

株式会社アクロディア 中期経営計画 見直し



2019年1月15日

2018年8月期の本決算を終え、第14回定時株主総会を開催させていただくことになりました。当連結会計年度において、平成19年3月期以来の親会社株主に帰属する当期純利益を計上し、第三創業期の良いスタートダッシュを切ることができました。これから先も気を緩めることなく、さらなる成長を目指してまいります。

前回、発表させていただいた中期経営計画において差分が発生しております。主要なプロジェクトにおける進捗をご説明させていただくために本資料を作成しております。

引き続き、完全に黒字化し、安定した利益および株主様への還元を実現するために社員一丸となって活動して参ります。株主の皆様には、引き続きのご指導・ご鞭撻を賜りたく、何卒よろしくお願い申し上げます。

「Acrodea」は、ギリシャ語を語源とする「最高の」を意味する接頭辞である“acro-”と、「発想」を意味する“idea”を組み合わせた造語です。

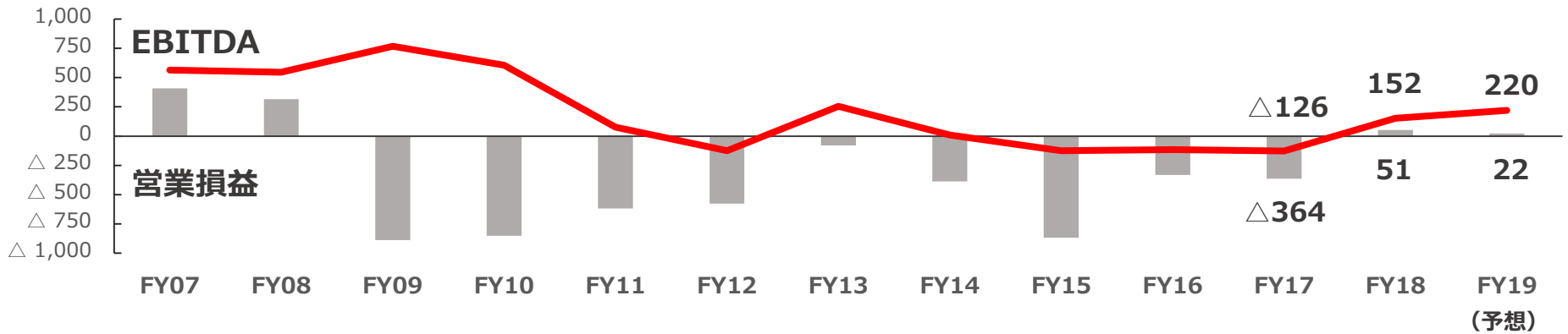
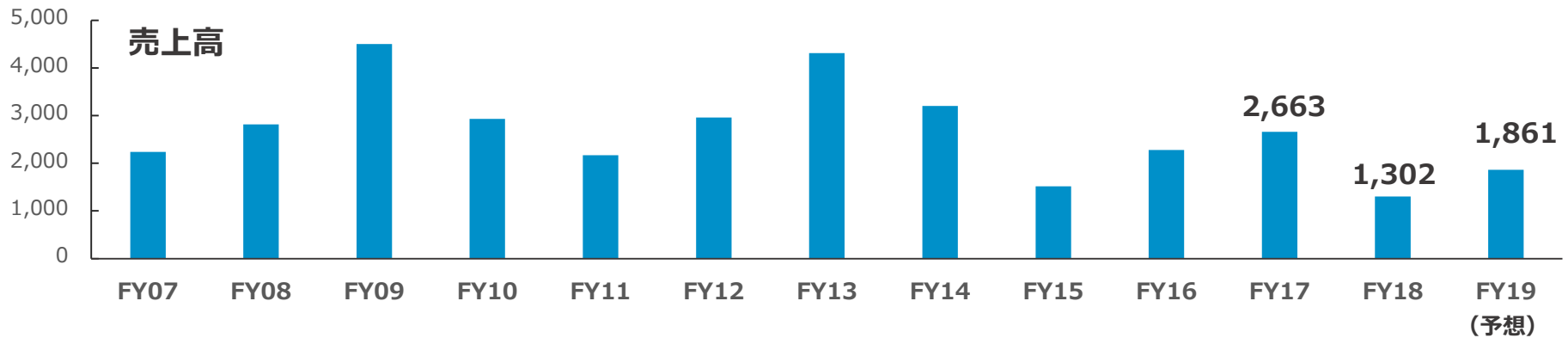
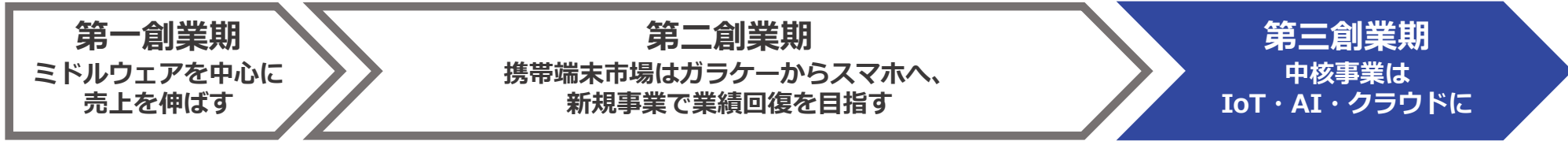
私たちは、スマートフォンに関わるすべての人たちに「最高の発想」を提供し、人に優しい技術やサービスの開発を支え、豊かで快適な社会の実現を目指します。



- ▶ **第14期本決算の総括**
- ▶ **第三創業期としての企業像**
- ▶ **5カ年数値計画（2年目）**
- ▶ **注力事業の状況**

- ▶ 営業利益、経常利益、親会社に帰属する当期純利益、
営業キャッシュフロー**黒字化**
- ▶ EBITDA**黒字化**

(単位：百万円)



「第三創業期」2年目 ～低迷からの復活～

第三創業期（2017年9月～）

- ▶ AI、IoT、クラウドを中核技術とする企業グループを目指す
- ▶ 子会社渋谷肉横丁、インタープラン等と技術を融合させ安定収益向上を図る
- ▶ 上記技術分野及び安定収益事業会社への積極的M&A

金融（フィンテック）、不動産テック・IoT

不動産テック・IoT

- ・インターホンシステム
- ・不動産仲介向けシステム

インターホン向け
IoTシステム

サブリース・レストラン事業（×IT活用）

サブリース
（渋谷肉横丁）

直営店
（渋谷肉横丁）

直営店
（高田屋一部店舗）

ブロックチェーン関連ビジネス

- ・AI運用システム

新規ビジネス

金融（フィンテック）

セントラル・ハブ・アセット・マネジメント

娯楽IT（IoT）

- ・ゲーム事業（安定継続中）

ソーシャル
ゲーム

- ・スポーツIoT事業

- ▶ 野球ボール（販路強化）
→販路強化
データ解析サービス

i・Ball
TechnicalPitch

- ▶ ゴルフボール（商品企画）
→提携先との商品企画

- ▶ クリケット
- ▶ クレー射撃場

武藤製作所

- ・カジノ向けシステム事業

グアム向け
ビンゴシステム

教育・人材・BPO事業（インタープラン）

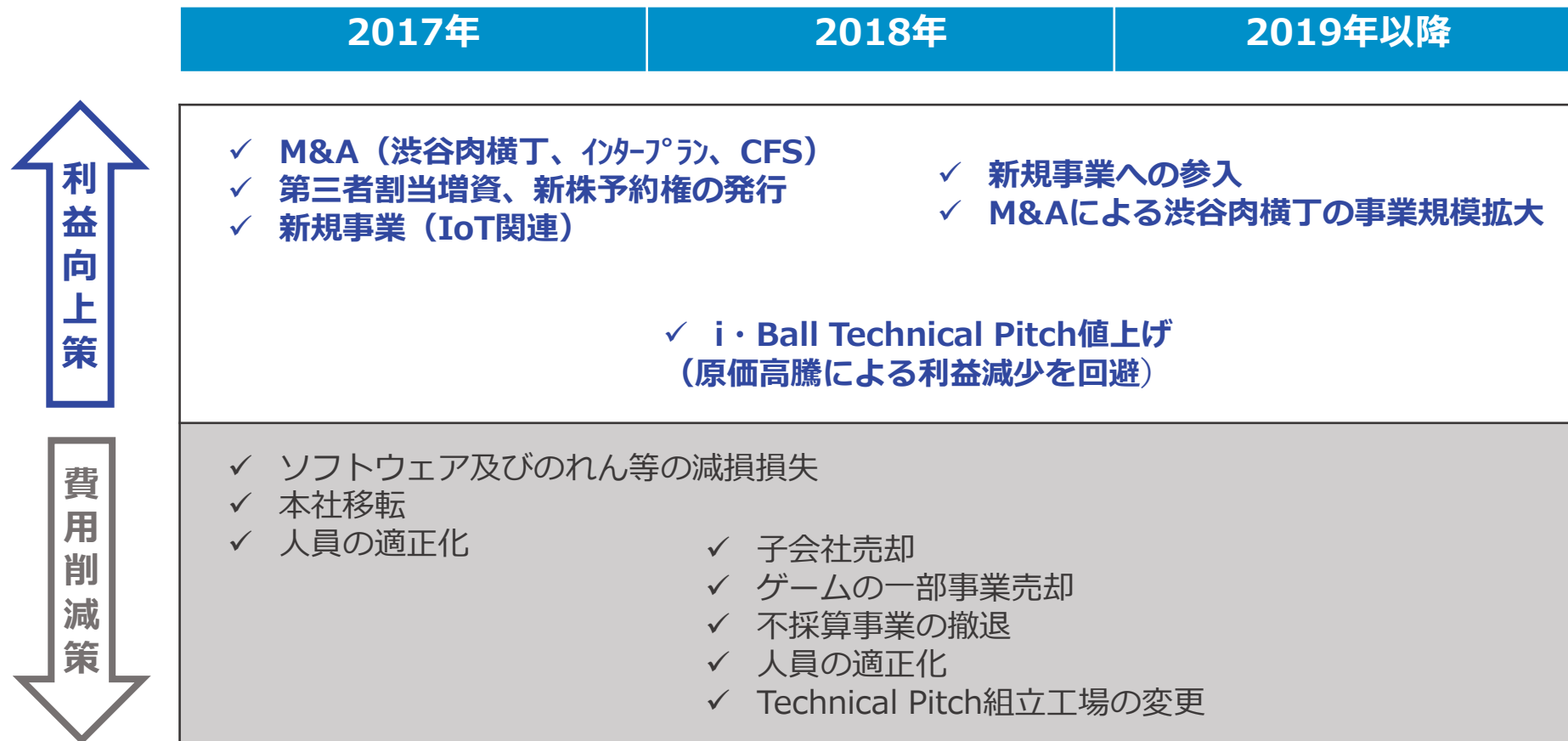
- ・教育事業（収益貢献）
- ・人材派遣事業（事業開始）

電子通販・小売業

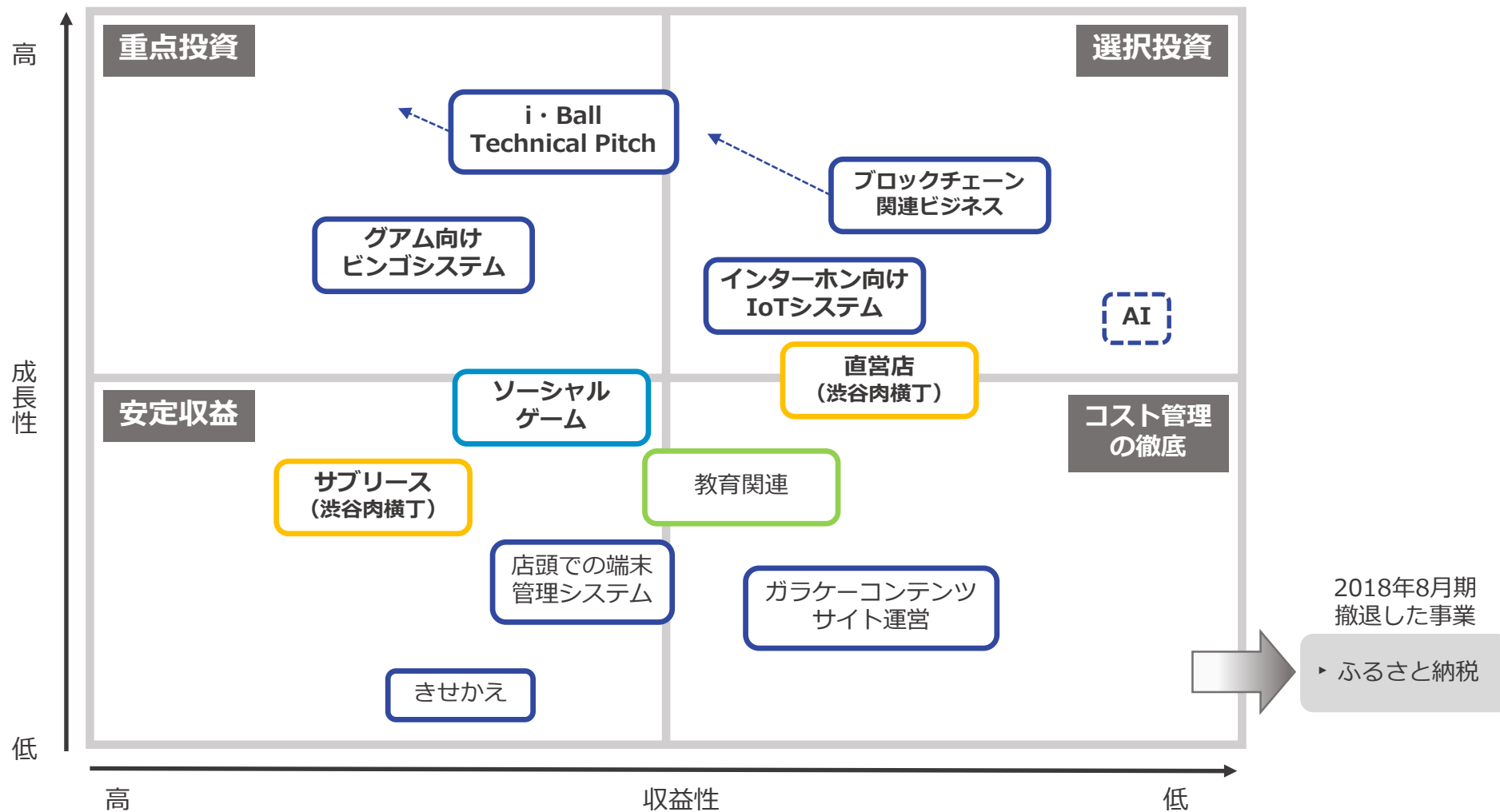
- ・ふるさと納税事業
（2018年8月期撤退）

第三創業期の今までの取り組み

黒字化に向けて不採算事業の撤退、新規事業への参入及びビジネスモデルの転換を実施



事業内容と中長期戦略



中期経営計画①

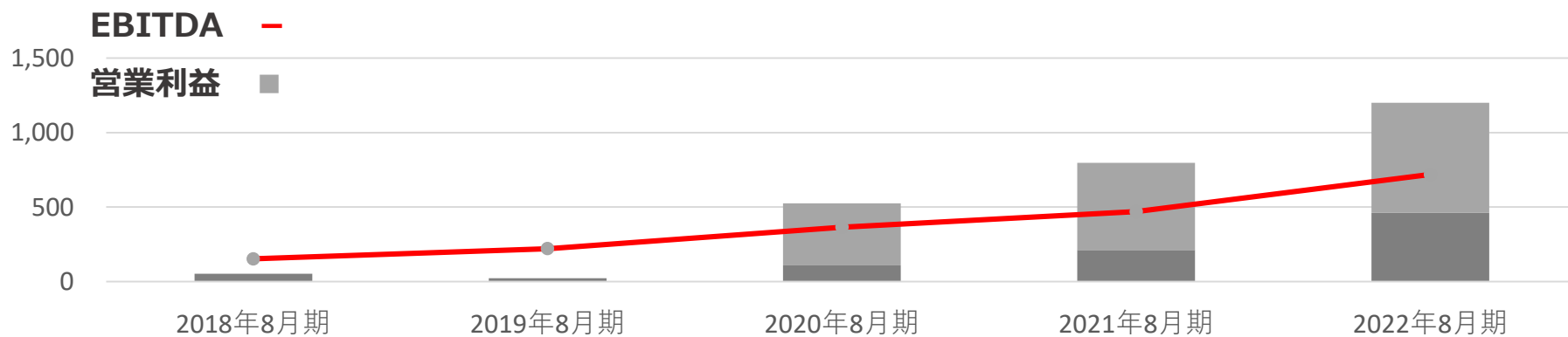
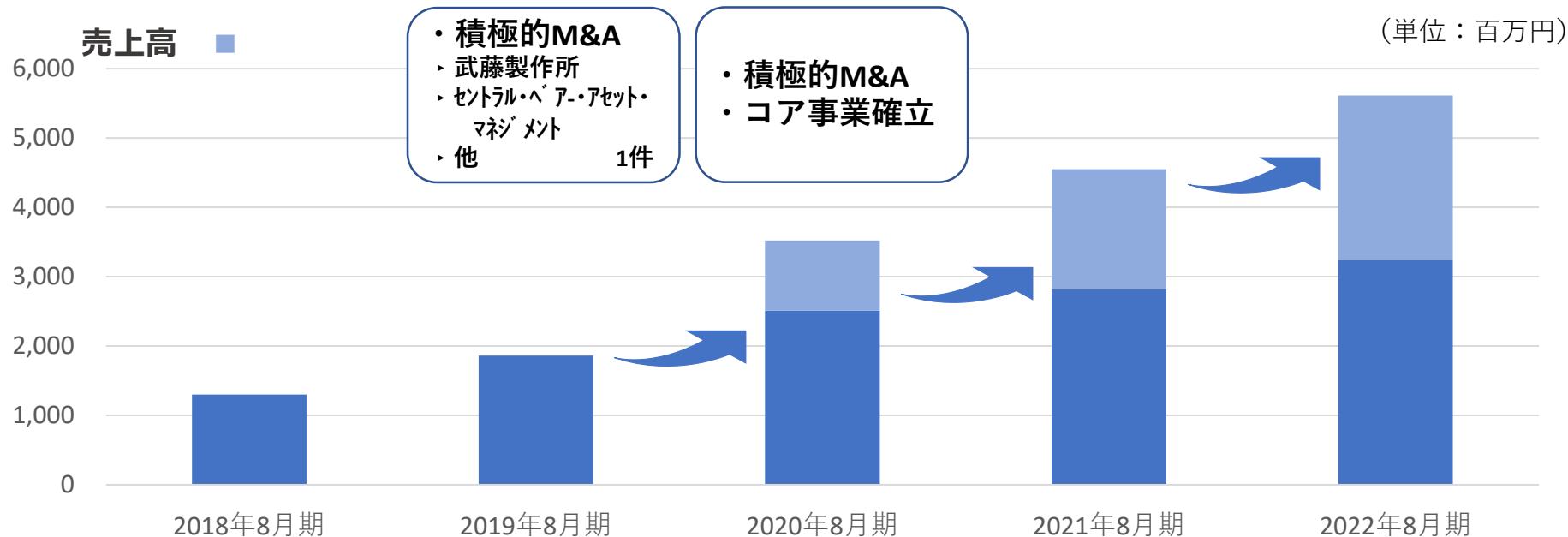
▶ 本年度以降の中期経営計画が変更となっております。

(単位：百万円)

		2018年 8月期実績 第14期	2019年 8月期予想 第15期	2020年 8月期計画 第16期	2021年 8月期計画 第17期	2022年 8月期計画 第18期
連結	売上高	1,302	1,861	2,510 ~ 3,521	2,821 ~ 4,550	3,237 ~ 5,613
	営業利益	51	22	109 ~ 524	212 ~ 797	460 ~ 1,200
	経常利益	25	54	108 ~ 547	210 ~ 819	458 ~ 1,222
	親会社株主に帰属 する当期純利益	6	34	59 ~ 491	181 ~ 777	408 ~ 1,153
個別	売上高	1,113	1,196	1,324 ~ 1,526	1,576 ~ 1,838	1,857 ~ 2,233
	営業利益	56	11	63 ~ 181	119 ~ 299	254 ~ 504
	経常利益	66	35	64 ~ 206	120 ~ 324	254 ~ 529
	当期純利益	67	61	110 ~ 252	166 ~ 370	301 ~ 548

EBITDA	152	220	365 ~ 827	469 ~ 1,162	718 ~ 1,630
ROE (%)	0.82	2.62			

第三創業期 中核事業はIoT・AI・クラウドに



- ▶ **スポーツIoTの代表的企業**としての活動
 - ▶ i・Ball テクニカルピッチで磨き上げたセンサー技術を様々なボールに展開
(サッカー、ラグビー、バスケット、クリケット 等々)
 - ▶ ボールのみならずウィンタースポーツ等のギアに応用
(フィギュアスケート、スノボ、スキー 等々)
- ▶ スポーツIoTで入手したビッグデータ
 - ▶ データ解析ツールを提供 (有償)
 - ▶ **ストックビジネスへ**
 - ▶ クラウド上で実際のコーチとユーザをマッチングし、**ネットコーチング**サービスを開始



- ▶ グアム向けビンゴシステム開発
現状は、ビンゴホールにユーザが来訪したサービスホールに足を運ばずとも、スマホで参加することができる**オンライン**で楽しめるサービスを開始
- ▶ グアム内オンラインサービスから海外へ
 - ▶ 海外および日本のカジノ向けにビンゴシステム販売
 - ▶ オンラインサービスをグアムのみではなく全世界に向けて配信 (**欧米のビンゴファン**を取り込み)



- ▶ **SIMインターホンシステム**（仮称）の展開
 - ▶ SIMカードを挿入し、すぐに利用できる
無線型インターホンの開発&販売
 - ▶ 一戸建てのみならず、工事現場、店舗、無人駅等の
ビジネスユースにも対応
 - ▶ **顔認識機能、防犯カメラ機能**を持ち
セキュリティ対策に利用可能
 - ▶ **電池タイプ**も用意し
いつでもどこでも利用可能に



- ▶ **M&Aで事業拡大を加速**
(渋谷肉横丁出店店舗の一部直営店化)
(高田屋店舗の一部直営店化)
(高田屋FC加盟店のサブリース事業も検討中)
- ▶ **渋谷肉横丁(S-NY)ブランドの店舗出店**
(渋谷以外の場所及び海外展開も視野)
- ▶ **リアル店舗×IT積極活用**
(渋谷肉横丁アプリの配布を今春予定)
(マーケットリサーチ事業参入を検討中)
*年間50万人来客実績の活用



▶ **ブロックチェーン関連事業**

▶ 仮想通貨**マイニングファーム**

長野県佐久市での運用予定

現時点では市場環境悪化のため基礎研究にとどめて投資はしていない。将来への布石。

▶ 仮想通貨**AI運用システム**

AIを用いた仮想通貨運用システムを開発済
自社資金の運用予定



株主還元

- ▶ 配当政策 早期に配当開始
- ▶ 自己株式の取得による資本効率の改善

目標

- ▶ 東証一部へ市場替え（持ち株会社化）

ありがとうございました。

