

# 2019年3月期 第2四半期 決算説明資料

2018年11月29日

文化シヤッター株式会社



### 目 次

- P1 2019年3月期 第2四半期の実績について
- P2 事業環境
- P3 業績
- P4 売上高および営業利益の増減要因
- P5 セグメント別売上高および営業利益
- P6 売上高の用途別セグメント別分析
- P7 2019年3月期の見通しについて
- P8 事業環境予想
- P9 業績見通し
- P10 売上高および営業利益の増減要因
- P11 セグメント別状況
- P12 重点施策の進捗状況について
- P13 基幹事業の拡大 シャッター事業の強化
- P14 基幹事業の拡大 ドア・パーティション事業の強化
- P15 注力事業の強化 エコ&防災事業の強化
- P16 注力事業の強化 メンテナンス事業の強化
- P17 注力事業の強化 ロングライフ事業の強化
- P18 注力事業の強化 海外事業の強化

- P19 **トピックス**
- P20 トピックス 転換社債の発行他について
- P21 トピックス 新商品紹介
- P22 **参考資料**
- P23 文化シヤッターグループ概要
- P24 文化シヤッターグループの会社構成と海外事業展開
- P25 連結貸借対照表
- P26 連結キャッシュフロー計算書
- P27 シャッター関連製品の状況(単体) (重量シャッター、軽量シャッター、窓シャッター)
- P28 建材関連製品の状況(単体) (ドア、パーティション、エクステリア)



# 2019年3月期 第2四半期の実績について

### 事業環境



|          | 2017年3 | 月期上期   | 2018年3, | 月期上期  | 2019年3 | 3月期上期 |
|----------|--------|--------|---------|-------|--------|-------|
|          | 実績     | 伸率     | 実績      | 伸率    | 実績     | 伸率    |
| 新設住宅着工戸数 | 50.0   | 106.0% | 49.6    | 99.3% | 49.1   | 98.9% |

| 非住 | 宅着工床面積            | 2,679 | 101.2% | 2,794 | 104.3% | 2,697 | 96.5%  |
|----|-------------------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|
|    | 工場(万㎡)            | 405   | 83.4%  | 471   | 116.2% | 564   | 119.7% |
|    | <b>倉庫</b><br>(万㎡) | 481   | 120.6% | 502   | 104.3% | 426   | 84.8%  |
|    | 医療・福祉<br>(万㎡)     | 348   | 107.1% | 318   | 91.4%  | 241   | 75.7%  |
|    | 店 舗<br>(万㎡)       | 327   | 94.0%  | 305   | 93.1%  | 292   | 95.6%  |
|    | 事務所 (万㎡)          | 337   | 94.3%  | 340   | 100.7% | 331   | 97.3%  |

- ◆経済環境は、企業収益や雇用環境の改善などを背景に景気は緩やかな回復基調が続いたが、大型台風や地震等の自然災害が発生した影響により、一時的に景況感は悪化した。また、世界経済における一部の保護主義政策に伴う貿易摩擦の懸念等、景気は先行き不透明な状況で推移した。
- ◆ 建築市場について、当グループの先行指標である新設住宅着工戸数は、前年同期比1.1%減の49万1,000戸で推移した。 非住宅着工床面積(建築確認申請時点)は、工場が増加したものの、倉庫、医療・福祉、店舗、事務所が減少したことで、前年同期比3.5%減の2,697万㎡と、前年を下回った。



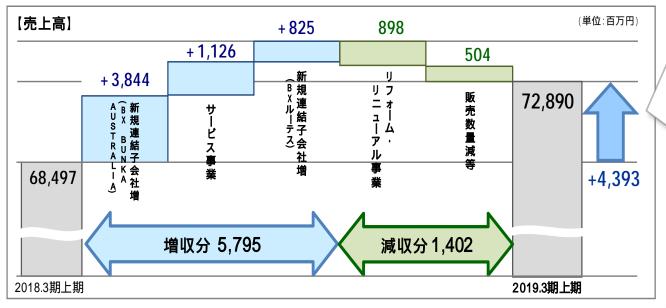
(単位:百万円)

|       |            |           |    | 2018年3 | 月期上期         |        | 2019年  | 3月期上其  |        | <b>∓</b> 应·日/川J) |
|-------|------------|-----------|----|--------|--------------|--------|--------|--------|--------|------------------|
|       |            |           |    | 実績     | 売上比          | 期初予想   | 実績     | 売上比    | 前年同期比  | 予想比              |
| 売     | 上          | •         | 高  | 68,497 | 100.0%       | 76,200 | 72,890 | 100.0% | 106.4% | 95.7%            |
| 売     | 上          | 原         | 価  | 50,360 | 73.5%        | 54,600 | 53,711 | 73.7%  | 106.7% | 98.4%            |
| 売上    | 上総         | 利         | 益  | 18,136 | 26.5%        | 21,600 | 19,179 | 26.3%  | 105.8% | 88.8%            |
| 販売費   | ፟፟፟፟፟፟     | 一般管理      | 里費 | 16,616 | 24.3%        | 19,600 | 17,467 | 24.0%  | 105.1% | 89.1%            |
| 営     | 業          | 利         | 益  | 1,519  | 2.2%         | 2,000  | 1,712  | 2.3%   | 112.7% | 85.6%            |
| 経     | 常          | 利         | 益  | 1,587  | 2.3%         | 2,250  | 1,736  | 2.4%   | 109.4% | 77.2%            |
| 当期    | 月純         | ,利        | 益  | 523    | 0.8%         | 1,200  | 934    | 1.3%   | -      | 77.8%            |
| 1 株 当 | 当たり        | )配当       | 金  | 10     | <del>"</del> | 10円    | 10円    | 3      | -      | -                |
| 設 備   | <b>斯</b> 投 | 資         | 額  | 2,53   | 36           | -      | 1,77   | 0      | 69.8%  | -                |
| 減価    | <b>声</b> 償 | 却         | 費  | 1,63   | 39           | -      | 1,81   | 9      | 111.0% | -                |
| 期末    | ŧ [        | E 社       | 員  | 4,15   | 50           | -      | 4,64   | 5      | 495    | -                |
| 従業!   | 員          | 。<br>語時雇り | 用者 | 1,09   | 94           | _      | 1,16   | 5      | 71     | _                |
| (人)   | )          | <u> </u>  | 計  | 5,24   | 14           | -      | 5,81   | 0      | 566    | -                |

- ◆「売上高」は、当期より連結対象と なったBX BUNKA AUSTRALIAとBX ルーテスが寄与し、8期連続の増収。
- ●「営業利益」は、減価償却費と原材料 価格等の増加に伴う売上原価率の アップと、販売費及び一般管理費の 増加分を、好調なサービス事業と 新規連結子会社の業績寄与でカバー したことにより、「当期純利益」ともに 4期ぶりの増益。
- ◆「設備投資額」約18億円の主な内訳は、
  - ·子会社の新工場建設と設備の更新 で約6億円
  - ・新販売システム他開発費で約2億円
  - ・設備の合理化・更新他で約10億円
- ◆「1株当たり配当金」は10円。

### 売上高および営業利益の増減要因





◆「売上高」の増減要因

増収要因は、「新規連結子会社の増加」、「サービス事業」が寄与。

減収要因は、「リフォーム・リニューアル 事業」、「販売数量の減少」が影響。

トータルで43億9,300万円の「増収」。

【営業利益】 + 5 261 (単位:百万円) + 242 130 + 314 122 110 (新規連結子 97 +352 販 リフ **売数量** 1,712 の料 士会社分) (却費等) 值価 +193 1,519 N 会 K 社 上格 增益分913 減益分720 2018.3期上期 2019.3期上期

▶ 「営業利益」の増減要因

増益要因は、「サービス事業」、 「企業コスト削減の取り組み」、 「新規連結子会社の増加」などが寄与。

減益要因は、「のれん償却費等の増加」、「主にドア製品群の販売価格ダウン」、「リフォーム・リニューアル事業」などが 影響。

トータルで1億9,300万円の「増益」。

### セグメント別売上高および営業利益



(単位:百万円)

|         |     |          | <u>(単位:百万円)</u> |          |         |
|---------|-----|----------|-----------------|----------|---------|
|         |     | 2018年3   | 月期上期            | 2019年3   | 月期上期    |
|         |     | 売上高      | 営業利益            | 売上高      | 営業利益    |
| シャッター関連 | 1   | 23,351   | 1,915           | 26,405   | 2,251   |
| 製品事業    |     | (24,400) | (3,300)         | (28,000) | (2,250) |
|         | 伸率  | 99.7%    | 65.6%           | 113.1%   | 117.5%  |
|         | 増 減 | 77       | 1,005           | 3,054    | 336     |
| 建材関連製品  | 事業  | 30,770   | 318             | 31,744   | 78      |
|         |     | (32,700) | (800)           | (32,900) | (400)   |
|         | 伸率  | 114.8%   | 49.0%           | 103.2%   | -       |
|         | 増 減 | 3,961    | 331             | 974      | 396     |
| サービス事業  |     | 8,750    | 715             | 9,876    | 1,067   |
|         |     | (8,500)  | (600)           | (9,500)  | (800)   |
|         | 伸率  | 109.7%   | 124.7%          | 112.9%   | 149.1%  |
|         | 増 減 | 770      | 141             | 1,126    | 352     |
| リフォーム事業 | ŧ   | 3,979    | 69              | 3,081    | 53      |
|         |     | (3,800)  | (0)             | (3,900)  | (80)    |
|         | 伸率  | 114.9%   | -               | 77.4%    | -       |
|         | 増 減 | 515      | 203             | 898      | 122     |
| その他事業   |     | 1,644    | 100             | 1,782    | 103     |
|         |     | (1,600)  | (100)           | (1,900)  | (120)   |
|         | 伸率  | 111.3%   | 106.3%          | 108.4%   | 103.4%  |
|         | 増 減 | 167      | 6               | 138      | 3       |
| 配賦不能    | 額   | -        | 1,599           | -        | 1,577   |
|         |     |          | (1,800)         |          | (1,650) |
| 合計      |     | 68,497   | 1,519           | 72,890   | 1,712   |
|         |     | (71,000) | (3,000)         | (76,200) | (2,000) |
|         | 伸率  | 108.4%   | 63.6%           | 106.4%   | 112.7%  |
|         | 増 減 | 5,337    | 871             | 4,393    | 193     |
|         |     |          |                 |          |         |

- ◆「シャッター関連製品事業」は、国内においては 重量シャッターが低調な一方で軽量シャッターが 堅調に推移したことと、新規連結子会社分として オーストラリアにおけるオーバースライディングドア の売上が寄与し、「増収増益」。
- ◆「建材関連製品事業」は、新規連結子会社の増加が 寄与した一方で、主に医療・福祉施設や商業施設 向けのドアやパーティションが低調に推移したことに より、「増収減益」。
- ◆「サービス事業」は、主にシャッターの修理売上と、 法定点検の売上が増加したことにより、「増収増益」。
- ◆「リフォーム事業」は、住宅リフォーム業界における 競争激化の影響とビルリニューアル事業の受注の 減少により、「減収減益」。
- ◆「その他事業」は、止水製品の売上が堅調に推移したことなどにより、「増収増益」。

<sup>( )</sup>は期初予想数字

### 売上高の用途別セグメント別分析



(単位:億円)

| 製品·事業群                                  | 用途  | 合計    | 工場·倉庫 | オフィスピル・公共施設 | 医療福祉<br>· 学校 | 商業施設 | 住宅その他 |
|---|-----|-------|-------|-------------|--------------|------|-------|
| 増 収 額                                   |     | 43.9  | 6.9   | 9.1         | 3.5          | 3.5  | 48.7  |
| 売 上 高                                   |     | 728.9 | 157.0 | 85.2        | 64.9         | 43.1 | 378.7 |
| シャッター関連                                 | 増収額 | 30.5  | 8.9   | 2.8         | 0.8          | 0.7  | 38.1  |
| 製品事業計                                   | 売上高 | 264.1 | 92.8  | 16.7        | 7.2          | 17.9 | 129.5 |
| 軽量シャッター群                                | 増収額 | 4.6   | 2.3   | 0.0         | 0.0          | 0.2  | 2.5   |
|   | 売上高 | 81.9  | 31.1  | 4.0         | 1.0          | 5.0  | 40.8  |
| <br>  重量シャッター群                          | 増収額 | 30.1  | 11.7  | 2.2         | 0.1          | 0.0  | 39.7  |
| 主里ノドリノ 竹                                | 売上高 | 133.9 | 52.1  | 9.7         | 3.5          | 9.6  | 59.0  |
| 窓シャッター群                                 | 増収額 | 4.0   | _     | -           | _            | _    | 4.0   |
| (A) | 売上高 | 23.2  | _     | -           | -            | -    | 23.2  |
| シャッター関連群                                | 増収額 | 0.2   | 0.5   | 0.6         | 0.7          | 0.5  | 0.1   |
|   | 売上高 | 25.1  | 9.6   | 3.0         | 2.7          | 3.3  | 6.5   |
| 建材関連製品                                  | 増収額 | 9.7   | 0.1   | 1.4         | 4.8          | 3.1  | 16.1  |
| 事業計                                     | 売上高 | 317.4 | 31.7  | 43.9        | 48.7         | 11.7 | 181.4 |
| エクステリア群                                 | 増収額 | 1.7   | _     | -           | -            | -    | 1.7   |
| 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1   | 売上高 | 39.6  | _     | -           | -            | -    | 39.6  |
| ドア・                                     | 増収額 | 3.9   | 0.1   | 1.4         | 4.8          | 3.1  | 10.3  |
| パーティション群                                | 売上高 | 189.9 | 31.7  | 43.9        | 48.7         | 11.7 | 53.9  |
| <br>  その他建材製品群                          | 増収額 | 4.1   | _     | _           | -            | _    | 4.1   |
| この心壁が表面併                                | 売上高 | 87.9  | -     | -           | -            | -    | 87.9  |
| <br> サービス事業計                            | 増収額 | 11.2  | 1.1   | 4.1         | 2.0          | 0.5  | 3.5   |
| シームデ末川                                  | 売上高 | 98.8  | 29.1  | 22.1        | 7.8          | 12.5 | 27.3  |
| リフォーム事業計                                | 増収額 | 8.9   | _     | -           | -            | -    | 8.9   |
| 一                                       | 売上高 | 30.8  | -     | -           | -            | -    | 30.8  |
| │<br>│その他事業計                            | 増収額 | 1.4   | 0.8   | 0.8         | 0.1          | 0.2  | 0.1   |
|   | 売上高 | 17.8  | 3.4   | 2.5         | 1.2          | 1.0  | 9.7   |

- ◆ 増収額43億9,000万円を用途別で 見ると、「住宅その他」「オフィスビル・ 公共施設」向けが牽引。
- ◆「オフィスビル・公共施設」向けは、 サービス事業が牽引した結果、 9億1,000万円の「増収」。
- ◆「医療福祉・学校」向けはドア・ パーティション群の減少が影響し、 3億5,000万円の「減収」。
- ◆「商業施設」向けは、ドア・パーティション 群の減少が影響し、3億5,000万円の 「減収」。
- ◆「住宅その他」向けは、新規連結子会社の「BX BUNKA AUSTRALIA」および「BX ルーテス」が寄与し、48億7,000万円の「増収」。



# 2019年3月期の見通しについて

### 事業環境予想



| <b>7</b> 2 | 事業環境】           | 2017年 | 3月期    | 2018年 | 3月期    | 2019 <b>£</b> | 年3月期   |
|------------|-----------------|-------|--------|-------|--------|---------------|--------|
|            | 于木松九』           | 実績    | 伸率     | 実績    | 伸率     | 予想            | 伸率     |
| 新設         | 住宅着工戸数          | 97.4  | 105.8% | 94.6  | 97.2%  | 96.4          | 101.8% |
| 非住         | 宅着工床面積          | 5,133 | 102.7% | 5,331 | 103.9% | 5,422         | 101.7% |
|            | 工場(万㎡)          | 828   | 93.6%  | 919   | 110.9% | 972           | 105.8% |
|            | <b>倉 庫</b> (万㎡) | 865   | 106.9% | 989   | 114.2% | 951           | 96.2%  |
|            | 医療・福祉 (万㎡)      | 736   | 106.4% | 625   | 84.9%  | 500           | 80.0%  |
|            | <b>店 舗</b> (万㎡) | 561   | 92.8%  | 553   | 98.5%  | 544           | 98.3%  |
|            | 事務所 (万㎡)        | 668   | 109.2% | 668   | 99.9%  | 700           | 104.8% |

新設住宅着工床面積と非住宅着工床面積は、(一財)建設経済研究所のデータを参考に試算

| 【売上構成比】 | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期上期 |
|---------|----------|----------|------------|
| 住宅向け    | 34.6%    | 38.3%    | 43.0%      |
| 非住宅向け   | 65.4%    | 61.7%    | 57.0%      |

◆経済環境は、個人消費に持ち直しの動きが見られ、企業の設備投資が増加傾向にあることと、雇用・所得環境の継続的な改善などを背景に、経済の好循環が進展する中で、国内景気は緩やかに回復する見通し。

その一方で、世界経済における一部の 保護主義政策に伴う貿易摩擦など、景気は 先行き不透明な状況が続くものと予想。

◆ 建築市場について、新設住宅着工戸数は 持家および分譲戸建住宅における消費税 増税の駆け込み需要の影響により、前期比 1.8%増の96万4,000戸を予想。

非住宅着工床面積は、企業収益の改善や生産の増加を背景に、設備投資は底堅く推移する見込みから、前期比1.7%増の5,422万㎡で推移すると予想。

### 業績見通し



(単位:百万円)

|     |     |    |       |    |        | 2010年  | F3月期     |        | 2019年3月期 |              |               |                      |             |        |              |  |
|-----|-----|----|-------|----|--------|--------|----------|--------|----------|--------------|---------------|----------------------|-------------|--------|--------------|--|
|     |     |    |       |    |        | 20104  | ト3月知     |        |          | I            |               | 2019 <del>4</del> 37 |             |        |              |  |
|     |     |    |       |    | 上期実績   | 下期実績   | 通期実績     | 売上比    | 上期実績     | 下期予想         | 前年同期比         |                      | 通期          | 予想     |              |  |
|     |     |    |       |    | 工机大阀   | 下别大阀   | <b>四</b> | が上に    | 工规大模     | L HU J. Viza | 80 1-0 960 CC | 11月予想                | 売上比         | 前期比    | 増減           |  |
| 売   |     | 上  |       | 高  | 68,497 | 87,018 | 155,515  | 100.0% | 72,890   | 101,110      | 116.2%        | 174,000              | 100.0%      | 111.9% | 18,485       |  |
| 売   | 上   | •  | 原     | 価  | 50,360 | 65,087 | 115,447  | 74.2%  | 53,711   | 75,089       | 115.4%        | 128,800              | 74.0%       | 111.6% | 13,353       |  |
| 売   | 上   | 総  | 利     | 益  | 18,136 | 21,932 | 40,068   | 25.8%  | 19,179   | 26,021       | 118.6%        | 45,200               | 26.0%       | 112.8% | <i>5,132</i> |  |
| 販   | 売費及 | びー | 般管理   | 里費 | 16,616 | 16,650 | 33,266   | 21.4%  | 17,467   | 19,033       | 114.3%        | 36,500               | 21.0%       | 109.7% | 3,234        |  |
| 営   | 業   |    | 利     | 益  | 1,519  | 5,282  | 6,801    | 4.4%   | 1,712    | 6,988        | 132.3%        | 8,700                | 5.0%        | 127.9% | 1,899        |  |
| 経   | 常   | :  | 利     | 益  | 1,587  | 6,094  | 7,681    | 4.9%   | 1,736    | 7,764        | 127.4%        | 9,500                | <i>5.5%</i> | 123.7% | 1,819        |  |
| 当   | 期   | 純  | 利     | 益  | 523    | 3,718  | 3,195    | 2.1%   | 934      | 4,866        | 130.9%        | 5,800                | 3.3%        | 181.5% | 2,605        |  |
| 1 1 | 朱当  | たり | 配当    | 金  | 10円    | 10円    | 20P      | 9      | 10円      | 10           | 門             | 20                   | <b>円</b>    | -      |              |  |
| 設   | 備   | 投  | 資     | 額  | 2,536  | 2,140  | 4,67     | 6      | 1,770    |              | -             | 3,5                  | 00          | -      | 1,176        |  |
| 減   | 価   | 償  | 却     | 費  | 1,639  | 1,758  | 3,39     | 7      | 1,819    |              | -             | 4,0                  | 00          | -      | 603          |  |
| 其   | 非   | 正  | 社     | 員  | 4,150  | -      | 4,47     | 8      | 4,645    |              | -             | 4,6                  | 00          | _      | 122          |  |
| 従   | 業員  | 臨時 | 寺 雇 月 | 者  | 1,094  | -      | 1,11     | 8      | 1,165    |              | -             | 1,1                  | 60          | -      | 42           |  |
| (   | 人)  | 合  |       | 計  | 5,244  | -      | 5,59     | 6      | 5,810    |              | -             | 5,7                  | 60          | -      | 164          |  |

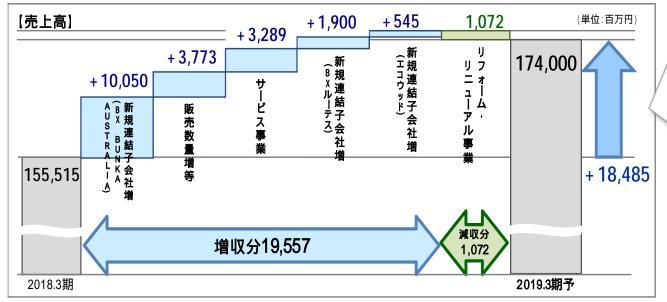
◆「売上高および営業利益」

国内景気が回復基調で推移する中、台風や地震などの災害対応による受注の増加と、新規連結子会社3社の寄与を見込み、売上高は184億8,500万円増の1,740億円、営業利益は18億9,900万円増の87億円を予想。

- ◆「設備投資額35億円の主な内訳」
  - ·設備の合理化·更新他で約19億円
  - ・子会社の工場建設と設備の更新他で約10億円
  - ・新販売システム他開発費で約6億円
- ◆「1株当たり配当金」
  上期10円、下期10円の通期20円を予定。

### 売上高および営業利益の増減要因

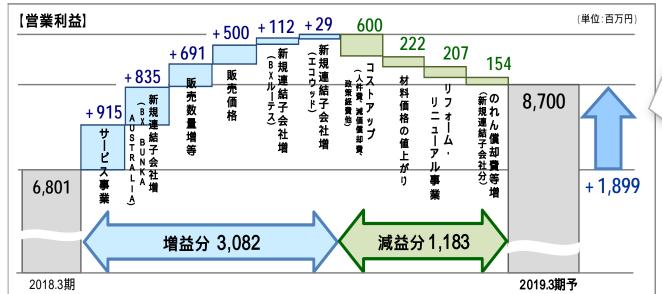




●「売上高」の増減要因 増収要因は、「新規連結子会社の 増加」、「販売数量の増加」、 「サービス事業」など。

減収要因は、「リフォーム・ リニューアル事業」。

トータルで184億8,500万円の 「増収」を見込む。



「営業利益」の増減要因
 増益要因は、「サービス事業」、
「新規連結子会社の増加」、
「販売数量の増加」など。

減益要因は、処遇改善に伴う給与 手当の増加や取付経費の増加など の「コストアップ」と「材料価格の 値上がり」など。

トータルで18億9,900万円の 「増益」を見込む。

# セグメント別状況



|             | -            | -      |       |         |        |       |                   |        |       |         |         |        | (単位:百万円 <u>)</u> |
|-------------|--------------|--------|-------|---------|--------|-------|-------------------|--------|-------|---------|---------|--------|------------------|
|             |              |        | 2018年 | 3月期     |        |       |                   |        | 2     | 019年3月  | 期       |        |                  |
|             | 上期実績「        |        |       | 通期実績 🕝  |        |       | 上期実績 <sub>「</sub> |        |       |         | 通期予     | 想      |                  |
| 【売上高】       | <b>上</b> 粉天阀 | 伸率     | 増減    | 四别天阀    | 伸率     | 増減    | <b>上</b>          | 伸率     | 増減    | 期初予想    | 11月予想   | 伸率     | 増減               |
| シャッター 関連 事業 | 23,351       | 99.7%  | 77    | 51,922  | 100.9% | 477   | 26,405            | 113.1% | 3,054 | 63,600  | 63,000  | 121.3% | 11,078           |
| 建材関連事業      | 30,770       | 114.8% | 3,961 | 71,892  | 110.1% | 6,617 | 31,744            | 103.2% | 974   | 76,500  | 76,600  | 106.5% | 4,708            |
| サービス事業      | 8,750        | 109.7% | 770   | 19,711  | 111.2% | 1,984 | 9,876             | 112.9% | 1,126 | 21,300  | 23,000  | 116.7% | 3,289            |
| リフォーム事業     | 3,979        | 114.9% | 515   | 8,072   | 103.5% | 274   | 3,081             | 77.4%  | 898   | 8,200   | 7,000   | 86.7%  | 1,072            |
| その他事業       | 1,644        | 111.3% | 167   | 3,916   | 108.5% | 306   | 1,782             | 108.4% | 138   | 4,400   | 4,400   | 112.4% | 484              |
| 合 計         | 68,497       | 108.4% | 5,337 | 155,515 | 106.6% | 9,660 | 72,890            | 106.4% | 4,393 | 174,000 | 174,000 | 111.9% | 18,485           |
| 【営業利益】      |              |        |       |         |        |       |                   |        |       |         |         |        |                  |
| シャッター関連事業   | 1,915        | 65.6%  | 1,005 | 5,604   | 82.6%  | 1,184 | 2,251             | 117.5% | 336   | 7,000   | 6,850   | 122.2% | 1,246            |
| 建材関連事業      | 318          | 49.0%  | 331   | 1,727   | 94.4%  | 102   | 78                | -      | 396   | 2,000   | 1,750   | 101.3% | 23               |
| サービス事業      | 715          | 124.7% | 141   | 2,285   | 116.7% | 326   | 1,067             | 149.1% | 352   | 2,600   | 3,200   | 140.0% | 915              |
| リフォーム事業     | 69           | -      | 203   | 207     | -      | 406   | 53                | -      | 122   | 250     | 0       | -      | 207              |
| その他事業       | 100          | 106.3% | 6     | 191     | 76.8%  | 57    | 103               | 103.4% | 3     | 250     | 200     | 104.5% | 9                |
| 配賦不能額       | 1,599        | 93.4%  | 114   | 3,214   | 96.0%  | 132   | 1,577             | 98.6%  | 22    | 3,400   | 3,300   | 102.7% | 86               |
| 合 計         | 1,519        | 63.6%  | 871   | 6,801   | 93.4%  | 479   | 1,712             | 112.7% | 193   | 8,700   | 8,700   | 127.9% | 1,899            |
| 【受注残高】      |              |        |       |         |        |       |                   |        |       |         |         |        |                  |
| シャッター関連事業   | 21,637       | 103.7% | 779   | 21,883  | 116.1% | 3,027 | 26,958            | 124.6% | 5,321 | 22,700  | 24,500  | 112.0% | 2,617            |
| 建材関連事業      | 41,991       | 110.5% | 3,993 | 35,805  | 105.1% | 1,749 | 44,518            | 106.0% | 2,527 | 37,000  | 38,500  | 107.5% | 2,695            |
| サービス事業      | 2,387        | 112.1% | 257   | 2,070   | 119.7% | 340   | 3,542             | 148.4% | 1,155 | 2,200   | 3,000   | 144.9% | 930              |
| リフォーム事業     | 1,332        | 84.3%  | 249   | 879     | 64.8%  | 478   | 1,489             | 111.8% | 157   | 1,000   | 1,200   | 136.5% | 321              |
| その他事業       | 1,034        | 114.6% | 131   | 801     | 97.0%  | 25    | 1,290             | 124.7% | 256   | 900     | 1,000   | 124.8% | 199              |
| 合 計         | 68,383       | 107.7% | 4,912 | 61,440  | 108.1% | 4,613 | 77,800            | 113.8% | 9,417 | 63,800  | 68,200  | 111.0% | 6,760            |
| 【受注高】       |              |        |       |         |        |       |                   |        |       |         |         |        |                  |
| シャッター関連事業   | 26,132       | 95.7%  | 1,183 | 54,950  | 103.0% | 1,620 | 31,481            | 120.5% | 5,349 | 64,416  | 65,616  | 119.4% | 10,666           |
| 建材関連事業      | 38,705       | 111.6% | 4,027 | 73,641  | 106.4% | 4,439 | 40,457            | 104.5% | 1,752 | 77,694  | 79,294  | 107.7% | 5,653            |
| サービス事業      | 9,407        | 111.1% | 943   | 20,051  | 112.6% | 2,241 | 11,347            | 120.6% | 1,940 | 21,429  | 23,929  | 119.3% | 3,878            |
| リフォーム事業     | 3,953        | 102.7% | 103   | 7,594   | 95.4%  | 366   | 3,691             | 93.4%  | 262   | 8,320   | 7,320   | 96.4%  | 274              |
| その他事業       | 1,853        | 94.6%  | 105   | 3,891   | 96.9%  | 123   | 2,271             | 122.6% | 418   | 4,498   | 4,598   | 118.2% | 707              |
| 合 計         | 80,053       | 105.0% | 3,786 | 160,129 | 105.1% | 7,811 | 89,250            | 111.5% | 9,197 | 176,359 | 180,759 | 112.9% | 20,630           |

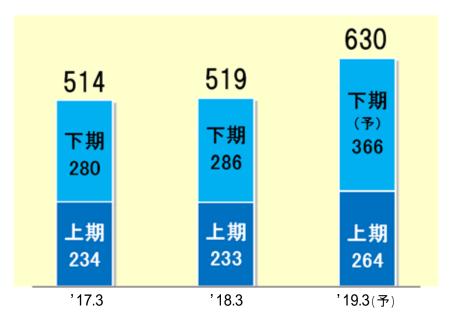


# 重点施策の進捗状況について

### 基幹事業の拡大① シャッター事業の強化

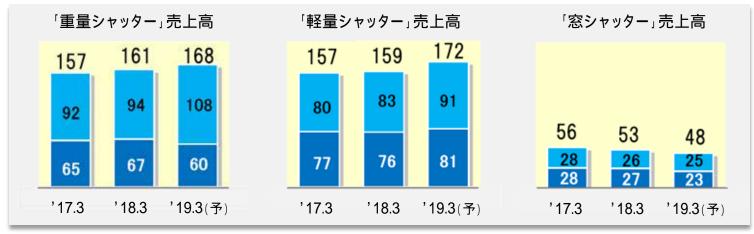


#### 「シャッター事業」売上高(億円)



#### ◆シャッター事業

- ・上期は、重量シャッター等が低調に推移したが、軽量シャッターが堅調に推移したことと、新規連結子会社分としてBX BUNKA AUSTRALIAの住宅向けオーバースライディングドアの売上が寄与した結果、売上高は前年同期比31億円増の264億円となった。
- ・通期は、オーストラリアにおける新規連結子会社分と、 国内においては東京五輪関連施設や再開発物件等の 好調な非住宅向けの受注残を背景に、売上高は630 億円を見込む。



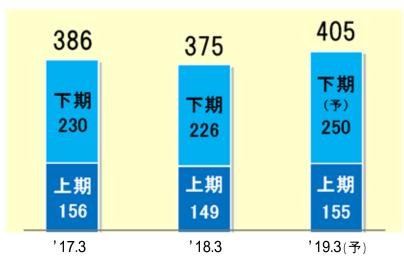


ガレージシャッターの ラインナップ拡充を中心に リニューアルした B X ビル内 展示スペース

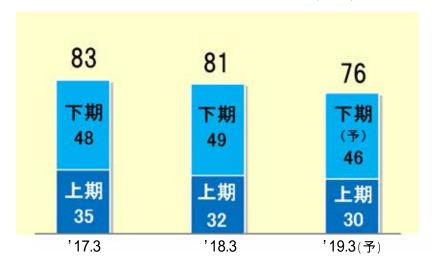
### ドア・パーティション事業の強化



#### 「ドア事業」売上高(億円)



#### 「パーティション事業」売上高(億円)



#### ◆ドア事業

- ・上期は、「医療・福祉施設」と「商業施設」向けが低調に 推移したが、新規連結子会社としてBXルーテスの売上が 寄与した結果、売上高は前年同期比6億円増の155億円 となった。
- ・通期は、新規連結のBXルーテスの増加分と、再開発物件 など非住宅向けの堅調な受注残を背景に、売上高は405 億円を見込む。

#### ◆パーティション事業

- ・上期は、主に「工場」と「学校」向けの減少が影響し、 売上高は前年同期比2億円減の30億円となった。
- ・通期は、当期受注当期売上を加速させることで、 売上高は76億円を見込む。



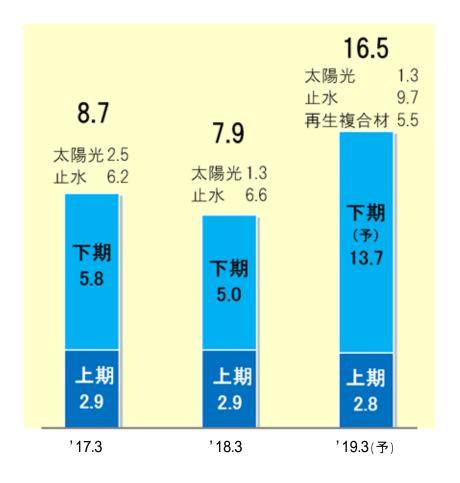


リニューアルした B X ビル内 展示スペースに新設した マンション向け玄関引戸 「ヴァリフェイスAe」(右)と 高齢者集合住宅向け玄関引戸 「ヴァリフェイス」

### 注力事業の強化① エコ&防災事業の強化



#### 「エコ&防災事業」売上高(億円)



#### ◆エコ&防災事業

- ・太陽光発電システム(エコ事業)の売上が低調に 推移したが、止水製品(防災事業)の売上が堅調に 推移したことにより、上期の売上高は、前年同期比で 微減の2億8,000万円となった。
- ・エコ事業については、環境負荷の少ない「再生複合材」を 製造する(株)エコウッドの子会社化を機に、エコ建材とし ての売上分を新たに追加。防災事業については、相次ぐ 自然災害に対する防災・減災の意識の高まりを背景に、 止水事業の強化拡充に引き続き注力することで、通期の 売上高16億5,000万円をめざす。





< テレビ番組による止水製品の紹介 > 10月9日放映のテレビ朝日系列「羽鳥慎―モーニングショー」で 止水事業の取り組みと止水商品が紹介された。

### メンテナンス事業の強化



#### 「メンテナンス事業」売上高(億円)



#### ◆メンテナンス事業

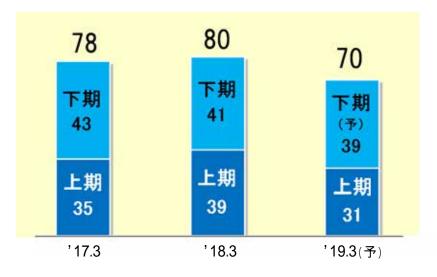
- ・上期は、安全装置の提案などによる修理売上と、法定 点検の売上が寄与し、売上高は前年同期比11億円増 の114億円となった。
- ・通期は、台風や地震などの災害対応に伴う修理売上と、 法定点検の売上増加の寄与を考慮し、売上高は前期比 39億円増の268億円を見込む。



### ロングライフ事業の強化



#### 「ロングライフ事業」売上高(億円)





リニューアル工事中のビル





内装リニューアルの事例

#### ◆ロングライフ事業

- ・上期は、住宅リフォーム業界における競争激化の影響と ビルリニューアル事業の受注の減少により、前年同期比 8億円減の31億円となった。
- ・通期の売上高は、前期比10億円減の70億円を見込む。

#### <住宅リフォーム事業>

- ・施工品質と施工体制を強みに新規顧客およびリピート 顧客を獲得することで、受注拡大に繋げる。
- <ビルリニューアル事業>
- ・マンションの大規模改修をはじめ、これまで手がけてきた 耐震改修のノウハウを活かした元請け対応を強化する ことで、売上拡大を図る。

### 注力事業の強化 海外事業の強化







#### ◆海外事業

- ・BX BUNKA AUSTRALIAが連結子会社になったことで、上期の売上高は前年同期比38億3,000万円増の41億8,000万円となった。
- ・通期は、東南アジアにおける事業展開の中心拠点である ベトナムにおいて、樹脂サッシ最大手のEUROWINDOWとの 連携強化を図り、ローカル物件の受注拡大を推し進める。 また、オーストラリアにおいては、BX BUNKA AUSTRALIA による同国内でのトップシェアをさらに強固にすることで、 海外事業全体として売上高118億6,000万円をめざす。





オーストラリアの住宅に採用されたオーバースライディングドア



# トピックス

### トピックス 転換社債の発行他について



#### 転換社債の発行について

成長戦略のための資金調達と企業価値増大に向けた強固な財務基盤の構築を目的として、額面総額 100億円の「2023年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債」を9月13日付で発行。

ArcPac Garage Doors Pty Ltd(現 BX BUNKA AUSTRALIA)およびルーテス(株)(現 BXルーテス(株))の株式取得費として充当。

#### ㈱エコウッドの連結子会社化について

木材・プラスチック再生複合材の製造、販売を手掛ける「㈱エコウッド」の株式を追加取得し、出資比率を70%に拡大。

今年度よりグリーン購入法の特定調達品目として追加された再生複合材「テクモク」を、環境負荷の少ない持続可能な社会の構築に貢献する「エコ製品」として拡販するべく、今回の連結子会社でさらなるシナジーの創出に繋げる。



(株)エコウッドの工場外観



再生複合材「テクモク」

#### 次期情報システムについて

今年度の経営方針『生産性を追求した働き方改革』を実現するため、「販売管理」「会計」「人事」を テーマとした「次期情報システム」が今下期より稼働。

諸業務の電子化と効率化を促進する新システムの導入により「労働時間の短縮」と「ワークライフバランスの向上」を図り、『生産性を追求した働き方の改革』を実現する。

### トピックス 新商品紹介



9月発売開始

オートマンミニ2本体

#### 新商品 (今上期発売の主な商品他)

意匠性が高くて錆びにくい ステンレス製の止水ドア



止水ドア 「アクアード・スチールタイプ小窓付き」

#### < 特徴 >

- ・軽くて簡単に操作できる止水ドア
- ・扉を開閉することなく、屋外の 浸水状況をリアルタイムに確認

外出先からスマホ操作できる IoT化した電動窓シャッター



電動窓シャッター 「マドマスター・スマートタイプ」

#### 窓シャッター後付電動化キット 「オートマンミニ2」

お使いの手動窓シャッターを

簡単に電動窓シャッターに切替可能

#### < 特徴 >

ワイヤレス集中制御システム

- 「セレコネクト2」の刷新に伴い、
- ・宅内外からスマホ操作で開閉および 状態確認が可能
- ・スマートスピーカーに話しかけて 電動窓シャッターを開閉

#### < 特徴 >

- ワイヤレス集中制御システム 「セレコネクト2」に対応
- ・宅内外からスマホ操作で窓シャッター の開閉および状態確認が可能
- ·スマートスピーカーやHEMS機器と連携
- ・工事は半日のスピード施工





# 参考資料

### 文化シヤッターグループ概要



経営理念 「私たちは、常にお客様の立場に立って行動します」

「私たちは、優れた品質で社会の発展に貢献します」

「私たちは、積極性と和を重んじ日々前進します」

概 要 文化シヤッター株式会社及び連結子会社25社(2018年11月現在)

事 業 シャッター事業、ビル建材事業、住宅建材事業、リフォーム事業、

リニューアル事業、保守・点検・サービス事業、他

拠 点 338営業拠点 130サービス拠点 30工場(2018年11月現在)

**従業員数** 4,645名(2018年9月末現在)

【文化シヤッター株式会社(単体)】

代表者 代表取締役社長 執行役員社長 潮崎 敏彦

設 立 1955年(昭和30年)4月18日

資本金 15,051百万円

本 社 東京都文京区西片1-17-3

### 文化シヤッターグループの会社構成と海外事業展開



### 文 化 シ ヤ ッ タ ー (株)

#### シャッター関連製品事業

「電動開閉機」製造・販売

BX新生精機(株)

「オーニング」製造・販売

B X テンパル (株)

#### 「シャッター」製造・販売

BX沖縄文化シヤッター (株)

#### 「シャッター」販売

文化シヤッター秋田販売 (株) 文化シヤッター高岡販売 (株)

( 3)

- 1 非連結子会社で持分法非適用 会社
- 2 関連会社で持分法適用会社
- 3 関連会社で持分法非適用会社

#### 建材関連製品事業

#### 「ドア」「パーティション」製造

B X文化パネル (株)

B X 中央工業 (株)(1)

#### ドア」製造

BXケンセイ (株)

BX鐵矢 (株)

B X東北鐵矢 (株)

BX朝日建材(株)

BXルーテス (株)

#### 「建築金物」製造·販売

B Xカネシン(株)

### 「ドア」「スライディングウォール」製造・販売

BXティアール (株)

#### 「ステンレス建材」製造・販売

BX紅雲(株)

#### 「建築材料」製造·販売

BX西山鉄網(株)

#### 「環境建材(再生複合材)」製造·販売

(株) エコウッド

#### サービス事業

「シャッター・ドア等の修理・点検」

文化シヤッターサービス(株)

#### リフォーム事業

「住宅リフォームの設計・施工・請負」

BXゆとりフォーム (株)

#### その他事業

「注文家具」製造·販売

B X 文化工芸 (株)

#### 「損害保険代理業」

BXあいわ (株)

#### 「建築構造設計」

BX TOSHO (株)

#### <海外事業展開>

「シャッター」「ドア」「オーニング」製造・販売

BX BUNKA VIETNAM Co.,Ltd.

「樹脂サッシ」「アルミサッシ」製造・販売

EUROWINDOW., JSC (2)

(ベトナム)

「ガレージドア」製造・販売・施工・アフター メンテナンス

#### BX BUNKA AUSTRALIA PTY LTD

Steel -Line Garage Doors Australia

Steel -Line Installations Australia

Steel -Line Garage Doors (WA)

**Dynamic Door Service** 

(オーストラリア)

#### <その他>

「ビル用サッシ他」製造・販売

不二サッシ (株)グループ

( 2)

## 連結貸借対照表



(単位:百万円、%)

|                         |                    |       |               |       | ( <u>E</u> | 单位:百万円、%) |
|-------------------------|--------------------|-------|---------------|-------|------------|-----------|
|                         | 2018年3月            | ]期    | 2019年3月       | 期上期   | 増          | 減         |
|                         |                    | 構成比   |               | 構成比   |            | 前期末比      |
| 流動資産                    | 85,213             | 55.4  | 82,653        | 54.5  | 2,560      | 97.0      |
| 現金·預金                   | 20,017             | 13.0  | 22,642        | 14.9  | 2,625      | 113.1     |
| 受取手形·売掛金                | 45,684             | 29.7  | 34,101        | 22.5  | 11,583     | 74.6      |
| たな卸資産                   | 16,539             | 10.8  | 21,640        | 14.3  | 5,101      | 130.8     |
| その他                     | 2,973              | 1.9   | 4,270         | 2.8   | 1,297      | 143.6     |
| 固定資産                    | 68,564             | 44.6  | 69,110        | 45.5  | 546        | 100.8     |
| 土地                      | 11,540             | 7.5   | 12,124        | 8.0   | 584        | 105.1     |
| 投資有価証券                  | 18,642             | 12.1  | 17,862        | 11.8  | 780        | 95.8      |
| その他の投資・資産               | 2,559              | 1.7   | 2,576         | 1.7   | 17         | 100.7     |
| その他                     | 35,823             | 23.3  | 36,548        | 24.0  | 725        | 102.0     |
| 資産合計                    | 153,778            | 100.0 | 151,764       | 100.0 | 2,014      | 98.7      |
| 流動負債                    | 58,522             | 38.1  | 48,494        | 32.0  | 10,028     | 82.9      |
| 支払手形·買掛金                | 32,143             | 20.9  | 28,953        | 19.1  | 3,190      | 90.1      |
| 短期借入金                   | 11,700             | 7.6   | 3,569         | 2.4   | 8,131      | 30.5      |
| その他                     | 14,679             | 9.6   | 15,972        | 10.5  | 1,293      | 108.8     |
| 固定負債                    | 25,059             | 16.3  | 33,893        | 22.3  | 8,834      | 135.3     |
| 転換社債型新株予約権付社債           | -                  | -     | 10,000        | 6.6   | 10,000     | -         |
| 長期借入金                   | 3,350              | 2.2   | 2,398         | 1.5   | 952        | 71.6      |
| 退職給付に係る負債               | 18,351             | 11.9  | 18,489        | 12.2  | 138        | 100.8     |
| その他                     | 3,358              | 2.2   | 3,006         | 2.0   | 352        | 89.5      |
| 負債合計                    | 83,582             | 54.4  | 82,387        | 54.3  | 1,195      | 98.6      |
| 純資産合計                   | 70,195             | 45.6  | 69,376        | 45.7  | 819        | 98.8      |
| 負債·純資産合計                | 153,778            | 100.0 | 151,764       | 100.0 | 2,014      | 98.7      |
| 4 + ナソ + _ 17 + ナ - 次 + | 070∭44 <b>\$</b> ‡ |       | 005 III 00\$# |       |            |           |

1株当たり株主資本979円11銭965円63銭期末株価1,033円855円PBR(株価純資産倍率)0.950.89

# 連結キャッシュフロー計算書

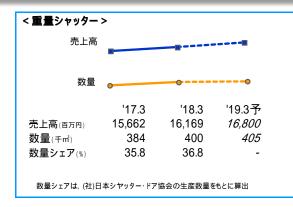


(単位:百万円)

|                       |            |            | (単位:白万円) |
|-----------------------|------------|------------|----------|
|                       | 2018年3月期上期 | 2019年3月期上期 | 増減       |
| 1.営業活動によるキャッシュ・フロー    | 4,702      | 6,327      | 1,625    |
| 税金等調整前当期純利益           | 34         | 1,834      | 1,868    |
| 減価償却費                 | 1,295      | 1,390      | 95       |
| 売上債権の増減額(は増加)         | 8,350      | 12,044     | 3,694    |
| 仕入債務の増減額( は減少)        | 1,352      | 3,352      | 2,000    |
| たな卸資産の増減額(は増加)        | 4,298      | 4,735      | 437      |
| 法人税等の支払額              | 879        | 1,012      | 133      |
| その他                   | 1,620      | 158        | 1,462    |
| 2.投資活動によるキャッシュ・フロー    | 2,690      | 3,351      | 661      |
| 投資有価証券の取得による支出        | 13         | 10         | 3        |
| 有形固定資産の売却による収入        | 143        | 14         | 129      |
| 有形固定資産の取得による支出        | 2,517      | 1,665      | 852      |
| 無形固定資産の取得による支出        | 357        | 338        | 19       |
| その他                   | 54         | 1,352      | 1,406    |
| 3.財務活動によるキャッシュ・フロー    | 2,086      | 642        | 1,444    |
| 短期借入金の純増減額( は減少)      | -          | 8,502      | 8,502    |
| 長期借入金の返済による支出         | 1,100      | 1,125      | 25       |
| 転換社債型新株予約権付社債の発行による収入 | -          | 9,969      | 9,969    |
| 配当金の支払額               | 717        | 717        | 0        |
| その他                   | 269        | 267        | 2        |
| 4.現金及び現金同等物の増減額(は減少)  | 81         | 2,178      | 2,259    |
| 5.現金及び現金同等物の期首残高      | 20,860     | 18,377     | 2,483    |
| 6.現金及び現金同等物の期末残高      | 20,779     | 20,556     | 223      |

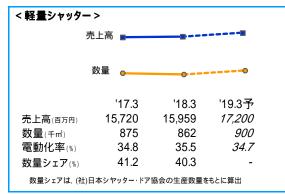
## シャッター関連製品の状況(単体)





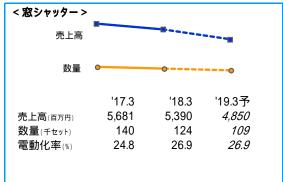


- ◆ 上期の売上高は、前年同期比9.4%減。
- ◆ 通期の売上高は、前期比3.9%増の168億円を 計画。





- ◆ 上期の売上高は、前年同期比6.3%増。
- ◆ 通期の売上高は、前期比7.8%増の172億円を 計画。





- ◆ 上期の売上高は、前年同期比14.7%減。
- 通期の売上高は、前期比10.0%減の48億5,000万円を計画。

### 建材関連製品の状況(単体)



#### <ドア>



'17.3 '18.3 '19.3予 売上高(百万円) 36,267 35,376 *36,500* 



- ◆ 上期の売上高は、前年同期比1.7%減。
- ◆ 通期の売上高は、前期比3.2%増の365億円 を計画。

#### <パーティション>



'17.3 '18.3 '19.3予 売上高(百万円) 8.276 8.159 *7.600* 



- ◆ 上期の売上高は、前年同期比7.2%減。
- ◆ 通期の売上高は、前期比6.9%減の76億円 を計画。

#### <エクステリア>



「17.3 「18.3 「19.3予 売上高(百万円) 7,732 8,058 *8,400* 横引雨戸を含めた金額で表示しています。



- ◆ 上期の売上高は、前年同期比4.5%増。
- ◆ 通期の売上高は、前期比4.2%増の84億円 を計画。

### 問い合わせ



### 問い合わせ先

文化シヤッター株式会社 経営企画部広報室 曽根、小林 TEL03-5844-7150 FAX03-5844-7141 E-mail bxinfo@mail.bunka-s.co.jp http://www.bunka-s.co.jp/