

2019年3月期上半期 決算説明会

フォスター電機株式会社

(東証一部：6794)

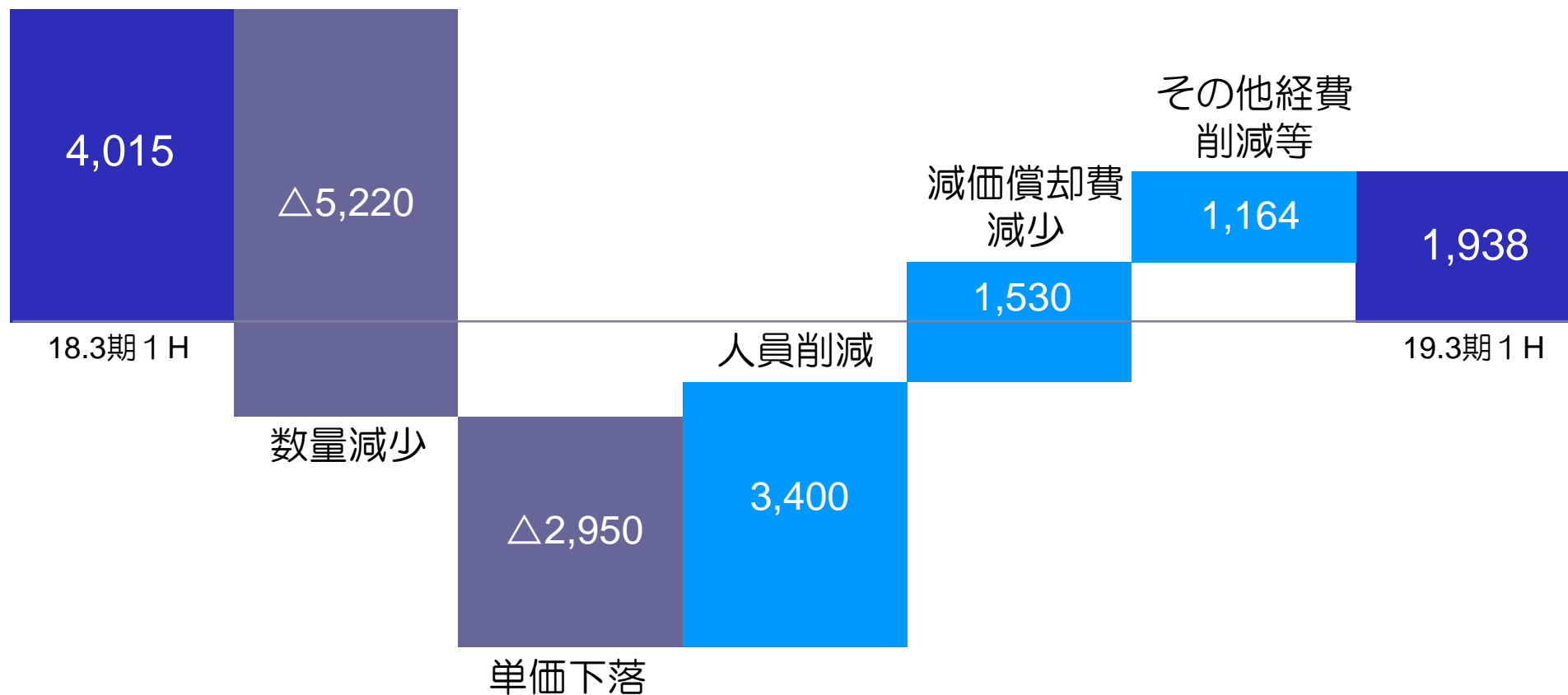
2018年11月9日

I. 2019年3月期上半期	決算概要	P. 2
II. 2019年3月期	予想	P.11
III. 今後の	取組み	P.14
IV. 参考	資料	P.24

I . 2019年3月期上半期 決算概要

増減分析（営業利益）

（百万円）



(百万円)

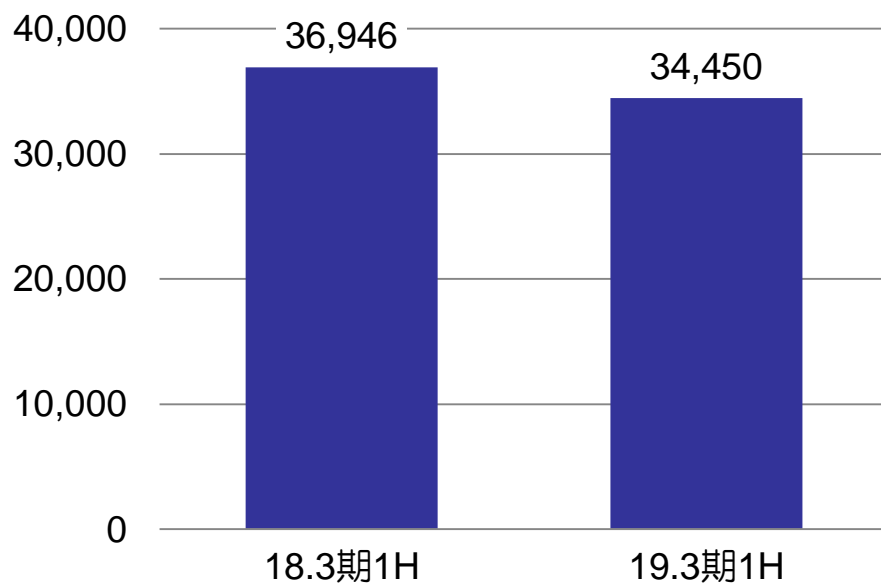
		18.3期1H	構成比	19.3期1H	構成比	増減率
売上高		80,286		68,758		△14.4%
営業利益		4,015		1,938		△51.7%
営業利益率		5.0%		2.8%		
SP (スピーカ) 事業	売上高	36,946	46.0%	34,450	50.1%	△6.8%
	営業利益	2,579	64.2%	2,050	—	△20.5%
	営業利益率	7.0%		6.0%		
MA (モバイルオーディオ) 事業	売上高	40,440	50.4%	31,407	45.7%	△22.3%
	営業利益	1,212	30.2%	△254	—	—
	営業利益率	3.0%		△0.8%		
その他事業	売上高	2,900	3.6%	2,990	4.2%	3.1%
	営業利益	223	5.6%	143	—	△35.8%
	営業利益率	7.7%		4.8%		

- 車載用は、一部顧客のプレミアムブランド向け製品の販売減少により、減収減益

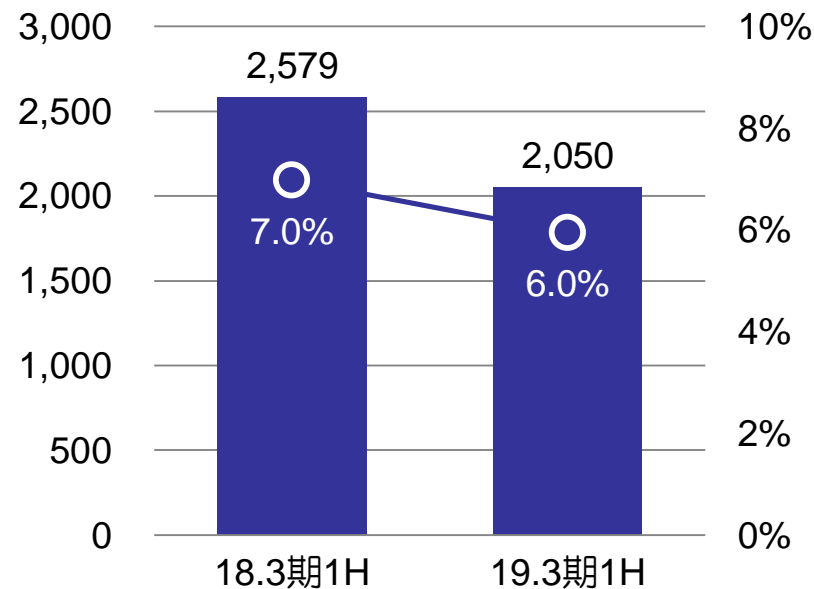
(百万円)

		18.3期1H	19.3期1H	構成比	増減率
SP (スピーカ) 事業	売上高	36,946	34,450	50.1%	△6.8%
	営業利益	2,579	2,050	—	△20.5%
	営業利益率	7.0%	6.0%		

売上高（百万円）



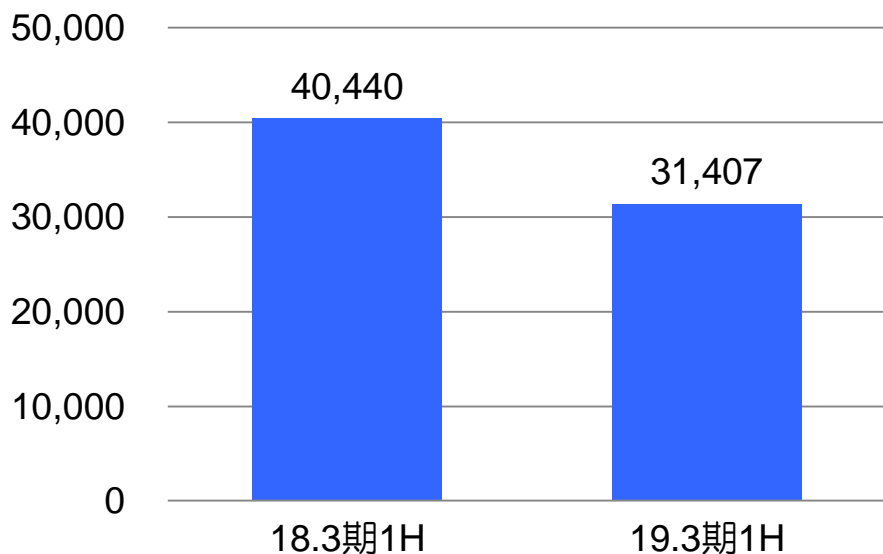
営業利益・利益率（百万円）



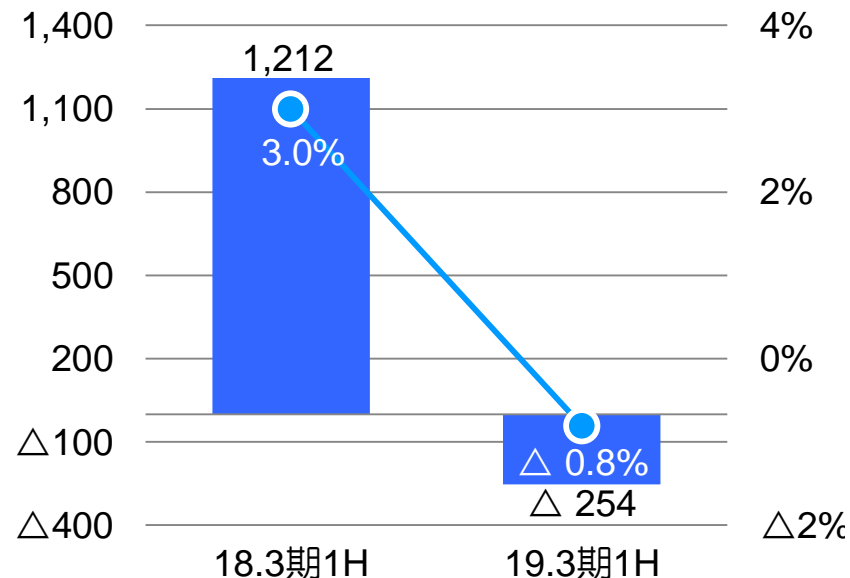
- 主要顧客向けヘッドセットの、販売数量及び価格低下により、減収減益

		(百万円)			
		18.3期1H	19.3期1H	構成比	増減率
MA (モバイルオーディオ) 事業	売上高	40,440	31,407	45.7%	△22.3%
	営業利益	1,212	△254	—	—
	営業利益率	3.0%	△0.8%		

売上高 (百万円)



営業利益・利益率 (百万円)

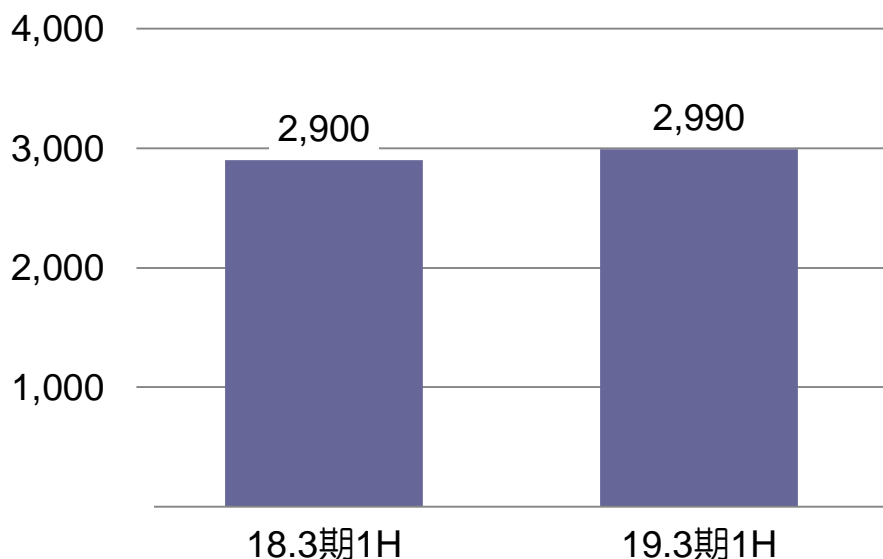


- 小型音響部品事業や「フォステクス」ブランドの製品を含むその他事業は、増収減益

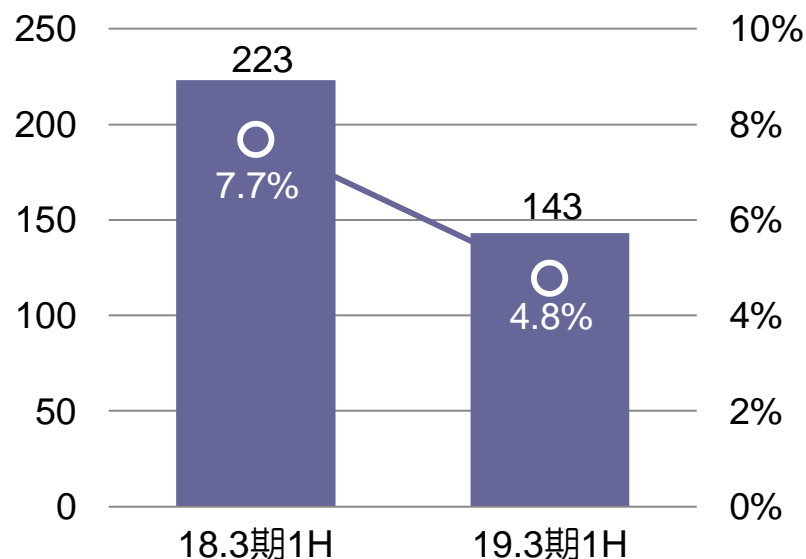
（百万円）

		18.3期1H	19.3期1H	構成比	増減率
その他事業	売上高	2,900	2,990	4.2%	3.1%
	営業利益	223	143	—	△35.8%
	営業利益率	7.7%	4.8%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



19.3期上半期末の自己資本比率は60.7%（18.3期末61.5%）

(百万円)

	18.3期末	19.3期1H末	増減額
流動資産	73,614	73,013	△ 601
現金・預金	9,704	13,108	3,404
受取手形・売掛金	22,243	19,324	△ 2,919
棚卸資産	37,054	36,573	△ 481
その他	4,613	4,008	△ 605
固定資産	27,255	24,332	△ 2,923
有形固定資産	21,120	18,922	△ 2,198
無形固定資産	1,300	1,182	△ 118
投資・その他の資産	4,835	4,227	△ 608
資産合計	100,870	97,346	△ 3,524
流動負債	25,953	24,338	△ 1,615
支払手形・買掛金	13,113	9,535	△ 3,578
短期借入金	3,353	3,839	486
1年以内長期借入金	1,250	3,113	1,863
その他	8,237	7,851	△ 386
固定負債	8,124	9,293	1,169
長期借入金	7,098	8,243	1,145
その他	1,026	1,050	24
純資産	66,792	63,714	△ 3,078
株主資本	62,077	58,155	△ 3,922
その他の包括利益合計額	△ 15	975	990
非支配株主持分	4,731	4,583	△ 148
負債・純資産合計	100,870	97,346	△ 3,524

19.3期上半期末のフリーキャッシュ・フローは、14.6億円

(百万円)

	18.3期1H	19.3期1H	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	△1,359	3,617	4,976
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3,665	△2,154	1,511
フリーキャッシュ・フロー*	△5,024	1,463	6,487
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,660	1,158	△502
現金及び現金同等物の増減額	△3,645	2,812	6,457
現金及び現金同等物の四半期末残高	8,392	12,962	4,570

*「フリーキャッシュ・フロー」＝「営業活動によるキャッシュ・フロー」＋「投資活動によるキャッシュ・フロー」

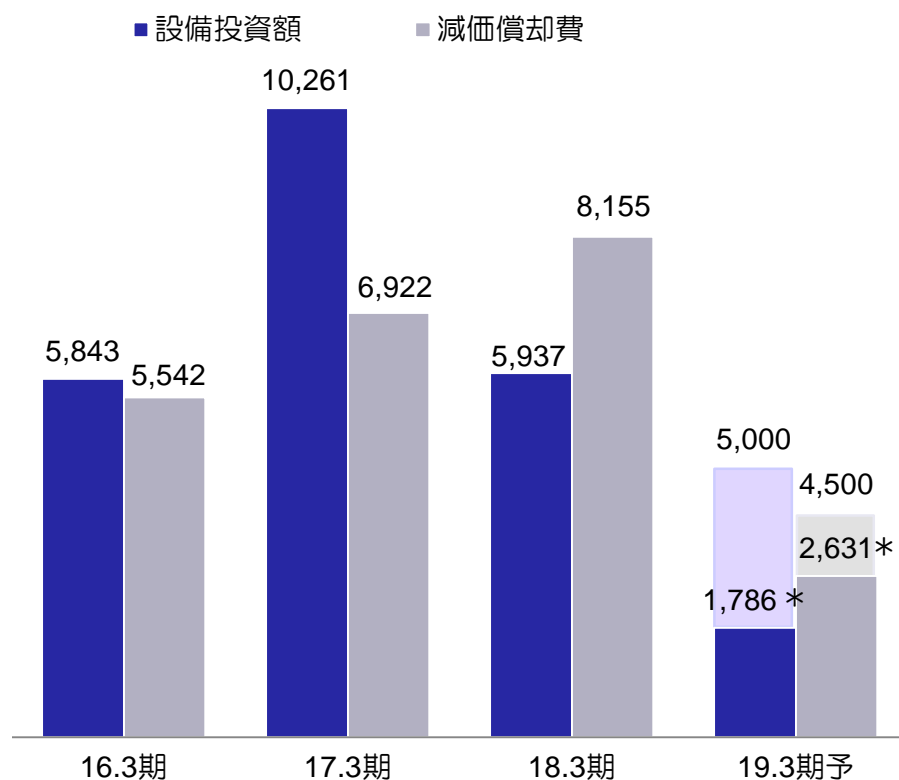
Ⅱ. 2019年3月期予想

(百万円)

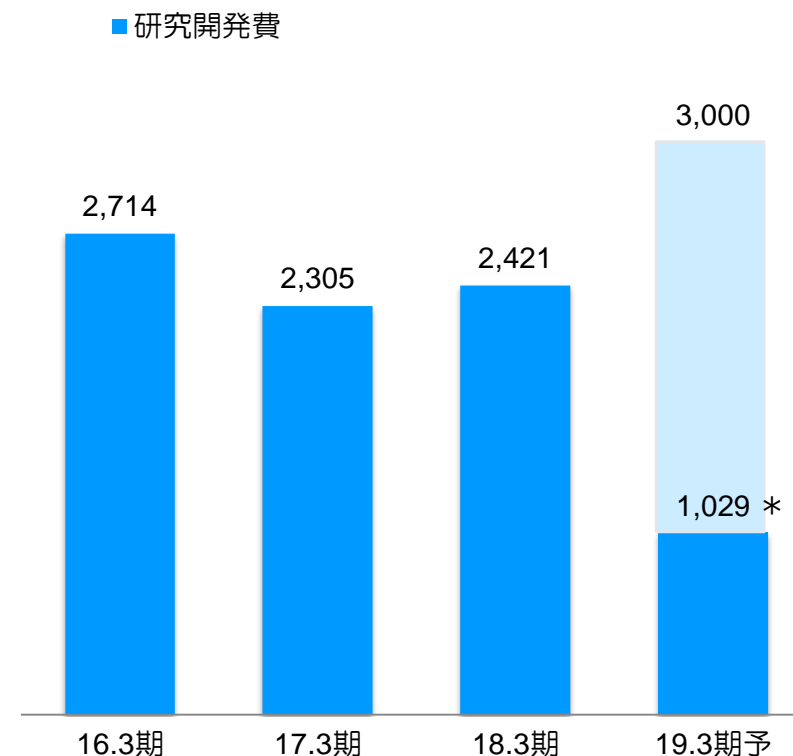
	18.3期	19.3期予想	増減額	増減率
売上高	184,800	140,000	△44,800	△24.2%
営業利益	9,307	3,000	△6,307	△67.8%
売上高営業利益率	5.0%	2.1%		
経常利益	9,062	2,500	△6,562	△72.4%
売上高経常利益率	4.9%	1.8%		
当期純利益*	4,265	△2,500	△6,765	—
売上高当期純利益率*	2.3%	△1.8%		
一株利益	165.78円	△97.16円	△262.9円	—
一株配当	55.0円	20.0円	△35.0円	△63.6%
配当性向	33.2%	—		
為替レート：米ドル ：ユーロ	110.71円/\$ 130.24円/€	105.00円/\$ 130.00円/€		

*.親会社株主に帰属する当期純利益、売上高親会社株主に帰属する当期純利益率

設備投資額及び減価償却費（百万円）



研究開発費（百万円）



* 上半期実績

Ⅲ. 今後の取組み

品質経営を推進し、利益重視の長期成長を目指す

中期経営目標：ROE10%超

徹底した品質への取組みを土台にした 経営の品質の向上

- 製品の品質
- 顧客への提案の品質
- 顧客への対応の品質

高付加価値の追求

- モバイル・オーディオ用：高付加価値の追求
- 車載用：自動運転時代に向けた取組み
- 新市場の開拓・新製品の開発

グローバル生産・供給体制の最適化

- アロケーションの改善・省力化によるコスト競争力の強化

キャッシュ・フロー経営の推進

2019年3月期上半期の総括

1 主要顧客向けヘッドセット需要減への対応

2 新たなプレミアムブランド向け
車載用スピーカの着実な移行

3 新規ビジネスの事業化

2019年3月期下半期の取組み

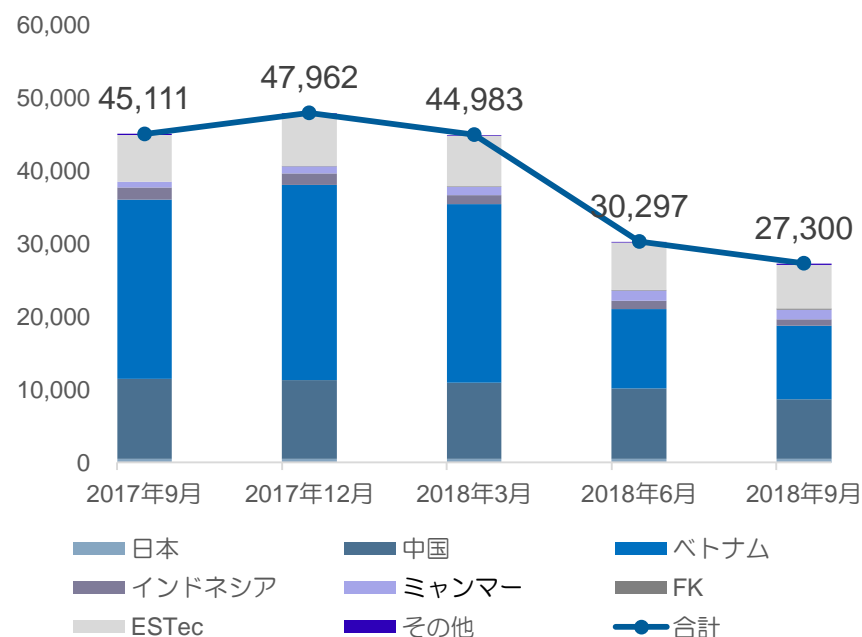
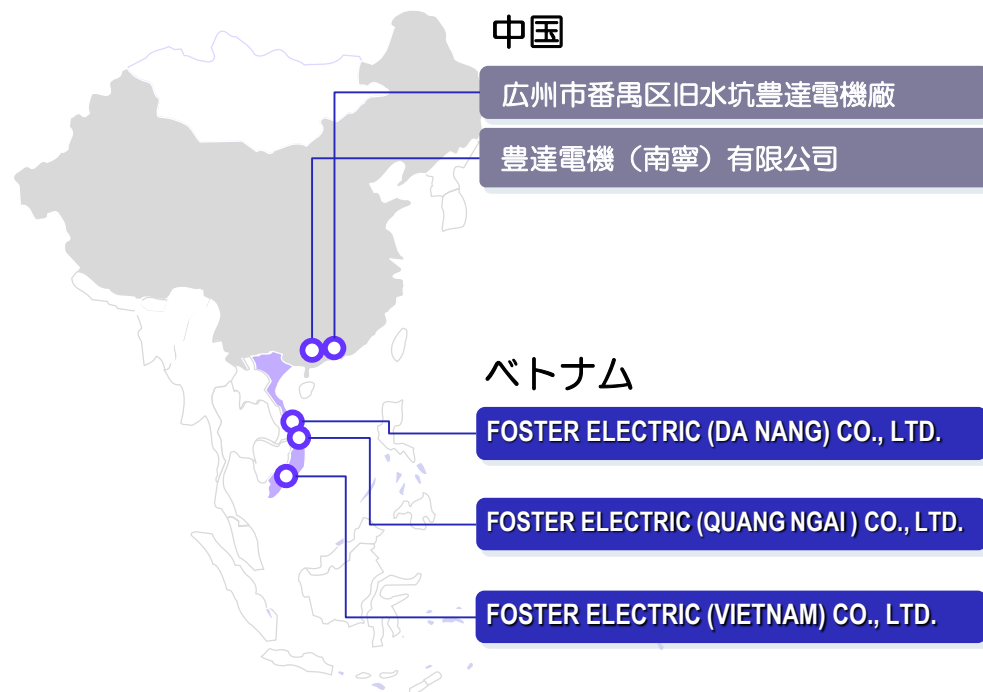
- 1** ヘッドセット生産体制の再構築
- 2** 車載用ビジネスのさらなる強化
- 3** Foster Alliance Program 始動

■ 主要顧客向けヘッドセットの販売数量及び価格の低下により非常に厳しい事業環境

⇄ 人員や設備の見直しを中心に最適な生産体制を再構築

フォスター電機 ヘッドホン、ヘッドセット製造拠点

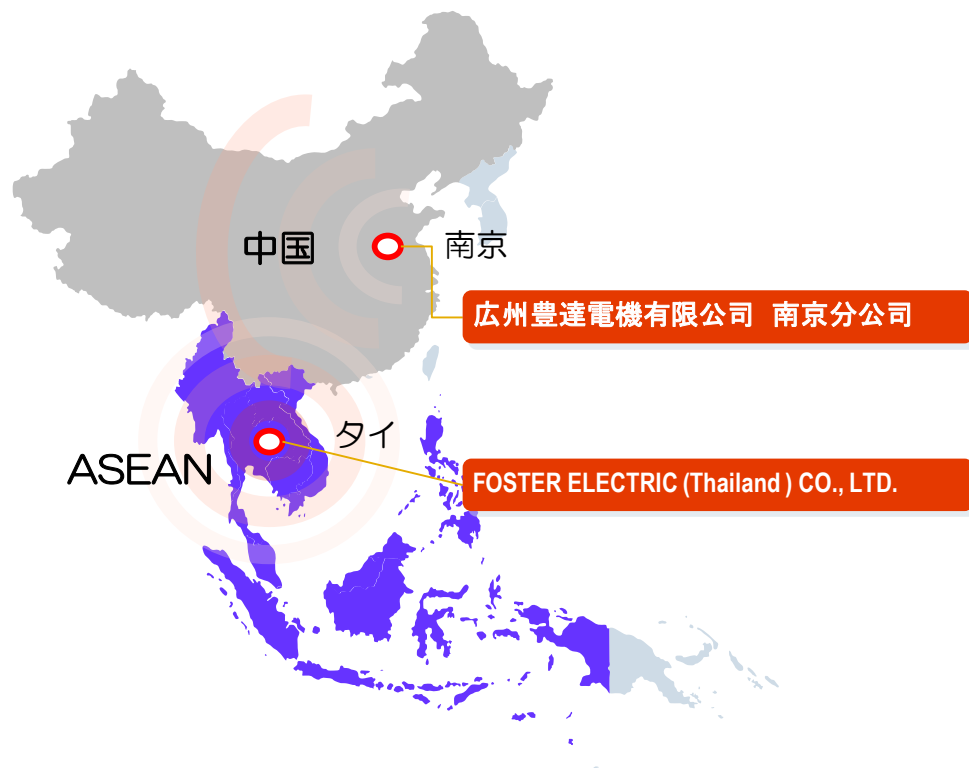
フォスターグループ人員推移



(2018年9月30日現在)

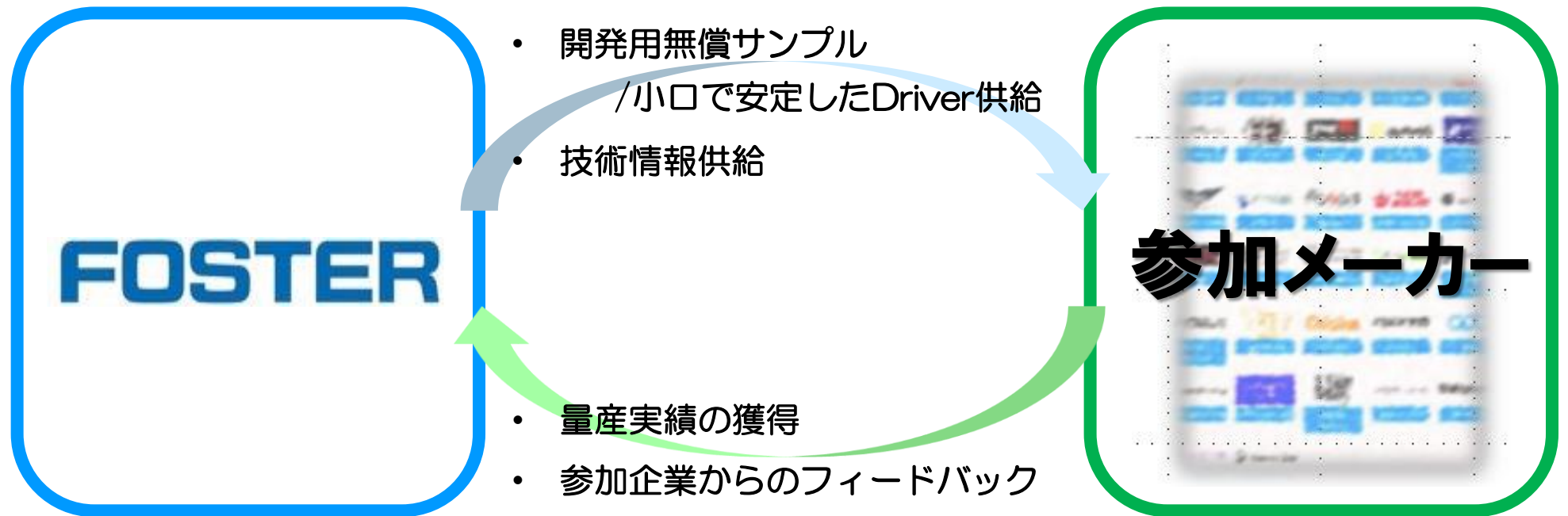
- 中国江蘇省南京市に広州豊達電機有限公司の支店を開設
- アセアン地域での営業力強化（FOSTER ELECTRIC (THAILAND) CO., LTD. ※）
- エルパソ拠点での車載用スピーカ生産の開始に向け本格始動
（生産開始は2019年度内を予定）

※タイ域内での営業からアセアン地域での営業へ



(2018年9月30日現在)

- 「当社の強み」と「当社が保有していないソリューション」を提供できるパートナー間での相互補完により製品開発エコシステムの構築を目指す



音と振動によるソリューションビジネスを展開

オーディオ用
スピーカ

E-CALL用
スピーカ

警報音スピーカ・
ブザー

車載用
ヘッドフォン

接近通報音用
スピーカ

アクチュエータ

今期は年間配当20円を計画

【配当方針】

企業価値の向上を経営課題としつつ、業績に対応した利益配分と長期的な視野に立った内部留保の充実との調和を図りながら、総合的に株主利益の向上を図る

	16.3期	17.3期	18.3期	19.3期予
一株利益	255.44円	41.16円	165.78円	△97.16円
一株配当	50.0円	40.0円	55.0円	20.0円
配当性向	19.6%	97.2%	33.2%	—

自己株式の取得を決議

決 議 日	2018年8月30日
取得対象株式の種類	当社普通株式
取得し得る株式の総数	3,750,000株（上限）
株式の取得価額の総額	45億円（上限）
取 得 期 間	2018年9月3日～2019年3月31日
取 得 方 法	東京証券取引所における市場買付

IV. 參考資料

社是は「誠実」、ビジョンは「未来社会に音で貢献する」

商号	フォスター電機株式会社
英文商号	Foster Electric Company, Limited
代表者	代表取締役社長 吉澤 博三
創業	1949年6月20日
本社所在地	〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号
上場市場	東京証券取引所 市場第二部上場（1962年5月） 市場第一部指定（1999年9月）
資本金	67億7千万円（2018年9月30日現在）
事業内容	スピーカ及び音響機器・電子機器の製造、販売
従業員数	連結：27,300名（中国・番禺の製造委託先の従業員数を含む） 単体：489名（連結、単体ともに2018年9月30日現在）

ODM・OEMを中心に、独自のアナログ技術の音響製品を供給

SP（スピーカー）事業

- オーディオ用及びテレビ用スピーカ・スピーカシステム、車載用スピーカ・スピーカシステム等

TV用スピーカ

車載用スピーカ

車載用スピーカシステム



MA（モバイルオーディオ）事業

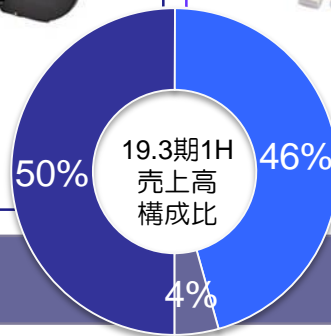
- ヘッドセット・ヘッドホン、小型スピーカ及び業務用マイクロホン等

ヘッドホン

ヘッドセット

PC/スマートフォン用
小型スピーカ

マイクロホン



その他事業

- 警報音用ブザー・サウンド製品
フォステクスブランドの製品、
物流サービス等

小型音響部品

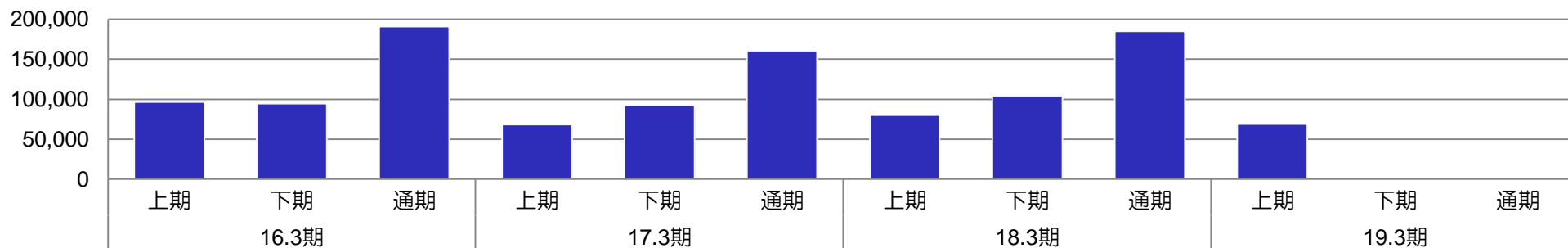
フォステクス製品



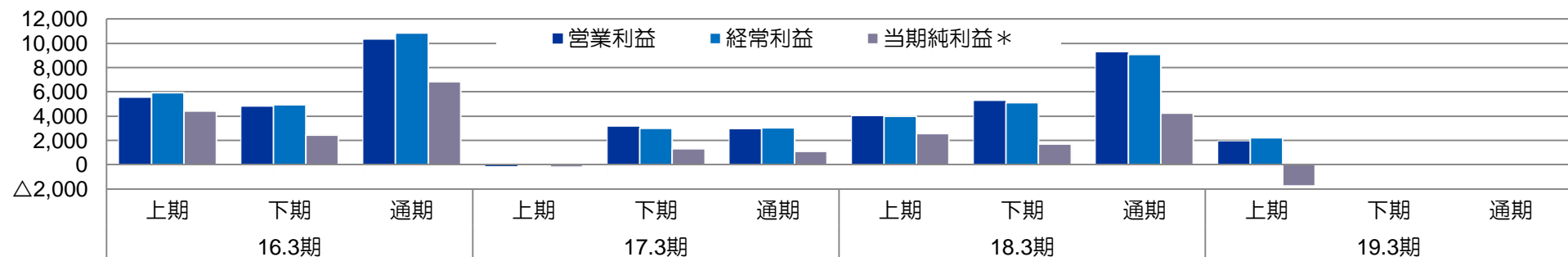
業績表 (百万円)

	16.3期			17.3期			18.3期			19.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	96,641	94,287	190,928	68,342	92,554	160,896	80,286	104,514	184,800	68,758		
営業利益	5,524	4,827	10,351	△182	3,145	2,963	4,015	5,292	9,307	1,938		
経常利益	5,927	4,920	10,847	28	2,989	3,017	3,973	5,089	9,062	2,198		
当期純利益*	4,406	2,427	6,833	△227	1,315	1,088	2,559	1,706	4,265	△1,776		
営業利益率	5.7%	5.1%	5.4%	△0.3%	3.4%	1.8%	5.0%	5.1%	5.0%	2.8%		
経常利益率	6.1%	5.2%	5.7%	0.0%	3.2%	1.9%	4.9%	4.9%	4.9%	3.2%		
当期純利益率*	4.6%	2.6%	3.6%	△0.3%	1.4%	0.7%	3.2%	1.6%	2.3%	△2.6%		

売上高 (百万円)



利益 (百万円)



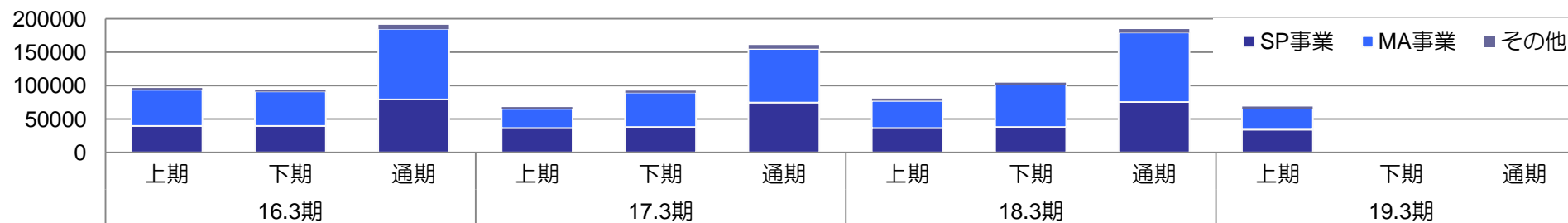
*親会社株主に帰属する半期純利益及び当期純利益、売上高親会社株主に帰属する半期利益率及び当期純利益率

半期及び通期 セグメント別業績

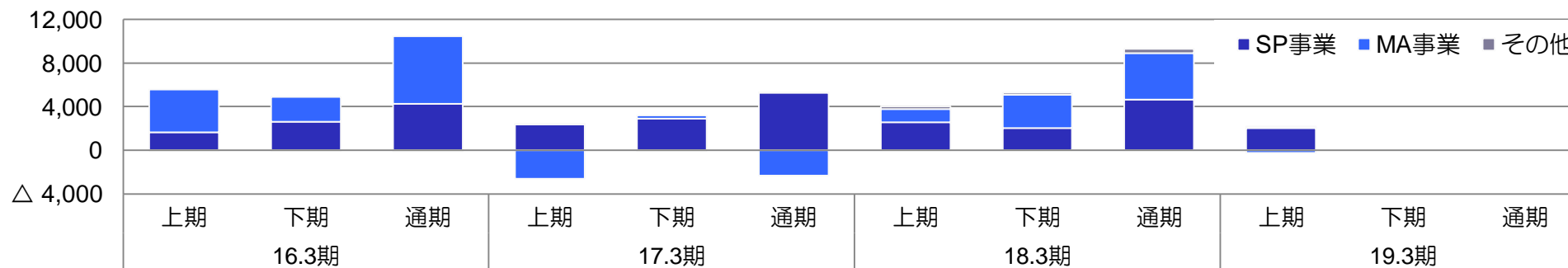
業績表 (百万円)

売上高	16.3期			17.3期			18.3期			19.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
SP事業	39,859	39,440	79,299	36,437	38,403	74,840	36,946	38,574	75,520	34,450		
MA事業	53,914	51,542	105,456	29,050	51,243	80,293	40,440	63,073	103,513	31,407		
その他	2,867	3,306	6,173	2,853	2,909	5,762	2,900	2,986	5,886	2,990		
営業利益												
SP事業	1,631	2,630	4,261	2,396	2,892	5,288	2,579	2,057	4,636	2,050		
MA事業	3,951	2,245	6,196	△2,620	295	△2,325	1,212	3,047	4,259	△254		
その他	△58	△48	△106	42	△41	1	223	190	413	143		

売上高 (百万円)



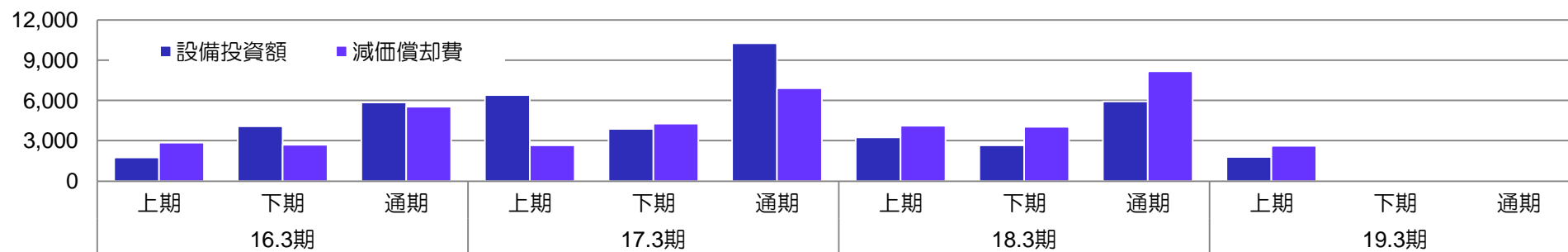
営業利益 (百万円)



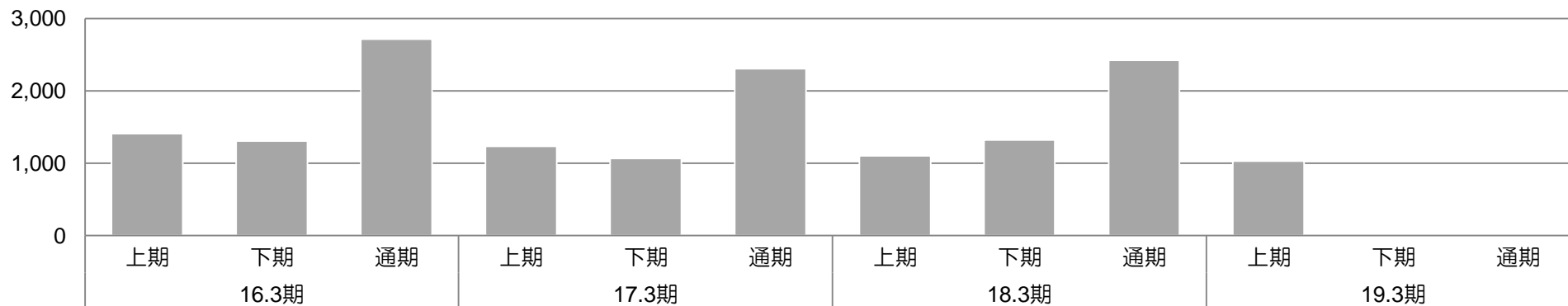
設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	16.3期			17.3期			18.3期			19.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
設備投資額	1,751	4,092	5,843	6,395	3,866	10,261	3,266	2,671	5,937	1,786		
減価償却費	2,860	2,682	5,542	2,651	4,271	6,922	4,102	4,053	8,155	2,631		
研究開発費	1,409	1,305	2,714	1,238	1,067	2,305	1,101	1,320	2,421	1,029		

設備投資額、減価償却費（百万円）



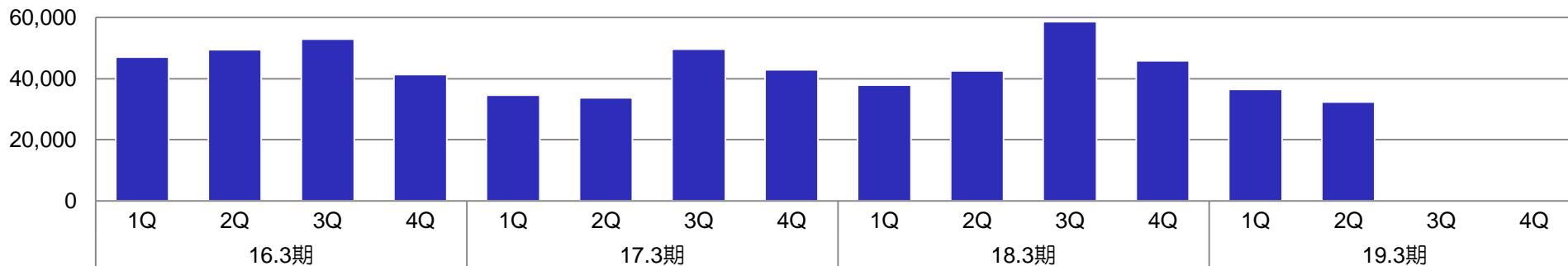
研究開発費（百万円）



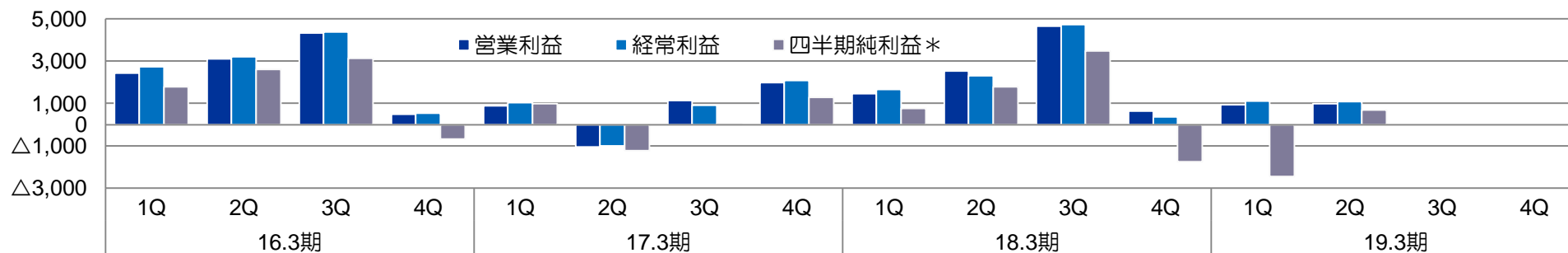
業績表 (百万円)

	16.3期				17.3期				18.3期				19.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	47,092	49,549	52,934	41,353	34,555	33,787	49,645	42,909	37,800	42,486	58,660	45,854	36,512	32,246		
営業利益	2,424	3,100	4,343	484	885	△1,067	1,148	1,997	1,468	2,547	4,647	645	947	991		
経常利益	2,728	3,199	4,376	544	1,048	△1,020	908	2,081	1,656	2,317	4,722	367	1,101	1,097		
四半期純利益*	1,784	2,622	3,124	△697	997	△1,224	28	1,287	770	1,789	3,474	△1,768	△2,464	688		
営業利益率	5.1%	6.3%	8.2%	1.2%	2.6%	△3.2%	2.3%	4.7%	3.9%	6.0%	7.9%	1.4%	2.6%	3.1%		
経常利益率	5.8%	6.5%	8.3%	1.3%	3.0%	△3.0%	1.8%	4.8%	4.4%	5.5%	8.0%	0.8%	3.0%	3.4%		
四半期純利益率*	3.8%	5.3%	5.9%	△1.7%	2.9%	△3.6%	0.1%	3.0%	2.0%	4.2%	5.9%	△3.9%	△6.7%	2.1%		

売上高 (百万円)



利益 (百万円)



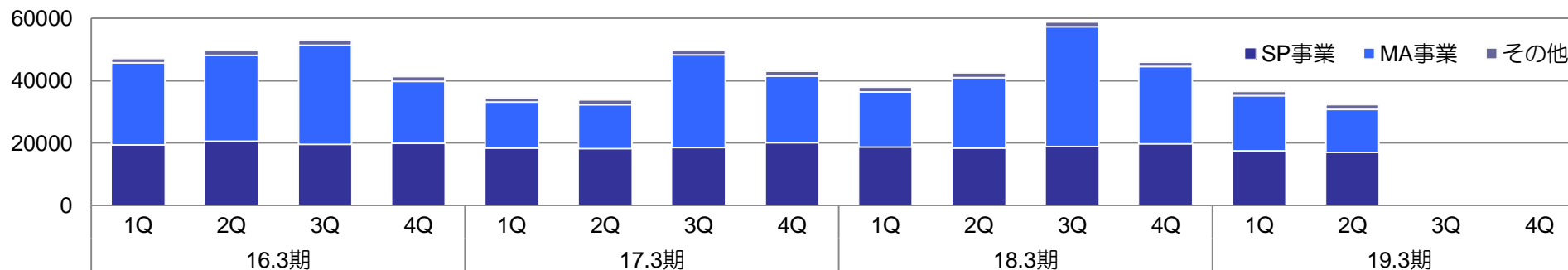
*親会社株主に帰属する四半期純利益、売上高親会社株主に帰属する四半期純利益率

セグメント別四半期業績

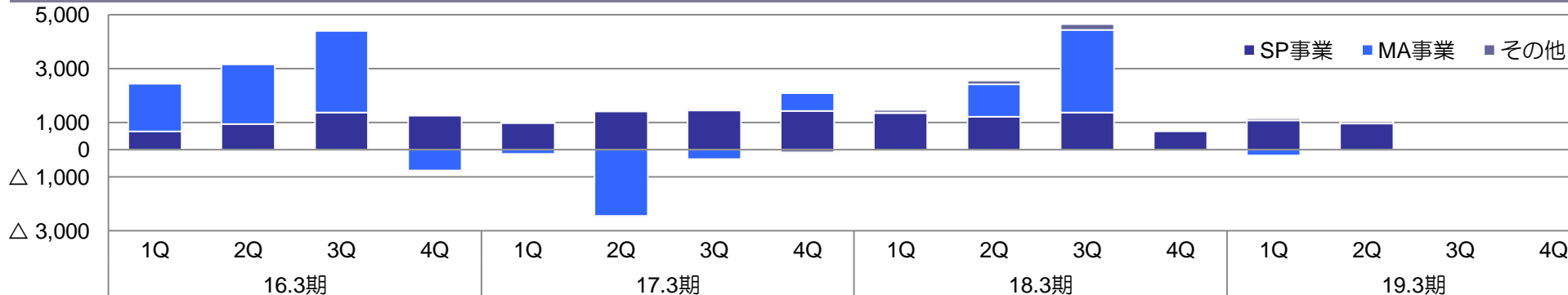
業績表 (百万円)

	16.3期				17.3期				18.3期				19.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高																
SP事業	19,358	20,501	19,523	19,917	18,351	18,086	18,412	19,991	18,647	18,299	18,879	19,695	17,462	16,988		
MA事業	26,411	27,503	31,762	19,780	14,799	14,251	29,767	21,476	17,719	22,721	38,306	24,767	17,693	13,714		
その他	1,322	1,545	1,649	1,657	1,404	1,449	1,467	1,442	1,434	1,466	1,536	1,450	1,399	1,591		
営業利益																
SP事業	681	950	1,377	1,253	979	1,417	1,453	1,439	1,359	1,220	1,375	682	1,077	973		
MA事業	1,750	2,201	3,011	△766	△161	△2,459	△353	648	16	1,196	3,059	△12	△203	△51		
その他	△6	△52	△45	△3	67	△25	48	△89	92	131	214	△24	76	67		

売上高 (百万円)



営業利益 (百万円)



貸借対照表 (百万円)

	16.3期				17.3期				18.3期				19.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産合計	74,107	77,218	78,898	69,959	63,208	65,776	75,523	69,315	70,265	76,770	82,913	73,614	73,361	73,013		
現金・預金	15,071	12,882	13,089	16,519	10,588	9,419	10,583	10,258	6,992	7,233	9,239	9,704	11,003	13,108		
受取手形・売掛金	26,141	30,650	32,196	24,444	22,779	22,031	27,396	19,479	18,817	20,534	27,107	22,243	19,939	19,324		
その他	32,895	33,686	33,613	28,996	29,841	34,326	37,544	39,578	44,456	49,003	46,567	41,667	42,419	40,581		
固定資産合計	31,288	29,880	30,085	28,775	29,566	31,781	34,587	33,094	31,910	31,701	30,349	27,255	24,231	24,332		
有形固定資産合計	23,017	22,396	22,293	21,995	23,335	23,749	26,445	25,945	25,157	24,914	23,727	21,120	18,768	18,922		
無形固定資産合計	1,745	1,699	1,584	1,534	1,436	1,383	1,435	1,429	1,451	1,435	1,409	1,300	1,259	1,182		
投資その他の資産合計	6,525	5,785	6,207	5,245	4,794	6,648	6,706	5,718	5,301	5,351	5,212	4,835	4,203	4,227		
資産合計	105,395	107,099	108,983	98,735	92,775	97,557	110,111	102,409	102,175	108,471	113,263	100,870	97,593	97,346		
流動負債合計	30,206	32,325	35,224	29,111	27,062	32,087	37,073	29,390	29,106	33,227	34,594	25,953	25,748	24,338		
支払手形・買掛金	15,466	16,398	17,215	13,096	10,939	15,425	19,428	15,512	14,605	16,103	19,157	13,113	11,295	9,535		
短期負債・社債合計	5,931	6,373	8,420	7,329	7,757	8,296	7,233	5,240	7,011	8,170	5,728	4,603	7,322	6,952		
その他	8,809	9,554	9,589	8,686	8,366	8,366	10,412	8,638	7,490	8,954	9,709	8,237	7,131	7,851		
固定負債合計	8,328	6,358	3,453	2,605	2,427	4,556	9,590	9,116	9,147	8,855	8,592	8,124	8,555	9,293		
長期借入金・社債	6,600	4,804	1,768	1,432	1,241	3,428	8,238	8,135	8,095	7,726	7,507	7,098	7,529	8,243		
その他	1,728	1,554	1,685	1,173	1,186	1,128	1,352	981	1,052	1,129	1,085	1,026	1,026	1,050		
純資産合計	66,860	68,415	70,305	67,017	63,285	60,913	63,447	63,901	63,922	66,388	70,076	66,792	63,289	63,714		
株主資本	56,573	59,195	61,650	60,954	61,282	60,057	58,247	58,972	59,099	60,887	63,845	62,077	58,634	58,155		
その他の包括利益累計額	6,401	5,131	4,666	1,924	△1,961	△2,857	1,393	620	633	1,230	1,691	△15	263	975		
非支配株主持分	3,885	4,088	3,987	4,138	3,964	3,713	3,807	4,309	4,188	4,270	4,539	4,731	4,391	4,583		
負債・純資産合計	105,395	107,099	108,983	98,735	92,775	97,557	110,111	102,409	102,175	108,471	113,263	100,870	97,593	97,346		

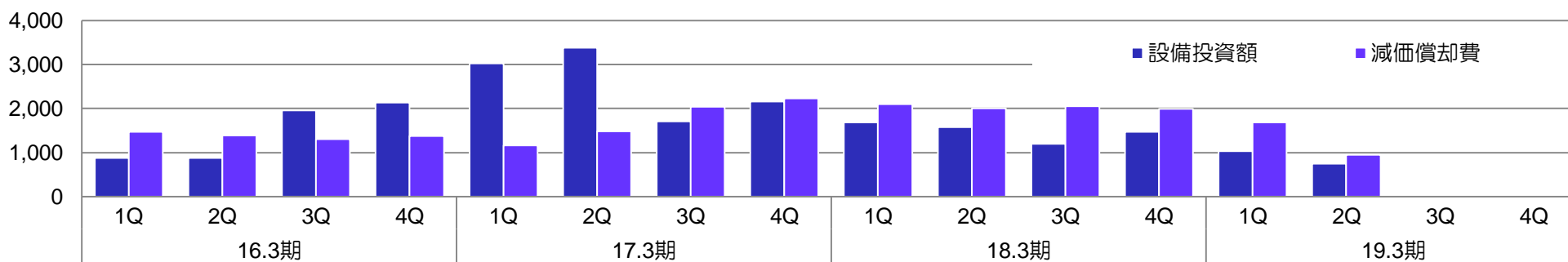
キャッシュ・フロー計算書 (百万円)

	16.3期				17.3期				18.3期				19.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
営業活動によるCF	9,565	331	4,895	9,266	△1,015	1,260	△106	4,233	△2,243	884	6,742	2,770	675	2,942		
投資活動によるCF	△1,183	△302	△870	△1,591	△3,080	△5,137	△1,837	△1,035	△1,738	△1,927	△2,311	△1,155	△556	△1,598		
財務活動によるCF	△2,429	△1,265	△1,500	△1,482	△330	2,665	1,940	△2,585	859	801	△3,188	△1,331	2,043	△885		
CFに係る換算差額	381	△415	151	△1,616	△1,493	△332	1,089	△59	△420	140	377	△146	△320	510		
CFの増減額	6,333	△1,652	2,678	4,575	△5,920	△1,541	1,085	556	△3,541	△104	1,622	137	1,840	972		
CFの期末残高	12,257	10,606	13,283	17,858	11,938	10,397	11,481	12,037	8,495	8,392	10,013	10,150	11,991	12,962		

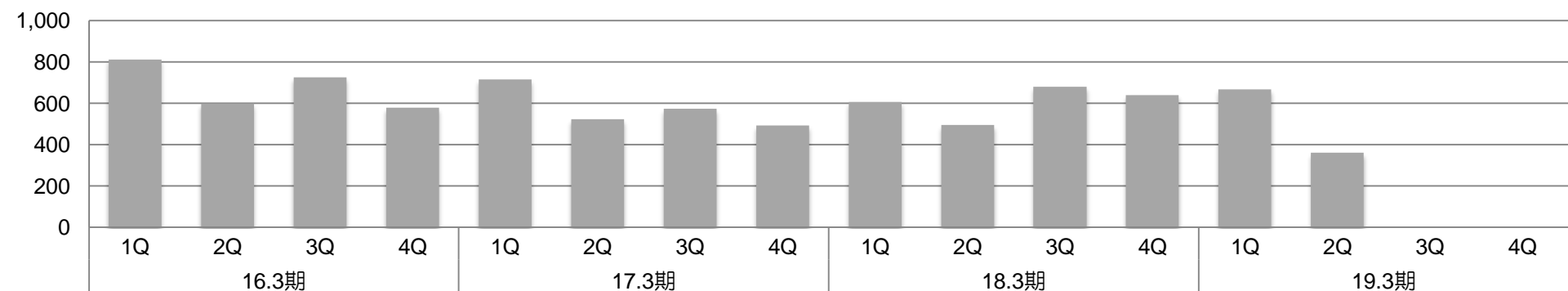
設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	16.3期				17.3期				18.3期				19.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
設備投資額	874	877	1,962	2,130	3,018	3,377	1,713	2,153	1,687	1,579	1,198	1,473	1,036	750		
減価償却費	1,466	1,394	1,302	1,380	1,166	1,485	2,037	2,234	2,103	1,999	2,057	1,996	1,680	951		
研究開発費	811	598	726	579	715	523	574	493	607	494	681	639	667	362		

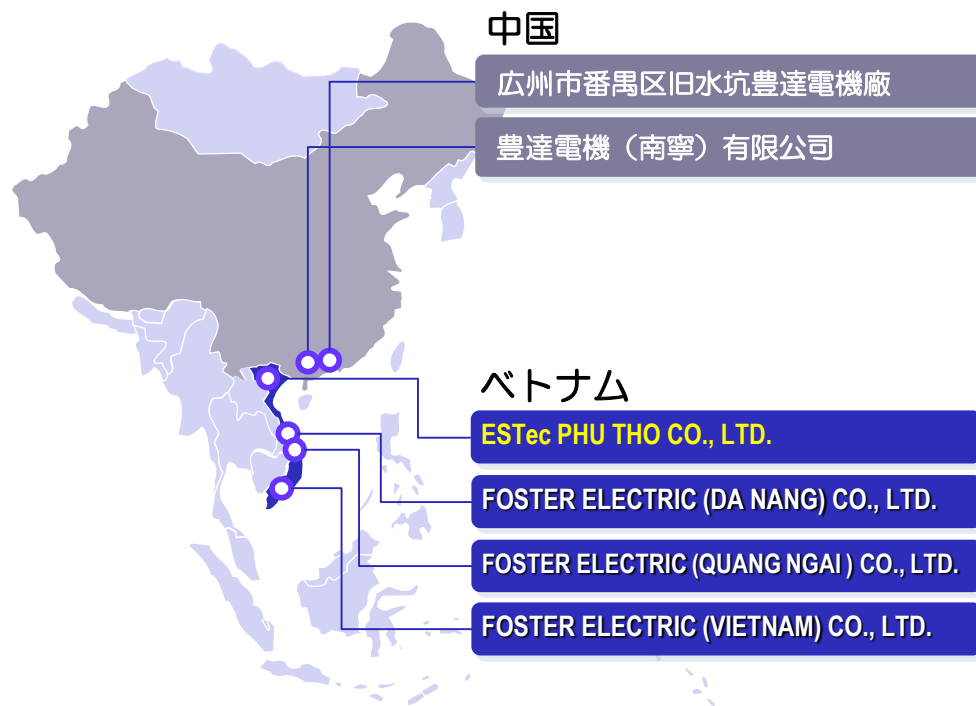
設備投資額、減価償却費（百万円）



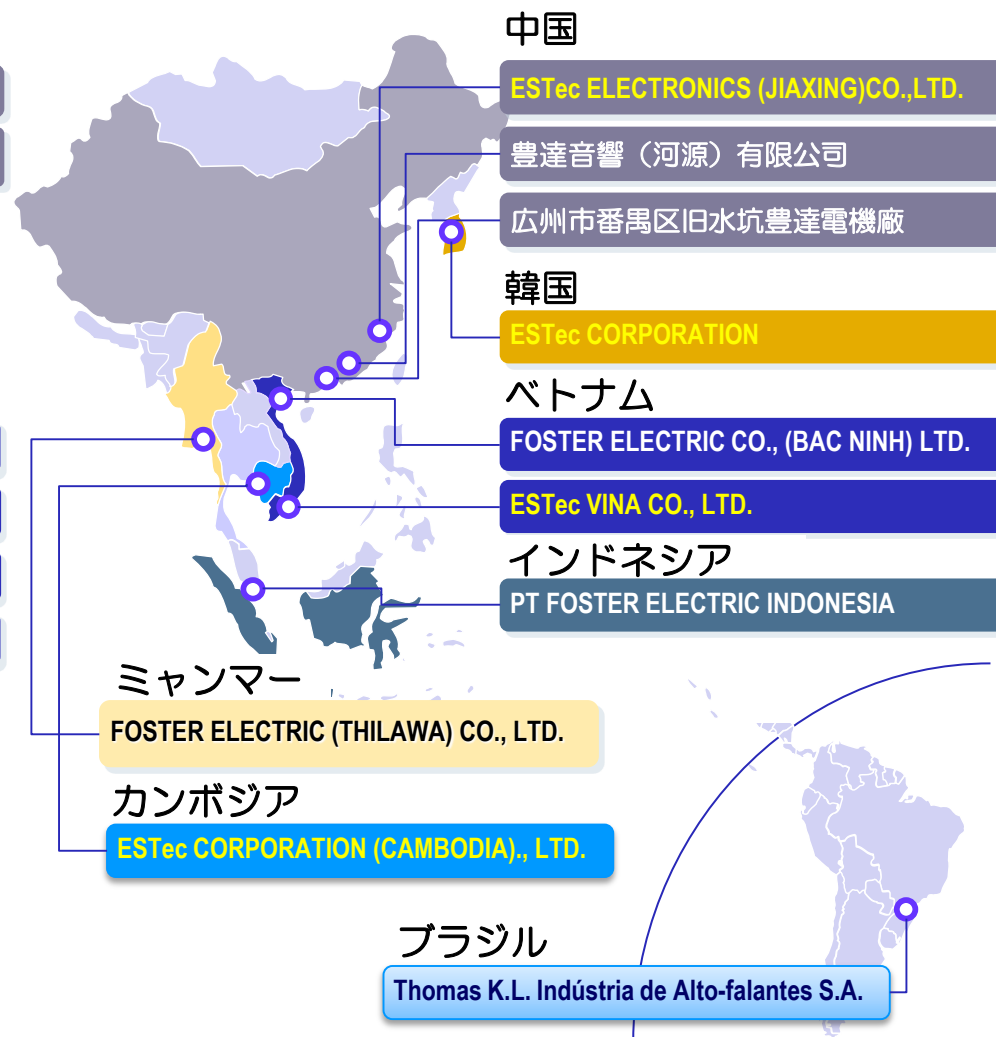
研究開発費（百万円）



ヘッドホン、ヘッドセット



スピーカ



(2018年9月30日現在)

【注記事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現時点において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与えるリスクや不確実な要因に関する現時点における仮定等に基づいて算定しておりますが、実際の業績結果は、当社グループの事業領域を取り巻く経済状況・関連市場やOEM得意先の景況、国内外の競合状況・価格競争の動向、原材料市況、為替相場、海外展開上のリスク、国内外の法規制、災害・事故、株価等、多分に今後様々な要因によって上記予想・見込みとは異なるものとなる可能性がありますので、ご承知おきください。

【お問合せ先】

フォスター電機株式会社 IR・法務部 IR課

TEL : 042-546-2305 / FAX : 042-546-2317

〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号