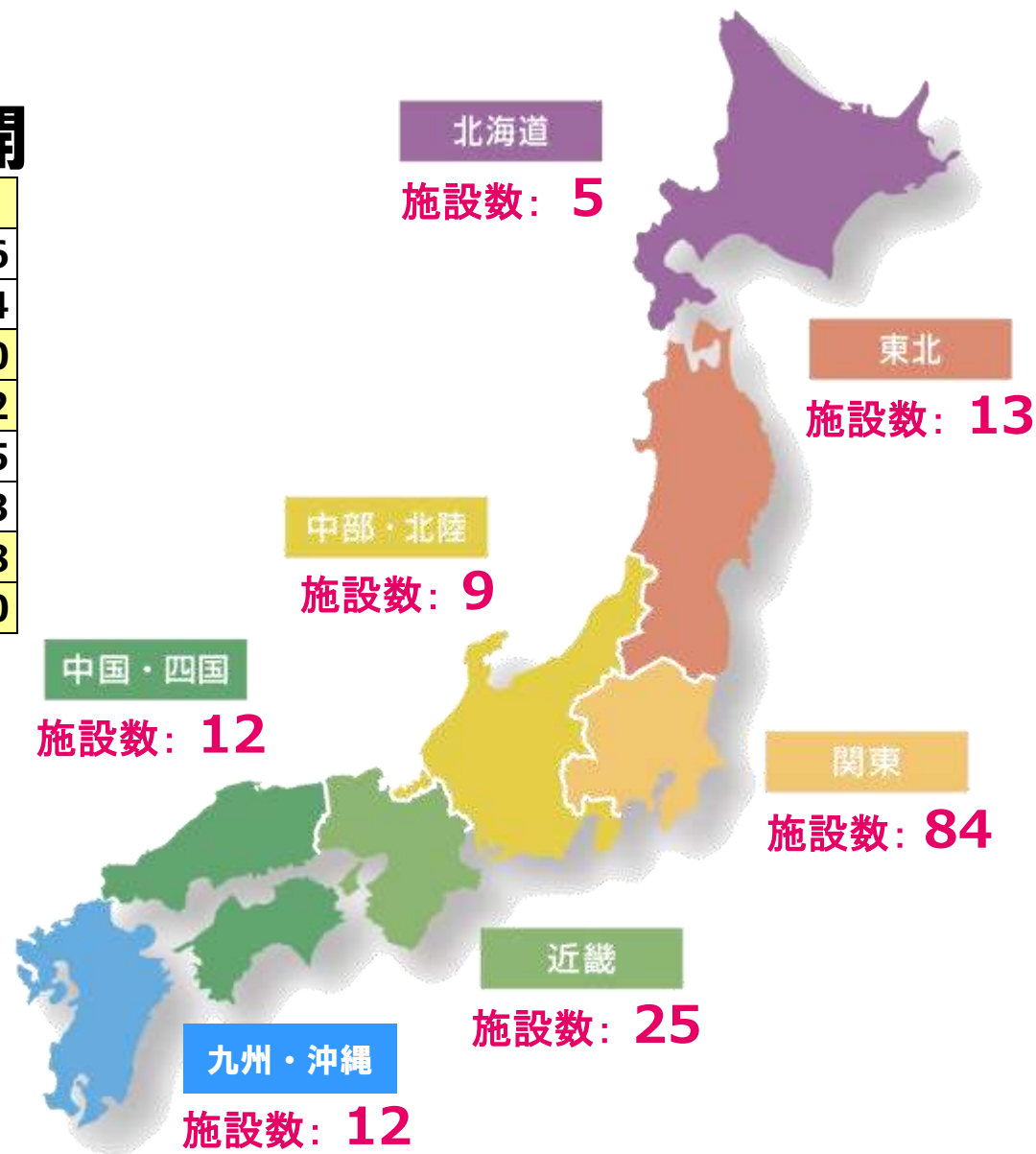
## ◆ リニューアル

- 22施設に対してリニューアル投資を実施

## 国内 160カ所に展開

	2018年9月末
スポーツクラブ	96
業務受託施設	34
スポーツクラブ	130
スタジオ業態施設	12
リハビリ施設（直営）	15
リハビリ施設（FC）	※1 3
リハビリ施設	18
施設数合計	160

※1 FC店舗を含みます。





# 2018年度下期 出退店予定

## ◆ 出店(スポーツクラブ3、介護リハビリ2)

種別	施設名	所在地	オープン
介護リハビリ (FC)	元氣ジム いわき小島町	福島県いわき市	2018年10月
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス おおいた	大分県大分市	2018年11月
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス・ライカム	沖縄県北中城村	2018年11月
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス 熊本学園大通	熊本県熊本市	2019年2月
介護リハビリ (FC)	元氣ジム 秋田山王 (仮称)	秋田県秋田市	2019年春

## ◆ 退店(スポーツクラブ2)

種別	施設名	所在地	退店
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス大分	大分県大分市	2018年10月
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス熊本	熊本県熊本市	2018年10月

※上記2施設は移転による退店

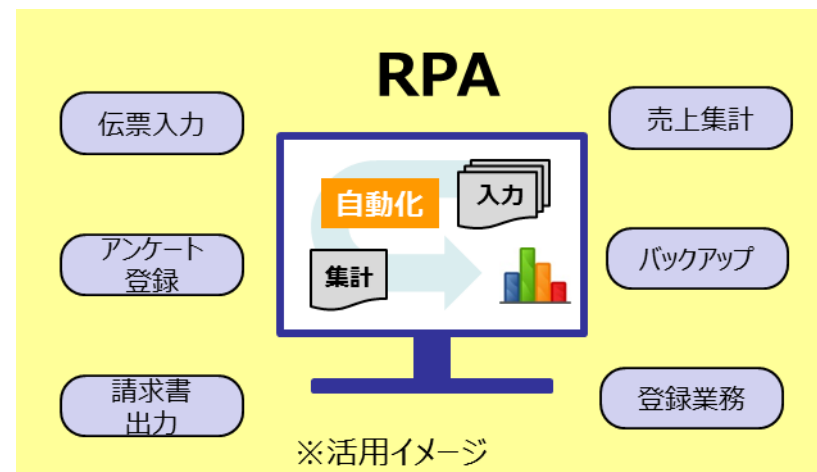
## ◆ リニューアル

- 6施設に対してリニューアル投資を実施予定

# 会社基盤充実に向けた取り組み

## ◆RPA(Robotic Process Automation)導入の進捗

- 2018年度より稼働開始
  - 現在17業務のRPA化を完了し、稼働中
    - 業務削減としては19,000時間/年相当
  - 2018年度は50業務程度のRPA化を目指して構築・準備中



## ◆ D&I（ダイバーシティ&インクルージョン）の取り組み

- 育児中社員ネットワークプロジェクト ～るねふあみ+～
  - 5月に「るねふあみ+ 全社フォーラム」を開催



- 子育てサポート企業として次世代認定マークである「くるみんマーク」を8月に取得



# トピックス

## 第18回アジア大会・第13回パンパシフィック水泳選手権大会（2018年8月）



**池江 璃花子 選手**

アジア大会において前人未達の6冠を達成し、大会MVPを獲得



**持田 早智 選手**

アジア大会・パンパシフィック水泳において200mバタフライで銀メダルを獲得



**山本 菜由佳 選手**

アジア大会50m自由形で4位入賞



その他、国内外の大会へ多くの選手が  
出場し選手層は着実に厚くなっています

## ◆ 2006年以来12年ぶりに上場来最高値を更新

- これまでの最高値

- 2006年7月18日 2,375円

- 最高値の更新

- 2018年6月18日 2,615円

- **2018年10月10日 2,638円**

# 2019年3月期 連結業績予想・配当予想



# 2019年3月期 連結業績予想・配当予想

(単位：百万円)

【 連 結 】	2018年3月期 (実績)	2019年3月期 (予想)	前期比 (増減額)
売上高	46,229	47,600	+3.0% +1,371
営業利益	4,062	4,300	+5.9% +238
経常利益	3,801	4,000	+5.2% +199
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,374	2,500	+5.3% +126
1株当たり 当期純利益 (円)	144.64	147.75	—
1株当たり 配当金 (円)	33.0 (中間15.0/期末18.0)	35.0 (中間17.0/期末18.0)	—
売上高営業利益率	8.8%	9.0%	

**ご清聴ありがとうございました。**

**これからも、わたしたちルネサンスは「生きがい創造企業」  
としてお客様に健康で快適なライフスタイルを提案します。**

**【連絡先】 株式会社ルネサンス 経営企画部**

**【住所】 東京都墨田区両国2-10-14**

**【TEL】 03-5600-5457 【FAX】 03-5600-8898**

**【URL】 <https://www.s-renaissance.co.jp>**

このプレゼンテーション資料には、2018年10月31日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。