

# 2019年2月期 第3四半期決算補足資料

## 目 次

### 連結業績

■ I. 決算概要	P 1
■ II. 主な増減要因	P 2
■ III. セグメント情報	P 3
■ IV. 有利子負債内訳	P 4
■ V. 連結貸借対照表	P 5
■ VI. 連結損益計算書	P 6
■ VII. 連結キャッシュ・フロー計算書	P 7

### セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

■ I. 国内コンビニエンスストア事業	P 8
■ II. 海外コンビニエンスストア事業	P 9
■ III. スーパーストア事業	P 10
■ IV. 百貨店事業	P 12
■ V. 金融関連事業	P 13
■ VI. 専門店事業	P 14
■ VII. グループ戦略	P 14
■ VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費	P 15

### 店舗関連情報

■ I. 主要会社の店舗数および出店・閉店	P 16
■ II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 17
■ III. スーパーストア事業における店舗情報	P 18
■ IV. タイプ別店舗数	P 19
■ V. 売場面積	P 19

## ■ 連結業績

### I. 決算概要

(百万円)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
グループ売上 <sup>*1</sup>	8,265,486	104.5	9,012,983	109.0	11,048,215	104.0	11,920,000	107.9
営業収益	4,479,722	104.4	5,072,379	113.2	6,037,815	103.5	6,683,000	110.7
国内コンビニエンスストア事業	705,039	103.2	725,240	102.9	928,649	103.0	958,000	103.2
海外コンビニエンスストア事業	1,472,855	121.2	2,122,893	144.1	1,981,533	119.5	2,635,000	133.0
スーパーストア事業	1,399,185	96.9	1,406,242	100.5	1,901,164	97.5	1,947,000	102.4
百貨店事業	479,359	91.5	426,421	89.0	657,886	90.2	615,000	93.5
金融関連事業	152,551	102.4	162,772	106.7	202,942	100.5	211,000	104.0
専門店事業	309,458	98.2	267,075	86.3	416,616	92.5	368,000	88.3
その他の事業	17,866	98.3	17,643	98.8	23,533	98.7	25,000	106.2
消去および全社	-56,593	-	-55,909	-	-74,510	-	-76,000	-
営業利益	295,799	108.0	304,257	102.9	391,657	107.4	415,000	106.0
国内コンビニエンスストア事業	188,483	100.6	186,487	98.9	245,249	100.6	247,900	101.1
海外コンビニエンスストア事業	63,934	120.4	68,638	107.4	79,078	117.3	90,400	114.3
スーパーストア事業	9,065	91.3	9,868	108.9	21,260	105.1	29,000	136.4
百貨店事業	288	-	-385	-	5,369	187.2	5,700	106.2
金融関連事業	39,476	101.4	42,925	108.7	49,713	99.2	49,800	100.2
専門店事業	690	-	5,373	778.7	435	-	6,100	-
その他の事業	3,453	114.1	2,048	59.3	3,670	91.6	3,100	84.4
消去および全社	-9,592	-	-10,699	-	-13,120	-	-17,000	-
経常利益	295,717	107.0	299,998	101.4	390,746	107.2	408,500	104.5
特別利益	7,574	283.0	6,000	79.2	13,347	302.6		
特別損失	60,365	56.4	64,484	106.8	127,774	84.5		
税引前四半期(当期)純利益	242,926	141.1	241,514	99.4	276,320	127.0		
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	149,263	197.6	156,271	104.7	181,150	187.2	210,000	115.9
1株当たり四半期(当期) 純利益	円	%	円	%	円	%	円	%
	168.75	197.5	176.66	104.7	204.80	187.2	237.40	115.9
期中平均株式数 <sup>*2</sup>	884,527,115株		884,567,817株		884,531,496株			
期末発行済株式数 <sup>*2</sup>	884,545,937株		884,569,818株		884,544,201株			

\*1. 「グループ売上」は、セブン・イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

\*2. 期中平均株式数、期末発行済株式数は自己株式を除く株数を表示しております。

#### 【為替換算レート】

(円)

	17/11	18/11	18/2	19/2予想
損益計算書 U.S.\$1=	111.89	109.60	112.16	110.00
1元=	16.47	16.84	16.62	16.00
貸借対照表 U.S.\$1=	112.73	113.57	113.00	-
1元=	16.96	16.50	17.29	-

#### 【のれん償却前営業利益】

(百万円)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
合計	308,270	107.8	321,504	104.3	408,278	107.2	439,300	107.6
国内コンビニエンスストア事業	188,483	100.6	186,487	98.9	245,249	100.6		
海外コンビニエンスストア事業	72,769	122.5	82,504	113.4	90,848	118.5		
スーパーストア事業	11,390	92.9	12,192	107.0	24,359	104.4		
百貨店事業	289	-	-385	-	5,370	116.0		
金融関連事業	40,477	101.4	43,672	107.9	51,050	99.2		
専門店事業	999	-	5,683	568.4	848	-		
その他の事業	3,453	114.1	2,048	59.3	3,670	91.6		
消去および全社	-9,592	-	-10,699	-	-13,120	-		

注) 営業利益における「消去および全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

## Ⅱ. 主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	18/11	増減	
グループ売上 <sup>*1</sup>	9,012,983	+747,496	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+1,652億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：+6,623億円 為替影響：▲618億円
営業収益	5,072,379	+592,657	国内CVS：+202億円、海外CVS：+6,500億円、金融関連：+102億円 スーパーストア：+70億円、百貨店：▲529億円、専門店：▲423億円 為替影響：▲430億円
営業利益	304,257	+8,457	為替影響：▲13億円
国内コンビニエンスストア	186,487	-1,996	セブン-イレブン・ジャパン：▲21億円 売上：+192億円、荒利率：+10億円、販管費：▲223億円 その他：+1.2億円
海外コンビニエンスストア	68,638	+4,704	7-Eleven, Inc.：+97億円 売上：+668億円、荒利率：▲33億円、販管費：▲538億円 のれん償却：▲50億円 為替影響：▲14億円
スーパーストア	9,868	+802	イトーヨーカ堂：+22億円 売上：▲32億円、荒利率：+12億円、販管費：+42億円 ヨークベニマル：▲11億円 売上：+16億円、荒利率：±0.0億円、販管費：▲28億円 ライフフーズ <sup>*2</sup> ：▲0.4億円 その他：▲2.3億円
百貨店	-385	-673	そごう・西武：▲7.9億円 売上：▲130億円、荒利率：+8.9億円、販管費：+113億円 その他：+1.2億円
金融関連	42,925	+3,448	ノンバンク事業の電子マネー取扱高増加により増益
専門店	5,373	+4,683	セブン&アイ・フードシステムズ：+6.2億円 ニッセンホールディングス(連結)：+30億円 その他：+10億円
その他	2,048	-1,405	
消去および全社 <sup>*3</sup>	-10,699	-1,106	
経常利益	299,998	+4,281	営業利益の増加、支払利息の増加
税引前四半期純利益	241,514	-1,412	特別利益の減少、特別損失の増加
親会社株主に帰属する 四半期純利益	156,271	+7,007	非支配株主に帰属する四半期純利益の減少

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

\*2. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

\*3. 営業利益における「消去および全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上および▲10億円以下は億円未満を切捨て、それ以外は千万円未満切捨てにて表示しております。

### Ⅲ. セグメント情報

#### 【事業別情報】

(百万円)

	17/11		18/11			18/2		19/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)		前期比(%)
設備投資	233,492	80.6	435,767	186.6	100.0	347,374	90.4	645,200	185.7
	-	-	[421,901]	[180.7]	-	-	-	[631,334]	[181.7]
国内コンビニエンスストア事業	89,331	93.4	80,613	90.2	18.5	140,333	111.4	167,500	119.4
海外コンビニエンスストア事業*	67,220	64.5	250,344	372.4	57.4	94,285	64.0	327,100	346.9
スーパーストア事業	25,439	60.1	50,213	197.4	11.5	37,821	75.5	68,500	181.1
	-	-	[36,347]	[142.9]	-	-	-	[54,634]	[144.5]
百貨店事業	7,863	83.9	13,730	174.6	3.2	12,992	106.9	15,500	119.3
金融関連事業	26,750	138.9	24,556	91.8	5.6	38,803	148.8	43,600	112.4
専門店事業	6,589	89.3	6,364	96.6	1.5	8,882	98.9	10,600	119.3
その他の事業	3,126	112.9	1,678	53.7	0.4	3,723	114.2	2,000	53.7
全社	7,171	82.7	8,266	115.3	1.9	10,532	101.5	10,400	98.7
減価償却費	159,059	103.3	164,738	103.6	100.0	213,167	102.7	227,900	106.9
国内コンビニエンスストア事業	49,110	108.2	54,516	111.0	33.1	66,500	108.8	76,200	114.6
海外コンビニエンスストア事業	52,257	108.6	56,251	107.6	34.1	69,582	107.1	76,600	110.1
スーパーストア事業	17,749	96.7	18,101	102.0	11.0	23,893	97.9	24,400	102.1
百貨店事業	7,409	85.1	6,368	85.9	3.9	9,727	84.8	9,400	96.6
金融関連事業	21,664	98.7	23,513	108.5	14.3	28,926	98.3	30,700	106.1
専門店事業	4,214	76.4	3,150	74.8	1.9	5,588	71.8	6,900	123.5
その他の事業	1,705	106.0	1,689	99.0	1.0	2,257	103.1	2,000	88.6
全社	4,948	113.0	1,147	23.2	0.7	6,691	109.2	1,700	25.4
のれん償却費	12,470	104.5	17,246	138.3	100.0	16,620	102.9	24,300	146.2
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	8,834	140.0	13,866	156.9	80.4	11,770	127.2	-	-
スーパーストア事業	2,324	99.9	2,324	100.0	13.5	3,098	99.9	-	-
百貨店事業	1	0.1	-	-	-	1	0.1	-	-
金融関連事業	1,000	102.2	746	74.6	4.3	1,336	102.3	-	-
専門店事業	309	55.9	309	100.0	1.8	413	55.9	-	-
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	37,310	83.2	33,244	89.1	100.0	88,879	148.8	-	-
国内コンビニエンスストア事業	7,248	99.2	14,464	199.6	43.5	9,197	104.7	-	-
海外コンビニエンスストア事業	1,930	134.5	2,283	118.3	6.9	3,393	213.2	-	-
スーパーストア事業	7,962	44.6	5,663	71.1	17.0	19,186	82.4	-	-
百貨店事業	17,767	113.9	1,816	10.2	5.5	29,674	168.4	-	-
金融関連事業	-	-	10,670	-	32.1	-	-	-	-
専門店事業	2,398	138.1	1,875	78.2	5.6	5,697	75.7	-	-
その他の事業	2	0.3	-	-	-	3	0.4	-	-
消去および全社	-	-	-3,530	-	-	21,727	-	-	-

注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。

なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

2. 「設備投資」には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。

3. 「設備投資」におきまして、[ ]の数値はスーパーストア事業における資産流動化を反映した数値を表示しております。

4. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

5. 「のれん償却費」は販売費および一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

6. 「減損損失」の内、17/11期は18,792百万円、18/11期は1,319百万円、18/2期は31,809百万円が決算短信における連結損益計算書の事業構造改革費用に含まれております。

\* 海外コンビニエンスストア事業における設備投資の19/2期予想は、2018年1月23日に取得したSunoco LP社ののれんなどを差し引いた数値に変更しております。

#### 【所在地別情報】

	17/11		18/11			18/2	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
営業収益	4,479,722	104.4	5,072,379	113.2	-	6,037,815	103.5
日本	2,898,319	97.7	2,832,783	97.7	55.8	3,907,835	96.9
北米	1,499,473	121.0	2,153,833	143.6	42.5	2,017,092	119.3
その他	82,713	98.7	86,649	104.8	1.7	113,992	100.5
消去	-784	-	-886	-	-	-1,104	-
営業利益	295,799	108.0	304,257	102.9	-	391,657	107.4
日本	232,805	104.9	236,039	101.4	77.6	314,700	105.2
北米	61,741	119.1	66,940	108.4	22.0	75,626	115.4
その他	1,244	532.0	1,270	102.1	0.4	1,320	-
消去	7	82.9	6	90.1	-	10	88.0

注) 「その他」に属する国は中国等であります。

#### IV. 有利子負債内訳

(百万円)

	17/11		18/11		18/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
短期借入金	154,745	100.9	146,710	94.8	127,255	84.6
一年内返済予定の長期借入金	62,301	37.4	84,616	135.8	82,656	128.5
一年内償還予定の社債	74,998	150.0	50,000	66.7	74,999	150.0
小計	292,045	79.0	281,326	96.3	284,911	107.6
長期借入金	418,979	120.8	472,061	112.7	393,149	90.6
社債	305,000	87.1	321,914	105.5	305,000	87.1
小計	723,979	103.9	793,975	109.7	698,149	89.1
合計	1,016,025	95.3	1,075,302	105.8	983,061	93.8
総資産に対する比率 (%)	18.3	-1.7	18.5	+0.2	17.9	-1.1
自己資本に対する比率 (%)	42.3	-5.7	42.9	+0.6	40.5	-4.4

#### (金融関連事業除くセグメント情報)

国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	172,515	87.4	266,791	154.6	163,867	92.3
スーパーストア事業	2,250	63.8	975	43.3	1,912	60.0
百貨店事業	181,785	105.1	169,612	93.3	175,711	93.5
専門店事業	52,663	89.6	47,245	89.7	52,673	98.0
その他の事業	-	-	-	-	-	-
全社	269,998	93.1	276,914	102.6	269,999	93.1
小計	679,213	94.0	761,538	112.1	664,164	93.2
金融関連事業	336,811	97.9	313,763	93.2	318,896	94.9
合計	1,016,025	95.3	1,075,302	105.8	983,061	93.8

#### 【社債情報】

(2018年11月30日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第6回無担保社債	600億円	2010.6.29	1.399%	2020.6.19
第8回無担保社債	400億円	2013.4.26	0.383%	2019.6.20
第9回無担保社債	200億円	2013.4.26	0.671%	2023.3.20
第11回無担保社債	600億円	2015.6.17	0.514%	2022.6.20
第12回無担保社債	300億円	2015.6.17	0.781%	2025.6.20
米ドル建無担保社債	6億米ドル	2018.9.19	3.350%	2021.9.17
セブン銀行発行				
第7回無担保社債	100億円	2012.5.31	0.613%	2019.6.20
第9回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.460%	2020.3.19
第10回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.803%	2023.3.20
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.9.17

#### 【格付情報】

(2018年12月31日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A1	AA	AA+
セブン・イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	A+	-	AA	-
	短期	A-1	-	-	-

\*2006年1月より、セブン・イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

## V. 連結貸借対照表

(百万円)

	18/2 (2018.2.28現在)	18/11 (2018.11.30現在)		18/2 (2018.2.28現在)	18/11 (2018.11.30現在)
<b>【資産の部】</b>			<b>【負債の部】</b>		
流動資産	2,340,207	2,338,746	流動負債	1,944,007	2,048,119
現金及び預金	1,316,793	1,187,449	支払手形及び買掛金	420,012	477,478
受取手形及び売掛金	337,938	392,780	短期借入金	127,255	146,710
営業貸付金	95,482	101,483	1年内償還予定の社債	74,999	50,000
商品及び製品	173,999	202,259	1年内返済予定の長期借入金	82,656	84,616
仕掛品	27	16	未払法人税等	32,211	27,731
原材料及び貯蔵品	2,962	3,079	未払費用	117,362	159,277
前払費用	52,282	60,391	預り金	174,382	174,132
A T M仮払金	96,826	99,056	A T M仮受金	45,165	42,129
繰延税金資産	27,981	29,730	販売促進引当金	19,793	22,746
その他	241,356	268,961	賞与引当金	14,662	4,032
貸倒引当金	-5,441	-6,463	役員賞与引当金	345	191
			商品券回収損引当金	1,590	1,357
			返品調整引当金	89	79
			銀行業における預金	553,522	562,418
			その他	279,957	295,218
固定資産	3,154,734	3,478,493			
有形固定資産	1,989,455	2,131,196	固定負債	975,600	1,114,085
建物及び構築物（純額）	872,271	968,066	社債	305,000	321,914
工具、器具及び備品（純額）	327,961	308,327	長期借入金	393,149	472,061
土地	725,180	765,985	繰延税金負債	35,416	38,057
リース資産（純額）	4,899	7,917	役員退職慰労引当金	988	902
建設仮勘定	53,677	72,036	株式給付引当金	95	136
その他（純額）	5,463	8,863	退職給付に係る負債	9,185	7,936
			長期預り金	54,806	53,819
			資産除去債務	79,412	86,380
			その他	97,546	132,877
無形固定資産	461,966	623,563	負債合計	2,919,607	3,162,204
のれん	251,233	386,420			
ソフトウェア	61,115	83,667	<b>【純資産の部】</b>		
その他	149,617	153,476	株主資本	2,348,841	2,424,078
投資その他の資産	703,313	723,733	資本金	50,000	50,000
投資有価証券	175,856	198,629	資本剰余金	409,128	409,859
長期貸付金	14,794	14,330	利益剰余金	1,894,444	1,968,893
差入保証金	383,276	376,458	自己株式	-4,731	-4,674
建設協力立替金	573	448	その他の包括利益累計額	78,423	83,961
退職給付に係る資産	45,620	49,837	その他有価証券評価差額金	27,897	30,143
繰延税金資産	28,375	27,186	繰延ヘッジ損益	-92	103
その他	58,310	60,076	為替換算調整勘定	46,638	48,405
貸倒引当金	-3,493	-3,234	退職給付に係る調整累計額	3,979	5,309
繰延資産	7	100	新株予約権	2,623	2,805
開業費	7	100	非支配株主持分	145,454	144,289
資産合計	5,494,950	5,817,340	純資産合計	2,575,342	2,655,135
			負債純資産合計	5,494,950	5,817,340

## VI. 連結損益計算書

(百万円)

	17/11 (2017.3.1 - 2017.11.30)	18/11 (2018.3.1 - 2018.11.30)
営業収益	4,479,722	5,072,379
売上高	3,549,377	4,110,614
売上原価	2,781,241	3,303,159
売上総利益	768,136	807,455
営業収入	930,344	961,764
営業総利益	1,698,480	1,769,220
販売費及び一般管理費	1,402,680	1,464,963
営業利益	295,799	304,257
営業外収益	9,581	8,867
受取利息	4,175	3,742
持分法による投資利益	2,157	950
その他	3,248	4,174
営業外費用	9,664	13,126
支払利息	4,894	8,126
社債利息	1,783	1,463
その他	2,986	3,535
経常利益	295,717	299,998
特別利益	7,574	6,000
固定資産売却益	3,598	5,426
事業構造改革に伴う固定資産売却益	2,401	14
その他	1,575	558
特別損失	60,365	64,484
固定資産廃棄損	13,576	13,092
減損損失	18,518	31,924
のれん償却額	-	3,864
子会社株式売却損	1,644	3,320
事業構造改革費用	22,929	1,554
その他	3,697	10,728
税金等調整前四半期純利益	242,926	241,514
法人税等	81,267	79,335
法人税、住民税及び事業税	75,801	81,018
法人税等調整額	5,466	-1,682
四半期純利益	161,659	162,178
非支配株主に帰属する四半期純利益	12,396	5,907
親会社株主に帰属する四半期純利益	149,263	156,271

Ⅶ. 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	17/11 (2017.3.1-2017.11.30)	18/11 (2018.3.1-2018.11.30)
<b>【営業活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
税金等調整前四半期純利益	242,926	241,514
減価償却費	159,059	164,738
減損損失	37,310	33,244
のれん償却額	12,470	21,110
受取利息	-4,175	-3,742
支払利息及び社債利息	6,677	9,590
持分法による投資損益（マイナスは益）	-2,157	-950
固定資産売却益	-5,999	-5,441
固定資産廃棄損	13,656	13,093
子会社株式売却損益（マイナスは益）	1,644	3,320
事業分離における移転利益	-1,090	-
売上債権の増減額（マイナスは増加）	-43,674	-62,314
営業貸付金の増減額（マイナスは増加）	-5,662	-6,001
たな卸資産の増減額（マイナスは増加）	-6,917	-15,663
仕入債務の増減額（マイナスは減少）	54,197	62,656
預り金の増減額（マイナスは減少）	-23,126	1,140
銀行業における社債の純増減（マイナスは減少）	-	-15,000
銀行業における預金の純増減（マイナスは減少）	-193	8,895
銀行業におけるコールマネーの純増減（マイナスは減少）	-10,000	-
A T M未決済資金の純増減（マイナスは増加）	4,963	-5,271
その他	-7,072	4,806
小計	422,837	449,726
利息及び配当金の受取額	3,240	3,016
利息の支払額	-6,735	-9,261
法人税等の支払額	-85,265	-78,104
法人税等の還付額	16,936	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	351,012	365,377
<b>【投資活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
有形固定資産の取得による支出	-186,889	-398,787
有形固定資産の売却による収入	25,136	111,995
無形固定資産の取得による支出	-24,133	-25,950
投資有価証券の取得による支出	-14,826	-28,317
投資有価証券の売却による収入	24,714	17,700
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	108	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	-127
差入保証金の差入による支出	-11,614	-10,693
差入保証金の回収による収入	30,716	20,785
預り保証金の受入による収入	4,342	2,173
預り保証金の返還による支出	-4,131	-2,665
事業分離による収入	12,411	-
事業取得による支出	-4,392	-174,222
定期預金の預入による支出	-4,102	-11,264
定期預金の払戻による収入	7,408	14,571
その他	-6,760	-8,067
投資活動によるキャッシュ・フロー	-152,013	-492,867
<b>【財務活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
短期借入金の純増減額（マイナスは減少）	3,995	19,454
長期借入れによる収入	51,694	129,940
長期借入金の返済による支出	-63,077	-53,357
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	-	2,301
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-	-2,301
社債の発行による収入	-	66,478
社債の償還による支出	-20,000	-60,000
非支配株主からの払込みによる収入	346	0
配当金の支払額	-79,359	-81,590
非支配株主への配当金の支払額	-3,947	-3,967
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	-	716
その他	-17,454	-11,104
財務活動によるキャッシュ・フロー	-127,802	6,570
現金及び現金同等物に係る換算差額	606	-4,635
現金及び現金同等物の増減額（マイナスは減少）	71,804	-125,555
現金及び現金同等物の期首残高	1,209,497	1,300,383
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	-	-7
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,281,301	1,174,820



## ■セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

### I. 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

#### 【決算概要】

(百万円)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	3,543,298	103.5	3,708,591	104.7	4,678,083	103.6	4,875,000	104.2
内、加盟店売上	3,466,371	103.8	3,634,829	104.9	4,575,931	103.8		
営業総収入	645,598	102.0	663,480	102.8	849,862	101.9	872,700	102.7
内、加盟店からの収入	565,525	103.3	586,355	103.7	743,393	102.8		
営業総利益	591,285	102.9	611,499	103.4	777,743	102.6		
販売費および一般管理費	403,739	104.2	426,073	105.5	533,633	103.6		
広告宣伝費	48,380	88.2	48,556	100.4	59,377	86.1		
人件費	55,979	102.9	58,743	104.9	74,404	102.6		
地代家賃	123,861	108.1	134,640	108.7	166,947	107.8		
減価償却費*	47,483	109.0	52,673	110.9	64,294	109.3		
水道光熱費	35,215	104.1	36,204	102.8	46,366	105.4		
その他	92,818	107.4	95,254	102.6	122,243	105.7		
営業利益	187,545	100.2	185,426	98.9	244,110	100.3	246,500	101.0

\* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

#### 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	17/11			18/11			18/2			19/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	3,543,298	103.5	100.0	3,708,591	104.7	100.0	4,678,083	103.6	100.0	4,875,000	104.2
加工食品	938,974	103.9	26.5	979,068	104.3	26.4	1,230,335	104.0	26.3		
ファスト・フード	1,070,076	104.6	30.2	1,134,828	106.1	30.6	1,412,781	104.6	30.2		
日配食品	471,258	102.8	13.3	485,825	103.1	13.1	626,863	102.1	13.4		
非食品	1,062,989	102.5	30.0	1,108,868	104.3	29.9	1,408,103	102.9	30.1		

#### 【平均日販】

(千円)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	659	-5	662	+3	653	-4		
新店	553	+11	567	+14	546	+13		

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
		増減		増減		増減		増減
既存店売上伸び率*	+0.6		+1.5		+0.6		+1.5	
(POSAカード込)	(+0.8)		-		(+0.7)		-	
客数	-0.8		-0.6		-0.9			
客単価*	+1.4		+2.1		+1.5			
(POSAカード込)	(+1.6)		-		(+1.6)			

\* 19/2期より、POSAカードの影響を除いた数値での開示に変更しております。それに伴い過年度の実績につきましても、同様の基準で算出した数値を表示しております。なお、客数への影響はございません。

#### 【商品別荒利率】

(%)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	31.9	+0.1	32.0	+0.1	31.9	+0.1	32.1	+0.2
加工食品	39.4	+0.1	39.6	+0.2	39.4	+0.2		
ファスト・フード	35.7	+0.1	35.9	+0.2	35.9	+0.2		
日配食品	33.5	+0.1	33.4	-0.1	33.5	+0.1		
非食品	20.7	-0.3	20.6	-0.1	20.7	-0.3		

## Ⅱ. 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

### 【決算概要】

(百万円)

	17/9		18/9		17/12		18/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	2,340,382	115.5	3,002,686	128.3	3,134,412	114.6	3,840,000	122.5
直営店商品売上	215,084	99.5	331,432	154.1	281,091	98.8		
加盟店商品売上	1,082,966	107.5	1,099,080	101.5	1,440,311	107.7		
ガソリン売上	1,042,331	129.7	1,572,172	150.8	1,413,009	126.9		
営業総収入	1,472,855	121.2	2,122,893	144.1	1,981,533	119.5	2,635,000	133.0
直営店商品売上等	223,171	103.3	340,605	152.6	292,344	102.7		
ガソリン売上	1,042,331	129.7	1,572,172	150.8	1,413,009	126.9		
その他の営業収入	207,351	106.2	210,114	101.3	276,179	106.2		
内、加盟店からの収入	189,960	106.1	191,667	100.9	251,197	106.0		
営業総利益	368,952	109.4	432,490	117.2	490,409	109.1		
販売費および一般管理費	296,180	106.6	350,000	118.2	399,557	107.2		
同上(千ドル)	2,647,065	103.4	3,193,431	120.6	3,562,387	104.0		
内、直営店に係る販売費	377,999	99.1	583,674	154.4	501,643	97.3		
営業利益	72,772	122.5	82,490	113.4	90,852	118.5	110,000	121.1
同上(千ドル)	650,395	118.9	752,649	115.7	810,023	114.9	1,000,000	123.5

### 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	17/9			18/9			17/12			18/12予想	
		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)
合計	2,340,382	115.5	-	3,002,686	128.3	-	3,134,412	114.6	-	3,840,000	122.5
商品売上計	1,298,050	106.1	100.0	1,430,513	110.2	100.0	1,721,403	106.2	100.0		
加工食品	518,324	104.4	39.9	586,154	113.1	41.0	682,470	104.9	39.6		
ファスト・フード	186,821	100.5	14.4	212,471	113.7	14.9	248,718	101.8	14.4		
日配食品	77,954	102.9	6.0	76,323	97.9	5.3	101,888	100.1	5.9		
非食品	514,950	110.7	39.7	555,563	107.9	38.8	688,325	110.2	40.0		
ガソリン	1,042,331	129.7	-	1,572,172	150.8	-	1,413,009	126.9	-		

### 【既存店売上伸び率】

(%)

	17/9	18/9	17/12	18/12予想
米国内既存店商品売上伸び率(ドル)	+1.5	+1.4	+1.6	+3.1

### 【平均日販】

	17/9		18/9		17/12		18/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店(ドル)	4,888	+52	4,995	+107	4,841	+72		
全店(千円)	547	+22	547	±0	543	+24		

### 【商品荒利率】

(%)

	17/9		18/9		17/12		18/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	34.6	-0.3	34.3	-0.3	34.3	-0.5	34.7	+0.4

### 【ガソリン】

	17/9		18/9		17/12		18/12予想	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
売上(千ドル)	9,315,683	125.8	14,344,644	154.0	12,598,161	123.0		
販売量(千ガロン)	3,948,965	109.0	5,203,945	131.8	5,266,489	107.3		
荒利(セント/ガロン)*	22.31	+2.65	21.19	-1.12	22.62	+2.57		
平均小売単価(ドル/ガロン)	2.45	+0.32	2.82	+0.37	2.48	+0.31		
小売荒利(セント/ガロン)	22.80	+2.44	20.84	-1.96	23.01	+2.51		

\* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

### 【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	17/9	18/9	17/12	18/12予想
U.S. \$1=	111.89	109.60	112.16	110.00

### Ⅲ. スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

#### 【決算概要】

(百万円)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
営業収益	915,915	98.5	912,727	99.7	1,244,262	99.1	1,263,400	101.5
売上高	893,105	98.9	890,064	99.7	1,213,613	99.5	1,232,100	101.5
営業総利益	230,338	98.2	228,363	99.1	313,362	98.9		
販売費および一般管理費	232,804	97.5	228,564	98.2	310,285	97.9		
宣伝装飾費	15,245	107.4	14,351	94.1	20,653	106.5		
人件費	99,401	99.2	96,525	97.1	132,474	99.5		
地代家賃	44,324	95.5	43,331	97.8	59,005	95.7		
減価償却費*	9,437	91.1	8,962	95.0	12,606	92.3		
水道光熱費	12,149	97.0	12,032	99.0	15,290	96.9		
その他	52,245	94.6	53,359	102.1	70,255	95.9		
営業利益	-2,466	-	-200	-	3,077	-	10,000	325.0

\* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

#### 【商品別売上高】

(百万円)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	
合計	893,105	98.9	890,064	99.7	1,213,613	99.5	1,232,100	101.5
商品売上計	649,739	98.8	636,694	98.0	881,343	99.4		
衣料	124,680	91.2	116,825	93.7	162,589	90.8		
住居*	121,750	136.4	119,210	97.9	165,083	134.8		
食品	403,308	93.5	400,658	99.3	553,670	94.6		
テナント	238,362	99.7	249,596	104.7	324,328	100.7		
その他	5,003	75.7	3,774	75.4	7,940	78.4		

\* コスメドラッグ売場を(株)セブン美のガーデンに事業分割していましたが、売場編集を柔軟に行えるよう、2017年3月1日に(株)セブン美のガーデンを吸収合併いたしました。

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

	17/11	18/11	18/2	19/2予想
合計	-1.4	-0.2	-0.9	
商品計	-2.1	-0.8	-1.4	+0.1
衣料	-4.5	-5.0	-4.0	
住居	-0.6	-0.6	-0.5	
食品	-1.8	+0.4	-0.9	
客数	-2.2	-1.0	-1.7	
客単価	+0.1	+0.2	+0.3	
テナント	+0.6	+1.3	+0.5	

#### 【商品別荒利率】

(%)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品計	29.5	+0.4	29.7	+0.2	29.6	+0.5	30.0	+0.4
衣料	33.8	+0.7	35.8	+2.0	34.0	+1.5		
住居	31.3	+0.9	31.1	-0.2	31.3	+1.1		
食品	27.6	+0.1	27.4	-0.2	27.7	-0.1		

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	322,721	102.4	330,347	102.4	437,197	102.6	457,000	104.5
売上高	316,697	102.3	324,276	102.4	429,064	102.5	449,000	104.6
営業総利益	79,705	101.9	81,357	102.1	108,783	102.4		
販売費および一般管理費	70,698	103.6	73,542	104.0	94,713	102.7		
宣伝装飾費	5,006	101.1	4,839	96.7	6,655	100.5		
人件費	37,417	104.3	38,329	102.4	50,184	103.5		
地代家賃	7,165	102.4	7,470	104.3	9,601	102.4		
減価償却費*	3,784	114.1	4,211	111.3	5,148	113.9		
水道光熱費	4,016	98.9	4,467	111.2	5,422	100.2		
その他	13,310	102.0	14,224	106.9	17,701	99.6		
営業利益	9,006	90.0	7,814	86.8	14,070	100.1	14,700	104.5

\* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【ご参考】ライフフーズ\*を含めた業績

(百万円)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業利益	11,736	87.7	10,503	89.5	18,098	96.5	19,600	108.3

注) 上記業績は管理上の数値です。

\* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
合計	316,697	102.3	324,276	102.4	429,064	102.5	449,000	104.6
商品売上計	272,776	102.3	279,816	102.6	369,510	102.6		
食品	247,548	103.1	255,728	103.3	335,985	103.4		
生鮮食品	109,759	102.6	113,428	103.3	149,910	103.3		
加工食品	75,476	103.4	77,800	103.1	101,977	103.2		
デイリー食品	62,311	103.7	64,498	103.5	84,097	103.7		
衣料	10,302	90.0	9,665	93.8	13,531	90.4		
住居	14,925	98.9	14,421	96.6	19,993	98.5		
テナント	43,921	102.0	44,459	101.2	59,553	101.9		
ライフフーズ*	36,404	101.7	37,228	102.3	49,691	101.7		
その他	7,516	103.8	7,231	96.2	9,861	102.9		

\* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
合計	-0.6		-0.8		-0.4		+1.0	
食品	±0.0		-0.2		+0.2			
衣料	-10.4		-5.8		-9.9			
住居	-2.6		-5.4		-2.8			
テナント	-0.4		-1.6		-0.4			
客数	+0.4		-0.7		±0.0			
客単価	-1.0		-0.1		-0.5			

【商品別荒利率】

(%)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	25.4	-0.3	25.4	±0.0	25.7	-0.1	26.1	+0.4
食品	25.1	-0.3	25.1	±0.0	25.3	-0.2		
衣料	33.0	+0.8	32.5	-0.5	32.4	+0.9		
住居	26.2	-0.3	26.0	-0.2	26.5	-0.3		

## IV. 百貨店事業

そごう・西武

### 【決算概要】

(百万円)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	499,726	91.5	443,114	88.7	685,888	90.2	641,300	93.5
売上高	491,068	91.5	435,176	88.6	674,368	90.2	630,600	93.5
営業総利益	110,032	91.4	97,873	88.9	149,853	90.5		
販売費および一般管理費	110,174	90.2	98,810	89.7	144,772	89.7		
宣伝装飾費	17,332	88.9	15,326	88.4	22,274	87.5		
人件費	28,450	89.7	25,356	89.1	37,370	89.5		
地代家賃	27,927	91.5	25,385	90.9	36,625	90.4		
減価償却費*	6,796	83.7	5,976	87.9	8,927	83.7		
水道光熱費	5,920	88.5	5,239	88.5	7,472	88.2		
その他	23,746	92.7	21,526	90.7	32,101	93.3		
営業利益	-142	-	-937	-	5,081	117.1	5,200	102.3

\* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

### 【主要店舗売上高】

(百万円)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
西武池袋本店	132,891	99.5	132,292	99.5	185,149	99.2		
そごう横浜店	79,009	100.9	79,530	100.7	110,603	100.8		
そごう千葉店	53,253	101.9	54,374	102.1	74,439	101.4		
そごう広島店	29,233	98.6	28,424	97.2	40,909	98.7		
西武渋谷店	31,420	105.7	31,705	100.9	43,671	104.5		
そごう大宮店	23,676	100.6	23,698	100.1	33,120	100.2		

注) 店舗売上高は法人外商を含みます。

### 【商品別売上高】

(百万円)

	17/11			18/11			18/2			19/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	491,068	91.5	100.0	435,176	88.6	100.0	674,368	90.2	100.0	630,600	93.5
商品売上計	341,940	91.4	69.6	296,210	86.6	68.1	471,656	89.9	69.9		
衣料	191,549	90.1	39.0	167,869	87.6	38.6	260,919	89.5	38.7		
雑貨	51,440	93.2	10.5	44,061	85.7	10.1	67,873	89.6	10.1		
食品	98,950	92.9	20.1	84,280	85.2	19.4	142,863	90.9	21.2		
テナント	122,907	92.4	25.0	114,834	93.4	26.4	167,519	91.2	24.8		
法人外商	26,221	88.4	5.3	24,132	92.0	5.5	35,192	88.3	5.2		

### 【既存店売上伸び率】

(%)

	17/11	18/11	18/2	19/2予想
既存店売上伸び率	+0.2	-0.6	+0.5	+3.3

### 【商品別荒利率】

(%)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	24.3	±0.0	24.6	+0.3	24.0	+0.1	24.5	+0.5
衣料	28.9	+0.1	29.2	+0.3	28.6	+0.4		
雑貨	23.5	-0.2	23.8	+0.3	23.5	-0.1		
食品	15.7	+0.1	15.6	-0.1	16.0	±0.0		

## V. 金融関連事業

### セブン銀行

#### 【ATM設置台数】

##### 1. 国内設置台数

(台)

	17/11		18/11		18/2	
		期首増減		期首増減		増減
合計	24,006	+842	24,888	+550	24,338	+985
グループ内計	21,807	+833	22,563	+462	22,101	+869
セブン-イレブン	21,187	+837	21,939	+458	21,481	+875
イトーヨーカドー	296	-22	293	-1	294	-18
ヨークベニマル	162	+21	178	+13	165	+17
ヨークマート	75	+1	77	+2	75	+1
その他	87	-4	76	-10	86	-6
グループ外	2,199	+9	2,325	+88	2,237	+116

##### 2. 海外設置台数

(台)

	17/9		18/9		17/12	
		期首増減		期首増減		増減
北米	7,789	+1,562	13,525	+1,943	11,582	+5,355

#### 【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	17/11		18/11		18/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	94.6	-1.7	93.1	-1.5	94.2	-1.4

#### 【海外送金サービス】

	17/11		18/11		18/2	
		期首増減/増減		期首増減/増減		増減
累計契約口座数(千口座)	210	+28	246	+27	219	+37
期間累計送金件数(千件)	795	+81	844	+49	1,074	+107

### セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

#### 【カード発行状況】

(万枚)

	17/11		18/11		18/2	
		期首増減		期首増減		増減
クレジットカード	664	-6	670	+5	665	-5
セブンカード・プラス/セブンカード	347	±0	353	+5	348	+1
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン	317	-6	317	±0	317	-6
電子マネー(nanaco)	5,772	+422	6,398	+415	5,983	+633

注) 1. セブンカード・プラス/セブンカードおよびクラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは、有効会員数のみを表示しております。

2. クラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは、クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

3. nanacoの件数にはモバイル会員を含んでおります。

## VI. 専門店事業

### セブン&アイ・フードシステムズ

#### 【決算概要】

(百万円)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	60,599	97.5	59,176	97.7	80,350	97.3	80,600	100.3
売上高	60,477	97.5	59,059	97.7	80,188	97.3	80,400	100.3
営業総利益	38,125	96.4	37,215	97.6	50,535	96.2		
販売費および一般管理費	37,841	96.3	36,309	96.0	49,692	95.6		
営業利益	283	111.1	905	319.2	842	163.5	1,200	142.4

#### 【既存店売上伸び率(デニース)】

(%)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
既存店売上伸び率	+0.9		+1.3		+1.0		+2.8	
客数	-1.8		-3.3		-1.7			
客単価	+2.8		+4.8		+2.8			

#### 【商品荒利率(デニース)】

(%)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	68.1	-0.4	68.2	+0.1	68.0	-0.4	68.4	+0.4

### ニッセンホールディングス(連結)

#### 【決算概要】

(百万円)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)*2		前期比(%)
売上高*1	77,189	88.6	36,868	47.8	102,202	73.4	50,100	49.0
売上総利益	25,962	87.8	15,820	60.9	32,561	76.2		
販売費および一般管理費	28,708	77.0	15,510	54.0	37,924	65.6		
営業利益*1	-2,746	-	310	-	-5,363	-	-200	-

\*1. 2018年4月27日に譲渡したシャディ(株)およびその子会社の影響を除外した数値は以下の通りです。

18/11期:売上高29,279百万円(前期比37.9%) / 営業利益574百万円、19/2期予想:売上高42,200百万円(前期比41.3%) / 営業利益100百万円

\*2. 17/2期の決算期末日を12月20日から2月末に変更した14ヶ月決算に対する前期比となります。

## VII. グループ戦略

### 1. セブンプレミアム

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	9,880	+1,130	10,700	+820	13,200	+1,700	14,100	+900
アイテム数	3,860	+260	4,030	+170	3,900	+250	4,050	+150

### 2. EC売上

(百万円)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
		増減		増減		増減		増減
EC売上	79,771	+7,846	84,603	+4,832	108,785	+11,125	125,000	+16,215
セブンネットショッピング	16,726	+6,642	19,319	+2,593	22,048	+7,944		
セブンミール*1	19,249	-404	21,600	+2,351	26,548	-130		
イトーヨーカドー	2,958	+1,233	3,718	+760	4,500	+1,839		
ネットスーパー*1	32,920	-852	31,908	-1,012	44,234	-501		
アカチャンホンポ*2	4,632	+359	4,736	+104	6,257	+640		
そごう・西武	2,149	+440	2,358	+209	3,599	+748		
ロフト	682	+314	807	+125	1,002	+410		
その他	456	+115	153	-303	595	+173		

\*1. 配達型、それ以外は通販型

\*2. 2016年9月より「omni7」サイトを通じた売上

## VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費

(百万円)

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
<b>国内コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	88,296	92.9	77,633	87.9	136,297	109.0	160,000	117.4
新店投資	45,783	89.8	48,354	105.6	70,329	94.9		
既存店投資等	36,666	92.8	22,881	62.4	57,824	126.4		
ソフトウェア開発費	5,846	126.9	6,398	109.4	8,143	155.4		
減価償却費	47,483	109.0	52,673	110.9	64,294	109.3	73,500	114.3
<b>海外コンビニエンスストア事業</b>								
7-Eleven, Inc.								
設備投資計	71,498	48.0	410,617	574.3	98,874	45.6	480,000	485.5
新店投資等	39,078	36.4	370,228	947.4	50,682	31.4		
既存店投資等	31,441	87.9	35,775	113.8	44,589	92.4		
ソフトウェア開発費	978	16.7	4,613	471.7	3,602	49.9		
減価償却費	52,257	108.6	56,251	107.6	69,582	107.1	76,600	110.1
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	11,019	40.6	36,478	331.0	18,072	59.0	46,500	257.3
	-	-	[22,613]	[205.2]	-	-	[32,634]	[180.6]
新店投資	1,713	9.5	1,829	106.8	2,168	11.4		
既存店投資等	8,943	104.0	33,502	374.6	15,396	138.3		
	-	-	[19,637]	[219.6]	-	-		
ソフトウェア開発費	363	79.1	1,147	316.0	508	108.5		
減価償却費	9,437	91.1	8,962	95.0	12,606	92.3	12,800	101.5
ヨークベニマル								
設備投資計	9,526	102.6	7,921	83.2	13,452	109.1	13,500	100.4
新店投資	6,907	102.6	4,732	68.5	10,411	116.5		
既存店投資等	2,513	102.2	3,083	122.7	2,924	89.1		
ソフトウェア開発費	104	104.0	104	100.0	117	100.9		
減価償却費	3,784	114.1	4,211	111.3	5,148	113.9	5,600	111.7
<b>百貨店事業</b>								
そごう・西武								
設備投資計	7,574	84.6	13,340	176.1	12,474	106.0	15,000	120.3
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	6,561	80.0	12,771	194.7	10,734	97.8		
ソフトウェア開発費	1,013	136.2	569	56.2	1,740	218.6		
減価償却費	6,796	83.7	5,976	87.9	8,927	83.7	8,700	97.5

注) 1.設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。

2.設備投資は当該年度以降の出店に係る投資と店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおります。

3.減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

4.[ ]は資産流動化を反映した数値を表示しております。



## ■店舗関連情報

### I. 主要会社の店舗数および出店・閉店

	17/11		18/11		18/2		19/2予想	
		期首増減		期首増減		増減		増減
<b>国内コンビニエンスストア事業</b>								
セブン・イレブン・ジャパン	19,970	+548	20,700	+440	20,260	+838	20,960	+700
出店	1,037		1,007		1,554		1,500	
閉店	489		567		716		800	
立地移転等	392		415		568			
解約閉店	97		152		148			
セブン・イレブン北京 <sup>*1</sup>	234	+15	259	+12	247	+28	266	+19
出店	26		28		41		38	
閉店	11		16		13		19	
セブン・イレブン天津 <sup>*1</sup>	90	+8	140	+22	118	+36	155	+37
出店	15		26		44		43	
閉店	7		4		8		6	
セブン・イレブン成都 <sup>*1</sup>	71	+4	76	-11	87	+20	77	-10
出店	12		3		29		4	
閉店	8		14		9		14	
<b>海外コンビニエンスストア事業</b>								
7-Eleven, Inc. <sup>*1</sup>	8,665	-42	9,576	+906	8,670	-37	9,530	+860
出店	114		1,141		214		1,230	
閉店	156		235		251		370	
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂	166	-5	164	±0	164	-7	158	-6
出店	2		1		2		1	
閉店	7		1		9		7	
ヨークベニマル	218	+5	225	+5	220	+7	225	+5
出店	8		7		11		7	
閉店	3		2		4		2	
ヨークマート	79	+1	80	+2	78	±0	79	+1
出店	1		2		1		2	
閉店	0		0		1		1	
華糖ヨーカ堂 <sup>*1</sup>	1	-1	1	±0	1	-1	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	1		0		1		0	
成都イトーヨーカ堂 <sup>*1</sup>	7	+1	7	±0	7	+1	8	+1
出店	1		0		1		1	
閉店	0		0		0		0	
<b>百貨店事業</b>								
そごう・西武	17	-2	15	±0	15	-4	15	±0
出店	0		0		0		0	
閉店・譲渡	2		0		4		0	
<b>専門店事業</b>								
赤ちゃん本舗	110	+4	111	+1	110	+4	110	±0
出店	8		5		8		6	
閉店	4		4		4		6	
ロフト <sup>*2</sup>	110	+1	116	+6	110	+1	115	+5
出店	7		8		8		8	
閉店	6		2		7		3	
セブン&アイ・フードシステムズ	768	-47	731	-18	749	-66	716	-33
デニーズ	380	-6	372	-5	377	-9	371	-6
出店	4		4		4		4	
閉店	10		9		13		10	
その他	388	-41	359	-13	372	-57	345	-27

\*1. 17年9月末、18年9月末、17年12月末、18年12月末時点の店舗数であります。

\*2. ロフトの店舗数には、フランチャイズ店舗が17/11期に17店舗、18/11期に18店舗、18/2期に17店舗含まれております。

## Ⅱ. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

### 【日本国内都道府県別店舗数】

	17/11	18/2	18/11	期首増減
北海道	980	988	1,008	+20
青森	61	69	87	+18
岩手	138	143	146	+3
宮城	398	404	406	+2
秋田	92	99	102	+3
山形	176	179	183	+4
福島	433	434	441	+7
茨城	638	638	639	+1
栃木	433	437	442	+5
群馬	458	462	461	-1
埼玉	1,178	1,196	1,209	+13
千葉	1,078	1,090	1,105	+15
東京	2,580	2,621	2,708	+87
神奈川	1,392	1,403	1,427	+24
新潟	415	420	425	+5
富山	131	132	132	±0
石川	132	132	133	+1
福井	66	67	69	+2
山梨	210	210	211	+1
長野	452	456	465	+9
岐阜	177	182	193	+11
静岡	711	719	730	+11
愛知	1,035	1,055	1,063	+8
三重	151	161	170	+9
滋賀	235	235	241	+6
京都	330	340	350	+10
大阪	1,171	1,188	1,245	+57
兵庫	697	703	709	+6
奈良	143	141	142	+1
和歌山	77	79	81	+2
鳥取	22	26	31	+5
島根	53	55	59	+4
岡山	298	301	305	+4
広島	575	584	589	+5
山口	317	320	328	+8
徳島	89	90	90	±0
香川	102	103	104	+1
愛媛	103	111	117	+6
高知	37	41	39	-2
福岡	971	988	1,010	+22
佐賀	189	191	193	+2
長崎	186	190	200	+10
熊本	320	330	345	+15
大分	162	165	172	+7
宮崎	189	191	196	+5
鹿児島	189	191	199	+8
国内合計	19,970	20,260	20,700	+440

### 【世界のセブン - イレブン店舗数】

(連結子会社)	17/11	18/2	18/11	期首増減
日本	19,970	20,260	20,700	+440
北米 <sup>*1</sup>	8,665	8,670	9,576	+906
アメリカ	8,018	8,030	8,951	+921
カナダ	647	640	625	-15
ハワイ	64	64	64	±0
中国(北京)	234	247	259	+12
中国(天津)	90	118	140	+22
中国(成都)	71	87	76	-11
小計	29,094	29,446	30,815	+1,369

\*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ、カナダで展開するフランチャイズおよび直営の店舗数であります。

### (エリアライセンス)

	17/9	17/12	18/9	期首増減
韓国	9,140	9,231	9,480	+249
中国(香港等) <sup>*2</sup>	1,859	1,907	2,029	+122
中国(上海)	117	118	121	+3
中国(山東)	52	55	63	+8
中国(重慶)	44	47	64	+17
中国(浙江)	17	20	26	+6
中国(江蘇)	-	-	6	+6
台湾	5,197	5,221	5,322	+101
タイ	10,152	10,268	10,902	+634
フィリピン	2,172	2,285	2,442	+157
マレーシア	2,207	2,225	2,259	+34
シンガポール	413	393	383	-10
オーストラリア	664	675	691	+16
UAE	11	13	14	+1
ベトナム	5	11	22	+11
アメリカ	326	327	326	-1
メキシコ	1,864	1,835	1,785	-50
ノルウェー	153	153	152	-1
スウェーデン	185	187	189	+2
デンマーク	183	183	177	-6
小計	34,761	35,154	36,453	+1,299

\*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含みます。

	17/11	18/2	18/11	期首増減
合計	63,855	64,600	67,268	+2,668

注) 1. 日本以外は17年9月末、17年12月末、18年9月末の店舗数であります。

2. 2018年11月末現在、セブン - イレブン・ジャパンは46都道府県で展開しております。

なお、2018年11月末現在のエリアライセンスを含めた世界のセブン - イレブン店舗数は67,432店舗であります。

### Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

#### 1. イトーヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店*	食品館瀬谷	神奈川県	2018.3.31	2,900	1,709
閉店	食品館新浦安	千葉県	2018.4.8	4,683	4,683
	釧路	北海道	2019.1.20	8,881	7,430
	福山	広島県	2019.2.11	21,396	11,276
	古河	茨城県	2019.2.17	15,523	11,468
	東大阪	大阪府	2019.2.17	20,838	13,839
	新田(S&B)	埼玉県	2019.2.24	5,063	4,392

上記の他、1店舗の閉店を予定しております。

\* 出店の総売場面積は、バックルーム等を含む総床面積の数値となっております。

#### 2. ヨークベニマル

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	鹿沼上殿町	栃木県	2018.3.9	1,962	1,792
	高島	山形県	2018.3.23	1,988	1,818
	石岡西	茨城県	2018.7.13	2,360	2,202
	小名浜リスポ	福島県	2018.7.27	1,968	1,806
	米沢春日	山形県	2018.9.28	1,961	1,800
	上厚崎	栃木県	2018.10.12	2,356	2,197
	ヨークマルシェ大和町	宮城県	2018.11.16	996	875
閉店	小名浜(S&B)	福島県	2018.7.22	1,510	1,357
	黒磯(S&B)	栃木県	2018.10.7	4,414	3,696

#### 3. 成都イトーヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)
出店	食品生活館 華府大道 (カフダイドウ)	成都	2018.11.16	3,510

注) S&Bは、スクラップ&ビルドの略称になります。

#### IV. タイプ別店舗数

##### 【セブン-イレブン・ジャパン】

(店)

	17/11			18/11			18/2		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	19,970	+548	100.0	20,700	+440	100.0	20,260	+838	100.0
フランチャイズ店	19,488	+511	97.6	20,309	+517	98.1	19,792	+815	97.7
Aタイプ	4,579	+25	22.9	4,556	-7	22.0	4,563	+9	22.5
Cタイプ	14,909	+486	74.7	15,753	+524	76.1	15,229	+806	75.2
直営店	482	+37	2.4	391	-77	1.9	468	+23	2.3
24時間営業店	19,166	+487	96.0	19,836	+392	95.8	19,444	+765	96.0
酒有り店	19,683	+537	98.6	20,359	+403	98.4	19,956	+810	98.5
タバコ有り店	19,207	+625	96.2	19,991	+588	96.6	19,403	+821	95.8

##### 【7-Eleven, Inc.】

(店)

	17/9			18/9			17/12		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	8,665	-42	100.0	9,576	+906	100.0	8,670	-37	100.0
フランチャイズ店	7,052	+44	81.4	7,154	-7	74.7	7,161	+153	82.6
BCP店(Aタイプ)*	452	±0	5.2	467	+7	4.9	460	+8	5.3
Cタイプ	6,600	+44	76.2	6,687	-14	69.8	6,701	+145	77.3
直営店	1,613	-86	18.6	2,422	+913	25.3	1,509	-190	17.4
ガソリンスタンド併設店	3,370	-4	38.9	4,366	+990	45.6	3,376	+2	38.9

\* BCP店はBusiness Conversion Programの略称になります。

#### V. 売場面積

##### 【イトーヨーカ堂】

(m<sup>2</sup>)

	17/11		18/11		18/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	2,621,611	91.2	2,628,621	100.3	2,653,996	95.6
期末自営売場面積	1,508,518	96.0	1,475,065	97.8	1,490,522	98.8
期中平均自営売場面積	1,530,581	96.2	1,486,278	97.1	1,532,810	97.4

##### 【ヨークベニマル】

(m<sup>2</sup>)

	17/11		18/11		18/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	669,052	102.5	682,795	102.1	675,128	102.8
期末自営売場面積	514,903	101.9	525,435	102.0	519,177	102.8
期中平均自営売場面積*	499,840	102.1	517,781	103.6	502,690	102.3

\* 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

##### 【そごう・西武】

(m<sup>2</sup>)

	17/11		18/11		18/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	617,618	80.2	571,738	92.6	617,618	80.2
期中平均売場面積	681,470	83.6	571,739	83.9	665,507	82.8

## 注記事項

### 連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行およびその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確実性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。