



2018年 第3四半期決算説明資料

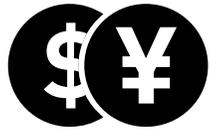
株式会社ブリヂストン

November 8, 2018

1 . 2018年第3四半期業績	3
2 . 2018年通期業績予想	9

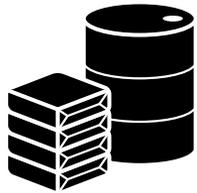
1. 2018年第3四半期業績

2018年第3四半期 事業環境



為替

- USDは対前年円安、EURは円高
1USD=112円 1EUR=130円
(参考) 17年3Q 1USD=111円 1EUR=131円
- 新興国通貨安進行

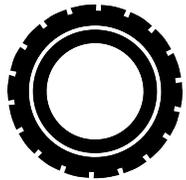


原材料

- 天然ゴムは対前年安値推移も、原油価格は上昇

相場動向 (平均価格) 推移	2017年		2018年		
	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
天然ゴム (¢/kg) ※〈TSR20〉	153	143	146	140	133
天然ゴム (¢/kg) ※〈RSS#3〉	180	159	171	164	145
原油〈WTI〉 (\$/bbl)	48	55	62	67	70

※ Source: Singapore Commodity Exchange Limited 期近市況価格



タイヤ需要
(PSR/TBR)

- 日本での前年駆け込み需要影響等あるも概ね堅調

タイヤ需要※ (本数前年比) ※ 需要数値は当社推定

3Q	PSR		TBR		9ヶ月累計	PSR		TBR	
	OE	REP	OE	REP		OE	REP	OE	REP
日本	96%	97%	98%	80%	日本	99%	95%	97%	85%
北米	105%	105% (USTMA100%)	119%	106% (USTMA101%)	北米	99%	102% (USTMA98%)	119%	106% (USTMA99%)
欧州	98%	103%	107%	120%	欧州	101%	101%	104%	107%

2018年第3四半期 タイヤ販売（対前年販売本数比）



PSR

新車用タイヤ+補修用タイヤ

	3Q	9ヶ月累計
グローバル	98%	99%

新車用タイヤ

日本	100%	102%
北米	115%	113%
欧州	106%	103%
中国・アジア大洋州	103%	107%

補修用タイヤ

日本	97%	95%
北米	90%	92%
欧州	102%	100%
中国・アジア大洋州	87%	91%



TBR

新車用タイヤ+補修用タイヤ

	3Q	9ヶ月累計
	102%	103%

新車用タイヤ

	101%	98%
	121%	130%
	141%	124%
	95%	118%

補修用タイヤ

	84%	85%
	102%	93%
	122%	105%
	86%	96%



ORR ※

	3Q	9ヶ月累計
超大型ORR	115%	115%
大型ORR	105%	105%

ORR超大型/大型共に好調



PSR

18インチ以上

	3Q	9ヶ月累計
グローバル	110%	115%

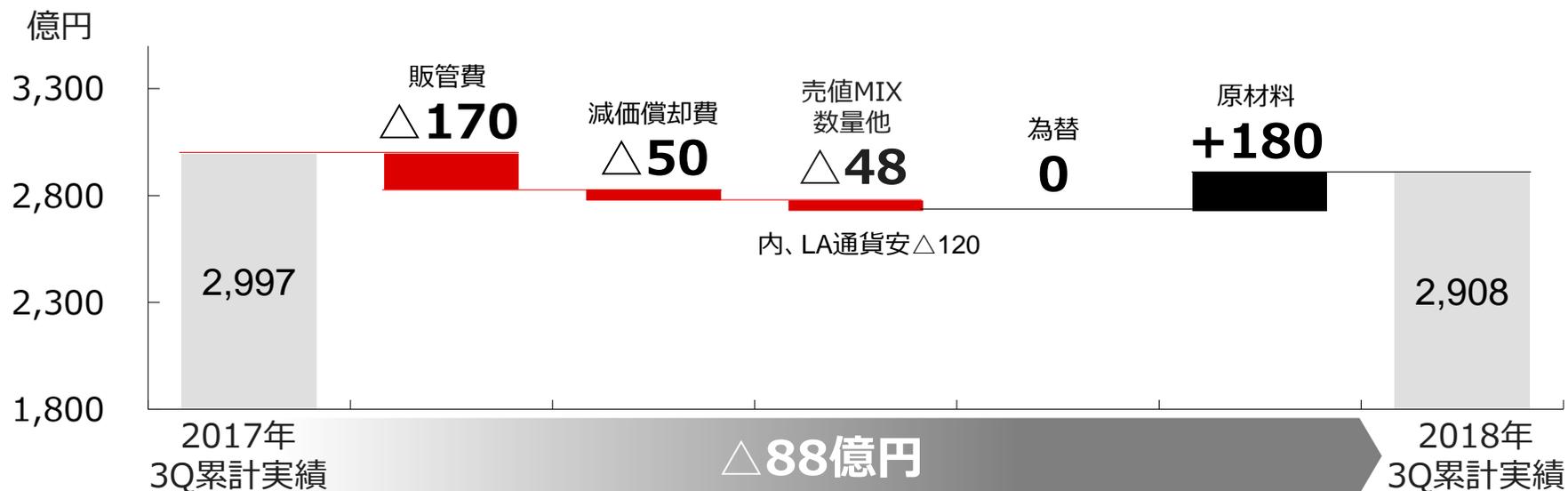
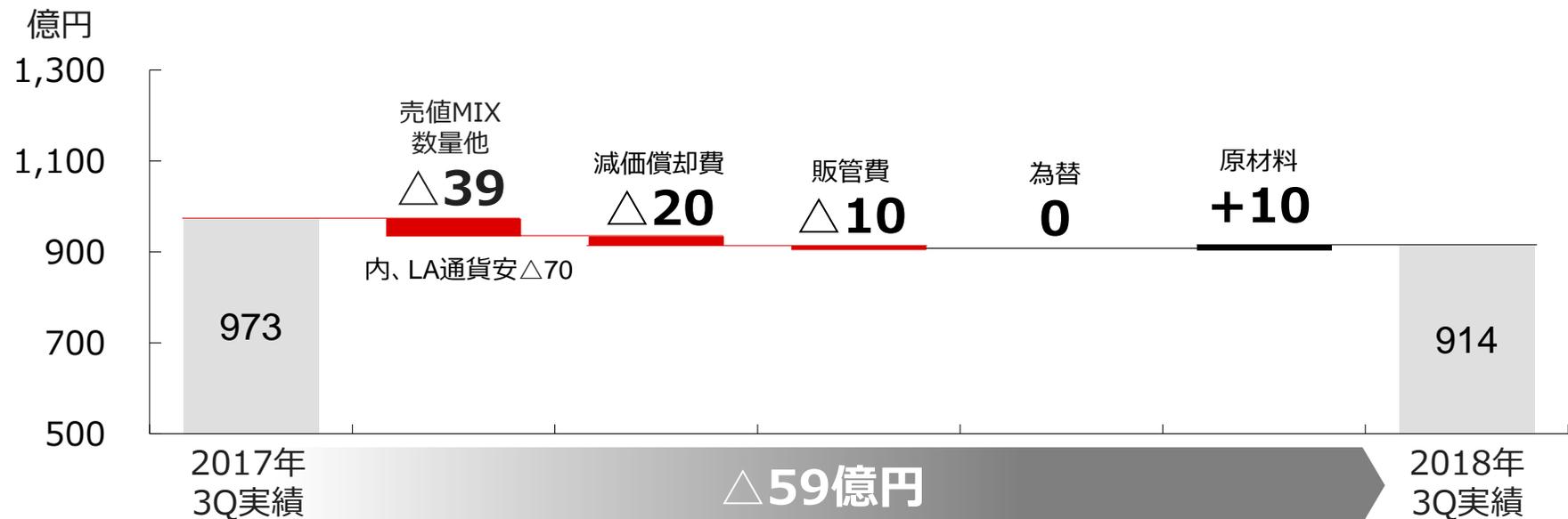
※ORRのみゴム量ベース

2018年第3四半期 連結業績概要

(単位：億円)

	2018年 第3四半期実績	対前年 増減 (%)	2018年 第3四半期 累計実績	対前年 増減 (%)
売上高	8,987	△2	26,741	-
タイヤ部門	7,495	△2	22,235	+1
多角化部門	1,542	△1	4,659	-
営業利益	914 利益率 10.2%	△6 利益率 △0.4%	2,908 利益率 10.9%	△3 利益率 △0.4%
タイヤ部門	895	-	2,801	+2
多角化部門	19	△76	108	△57
経常利益	857	△8	2,765	△4
親会社株主に帰属する 四半期純利益	848	+29	2,194	+11
USドル	112円	+1円	110円	△2円
ユーロ	130円	△1円	131円	+6円

2018年第3四半期 營業利益增減要因 (前年差)



2018年第3四半期 所在地別セグメント業績概要

(単位：億円)

	2018年 第3四半期 実績	対前年 増減(%)	2018年 第3四半期 累計実績	対前年 増減(%)
連結 売上高	8,987	△2	26,741	-
日本	2,637	△3	8,131	+1
米州	4,551	-	13,162	-
欧州・ロシア・中近東・アフリカ	1,497	+4	4,448	+7
中国・アジア大洋州	1,542	△10	4,752	△1
連結 営業利益	914	△6	2,908	△3
日本	264	△15	985	+2
米州	420	△10	1,314	△4
欧州・ロシア・中近東・アフリカ	45	+32	101	+16
中国・アジア大洋州	129	△33	454	△16

2. 2018年通期 業績予想

2018年通期 事業環境見通し



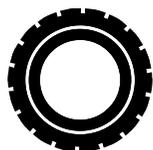
為替

- USDは円高、EURは円安を想定
1USD=109円 1EUR=129円
(参考) 17年通期 1USD=112円 1EUR=127円
- 新興国通貨安継続



原材料

- 天然ゴム価格は対前年下回るも、原油価格は対前年上回る想定



タイヤ需要 (PSR/TBR)

- グローバルでの堅調な需要を想定

為替動向

	2018年			(参考) 8/9発表 '18年通期 予想
	(単位：円)	上期	下期	
USDドル	109	110	109	108
ユーロ	131	127	129	128

タイヤ需要※ (本数前年比) ※ 需要数値は当社推定

	PSR		TBR	
	OE	REP	OE	REP
日本	100%	100%	98%	100%
北米	100%	101%	115%	104%
欧州	102%	99%	104%	107%
アジア	102%	102%	107%	97%

(アジア：タイ・インドネシア・インド・中国の4ヶ国計)

2018年通期 タイヤ販売予想（対前年販売本数比）



PSR

新車用タイヤ+補修用タイヤ

グローバル	前年並
-------	-----

新車用タイヤ

日本	若干の増
北米	1割強の増
欧州	若干の増
中国・アジア大洋州	若干の増

補修用タイヤ

日本	前年並
北米	1割弱の減
欧州	前年並
中国・アジア大洋州	1割弱の減



TBR

新車用タイヤ+補修用タイヤ

グローバル	若干の増
-------	------

新車用タイヤ

日本	前年並
北米	2割強の増
欧州	2割弱の増
中国・アジア大洋州	1割強の増

補修用タイヤ

日本	前年並
北米	若干の減
欧州	若干の増
中国・アジア大洋州	若干の減



ORR ※

超大型ORR	120%
大型ORR	110%

ORR超大型/大型共に好調



PSR

18インチ以上

グローバル	115%
-------	------

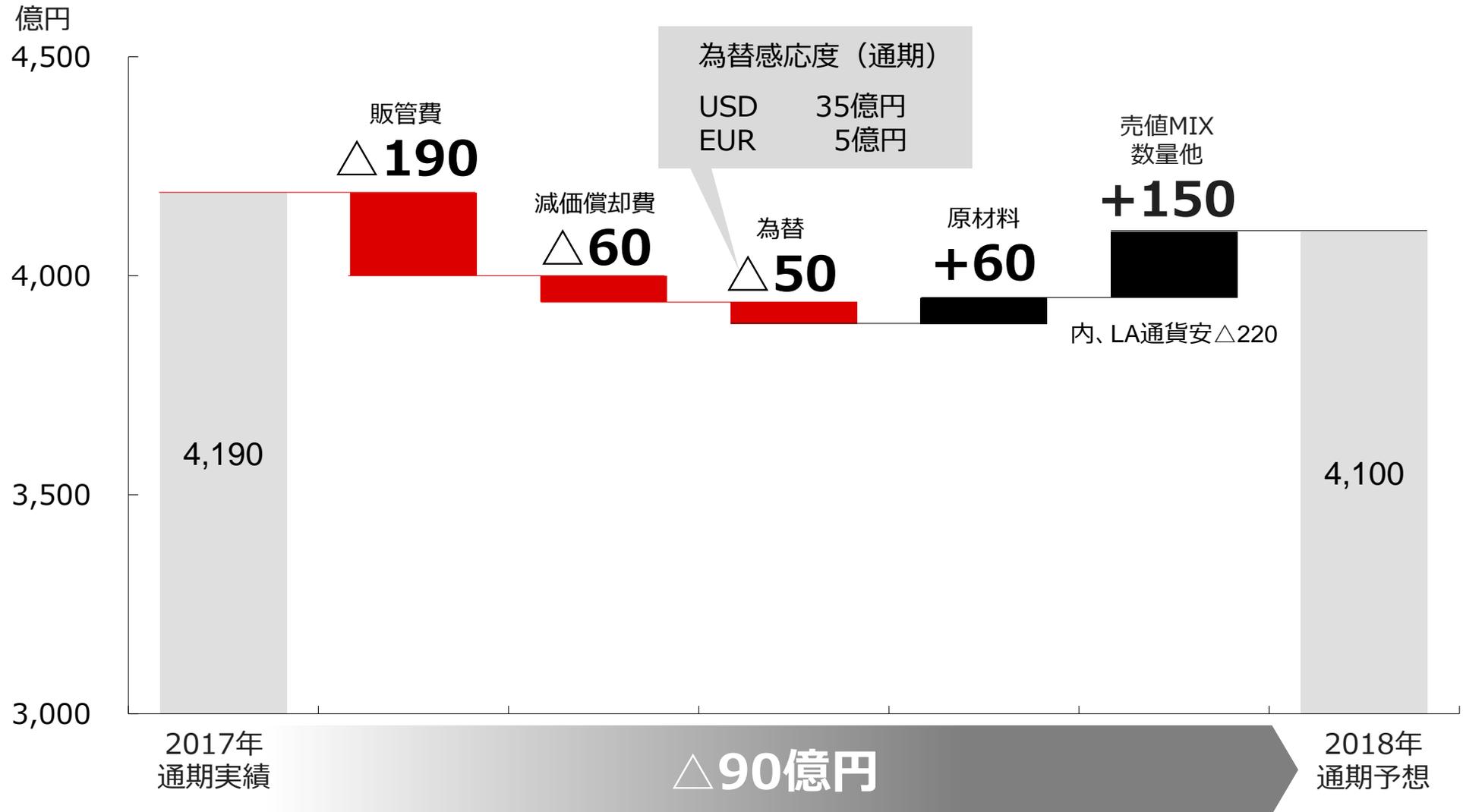
※ORRのみゴム量ベース

2018年通期 連結業績予想

(単位：億円)

	2017年 通期実績	2018年 通期予想	増減 (%)	(参考 '18/8/9発表) 2018年通期予想
売上高	36,434	36,500	-	37,000
タイヤ部門	30,311	30,300	-	30,800
多角化部門	6,278	6,200	△1	6,200
営業利益	4,190 利益率 11.5%	4,100 利益率 11.2%	△2 利益率 △0.3%	4,300 利益率 11.6%
タイヤ部門	3,871	4,000	+3	4,130
多角化部門	318	100	△69	160
経常利益	4,005	3,850	△4	4,030
親会社株主に帰属する 四半期純利益	2,882	3,050	+6	3,050
USドル	112円	109円	△3円	108円
ユーロ	127円	129円	+2円	128円

2018年通期 営業利益増減要因予想 (前年差)



総括

連結業績

- 3Q実績 中南米通貨安、多角化事業におけるソリューションを軸とした再構築のための一時的費用により対前年営業減益
- 通期予想 外部環境、最新の市場動向を基に、通期予想を8/9発表計画から見直し

Highlights

<タイヤ事業>

- 各種販売施策により前年を上回る販売を目指す（通期販売予想は8月計画から見直し）
- 18インチ以上タイヤ、ORR超大型/大型共に販売伸長
- 欧米、中南米にて値上げ実施、適切な価格ポジショニング維持
- 北米におけるOE優先供給継続、収益性の高いREPへの将来的な回帰を見込む

<多角化事業>

- ソリューションを軸とした多角化事業の再構築に注力



免責条項

本資料に掲載されている業績予想、計画、戦略目標などのうち歴史的事実でないものは、作成時点で入手可能な情報からの判断に基づき作成したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。そのため、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、今後の当社を取り巻く経済環境・事業環境などの変化により、実際の業績が掲載されている業績予想、計画、戦略、目標などと大きく異なる可能性があります。