HyAS&Co.

Hyper Asset Solutions

2019年4月期 第2四半期

決算説明会レポート

- 1. エグゼクティブ・サマリー
- 2. 第2四半期の決算状況
- 3. 2019年4月期・業績予想
- 4. 直近実施している主な施策

サマリー

■ エグゼクティブ・サマリー

• 今後の成長のための投資を実施し、前期より経費が増加。前期比で増収増益となるも、 ほぼ計画通りの損益となる。

■ 第2四半期の決算状況

- 売上高27.6億円(前年同期比+5.4億円)、経常利益1.3億円(前年同期比-0.1億円)。
- R+house事業を中心に、会員企業の成果に連動するロイヤルティ等が伸長する一方、 人員、広告宣伝・販促、償却費等の経費が増加。

■ 2019年4月期・業績予想

- 売上高は63.0億円(前期比+16.4億円)経常利益は4.7億円(前期比+1.1億円)を見込む。
- ・増配を実施。配当性向は30%を目安。1株配当3.4円。

■ 直近実施している主な施策

- 子会社への投資…事業の垂直統合を推進し、ノウハウを蓄積中。
- •広告宣伝活動…SNS・ウェブを活用し、消費者向けセミナーの参加申込者数が増加。
- その他施策…「建築家住宅」の供給戸数 全国No.1(※) に。R+houseがAskDoctors評価サービスによる認定を取得。Rakuten STAY HOUSE × WILL STYLE 1号店の稼働が好調。

※2017 年度建築家住宅供給数 No.1 < (株) 矢野経済研究所調べ 2018 年 10 月現在 > 建築家住宅(建築士の資格を有する独立した建築家により基本設計された住宅) を供給する主要供給事業者 9 社における 2017 年度供給数



1. エグゼクティブ・サマリー



本日はお集まりいただきましてありがとうございます。 ハイアス・アンド・カンパニーの取締役執行役員の西 野と申します。



お手元の資料にもございますとおり、本日は全体的なエグゼクティブサマリーののち、第2四半期の決算の状況、2019年4月期の業績予想、そして最近実施している主な施策について進捗も含めて皆さまにお伝えしていきたいと考えております。







全体の概要ですが、大きくは予想を崩さずに計画 どおり進んでいます。ただし、これまでは前期比で増 収、増益が続いていたのですが、今期は減益になっ てしまい、利益が少し減少してしまっています。 しかし、そもそもの予想と比較しますと、計画よりも 上回っていますので、我々としては計画どおり進捗 できているとみております。

また、主力になっておりますR+house本部事業ですが、こちらに関しましては引き続きロイヤルティ等というのが非常に順調に伸びています。

これは、会員企業さまの売上が増加してきているということですので、好意的にみているところになります。通期の予想進捗になりますが、これも後ほどまたお伝えしますが、弊社は例年後ろ倒しになる傾向がありますので、現在の通期予想の進捗は売上高43.7%、経常利益で27.8%となっています。

こちらに関しても我々の中では予想どおりの進捗と考えております。



毎回このページは出していますが、引き続き「住宅による資産形成を支える会社」として、様々な施策をおこなっていきます。





我々が提供しているサービスにつきましては、今まで表現していた形式を再整理致しました。これまではサービスのリリースの年次順に商品を並べて表現していたのですが、今回はユーザーの方がどのタイミングで我々のサービスに接していただいているかの観点でまとめました。

まずは、土地や中古物件を探されるところからスタートして、実際に家を建てる。その後、メンテナンス、リフォームをし、最終的にはその建物を売却したり、貸したり等、資産活用につなげていく、というそれぞれのステージで我々がどのようなサービス展開をしているかの観点でまとめております。

上段がハードの部分でして、主力のR+houseが家を建てるところから始まり、メンテの部分でハウスINハウス、また「貸す」ということでは、最近ですとRakuten STAY HOUSE×WILL STYLEという戸建ての宿泊施設があります。下段は情報インフラですが、各種データベースをまとめるものや、ハイアス家価値(現在はハイアス家価値60年サポート)なども提供しております。



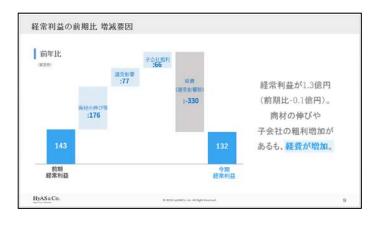
2. 第2四半期の決算状況



次に、第2四半期の決算状況についてお伝えしていきます。



冒頭にもお伝えしましたとおり、前期比で見ますと 増収、減益です。売上は今期も伸ばすことができた のですが、経常利益のほうでは減益ということになり ました。



こちらの内訳になりますが、この図で示すとおり商材からの利益の伸びはでています。また、前下期の事業の譲り受けのプラスの影響もあります。

新たにつくった子会社等の粗利もプラスの要因として出てきております。全体的として利益が減益になった原因としては、経費の部分が非常に大きくなっています。

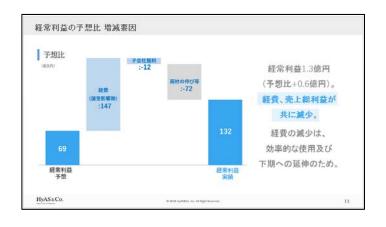
つまり、トップラインの部分、事業としては成長しているものの、コストを掛けていったということです。





このように上期は減益になりますが、これに関しましては次の10ページの予想値との比較でわかるように、当初より織り込み済みです。

予想比ですと増収、増益ということで、我々として は順調に進めていると思っております。



経常利益の予想比の増減要因ですが、昨年対比で見ると減益にはなっていますが、予想と比較すると経費と売上総利益が共に減少し、結果としては予想比ではプラスになっています。

この経費の部分につきましては後ほど説明しますが、 一つとしては、もともと計画していた経費が効率的に 利用でき予想より抑えられたということ、もう一つとし ては、いくつかの施策を下期に延期したということが あります。

この2つの要因で経費の額が上期で予想より少し抑えられました。



販管費の内訳ですが、一番大きなものは人件費になります。これは現在、事業を拡大しているところであり、また子会社も増やしてきておりますので、会社の成長に向けて人件費が先行していることになります。

また、後ほど少し触れさせていただきますが、前期に引き続き今期も広告宣伝費を積極的に投下しております。さらに、設備投資等もやっております。大きくこの3点が昨年に比べて大きく販管費が増えた理由となっています。





次にBSのほうも触れておきます。今後の売り上げを上げていくため、またノウハウを構築するためにモデルハウスの展開をおこなったこと、手狭になってきたオフィスの増床をおこなったことで固定資産が増加してきております。これに対する調達として一部借り入れを実施しておりますので、負債の部分で借入金が増えています。また、大きなところで、売掛金の増がありますがこれはロイヤルティ等が増加した影響になります。

ここまでをまとめますと、昨対というところで見ますと 増収、減益という形ではありますが、全体的には事 業としては成長しながら次の積極投資に動いていて、 結果として上期に関しては昨年対比で減益になり ました。



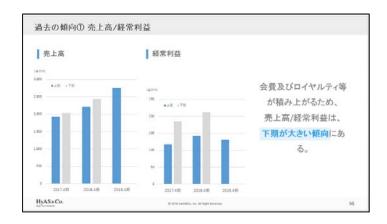
3. 2019年4月期・業績予想



次は、2019年4月期の業績予想になります。

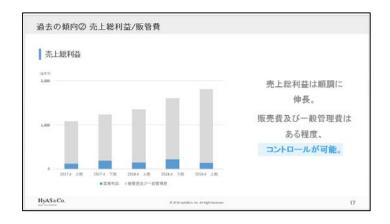


こちらに関しましては、今月に修正の開示を致しましたが、通期では当初の予定どおり着地すると予想をしております。売上高に関しましても、現在、ほぼ計画どおりに進んでおりますし、経常利益に関しましては若干上振れをしている形で進捗しておりますので、通期で見ると安定した形で着地できると思われます。



ただ、毎年のことではありますが、上期の進捗が遅れ気味に見えますので、過去の傾向をお見せします。図をみていただけますと、過去は売上高が上・下、上・下という形で、必ず上期よりも下期のほうが上回ってくるというのがおわかり頂けると思います。2019年4月期に関しましても、下期が上期を上回ってくると思われます。これは、基本的には弊社は顧客のロイヤルティ等が主な収益になる構図になっていますので、期初よりも期末のほうが基本的に数字が上がるという傾向にあるためです。

経常利益に関しましても、販管費の掛け方によってばらつきが出るものの、これまでの傾向で見ますと、こちらに関しても上・下、上・下という形で下期のほうが上がっていく傾向にあります。このような過去の傾向をご覧いただきますと、このあとも期待していただいてもいいのではないかなと考えております。



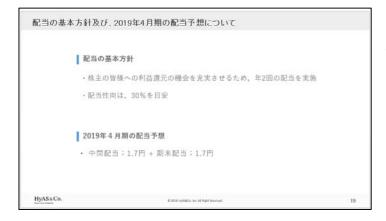
売上総利益と販管費を表した17ページの図ですが、基本的に売上総利益は毎年伸びてきております。この図の青い部分が営業利益ですが、この部分はある程度は販売費及び一般管理費をコントロールすることで調整することができる余地を持っていますので、少なくとも売上総利益をしっかりと確保できているということが我々にとっての強みだと思っております。





次に、新商材の件にも触れておきます。

新商材を出しますと、コストもかかりますが売上が伸びます。ここに過去の商材をリリース年度別で表しました。下のほうから古い年次で、新しいものが上のほうにきておりますが、図にありますように2018年度には5つの商材をリリースしました。ですので、2019年度に関しても期待を持って見ていただいてもいいと思っております。



次のページですが、配当の基本方針と2019年4月配当の予想に関しましては当初の予定どおりです。配当性向30%を目安に、中間配当1.7円、期末配当1.7円と変わりなく進めていきたいと思っております。

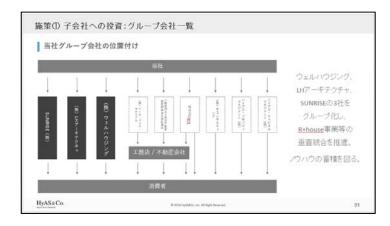
ここまでが2019年度の上期の振り返りと予想に なりました。



4. 直近実施している主な施策



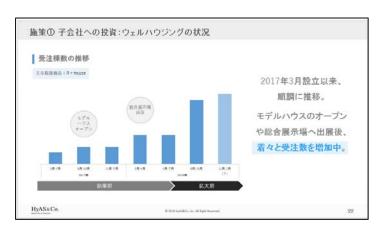
次に直近実施している主な施策について触れさせていただきます。



今期はいくつかの子会社をつくりました。現在、全部で9社の子会社がありますが、直近では、左に3つ並んでいるウェルハウジング、LHアーキテクチャ、そしてSUNRISEが新しく増えてきております。ほかのグループ会社は様々な機能を持たせた子会社としてつくっておりますが、このウェルハウジング、LHアーキテクチャ、SUNRISEの3社に関しましては、我々の商品そのものを直接消費者の方に届ける位置づけにあります。

ハイアスとしてノウハウを蓄積しつつ、他の会員企業さまへ新しいノウハウの提供ができるように作った会社ということになります。

このウェルハウジングは2017年3月設立ですので、 もう1年以上たっております。こちらについて次のページで説明させていただきます。



2017年3月設立のウェルハウジングですが、この図ではクオーター単位で受注棟数をまとめております。縦軸はメモリが付いていませんが棟数になります。最初は月1棟から始まり、モデルハウスをオープンさせ、今年の4月ごろには総合展示場も出展し、結果として現在はおおよそ月間約4棟程度の受注が取れるようになってきています。月間4棟ということは年間にすると48棟。2カ所あるとして考えると1カ所に24棟というのは、十分に採算を黒で埋められるような棟数ベースになっておりますので、非常に立ち上がりとしては早いといえます。

今までのR+houseの会員企業さまの一般的なスタートは、1年目は年間2棟もいかない場合が多く、2年目になってようやく年間で4棟程度が平均値ですので、ウェルハウジングに関しては非常にスピーディーに展開ができているといえます。こちらでのノウハウをハイアスの中で蓄積し、ほかの会員企業さまに共有していく準備を整えているところです。

こちらの数字ですが、現在は2か所合わせて4棟というふうになっていますけれども、まだ伸びる余地があると聞いておりますので、ウェルハウジングに関しては実利益、実売上の部分でも貢献してくれると期待しております。





もう1つがLHアーキテクチャとSUNRISEという新しい子会社になります。LHアーキテクチャに関しましては我々のR+house等々を導入していただいていたロジックというトップランナーの会員企業さまとハイアスが共同でジョイントベンチャーとして立ち上げた会社になります。まだこの会社は立ち上げたばかりで、数値への貢献等ということは出てきておりませんが、様々なエリアで実際にブランディングを仕掛けていきながら、先ほどのウェルハウジングとは少し異なるアプローチで、R+houseの製品を世の中に広げていくチャレンジをしております。

この画像のモデルハウスですが、こちらは成田市に出しております。もう1つの緑の中にあるものは大分でして、こちらはこの年末には完成する予定です。 LHアーキテクチャでは、ブランディングの仕掛け方や、未開発のエリアでどのように広げられるか、などの試行も目的としていますので、ウェルハウジングほど急に利益を出せないかもしれませんが、いろいろとデータが取れるであろうと考えております。

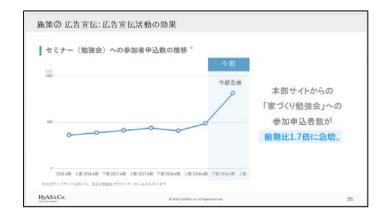
そしてもう1つがSUNRISEという会社になります。これまでR+houseが中心でしたが、今後の市場では必ずリフォームマーケットが出てきますので、以前からリリースしておりますハウスINハウス、断熱リフォームの商材をこの会社では扱います。さらにもう一つ、ADM、アーキテクチャル・デザイナーズ・マーケットを扱います。ADMとは、R+houseの建築家の先生たちが事前に描いたプラン(現在約430プラン)からセレクトして家を決める規格型の住宅です。こちらをこのSUNRISEという会社がノウハウの蓄積も含めてチャレンジしていくということになり、この11月に立ち上げた会社になります。このようにR+houseだけではなく、ハウスINハウス、ADMのような今後の主力になると思われる商材に関しても子会社を作っています。以上が、子会社への投資の内容となります。





以前から販促費の使い方の内容として、広告宣 伝費に使っているとお伝えしていましたが、今回お見 せできるデータがありますので少しお伝えしておこうと 思います。

R+houseに関する販促の一部になりますが、弊社にはコールセンターの機能を持った部署がございます。その部署が、実際にエンドユーザーの方が家を建てたいというときの問い合わせを受け、そこから会員企業さまに仕事を流す機能を持っているのですが、そこの部署がコールセンターとして電話を受けるだけではなく、SNS、ウェブ、メルマガというものを使って、独自に本部としてのマーケティングを実施しております。



これに関して結構な投資を今までもしていたのですが、ようやくこの結果が出始めました。R+houseの1つの施策に家づくり勉強会というセミナーがあります。このセミナーで集客を掛けて、そこから家を検討していただくというステップになるという位置づけのセミナーです。そのセミナーの集客を本部サイトからやっている部分だけを抜き出したのですが、今期になって一気にこちらへのお申し込み数が伸びてきました。この家づくり勉強会に来てくださるとかなりの確率で次のステップにつながっていきますので、このセミナーは発掘機能としては非常に重要なものなのですが、これが前期比で1.7倍に増えています。これは、先ほどお伝えしたような販促、ウェブやSNSというところへのチャレンジの効果が出始めている結果だと思われます。





次は、今後のブランディングの強みになっていくと思っている内容です。現在に至るまで弊社はこつこつとR+houseを全国で展開しておりましたが、今回、10月23日にプレスリリースしたとおり、「建築家住宅」というカテゴリーの中で、我々が供給戸数で全国ナンバーワンだということがわかりました。これは矢野総研の分析になります。こちらのデータですが、建築家住宅の上位9社のデータを取り、その中でのシェアを見たものです。現在、この「建築家住宅」カテゴリーでは、ハイアスが56.5%のシェアを持っている、トップランナーになれているということがはっきりわかります。

これは我々が勝っているというだけではなく、全体的に建築家住宅自体のシェアが少しずつ伸びている中で、我々がトップランナーとして走れているというのは非常に好意的にみていいと思っております。また、2位、3位のA社、B社は、実は建築家住宅というカテゴリーでいくと、我々よりもずいぶんと先行して全国展開している会社なのですが、それらの会社に我々は追い付き、今は追い越した状態となります。ここからさらに「建築家住宅」をお互いに盛り上げながら、そして、現在我々は56%のシェアを持っておりますので、さらに伸ばしていきたいと思っています。

そして、こういったことがブランディングにつながると思われますので、今後もこういった部分をアピールしていこうと思っております。こういったことが結果的に、さらにR+houseのロイヤルティ等の伸びに繋がると思っております。





次ページです。まだまだ皆さんにはお伝えしきれておりませんが、これまでは建物の性能やデザイン性を弊社は強調しておりましたが、さらに、性能の良い建物は健康にも良いということを次の訴求の軸としていきたいと思っています。

では健康に良いというのはどこで調べられるか、ということがありますので、このAskDoctorsの評価サービスを利用しました。ここにいらっしゃる皆さま方はご存じかもしれませんが、お医者さまの会員数ナンバーワンなのが、エムスリーさまです。27万人のドクターの会員を有していて、そこでリサーチやいろいろなサービスを展開されているエムスリーさんにお願いをして、我々のサービスについてまさにアスクしていただいた結果、100名のお医者さまの中で89%の方がこの建物は健康に良い、ということで推奨してくださる結果となりました。

「健康と住宅」についてはまだまだ啓蒙も必要ではありますが、今のうちからからハイアスが提供する建物は健康にも配慮しているということをアピールすることが、数年後の競争力になると思っています。今でこそ断熱性能についてはどこも当たり前に言っていますが、断熱性能を8年、10年前から語っていたのがハイアスの強みだと思っていますので、それに続くものとして、健康に関しても今のうちからどんどんアピールしていきたいと思い、プレスリリースさせていただきました。





最後に、楽天LIFULL STAYさんと組んでリリース した戸建ての宿泊施設 Rakuten STAY HOUSE×WILL STYLEについてです。ようやく1 号棟が動き出しました。場所は島根県の松江市に あります。この商材は、戸建て賃貸の商材を宿泊 用に合わせてリニューアルしたバージョンです。一般 的にこの島根県松江市で戸建て賃貸の場合は、 家賃収入では月8万円から9万円ぐらいなのです が、この宿泊施設は6月のオープンから宿泊料収 入がおおよそ月40万円から60万円で推移していっ ています。稼働率が80%を超えていますので、ホテ ル業の定義を使うとずっと満室という状態が続いてい る建物になります。つまり、本来ですと8万~9万 円の収入であるところが40~50万円を毎月稼げて いるということで、非常に回収のスピードが速いという ことが実証できてきております。また、こういった建物 を今後も次々と出していこうと計画しておりまして、も うすでに京都、長野、長崎、群馬等が候補地となっ ています。こちらに関しては相当インパクトを与えるこ とが今後できるのではないかと思っております。

また、ここには記載はしませんでしたが、大手宿泊 予約では、こちらの松江の物件は10点満点で9.5 の点数が付いております。まだ1棟目ですので皆さ んのお耳に伝わったことはないかもしれませんが、今 後どんどんと出していく予定になっておりますのでご期 待いただきたいと思っております。

少し矢継ぎ早になりましたけれども、上期の状況としてお伝えしたいと思っていたところは以上となります。 ありがとうございました。



















| | | | | | (8.8%) |
|----------|---|------------------|-----|------------------|------------------|
| | 2019年4月期 2Q予想 2018/5/1-2026/20/21 | 2019年4月期 2Q実績 | 推成 | 2019年4月期 通期予想 | 进护率 (2Q/通助于组) |
| | | | | | |
| 売上高 | 2,721 | 2,755 | +34 | 6,300 | 43.7% |
| コンサルティング | 2,487 | 2,580 | +93 | 5,484 | 47.0% |
| 建築施工 | 249 | 197 | -52 | 846 | 23.3% |
| その他 | -15 | -22 | -7 | -30 | |
| 営業利益 | 93 | 132 | +39 | 500 | 26.4% |
| コンサルティング | 157 | 190 | +33 | 574 | 33.1% |
| 建築施工 | -49 | -50 | -1 | -44 | - |
| その他 | -15 | -7 | 8 | -30 | - |

| | | | (855) | |
|--------------|---------------------|---------------------|-------|--|
| | 2018年4月期 2Q実績 | 2019年4月期 2Q実績 | 增減 | |
| | 2017/5/1-2017/10/31 | 2019/4/7-2019/10/31 | | |
| 売上高 | 2,216 | 2,755 | +539 | |
| ビジネスモデルバッケージ | 1,752 | 2,051 | +299 | |
| 経営効率化パッケージ | 282 | 277 | -5 | |
| その他 | 182 | 426 | +244 | |
| 売上総利益 | 1,351 | 1,812 | +461 | |
| ビジネスモデルバッケージ | 899 | 1,275 | +376 | |
| 経営効率化パッケージ | 250 | 246 | -4 | |
| その他 | 202 | 290 | +88 | |

| | | | | | (878) |
|--------------|---|--|------|--------------------|------------------|
| | 2019年4月期 2Q予想 2018/8/1-2018/10/31 | 2019年4月期 2Q実績 2018年71-2018/10/11 | 增減 | 2019年4月期 通期予想 | 遊抄車 (20/西和予想) |
| | | | | 2018/9/1-2019/4/30 | |
| 売上高 | 2,721 | 2,755 | +34 | 6,300 | 43.7% |
| ビジネスモデルバッケージ | 2,088 | 2,051 | -37 | 4,615 | 44.4% |
| 経営効率化パッケージ | 303 | 277 | -26 | 617 | 44.9% |
| その他 | 329 | 426 | +97 | 1,967 | 21.7% |
| 売上総利益 | 1,920 | 1,812 | -108 | 4,291 | 42.2% |
| ピジネスモデルバッケージ | 1,359 | 1,275 | -84 | 2,961 | 43.1% |
| 経営効率化パッケージ | 265 | 246 | -19 | 541 | 45.5% |
| その他 | 295 | 290 | -5 | 788 | 36.8% |



| | | | (8089) | |
|---------|---------------------|---------------------|--------|--|
| | 2018年4月期 2Q実績 | 2019年4月期 2Q実績 | 地域 | |
| | 2017/5/1~2017/10/31 | 2016/9/1-2016/10/91 | | |
| 売上高 | 2,216 | 2,755 | +539 | |
| 初期導入フィー | 461 | 440 | -21 | |
| ロイヤルティ等 | 1,136 | 1,585 | +449 | |
| 业界 | 618 | 728 | +110 | |
| 売上総利益 | 1,351 | 1,812 | +461 | |
| 初期導入フィー | 380 | 385 | +5 | |
| ロイヤルティ等 | 461 | 817 | +356 | |
| 会長 | 508 | 609 | +101 | |

| | | | | | (8379) |
|---------|-------------------------------------|----------------------------------|------|--------------------|------------------|
| | 2019年4月期 20予想 2018年1-2018/10日 | 2019年4月期 2Q実績 2017年211767日 | 增減 | 2019年4月期 通期予想 | 進抄軍 (20/西斯予想) |
| | | | | 2018/8/1-2018/4/30 | |
| 売上高 | 2,721 | 2,755 | +34 | 6,300 | 43.7% |
| 初期導入フィー | 583 | 440 | -143 | 1,200 | 36.7% |
| ロイヤルティ等 | 1,374 | 1,585 | +211 | 3,499 | 45.3% |
| 会長 | 762 | 728 | -34 | 1,600 | 45.5% |
| 売上総利益 | 1,920 | 1,812 | -108 | 4,291 | 42.2% |
| 初期導入フィー | 520 | 385 | -135 | 1,061 | 36.3% |
| ロイヤルティ等 | 764 | 817 | +53 | 1,891 | 43.2% |
| 会表 | 635 | 609 | -26 | 1,338 | 45.5% |

