創造で、想像を超える。

2018年 12月期
連結決算〔IFRS〕 補足資料

すべての革新は患者さんのために

中外製薬株式会社

ロシュ グループ

注） 1. 本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、本業績予想作成時点において入手可能な情報に基づき当社が合理的と判断した目標であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれているため、実際の成果や業績は記載の予想と異なる可能性があります。

2. 本資料において、金額は億円未満を四捨五入しております。また、増減及び%は億円単位で表示された数字で計算しております。

3. 各期における為替レートは次のとおりです。

四半期

【円】

		実績*				実績*			
		2017年				2018年			
		1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月
		（四半期）	（四半期）	（四半期）	（四半期）	（四半期）	（四半期）	（四半期）	（四半期）
CHF		113.21	112.69	115.33	114.41	114.33	110.77	113.32	113.33
EUR		121.09	122.03	130.36	132.93	133.17	130.06	129.66	128.72
USD		113.69	111.07	111.01	112.89	108.40	109.08	111.47	112.84
SGD		80.25	79.76	81.57	83.38	82.16	81.78	81.51	82.04

*実績は期中市場平均レート

累計

	実績*	実績*				実績*				想定
	2016年	2017年				2018年				2019年
	1-12月	1-3月	1-6月	1-9月	1-12月	1-3月	1-6月	1-9月	1-12月	1-12月
	（通期）	（累計）	（累計）	（累計）	（通期）	（累計）	（累計）	（累計）	（通期）	（通期）
CHF	110.46	113.21	112.95	113.73	113.90	114.33	112.52	112.79	112.92	114.00
EUR	120.42	121.09	121.55	124.33	126.39	133.17	131.59	130.93	130.36	128.00
USD	108.83	113.69	112.38	111.92	112.17	108.40	108.74	109.65	110.45	111.00
SGD	78.82	80.25	80.01	80.52	81.22	82.16	81.97	81.81	81.87	82.00

*実績は期中市場平均レート

期末

	実績	実績				実績			
	2016年	2017年				2018年			
	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末
CHF	113.94	111.76	117.37	115.80	115.35	111.67	110.78	116.01	112.03
EUR	122.27	119.47	128.35	132.41	134.82	131.49	127.83	131.98	126.13
USD	116.55	111.92	112.18	112.35	112.89	106.83	110.50	113.38	110.28
SGD	80.47	80.04	81.33	82.73	84.39	81.43	80.79	82.88	80.70

IFRS実績からCore実績への調整表

【億円】

	2017年 1-12月				2018年 1-12月			
	IFRS実績	無形資産	その他	Core実績	IFRS実績	無形資産	その他	Core実績
売上収益	5,342	－	－	5,342	5,798	－	－	5,798
製商品売上高	4,993	－	－	4,993	5,278	－	－	5,278
ロイヤルティ及びその他の営業収入	349	－	－	349	519	－	－	519
売上原価	△2,542	12	－	△2,529	△2,628	10	－	△2,619
売上総利益	2,800	12	－	2,813	3,169	10	－	3,179
経費計	△1,811	40	△10	△1,781	△1,926	50	－	△1,876
販売費	△728	－	－	△728	△737	－	－	△737
研究開発費	△929	40	－	△889	△992	50	－	△942
一般管理費等	△153	－	△10	△163	△197	－	－	△197
営業利益	989	53	△10	1,032	1,243	60	－	1,303
金融費用	△1	－	－	△1	△1	－	－	△1
その他の金融収入(支出)	△1	－	－	△1	4	－	－	4
その他の費用	△17	－	－	△17	△32	－	－	△32
税引前当期利益	970	53	△10	1,013	1,214	60	－	1,275
法人所得税	△235	△14	3	△245	△284	△18	－	△302
当期利益	735	39	△7	767	931	42	－	973
当期利益								
当社の株主持分	727	39	△7	759	925	42	－	967
非支配持分	8	－	－	8	6	－	－	6

Core実績について

当社はIFRS移行を機に2013年よりCore実績を開示しております。Core実績とはIFRS実績に当社が非経常事項と捉える事項の調整を行ったものであり、ロシュが開示するCore実績の概念とも整合しております。当社ではCore実績を、社内の業績管理、社内外への経常的な収益性の推移の説明、並びに株主還元をはじめとする成果配分を行う際の指標として使用しております。

上表にIFRS実績からCore実績への調整を示しております。調整内容に関しては以下のとおりです。

無形資産

無形資産の償却費(2017年13億円、2018年12億円)

無形資産の減損損失(2017年40億円、2018年48億円)

その他

訴訟関連損益(2017年△10億円、2018年該当なし)

IFRS実績（四半期）

【億円】

	実績				実績							
	2017年				2018年							
	1-3月（四半期）	4-6月（四半期）	7-9月（四半期）	10-12月（四半期）	1-3月（四半期）	前同(%)	4-6月（四半期）	前同(%)	7-9月（四半期）	前同(%)	10-12月（四半期）	前同(%)
売上収益	1,255	1,273	1,349	1,466	1,474	+17.5	1,377	+8.2	1,413	+4.7	1,533	+4.6
製商品売上高	1,181	1,187	1,279	1,345	1,247	+5.6	1,308	+10.2	1,331	+4.1	1,391	+3.4
タミフルを除く	1,108	1,179	1,261	1,277	1,163	+5.0	1,308	+10.9	1,327	+5.2	1,373	+7.5
国内	851	979	979	1,075	845	△0.7	983	+0.4	992	+1.3	1,073	△0.2
ロシュ向け輸出	213	156	237	158	274	+28.6	278	+78.2	289	+21.9	258	+63.3
その他海外	43	45	44	45	45	+4.7	47	+4.4	45	+2.3	43	△4.4
タミフル	74	8	19	68	84	+13.5	0	△100.0	4	△78.9	18	△73.5
通常	61	2	0	56	83	+36.1	0	△100.0	0	0.0	18	△67.9
行政備蓄等	13	6	18	12	1	△92.3	–	△100.0	4	△77.8	–	△100.0
ロイヤルティ及びその他の営業収入	73	86	69	120	227	+211.0	68	△20.9	82	+18.8	142	+18.3
売上原価	△612	△603	△651	△677	△638	+4.2	△652	+8.1	△659	+1.2	△678	+0.1
対製商品売上高(%)	51.8	50.8	50.9	50.3	51.2	–	49.8	–	49.5	–	48.7	–
売上総利益	643	670	698	789	836	+30.0	725	+8.2	754	+8.0	855	+8.4
対売上収益(%)	51.2	52.6	51.7	53.8	56.7	–	52.7	–	53.4	–	55.8	–
経費計	△380	△463	△407	△562	△452	+18.9	△442	△4.5	△440	+8.1	△591	+5.2
対売上収益(%)	30.3	36.4	30.2	38.3	30.7	–	32.1	–	31.1	–	38.6	–
販売費	△154	△168	△170	△236	△159	+3.2	△173	+3.0	△172	+1.2	△233	△1.3
対売上収益(%)	12.3	13.2	12.6	16.1	10.8	–	12.6	–	12.2	–	15.2	–
研究開発費	△193	△256	△208	△273	△251	+30.1	△235	△8.2	△223	+7.2	△283	+3.7
対売上収益(%)	15.4	20.1	15.4	18.6	17.0	–	17.1	–	15.8	–	18.5	–
一般管理費等	△33	△39	△29	△53	△43	+30.3	△35	△10.3	△44	+51.7	△75	+41.5
対売上収益(%)	2.6	3.1	2.1	3.6	2.9	–	2.5	–	3.1	–	4.9	–
営業利益	263	208	291	227	384	+46.0	282	+35.6	313	+7.6	264	+16.3
対売上収益(%)	21.0	16.3	21.6	15.5	26.1	–	20.5	–	22.2	–	17.2	–
金融費用	△0	△0	△0	△0	△0	0.0	△0	0.0	△0	0.0	△0	0.0
その他の金融収入（支出）	△3	1	0	1	△1	△66.7	1	0.0	△1	–	5	+400.0
その他の費用	△11	7	△7	△6	△6	△45.5	△9	–	△6	△14.3	△11	+83.3
税引前当期（四半期）利益	250	215	284	222	377	+50.8	273	+27.0	306	+7.7	258	+16.2
対売上収益(%)	19.9	16.9	21.1	15.1	25.6	–	19.8	–	21.7	–	16.8	–
法人所得税	△62	△36	△71	△65	△95	+53.2	△64	+77.8	△88	+23.9	△36	△44.6
当期（四半期）利益	187	178	213	157	282	+50.8	209	+17.4	218	+2.3	222	+41.4
対売上収益(%)	14.9	14.0	15.8	10.7	19.1	–	15.2	–	15.4	–	14.5	–
当期（四半期）利益の帰属												
当社の株主持分	185	176	211	155	279	+50.8	208	+18.2	217	+2.8	221	+42.6
非支配持分	2	2	2	2	3	+50.0	1	△50.0	2	0.0	1	△50.0
1株当たり当期（四半期）利益												
基本的1株当たり当期（四半期）利益（円）	33.86	32.20	38.59	28.38	51.00	+50.6	38.00	+18.0	39.60	+2.6	40.48	+42.6
希薄化後1株当たり当期（四半期）利益（円）	33.81	32.15	38.53	28.33	50.91	+50.6	37.94	+18.0	39.54	+2.6	40.41	+42.6

その他の金融収入（支出）には為替に係る損益の純額が含まれており、マイナスとなることがあります。

IFRS実績（累計）

【億円】

	実績	実績				実績							
	2016年	2017年				2018年							
	1-12月	1-3月	1-6月	1-9月	1-12月	1-3月	前同	1-6月	前同	1-9月	前同	1-12月	前同
	（通期）	（累計）	（累計）	（累計）	（通期）	（累計）	(%)	（累計）	(%)	（累計）	(%)	（通期）	(%)
売上収益	4,918	1,255	2,528	3,876	5,342	1,474	+17.5	2,851	+12.8	4,264	+10.0	5,798	+8.5
製商品売上高	4,727	1,181	2,368	3,648	4,993	1,247	+5.6	2,556	+7.9	3,887	+6.6	5,278	+5.7
タミフルを除く	4,592	1,108	2,287	3,548	4,824	1,163	+5.0	2,472	+8.1	3,798	+7.0	5,172	+7.2
国内	3,797	851	1,830	2,810	3,884	845	△0.7	1,827	△0.2	2,819	+0.3	3,892	+0.2
ロシュ向け輸出	628	213	369	606	764	274	+28.6	552	+49.6	842	+38.9	1,099	+43.8
その他海外	168	43	88	132	177	45	+4.7	92	+4.5	137	+3.8	180	+1.7
タミフル	135	74	82	100	169	84	+13.5	84	+2.4	89	△11.0	107	△36.7
通常	120	61	63	63	119	83	+36.1	83	+31.7	83	+31.7	101	△15.1
行政備蓄等	15	13	19	37	50	1	△92.3	1	△94.7	5	△86.5	5	△90.0
ロイヤルティ及びその他の営業収入	191	73	159	229	349	227	+211.0	295	+85.5	377	+64.6	519	+48.7
売上原価	△2,479	△612	△1,214	△1,865	△2,542	△638	+4.2	△1,291	+6.3	△1,950	+4.6	△2,628	+3.4
対製商品売上高(%)	52.4	51.8	51.3	51.1	50.9	51.2	–	50.5	–	50.2	–	49.8	–
売上総利益	2,438	643	1,313	2,011	2,800	836	+30.0	1,561	+18.9	2,314	+15.1	3,169	+13.2
対売上収益(%)	49.6	51.2	51.9	51.9	52.4	56.7	–	54.8	–	54.3	–	54.7	–
経費計	△1,670	△380	△842	△1,249	△1,811	△452	+18.9	△895	+6.3	△1,335	+6.9	△1,926	+6.4
対売上収益(%)	34.0	30.3	33.3	32.2	33.9	30.7	–	31.4	–	31.3	–	33.2	–
販売費	△698	△154	△322	△492	△728	△159	+3.2	△332	+3.1	△504	+2.4	△737	+1.2
対売上収益(%)	14.2	12.3	12.7	12.7	13.6	10.8	–	11.6	–	11.8	–	12.7	–
研究開発費	△850	△193	△448	△657	△929	△251	+30.1	△485	+8.3	△709	+7.9	△992	+6.8
対売上収益(%)	17.3	15.4	17.7	17.0	17.4	17.0	–	17.0	–	16.6	–	17.1	–
一般管理費等	△122	△33	△72	△100	△153	△43	+30.3	△78	+8.3	△122	+22.0	△197	+28.8
対売上収益(%)	2.5	2.6	2.8	2.6	2.9	2.9	–	2.7	–	2.9	–	3.4	–
営業利益	769	263	471	762	989	384	+46.0	666	+41.4	979	+28.5	1,243	+25.7
対売上収益(%)	15.6	21.0	18.6	19.7	18.5	26.1	–	23.4	–	23.0	–	21.4	–
金融費用	△1	△0	△1	△1	△1	△0	0.0	△1	0.0	△1	0.0	△1	0.0
その他の金融収入（支出）	11	△3	△2	△2	△1	△1	△66.7	0	–	△1	△50.0	4	–
その他の費用	△35	△11	△4	△11	△17	△6	△45.5	△15	+275.0	△21	+90.9	△32	+88.2
税引前当期（四半期）利益	744	250	464	749	970	377	+50.8	650	+40.1	956	+27.6	1,214	+25.2
対売上収益(%)	15.1	19.9	18.4	19.3	18.2	25.6	–	22.8	–	22.4	–	20.9	–
法人所得税	△201	△62	△99	△170	△235	△95	+53.2	△159	+60.6	△248	+45.9	△284	+20.9
当期（四半期）利益	544	187	365	579	735	282	+50.8	490	+34.2	709	+22.5	931	+26.7
対売上収益(%)	11.1	14.9	14.4	14.9	13.8	19.1	–	17.2	–	16.6	–	16.1	–
当期（四半期）利益の帰属													
当社の株主持分	536	185	361	572	727	279	+50.8	487	+34.9	703	+22.9	925	+27.2
非支配持分	8	2	4	7	8	3	+50.0	4	0.0	5	△28.6	6	△25.0
1株当たり当期（四半期）利益													
基本的1株当たり当期（四半期）利益（円）	98.12	33.86	66.07	104.66	133.04	51.00	+50.6	89.00	+34.7	128.60	+22.9	169.08	+27.1
希薄化後1株当たり当期（四半期）利益（円）	97.97	33.81	65.97	104.51	132.83	50.91	+50.6	88.85	+34.7	128.39	+22.8	168.80	+27.1

その他の金融収入（支出）には為替に係る損益の純額が含まれており、マイナスとなることがあります。

Core実績（四半期）

【億円】

	Core実績				Core実績							
	2017年				2018年							
	1-3月（四半期）	4-6月（四半期）	7-9月（四半期）	10-12月（四半期）	1-3月（四半期）	前同(%)	4-6月（四半期）	前同(%)	7-9月（四半期）	前同(%)	10-12月（四半期）	前同(%)
売上収益	1,255	1,273	1,349	1,466	1,474	+17.5	1,377	+8.2	1,413	+4.7	1,533	+4.6
製商品売上高	1,181	1,187	1,279	1,345	1,247	+5.6	1,308	+10.2	1,331	+4.1	1,391	+3.4
タミフルを除く	1,108	1,179	1,261	1,277	1,163	+5.0	1,308	+10.9	1,327	+5.2	1,373	+7.5
国内	851	979	979	1,075	845	△0.7	983	+0.4	992	+1.3	1,073	△0.2
ロシュ向け輸出	213	156	237	158	274	+28.6	278	+78.2	289	+21.9	258	+63.3
その他海外	43	45	44	45	45	+4.7	47	+4.4	45	+2.3	43	△4.4
タミフル	74	8	19	68	84	+13.5	0	△100.0	4	△78.9	18	△73.5
通常	61	2	0	56	83	+36.1	0	△100.0	0	0.0	18	△67.9
行政備蓄等	13	6	18	12	1	△92.3	–	△100.0	4	△77.8	–	△100.0
ロイヤルティ及びその他の営業収入	73	86	69	120	227	+211.0	68	△20.9	82	+18.8	142	+18.3
売上原価	△609	△600	△648	△673	△635	+4.3	△651	+8.5	△657	+1.4	△676	+0.4
対製商品売上高(%)	51.6	50.5	50.7	50.0	50.9	–	49.8	–	49.4	–	48.6	–
売上総利益	646	673	701	792	839	+29.9	726	+7.9	756	+7.8	858	+8.3
対売上収益(%)	51.5	52.9	52.0	54.0	56.9	–	52.7	–	53.5	–	56.0	–
経費計	△379	△438	△417	△547	△411	+8.4	△438	0.0	△440	+5.5	△587	+7.3
対売上収益(%)	30.2	34.4	30.9	37.3	27.9	–	31.8	–	31.1	–	38.3	–
販売費	△154	△168	△170	△236	△159	+3.2	△173	+3.0	△172	+1.2	△233	△1.3
対売上収益(%)	12.3	13.2	12.6	16.1	10.8	–	12.6	–	12.2	–	15.2	–
研究開発費	△192	△231	△208	△258	△209	+8.9	△230	△0.4	△223	+7.2	△279	+8.1
対売上収益(%)	15.3	18.1	15.4	17.6	14.2	–	16.7	–	15.8	–	18.2	–
一般管理費等	△33	△39	△39	△53	△43	+30.3	△35	△10.3	△44	+12.8	△75	+41.5
対売上収益(%)	2.6	3.1	2.9	3.6	2.9	–	2.5	–	3.1	–	4.9	–
営業利益	267	235	285	245	428	+60.3	288	+22.6	316	+10.9	271	+10.6
対売上収益(%)	21.3	18.5	21.1	16.7	29.0	–	20.9	–	22.4	–	17.7	–
金融費用	△0	△0	△0	△0	△0	0.0	△0	0.0	△0	0.0	△0	0.0
その他の金融収入（支出）	△3	1	0	1	△1	△66.7	1	0.0	△1	–	5	+400.0
その他の費用	△11	7	△7	△6	△6	△45.5	△9	–	△6	△14.3	△11	+83.3
税引前当期（四半期）利益	253	242	278	240	421	+66.4	280	+15.7	309	+11.2	265	+10.4
対売上収益(%)	20.2	19.0	20.6	16.4	28.6	–	20.3	–	21.9	–	17.3	–
法人所得税	△63	△44	△69	△69	△109	+73.0	△66	+50.0	△89	+29.0	△38	△44.9
当期（四半期）利益	189	199	209	171	312	+65.1	213	+7.0	220	+5.3	227	+32.7
対売上収益(%)	15.1	15.6	15.5	11.7	21.2	–	15.5	–	15.6	–	14.8	–
当期（四半期）利益の帰属												
当社の株主持分	187	196	206	169	310	+65.8	212	+8.2	218	+5.8	226	+33.7
非支配持分	2	2	2	2	3	+50.0	1	△50.0	2	0.0	1	△50.0
Core EPS（円）	34.22	35.89	37.70	30.88	56.52	+65.2	38.75	+8.0	39.87	+5.8	41.28	+33.7

調整内容は「IFRS実績からCore実績への調整表」（1頁）をご覧下さい。
Core EPS：当社の株主持分÷希薄化効果後加重平均普通株式数
その他の金融収入（支出）には為替に係る損益の純額が含まれており、マイナスとなることがあります。

Core実績（累計）

【億円】

	Core実績	Core実績				Core実績							
	2016年	2017年				2018年							
	1-12月	1-3月	1-6月	1-9月	1-12月	1-3月	前同	1-6月	前同	1-9月	前同	1-12月	前同
	(通期)	(累計)	(累計)	(累計)	(通期)	(累計)	(%)	(累計)	(%)	(累計)	(%)	(通期)	(%)
売上収益	4,918	1,255	2,528	3,876	5,342	1,474	+17.5	2,851	+12.8	4,264	+10.0	5,798	+8.5
製商品売上高	4,727	1,181	2,368	3,648	4,993	1,247	+5.6	2,556	+7.9	3,887	+6.6	5,278	+5.7
タミフルを除く	4,592	1,108	2,287	3,548	4,824	1,163	+5.0	2,472	+8.1	3,798	+7.0	5,172	+7.2
国内	3,797	851	1,830	2,810	3,884	845	△0.7	1,827	△0.2	2,819	+0.3	3,892	+0.2
ロシュ向け輸出	628	213	369	606	764	274	+28.6	552	+49.6	842	+38.9	1,099	+43.8
その他海外	168	43	88	132	177	45	+4.7	92	+4.5	137	+3.8	180	+1.7
タミフル	135	74	82	100	169	84	+13.5	84	+2.4	89	△11.0	107	△36.7
通常	120	61	63	63	119	83	+36.1	83	+31.7	83	+31.7	101	△15.1
行政備蓄等	15	13	19	37	50	1	△92.3	1	△94.7	5	△86.5	5	△90.0
ロイヤルティ及びその他の営業収入	191	73	159	229	349	227	+211.0	295	+85.5	377	+64.6	519	+48.7
売上原価	△2,467	△609	△1,208	△1,856	△2,529	△635	+4.3	△1,286	+6.5	△1,943	+4.7	△2,619	+3.6
対製商品売上高(%)	52.2	51.6	51.0	50.9	50.7	50.9	–	50.3	–	50.0	–	49.6	–
売上総利益	2,450	646	1,319	2,021	2,813	839	+29.9	1,566	+18.7	2,321	+14.8	3,179	+13.0
対売上収益(%)	49.8	51.5	52.2	52.1	52.7	56.9	–	54.9	–	54.4	–	54.8	–
経費計	△1,645	△379	△818	△1,234	△1,781	△411	+8.4	△849	+3.8	△1,289	+4.5	△1,876	+5.3
対売上収益(%)	33.4	30.2	32.4	31.8	33.3	27.9	–	29.8	–	30.2	–	32.4	–
販売費	△698	△154	△322	△492	△728	△159	+3.2	△332	+3.1	△504	+2.4	△737	+1.2
対売上収益(%)	14.2	12.3	12.7	12.7	13.6	10.8	–	11.6	–	11.8	–	12.7	–
研究開発費	△826	△192	△424	△632	△889	△209	+8.9	△440	+3.8	△663	+4.9	△942	+6.0
対売上収益(%)	16.8	15.3	16.8	16.3	16.6	14.2	–	15.4	–	15.5	–	16.2	–
一般管理費等	△121	△33	△72	△110	△163	△43	+30.3	△78	+8.3	△122	+10.9	△197	+20.9
対売上収益(%)	2.5	2.6	2.8	2.8	3.1	2.9	–	2.7	–	2.9	–	3.4	–
営業利益	806	267	502	787	1,032	428	+60.3	716	+42.6	1,033	+31.3	1,303	+26.3
対売上収益(%)	16.4	21.3	19.9	20.3	19.3	29.0	–	25.1	–	24.2	–	22.5	–
金融費用	△1	△0	△1	△1	△1	△0	0.0	△1	0.0	△1	0.0	△1	0.0
その他の金融収入(支出)	11	△3	△2	△2	△1	△1	△66.7	0	–	△1	△50.0	4	–
その他の費用	△35	△11	△4	△11	△17	△6	△45.5	△15	+275.0	△21	+90.9	△32	+88.2
税引前当期(四半期)利益	781	253	495	773	1,013	421	+66.4	701	+41.6	1,010	+30.7	1,275	+25.9
対売上収益(%)	15.9	20.2	19.6	19.9	19.0	28.6	–	24.6	–	23.7	–	22.0	–
法人所得税	△213	△63	△107	△176	△245	△109	+73.0	△175	+63.6	△264	+50.0	△302	+23.3
当期(四半期)利益	568	189	388	597	767	312	+65.1	526	+35.6	746	+25.0	973	+26.9
対売上収益(%)	11.5	15.1	15.3	15.4	14.4	21.2	–	18.4	–	17.5	–	16.8	–
当期(四半期)利益の帰属													
当社の株主持分	561	187	384	590	759	310	+65.8	522	+35.9	740	+25.4	967	+27.4
非支配持分	8	2	4	7	8	3	+50.0	4	0.0	5	△28.6	6	△25.0
希薄化効果後加重平均普通株式数(百万株)	547	547	547	547	547	548	+0.2	548	+0.2	548	+0.2	548	+0.2
Core EPS (円)	102.50	34.22	70.10	107.80	138.68	56.52	+65.2	95.27	+35.9	135.14	+25.4	176.42	+27.2
Core 配当性向 (%)	50.7				44.7								48.7
1株当たり配当金(通期)(円)	52				62								86
1株当たり配当金(中間)(円)	26				29								31

調整内容は「IFRS実績からCore実績への調整表」(1頁)をご覧下さい。
Core EPS：当社の株主持分÷希薄化効果後加重平均普通株式数
その他の金融収入(支出)には為替に係る損益の純額が含まれており、マイナスとなることがあります。

売上収益明細表（四半期）

【億円】

	実績				実績							
	2017年				2018年							
	1-3月（四半期）	4-6月（四半期）	7-9月（四半期）	10-12月（四半期）	1-3月（四半期）	前同(%)	4-6月（四半期）	前同(%)	7-9月（四半期）	前同(%)	10-12月（四半期）	前同(%)
製商品売上高	1,181	1,187	1,279	1,345	1,247	+5.6	1,308	+10.2	1,331	+4.1	1,391	+3.4
タミフルを除く	1,108	1,179	1,261	1,277	1,163	+5.0	1,308	+10.9	1,327	+5.2	1,373	+7.5
うち国内	851	979	979	1,075	845	△0.7	983	+0.4	992	+1.3	1,073	△0.2
がん領域	493	571	572	623	486	△1.4	570	△0.2	577	+0.9	623	0.0
アバスチン	205	235	235	256	210	+2.4	244	+3.8	241	+2.6	261	+1.9
ハーセプチン	75	86	84	90	68	△9.3	70	△18.6	68	△19.0	75	△16.9
リツキサン	70	85	87	93	62	△11.4	57	△32.9	52	△40.2	42	△54.5
アレセンサ	33	41	44	50	40	+21.2	54	+31.7	53	+20.5	59	+17.2
パージェタ	29	34	35	38	32	+10.3	38	+11.8	39	+11.4	52	+36.3
ゼローダ	28	31	30	33	28	0.0	33	+6.5	31	+3.3	33	0.0
タルセバ	24	27	26	28	19	△20.8	25	△7.4	21	△19.2	18	△34.6
カドサイラ	18	20	20	22	18	0.0	22	+10.0	22	+10.0	23	+5.5
テセントリク	−	−	−	−	−	−	17	−	33	−	41	−
アラグリオ	−	−	−	0	1	−	1	−	1	−	1	−
ガザイバ	−	−	−	−	−	−	−	−	1	−	5	−
ゼルボラフ	0	0	0	0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
その他	10	12	12	13	8	△20.0	10	△16.7	14	+16.7	14	+8.5
骨・関節領域	204	232	234	263	216	+5.9	254	+9.5	254	+8.5	280	+6.6
アクテムラ	70	82	84	95	80	+14.3	96	+17.1	98	+16.7	107	+12.8
エディロール	63	74	74	85	70	+11.1	82	+10.8	83	+12.2	94	+10.8
ボンビバ	18	22	22	25	21	+16.7	24	+9.1	23	+4.5	26	+4.4
スベニール	19	23	22	24	17	△10.5	20	△13.0	19	△13.6	21	△11.7
その他	34	32	32	33	29	△14.7	31	△3.1	31	△3.1	32	△3.9
腎領域	83	101	100	110	80	△3.6	90	△10.9	93	△7.0	100	△8.7
ミルセラ	49	61	62	68	49	0.0	58	△4.9	59	△4.8	65	△4.3
オキサロール	17	21	21	22	17	0.0	18	△14.3	18	△14.3	20	△9.5
その他	17	19	17	19	14	△17.6	14	△26.3	15	△11.8	15	△18.9
その他領域	71	75	74	79	62	△12.7	68	△9.3	69	△6.8	69	△12.7
セルセプト	19	22	22	25	20	+5.3	23	+4.5	22	0.0	24	△2.8
ヘムライブラ	−	−	−	−	−	−	5	−	10	−	15	−
その他	52	53	52	54	42	△19.2	40	△24.5	36	△30.8	30	△45.2
うち海外	256	200	281	202	319	+24.6	326	+63.0	335	+19.2	300	+48.7
アクテムラ	180	131	176	122	234	+30.0	215	+64.1	196	+11.4	161	+32.2
うちロシュ向け輸出	177	127	172	118	230	+29.9	210	+65.4	191	+11.0	156	+32.2
アレセンサ	36	18	48	37	38	+5.6	65	+261.1	93	+93.8	100	+170.3
うちロシュ向け輸出	36	18	48	37	37	+2.8	63	+250.0	91	+89.6	98	+165.1
ノイトロジン	29	31	32	31	30	+3.4	27	△12.9	30	△6.3	24	△21.3
ヘムライブラ	−	10	18	3	7	−	5	△50.0	8	△55.6	4	+16.7
アキンゼオ	1	1	1	1	1	0.0	1	0.0	1	0.0	1	0.0
アロキシ	0	0	0	0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
その他	11	9	6	8	10	△9.1	13	+44.4	8	+33.3	10	+21.3
タミフル	74	8	19	68	84	+13.5	0	△100.0	4	△78.9	18	△73.4
通常	61	2	0	56	83	+36.1	0	△100.0	0	0.0	18	△67.7
行政備蓄等	13	6	18	12	1	△92.3	−	△100.0	4	△77.8	−	△100.0
ロイヤルティ及びその他の営業収入	73	86	69	120	227	+211.0	68	△20.9	82	+18.8	142	+18.3
売上収益	1,255	1,273	1,349	1,466	1,474	+17.5	1,377	+8.2	1,413	+4.7	1,534	+4.6
国内	957	1,005	1,003	1,144	1,106	+15.6	997	△0.8	1,022	+1.9	1,090	△4.7
海外	297	268	345	322	369	+24.2	379	+41.4	392	+13.6	443	+37.6

売上収益明細表（累計）

【億円】

	実績	実績				実績							
	2016年	2017年				2018年							
	1-12月	1-3月	1-6月	1-9月	1-12月	1-3月	前同	1-6月	前同	1-9月	前同	1-12月	前同
	（通期）	（累計）	（累計）	（累計）	（通期）	（累計）	(%)	（累計）	(%)	（累計）	(%)	（通期）	(%)
製商品売上高	4,727	1,181	2,368	3,648	4,993	1,247	+5.6	2,556	+7.9	3,887	+6.6	5,278	+5.7
タミフルを除く	4,592	1,108	2,287	3,548	4,824	1,163	+5.0	2,472	+8.1	3,798	+7.0	5,172	+7.2
うち国内	3,797	851	1,830	2,810	3,884	845	△0.7	1,827	△0.2	2,819	+0.3	3,892	+0.2
がん領域	2,203	493	1,063	1,635	2,259	486	△1.4	1,057	△0.6	1,633	△0.1	2,257	△0.1
アバスチン	921	205	440	676	931	210	+2.4	454	+3.2	695	+2.8	956	+2.7
ハーセプチン	341	75	162	246	336	68	△9.3	138	△14.8	206	△16.3	281	△16.4
リツキサン	321	70	154	241	334	62	△11.4	119	△22.7	170	△29.5	213	△36.2
アレセンサ	119	33	74	117	167	40	+21.2	94	+27.0	147	+25.6	206	+23.4
パージェタ	119	29	63	98	136	32	+10.3	70	+11.1	110	+12.2	161	+18.4
ゼローダ	123	28	59	89	122	28	0.0	61	+3.4	92	+3.4	125	+2.5
タルセバ	115	24	52	77	105	19	△20.8	44	△15.4	65	△15.6	83	△21.0
カドサイラ	83	18	37	58	80	18	0.0	40	+8.1	62	+6.9	85	+6.3
テセントリク	－	－	－	－	－	－	－	17	－	50	－	91	－
アラグリオ	－	－	－	－	0	1	－	1	－	2	－	3	－
ガザイバ	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1	－	6	－
ゼルボラフ	4	0	1	1	1	0	0.0	0	△100.0	0	△100.0	1	0.0
その他	58	10	22	33	46	8	△20.0	18	△18.2	32	△3.0	46	0.0
骨・関節領域	861	204	437	671	933	216	+5.9	470	+7.6	724	+7.9	1,005	+7.7
アクテムラ	302	70	152	236	331	80	+14.3	177	+16.4	274	+16.1	382	+15.4
エディロール	267	63	137	211	296	70	+11.1	152	+10.9	234	+10.9	329	+11.1
ボンビバ	73	18	40	62	87	21	+16.7	44	+10.0	68	+9.7	94	+8.0
スベニール	93	19	42	64	88	17	△10.5	37	△11.9	57	△10.9	78	△11.4
その他	126	34	66	98	131	29	△14.7	60	△9.1	91	△7.1	123	△6.1
腎領域	411	83	184	283	393	80	△3.6	170	△7.6	263	△7.1	363	△7.6
ミルセラ	242	49	110	172	239	49	0.0	106	△3.6	166	△3.5	231	△3.3
オキサロール	91	17	38	59	82	17	0.0	35	△7.9	53	△10.2	73	△11.0
その他	78	17	35	53	72	14	△17.6	28	△20.0	43	△18.9	59	△18.1
その他領域	322	71	146	220	299	62	△12.7	130	△11.0	199	△9.5	268	△10.4
セルセプト	79	19	41	64	89	20	+5.3	43	+4.9	66	+3.1	90	+1.1
ヘムライブラ	－	－	－	－	－	－	－	5	－	15	－	30	－
その他	243	52	105	157	210	42	△19.2	83	△21.0	119	△24.2	149	△29.0
うち海外	795	256	457	738	940	319	+24.6	645	+41.1	979	+32.7	1,279	+36.1
アクテムラ	603	180	311	487	609	234	+30.0	449	+44.4	644	+32.2	806	+32.3
うちロシュ向け輸出	591	177	304	476	594	230	+29.9	441	+45.1	631	+32.6	787	+32.5
アレセンサ	37	36	55	102	139	38	+5.6	103	+87.3	195	+91.2	295	+112.2
うちロシュ向け輸出	37	36	55	102	139	37	+2.8	100	+81.8	191	+87.3	289	+107.9
ノイトロジン	122	29	59	92	123	30	+3.4	57	△3.4	87	△5.4	111	△9.8
ヘムライブラ	－	－	10	28	31	7	－	12	+20.0	20	△28.6	23	△25.8
アキンゼオ	1	1	1	2	3	1	0.0	1	0.0	2	0.0	3	0.0
アロキシ	2	0	0	1	1	0	0.0	0	0.0	1	0.0	1	0.0
その他	30	11	20	26	35	10	△9.1	23	+15.0	30	+15.4	40	+14.3
タミフル	135	74	82	100	169	84	+13.5	84	+2.4	89	△11.0	107	△36.7
通常	120	61	63	63	119	83	+36.1	83	+31.7	83	+31.7	101	△15.1
行政備蓄等	15	13	19	37	50	1	△92.3	1	△94.7	5	△86.5	5	△90.0
ロイヤルティ及びその他の営業収入	191	73	159	229	349	227	+211.0	295	+85.5	377	+64.6	519	+48.7
売上収益	4,918	1,255	2,528	3,876	5,342	1,474	+17.5	2,851	+12.8	4,264	+10.0	5,798	+8.5
国内	3,951	957	1,962	2,965	4,109	1,106	+15.6	2,103	+7.2	3,125	+5.4	4,215	+2.6
海外	966	297	566	911	1,233	369	+24.2	748	+32.2	1,140	+25.1	1,583	+28.4

Core実績 （累計） 新様式

【億円】

	Core実績	Core実績								予想（1月31日公表）	
	2017年	2018年								2019年	
	1-12月（通期）	1-3月（累計）	前同(%)	1-6月（累計）	前同(%)	1-9月（累計）	前同(%)	1-12月（通期）	前同(%)	1-12月（通期）	前同(%)
売上収益	5,342	1,474	+17.5	2,851	+12.8	4,264	+10.0	5,798	+8.5	5,925	+2.2
製商品売上高	4,993	1,247	+5.6	2,556	+7.9	3,887	+6.6	5,278	+5.7	5,280	0.0
国内	4,053	929	+0.4	1,911	△0.1	2,908	△0.1	3,999	△1.3	3,891	△2.7
海外	940	319	+24.6	645	+41.1	979	+32.7	1,279	+36.1	1,389	+8.6
ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入	349	227	+211.0	295	+85.5	377	+64.6	519	+48.7	645	+24.3
ロイヤルティ及びプロフィットシェア収入	172	50	+28.2	101	+23.2	158	+26.4	241	+40.1	535	+122.0
その他の営業収入	177	177	+420.6	195	+150.0	219	+112.6	279	+57.6	110	△60.6
売上原価	△2,529	△635	+4.3	△1,286	+6.5	△1,943	+4.7	△2,619	+3.6	△2,525	△3.6
対製商品売上高(%)	50.7	50.9	–	50.3	–	50.0	–	49.6	–	47.8	–
売上総利益	2,813	839	+29.9	1,566	+18.7	2,321	+14.8	3,179	+13.0	3,400	+7.0
対売上収益(%)	52.7	56.9	–	54.9	–	54.4	–	54.8	–	57.4	–
経費計	△1,781	△411	+8.4	△849	+3.8	△1,289	+4.5	△1,876	+5.3	△1,970	+5.0
対売上収益(%)	33.3	27.9	–	29.8	–	30.2	–	32.4	–	33.2	–
販売費	△728	△159	+3.2	△332	+3.1	△504	+2.4	△737	+1.2		
対売上収益(%)	13.6	10.8	–	11.6	–	11.8	–	12.7	–		
研究開発費	△889	△209	+8.9	△440	+3.8	△663	+4.9	△942	+6.0	△1,020	+8.3
対売上収益(%)	16.6	14.2	–	15.4	–	15.5	–	16.2	–	17.2	–
一般管理費等	△163	△43	+30.3	△78	+8.3	△122	+10.9	△197	+20.9		
対売上収益(%)	3.1	2.9	–	2.7	–	2.9	–	3.4	–		
営業利益	1,032	428	+60.3	716	+42.6	1,033	+31.3	1,303	+26.3	1,430	+9.7
対売上収益(%)	19.3	29.0	–	25.1	–	24.2	–	22.5	–	24.1	–
金融費用	△1	△0	0.0	△1	0.0	△1	0.0	△1	0.0		
その他の金融収入（支出）	△1	△1	△66.7	0	–	△1	△50.0	4	–		
その他の費用	△17	△6	△45.5	△15	+275.0	△21	+90.9	△32	+88.2		
税引前当期（四半期）利益	1,013	421	+66.4	701	+41.6	1,010	+30.7	1,275	+25.9		
対売上収益(%)	19.0	28.6	–	24.6	–	23.7	–	22.0	–		
法人所得税	△245	△109	+73.0	△175	+63.6	△264	+50.0	△302	+23.3		
当期（四半期）利益	767	312	+65.1	526	+35.6	746	+25.0	973	+26.9		
対売上収益(%)	14.4	21.2	–	18.4	–	17.5	–	16.8	–		
当期（四半期）利益の帰属											
当社の株主持分	759	310	+65.8	522	+35.9	740	+25.4	967	+27.4		
非支配持分	8	3	+50.0	4	0.0	5	△28.6	6	△25.0		
希薄化効果後加重平均普通株式数（百万株）	547	548	+0.2	548	+0.2	548	+0.2	548	+0.2		
Core EPS (円)	138.68	56.52	+65.2	95.27	+35.9	135.14	+25.4	176.42	+27.2	198.00	+12.2
Core 配当性向 (%)	44.7								48.7	48.5	–
1株当たり配当金（通期）(円)	62								86	96	–
1株当たり配当金（中間）(円)	29								31	48	–

調整内容は「IFRS実績からCore実績への調整表」（1頁）をご覧下さい。
Core EPS：当社の株主持分÷希薄化効果後加重平均普通株式数
その他の金融収入（支出）には為替に係る損益の純額が含まれており、マイナスとなることがあります。
旧様式で個別に開示しておりました「タミフル」につきましては、当新様式において「国内製商品売上高」に含めて開示しております。
「ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入」につきましては、当新様式において「ロイヤルティ及びプロフィットシェア収入」、「その他の営業収入」に分けて内訳を開示しております。

売上収益明細表（累計） 新様式

【億円】

	実績	実績								予想（1月31日公表）	
	2017年	2018年								2019年	
	1-12月（通期）	1-3月（累計）	前同(%)	1-6月（累計）	前同(%)	1-9月（累計）	前同(%)	1-12月（通期）	前同(%)	1-12月（通期）	前同(%)
製商品売上高	4,993	1,247	+5.6	2,556	+7.9	3,887	+6.6	5,278	+5.7	5,280	0.0
うち国内	4,053	929	+0.4	1,911	△0.1	2,908	△0.1	3,999	△1.3	3,891	△2.7
がん領域	2,259	486	△1.4	1,057	△0.6	1,633	△0.1	2,257	△0.1	2,159	△4.3
アバスチン	931	210	+2.4	454	+3.2	695	+2.8	956	+2.7	894	△6.5
アレセンサ	167	40	+21.2	94	+27.0	147	+25.6	206	+23.4	251	+21.8
ハーセプチン	336	68	△9.3	138	△14.8	206	△16.3	281	△16.4	240	△14.6
パージェタ	136	32	+10.3	70	+11.1	110	+12.2	161	+18.4	212	+31.7
リツキサン	334	62	△11.4	119	△22.7	170	△29.5	213	△36.2	135	△36.6
テセントリク	－	－	－	17	－	50	－	91	－	131	+44.0
ゼローダ	122	28	0.0	61	+3.4	92	+3.4	125	+2.5	94	△24.8
カドサイラ	80	18	0.0	40	+8.1	62	+6.9	85	+6.3	91	+7.1
タルセバ	105	19	△20.8	44	△15.4	65	△15.6	83	△21.0	56	△32.5
ガザイバ	－	－	－	－	－	1	－	6	－	18	+200.0
アラグリオ	0	1	－	1	－	2	－	3	－	4	+33.3
その他	47	8	△20.0	18	△18.2	33	△2.9	47	0.0	33	△29.8
骨・関節領域	933	216	+5.9	470	+7.6	724	+7.9	1,005	+7.7	1,031	+2.6
アクテムラ	331	80	+14.3	177	+16.4	274	+16.1	382	+15.4	382	0.0
エディロール	296	70	+11.1	152	+10.9	234	+10.9	329	+11.1	353	+7.3
ボンビバ	87	21	+16.7	44	+10.0	68	+9.7	94	+8.0	109	+16.0
スベニール	88	17	△10.5	37	△11.9	57	△10.9	78	△11.4	61	△21.8
その他	131	29	△14.7	60	△9.1	91	△7.1	123	△6.1	126	+2.4
腎領域	393	80	△3.6	170	△7.6	263	△7.1	363	△7.6	318	△12.4
ミルセラ	239	49	0.0	106	△3.6	166	△3.5	231	△3.3	205	△11.3
オキサロール	82	17	0.0	35	△7.9	53	△10.2	73	△11.0	59	△19.2
その他	72	14	△17.6	28	△20.0	43	△18.9	59	△18.1	53	△10.2
その他領域	468	146	+0.7	215	△5.7	288	△10.0	375	△19.9	383	+2.1
ヘムライブラ	－	－	－	5	－	15	－	30	－	129	+330.0
セルセプト	89	20	+5.3	43	+4.9	66	+3.1	90	+1.1	90	0.0
タミフル（通常）	119	83	+36.1	83	+31.7	83	+31.7	101	△15.1	34	△66.3
タミフル（行政備蓄等）	50	1	△92.3	1	△94.7	5	△86.5	5	△90.0	32	+540.0
その他	210	42	△19.2	83	△21.0	119	△24.2	149	△29.0	98	△34.2
うち海外	940	319	+24.6	645	+41.1	979	+32.7	1,279	+36.1	1,389	+8.6
アクテムラ	609	234	+30.0	449	+44.4	644	+32.2	806	+32.3	846	+5.0
うちロシュ向け輸出	594	230	+29.9	441	+45.1	631	+32.6	787	+32.5	827	+5.1
アレセンサ	139	38	+5.6	103	+87.3	195	+91.2	295	+112.2	366	+24.1
うちロシュ向け輸出	139	37	+2.8	100	+81.8	191	+87.3	289	+107.9	360	+24.6
ノイトロジン	123	30	+3.4	57	△3.4	87	△5.4	111	△9.8	95	△14.4
ヘムライブラ	31	7	－	12	+20.0	20	△28.6	23	△25.8	24	+4.3
その他	39	10	△9.1	24	+9.1	33	+13.8	44	+12.8	58	+31.8
ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入	349	227	+211.0	295	+85.5	377	+64.6	519	+48.7	645	+24.3
ロイヤルティ及びプロフィットシェア収入	172	50	+28.2	101	+23.2	158	+26.4	241	+40.1	535	+122.0
その他の営業収入	177	177	+420.6	195	+150.0	219	+112.6	279	+57.6	110	△60.6
売上収益	5,342	1,474	+17.5	2,851	+12.8	4,264	+10.0	5,798	+8.5	5,925	+2.2
国内	4,109	1,106	+15.5	2,103	+7.2	3,125	+5.4	4,215	+2.6	3,909	△7.3
海外	1,233	369	+24.1	748	+32.1	1,140	+25.1	1,583	+28.4	2,016	+27.4

旧様式で個別に開示しておりました「タミフル」につきましては、当新様式において「その他領域」に含めて開示しております。
「ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入」につきましては、当新様式において「ロイヤルティ及びプロフィットシェア収入」、
「その他の営業収入」に分けて内訳を開示しております。

財政状態

【億円】

	実績	実績				実績										
	2016年	2017年				2018年										
	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	前同増減	前年末増減	6月末	前同増減	前年末増減	9月末	前同増減	前年末増減	12月末	前年末増減
営業債権	1,407	1,252	1,289	1,462	1,485	1,371	119	△ 114	1,406	117	△ 79	1,457	△ 5	△ 28	1,508	23
棚卸資産	1,854	1,895	1,883	1,777	1,691	1,681	△ 214	△ 10	1,700	△ 183	9	1,638	△ 139	△ 53	1,594	△ 97
営業債務	△ 425	△ 450	△ 506	△ 381	△ 384	△ 487	△ 37	△ 103	△ 462	44	△ 78	△ 423	△ 42	△ 39	△ 359	25
その他の純運転資本	△ 252	△ 263	△ 196	△ 221	△ 284	△ 247	16	37	△ 182	14	102	△ 287	△ 66	△ 3	△ 391	△ 107
純運転資本	2,585	2,433	2,470	2,637	2,507	2,318	△ 115	△ 189	2,463	△ 7	△ 44	2,385	△ 252	△ 122	2,351	△ 156
有形固定資産	1,571	1,633	1,713	1,705	1,716	1,746	113	30	1,792	79	76	1,876	171	160	2,224	508
無形資産	193	203	196	212	211	179	△ 24	△ 32	181	△ 15	△ 30	198	△ 14	△ 13	227	16
その他の長期純営業資産	△ 37	△ 31	△ 29	△ 32	△ 31	132	163	163	124	153	155	169	201	200	251	282
長期純営業資産	1,727	1,805	1,881	1,884	1,895	2,057	252	162	2,096	215	201	2,243	359	348	2,701	806
純営業資産(NOA)	4,311	4,237	4,350	4,522	4,402	4,375	138	△ 27	4,559	209	157	4,627	105	225	5,053	651
有利子負債	△ 6	△ 6	△ 4	△ 4	△ 3	△ 3	3	0	△ 3	1	0	△ 2	2	1	△ 2	1
有価証券	1,102	1,084	1,102	1,109	1,040	1,138	54	98	1,199	97	159	1,229	120	189	1,025	△ 15
現金及び現金同等物	954	1,037	1,107	976	1,391	1,528	491	137	1,546	439	155	1,460	484	69	1,469	78
ネット現金	2,049	2,114	2,205	2,081	2,428	2,663	549	235	2,742	537	314	2,686	605	258	2,492	64
その他の営業外純資産	105	126	126	143	99	76	△ 50	△ 23	15	△ 111	△ 84	83	△ 60	△ 16	21	△ 78
純営業外資産	2,154	2,241	2,331	2,224	2,527	2,739	498	212	2,757	426	230	2,769	545	242	2,513	△ 14
純資産合計	6,465	6,478	6,682	6,746	6,929	7,113	635	184	7,317	635	388	7,396	650	467	7,565	636
純資産合計																
資産合計	8,063	7,982	8,217	8,179	8,525	8,529	547	4	8,733	516	208	8,908	729	383	9,195	670
負債合計	△ 1,598	△ 1,504	△ 1,535	△ 1,434	△ 1,596	△ 1,415	89	181	△ 1,417	118	179	△ 1,512	△ 78	84	△ 1,630	△ 34
資本の帰属																
当社の株主持分	6,455	6,470	6,676	6,738	6,919	7,101	631	182	7,312	636	393	7,390	652	471	7,559	640
非支配持分	10	8	5	8	10	12	4	2	5	0	△ 5	7	△ 1	△ 3	7	△ 3

営業債権：売掛金、受取手形
営業債務：買掛金、支払手形
その他の純運転資本：未収入金（その他の債権）、未払金（その他の債務）、未払費用（その他の流動負債）等
その他の長期純営業資産：長期前払費用、長期引当金等
その他の営業外純資産：繰延税金資産、未払法人所得税等

純営業資産（NOA）及び純資産について

連結財政状態計算書はIAS1号「財務諸表の表示」に基づいて作成しております。一方で、純営業資産（NOA）及び純資産は、連結財政状態計算書を内部管理の指標として再構成したものであり、ロシュも同様の指標を開示しております。なお、純営業資産（NOA）及び純資産にはCore実績のような除外事項はありません。

純営業資産（NOA: Net Operating Assets）について

純営業資産（NOA）は金融取引や税務上の取引とは独立に当社グループの業績を評価することを可能としております。純営業資産は純運転資本及び有形固定資産、無形資産等を含む長期純営業資産から引当金を控除することで計算しております。

IFRS15号「顧客との契約から生じる収益」の適用について

IFRS15号「顧客との契約から生じる収益」の適用により、2018年度の期首に純運転資本や長期純営業資産に含まれていた繰延収益の税効果考慮後の106億円を利益剰余金に修正しております。

キャッシュ・フロー

【億円】

	実績	実績				実績			
	2016年	2017年				2018年			
	1-12月	1-3月	1-6月	1-9月	1-12月	1-3月	1-6月	1-9月	1-12月
	(通期)	(累計)	(累計)	(累計)	(通期)	(累計)	(累計)	(累計)	(通期)
営業利益	769	263	471	762	989	384	666	979	1,243
有形固定資産の減価償却費及び減損損失	148	36	72	108	146	37	74	111	146
無形資産の償却費及び減損損失	40	4	33	38	58	46	55	59	68
営業利益へのその他の調整	28	4	△ 7	△ 4	17	4	10	15	16
調整後営業利益	985	308	569	905	1,210	471	804	1,164	1,474
営業債権の減少(増加)	△ 64	155	119	△ 54	△ 76	114	78	28	△ 24
棚卸資産の減少(増加)	△ 263	△ 43	△ 4	118	211	5	△ 19	45	142
営業債務の増加(減少)	15	25	81	△ 45	△ 42	103	78	39	△ 24
その他の純運転資本等の変動	△ 50	△ 16	△ 79	25	52	△ 17	△ 108	△ 85	△ 48
純運転資本等の減少(増加)	△ 362	122	116	44	145	205	29	27	45
有形固定資産の取得による支出	△ 301	△ 53	△ 173	△ 298	△ 329	△ 99	△ 151	△ 238	△ 718
無形資産の取得による支出	△ 62	△ 40	△ 74	△ 89	△ 116	△ 14	△ 24	△ 46	△ 59
営業フリー・キャッシュ・フロー	260	336	438	562	910	563	659	907	743
売上収益比率(%)	5.3%	26.8%	17.3%	14.5%	17.0%	38.2%	23.1%	21.3%	12.8%
財務管理(受取/支払利息、為替差損益など)	37	△ 13	△ 6	13	16	34	37	34	43
移転価格税制調整金	-	-	△ 39	△ 46	△ 52	△ 6	△ 15	△ 21	△ 32
支払法人所得税	△ 253	△ 109	△ 110	△ 219	△ 227	△ 168	△ 171	△ 313	△ 316
フリー・キャッシュ・フロー	43	214	283	311	647	423	509	607	437
支払配当金	△ 328	△ 144	△ 146	△ 309	△ 310	△ 179	△ 180	△ 349	△ 358
自己株式の減少(増加)	5	3	5	6	9	2	5	9	10
ネット現金の換算差額等	△ 26	△ 7	14	25	32	△ 10	△ 20	△ 8	△ 25
ネット現金の純増減	△ 305	65	156	32	379	235	314	258	64

営業利益へのその他の調整:営業利益に含まれる(減価)償却費/減損以外のすべての非現金損益項目(例:棚損、貸倒引当、ストックオプション費用、資産除去損、引当金の増減)及び純営業資産に係るすべての非損益現金流出入(例:資産売却の入金、引当金の支払い)を調整しております。

営業フリー・キャッシュ・フロー(営業FCF):営業活動による現金創出能力を示す調整後営業利益から、運転資本の増減を調整し、有形/無形の営業投資を控除した税引前のキャッシュ・フローです。

フリー・キャッシュ・フロー(FCF):営業FCFから税金の支払い等を控除した、経営者の視点から見た純現金創出能力です。

ネット現金の純増減:支払配当金及び有価証券や有利子負債の増減によるキャッシュ・フローが含まれております。

営業利益、営業FCF、前頁の純営業資産(NOA)は相互に整合しております。

フリー・キャッシュ・フロー(FCF)について

連結キャッシュ・フロー計算書はIAS7号「キャッシュ・フロー計算書」に基づいて作成しております。一方で、FCFは、連結キャッシュ・フロー計算書を内部管理の指標として再構成したものであり、ロシュも同様の指標を開示しております。なお、FCFにはCore実績のような除外事項はありません。

その他の指標

	単位	実績	実績				実績				予想（1月31日公表）
		2016年	2017年				2018年				2019年
		1-12月	1-3月	1-6月	1-9月	1-12月	1-3月	1-6月	1-9月	1-12月	1-12月
		(12月末)	(3月末)	(6月末)	(9月末)	(12月末)	(3月末)	(6月末)	(9月末)	(12月末)	(通期)
当社の株主帰属持分当期(四半期)利益率(ROE)	%	8.4	2.9	5.5	8.7	10.9	4.0	6.8	9.8	12.8	
資産合計税引前当期(四半期)利益率(ROA)	%	9.3	3.1	5.7	9.2	11.7	4.4	7.5	11.0	13.7	
当社の株主帰属持分比率(資本)	%	80.1	81.1	81.3	82.4	81.2	83.3	83.7	83.0	82.2	
1株当たり当社の株主帰属持分(BPS)	円	1,181.67	1,184.11	1,221.41	1,232.55	1,265.46	1,298.53	1,336.49	1,350.49	1,381.26	
当社の株主帰属持分配当率(DOE)	%	4.5				5.1				6.5	
純営業資産当期(四半期)税引後営業利益率(Core ROIC)	%	14.6	4.8	9.1	13.8	18.1	7.3	12.1	17.0	21.2	
純営業資産当期(四半期)利益率(Core RONOA)	%	14.0	4.4	9.0	13.5	17.6	7.1	11.7	16.5	20.6	
製商品に係る運転資金回転期間(CCC)	月	10.5	10.3	10.1	10.3	9.7	8.9	9.1	9.0	9.1	
ネット現金回転期間	月	5.0	5.1	5.2	4.8	5.5	5.4	5.8	5.7	5.2	
従業員数	人	7,245	7,224	7,384	7,375	7,372	7,331	7,490	7,475	7,432	
有形固定資産への投資額	億円	194	100	229	274	343	70	145	279	718	560
有形固定資産の減価償却費	億円	148	36	72	108	145	37	74	110	146	150
無形資産への投資額	億円	99				80				85	
無形資産の償却費	億円	16				18				20	

Core ROIC：Core当期(四半期)税引後営業利益÷NOA (Core ROICはCore 法人所得税を用いて計算しております。)
Core RONOA：Core当期(四半期)利益÷NOA
CCC：[営業債権÷製商品売上高＋(棚卸資産−営業債務)÷売上原価]×月数
ネット現金回転期間：ネット現金÷売上収益×月数
当社の株主帰属持分当期(四半期)利益率(ROE)、資産合計税引前当期(四半期)利益率(ROA)、純営業資産当期(四半期)税引後営業利益率(Core ROIC)
及び純営業資産当期(四半期)利益率(Core RONOA)は、年換算しておりません。

重要な設備の新設等の計画

（当社）　【億円】

事業所名 （所在地）	内容	投資予定額		資金調達方法	着手年月	完成予定年月
		総額	既投資額			
浮間研究所 （東京都北区）	低・中分子原薬の製法開発機能強化に向けた 新合成実験棟建設	45	13	自己資金	2018年5月	2020年1月

開発パイプライン（2019 年 1 月 31 日時点）

開発コード	予定適応症	ステージ （時期）	一般名 予定製品名 剤形	オリジン 海外製品名 （共同開発）	作用機序等
がん領域					
GA101/RG7159	濾胞性リンパ腫	発売 （18/08）	オビヌツズマブ ガザイバ 注射	ロシュ Gazyva/Gazyvaro (EU) （日本新薬株式会社）	糖鎖改変型タイプⅡ抗 CD20 モノクローナル抗体
RG1273	乳がん(アジュバント) （適応拡大）	承認 （18/10）	ペルツズマブ パージェタ 注射	ロシュ Perjeta	HER2 二量体化阻害ヒト化モノクローナル抗体
RG7446	非小細胞肺がん[一次治療] （適応拡大）	承認 （18/12）	アテゾリズマブ テセントリク 注射	ロシュ Tecentriq	改変型抗 PD-L1 モノクローナル抗体
	小細胞肺がん （適応拡大）	申請中 （18/12）			
	乳がん （適応拡大）	申請中 （18/12）			
	非小細胞肺がん(アジュバント) （適応拡大）	第Ⅲ相 国際共同治験			
	尿路上皮がん （適応拡大）	第Ⅲ相 国際共同治験			
	筋層浸潤尿路上皮がん(アジュバント) （適応拡大）	第Ⅲ相 国際共同治験			
	腎細胞がん （適応拡大）	第Ⅲ相 国際共同治験			
	腎細胞がん(アジュバント) （適応拡大）	第Ⅲ相 国際共同治験			
	早期乳がん （適応拡大）	第Ⅲ相 国際共同治験			
	卵巣がん （適応拡大）	第Ⅲ相 国際共同治験			
	前立腺がん （適応拡大）	第Ⅲ相 国際共同治験			
	肝細胞がん （適応拡大）	第Ⅲ相 国際共同治験			

開発コード	予定適応症	ステージ （時期）	一般名 予定製品名 剤形	オリジン 海外製品名 （共同開発）	作用機序等
	頭頸部がん(維持療法) （適応拡大）	第Ⅲ相 国際共同治験			
RG6268	固形がん［*NTRK*融合遺伝子陽性］	申請中 （18/12）	エヌトレクチニブ 製品名未定 経口	ロシュ／ Nerviano Medical Sciences	ROS1/TRK 阻害剤
	非小細胞肺がん	第Ⅱ相 国際共同治験			
RG435	腎細胞がん （適応拡大）	第Ⅲ相 国際共同治験	ベバシズマブ アバスチン 注射	ロシュ Avastin	抗 VEGF(血管内皮増殖因子)ヒト化モノクローナル抗体
	肝細胞がん （適応拡大）	第Ⅲ相 国際共同治験			
RG3502	乳がん(アジュバント) （適応拡大）	第Ⅲ相 国際共同治験	トラスツズマブ エムタンシン カドサイラ 注射	ロシュ Kadcyla	抗 HER2 抗体チューブリン重合阻害剤複合体
RG7440	前立腺がん	第Ⅲ相 国際共同治験	イパタセルチブ塩酸塩 製品名未定 経口	ロシュ/Array BioPharma	AKT 阻害剤
	乳がん	第Ⅲ相 国際共同治験			
RG7596	びまん性大細胞型 B 細胞リンパ腫	第Ⅲ相 国際共同治験	ポラツズマブ ベドチン 製品名未定 注射	ロシュ	抗 CD79b 抗体薬物複合体
RG6264	乳がん （配合剤、皮下注）	第Ⅲ相 国際共同治験	トラスツズマブ ／ ペルツズマブ ハーセプチン ／ パージェタ 注射	ロシュ Herceptin / Perjeta	抗 HER2 ヒト化モノクローナル抗体 ／ HER2 二量体化阻害ヒト化モノクローナル抗体
AF802/RG7853	非小細胞肺がん(アジュバント) （適応拡大）	第Ⅲ相 国際共同治験	アレクチニブ塩酸塩 アレセンサ 経口	自社 Alecensa （ロシュ）	ALK 阻害剤
GC33/RG7686	肝細胞がん	第Ⅰ相 国際共同治験*	codrituzumab 製品名未定 注射	自社 （ロシュ）	抗グリピカン 3 ヒト化モノクローナル抗体
CKI27	固形がん	第Ⅰ相	一般名未定 製品名未定 経口	自社	Raf/MEK 阻害剤
ERY974	固形がん	第Ⅰ相	一般名未定 製品名未定 注射	自社	抗グリピカン 3/CD3 バイスペシフィック抗体

開発コード	予定適応症	ステージ （時期）	一般名 予定製品名 剤形	オリジン 海外製品名 （共同開発）	作用機序等
RG7421	固形がん	第Ⅰ相	コビメチニブフマル酸塩 製品名未定 経口	ロシュ/Exelixis Cotellic	MEK 阻害剤
RG7802	固形がん	第Ⅰ相	cibisatamab 製品名未定 注射	ロシュ	抗 CEA/CD3 バイスペシフィック抗体
RG7828	血液がん	第Ⅰ相	mosunetuzumab 製品名未定 注射	ロシュ	抗 CD20/CD3 バイスペシフィック抗体
骨・関節領域					
ED-71	骨粗鬆症	申請中 （18/02） 中国	エルデカルシトール エディロール 経口	自社	活性型ビタミンD_3 誘導体
NRD101	変形性膝関節症/肩関節周囲炎	第Ⅲ相 中国	精製ヒアルロン酸ナトリウム スベニール 注射	自社	ヒアルロン酸ナトリウム製剤
腎領域					
EOS789	高リン血症	第Ⅰ相	一般名未定 製品名未定 経口	自社	-
自己免疫疾患領域					
MRA/RG1569	全身性強皮症 （適応拡大）	第Ⅲ相 国際共同治験	トシリズマブ アクテムラ 注射	自社 Actemra/RoActemra (EU) （ロシュ）	ヒト化抗ヒト IL-6 レセプターモノクローナル抗体
RG7845	関節リウマチ	第Ⅰ相	fenebrutinib 製品名未定 経口	ロシュ	BTK 阻害剤
神経疾患領域					
RG1450	アルツハイマー病	第Ⅲ相 国際共同治験	gantenerumab 製品名未定	ロシュ/MorphoSys	抗アミロイドベータヒトモノクローナル抗体

開発コード	予定適応症	ステージ （時期）	一般名 予定製品名 剤形	オリジン 海外製品名 （共同開発）	作用機序等
			注射		
RG7412	アルツハイマー病	第Ⅲ相 国際共同治験	クレネズマブ 製品名未定 注射	ロシュ/AC Immune	抗アミロイドベータヒト化モノクローナル抗体
SA237/RG6168	視神経脊髄炎関連疾患	第Ⅲ相 国際共同治験*	サトラリズマブ 製品名未定 注射	自社 （ロシュ）	抗 IL-6 レセプターリサイクリング抗体
RG6206	デュシェンヌ型筋ジストロフィー	第Ⅱ/Ⅲ相 国際共同治験	一般名未定 製品名未定 注射	ロシュ/ Bristol-Myers Squibb	抗ミオスタチン adnectin
RG7916	脊髄性筋萎縮症	第Ⅱ/Ⅲ相 国際共同治験	リスジプラム 製品名未定 経口	ロシュ/PTC Therapeutics	SMN2 スプライシング修飾剤
RG7935	パーキンソン病	第Ⅰ相	prasinezumab 製品名未定 注射	ロシュ/Prothena	抗α-シヌクレインモノクローナル抗体
GYM329/RG6237	神経筋疾患	第Ⅰ相	一般名未定 製品名未定 注射	自社 （ロシュ）	-
RG7906	精神疾患	第Ⅰ相	一般名未定 製品名未定 経口	ロシュ	-
その他の領域					
ACE910/RG6013	血友病 A （インヒビター非保有）	承認 （18/10） 米国	エミシズマブ ヘムライブラ 注射	自社 Hemlibra （ロシュ）	抗 factor IXa/X バイスペシフィック抗体
		承認 （18/12） 国内			
		申請中 （18/04） 欧州			

開発コード	予定適応症	ステージ （時期）	一般名 予定製品名 剤形	オリジン 海外製品名 （共同開発）	作用機序等
RG7716	糖尿病黄斑浮腫	第Ⅲ相 国際共同治験	faricimab 製品名未定 注射	ロシュ	抗 VEGF/Ang2 バイスペシフィック抗体
	滲出型加齢黄斑変性	第Ⅰ相			
CIM331**	透析そう痒症	第Ⅱ相	ネモリズマブ 製品名未定 注射	自社	抗 IL-31 レセプターA ヒト化モノクローナル抗体
SKY59/RG6107	発作性夜間ヘモグロビン尿症	第Ⅰ/Ⅱ相 国際共同治験	一般名未定 製品名未定 注射	自社 （ロシュ）	抗 C5 リサイクリング抗体
PCO371	副甲状腺機能低下症	第Ⅰ相	一般名未定 製品名未定 経口	自社	PTH1 受容体アゴニスト
AMY109	子宮内膜症	第Ⅰ相	一般名未定 製品名未定 注射	自社	－

各相の臨床試験は、原則として投与の開始をもって試験開始としています
* 中外主導の国際共同治験
** アトピー性皮膚炎は導出先にて開発（海外：Galderma 社，国内：マルホ株式会社）

前回公表(2018 年 10 月 24 日)からの変更点

がん領域

・RG7446	申請中（非小細胞肺がん[一次治療]） → 承認
	第Ⅲ相国際共同治験 → 申請中（小細胞肺がん）
	第Ⅲ相国際共同治験 → 申請中（乳がん）
・RG6268	第Ⅱ相国際共同治験 → 申請中（固形がん[*NTRK*融合遺伝子陽性]）

神経疾患領域

・RG7906	第Ⅰ相（精神疾患）開発開始

その他の領域

・ACE910/RG6013	申請中（血友病 A[インヒビター非保有]） → 承認（日本）

研究開発活動の進捗状況

2018 年 1 月 1 日～2018 年 12 月 31 日:
平成 30 年 12 月期決算短信〔IFRS〕(連結)P.4-5 の記載を参照ください。

2019 年 1 月 1 日～2019 年 1 月 31 日:
「神経疾患領域」

- 「RG7906」は、精神疾患を予定適応症として、2019年1月に第Ⅰ相臨床試験を開始しました。

【主要ながん領域臨床試験】(その 1)

プロジェクト	予定適応症	試験デザイン	試験名	ステージ	申請予定時期
RG3502「カドサイラ」	乳がん(ｱｼﾞｭﾊﾞﾝﾄ)	カドサイラ＋パージェタ vs. ハーセプチン＋パージェタ＋化学療法	KAITLIN	第Ⅲ相	2020
RG7446「テセントリク」	非小細胞肺がん[一次治療]	PD-L1 陽性： テセントリク vs. 化学療法	IMpower110	第Ⅲ相	–
		TMB* 陽性： テセントリク vs. 化学療法	B-FAST	第Ⅱ/Ⅲ相	
		非扁平上皮がん：化学療法±テセントリク	IMpower132	第Ⅲ相	
		扁平上皮がん：化学療法±テセントリク	IMpower131	第Ⅲ相	
	非小細胞肺がん(ｱｼﾞｭﾊﾞﾝﾄ)	テセントリク vs. 支持療法	IMpower010	第Ⅲ相	2020
	小細胞肺がん	カルボプラチン+エトポシド±テセントリク	IMpower133	第Ⅲ相	申請中
	尿路上皮がん	テセントリク±化学療法 vs. 化学療法	IMvigor130	第Ⅲ相	2021 以降
	筋層浸潤尿路上皮がん (ｱｼﾞｭﾊﾞﾝﾄ)	テセントリク vs. 観察	IMvigor010	第Ⅲ相	2020
	腎細胞がん	テセントリク＋アバスチン vs. スニチニブ	IMmotion151	第Ⅲ相	2019
	腎細胞がん(ｱｼﾞｭﾊﾞﾝﾄ)	テセントリク	IMmotion010	第Ⅲ相	2021 以降
	乳がん	トリプルネガティブ乳がん： nab-パクリタキセル±テセントリク	IMpassion130	第Ⅲ相	申請中
		トリプルネガティブ乳がん： パクリタキセル±テセントリク	IMpassion131	第Ⅲ相	
	早期乳がん	トリプルネガティブ乳がん(ｱｼﾞｭﾊﾞﾝﾄ)： パクリタキセル±テセントリク	Impassion030	第Ⅲ相	2021 以降
		トリプルネガティブ乳がん(ﾈｵｱｼﾞｭﾊﾞﾝﾄ)： nab-パクリタキセル±テセントリク	Impassion031	第Ⅲ相	
	卵巣がん	カルボプラチン+パクリタキセル+アバスチン±テセントリク	IMaGYN050	第Ⅲ相	2020
	前立腺がん	去勢抵抗性前立腺がん： エンザルタミド±テセントリク	IMbassador250	第Ⅲ相	2021 以降
	肝細胞がん	テセントリク＋アバスチン vs. ソラフェニブ	IMbrave150	第Ⅲ相	2021 以降
	頭頸部がん(維持療法)	テセントリク	IMvoke010	第Ⅲ相	2021 以降

* TMB: tumor mutational burden

【主要ながん領域臨床試験】(その 2)

プロジェクト	予定適応症	試験デザイン	試験名	ステージ	申請予定時期
RG7440 (ipatasertib)	前立腺がん	アビラテロン±RG7440	IPATential150	第Ⅲ相	2021 以降
	乳がん	トリプルネガティブ乳がん: パクリタキセル±RG7440 ホルモン受容体陽性乳がん: パクリタキセル±RG7440	IPATunity130	第Ⅲ相	2020
RG7596 (ﾎﾟﾗﾂｽﾞﾏﾌﾞ ﾍﾞﾄﾞﾁﾝ)	びまん性大細胞型 B 細胞ﾘﾝﾊﾟ腫	化学療法±RG7596	POLARIX	第Ⅲ相	2021 以降
RG6264**	乳がん	RG6264(SC)＋化学療法 vs. ハーセプチン(IV)＋パージェタ(IV)＋化学療法	FeDeriCa	第Ⅲ相	2021 以降
RG6268 (entrectinib)	固形がん	*NTRK* 融合遺伝子陽性固形がん: RG6268	STARTRK2	第Ⅱ相	申請中
	非小細胞肺がん	*ROS1* 融合遺伝子陽性非小細胞肺がん: RG6268			2019
F802「アレセンサ」	非小細胞肺がん(ｱｼﾞｭﾊﾞﾝﾄ)	*ALK* 融合遺伝子陽性非小細胞肺がん: アレセンサ vs. 化学療法	ALINA	第Ⅲ相	2021 以降

** 配合剤、皮下注