



2019年3月期 第3四半期 決算説明資料

Results for the First Three Quarters of FY2018
ending March 31, 2019

2019年2月8日
February 8, 2019

連結損益計算書

Consolidated Statement of Income



単位：百万円 Millions of yen	2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017	2018年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2018	増減 Change	摘要 Summary												
営業収益 Revenue from operations	383,027	388,731	+ 5,704 (+ 1.5%)	<table border="0"> <tr> <td>運輸業</td> <td>Transportation</td> <td>135,442(+ 2,359)</td> </tr> <tr> <td>流通業</td> <td>Merchandising</td> <td>158,328 (△473)</td> </tr> <tr> <td>不動産業</td> <td>Real Estate</td> <td>44,777(+ 2,662)</td> </tr> <tr> <td>その他の事業</td> <td>Other Businesses</td> <td>76,537 (+ 993)</td> </tr> </table>	運輸業	Transportation	135,442(+ 2,359)	流通業	Merchandising	158,328 (△473)	不動産業	Real Estate	44,777(+ 2,662)	その他の事業	Other Businesses	76,537 (+ 993)
運輸業	Transportation	135,442(+ 2,359)														
流通業	Merchandising	158,328 (△473)														
不動産業	Real Estate	44,777(+ 2,662)														
その他の事業	Other Businesses	76,537 (+ 993)														
営業利益 Operating income	45,097	43,966	△ 1,131 (△ 2.5%)	<table border="0"> <tr> <td>運輸業</td> <td>Transportation</td> <td>27,483(△1,245)</td> </tr> <tr> <td>流通業</td> <td>Merchandising</td> <td>2,001(△1,271)</td> </tr> <tr> <td>不動産業</td> <td>Real Estate</td> <td>10,197(+ 1,728)</td> </tr> <tr> <td>その他の事業</td> <td>Other Businesses</td> <td>4,139 (△345)</td> </tr> </table>	運輸業	Transportation	27,483(△1,245)	流通業	Merchandising	2,001(△1,271)	不動産業	Real Estate	10,197(+ 1,728)	その他の事業	Other Businesses	4,139 (△345)
運輸業	Transportation	27,483(△1,245)														
流通業	Merchandising	2,001(△1,271)														
不動産業	Real Estate	10,197(+ 1,728)														
その他の事業	Other Businesses	4,139 (△345)														
経常利益 Ordinary income	43,440	42,674	△ 765 (△ 1.8%)	<table border="0"> <tr> <td>営業外収益</td> <td>Non-operating income</td> <td>4,458 (+ 93)</td> </tr> <tr> <td>営業外費用</td> <td>Non-operating expenses</td> <td>5,749 (△272)</td> </tr> </table>	営業外収益	Non-operating income	4,458 (+ 93)	営業外費用	Non-operating expenses	5,749 (△272)						
営業外収益	Non-operating income	4,458 (+ 93)														
営業外費用	Non-operating expenses	5,749 (△272)														
特別利益 Extraordinary profit	1,793	924	△ 869	<table border="0"> <tr> <td>固定資産売却益</td> <td>Gain on sale of property and equipment</td> <td>515 (△906)</td> </tr> </table>	固定資産売却益	Gain on sale of property and equipment	515 (△906)									
固定資産売却益	Gain on sale of property and equipment	515 (△906)														
特別損失 Extraordinary loss	2,642	3,197	+ 555	<table border="0"> <tr> <td>固定資産除却損（賃貸物件改修等）</td> <td>Loss on disposal of property and equipment (Maintenance work of leasing assets, etc.)</td> <td>2,559(+ 1,735)</td> </tr> </table>	固定資産除却損（賃貸物件改修等）	Loss on disposal of property and equipment (Maintenance work of leasing assets, etc.)	2,559(+ 1,735)									
固定資産除却損（賃貸物件改修等）	Loss on disposal of property and equipment (Maintenance work of leasing assets, etc.)	2,559(+ 1,735)														
親会社株主に帰属する 四半期純利益 Net income attributable to owners of parent	29,507	27,976	△ 1,531 (△ 5.2%)													

【対前年】流通業以外の事業で増収となったことから営業収益は増収。一方、運輸業における費用の増加等により営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する四半期純利益は減益。

(Change from previous year) Revenue from operations rose due to an increase in revenues from segments other than Merchandising. However, operating income, ordinary income, and net income attributable to owners of parent decreased due to an increase in expenses in Transportation.

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets



単位：百万円 Millions of yen	2017年度※ FY2017	2018年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2018	増減 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	145,468	135,020	△10,448	現金及び預金 △22,683 Cash and time deposits
固定資産 Noncurrent assets	1,149,029	1,150,404	+1,374	
資産合計 Total assets	1,294,498	1,285,424	△9,073	
流動負債 Current liabilities	388,091	366,834	△21,256	
固定負債 Long-term liabilities	539,829	535,537	△4,292	
負債合計 Total liabilities	927,920	902,371	△25,548	有利子負債 △9,242 Interest-bearing debt
純資産合計 Net assets	366,577	383,052	+16,475	利益剰余金 +20,728 Retained earnings
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,294,498	1,285,424	△9,073	

※ 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等の適用に伴い、2017年度末の数値に対し組み替え等を行っています。
Accompanying the application of “Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc.” (ASBJ Statement No. 28, February 16, 2018), the figures as of the end of FY2017 have been restated.

セグメント情報 (運輸業)

Segment Information (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017	2018年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2018	増減 Change	摘要 Summary			
営業収益 Revenue from operations	133,082	135,442	+ 2,359 (+ 1.8%)	鉄道業	Railways	102,244	(+ 1,653)
				バス業	Busses	29,270	(+ 704)
				その他	Others	7,254	(+ 179)
営業利益 Operating income	28,729	27,483	△ 1,245 (△ 4.3%)	鉄道業	Railways	24,957	(△ 1,075)
				バス業	Busses	1,751	(△ 152)
				その他	Others	1,140	(+ 131)

【対前年】当社の鉄道事業において、複々線化に伴うダイヤ改正効果により定期・定期外ともに輸送人員が増加したことに加え、バス輸送が堅調に推移したことなどから増収。一方、当社の鉄道事業において減価償却費等の費用が増加したことなどから減益。

(Change from previous year) Revenue rose on factors including an increase in commuter and non-commuter passengers in the Railway Business as a result of a diagram revision accompanying construction of multiple double tracks coupled with strong performance from bus operations. However, income fell due to an increase in depreciation and other expenses in the Railway Business, among other factors.

セグメント情報（運輸業）

Segment Information (Transportation)



[参考 Reference]

箱根地区各社輸送人員（対前年） Number of passengers carried by Group companies in Hakone area (Change from First Three Quarters of FY2017)

箱根登山鉄道(鉄道)	Hakone Tozan Railway (Railway)	△3.4%
箱根登山鉄道(ケーブルカー)	Hakone Tozan Railway (Cable car)	△1.5%
箱根ロープウェイ	Hakone Ropeway	+2.7%
箱根観光船	Hakone Sightseeing Cruise	△0.2%
箱根登山バス(乗合業)	Hakone Tozan Bus	△0.1%

フリーパス売上枚数（対前年） Freepass unit sales (Change from First Three Quarters of FY2017)

箱根フリーパス	Hakone Freepass	△1.7%
江の島・鎌倉フリーパス	Enoshima-Kamakura Freepass	+10.7%

当社鉄道事業営業費 Railway Business operating expenses of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

単位：百万円 Millions of yen		2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017	2018年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2018	増減 Change
営業費 合計	Total	66,681	69,277	+2,595
人件費	Personnel expenses	20,745	20,763	+18
修繕費	Repair expenses	4,945	4,975	+29
動力費	Power costs	3,949	4,436	+487
固定資産除却費	Property and equipment disposal expenses	545	817	+271
減価償却費	Depreciation	16,825	17,633	+808
その他	Others	19,669	20,649	+980

当社鉄道事業運輸成績 Results of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co., Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017	2018年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2018	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	356,800	360,529	+ 1.0%	通勤 Work commuters + 1.9% 通学 School commuters △0.9%
定期外 Non-commuter	217,946	221,801	+ 1.8%	
合計 Total	574,746	582,330	+ 1.3%	

② 運輸収入 Revenue

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017	2018年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2018	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	35,530	36,050	+ 519 (+ 1.5%)	通勤 Work commuters + 1.9% 通学 School commuters △1.0%
定期外 Non-commuter	53,023	54,046	+ 1,023 (+ 1.9%)	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	88,553	90,097	+ 1,543 (+ 1.7%)	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	2,752	2,860	+ 107 (+ 3.9%)	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	91,306	92,957	+ 1,650 (+ 1.8%)	

セグメント情報 (運輸業)

Segment Information (Transportation)



当社鉄道事業 1日平均乗降人員 対前年増減率 (単位: %)

Average number of passengers per day of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.(year-on-year percentage change) (unit:%)

全線 Entire Line	17年度 FY2017	4~9月 Apr.-Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	4~12月 Apr.-Dec.
通勤定期 Work commuters	+1.4	+1.6	+2.7	+2.1	+2.1	+1.9
定期外 Non-commuter	+0.6	+0.8	+6.2	+2.6	+2.3	+1.8

セター・永山※ Center/Nagayama	17年度 FY2017	4~9月 Apr.-Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	4~12月 Apr.-Dec.
通勤定期 Work commuters	+1.2	+4.1	+7.1	+6.8	+7.3	+5.1
定期外 Non-commuter	△0.3	△2.6	+5.4	+0.4	△0.9	△1.2

新宿 Shinjuku	17年度 FY2017	4~9月 Apr.-Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	4~12月 Apr.-Dec.
通勤定期 Work commuters	+1.9	+2.4	+3.9	+3.2	+3.4	+2.8
定期外 Non-commuter	+1.2	+3.2	+7.7	+4.3	+4.8	+4.0

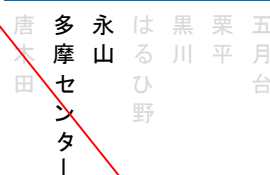
※ 小田急多摩センター Odakyu Tama Center
小田急永山 Odakyu Nagayama

町田 Machida	17年度 FY2017	4~9月 Apr.-Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	4~12月 Apr.-Dec.
通勤定期 Work commuters	+0.6	+0.6	+1.8	+1.0	+0.8	+0.8
定期外 Non-commuter	+0.1	△0.7	+5.2	+1.0	+0.4	+0.2

代々木上原 Yoyogi-Uehara	17年度 FY2017	4~9月 Apr.-Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	4~12月 Apr.-Dec.
通勤定期 Work commuters	+2.2	+5.1	+6.9	+6.1	+6.2	+5.5
定期外 Non-commuter	+3.4	+3.3	+9.3	+6.0	+4.4	+4.4

海老名 Ebina	17年度 FY2017	4~9月 Apr.-Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	4~12月 Apr.-Dec.
通勤定期 Work commuters	+1.4	+1.4	+2.1	+1.3	+1.0	+1.4
定期外 Non-commuter	+1.4	+2.3	+8.1	+3.9	+2.3	+3.1

世田谷地区 Setagaya Area	17年度 FY2017	4~9月 Apr.-Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	4~12月 Apr.-Dec.
通勤定期 Work commuters	+1.8	+2.8	+3.5	+3.2	+3.1	+3.0
定期外 Non-commuter	+0.9	+2.0	+5.6	+3.8	+4.3	+2.8



登戸 Noborito	17年度 FY2017	4~9月 Apr.-Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	4~12月 Apr.-Dec.
通勤定期 Work commuters	+0.6	+0.9	+2.1	+2.2	+2.1	+1.3
定期外 Non-commuter	△0.2	+4.9	+11.0	+7.5	+7.8	+6.2

下北沢 Shimo-Kitazawa	17年度 FY2017	4~9月 Apr.-Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	4~12月 Apr.-Dec.
通勤定期 Work commuters	△0.4	+1.1	+2.8	+1.9	+2.2	+1.5
定期外 Non-commuter	+2.4	+3.9	+6.0	+3.7	+3.9	+4.1



中央林間 Chuo-Rinkan	17年度 FY2017	4~9月 Apr.-Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	4~12月 Apr.-Dec.
通勤定期 Work commuters	+0.9	+0.0	+0.5	△0.0	+0.4	+0.1
定期外 Non-commuter	△1.5	△0.1	+6.8	+2.3	+2.2	+1.2

千代田線
Chiyoda Line

複々線区間
Multiple double track section

セグメント情報 (流通業)

Segment Information (Merchandising)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017	2018年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2018	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	158,801	158,328	△473 (△0.3%)	百貨店業 Department Stores 107,356 (△3,756) ストア・小売業 Stores and retail 50,205 (△863) その他 Others 5,986 (+3,998)
営業利益 Operating income	3,272	2,001	△1,271 (△38.8%)	百貨店業 Department Stores 2,621 (△428) ストア・小売業 Stores and retail 131 (△101) その他 Others 26 (+19) 調整額 Adjustments △777 (△760)

【対前年】百貨店業において、(株)小田急百貨店新宿店での訪日外国人客による免税売上の増加や、前期に実施した連結子会社化による増収があったものの、小田急百貨店町田店および藤沢店のリニューアル工事による売場閉鎖の影響などから減収。また、連結子会社に係るのれんの追加償却を行ったことなどから減益。

(Change from previous year) Revenue fell due to factors including the impact of closing of sales floors due to renewal construction at the Odakyu Department Store Co., Ltd. Machida Store and Fujisawa Store, despite an increase in duty-free sales to foreign visitors to Japan at the Odakyu Shinjuku Store and a revenue increase attributable to consolidation of a subsidiary in FY2017. Income fell because of factors including an additional amortization of goodwill associated with a consolidated subsidiary.

【参考 Reference】

百貨店業 店別売上高 (対前年)

Department store sales by store (Change from First Three Quarters of FY2017)

新宿店 Shinjuku Store	+3.2%
店頭 Excluding corporate business	+3.8%
町田店 Machida Store	△12.6%
藤沢店 Fujisawa Store	△27.7%
3店計 Total	△3.6%

ストア・小売業 小田急商事 ストア部門 (対前年)

Stores and retail : Odakyu Shoji store division (Change from First Three Quarters of FY2017)

営業収益 Revenue from operations	+2.4%
既存店売上高 Sales of existing stores	+1.3%

前期に実施した連結子会社化による増収額 (対前年)

Revenue increase due to consolidation of subsidiaries in FY2017 (Change from First Three Quarters of FY2017)

株式会社ジェネリックコーポレーション Generic Corporation Co., Ltd.	営業収益 : +0.7億円 Revenue from operations : +70 million yen
株式会社白鳩 Shirohato Co., Ltd.	営業収益 : +40億円 Revenue from operations : +4.0 billion yen

* 流通業の「その他」に計上 Recorded under "Others" in the Merchandising segment

セグメント情報（不動産業）

Segment Information (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017	2018年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2018	増減 Change	摘要 Summary	
営業収益 Revenue from operations	42,115	44,777	+2,662 (+6.3%)	分譲業 Sales	17,041 (+1,823)
				賃貸業 Leasing	31,162 (△22)
				調整額 Adjustments	△3,426 (+861)
営業利益 Operating income	8,468	10,197	+1,728 (+20.4%)	分譲業 Sales	722 (+1,598)
				賃貸業 Leasing	10,207 (+64)

【対前年】不動産分譲業において、住宅販売戸数が減少したものの、都心のリノベーション物件の販売が増加したことなどから増収・増益。

(Change from previous year) Both revenue and income rose due to factors including an increase in sales of renovated properties in central Tokyo, despite a decrease in the number of homes sold in Real Estate Sales.

【参考 Reference】

分譲業 販売戸数（小田急不動産） Odakyu Real Estate unit sales

単位：戸・区画 Residences/sections	2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017	2018年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2018	増減 Change
戸建 Detached house	52	51	△1
マンション Condominium	105	41	△64
土地 Land	25	17	△8
合計 Total	182	109	△73

セグメント情報（その他の事業）

Segment Information (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017	2018年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2018	増減 Change	摘要 Summary			
営業収益 Revenue from operations	75,543	76,537	+993 (+1.3%)	ホテル業	Hotels	23,507	(+284)
				レストラン業	Restaurants	15,481	(+0)
				その他	Others	41,935	(+748)
営業利益 Operating income	4,484	4,139	△345 (△7.7%)	ホテル業	Hotels	790	(△292)
				レストラン業	Restaurants	377	(+170)
				その他	Others	3,073	(△258)

【対前年】ホテル業において、前期に開業した物件の収入が寄与したほか、ビル管理・メンテナンス業における大型案件の受注増加などから増収。一方、ホテル業において人件費等の費用が増加したことなどから減益。

(Change from previous year) Revenue rose due to factors including the revenue contribution from properties opened in FY2017 in Hotels and an increase in orders for large projects in the building management and maintenance business. However, income fell as a result of higher personnel expenses and other expenses in Hotels.

【参考 Reference】

ホテル業 客室稼働率 Hotel business occupancy rate

シティホテル City Hotels	2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017	2018年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2018	増減 Change	箱根地区リゾートホテル Hakone area resort hotels	2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017	2018年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2018	増減 Change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	85.0%	88.3%	+3.3P	山のホテル Hotel de Yama	83.1%	80.6%	△2.5P
ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century Southern Tower	93.4%	93.5%	+0.1P	箱根ハイランドホテル Hakone Highland Hotel	83.2%	83.8%	+0.6P
				ホテルはつはな Hotel Hatsuhana	91.7%	84.4%	△7.3P

連結業績（セグメント別）

Consolidated Operations (by Segment)



単位：百万円 Millions of yen		2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017	2018年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2018	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	133,082	135,442	+ 2,359
	流通業 Merchandising	158,801	158,328	△473
	不動産業 Real Estate	42,115	44,777	+ 2,662
	その他の事業 Other Businesses	75,543	76,537	+ 993
	調整額 Adjustments	△26,515	△26,354	+ 161
	合計 Total revenue from operations	383,027	388,731	+ 5,704

営業 利益	運輸業 Transportation	28,729	27,483	△1,245
	流通業 Merchandising	3,272	2,001	△1,271
	不動産業 Real Estate	8,468	10,197	+ 1,728
	その他の事業 Other Businesses	4,484	4,139	△345
	調整額 Adjustments	143	145	+ 2
	合計 Total operating income	45,097	43,966	△1,131

[参考] インバウンド関連データ



[Reference] Inbound-Related Data

<運輸業> Transportation

小田急旅行センター（対前年）

Odakyu Sightseeing Service Center (Change from First Three Quarters of FY2017)

利用者数 Number of visitors	+ 52.3%
-------------------------	---------

(参考) 新宿駅において

2018年2月および3月に窓口の増設等を実施

(Reference) Implementation of an increase in the number of service counters in Shinjuku Station in February and March 2018

* 乗車券等の購入者 Ticket purchasers

<流通業> Merchandising

小田急百貨店（対前年）

Odakyu Department Store (Change from First Three Quarters of FY2017)

2018年度第3四半期（2018年3月～2018年11月） First Three Quarters of FY2018 (03/2018～11/2018)

免税売上高 Tax-free sales	+ 30.6%
----------------------	---------

(参考) 2018年12月実績

(Reference) Result of December 2018

+ 13.9%

* 新宿店における実績 Shinjuku Store results

<その他の事業> Other Businesses

シティホテル 外国人比率

Ratio of foreign guests at city hotels

	2017年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2017	2018年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2018	増減 Change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	76.2%	78.9%	+ 2.7P
ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century Southern Tower	69.5%	70.5%	+ 1.0P

連結業績予想

Forecast of Consolidated Operations



単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary		10月時点見込 Forecast at Oct. 2018	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	524,660	530,000	+ 5,339 (+ 1.0%)	運輸業 Transportation	179,400 (+ 3,216)	528,600	+ 1,400 (0.3%)
				流通業 Merchandising	211,400 (△ 3,079)		
				不動産業 Real Estate	71,800 (+ 3,221)		
				その他の事業 Other Businesses	105,900 (+ 876)		
営業利益 Operating income	51,464	52,000	+ 535 (+ 1.0%)	運輸業 Transportation	29,800 (+ 1,677)	52,000	— (0.0%)
				流通業 Merchandising	3,800 (△ 847)		
				不動産業 Real Estate	13,000 (+ 461)		
				その他の事業 Other Businesses	5,200 (△ 767)		
経常利益 Ordinary income	47,891	48,700	+ 808 (+ 1.7%)	営業外収益 Non-operating income	4,500 (△ 565)	48,700	— (0.0%)
				営業外費用 Non-operating expenses	7,800 (△ 838)		
親会社株主に帰属する 当期純利益 Net income attributable to owners of parent	29,328	31,000	+ 1,671 (+ 5.7%)			31,000	— (0.0%)
減価償却費 Depreciation	45,347	46,800	+ 1,452			46,800	—
設備投資額 Capital investments	68,288	95,400	+ 27,111			95,400	—
有利子負債残高 Interest-bearing debt	719,197	736,300	+ 17,102			736,300	—

【対前年】営業収益・営業利益は、流通業を除く各事業で増収を見込むことなどから増収・増益。また、営業外費用の減少等により、経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益は増益。

(Change from previous year) Revenue from operations and operating income will increase, due in part to a forecast of higher revenue for all businesses except for Merchandising. Ordinary income and net income attributable to owners of parent will increase as a result of a forecast decrease in non-operating expenses.

【対10月時点見込】営業収益は、運輸業・流通業・不動産業で想定を上回ることを見込み上方修正。営業利益は、流通業が想定を下回るなどを見込み据え置き。これに伴い、経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益は据え置き。

(Change from October forecast) Revenue from operations has been revised upward in light of a forecast of higher-than expected revenue from Transportation, Merchandising, and Real Estate. Operating income remains unchanged in light of a forecast of lower-than-expected income from Merchandising. Accordingly, ordinary income and net income attributable to owners of parent remain unchanged.

セグメント別業績予想（運輸業）



Forecast of Consolidated Operations by Segment（Transportation）

営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary	10月時点見込 Forecast at Oct. 2018	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	176,183	179,400	+3,216 (+1.8%)	鉄道業 Railways 135,500 (+2,116) バス業 Busses 38,800 (+861) その他 Others 9,500 (+409)	179,100	+300 (+0.2%)
営業利益 Operating income	28,122	29,800	+1,677 (+6.0%)	鉄道業 Railways 27,800 (+2,195) バス業 Busses 1,300 (△565) その他 Others 1,100 (+167)	29,600	+200 (+0.7%)
減価償却費 Depreciation	29,686	30,800	+1,113		30,800	—
設備投資額 Capital investments	43,428	47,000	+3,571		47,000	—

【対前年】当社の鉄道事業において、複々線化に伴うダイヤ改正効果により定期・定期外ともに輸送人員の増加を見込むほか、バス輸送の堅調な推移等を見込み増収・増益。

(Change from previous year) Both revenue and income are expected to increase due to factors including an expected increase in commuter and non-commuter passengers in Railways as a result of a diagram revision accompanying construction of multiple double tracks coupled with expected strong performance from bus operations.

【対10月時点見込】営業収益は、当社の鉄道事業において、複々線化に伴うダイヤ改正効果が想定を上回るなどを見込み上方修正。営業利益は、バス業における燃料油脂費等の費用の減少を見込み上方修正。

(Change from October forecast) In Railways, revenue from operations has been revised upward on a forecast of greater-than-expected impact from a diagram revision accompanying construction of multiple double tracks, among other factors. Operating income has been revised upward in light of a forecast of a decrease in fuel oil costs and other expenses in Busses.

セグメント別業績予想（運輸業）



Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)

当社鉄道事業運輸成績予想 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	465,889	472,347	+ 1.4%	通勤 Work commuters +2.1% 通学 School commuters △0.5%
定期外 Non-commuter	289,439	293,795	+ 1.5%	
合計 Total	755,328	766,142	+ 1.4%	

② 運輸収入 Revenue

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	46,871	47,744	+ 873 (+1.9%)	通勤 Work commuters +2.3% 通学 School commuters △0.5%
定期外 Non-commuter	70,451	71,690	+ 1,239 (+1.8%)	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	117,322	119,435	+ 2,113 (+1.8%)	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,895	3,883	△11 (△0.3%)	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	121,217	123,319	+ 2,101 (+1.7%)	

セグメント別業績予想（流通業）



Forecast of Consolidated Operations by Segment（Merchandising）

営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary	10月時点見込 Forecast at Oct. 2018	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	214,479	211,400	△3,079 (△1.4%)	百貨店業 Department Stores 143,500 (△7,030) ストア・小売業 Stores and retail 67,000 (△1,448) その他 Others 8,200 (+5,521)	211,200	+200 (+0.1%)
営業利益 Operating income	4,647	3,800	△847 (△18.2%)	百貨店業 Department Stores 3,500 (△585) ストア・小売業 Stores and retail 300 (△241) その他 Others - (△25)	4,200	△400 (△9.5%)
減価償却費 Depreciation	3,731	3,700	△31		3,700	-
設備投資額 Capital investments	2,873	8,900	+6,026		8,900	-

【参考 Reference】

前期に実施した連結子会社化による増収額（対前年）

Revenue increase due to consolidation of subsidiaries in FY2017 (Change from FY2017)

株式会社ジェネリックコーポレーション
Generic Corporation Co., Ltd. 営業収益： +1億円
Revenue from operations: +0.1 billion yen

株式会社白鳩
Shirohato Co., Ltd. 営業収益： +55億円
Revenue from operations: +5.5 billion yen

* 流通業の「その他」に計上 Recorded under "Others" in the Merchandising segment

【対前年】前期に実施した連結子会社化による増収があるものの、百貨店業において、(株)小田急百貨店町田店および藤沢店のリニューアル工事による売場閉鎖の影響等を見込み減収・減益。

(Change from previous year) Both revenue and income are expected to decrease as a result of factors including the anticipated impact of closing of sales floors due to renewal construction at the Odakyu Department Store Co., Ltd. Machida Store and Fujisawa Store, despite a revenue increase from consolidation of a subsidiary in FY2017.

【対10月時点見込】営業収益は、ストア・小売業において、(株)セブン&アイ・ホールディングスとの業務提携による店舗転換効果が想定を上回るなどを見込み上方修正。営業利益は、百貨店業において、(株)小田急百貨店町田店および藤沢店のリニューアル工事に係る費用の増加などを見込み下方修正。

(Change from October forecast) Revenue from operations has been revised upward in light of expected greater-than-anticipated impact from store conversion due to the operating alliance with Seven & i Holdings Co., Ltd. in Stores and Retail. Operating income has been revised downward in light of an expected increase in expenses related to renewal construction at the Odakyu Department Store Co., Ltd. Machida Store and Fujisawa Store.

セグメント別業績予想（不動産業）



Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)

営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary	10月時点見込 Forecast at Oct. 2018	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	68,578	71,800	+3,221 (+4.7%)	分譲業 Sales 35,700 (+3,357) 賃貸業 Leasing 41,600 (△394)	70,900	+900 (+1.3%)
営業利益 Operating income	12,538	13,000	+461 (+3.7%)	分譲業 Sales 1,700 (+875) 賃貸業 Leasing 11,900 (△610)	12,800	+200 (+1.6%)
減価償却費 Depreciation	8,837	8,900	+62		8,900	—
設備投資額 Capital investments	17,337	30,000	+12,662		30,000	—

[参考 Reference]

分譲業 販売戸数（小田急不動産） Odakyu Real Estate unit sales

単位：戸・区画 Residences/sections	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change
戸建 Detached house	87	121	+34
マンション Condominium	271	134	△137
土地 Land	42	49	+7
合計 Total	400	304	△96

【対前年】不動産分譲業において、住宅販売戸数の減少を見込むものの、都心のリノベーション物件の販売戸数の増加等を見込み増収・増益。
(Change from previous year) Both revenue and income will increase because of a forecast increase in sales of renovated properties in central Tokyo and other factors, despite a forecast decrease in the number of homes sold in Real Estate Sales.

【対10月時点見込】営業収益・営業利益ともに、不動産分譲業における都心のリノベーション物件の販売計画見直しにより上方修正。
(Change from October forecast) Both revenue from operations and operating income have been revised upward in light of revision of the sales plan for renovated properties in central Tokyo in Real Estate Sales.

セグメント別業績予想（その他の事業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment（Other Businesses）



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	摘要 Summary	10月時点見込 Forecast at Oct. 2018	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	105,023	105,900	+876 (+0.8%)	ホテル業 Hotels 31,100 (+424) レストラン業 Restaurants 20,600 (+176) その他 Others 60,400 (+707)	105,900	— (0.0%)
営業利益 Operating income	5,967	5,200	△767 (△12.9%)	ホテル業 Hotels 500 (△456) レストラン業 Restaurants 500 (+347) その他 Others 4,600 (△427)	5,200	— (0.0%)
減価償却費 Depreciation	3,333	3,600	+266		3,600	—
設備投資額 Capital investments	4,649	9,500	+4,850		9,500	—

【対前年】ホテル業において、前期に開業した物件の収入寄与を見込むほか、ビル管理・メンテナンス業における大型案件の受注増加を見込み増収。一方、ホテル業において人件費等の費用の増加などを見込み減益。

(Change from previous year) Revenue is expected to increase because of factors including the expected contribution from revenue from properties opened in FY2017 in Hotels and a forecast increase in orders for large projects in the building management and maintenance business. However, income is expected to decrease due in part to a forecast increase in personnel expenses and other expenses in Hotels.

【対10月時点見込】営業収益・営業利益ともに据え置き。

(Change from October forecast) Revenue from operations and operating income remain unchanged.

連結業績予想（セグメント別）

Forecast of Consolidated Operations (by Segment)



単位：百万円 Millions of yen		2017年度 FY2017	2018年度 FY2018	増減 Change	10月時点見込 Forecast at Oct. 2018	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	176,183	179,400	+ 3,216	179,100	+ 300
	流通業 Merchandising	214,479	211,400	△3,079	211,200	+ 200
	不動産業 Real Estate	68,578	71,800	+ 3,221	70,900	+ 900
	その他の事業 Other Businesses	105,023	105,900	+ 876	105,900	-
	調整額 Adjustments	△39,603	△38,500	+ 1,103	△38,500	-
	合計 Total revenue from operations	524,660	530,000	+ 5,339	528,600	+ 1,400

営業 利益	運輸業 Transportation	28,122	29,800	+ 1,677	29,600	+ 200
	流通業 Merchandising	4,647	3,800	△847	4,200	△400
	不動産業 Real Estate	12,538	13,000	+ 461	12,800	+ 200
	その他の事業 Other Businesses	5,967	5,200	△767	5,200	-
	調整額 Adjustments	189	200	+ 10	200	-
	合計 Total operating income	51,464	52,000	+ 535	52,000	-

小田急電鉄株式会社

注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

Remarks

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.